

№	5
Фонд	38
Дело	1764
Список №	1
Дата	1
Офис	1

Удмуртский обком ВКМ(б)  
Общий отдел

РАСЕКРЕЧЕНО

Документы по реконструкции Ижевских заводов (выписки из протоколов заседания обкома ЦК ВКМ(б), совещаний у начальника оружейно-пушечного объединения, председателя правления Сюзэстроа; постановления Нижегородского крайкома ВКМ(б), ЦК ВКМ(б)-наркомата РКМ СССР, ВСНХ СССР; протоколы, стенограммы заседаний комиссии обкома ВКМ(б), совещаний у директора Ижевских заводов, заседания при областной контрольной комиссии ВКМ(б)-областной РКМ; переписка с ЦК, Нижегородским крайкомом ВКМ(б), ВСНХ СССР, оружейно-пушечными трестами, Сюзэстроа).  
Подписники, Черновики.

Нагато: 18 марта 1931 г.  
Окончено: 17 ноября 1931 г.

На 165 листах  
хранить ПОСТОЯННО

Департамент Удмуртс	
Общая МПС	
Список №	1
Дело №	38 1764
Фонд №	16
№	5

Фонд № \_\_\_\_\_

Опись № \_\_\_\_\_

Ед. хр. № \_\_\_\_\_

## Лист использования единицы хранения

Дата	Тема работы	Характер и содержание записи	Лист №	Фамилия исследователя (разборчиво)	Какой организацией направлен
11/11/1944 28.08.59 10.01.2003	Работы по изучению форм. Техническ. инженерно- тех. работы	Вышеуказанная форма номер	1, 2, 3, 38 -	Руденко Александр Молодцов	ИИИ УИИУ УИИУ
<b>Рассекречено</b>		1. 158-168, 6-60б, 8-30б, 27-54а, 67-69, 86-1182б.			
		не рассекр. Мост. кон. - 1. 1-3, 7-70б.			



Копия с отношения ПЕРВЫХ ОРУЖЕЙНЫХ ЗАВОДОВ  
от 27 июля 1930г. № 02872.

ОРУЖОБЪЕДИНЕНИЕ. -

Копия: ИЖЕВСКИМ ЗАВОДАМ. -

Письмом от 18/УП-с.г. за № 3598 Ижевские заводы уведомили нас, что вопрос о снабжении нас в военное время по П.З. сталями и проволокой передан ими на В/распоряжение 17/УП-с.г. при письме № 3598. При рассмотрении Вами данного вопроса, мы просим Вас принять соответствующие меры о необходимости выполнения наших П.З. только Ижевскими заводами, поскольку н/производство приспособлено к сталям и проволоке Ижевского завода, а также этот вопрос увязан с АУ и переход на стали других заводов может сорвать выполнение данных нам мобилизационных заданий.

В крайнем случае и только П.З. № 7 можно будет передать другому заводу, но из практики установлено, что сталь указанную в П.З. № 7 мы давали другим поставщикам, но от нас ее никто не принял.

Директор заводов (Сковородников)

Пом. Дир. зав. по Комчасти (подпись)  
Начальник Моботдела (Шеничный).

284  
Выписка из отношения Инструментального завода № 3  
от 9 ноября 1930 г. № 5844/9

МОБУПРАВЛЕНИЕ- ОРПО.  
На В/№ 32-269-10033 от 23/X-30г.

Копия: - МОЗ'у по Моботделу.  
На В/№ 96-5124 от 28/X-30 года.

Одновременно сообщаем, что МОЗ неполностью принимает наш ПЗ на мартеновскую сталь. Из прилагаемой при сем сравнительной сводной ведомости видно, что нам на год войны требуется мартеновской стали; МОЗ же принимает к исполнению только... и не принимает..., а предлагает эту сталь разместить на других заводах. Принимая во внимание, что мартеновская сталь, указанная в нашем ПЗ идет исключительно только на детали пулемета мы считаем, что разбивать ее на несколько поставщиков-заводов не целесообразно, так как это может отразиться на качестве нашей продукции, имеющей большое оборонное значение. Помимо этого на нашем заводе до сего дня работали только на Ижевской стали и поэтому способ термической обработки стали других заводов нам мало известен и, следовательно, как следствие, может повиситься % брака, что безусловно отразится на сроках выполнения задания.

Кроме того просьба сообщить приняты ли МОЗ'ом цельнотянутые трубки, для 3'' деточного шпаллера.

ДИРЕКТОР ЗАВОДА (БУРУХИН)

НАЧ. МОБОТДЕЛА (АМУРСКИЙ)

РАССЕКРЕЧЕНО

/ ОСОБАЯ ПАПКА /

Приложение к протоколу бюро ЦСХ п. 9.

Председателю ВСНХ СССР, т. Орджоникидзе, Востобкому, фр. НИК"а,  
Н-ку Инструкторства т. Выховскому, Зав. Распредом ИК т. Бурову.

## РЕШЕНИЕ

Нижрайкома ВКП/б/ от 9/X-31 года о РЕКОНСТРУКЦИИ ИЖЕВСКИХ  
ЗАВОДОВ.

1/ Констатируя прорыв в выполнении директив ВСНХ о строитель-  
стве Ижевской реконструкции, как в части проектных, так и в част-  
ности организации строительных работ и в обеспечении оборудо-  
ванием, настаивать перед президиумом ВСНХ на том, чтобы со сторо-  
ны Гипроцветмета был дан к 15-му декабря точный и определенный  
объем Ижевской реконструкции.

2/ Считать установленным, что положение с проектными работами  
явно не благополучное, в частности нет транспортного проекта и  
нет никаких проектов по части обеспечения реконструкции завода  
топливом, таким образом Крайком ВКП/б/ констатирует, что не разра-  
ботано еще технико-экономическое обоснование строительства,  
Крайком настаивает перед Президиумом ВСНХ, чтобы было дано соотве-  
ствующее поручение организациям для разрешения этих вопросов мак-  
симум в месячный срок.

3/ Настаивать перед президиумом ВСНХ о том, чтобы Гипроцветмет  
принял в свои руки все руководство проектными работами на строи-  
тельстве.

4/ Просить президиум ВСНХ поставить на президиуме вопрос об  
ижевской реконструкции.

5/ Заслушать вопрос о реконструкции ижевских заводов на за-  
седании бюро Краевого комитета.

6/ Поставить вопрос перед президиумом ВСНХ о въезде не позд-  
нее 15-го октября на строительство квалифицированной технической  
консультации.

7/ Просить президиум ВСНХ выделить фонды на материалы в соот-  
ветствии с объемом и темпами работ.

8/ Предложить тов. Выховскому представить на утверждение  
бюро Крайкома партии твердые календарные сроки окончания работ  
по отдельным объектам.

9/ Просить тов. Орджоникидзе о возвращении на строительство  
летунов инженеров и техников.

10/ Просить тов. Орджоникидзе о даче немедленного распоряжени-  
я об обеспечении строительства необходимыми кадрами монтажных  
работников, имея ввиду, что монтажные работы должны производиться  
одновременно со строительными работами.

/ см. на обороте /.

11/ Считаю, что аппарат строительной организации в смысле укомплектования его инженерно-техническими работниками является крайне слабым, прошить ВСНХ обеспечить строительство соответствующим количеством, по представлению строительства, инженерно-технических работников.

12/ Предложить Областному комитету партии обеспечить на строительство дальнейшее усиление партийной прослойки, с доведением количества коммунистов в ближайший месяц, примерно, до тысячи человек с тем, чтобы парторганизация строительства расставила партийные силы на важнейших участках работы.

13/ Считаю необходимым переросить, в соответствии с окончанием строительных работ на важнейших ударных стройках, в течение ближайших 1-3 месяца для строительства Ижевска некоторое количество инженерно-технических и строительных работников, поручив отделу кадров Крайкома в 10-ти дневный срок установить с каких строительных и какое количество людей может быть взято.

14/ Поручить фракции КрайИК"а установить с каких стоек края может быть переброшено оборудование на строительство в Ижевск. Срок 10 дней.

15/ Обязать тов. Выховского форсировать жилищное строительство для размещения строительных рабочих и для создания элементарных бытовых условий для сезонников.

16/ Обязать тов. Выховского совместно с тов. Пога развернуть производство ряда строительных материалов на месте, в частности наладить и организовать производство шлака-бетона.

17/ Просить ВСНХ для строительных материалов и для улучшения положения с мокрими грунтами дать в Ижевск на строительство 2-3 инженера из научно-исследовательского института Сооружения и Гидротехники срочком на два, три месяца.

18/ Подтвердить срок пуска деревообделочного завода 1-го ноября.

19/ Принять к сведению, что по вопросу относительно закрепления кирпичного и лесопильного заводов областными организациями приняты необходимые меры.

20/ Поставить перед президиумом ВСНХ вопрос о немедленном размещении заказов на вагоны и платформы, требующиеся для строительства Ижевска.

21/ Поставить перед президиумом ВСНХ вопрос о размещении оборудования, так-как теперешнее положение с размещением как на отечественных заводах, так и заграницей обстоит безобразно плохо.

22/ Поручить тов. Выховскому и Пога, на основе принятых решений, составить проект краткой докладной записки от имени Крайкома тов. Орджоникидзе. Срок один день.

КА Верно: /Усанина/

ролетарии всех стран, соединяйтесь.

РАССЕКРЕЧЕНО

Всесоюзная Коммунистическая Партия /б/ Нижегородский Краевой Комитет

ВЫПИСКА ИЗ ПРОТОКОЛА № 103. п.2

25/248

Заседания б н р о Крайкома ВКП/б/ от 24 октября 1931 года.

ВЫПИСКИ ПОСЛАНЫ: Вотобком, Ружоб"единению, МПС-ВСНХ, КрайИКК, Особая  
 ком.по перевозкам, Совзстрой, НКПС, Гипрос-  
 цемент. папка.

СЛУШАЛИ: О РЕКОНСТРУКЦИИ ИЖЕВСКОГО ЗАВОДА/докл.т.Чистяков-зам.  
 директора Ижзавода, присутств.т.Ельцов, Быховский, Дмитриев,  
 Бедер-дир.Гипроспецмета, Богуэр-МПС ВСНХ, Белоцерковец-  
 Ружоб"единение/.

П о с т а н о в и л и :

1. Считать необходимым, развертывая строительство по всем объектам, основной упор в настоящее время сделать на три основные объекта - газогенератор, прокатная, силовая, на каковые в ближайшее время должны быть представлены сметы, проекты и соответственно с этим тов.Быховскому организовать работу по ударному на этих объектах.
2. Принять к сведению заявление дир.Гипроспецмета т.Бедер о том, что к 15 декабря с.г. будет обобщен общий генеральный план завода.

/ см. на обороте.



805  
3/ Настаивать перед Ружоб"единением и МПС ВСНХ, чтобы была установлена точная и ясная программа по остальным об"ектам.

4/ Поставить перед комитетом по перевозкам при СНК СССР вопрос о транспорте для перевозок стройматериалов Иззаводу.

5/ Поручить отд. кадров совместно с т. Эльновым, Быховским, и Крайкомом реализовать решения Крайкома от 9/IX в части касающейся края.

6/ Настаивать перед т. Оукашиным/Совьстрой/ о том, чтобы была выполнена директива ВСНХ в отношении обеспечения строительства необходимым количеством строймеханизмов и укреплении специалистов.

7/ Поставить перед НКПС вопрос о расшир. ж. д. веток Агрыз-Ижевск

8/ Считая недопустимым отсутствие у Ружоб"единения технико-экономического обоснования настаивать перед ВСНХ о разрешении этого вопроса отдельно.

9/ В связи с выделением первоочередных основных об"ектов строительства предложить тов. Быховскому и Чистякову представить в Крайком график работ и раз в 10 дней сообщать о ходе выполнения графика работ по основным об"ектам.

10/ Считать, что Гипроспецмет несет полную ответственность не только за те проекты, которые делает своими силами, но и за те проекты контр-агента - Сталлпроекта.

Отв. Секретарь Нижкрайкома ВКП/б/ - Иданов.

КА

2 экз.

Специального Заседания при обл. КК-РКИ УАО .

от 11 декабря 1931 г.

ПРИСТУПАЮТ: Егоренко, Хмелев, Тронин /Обл. РКИ/, Кулябин /Обсуд./  
Стрелкоз /Прокуратора/, Полянова /Нотариус/, Свободов  
/Госбанк/ Максимов /Отд. Труда/, Выховский /Ижстрой/  
Думченко /П. Ком. строит. /, Штирман /Удмуртстрой/ .

*Секретарь  
Судебного  
Управления*

Председатель - ЕГОРЕНКО

Секретарь - ТРОНИН

ЛУШАЛИ:

О систематическом невыполнении рядом организаций и учреждений решений Крайкома и Обкома ВКП/б/ о содействии реконструкции завода № 10 и в частности Ижстрою /Егоренко/

т. Егоренко информирует, что со стороны ряда областных организаций и учреждений не только не оказывают помощи Ижстрою в деле реконструкции завода № 10, а наоборот как нарочно занимаются дезорганизацией работы Ижстроя по реконструкции завода № 10.

В отношении Ижстроя проявляют узкое деячество в снабжении стройматериалом и в производстве взаимных расчетов изопрются в изыскании всевозможных придирок к руководителям Ижстроя.

Как конкретные факты из безобразных отношений к Ижстрою со стороны со стороны организации т. Егоренко приводит случай оштрафования руководителей Ижстроя на 100 руб. Облотделом Труда якобы за нарушение Колдоговора, случай деграния его же в милицию по какому то пустяковому делу, факты списания со счета Ижстроя на счет Удмуртстроя 41 тыс. руб. и 30 тысяч рублей без ведома руководителя Ижстроя, т.к. эта сумма должна была быть получена Удмуртстроем от Облдровотдела в уплату за материалы завезенные на стр-во Хирургического корпуса.

И другой случай: - незаконное взыскание с Ижстроя по суду в пользу Удмуртстроя 30 тыс. руб. на содержание Стройуча в Глазове. Вследствии такого отношения к Ижстрою последний все время переживает затруднения тормозящие стр-во по реконструкции завода № 10.

Заканчивая свое слово т. ЕГОРЕНКО обращает внимание органов суда и Прокуратуры на необходимость принять меры к тому, чтобы в корне пресекать попытки организаций и учреждений, а также и отдельных лиц тормозить дело реконструкции завода № 10 и дезорганизовать работу Ижстроя. При разрешении конфликтов судебных органов в вытекающих из временных расчетов стройорганизаций важно относиться более внимательно не допуская формального отношения к делу без учета существа вопроса, как это имело место во всех указанных случаях.

Все это свидетельствует о том, что ряд областных учреждений и организаций не усвоили директив Крайкома и Обкома ВКП/б/ о их задачах о содействии реконструкции завода № 10 в частности это касается и органов суда. Это свидетельствует также о формально бюрократическом отношении к делу как Удмуртстрою, так и Нарсуда и Нотариуса. В виду того, что несомнительные придирки и ущемление Ижстроя приобрели систематический характер т. Егоренко говорит - считаю необходимым предложить суду и Прокуратуре впредь все дела касающиеся Ижстроя согласовывать с обл. РКИ.

256 247 9a  
Под ответственность т. Стрелкова и Кулябина предлагаю сегодня же отменить исполнение неправильных решений Нарсуда и Нотариуса и обязать Госбанк восстановить на контокорренте Ижстроя 41 тыс. руб. и 30 тыс. руб. неполежаще перечисленные на счет Удмуртстроя.

В прениях высказались : Выховский , Кулябин, Думченко, Стрелков, Максимов, Штерман , Хмелев .

ПОСТАЮЩИИ: Отметить действительное непонимание своих задач рядом учреждений и органов в деле содействия реконструкции завода № 10 и в деле оказания помощи Ижстрюю, осуществляющему план реконструкции завода .  
Считать необходимым принять к руководству предложение т. Егоренко в отношении немедленного исправления допущенных ошибок со стороны Нарсуда и Нотариуса по неправильному взысканию с Ижстроя 71 тыс. руб. в пользу Удмуртстроя .

Считать необходимым проверить ряд учреждений и органов в целях выяснения , что ими конкретно сделано и делается по содействию Реконструкции завода № 10 . -

Председатель

/ЕГОРЕНКО/

Секретарь

/ТРОНИН/

отпр. III 1931г. [подпись]

487 485 10

Представитель ВСНХ тов. МАРТИНОВИЧ После обследования ми здесь пришли

к тому выводу с которым вчера с дирекцией завода и с тов. Темкиным обменялись мнениями. Я не могу сказать, что это есть решение, я буду сегодня говорить с тем, с чем мы будем докладывать ВСНХ и как ставить вопрос, что будет оперативно утверждено в ближайшие дни. Я должен сказать о том, что Мартен через год нужно довести с 78-90 т. которые сейчас имеются, и его удвоить по мощности, что есть прокат с работой старого проката и его ремонтное-вание увеличить с одновременным построением и новых мартен и нового проката, для того, чтобы прокат в полной мере обслужил.....

Дальше ми пришли к выводу с тем, что основную Авиоустановочную базу на ближайшее время нужно оставить здесь, т.е. что Ижевский завод должен развиться до 17-20 т. комплектов авиоустановок, металла около 50.000 тонн. 200.000 с которых и впереди они будут участвовать и в обслуживании авиоустановок, и в обслуживании оружейных заводов.

Исходя из этого ставится вопрос о дополнительных вложениях в Ижевский завод средств по сравнению с теми, которые в настоящее время запрограммированы. Запрограммировано в настоящее время 19.000.000 рублей сегодня уточняется годичети, завод еще через неделю уточнит, но по видимому будет стоять вопрос о прибавке Ижевскому заводу на 1931 год к 19.000.000 еще плюс между 20-15 мил. руб.. Перед Ижевским заводом если наше предложение будет утверждено ВСНХ стоит вопрос с вложениями и израсходовании в 1931 году 30.мил. рублей на капитальное строительство. Вот так сказать основной план и перспективн реконструкции и дальнейшего развития Ижевского завода. Нужно чтобы эта реконструкция была в основном по всем производственным цехам закончена к весне 1932 года.

4788  
136  
11

На ряду с этой реконструкцией, которая в основном будет идти по увеличению мартен и проката ставится вопрос о создании здесь электростанции по аэлиупаковке. Безусловно для нас ясно, что тут необходимо во первых строить новыи . . . . . и реконструировать заводское хозяйство. Вот основное направление и основное работы, которые будут производиться по Ижевскому заводу в 1931 году.

В связи с такой проблемой по Ижевскому заводу особенно остро ставится вопрос о топливном снабжении. Мы поставили вопрос в центре перед . . . . ., может быть было бы правильно Вашу районную электрическую станцию проектировать вместо дров на угле, на кузнечном угле. Эти дрова как Вам известно особенно по опыту 1931 года, это Ахиллесова пята, самое больное место Ижевска. Еще одна интересная вещь, если поставить вопрос о том, что Ижевская станция будет проектироваться на угле, то в смысле срока получения котлов вопрос легче разрешить чем дровяной вопрос. Дровяные решетки для Ижевской станции на сегодняшний день еще ни кем не проектируются практически. Выпускаемые у нас стандартные котлы главным образом под решетки для жидкого топлива угля и проч., а дровяные решетки это дело забытое и новее теперь, проектировать их не охотно берутся. Тут можно были бы привести стандартные котлы, которые у нас изготавливаются чем эти специальные для дров решетки. Вот коротко по реконструкции.

Мы более подробно за эти дни ознакомились и с тем, как идет по Ижевску выполнение производственной программы, в частности за I-й квартал. Нашли, что сравнительно не плохо идет дело по изготовлению и задаче по программе винтовок, выполнение военной программы и инструмента улучшилось.

На сегодняшний день плохо обстоит дело по аэлиупаковкам и по станкам в смысле количества. Когда я говорю, что плохо это значит с точки зрения качественных показателей и с точки зрения выполнения принятой производственной программы. В то время как по металлургии

484 18/12

прокату, винтовкам они идут на уровне 90-93 %, а по винтовкам, говорят, что будет выполнено полностью, в отношении этой второй программы они идут на уровне 50 %. Это вещь очень тяжелая и неприятная, потому, что как станки, так и авиаупаковки подбодят главным образом нашу авиацию, потому, что станки новые товарные "Американ" они должны идти главным образом на авиационные моторные заводы. Завод обещает, что по авиаупаковкам во 2-м квартале в связи с тем, что он закончит заказы для тракторные части, что за 2-й квартал этот прорыв по авиаупаковкам ликвидируется. По станкам тоже они на 2-й квартал собираются взять разворот вместо 80 станков, которые выпускают в этот месяц, собираются поднять производительность до 150, т.е. в пределах имеющегося у них оборудования.

Я говорю прорыв по станкам, у них было два прорыва; один, который получился из-за неупущения оборудования, и 2-й прорыв, который теперь уже почти уничтожен в связи с тем, что оборудование поступило и по расчетам завода его имеется достаточно на то, чтобы выпускать станков 150 в м-ц, вместо 80-ти, это прорыв производственного характера, который произошел из-за того, что был целый ряд организационных дефектов, было и отставание подготовки рабочей силы для этого цеха, как в количественном так и в качественном отношении.

Незнаю может быть местные товарищи поправят, но по данным завода выходит, что брак у них за 1-й квартал по главнейшим производствам дает снижение по сравнению с прошлым кварталом. Как будто в отношении качества продукция дело стало на путь улучшения. Вот коротко все то, что я хотел сказать. Я думаю, что тов. УБОРЕВИЧ меня дополнит.

420 488/13

Зам. Наркома военинженер тов. УБОРЕВИЧ-Товарищи, представитель ВСНХ К.С.С.С.

все основное сказал, у меня лично есть

только желание перед товарищами Обл. стеного Комитета Партии сказать пару слов о значении этого дела и о трудности его. Ижевский завод для нас имеет огромное значение и грешным делом я лично должен показать, что мы этого значения как следует не учитываем, не учитываем того, что из Ижевского завода для дела обороны можно очень много извлечь. Если бы мы как следует учитывали все наши заводы, было бы очень хорошо, может быть даже легче и быстрее проходили вопросы реконструкции. Во всяком случае то, что товарищ Мартинович сказал на 3 марта не получит металла почти в 3 раза больше чем сейчас, дальше на 3-х проектах . . . . .

В связи с этим поднимется и наша собственная продукция. Денег вляется больше 20. мил. рублей, учитывая, что в прошлом году вложено было 17 мил. рублей этот завод вырастает и гигант, больше чем в 2 раза, это как раз и нужно для того, чтобы и другие заводы давали пулеметы и винтовки для фронта, чтобы моторные заводы давали моторы для фронта. Все это очень хорошо, но есть два не . . . . . Первое но, что сейчас конец марта и-ца и ВСНХ хочет в год это мероприятие провести в жизнь, поэтому строительство будет нужно вести так и так уметь толкать центр, чтобы не получилось того, что мы любим называть проливом, просто не додали того-то, не прислали того-то и изрезали строительство. Если бы нас постигла в этом вопросе неудача, и к весне 1931 года как то. Мартинович уже изложил, это дело не будет сделано, это для обороны страны была бы величайшая не-удача. Вот почему будут огромные трудности в строительстве и их нужно преодолеть.

О строительстве рядом со станцией. Для данного района, для данных транспортных путей, для наших возможностей предельно возможных, для возможностей в рабочей силе, по составленному проекту это дело будет организовать трудно. Управиться можно, но при активной поддержке центра. Этим делом лично интересовались тов. Орджоникидзе и тов.

Ворошилов. Было настоящие тов. Темкина о том, чтобы вокруг Ижевска создать правильный центр внимания и правильные методы. Это лично мне кажется очень большую гарантию дает Вам в том, что дело может быть изменено.

Второе то, что само по себе сегодняшнее состояние завода внушает у меня большие опасения. Я считаю, что хотя на заводе дело идет в рю, несмотря на это очень много не порядков. За 2-3 дня нам нельзя было изучить такой гигантский завод как следует. Первый беспорядок, который мы заметили, конечно тов. директору, который по моему очень хорош и директор, трудно добиться быстрого исполнения своих распоряжений, дисциплины, четкой работы и ответственности у технического состава, впечатления от завода таково, что завод не в порядке, немного в хаотическом состоянии. Возьмите чистоту - Вы буквально утонете в грязи и не найдут Вас. Станки, продукция, проценты, индустриализация, социализм - все это может погибнуть в грязи. Социализм мог погибнуть от вши [как говорил тов. Ленин], вон могла съесть революцию, грязь не вон, но около этого.

Второй беспорядок - это выполнение программы. Брак еще настолько высок, что по одному инструменту брак будет означать 2-3 мил. в год. Что лучше пустить эти 2-3 миллиона на жил. строительства, на улучшение по постановки дела или выбросить как брак. 2-3 миллиона только по одному производственному инструменту. По другим вещам: возросла стоимость продукции по этому кварталу, тогда как должно быть наоборот, программы не выполнена по таким двум вещам, которые идут за золото, колечка не вали приходится покупать за золото. Не выполнили программу по ав - упаковкам, не додали 140 станков, а это не что иное, как золото. На заводе неиспользовано оборудование в огромном количестве. По существу на заводе лежит станков еще на большой завод: 790 штук так называемый запас, 500 станков стоят не работают и 1200 станков ко- бы заводу не нужны. Надо в этом разобраться, ведь 2500 станков это



440  
15

громаднейший завод и капитал примерно в 8 мил. рублей лежит и мало того, что лежит еще портится и в обороте не участвует—это при нашей нужде. Все эти вещи требуют своего внимания. Возраста себестоимость вытопки в 3 м-ца скакнула на 14 %.

Директором завода была проделана большая работа по хронометражу, проверялась как используется рабочее время, и по их хронометражу выходит, что теряется 18 %, на самом деле наверное больше. Контрольный Отдел совершенно правильно устанавливает факт, что 5 % брака идет от закалки. У нас Тульские пулеметы выходили из строя из за плохого производства, после нескольких выстрелов боек отлетал и пулемет в работу отказывал, теперь это дело устранено.

Я лично позволяю себе сказать, может быть мне легче говорить потому, что мы Военведы как потребители за эту часть хозяйства не отвечаем, в дополнение словам Мартыновича, и хотел бы сказать, что здесь при большой проделанной работе, главным образом по строительству, чтобы строительство людей аж не отвлекало от задачи улучшать завод и сделать его образцовым, взять рабочих в руки. В отношении технического состава сейчас лежит золото, проценты, индустриализация, социализм в цеху, необходимо бросить туда технический состав, не заседать, не резолюция писать а идти от станка к станку, от деталей к детали, от перехода к переходу работать в цеху, в котором нужен большой нажим и где особенно плохо, туда бросить больше людей. По этому вопросу мне бы хотелось чтобы Ву некоторые решения коротко написаны приняло, чтобы было на факте у Вас что мы Вам докладывали и Вы меры приняли.

УАС 16

ТОВ. БЕЛОЦЕРИВБЕЦГОРГО - Мы будем драться за установку. В конце конце

установка есть, но это только лишь может быть одна десятая часть работы, которая нам предстоит. Теперь перед нами стоит другая задача, немного поздно внимания, но как говорят ни армия, ни работа идут и теперь в этот короткий срок нам нужно сделать очень много. директор правильно скажет вопрос оттом, что нужно решать вопросы на лету. Все организации должны помогать, но это не значит, что у директора или может быть даже у партийных организаций не будет тех или иных промахов, когда они будут нужно их попутно исправлять, но так, чтобы не получилось рассорн. И не говорю, что не будут помогать, но если будет рассора сюда вклинятся все наши недруги, а их будет очень много они постараются вклинуться и сознательно и без сознательно. Это первое Второе что конечно завсд имеет достижение. Если мы возьмем первый квартал 1929-30 года, он дал продукция на 9 мил. рублей, если же возьмем этот первый квартал, он дает на 15 <sup>мил.</sup> руб. продукция, если сравнить пять кварталов, то это много, но если возьмем из квартала в квартал, то как-то черепашьим шагом идет. Мне пришлось вчера отдельно от комиссии быть в цехах наблюдать как работают в цеху партийные организации. Ребята обедают или завтракают, Ваш партийный отсит и говорит, я был в группах в 3-х в главном станковом и в ново-строившемся цехах, стоит и говорит, но ни кто на это дело не обращает внимания, он говорит все чавкают и разговаривают. Говорить кончил, давайте голосовать: кто за. Два человека подняли руки, кто против-ни одного. Там все камса, камса и камса не видать кадровика и ни одного старика. В оборочном цеху есть старичек, я к нему подошел дал папироску, он выкурил и я выкурил и поговорили . . . . .

Поэтому я считаю, что нужно бхат будет стариков подобрать к рукам и начать их использовать, прислушиваться к ним. Очень хорошо что молодежь растет и современем будет квалифицированной, но стариков оставлять неид они у нас почему то в стороне. Это стимул очень нехороший, это говорит за то, что не сознание, ни партийные организации не возлекали стариков

УУУ

492  
17

Старики нужны нам, их надо подтягивать и они нам заменят на сегодняшний день и техников и отчасти даже инженеров. Инженеры наши молодые, они еще не получили настоящей практики, нужно попробовать попахать на стариках, если привлечем стариков, будет немного лучше.

Последнее на чем нужно остановиться. Помните в последнее время мы сказали, что нужно взять стариков, мы подошли к вятскому переюпу и вот или, или . . . . На этот переюп нужно пустить все, все должно быть заражено энтузиазмом, выполнить во что бы то ни стало, как партийным, таки рабочим организациям, на это дело надо пустить все. Но надо зарубить на носу, что если не исполнить этого попадет и об"единению и заводоуправлению и тем которые около заводоуправления, это нужно учесть, что нитольно вверх, а может быть и понижее кое кому отступить по заслугам. Нужно учесть все и для обеспечения выполнения плана создать соответствующие условия.

Тов. ТЕМКИН | Секретарь Обкома ВКП | б | - Мы подходим к концу разрешения вопроса о реконструкции. Что нас должно заинтересовать сейчас по <sup>изложенному</sup> вопросу и после того, что было доложено тов. Мартыновичем, нас по моему должно интересовать следующее прежде всего вопрос о топливно-снабжении. Мы в этом году находимся чрезвычайно в тяжелом положении с топливно-снабжением для завода. По нашим подсчетам, по тем сводкам, которые нам представлены на 25-е марта, мы имеем по области 1 мил. сто тыс. с лишним кубометров дров, это если считать и наш север. Но <sup>в</sup> вопрос<sup>е</sup> о заготовленных дровах в Глазовском районе нам придется получить помощь со стороны центра в смысле дачи соответствующих указаний союзу Леспром, отдать эти дрова Уралу близ лежащему Глазову и на главные магистрали, а нам забросить из близ лежащих мест Уральской области, тем самым прекратить встречные перевозки и дать заводу более дешевое топливо. Это один из этих вопросов.

Второй вопрос вообще относительно организации и дела с топливно-снабжением впереди. Чтобы избежать трудностей которые мы имели в этом году. Мы считаем, что нам нужно Ижевский Леспрокхоз выделить из системы Севзаотлеса в самостоятельную хозяйственную единицу с подчинением ее непосредственно союзу Леспром и необходимо будет в связи с этим часть вопросов относительно механизации и вывозки, которая находится на очень низком уровне здесь даже в сравнении с другими лесозаготовительными районами. Надо будет попутно решать вопрос о рабочей силе, а постоянных кадрах рабочих. Та договоренность, которая была между ЦК партии, ее надо только использовать сейчас Военному Ведомству, для того, чтобы этот вопрос ускорить. Во всяком случае мы как сейчас ставим вопрос. Мы свертываем наш боевой штаб, который был организован по дрово-лесозаготовкам на март м-ц и ставим задачи немедленно приступить к организации летних заготовок. Сейчас уже разрабатывается план и в ближайшие дни мы думаем иметь конкретный план мероприятий и работ обеспечивающих немедленный переход на летние заготовки. Вся масса уст

новка заключается в том, чтобы в текущем году создать запас дров не менее чем 2 мил. кубометров для завода и Игрессе | пока вопрос о топливе Игрессе не разрешен | Эта возможность есть, наличие древесини имеется, все заключается только в том, как мы с"умеет это дело организовать, как мы сумеем этим делом рукою дить. Печальный опыт мы имеем, поэтому упускать из рук этот важнейший об"ект РУЖВОДСТВА не придется Это по вопросу топливо-снабжения.

Плутно с этим вопросом мне хотелось бы поставить вопрос относительно условий нашего транспорта. Я говорю об Убинско-Узгинско й ветке, которая является веткой исключительно обслуживающей завод и находится в очень скверном состоянии. Хозяина нет, изношенность основного капитала дошла уже до такой степени, когда мы не сможем в ближайшее время использовать и остатки этого основного капитала, если не вприсчем в этот участок хозяйства известных средств. Внимания этому вопросу ни какого, от завода отрывается, к союзу Леспром не подошла-хозяина нет, ни кто этим делом заниматься не хочет. Я считаю, что этот вопрос надо решить. В проекте резолюции, которая была разработана в ЦК партии при участии всех ведомств НКПС, союз Леспром и другие, есть пункт, говорящий на счет этой ветки.

Второй вопрос связанный и с топливо-снабжением и с транспортом, это вопрос относительно Колывановского района. Я думаю, что этот район не может не представлять из себя известного интереса для завода, добраться до него надо и можно лишь только тем, что мы сумеем продлить ветку на 40-50 километров. В этом году мы можем только произвести подготовительную работу, но это надо иметь в виду. Это район богатейший, дрова там гибнут, гниют на месте, их никто не разрабатывает, а мы из за 40-50 километров не можем добраться и эксплуатировать его

Это следующий вопрос, связанный с топливно-энергетическим обеспечением.

Теперь наконец вопрос относительно строительства. Мы уже сегодня имели беседу с рядом товарищей с тех перспективах, которые нас ожидают, с тех задачах, которые на нас возлагаются, в связи с этими перспективами мы выдвинули следующий вопрос как наиболее боевой, который должен быть предметом особого внимания и немедленно разрешен для всех наших организаций партийных, советских и других. Это прежде всего вопрос относительно строительных материалов. Мы должны здесь предпринять все возможное, мобилизовать все имеющееся в нашем распоряжении, чтобы дать максимум из внутренних ресурсов для строительства. Это нам обойдется гораздо дешевле. Это первое. Второе мы должны сейчас же поставить вопрос о рабочей силе и о административно-технических кадрах, связанных со строительством и третий вопрос, вопрос об обслуживании и руководстве строительством со стороны других организаций. Этот вопрос сейчас уже поставлен и соответствующие мнения мы уже слышали. Создана комиссия для того, чтобы заняться разрешением вопроса о рабочей силе, для того, чтобы нам в 3-х дневный срок была представлена рабочая программа, не просто план, а рабочая программа, что и когда мы можем дать, что сделать для того, чтобы охватить тот объем строительства, который в этом году нам дали. Огромный размах против прошлого года, не выданный для нас и это потребует дополнительного напряжения.

Затем вопрос относительно состояния завода на сегодняшний день. С болячками завода мы знаем, чем он болен больше всего, мы тоже знаем и те замечания, которые тов. Щев. делала о недостатках завода мы могли бы продолжать целым рядом отдельных общих замечаний, говоря о плохой работе отдельных звеньев и отдельных организаций. Все внимание партийных организаций сейчас устремлено на то, чтобы с этими неполадками покончить, так из-подволь эти неполадки устраняются. Но у нас беда еще в вопросе о темпах разворота нашей работы, которые помогли бы быстрее устранить эти недостатки. Основное, на что мы обращаем внимание это на

перестройку наших организаций с тем, чтобы приблизить и хозяйственные и партийные, и профессиональные организации, приблизить к центру. Мы сделали ударение на низовые звенья, на устранение лишних звеньев на заводе. Мы не считаем, что эта форма у нас закончена, так эта форма потребует в процессе работы качественного уточнения и т.д., но это есть та форма, которая приемлема на сегодняшний год. Каждый хозяйственный и партиец и профессиональный работник должен неуклонно проводить в жизнь для того, чтобы обеспечить исполнение всех задач, которые поставлены сейчас перед заводом. Мы до сих пор имели чрезвычайно много разговоров <sup>ни когда</sup> вокруг реорганизации заводов и с разговорами на протяжении целого года не сдвинули с места <sup>сь</sup> ~~что требуется в жизни~~ ~~исполнения задачи~~

В этих мероприятиях, которые мы сейчас проводим, они нам должны помочь и мы уже начинаем отмечать некоторые положительные моменты в работе наших организаций, они ближе подошли к низовому звену, к самому производству, и само руководство становится более конкретным. Это уже одно положительное явление.

Относительно выполнения программы. Хорошо то, что завод выполнил по военной продукции в I-м квартале, но мы не удовлетворены даже работой I-го квартала, завод в основном не выполнил программы, при чем выполнил хуже чем в первом квартале. Это для нас есть решающий момент. Задача заключалась в том, чтобы после I-го квартала дать дополнительный подьем работ, и вот сейчас наши устремления идут по такой линии, на каких месячниках, штурмов и прочее и прочее, но добиться того, чтобы влед за мартом мы имели дальнейший подьем с тем, чтобы уже последующей лучшей работой покрыть недостатки первого квартала. Это будет на основе плановой системы, выработана определенная система, определенно выраженные условия этой системы, не высказывать же общего плана и системы работ.

Относительно станкостроения. До сих пор мы по крайней мере информировались таким образом, что все оборудование, которое имеется на заводе приблизительно обеспечить выработку 120 станков, тов. Мартынович говорит 150. Это узкое место у нас, мы неоднократно озвучивали этот вопрос и давали указания на сей счет, следим за этим участком работ, он находится под постоянным нашим наблюдением и надо сказать, что мы действительно очень здорово отстали, ни как не можем взять соответствующего разбега. Вопрос в том, что тут недостаточно кадров, технические кадры по качеству своему и по количеству, которые имеются в этом цеху и которые должны обеспечить выполнение программы по станкостроению недостаточны. Между тем как это по сути дела уже крупный завод. Мы строим такие заводы на 3-5 тысяч станков в год, создаем много разговоров, много шума с привлечением специалистов и прочее, а тут тихонько без шума, без разговоров уже имеем такое предприятие. Наверное если будет построение такого завода, то будут разговаривать, что необходимо мобилизовать работников столько-то, технического персонала дать столько-то и т.д., а когда мы ставим вопрос о том, что надо обеспечить эту важнейшую отрасль необходимыми техническими кадрами, начинаются разговоры: недостаточно-ли для Вас, что-то вы слишком много требуете и т.д. Я считаю, что надо будет и сейчас переломить настроение мы уже имеем работающий на сегодняшний день завод, этот завод даже в той минимальной степени требований, которую мы предъявляем не обеспечивает. Мы ставили вопрос о главном инженере по станкостроению, ставил вопрос начиная с ноября и-ца перед ЦРПО, они обещали, но ни чего не дали. Это недостаток внимания со стороны центра, ты тов. Белоцерковский можешь ставить этот вопрос и я подтверждаю, что ВСЕХ недостаточно внимательно к тебе относится. Этот вопрос должен быть поставлен в упор.



450

450  
23

Я не буду выдвигать всех вопросов, которые выдвигал в Москве перед тов. Кагановичем о станко-строении, я только ограничусь тем, что считаю что если мы хотим сделать завод действительно заводом, обслуживающим военную оборону страны, мы должны главным образом для инструментального отдела, как выражается тов. Белоцерковский наиболее трудоемкого производства, дать больше площади. Эти площади могут быть даны только за счет станкостроительного цеха. Для станкостроения места все равно недостаточно, он будет также отиснут, как и прокатный цех. Я не выдвигаю этот вопрос немедленно, но вообще как перспектива он должен быть принят, что на будущий год если не поставим вопрос о 5 тыс. станков, неизбежно надо ставить вопрос относительно отдельного места для станкостроения. При наличии оборудования и проч. проч. это не особенно дорого стоящее дело, но такое дело, которое немедленно себя окупит по сколько вы создадите возможности, лучшие условия для работы. Тов. Каганович согласился, тогда я ставил вопрос перед всеми ВСНХ, и как будто-бы тоже все согласны.

Относительно возможности завода только два слова сказать. Мы тоже считаем, что возможности завода не исчерпаны, что заводом может больше дать, чем дает сейчас и что нужно нам в текущем году. При соответствующем постановке вопроса перед рабочими мы можем этого добиться, т.е. взять от завода, что можно взять и в этом году взять для обороны страны. Это потребует несомненно больше четкости в работе наших организаций, соответствующей расстановки сил и потребует соответствующего улучшения дисциплины. Я хочу наказать на хозяйственников. У нас считают так, что раз вопрос идет о том, что во дворе гуляет лишняя рабочая сила, говорит плохо работают парторганизации, плохо работают профессиональные организации, согласен, плохо работают, но должно этого быть, но где хозяйственники

484  
4824

В первую очередь кому эта рабочая сила подчинена, в чем распоряжении  
сила находится, где она тов. директор. И думаю, что в первую очередь им  
должны требовать, чтобы низовое звено в хозяйственной структуре, в  
хозяйственном аппарате было поставлено на соответствующее место,  
чувствовало ответственность, с него надо требовать выполнения.  
Мне думается что в связи с этим мы должны будем пересмотреть нормы  
профинансирования, который приняли, составили, так поставить, так проработать  
вопрос, так поставить работу, чтобы и масса в цеху и отдельные рабочие  
были поставлены в условия проверки рублем в своей работе. Лозунг  
этот сейчас дан и надо этот вопрос проработать хозяйственными и  
партийными организациями, во первых поставить так, чтобы не нарушить  
советский принцип родового законодательства и эти самим поставить  
дело так, чтобы все же работу стимулировать соответствующим образом  
и поставить ее в такие условия, чтобы она проверялась рублем. У нас  
мне думается есть нехотные патерналистские отношения на этот принцип  
он в последнее время в стороне. У нас многое было не достигнуто, в  
результате чего мы имеем много прорывов и сейчас партия ставит  
резко вопрос об этом, мы хотя и уступали в начальной ступени  
социализма и в последней ступени наша, но он не задуман, рубль еще  
живет и поэтому объективные условия, создаваемые рублем еще не  
уничтожаются, оказывается и на производстве тоже самое, эти условия  
не устранены, надо их использовать максимально в интересах рабочего  
класса, в интересах социализма. Мне думается, что сейчас этого  
конечно нет. Профсоюзные и хозяйственные организации этот вопрос  
должны будут под таким углом зрения проработать. Это является боль-  
шим . . . . . для рабочего и в части трудовой дисциплины, и в части  
производительности труда и проч. и проч.

УБ 2 / 450  
25

На отчет речений, о которых говорили, что мы можем сейчас зафиксировать. Бюро Обкома партии видело-ли не заслушивало и не выносило решения по вопросу о реконструкции в том размере и объеме, который сейчас поставлен, но мы узурпаторски подошли в Москве к этому делу не спрашиваясь разрешения, поскольку были далеки от такой постановки вопроса, считая, что мы все таки выразили мнения наших организаций в этом отношении. Надо будет пару слов сказать по этому вопросу. Надо будет сказать по вопросу о задачах, которые перед нами стоят в связи с развертыванием строительства, что нужно сделать и кому. В третьих надо сказать относительно выполнения производственной программы заводом за это время, и задач, которые стоят перед заводом в связи с выполнением программы текущего года и максимальном использовании возможностей имеющихся завода для обороны страны, для увеличения обороноспособности страны и четвертое-надо сказать относительно топлива-снабжения. Как будет поставлен вопрос относительно Ижевского Леспромхоза я уже сказал. Вот пожалуй и все.

ТОВТ УБОРЕВИЧ- В станко-строении определенный прорыв, а именно упаковка тоже в тяжчайших условиях, я бы так сказал откровенно говоря, что у настоящего завода нахлестка плана как он выйдет из этого положения, проверенного по графику нет, эти замечания о подходе к работе на отчет брака. Брак должен быть решительным образом уменьшен. Нужно тут установить как-то больше изучения эти самые 18 % по нераспорядительности хозяйственников и административного персонала, не использованного рабочего времени по вине рабочих, эти 20 % браку нежить было бы очень хорошо. Хорошо было бы если бы это записали в резолюцию отдельно: станки авиаупаковка, брак и 15 % неиспользованного рабочего времени.

453 251 26

..... Пока нет пролива, но без штурма надо штурмовать прокатный цех, потому, что у нас не хватает 1500 тонн проката на сегодняшний день и пусть хоть разорвется этот цех, пока не построим новый, но эти дополнительные 1500 тонн должен дать.

Этот план реконструкции завода нужно вынести в массу. Просить комиссию ускорить разрешение этого дела в том, чтобы в апреле месяце мы могли бы развернуть массовые работы по этому делу.

22 мая

Секретно

РАССЕКРЕЧЕНО

76  
27

АРХИВЫ УДМУРТИИ

АРХИВЫ УДМУРТИИ

76

ОКОНЧИТ

Стенограмма совещания  
при директоре завода т. Фрейдус  
по вопросу реконструкции  
цеха № 6 7 мая 1931 года.

АРХИВЫ УДМУРТИИ

АРХИВЫ УДМУРТИИ

нет в архиве

АРХИВЫ УДМУРТИИ

АРХИВЫ УДМУРТИИ

УРТИИ

УРТИИ

РАСЕКРЕЧЕНО

78

21/5.1931. в 2-м часу

СОБЕРЕВЕННО СЕКРЕТНО.

Лж. № 6

ПРОТОКОЛ

Совещания при директоре Икзаводов от 7/У-1931г.

73

ПРЕСУТСТВОВАЛИ: 63 чел. (члены комиссии Гидроспец-мета и работники завода).

ПРЕДСЕДАТЕЛЬ - ТРЕЙДУВ.

СЛУШАЛИ: 1. О реконструкции завода (доклад т. ЛЕВИТСКОГО и содоклад т. ВАЛЬКОВИЧА)

(стенограмма совещания прилагается).

ПОСТАНОВИЛИ: Резолюции с рядом добавлений принять (резоль-ция прилагается).

Отпоч. 8 экз.  
№ 843.

№ / ПРЕДСЕДАТЕЛЬ - (ТРЕЙДУВ)

Ведом. Док. Уч. вед. *Трейдув*

77  
29

П Р О Т О К О Л  
совещания при директоре Ижзаводов  
от 7 мая 1931 г.

Р А З О С Л А Н :

- Экз. № 1 - для директора ИОЗ'а,  
" № 2 - отделу реконструкции,  
" № 3 - 4 - ОРПО,  
" № 5 - т. Безсонову,  
" № 6 - ОК ВКП(б),  
" № 7 - филиалу СЧ № 1 (техотдел),  
" № 8 - Гипроспецмету,  
" № 9 - черновой материал - СШЧ завода.





нировки по тому проекту, который был составлен здесь на заводе и в свое время был проведен через соответствующие инстанции. Можно сказать, что как оборудование этого производства, так и может быть и некоторые приемы до некоторой степени нужно признать устаревшими, наблюдается, например, большое число ручных работ, поэтому нужно сказать, что при проработке рационализации этого производства уже намечаются определенные веки, есть определенные указания, на что надо обратить внимание, для того, чтобы избежать эти недостатки и реконструировать это производство для обеспечения заданной программы.

Что оружейное производство разрасталось и требовало себе дополнительных площадей это ясно, т.к. построены уже новые здания корпуса.

Выполнение программы и поставленные задачи перед заводом не могут быть осуществлены в полной мере без известной затраты, для того, чтобы получить эту дополнительную площадь.

Точно также в области металлургического производства в последнее время были начаты постройки, чтобы усилить это производство. В настоящее время имеется дальнейшее усиление металлургического производства, это доказывает, что старое производство не в состоянии было обеспечить программу, которая предъявлялась заводу. Затем транспорт оказывается на столько удобным местом завода, что во многих случаях заводу приходится нести некоторые убытки испытывать неприятности из-за того, что транспорт не может обслужить это производство, некоторые машины на заводе, особенно в области производства

обслуживающие хозяйства, например, ремонтное дело разбросано по всему заводу, можно встретить, что в проходе закрытой кочегарки пристроилась, например, кровельная и т.д., все это разбросано в разных местах. Это затрудняет технический надзор и плановость в работе. Напряженная работа завода в течение гражданской войны и потрясения, которые завод пережил в период этой войны и после нее, - все это создавало условия, для такой разбросанности. Например, обращая также внимание на производственные здания постройки, можно сказать, что постройки возникли или чисто стихийно. Некоторые цеха строили самостоятельно себе кладовые и т.д. в тех местах, где никак нельзя было их строить. Все это создавало такие условия на заводе, что та программа и те требования, которые ставятся правительством становятся трудно выполнимыми. Завод искал определенных выходов из этого положения, занимался разработкой реконструкции своих хозяйств и своего производства. В данное время, как будто бы бесспорно появилась необходимость полной реконструкции завода, которую и нужно выполнить.

Каковы же задачи этой реконструкции. Они должны сводиться к тому, чтобы те основные производства, которые на заводе существуют, и вспомогательные хозяйства были установлены в такие условия, чтобы было совершенно обеспечено четкое выполнение программных заданий и поставленных правительством задач.

Вот в этом и заключаются задачи реконструкции. Какова роль нашего Гирроспецмета, который раньше берет на себя проект реконструкции этого завода. Роль, которую берет Гирроспецмет не новая роль, потому, что его работа проделана на многих заводах. Многие заводы реконструировались по тем планам и планам, которые мы составляли. Все заводы военного ведомства или работавшие на оборону, так или иначе подвергались либо частично, либо полной реконструкции, проектирование которой велось Гирроспецметом. В данном случае мы ставим задачу этот проект реконструкции нашего завода довести до конца, т.е. провести полную реконструкцию завода по его основным видам производства и всем вспомогательным для того, чтобы выполнить

те программы, которые поставлены перед Вами заводом.

Я хочу теперь пройти к нашей схеме и доказать, что мы хотим сделать, чтобы улучшить положение производства, затем, чтобы окончательно остановиться на том плане, который будет иметь завод после полной его реконструкции.

Прежде всего начну с металлургических цехов. Металлургический отдел, который имеется на заводе, в основном состоит из следующего. Имеется старый мартен, имеется новый мартен, которые расширятся. Имеются прокатные мастерские. Для того, чтобы это было ясно я буду показывать по плану. Старый мартен находится здесь ( демонстрирует план.) Здесь имеется прокатная мастерская. Прокатная и-ская и старый мартен они себя уже в достаточной степени оправдали и подходят к полной амортизации. Поэтому расширение металлургического отдела направляется по следующему пути. На данное время производится расширение существующего мартеновского цеха еще на две печи. Предельная - будет 4-ре печи. Новый мартен проектируется рядом. В этом цех будут включены электропечи. Какова их производительность? Новый мартен проектируется в конечном развитии с выпуском в 70 тысяч тонн, расширение существующего выпуска на " " тонн.

Дальше идет прокатная мастерская. Она намечается в будущем к ликвидации с тем, чтобы создать здесь вот новую мощную прокатную мастерскую. В металлургическом производстве основной поток будет проходить следующим образом: поэтому пути прибывает сырье, затем слитки мартена подаются в прокатную мастерскую, затем прямо отсюда по этому пути продукция приходит из цеха. В новом прокатном цехе устанавливается блюминг, крупносортиный, мелкосортиный и средне-сортиный станы. Здесь общая производительность 160 тысяч тонн. Процесс, который происходит в прокатке, начинается с обжига слитка, затем блюминг и прокатные станы. Весь процесс идет отсюда с юга на север. Готовая продукция собирается в конце цеха - вот здесь. В этом цехе имеется заход рваными бутнами, на которые подаются вагоны. И вот здесь проходит отгрузка готового проката, который может быть отправлен по ж.д. линиям.

Чтобы закончить с этой частью будущего характера завода, нужно сказать о чугуно-литейной мастерской, которая построена на этом участке. Чугуно-литейная мастерская должна быть дооборудована и должна обслуживать, главным образом, потребность в ремонтном литье.

Не все мастерские и цеха отд. металлургии обслуживаются рельсовым транспортом. Мы здесь будем иметь много безрельсового транспорта.

К металлоцехам относим блок авио мастерских. Вот штамповочная мастерская, термическая, вот обдирочная мастерская. Здесь подходит, вернее сюда вот будет подаваться, сырой материал в эти мастерские. Здесь имеется заход рельсового транспорта, которая ведет к главной магистрали. Вот в этом районе устанавливается новый цех - проволочный, в котором идет производство проволоки. Вот цех холодного проката. Здесь должен быть кузнечный цех оружейного отдела и мастерская штампов, которая обслуживает ее авиоштамповочную.

Об оружейном производстве я буду говорить ниже. Здесь вот находится старый мартен. Здесь имеется тигельная мастерская. В этом районе находится молотовая мастерская, которая обслуживает часть завода. Об этой мастерской я буду говорить отдельно, она

72 8T32

заслуживает, чтобы о ней сказать несколько слов отдельно. Вы видите, что она закрашена на половину желтым и красным цветом. Это значит, что она когда-то уничтожится, а пока она рационализируется.

В части производства стали и стволов большое количество кованой стали переходит на прокат также, как и стволы должны кататься и этого надо добиться.

Нужно затем выдвинуть характер молотовой и того, что должно оставаться:ковка итампов, ремонтных ковки для станкостроения, а когда нам будет ясна эта картина, мы скажем, стоит ли эту мастерскую переместить. Если бы мы сказали, давайте перенесем эту мастерскую на новое место, это было бы неправильное решение вопроса, потому что может быть произойдет очень небольшое время, когда авионокви и стволы отсюда уйдут и мы затратили бы деньги неизвестно для чего. Поэтому мы вопрос этот оставляем пока. Поскольку производство стволов пока идет в этой мастерской можно оставить термыцкую мастерскую, обслуживаемую это производство. Вот по части металлургических цехов все.

Теперь - существующая чугуино-литейная, она рассчитана на определенную программу станкостроения, которая имеется на заводе и следовательно то, что вы видите будет обслуживать то, что мы имеем на заводе на сегодняшний день. Вот таким образом мыслится реконструкция всего металлургического отдела.

Мы имеем здесь еще установку газогенераторной станции центральной для всего завода, причем питать эту станцию будет дровяной склад, который находится прямо на этой линии. Если бы оказалось, что эта линия по каким либо причинам не могла бы доставлять на склад достаточного количества топлива, то имеется линия сортировочной станции, которая граничит к станции явевок и дрова можно доставлять на склад по этой линии.

Дальше оружиеное и инструментальное производство. Оружейное производство расположено в тех корпусах, которые идут вдоль плотина и направлены перпендикулярно - ствольно-коробочная, новый корпус, дорепланировка которой сейчас производится; она должна быть произведена до конца и то использование, которое было намечено с тем капитальным вложением, которое сделано для ремонта, это все должно быть проведено до конца. Теперь дальнейшая работа по части реконструкции должна заключаться в оздоровлении самого технологического процесса. Эта рационализация, те мероприятия, которые мы будем проводить на отдельных операциях может быть не дадут того эффекта, когда мы можем сказать, что нам никаких площадей не надо и т.д. Это положение в полной мере провестись не удастся и по нашим берлым подсчетам, примерно от 10-12 % площади для оружейного производства потребуется. Как же мы предполагаем в случае надобности восполнить эту потребность и обеспечить этой площадью? Следующим образом: имеется старый склад металла, это здание торует свою надобность как склад в том случае, когда передадут все эти материалы на базисный склад, тогда это помещение освобождается. Мы площадь этого помещения ликвидируем и на этой площадке мы установим тот корпус, который должен будет погасить дефицит площадей оружейного производства. Эта первоначальная наметка, которая может измениться. Имеется декальное производство, мы полагаем, что декальное производство мы переведем в другой корпус, а освободившийся корпус отдадим оружейному производству. Таким образом оружейное производство получает возможность расширяться за счет ликвидации этого здания и за счет перепланировки и перемещения декального производства. К этой части я отношу также сверильно-токарный цех, т.к. он должен

77 82 33

быть в ведении оружейного производства, его надлежит передать. Здесь следовательно будут сверлять стволы и они должны быть будут подвергаться закалке, каким образом это сделать? Закалочная сейчас находится в этом помещении, эту закалочную мы отсюда убираем и все это помещение, в котором находится кузница, котельная, все это ликвидировать, конечно, в конце реконструкции. Закалку переносим в цех огнеупорного кирпича, который освобождается от выделки огнеупорного кирпича, а выделка кирпича переносится на пробный склад.

Кузница, которая будет пилить все остальные цеха, располагается на новом участке, проект этот уже существует, его можно начинать осуществлять. Здесь она выпускает свои продукцию, которая будет распределяться по цехам оружейного производства для обработки и сборки винтовки и после соответствующей пристройки в склад готового оружия помещаются в готовом виде для отправки. Таким образом мы предполагаем разрешить реконструкцию этого оружейного производства. Я повторю, что сейчас детально говорить мы не можем о тех мероприятиях которые нужно провести в этом производстве, я говорю только об общей установке по генеральному плану. Детальная же проработка должна быть проделана после.

Еще две части оружейного производства. Нижняя часть этого корпуса сейчас занята ремонтом станков, вот эту часть этого здания мы сохраняем, чтобы увеличить площадь для этого производства. Что же касается части этого здания, включающей кузницу инструментальной и старую чугунолитейную - это все умиляется, это отжило свой век. Инструментально-лекальные хозяйства, главный корпус инструментального хозяйства расположен здесь, частично имеется здесь мы предполагаем, что это производство потребует расширения, потому что предварительные подсчеты показывают, что площадь дополнительно потребуется. Вот поэтому сейчас, где находится закалочная инструментальное помещение, здесь вместо этих мелких построек будут строиться корпуса.

В смысле производства закалки оружейных частей и инструмента, мы говорим, что необходима постройка такого корпуса, где бы была помещена закалочная и шлифовочная. Здесь должен быть инструментальный цех, который нужен для оружейного производства. Здесь должны быть мобилизационные запасы в склад; для него должно быть предусмотрено хорошее помещение, которое обеспечило бы сохранность инструмента и готовность к работе. Вот здесь должен быть этот корпус на месте той прокатной, которая должна быть ликвидирована. Вот все, что касается производства оружейного и инструментального.

У вас есть еще одно производство, которому нужно придать особое значение - это производство обоев, которое будет помещаться в этом корпусе. Нужно подвергнуть проработке имеющуюся программу по этому заданию. В данном случае следует поставить вопрос о том, что производство обоев должно быть внедрено и на других заводах. Я считаю, что та программа, которая указана вам может оказаться недостаточной в конечном результате.

Я все время говорю об основных производствах. Я сейчас не говорю о производстве мирного порядка, о мирной программе. Касаясь производства военного нужно сказать, что все оружейное и инструментальное дело остается сосредоточенным на этом участке. На этом я позволю себе закончить и перейду к ремонтному делу.

В данный момент обеспечение площадями ремонта проведено таким образом: этот корпус № 6 и 7, оборудуется для того, чтобы

~~78~~ 8534

туда перенести ремонт станков. Таким образом, вот эта площадь освободается для ремонта. Вот здесь имеется также ремонт, который производится в ново-ремонтной мастерской, где ремонтируется крупное оборудование. Затем я уже говорил, что очень много мелкого ремонта, трубопроводные, электро-ремонтные мастерские и т.п. Ремонт разбросан по равным местам завода. Все это размещалось в силу необходимости, в силу требования дня. Нужно было все делать немедленно, безотлагательно. Мы предполагаем разрешить вопрос таким образом. Здесь имеются старые деревянные склады, они сносятся. Они должны быть снесены в первую очередь и вот здесь остается площадь для нового ремонтного цеха, в котором нужно концентрировать весь ремонт. Здесь должен быть электроремонт, ремонт станков, вообще все работы ремонтного характера. Необходимо, чтобы ремонтные хозяйства было в центре завода и в одном месте. Это обеспечивает прекрасный технический надзор, плановость в работе и более легкое распределение работ, когда нужно провести спешное задание. Таким образом, мы будем иметь здесь два ремонтных корпуса.

Остановился еще на том вопросе, который возник у нас во время обсуждения с заинтересованными представителями этого пункта схемы. Предлагалось из ново-ремонтной мастерской вытащить ремонт крупных деталей и передать это все в новый корпус, потому что вот это здание несколько изношено и недостаточно надежно для крупного ремонта, предлагалось также соединить два корпуса. Этот вопрос будет еще прорабатываться. На это можно будет ответить тогда, когда мы проработаем вопрос о количестве ремонта и от проработки целого ряда других вопросов. Рядом с ремонтным цехом будет находиться расходный склад, что бы все не таскать с базисных складов, затем филиал ремонтного магазина, т.к. ремонтный цех имеет нужду в арматуре паровой электрической и в ряде мелк. вещей. Все эти корпуса можно обслужить рельсовыми путями, так что можно будет сюда направлять и тяжелые части механизмов.

Вот это по части ремонтного хозяйства, теперь относительно лабораторий. Относительно лабораторий мы идем по следующему пути; мы считаем, что развитие металлургии на нашем заводе и развитие металлургии качественной стали заставляет усилить исследовательскую часть лабораторий и эта часть лабораторий, находящаяся на заводе, по тем расчетам, которые удалось сделать и наметках тех планировок, которые удалось произвести, оказалось необходимым увеличить путем пристройки маленького корпуса, если я не ошибаюсь, на 700 кв. метр. Здесь мы хотим поместить исследовательскую лабораторию. И еще целый ряд есть лабораторий контрольных, которые разбросаны по всему заводу, но которые повседневно участвуют в производственном процессе, их мы полагаем поместить в корпусе, вместо осветительной станции, в этом конце имеется как раз механическая лаборатория, сюда и нужно будет все контрольные лаборатории перевести. Подсчет площадей имеется окончательный, окончательное проектирование этих лабораторий позволит нам определить, какое же здание надо будет построить, чтобы обеспечить завод с этой стороны. Этому вопросу мы придаем очень большое значение. Та металлургия, которая должна развиваться на заводе для оружейного производства, инструментального производства и т.д., заставляет идти с открытыми глазами установить такие процессы, которые обеспечили бы бесперебойное снабжение не бракованным материалом.

Дальше буду говорить о станкостроении и мирной продукции. Станкостроение на сегодняшний день имело программу 3000



78 86  
35

план составлен нашим энергетиком. Установка оделана на высокие напряжения - 6000 и 380в. Подсчеты, которые мы проводили по заводу пос ереконструкции, привели к потребности в 22 тысячи киловатт. О том, как эта потребность будет покрываться, какие соображения, ианскания будут сделаны, я попрошу сделать маленький содоклад нашего экономиста. Он укажет основные цифры и соображения по этой части.

Затем, так как я говорил, что здесь будет поставлена газогенераторная станция, то ясно, что основное топливо для завода - это дрова. По подсчетам разных комиссий видно, что дровяных ресурсов для завода на определенный период времени должно хватить. Известные цифры подтверждают то обстоятельство, что роль дров, как топлива, может конкурировать с привозным топливом. Остальные соображения я оставляю для следующего содоклада.

По части окончательного плана реконструкции. Как будет выглядеть завод, когда мы закончим снос многих зданий и строительство новых корпусов. Сейчас я считаю целесообразным перейти к этому плану. Здесь представлен план завода в том виде, в котором он будет находиться после реконструкции. Здесь нанесены цеха металлургического отдела, здесь находится литейная, здесь находится расширяющийся мартен и существующий. Здесь имеются новые корпуса. Вот этот цех инструментального и лещального производства. Как видите, здесь расчищены отдельные мелкие постройки. Сносятся старая литейная, которая здесь находится. То, что вот здесь оставлено - это оставлено для реконструкции. Имеется предположение такое, что вот эти мартены будут связаны с этой главной магистралью, здесь будет соединенье с прокатной, отсюда будет выпуск продукции сюда. Оружейное производство остается в таком виде, как это есть.

Там, где нет рельсовых путей мы считаем, что в них и нет надобности, так как большегрузных отправок здесь нет или они очень редко бывают, а поэтому мы и считаем необходимым ввести безрельсовый транспорт.

Теперь по строительству этого плана. У нас имеется график и список об'ектов, но график закончен только для главных об'ектов (демонстрирует график с разными цветами). Здесь указываются все сроки, которые установлены правительством, для того, чтобы была достигнута соответствующая мощность производительности завода. Некоторые об'екты не успели поместить. Между прочим здесь есть заводоуправление. При полной реконструкции постройка этого корпуса предполагается здесь. Теперь мы пришли к заключению, что разрешение вопроса в заводоуправлении путем надстройки будет недостаточно. Заводоуправление по существу нескольких заводов должно получить определенное место, чтобы отсюда действительно можно было управлять и распоряжаться. А для этого может быть место здесь на этой площадке. Существует еще вариант, что заводоуправление должно быть здесь - около новой сортировочной станции.

Затем относительно дальнейшего строительства. Некоторые начатые об'екты еще не закончены - существуют и начатое строительство ведется. Поэтому мы должны сказать, какое строительство и как должно продолжаться:

Оно должно получить санкцию Гипроспецмета, который определяет план и ход реконструкции всего завода. Что касается обеспеченности строительства в смысле материала и рабочей силы, то тут некоторые цифры вызывают опасение, т.е. по некоторым

МУРТИИ

МУРТИИ

83  
36

материалам имеется нехватка, так, на 1-ое апреля, особенно есть недостаток по железу, по лесу и т.д. Так что по некоторым материалам обеспеченность очень слаба. Нужно поставить перед некоторыми организациями, что раз план жилищный имеет жесткий срок, то задержки от недостачи материала не должно быть, между тем я по расписке в некоторых строительных организациях тоже недостаток, в общем приблизительно около 40%. Это тоже указывает на то, что те темпы, которые должны быть развиты, они в силу этих недостатков не могут получить осуществление и надо ставить вопрос о том, чтобы строительство обеспечить всемерно.

Наше мнение таково, что существующий отдел реконструкции должен стать штабом строительства, взять инициативу в свои руки, для того, чтобы строительные организации поставлены были в соответствующие условия, могли провести тот план, который будет существовать по строительству.

Теперь, что касается жилищного строительства, я каснусь лишь основных вопросов. Гипроспецмет считает, что жилищное строительство - это не только жилищное строительство для Ижавода, а это есть жилищное строительство, связанное с его реконструкцией с мобильностью и просто смотреть на жилищное строительство не приходится. Поэтому установки должны быть таковы, что завод должен иметь совершенно определенные участки, на которых он должен развивать свое жилищное строительство, с тем, чтобы та расписка, которая потребуется для реконструкции и после реконструкции, чтобы она получила соответствующую жилую площадь, ей необходимую, т.е., иначе говоря, расписка, которая нужна для завода, должна быть обеспечена и обслужена коммунальными услугами.

В заключение я скажу несколько слов о дальнейшей нашей работе. Наша работа по обследованию и изучению здесь еще несколько дней продолжится, а затем мы полагаем, что вся основная работа по проектированию плана проекта реконструкции должна быть перенесена в Ленинград, в Гипроспецмет, там, где у нас имеется соответствующий аппарат, соответствующая квалифицированная расписка, где мы можем привлечь хорошую консультацию нашу и иностранную, но мы считаем, что эта наша работа должна идти в тесном единении с заводом. Каждый вопрос, каждая принципиальная установка, каждое практическое разрешение вопроса мы должны увязать с работниками завода, с заводом и заводоуправлением, это необходимо сделать, потому что та цель, которая нами поставлена, те задачи, которые нами поставлены они для нас общие и поэтому каждый из нас должен проникнуться определенным сознанием, что это дело мы можем достигнуть, идя единственным фронтом. Наше положение и завода усложняется таким обстоятельством: в деле реконструкции будет участвовать не только завод и мы, а еще много организаций и проектирующих и строительных и всякого рода других организаций, выше нас стоящих и дающих известную директиву. И поэтому, чтобы все это в целом согласовать, мы должны напрягаться и соответствующим образом координировать нашу работу и направлять ее, таким образом, чтобы наилучших успехов достигнуть вместе. Я полагаю, что завод пойдет нам навстречу, дав нам, хотя бы для периодических работ, тех сотрудников, которые будут здесь после исполнения проекта реконструкции проводить его в жизнь. Эти сотрудники должны участвовать в нашей работе, они должны быть в курсе тех начинаний, которые мы сделаем и должны высказать свои мнения, основанные на многолетнем опыте. Вот на этом я позволю себе закончить.





6 прохождения НКПС'ой линии через Южно-Чутирское лесничество придется вопрос ставить перед НКПС в Москве. Дальше как мы можем использовать этих дровяных массовых по проекту. Что касается расхода топлива, то на основании материала, который мы проработали в условиях Ижевска основным видом топлива для завода являются дрова. Почему? Если походить на шир, на ценностях показателей, то совершенно ясно, что это основное топливо. (приводятся цифровые показатели) эти показатели я привел без учета механизации. Механизация понизит стоимость дров. Об этом говорят следующие цифры. Цифры эти получены от местных ведомств и их подтверждает работники Дроздоса /приводятся цифры/.

Таким образом я возвращаюсь к показателям по стоимости в переводе на условное топливо. Дрова около 24 р: тонна, уголь каменный калорийность 6,500 - 27 руб. 72 коп., уголь Челябинский - в отношении этого угля цены в Ижевске не удалось установить, калорийность этого угля несколько - этот уголь предназначен главным образом для Уральского электро-централя и в первую очередь - Челябинский, Кузнецкий уголь - здесь имеются цены только на ососо чистой коки 50 руб. 50 коп. тонна franco Ижевск. Нужно сказать, что по плану большой металлургии Урала этот уголь будет давать заводам лиственным дров, заводам - Магнитогорск, Ново-Тагильскому и целому ряду других. Несомненно, что спрос на эти угли превышает спрос его. Идея Урало-Кузнецкого комбината основана на кооперировании Уральского руды с Кузнецким коксом, запас углей, конечно громадный, но что касается промышленных запасов то они ничтожны с теми потребностями, которые предъявляет новые заводы. Затем идет газ, стоимость его около 48 руб., газ дает как временное топливо. Что касается торфа, то он обходится почти в одной цене с дровами, но недостаток в том, что его трудно перевозить. Ограничиваться этими ценностями показателями нельзя, здесь необходимо принять во внимание и интерес народного хозяйства в целом, во первых характер существующего железнодорожного тарифа: он яв в коей мере не отражает действительной стоимости перевозок. Затем необходимо принять налоговое обложение топлива, обложение дров значительно больше чем других видов топлива. При сравнении налогового обложения топлива в переводе на условное топливо имеем след. показатели - (приводятся цифры). Отсюда ясно на чем выигрывает.

Затем в части капитальных затрат. Некоторые противники дров высказываются в том смысле, что для этого необходимо иметь большую армию рабочих, механизацию для выгрузки дров и т.д., а это дает совершенно другое. Капитальные затраты на освоение лесных массивов в отношении дров rentабельно по сравнению с другими видами топлива. При десятилетнем сроке погашения затрат, амортизационные начисления составляет 8 коп. на один складочн. куб. м. дров. Необходимо принять во внимание использование местных видов топлива исходя из тяжести положения топлива в стране. Таковы наши выводы. Основной вид топлива безусловно-дрова для завода, а в отношении "Ижевска" дрова, а потом торф. Что касается отсутствующих затруднения, которые переживает завод, то наше мнение таково, что безусловно заводу придется временно перейти на другой вид привозного топлива, чтобы затеять запас воздушно сухих дров в размере годовой потребности минимум.

82 38

Затем несколько слов в отношении основных видов металла. Заданная программа дает очень неблагоприятный баланс оборотного металла исходя примерно из % содержания окраски в марганцевой никите 65 - 70 % и исходя из среднего % отходов 45 - 50 % от всего литого металла получаем потребность во всем переделах порядка 40 - 45 тыс. тонн. Откуда вы будете брать окраску и как будете покрывать его? В настоящее время вы получаете его отсюда несколькими партиями с переборами. Такое положение недопустимо, при реконструкции такого крупного завода. Мы наметили здесь или кооперирование с большим заводом, давшим качественное сырье, или изменение программы по полуфабрикатам или готовой продукции без увеличения проката. После обсуждения этого вопроса мы пришли к выводу, что придется кооперироваться вероятно с Тулой.

В переделах чугуна - потребность определяется примерно 100 тыс. тонн, исходя из 40 % содержания в март. никите. Нам кажется, что расчеты на Златоустовский, Саткинский заводы могут не оправдаться. Ясно эти заводы не справятся с спросом, который в них пред'является. Придется решить вопрос, чтобы заблаговременно включить вас как потребителей.

В отношении электро-энергии Сергей Николаевич уже заявил, что у нас есть опасность в отношении "Экспресса", по имеющимся материалам состояние работ внушает больше опасения, вторая турбина не заказана, потребность в рас. силе громадная, т.ч. по всем приказам вторую турбину предполагать пустить к концу 82г. но в отношении первой турбины нет уверенности в том, что она будет установлена в апреле 1932г. Иском потребность в электро-энергии на пред. мощность около 22 тыс. киловат, ясно, что тут никакой обеспеченности не имеется, этот вопрос придется возбудить в Москве.

Несколько слов в отношении рабочей силы. Те материалы, которые мы здесь собрали вместе с планирующими организациями, не достаточны. Мы считаем их недостаточно дефектными. Ясно одно, что скрытые резервы рабочей силы в УАО имеются. Выборочное обследование бюджета времени в крестьянских хозяйствах говорит за то, что коэффициент использования рабочего времени низкий. Мы не разделяем оптимизма работников, которые считают, что можно изъять большое количество за счет внутр-х ресурсов квали. рабсил.

Мы здесь наталкиваемся на битовый вопрос, в частности на вопросе о квалициях. Как бы ресурсы велики не были, раз нет этого стимула, то ничего не выйдет.

Что же касается подготовки квалифицированной рабочей силы на заводе, то придется усилить укомплектование своей учебной сети. Нужно отметить, что 489 и ВУИИ недостаточно укомплектованы. Что касается рабочих выш. 7 и 8 разрядов, то может быть придется пойти по пути переброски рабочих с других заводов, как на "ВАРЖАЛАК".

Должен сказать несколько слов о жилищном вопросе. Влияние жилищного вопроса на укомплектование совершенно очевидно. По заявлению зав. жм. отделом к нему ежедневно являются рабочие за справками об отсутствии жилищной. Таких справок они представляют как основание для расчета. У меня есть данные относительно текущей, которая у Вас есть.

Теперь относительно жилищного строительства. Сергей Николаевич изложил нашу точку зрения. Мы считаем это как бы велики не были ресурсы области, но если будет сохранено существующее положение с жильем, то план укомплектования завода будет сорван. По полученным материалам фактическая норма заводск. жилищной на

58-06

... одного человека пять с половиной метров по заводским домам, но сюда входит инженерно-технический персонал, так, чтобы если исключить из общего фонда тех. рабочих работников или городских работников, то эта норма вылет примерно до 2,8 м., а может быть даже и меньше.

Лучше отметить еще недостаточное ассигнование по жилищно-строительству. У нас при подсчетах потребности жилищно-наемного хозяйства из числа рабочих 40 тыс. Исходя из вашей заявки на пункт новой рабочей силы около 9 тыс. и принимая во внимание годовую норму 4 метра на одного человека потребность в жилищно-строительстве (приводятся цифры). К этим цифрам необходимо добавить жилищное внешнее нормы для жилищных в настоящее время в заводских домах рабочих и членов их семей.

Перевордя все это на деньги для этого нужно около 28 миллионов рублей. Как же откупно на текущий год 3 млн. 780 руб. И эта цифра уменьшается сейчас до 1.200.000 рублей. Ясно, что ассигнования не соответствуют потребности.

Следует отметить еще вот какое обстоятельство. Заводские дома разбросаны по всем сторонам кустиков, но всевозможные окраины города, мы пришли к заключению, что заводу нужен концентрированный участок. Это также в интересах создания кадра. Таких участков два. Первый участок находится по одной стороне пруда, второй - к западу от завода, необходимо произвести обследование грунта, условия водоснабжения, канализации и т.д. и только тогда можно сделать окончательные выводы.

... (mirrored text from reverse side)

... (mirrored text from reverse side)

... (mirrored text from reverse side)

APX

APX

APX

APX

APX

APX

APX

APX

88  
39

**В О П Р О С Ы**

Докладчик не осветил вопрос - здесь работают люди, их нужно кормить, купать особенно в горячих цехах, нужны также здания для общественных организаций, также столовых, кухонь. Об этом докладчик ничего не сказал.

Путь будет одноколлеинный или нет? Если одноколлеинный, то не будет ли заторов около ремонтного цеха?

Ставила ли себе комиссия задачу связать вопрос использования тепла Metallургического производства с силовыми установками в частности с Игрэсом?

Намеченные площади для ремонтных цехов связаны ли с основными контрольными цифрами тех мощностей, которые ремонтные цеха должны оправдать в реконструируемом заводе?

Предусматривается ли мощность существующих ремонтных цехов на долю которых ляжет в части...самой реконструкции и в те сроки, которые намечены реконструкцией?

Относительно переходного периода, как будет обслуживание ремонтом?

И Относительно топливной базы. Тов. Вальковичев здесь рассматривается с точки зрения определенных промежутков времени 10 лет и 5-ти лет. Поставлен ли вопрос 33 г. к моменту большого потребления топлива Игрэсом и связанные с этим запасы дровяного топлива, необходимых капитальных затрат как по механизации и годовому запасу дров?

Каков будет обслуживание между цехами - безрельсовый транспорт автомобилей или электро...какая будет связь с Лосевой, рельсовая или безрельсовая?

Как будет подаваться топливо?

Если предусматривается авто-транспорт, то предусматривается ли постройка гаража и как предусматривается вывозка отбросов и куда? И потом если предусматривается авто-транспорт, то предусматривается ли моющие территории завода?

Как будет размещен склад слитков?

Где предполагается резервировать площадь для насосной станции?

Огнеупорная мастерская - в каком виде предполагается построена ее и на какую мощность?

Будем ли мы обсуждать в подробн. в части Прокатной мастерской все вопросы, которые неразрывно связаны и с самой Прокатной и со складочным хозяйством. Хотелось бы знать какой технологический процесс намечается по этому цеху?

В связи с развитием станкостроения - это во-первых, а во вторых - в связи с ремонтным литьем, как предполагается расширение Чугунно-литейной и во-вторых Модельная мастерская останется ли в виде проекта который сделан?

В части тигельной мастерской предполагается остаться в том же месте - будет ли там что-нибудь достраиваться или она все будет получать извне?

Считается ли целесообразным оставление сейчас Лосевой мастерской сушила цеха и нет ли другого разрешения вопроса, чтобы было поближе к самому заводу?

Докладчик сказал, что 22 тысячи энергии требуется, предусмотрена ли потребность на механизацию топлива как торфа, т к и дров?

Вопросы, которые были заданы докладчиком, не осветились в отчете, мы бы хотели бы в ближайшее время осветить эти вопросы, чтобы было понятно, как будет решаться этот вопрос.

Как предусматривается потребность тепла и сколько? Вопрос такого порядка: как по времени предполагается переход со старых прокатных к новым прокатным и как предусматривается Гипроспецмет закрытие новой Листопрокатной?

На этой схеме не ясно как будет поступать станки, груз валь и т.д. как они будут поступать в цеха.

Стелень участка в реконструкции нашего завода Гипроспецмета завода с... проект как в проработке проекта различных мастерских так и в проработке рабочих чертежей?

Время сломки существующих зданий, т.е. календарный план? За счет каких корпусов растут инструментальное производство?

Где будет находится кузница инструментального производства? Предполагается ли устроить цех филиальных складов по металлургическому сектору на территории завода?

Будет ли помещение, где бы можно произвести испытание винтовки? Ничего не сказано о Шилозубной мастерской? Где предусматривается постройка Вальце-токарного цеха?

Как увязывается вопрос с... площади для цехов Оружейного отдела и на сколько это дело целесообразно с точки зрения экономии?

Будут ли лаборатории при мелких цехах? Скажите в отношении Оружейной мастерской.

Как будет соединена с цехами Ремонтная мастерская? Ничего не сказано в отношении шаровых установок.

Будет ли оставлена лесовозная линия нормальной колеи? Как Гипроспецмет предполагает организовать термическую обработку оружейных деталей? Предполагается ли построить новую Термическую мастерскую?

Как мыслится при проектировании расширение оружейного производства, в случае увеличения военного задания? Где предполагается помещение технического отдела, отдела минимизации, Рационализации, опытной мастерской?

Мыслится ли устройство центральной компрессорной станции? Если, да, то где?

Ничего не сказано о постройке Депо и ничего не сказано относительно Пробного склада.

Какая будет связь с Кирпичным заводом? Что мы будем иметь в отношении централизации масла по цехам?

В отношении новой Чугунно-литейной, которая сейчас существует сколько там предполагается электро-печи и где Бассино-литейная?

И теперь маленький вопрос, но очень важный, у нас занято летом по подвозке воды 30 лошадей ежедневно, а воды все-таки не хватает и приходится носить сырой водой, что здесь предпринято?

Предполагается ли в районе завода построить районную столовую или она будет установлена в цехах?

Мы думаем внутри завода на свободных площадках делать скверики, как на этот счет?

Как мы будем вывозить отходы от газогенератора и где сливать?

Вы сказали, что основным напряжением будет 6.300 и завод электрифицирован на базе 230 вольт, как увязать с дефицитом такого промышленного оборудования, которое требуется и куда мы денем старое.

Меня интересует площадь между новым мартеном и Прокатной на предмет ее использования под склад слитков?

Меня интересует постановка вопроса о Станкостроительном не совсем ясно, не четко было сказано и в связи с этим, это может быть потом в порядке прений нужно будет сказать, если

84 89 40

внесет станкостроение как самостоятельный завод, какая связь будет существовать с заводом, будет ли строиться при этом станкостроительным отделом тугоно-литейная. На каких началах это увязывается с заводом?

Предусмотрена ли обеспеченность транспортом внешним не в т. развозной, а внешним транспортом, как Базанская и т. д. Удовлетворит ли завод при той мощности, которая предполагается или нет?

О жилищном строительстве. Тут тенденция такова: надо заводское строительство, жилищное - обособить вне зависимости от существующего города. На-сколько увязывается этот вопрос с существующим планом развития города и строительства в городе и целесообразно ли такое строительство особенно, если иметь в виду, что промышленность в городе будет развиваться за счет станкостроительного завода, за счет других предприятий, которые мы намерены здесь строить.

Какая запроектирована мощность тугоно-литейной и какая будет потребность в изложницах?

Относительно использования для станкостроения 6-7 корпуса, обеспечена ли это производственное задание?

О т в е т ы

Тов. Левитский. Маленькое вступление. Такое обилие вопросов и по таким детальным частям указывает на то, что вы ожидаете от нас за 10 дней работы, которые бы здесь были непереносимые ответы. Это конечно делает нам честь. Но здесь есть вопросы такого порядка, которые связаны с проработкой процесса планирования и т. д. Ведь мы же носим и будем это делать и будем проектировать и только тогда мы с умом на эти вопросы ответить и поэтому я говорю, что на все вопросы ответить не с умом.

Битовые и культурно-просветительные устройства. Мы предусматривали здесь в заводе резервирование некоторых площадей для устройства столовых и т. д. 4-й этаж первого корпуса, затем здесь мы резервировали тыс. на 2 квадр. метров для столовой, затем mensardu в которой помещается технический отдел, мы имеем три пункта.

Сейчас мы рассматривали этот вопрос в разрезе постройки кухни около завода не на территории завода.

На счет битового устройства до сих пор дело обстоит довольно скверно. По нашему же проекту при каждом цехе будут уборные, души и пр. необходимости.

Не будет ли затворов из-за туников?

Об этом я попрошу ответить нашего транспортника.

Тов. Шубин. Начну с вопроса о туниках. Прежде всего это не есть проект, а это есть схема генерального плана. Я заявляю, что туникового пути будет достаточно. Как основа мы имеем ширококолейный транспорт, но одним из них полностью не удовлетворяемся. Ширококолейный транспорт - основная артерия, которая связывает завод с внешним миром. Если окажется, что нужно будет построить еще туник, конечно мы их построим. То, что сами пристроим это будет окончательно в проекте. Это все будет расчетным путем. Ваш проект должен обособить каждую линию.

Ставила ли вопрос об использовании тепла комиссия?

Конечно. Здесь забегают несколько вперед. Здесь есть еще вопрос об использовании отходов отгазогенераторов. Предполагается устройство химической фабрики для использования отходов. Там потребуется шар.

Очень много вопросов о проектировании разных цехов. Типоспецимет не проектирует всех цехов, металло-производство проектирует их. Мы разрешаем вопросы, как будет завод по генеральному плану и я на многие вопросы сейчас конкретного ответа дать не могу.

Контрольные цифры для ремонтных цехов, мы взяли по крупным показателям. Нужно будет запроектировать электро-ремонтный цех. Нам зарезервирована площадь в 200..... Эта площадь должна охватить, чтобы сконцентрировать ремонт в одном месте.

О производстве ремонта по реконструкции. На этот вопрос я затрудняюсь ответить. По-скольку ремонтная есть, она обслуживает и будет обслуживать. В расчетах сейчас не могу сказать. Нет у меня таких расчетов, я не могу ответить.

Постройка корпуса намечена на будущий год. Может быть его мы раньше передвинем.

Какой будет рельсовый транспорт. Это в том, что я на этот вопрос уже ответил отчасти. Я говорил, что в основной рельсовый транспорт скуют для внешних перевозок. То же касается внутри-заводских, то здесь межцеховые перевозки будут обслуживаться авто, электро-транспорт.

Относительно ветки Лозевей. Оставить эту ветку на рельсах не имеет никакого смысла, т.к. для этого нужны 1-2 машины. В общ. нужно сказать, что на Вашем заводе перевозки мелкого характера. Базируется на рельсовый транспорт не следует.

Тут некоторые сотрудники удивлялись, дело в том, что безрельсовый транспорт завоевал себе такое место, что доказывать этого не приходится и третий вид транспорта на более значительные перевозки мы имеем в виду перевозку на автомобиле. Пассажирские дороги будут.

Подача топлива из лесных массивов относительно снабжения завода лесным топливом мыслится таким образом, что на период реконструкции нами намечено с представителем ОМС, а такая предварительная схема реорганизации транспорта, на которой подробно не буду останавливаться потому, что этот вопрос порядка не гондана, но здесь был включен вопрос об этой ветке, решено делать таким образом начиная от станции до территории завода будет широкая колея, т.к. в этом районе придется создать базу дровяные склады до момента полной реконструкции завода. Ветку от лесных массивов до этой станции придется оставить на узкой колее, но пока это вопрос будущего.

Постройка гаража. Это в том, что кирпичный завод на период реконструкции его придется обеспечить рельсовым транспортом, я думаю, что это производство серьезно значение будет иметь только в период реконструкции, потом ослабнет. Теперь что касается гаража, то конечно гараж будет, причем также вагонетки будут в цехах. Вопрос о том, сможем ли мы это все вместить, если удастся в одном здании вместить. Я думаю, что придется делать отдельно.

Предусмотрена сортировочная станция перед территорией завода.

Вывозка отбросов и куда. Я могу сказать о вывозке отбросов как мы мыслим это сделать. Мы мыслим таким образом с общей установкой по транспорту по генеральному плану рельсовый и безрельсовый вывоз отбросов мы будем производить тем-же путем, мы будем вывозить рельсовым транспортом, а что можно безрельсовым на самовыгружающей машине, что касается тачек мусорных, то я думаю, что в первую очередь по первому впечатлению следовало бы отвести в которую площадь ят два и, если завод имел возможность засыпать ружава, то нужно было бы это сделать.

Это дало бы значительную площадь.



Вопрос о Складском Хозяйстве обстоит таким образом, что по существу Складское Хозяйство как таковое не существует. Наша установка такая разгрузить завод от всех складов, которые приставались около каждой мастерской, оставив на заводе необходимые склады. Все Ваши базисные склады мы мыслим перенести на территорию Пробного.

Значит как правило на заводе держать самое необходимое, а все остальное на базисные склады.

На базисном складе на Пробном для того, чтобы он мог работать совершенно нормально Гипрсецмет наметил дали мы думаем этот вопрос увязать две точки примыкания, точку, которая сейчас примыкает и во-вторых перед станцией Ижевской. Этот вопрос увязан уже с местными железнодорожными властями в принципе они согласны. Если бы мы сделали примыкание за станцией, то пришлось бы делать декурство и т.д. поэтому, если нам удалось проколотить между, то мы будем на этой точке настаивать. Все поступающие на завод грузы могут иметь двойной характер грузы транзитные, т.е. следующие на завод непосредственно они будут идти через первую точку, сборные вагоны которые требуют разборки на месте Пробного склада будут разбираться, они будут играть роль сортировочной станции, т.е. мы будем разбрасывать по этим складам вагоны.

Какой принцип распределения пробных складов?

Чтоб уменьшить количество перевозок все оборудование будет находиться, вернее храниться в более-менее изолированном месте, на наиболее удаленном участке. Вместе с пробным складом будет находиться цех огнеупорного кирпича. Мы его располагаем здесь (демонстрирует схему) и здесь же мы резервируем площадь для материала и на случай расширения. Так на сегодняшний день имеется случай получения..... не только отсюда, но и Симанской ж.д. Мы должны предусмотреть некоторую резервную площадь. Мы резервируем эту площадь в случае прорыва на дровяном фронте.

Здесь мы мыслим расположить все основные склады, т.е. склад готовой продукции, прокатной, авиа грузин, магазин-склад формовочных и пр. материалов. Все основное будет на этой территории. Судя по нашим подсчетам я думаю, что эти площади с избытком. Можно зарезервировать площадь в случае расширения программы на которой составлен проект.

Относительно баков. Баки нужны не в центре Пробного. Мы строим здесь тушки. Цистерны и баки мы построим отдельно так, чтобы на территории складов они не находились.

О связи с Ижгресом. Ане представителем Ижгреса недавно установлен связь и пока он интересуется связным сообщением. По-скольку по-скольку Ижгрес как таковой существует самостоятельно им нужно вести в этом направлении все свои расчеты. Конечно завод будет помогать чем может. Но связать хозяйство Ижгресовское с заводским - нецелесообразно. Что касается возможности присоединения путями, то такая возможность нами предусматривалась в районе крайней складовой ветки. Говорить об этом в точном месте сейчас нельзя. В принципе считаю возможным согласиться с тем, чтобы это примыкание являлось только связью, но полное слияние хозяйства я себе не мыслю.

Относительно пропускной способности. Мы вызвали начальника 44 дистанции в качестве представителя. Мы говорили относительно этого вопроса, но т.к. вопросом мобилизационные, то сунуть материал не было. Этот вопрос мы окончательно уточним в Москве, а сейчас мы его будем рассматривать только в разрезе Ижзавода.

Как будут возить в прокати. оборудование тяжелое? Через Сталелитейную.

оп. Почему туники имеют круговую линию? На этот вопрос я также хочу ответить - а для чего они нужны? Если завод, конечно, это не так. Если нас один туник не будет удовлетворять, мы построим рядом еще один. Если он слишком большой, то можно сделать еще один. Как будет? И т.д. Все оборудование, требующее ремонта и которое подвозится автотранспортом будет подвозиться.

Склад масел. Я думаю, что склад масел на заводе держать совершенно нельзя. Как использовать площадку между маркетом и Прокатной? Под склад слитков. Расширение тунино-литейной и Модельной, этот проект разрабатывается по заводу мы должны принять в нем участие. Тигельная мастерская остается на месте и оборудование ее таково, что они в полной мере удовлетворительны.

Нет. Мы считаем, что то хозяйство, которое там имеется должно остаться там, т.е. это слишком большое хозяйство и разорвать такое хозяйство это недопустимо. Использование тепла агрегата также намечается. Использование будет, но ответить как и в какой мере это тоже будет окончательно разрешено проектом.

Как предусматривается... прокатных по времени конечно это будет составлено в календарных и всяких увязках. Степень участия проектирующих организаций в проектировании разботке рабочих чертежей? По-моему надо взять товарищу задавшему этот вопрос, договор и прочитать как это делается.

Время сломки здания. Я во время доклада ничего не сказал потому что... не были подсчитаны, теперь могу сказать, что сломка здания разбивается на две очереди. Первая это относительно к нынешнему моменту и вторая следующая ломка. Площадь инструментальной и где кузница инструментального производства? Я это указывал, мы резервируем место для корпуса инструментальной мастерской, какова будет площадка мы это должны подсчитать, а потом говорить об этом. Инструментальная кузница помещается рядом со Сталелитейной мы ее перенесем в молотовую мастерскую.

Оружейное производство. Потребует площадку от 10-12%. Переоборудование тира, я ничего не могу сказать по этому вопросу.

Пиловубная мастерская останется на том-же месте, где она есть только часть закалочной мы перенесем в цеховое... водоснабжение разделение производства и цехового и ступ-же канализацию. Дело в том, что вопросами водоснабжения и канализации занимается Гидротехстрой, он разрабатывает схему своей работы, мы ее должны рассмотреть и она в дальнейшем получит развитие, т.е. как они это сейчас проектируют я не знаю.

Об организации в цехах лабораторий. Они будут организованы по-отдельку, но-сколько это нужно, как правило, все исследовательские и др. лаборатории должны быть перенесены в одно место и обслуживать весь завод. Научно-исследовательской лаборатории должны быть сконцентрированы лучшие силы. Мы будем стремиться, чтобы ее снабдить лучшими аппаратами, лучшим оборудованием. На замечание, что на заводе имеется ВТУЗ-Комбинат и что научно-исследовательские лаборатории ВТУЗ-Комбината нужно построить таким образом, чтобы мы могли их использовать для обучения наших готовящихся кадров и для

88 94  
42

завода, я отвечу, что этот вопрос у нас не прорабатывался, а поэтому позвольте мне высказать свою точку зрения. Научно-исследовательские лаборатории ВТУЗ'а это одно, а научно-исследовательские лаборатории, которые отвечают на запросы цеха это другое. Вам нужно иметь место для научно-исследовательской лаборатории, это моя точка зрения. Если вы хотите знать мнения нашей группы, то я постараюсь ее потом передать.

О шаровых установках. По программе мы их предусматриваем. Относительно Термической обработки оружейных деталей. Этот вопрос стоит у нас в Институте по разному - одни считают, что нужно ее, другие считают, что не нужно. Не нужно забывать, что мы после Вашего завода поедем на Тульский завод, затем выберем лучшее от тульского и Витего и создадим полный производственный процесс, который должен уподобить все оружейное производство. Вопрос этот требует тщательной проработки.

О расширении оружейного производства. В программе имеются цифры, где предполагается помещение Технического отдела и отдела рационализации.

С строительной Заводоуправления многие отделы смогут быть в помещении Заводоуправления. Это будет не плохо. Но этот вопрос нужно проработать.

Где будут находиться слесарные мастерские? Сейчас на этот вопрос трудно ответить. Мы резервируем площадь для целого производства. Наконец мы будем строить здание корпуса и мы их там разместим.

Теперь дело будет строиться вот здесь около этой станции (демонстр. схема)

Относительно Пробного склада его функции. Об этом уже говорил.

Связь с кирпичным заводом это тоже получили освещение. Подвозка ключевой воды. Я считаю, что если занято 30-ть лошадей, то здесь говорят о ключевом водопроводе. Если у вас будет ключевой водопровод, то завод будет обеспечен, значит надо заняться этим.

Устройство районных столовых. Я уже говорил об этом тем более наша точка зрения, что фабрики кухни должны быть близко около завода.

Относительно сквериков на заводе. Очевидно идет разговор о зеленых насаждениях. Я считаю, что сначала нужно обеспечить моб. программу.

Отходы от газогенераторов, как будто предусмотрено уже к проектированию использования этих отходов в отделе Реконструкции.

Связь с Играсом. Обрабатываем эту связь. Организационную связь нужно самому заводу установить.

Замена оборудования. В конце концов придется перейти к другому напряжению, а замену оборудования придется произвести. Я полагаю в связи с тем, что сейчас нагрузка завода значительно увеличилась и во много раз. Сейчас 3/4 тысячи киловатт в 32 году 22 тысячи киловатт, а следовательно в связи с этим потребуются новые оборудование и настоящее оборудование будет иметь значительный % по отношению к общему оборудованию. Частично старое оборудование будет использовано. Что касается электро-двигателей, то там где электро-двигатели на 380 и на 220, то придется иметь и два напряжения, это для того, чтобы использовать старое электро-оборудование, но надо сказать, что в некоторых цехах придется сделать перестановку. Что касается освещения, то на этот счет никаких подсчетов нами не делалось. Освещение придется перевести на общий трансформатор, т.к. на 220 вольт. освещение. Кроме того я

хотел здесь ответить и на другой вопрос это то, что у нас по заводу общее освещение по многим цехам отсутствует и придется здесь конечно общее освещение во много раз увеличить. Сейчас готовятся чертежи этого освещения. В тех цехах, где оно проведено нормально, там оно так и останется только изменится мощность ламп. Затем у нас имеется генеральный план, намечена подстанция, она конечно сугубо ориентировочная, потому, что о тех нагрузках о которых мы сейчас говорили, эти нагрузки также не являются точными, потому что производственный процесс, технологический процесс еще не прорабатывался и ясно, что эти нагрузки будут уточнены в будущем. Но чтобы иметь общие наметки и общий язык с..... завода, мы постарались этой части уделить внимание и совместно с т..... много раз обращались к этой подстанции и нанесли примерно ориентировочные места подстанции и мощность по станции выявилась наряду с этим ориентировочно. Это требует еще дополнительной проработки. Но картина выяснилась, что наметка которая сделана сокращает тип трансформаторов, которые являются дорогим оборудованием.

Связь с вынесением станкостроения будет ли там Чугунно-литейная? Я полагаю, что если решается вопрос о станкостроения, то он получает соответствующую программу по станкостроению. Это будет чисто станкостроительный завод в котором будет установлена связь такого порядка, или это будет филиал Ижзавода или самостоятельная единица.

Теперь электропечь в Чугунно-литейной, видите-ли разработка этого проекта идет в ОКСе.

Насколько увязывается жилстроительство завода с городом оно увязывается. Завод строит сейчас дома при городе. Нужно чтобы завод обеспечил жилище для тех людей, которые ему нужны по программе, а потом можно будет отдать жилстроительство городу. Сейчас нужно жилстроительство связать с моб. программой готовность завода должна быть по всем пунктам.

Обеспечит ли 5 тысяч 6-7 корпус. Вряд-ли пропустит.

ОТВЕТЫ ТОВ. ВАЛЬКОВИЧ

Как мыслится создание фонда по топливу.

Заводу необходим запас местных дров не менее чем на год. Для создания этого запаса временно придется перейти на привозное топливо. Стоимость будет зависеть от того, где заготавливаются дрова и каким путем.

2. Учтена ли потребность в электроэнергии на дровозаготовки?

Городом учтена потребность на моторные пилы.

3. Утверждена ли постройка линии Ижевск-Глазов.

В интересах Ижгреса и завода, чтобы она прошла через Довино-Чугурское лесничество. Запасов там около полмиллиона складских куб. метров.

КУРТИН

КУРТИН

87 20/43

...заводского АЛЛ, ...  
...Тов. А.А.В.В.С.К.И.И. - Товарищи, мы в данном случае рассматриваем только схему генерального плана, а поэтому я буду касаться общих вопросов.

Первый вопрос об оружейном производстве. Я не останавливался подробно на этом производстве, но должен обратить внимание комиссии Гипроспемета на на желание резервировать площади, мы в настоящем о резервировании этих площадей должны заботы. Наша мощность сейчас определяется условной площадью 77, в будущем она определится площадью 9-10. Нам нужно увеличение мощности достигнуть не за счет оборудования новых мастерских на резервных площадях, а главным образом за счет рационализации технического процесса и только после тщательной рационализации технического процесса можно перейти к дальнейшему, т.е. использованию резервных площадей.

Переходу к следующему. Не секрет, что станкостроение является у нас сложным. Оно является следствием быстрого оборудования завода. Учитывая нужду Союза в станках заставили завод в известная промежуток времени дать определенное количество станков на основе свободных площадей и это было правильно, но когда начинается дальнейшее развитие этого вопроса, когда говорится о 5.000 станках и раздается разговор не о 5.000, но и выше, то здесь вопрос нужно рассматривать несколько в иной плоскости. Мы знаем нужду Союза в станках, но нужно чтобы это не отлекало завод от других обязанностей. Здесь эта тенденция надувается в настоящее время. Примером могут служить некоторые факты в течении этого года. Станкостроительный цех работает на мирный рынок если не на все сто, то на 80% и мы в этом году уже поставили капитальный ремонт (работавший по ремонту морозостойкого оборудования) в худших условиях и создали лучшие условия для станкостроения. Если нам будет дана программа на будущий год в 5.000 станков, то нужно сказать, что эта программа пойдет в ущерб какой то основной продукции нашего завода. Факт этот на лицо он подтверждается тем, что он имел место и к развитию станкостроительного производства в такой стихийной плоскости надо относиться осторожно. Кроме того, если возьмем затраты средств на станкостроение то видно, что в этом году мы затратили примерно полмиллиона руб. И таким образом в ближайшие годы мы можем дойти до полутора миллиона руб. Эта цифра дала бы возможность создать самостоятельный станкостроительный цех в заводе или вне завода.

Кроме того нельзя упускать вопрос о специализации завода. Если будем рассматривать установку станкостроения с точки зрения специализации завода, то безусловно станкостроение не отвечает специализации, которую должен иметь Ижевский завод - не машиностроительный и в частности точка зрения ОКСа, она сводится к тому, чтобы резервную площадь, которая имеется использовать для развития инструментального производства на заводе, это оправдывает себя в большей степени экономически и в отношении подготовки кадров и оборудования. Что касается станкостроительного производства, то здесь по нашему мнению было бы правильно идти не по пути затрат в дальнейшем на создание мастерских, перестроение, приспособления склада станков, расширение чугуно-литейной мастерской и т.д., т.е. на создание отдельных гнезд, а идти по пути создания новой станкостроительной мастерской находящейся может быть даже вне пределов завода, но обслуживаемую заводом в части металла, ремонта - связанную с заводом. В какой плоскости эта мастерская выльется, при детальном изучении этого вопроса,

КУРТИИ

т.е. в виде ли филиала Ижевского завода, или самостоятельного завода Удмуртии идущей на сокращение других перспектив, в частности завода охот. оруж., но во всяком случае в настоящее время я считаю необходимым предостеречь от того увлечения, которое мы имели, я бы сказал с пылостью производства.

Теперь в части чугуно-литейной мастерской. Она рассчитывалась на 10 тыс. тонн литого металла исключительно ремонтного. Первоначально мастерская рассчитывалась на ремонт и на 1000 различных станков. Нужды завода по ремонту возрастут и нужно будет 15 - 18 тыс., эти две цифры спорные. По нашему 15, а по Гидроспецмету выходит 18 тыс. тонн ремонтного литья. Если мы будем расширять мастерскую с учетом массового выпуска станкостроительного литья, то испортили план ее и придется расширять чугуно-литейную вдвое. Я обращаю внимание, что место постановки газогенераторной станции и прокатной м-ской будет обсуждаться еще особо. Особое внимание нужно обратить на газогенераторную станцию местоположение которой может быть придется изменить.

В части транспорта, возражать против тупиковой системы не следует, потому что ни одного старого завода мы не можем реконструировать, чтобы насытиться совсем от тупиков.

Эти тупики не являются опасными. Здесь главные трудности не в разборе и утверждении этой схемы, а именно в осуществлении перехода существующего транспорта на эту схему. Если мы имея вот это кольцо облегчаем себе несколько переход на эту схему, то переход на авто транспорт потребует больших затрат на мощные наши дорог.

Я хочу обратить еще внимание на снос зданий. Может быть многим из присутствующих здесь бросается в глаза значительное количество зданий подлежащих сносу, я не буду говорить о маленьких зданиях, т.к. они никакой ценности для завода не представляют, но наряду с этим намечены к сносу прокатные мастерские и калка стволов - снос наиболее крупных зданий. Это не значит, что они будут снесены в ближайшее время, в частности сталелитейная мастерская. Те лица, которые знают сталелитейную м-кув срок службы ее незначительный, т.к. здание требует капитального переустройства. И я думаю, что органы охраны труда в этом отношении также скажут свое слово. Я поэтому обращаю здесь внимание, что те цеха, которые сносятся постепенно начиная с 32 г. и для крупных производственных зданий должен быть назначен определенный амортизационный срок.

Последний вопрос это относительно базисных складов под дрова. В этом году по моему мнению необходимо приступить к созданию базисных складов дровяного топлива вдоль ветки, которая идет к лесозаводной дороге, она идет по берегу пруда. Расстояние между берегом пруда и этой дорогой широкое и та установка, которая взята, Гидроспецметом сводится к тому, чтобы создать на этой линии базисный склад дров. И этот склад должен находиться в ведении завода, в чем с ведением лесозаготовки не было. Складов должно быть 3 - 4. Этот склад является тем фундаментом, который будет находиться в ведении завода и завод будет иметь возможность учитывать запас дров, который он имеет.

Коснусь вопроса о водопроводе. Гидроспецмет не рассмотрел те проекты, которые получены от Гидротехстрой, а они сводятся к следующему: водопровод производственный и питьевой идут отдельно. В прошлом году город должен был провести водопровод завода кольцо питьевого водопровода ОРНО на это дело

88 93 44

согласилось выделить 200.000 рубл., сейчас отпускается дополни-  
тельно 200 тыс. рубл. Но выдавая эти деньги ставится условие -  
в связи с реконструкцией завода провести прокладку кольца в  
течение этого строительного сезона. Только при этом условии  
можно идти на дальнейшее оказание помощи строительству города.  
Проводимое кольцо должно охватить всю территорию завода. В  
этом году должно быть обязательно закончен питьевой водопровод,  
а для того, чтобы беззадержки застроить производственный и по-  
жарный водопровод возбуждено ходатайство об отпуске средств.  
Сеть водоснабжения производства должна быть отдельно от питьевой.

АРХИВЫ УДМУРТИИ

АРХИВЫ УДМУРТИИ

АРХИ

АРХИВЫ УДМУРТИИ

АРХИВЫ УДМУРТИИ

АРХИ

УРТИИ

УРТИИ

89

94  
45

ОТОНАКНАВЦИ ТОВАКРАКОВОДО ЕН ОФГ, УМОТОН, РОСО ТАК НАКНАВЦИ ЕН  
 -ТОУСАВКОИ ОНО ДАРО ВОДОТОМА ПИВАСО ИРОСО ОНОТ ПРИВАВОДАКОИ  
 КИНАТ ОТОУС. **Тов. О. И. Г. А. Н. О. В.** Товарищи, сейчас та схема, которая  
 а предложена Гидропроектметом для нас транспортники Иззавода яви-  
 мась новой. Мы до сего времени считали, что в каждой цели  
 атиждожен быть туник. Здесь у Вас транспорт поставлен на новые  
 рельсы 1 демонстрирует карту 1. Особенность этой схемы заклю-  
 чается в том, что туники питают только основные цеха, а основ-  
 ными будут металлургические цеха. Цеховой транспорт больше  
 -авсаго связан с прокатной, а затем идет междухеховой транспорт.  
 -оя сейчас хочу указать место, может быть оно для меня непонятное,  
 это вот эти два места, которые я называю местами пересечения.  
 -дес таких мест два. Здесь путь идет по 14-ой улице, здесь он прохо-  
 идетя около пресного склада, но вот я хочу остановиться на  
 .ли пересечения на разных уровнях. Здесь уровни один от другого на  
 высоту 7 метров. Мы здесь имеем спуски и под"емы, а между ними  
 .отс площадки. Вот поэтому у нас может получиться очень дорогая  
 работа. Что бы не делать такой дорогой работы, а здесь около 7  
 метров нашин, здесь мост, а может быть не так велики средства  
 -оцуду 100 тис. со всем масштабом затрат, но по моему соображению  
 -здесь мы должны сделать изменение. По этой линии будет отпра-  
 вляться, примерно, 18 вагонов и по моему можно сделать пересече-  
 яние на одном уровне. Конечно, нужны предохранительные меры  
 автоматические, электрические или др. Я измали не видел вот  
 этой станции, но по моему не явная картина связи 14-ой улицы  
 .отсюда заводом. Тракторвалост как будто, что никакой связи не должно  
 быть и главный массив как - будто закончится туником. Теперь  
 неясно действительности, оказалось иная картина. Нам нужно подать  
 дрова на пробный склад к огнеупорной, затем все разные лесные  
 -аматериалы по заводу, как это будет производиться или автомоби-  
 ялами или электро..... Затем относительно станции у меня  
 .ося направляется мысль, что устраивая станция между пробным складом  
 ,онкуи заводом, она как будто здесь линия /сортировочная станция/,  
 оправдать расположение ее нужно математическими данными. Этот  
 .ося вопрос я задавал. Мне ответили, что она нужна. Затем весь ряд  
 туников, он обслуживает эту станцию, допустим нужно отвести  
 а порожняк, то он должен сделать из туников пробег до станции  
 .тем и потом обратно ехать. Я думаю, что этот пробег слишком велик.  
 .аговя Относительно принципа всей схемы. Для меня схема в данном  
 случае новая, я устарел. Междухеховой транспорт он совершенно  
 здесь отсутствует и мне до сего времени казалось как то не-  
 естественным, теперь я начинаю привыкать к этому, что так дей-  
 ствительно должно быть. Вот все основное, что я хотел сказать.

Нежког междухеховой, а по отг к доззе -наз тогавя злези отг  
 -кехудо и тавоа. **Тов. В. У. Л. И. Н.** Я хочу обратить внимание генерального  
 плана на проект культурно-бытовых всяких прсчих мест. .ан  
 Тут, если я правильно понял, устанавливается три пункта резерв.  
 площадей для этих нужд, мне кажется, что такая постановка нас  
 не может удовлетворить, простой подсчет - примерно за полутори  
 версты должен будет рабочий съезжать на обед, за полутори версты  
 должен рабочий бежать на собрание. Дальше на каждый пункт  
 падает около 200 тис. чел. столующихся, с такой громоздкостью  
 столовые наши круглые сутки мнутса с оередями, а тут в  
 ободонный перерыв это оставит невозможные очереди. .отвон  
 .относительно культурно бытовых учреждений, мне совершенно  
 ясно, что здесь будет итеться в этом случае. Относительно обще-  
 ственного питания мне хочется обратить внимание на следующее,  
 что в плане развития общественного питания сложился такой  
 вывод, что фабрики кухни, которые сейчас у нас строятся они

УРТИИ

УРТИИ



не оправдывают себя, потому, что не обеспечивают правильного использования того оборудования, которое есть, она используется там примерно 1/3 на 100. Имеется в виду, что вместо таких фабрик-кухонь организовать пункты изготовления это шло бы в виду на целом ряде предприятий. Для города один пункт, для мелких заводов и для нашего завода. Пункт питания должен быть внутри завода.

Центральный заготовочный пункт будет готовить в массовом масштабе шло бы до изготовления в сухом виде всех элементов даже супа, а приготовление пищи будет производиться там где столовая. При хороших элементах питания при тепловой схеме развозки мы получаем плохую пищу. Это же мне кажется если поставить вопрос то такая схема резервной площадки на обслуживание завода не может удовлетворить и нам нужно учесть это обстоятельство при составлении генплана.

Необходимо учесть оборудование для пунктов изготовления и жилищную. Я считаю, что нужно особо обратить внимание на это. Дальше следующий вопрос культурно-бытовой связанной с жилищным строительством. Если раньше мы строили жилища каждый считал, что достаточно дом построить для рабочего, за культурно-бытовое обслуживание возлагали на кого-то. В результате получилось, что мы построили целый квартал и там ни одного культурно-бытового помещения. Сейчас так строить нельзя. За счет увеличения культурно-бытовых учреждений мы могли бы использовать рабочие руки (женск. труд). Культурно-бытовые учреждения обеспечат внедрение женского труда в производство. Мы здесь в Ижевске имеем резервы женского труда, которые раньше работали на производстве, но теперь не работают в связи с бытовыми условиями.

Следующий вопрос связанный с реконструкцией это жилищное строительство. Мы в 1922 году должны иметь план расширения производства, куда мы поместим все новые рабочие силы. Вопрос о жилищном строительстве нужно одновременно связать с городом. Нужно, чтобы город рос в ширь и ввысь. Теперь в Ижевске создается такое впечатление, что у нас оно может быть будет, а может быть и нет. Сейчас мы развиваем станкостроение, а поэтому в генеральном плане должно быть ясно сказано будет оно или нет, а если будет то как самостоятельное производство или как часть.

Следующий вопрос это жилищное строительство. Мы в 1922 году должны иметь план расширения производства, куда мы поместим все новые рабочие силы. Вопрос о жилищном строительстве нужно одновременно связать с городом. Нужно, чтобы город рос в ширь и ввысь. Теперь в Ижевске создается такое впечатление, что у нас оно может быть будет, а может быть и нет. Сейчас мы развиваем станкостроение, а поэтому в генеральном плане должно быть ясно сказано будет оно или нет, а если будет то как самостоятельное производство или как часть.

Тов. Зубов, И. К. И. Н. Сегодня по существу судьба нашего завода, если с этим решением согласится Москва.

Что представляет наш завод и что он в дальнейшем должен представлять. Прежде всего наш завод сталелитейный и оружейный. По существу эти два положения должны решить вопрос о станкостроении. Как здесь уже говорил станкостроение на заводе является случайным производством и дальнейшее развитие его здесь не должно быть. Конечно очень жаль расставаться с машиностроением, но для развития нашего завода это вещь нецелесообразная. Если взять станкостроение на нашем заводе и посмотреть какие корни оно имеет, то абсолютно никаких. Это дело прицеплено совершенно несобослованно, к тому же за счет ремонтных цехов и поэтому его очень легко отцепить от нас. Если тов. Малиженский или тов. Левитский говорили здесь неопределенно можно его оставить на существующих площадях и можно перенести, то здесь нужно определенно сказать с этим делом нужно покончить, так стоит вопрос. Станкостроение это вредное явление для нашего завода, оно коренным образом отражается на ремонтных цехах и ремонте

оборудованья. Наше основное дело-военное производство и нечего разменивать его. Все знает каким узким местом является инструментальное и лекальное дело, которые требуют сейчас серьезной реконструкций, чтобы они полностью обеспечили наш настоящий и будущий мобилизационный план, а в мирное время обеспечили потребность рынка. И мы должны инструментальное дело переквалифицировать, применительно к мобпрограмме, к задачам оружейного производства. Есть еще другое производство родственное нам. Здесь в свое время Обплан выдвигал идеи постройки фабрики охотничьих ружей.

Спрашивается - какой смысл строить фабрику, когда у нас имеется полная возможность использовать незаполненное оборудование. На мой взгляд ни никаких примесей не должны иметь, наш завод сталелитейный и оружейный, в этом направлении его и нужно развивать и развить-ее развивать все то, что способствует и обеспечивает развитие эти два направления.

Переходу к вопросу жилищного строительства. Когда реконструируется наш завод и когда так смотрят на жилищное строительство, то мне лично кажется, что это вредительство. Построить гигант и не дать жилище - это значит, что его мощность нельзя использовать. Какое-то нехорошее положение. Вкладывать десятки миллионов рублей и не иметь жилища значит не иметь рабочей силы. Нужно окончательно увязать вопрос реконструкции с жилищным строительством.

В отношении топлива. Мы должны базироваться на дровах. Мазут нам никто не даст. На кузнецкий уголь не можем пока базироваться, он будет поглощен Урало-Кузнецким комбинатом, хотя на помощь ему идет Карагандский уголь. У нас же имеется торф. Нужно поставить вопрос таким образом, чтоб торфяные разработки форсировались. На Ста-области есть сланцы. Нужно усилить исследовательские работы в области.

АРХИВЫ УДМУРТТИИ

АРХИВЫ УДМУРТТИИ

АРХИВЫ УДМУРТТИИ

АРХИВЫ УДМУРТТИИ



Теперь о механизации топлива. Давайте начнем разрабатывать этот вопрос. Темкин задавал вполне правильно вопрос и мы можем быть вполноте подошли к вопросу, может быть случай нас привел, чтобы связаться с Кузнецким бассейном. Меня первого взяли в Крае в работу. Таким образом Ижевск-Глазго является основной веткой для снабжения топливом, как завода, так и "Анграса".

Тов. И. В. З. И. Ц. О. В. Меня удивляет почему по прилагаемой схеме реконструкции оружейное производство отрезано от рельсового пути. Я считаю, что нужно в обязательном порядке оружейное производство рельсовыми путями изрезать. Вот там по берегу пруда можно найти место.

Дальше я хочу сказать на счет подема, его нужно будет как-нибудь избежать. Но здесь нужно будет в обязательном порядке с 14 улицей связаться. Необходимо будет связаться с лесозаводом № 2, особенно нам важен этот завод после реконструкции.

Дальше на счет базисных складов. С базисными складами нужно установить рельсовую связь. До базисных складов будет расстояние около 2-х км., а поэтому нужно будет большой авто-транспорт. Нам нужно обязательно установить связь с Казанской ж.д.

Тов. Ожиганов здесь все сомневался на счет сортировочной станции около завода. Эту станцию нужно сохранить. Тов. Ожиганов старается еще экономить расходы. Экономия нас сгубила особенно отдел Реконструкции, который свел нас в тупик благодаря своей экономической бази. Нужно станцию оставить и сортировочные пути необходимы. Нужно обязательно установить путь для отходов и об этом особенно нужно позаботиться тов. Невструеву, т.к. у него больше чем у всех отходов.

Тов. Р. Е. Д. Ы. К. И. Н. Я хотел сказать по части Ложовой м-ской. Докладчику задавали вопрос, но ответ был один, что она должна там остаться. По моим соображениям Ложовая мастерская там оставаться не должна. Я не буду говорить о сушилах и яичном отделении, но возмем доставку полуфабрикатов, возмем доставку готовой лопы. Если хороша, погода то я они хороши, но чуть температура изменялась и уже лопы не годятся и это приносит громадный ущерб заводу. Не говоря уже о дальности расстояния, приходится все-же отметить, что процесс перевозки дает много брака.

Тов. К. О. П. И. Т. Против того расположения, которое имеется на генеральном плане, цехов металлургического сектора, возражать не приходится, что расположение обеспечивает развитие завода и дает возможность в дальнейшем вести расширение. Кроме того в части новых сталелитейных мастерских, в части старой Сталелитейной, которая не значится в плане, я бы сказал, что старую чугуно-литейную, которая дает около 5 тыс. стали, ее сносить нет смысла, она лет 10 еще прослужит и ее не вкладывая в нее вложений можно использовать. Основной вопрос, который я хочу затронуть в связи с постройкой нов. прокатных, нов. сталелитейной, это относительно склада слитков. Я считаю, что никакого склада слитков не нужно для завода. Не нужно иметь в том смысле, что мы..... слитки на складе на них терлем. И имея мощные блямбны мы должны горячие слитки взять под блямбны, этим устраняем отжиг слитков и на другой же день 15% стали

22 97 48

возвращаем непосредственно в мартен. Этим даем возможность не загониваться. Дальше очистку мы можем вести в квадратах. Дальше в части Термической мастерской она оборудована новыми Трумовскими печами, она вполне может быть использована. Если возникнут вопросы о центральной термической мастерской для Оружейного и инструментального сектора. Снести ее внешне-нецелесообразно. И последнее относительно Чугунно-литейной при окончательном подсчете новой Чугунно-литейной необходимо учесть, что в ней будет новая Сталелитейная, фасонно-литейная. Потому что фасонное литье вне завода мы не получаем и при том развитии, которое намечается будет очень большая потребность в этом литье. И мы думаем провести отливку чугунных валков и кроме того, если прибавить, что мы стьем и стальные валы, то это нас заставит иметь и соответствующие печи и соответствующая площадь и суммарно, т.ч. этот момент нужно учесть.-

АРХИВЫ УДМУРТИИ

АРХИВЫ УДМУРТИИ

АРХИВЫ УДМУРТИИ

АРХИВЫ УДМУРТИИ

УРТИИ

УРТИИ





Товарищи, роль Гипроснепмета не исчерпывается составлением этого генерального плана, она найдет отражение в самом строительстве. Еще важная задача, - дать технологический процесс, который мы прорабатываем и будем внедрять. Из практики других заводов новые технологические процессы внедряются и усваиваются не так как бы хотелось, отсюда вывод, что в проработке технологического процесса часть работников участвовать должна. Реконструируя другие заводы мы сталкивались с таким положением, что всюду по таким вещам получалось много вариантов: у нас на заводе, в ОРПО кому-то кажется, кому-то чудится, а из-за этих вариантов смазывается основная линия. Это является большим клином. Наша работа отличается тем, что мы сейчас-же начинаем усилить опыт завода, мнения местных организаций с которыми мы должны производить реконструкцию и вместе проведем всю работу.

И должен остановиться на вопросе о транспорте. Вопрос о транспорте на всех заводах является одинаковой петлей. Мы говорим, что транспорт это живое не есть заводчик, который во всякое время повезет куда угодно. И говорю, что такая схема реконструкции она в большей мере подчиняет, завод транспорту, а не наоборот. В таком-же транспортном положении, как и Ваш завод находится сейчас завод "БОЛЬШЕВИК", "БАРРИКАД", Котовых Ваша соседка и ряд других, наших заводов.

Следующий вопрос - мы этот план совместно с Вами доведем до правительства и покажу до конца. Нет основания думать, что здесь будут большие возражения. Я уверен, что на это дело отпустят соответствующие деньги, но их нужно будет только суметь израсходовать. Что будет с этим планом и всеми целями, если Вы останетесь в смысле обеспечения материалами в таком же положении, как Вы находитесь сейчас. Вопрос о материалах стоит очень остро. Нужно резко поставить вопрос перед кем следует, что не может быть реконструкция в 1932 году, если нет материалов.

Второй вопрос об энергетике. Я смело заявляю, что Ингрес в 1932 году нам не даст намеченного количества энергии по плану при тех темпах и обеспеченности, которую он имеет. Но выход можно найти и нужно найти.

Затем в экономике стоит вопрос о топливе. Мы должны сказать, что на ближайшее время может быть на десяток лет дрова для данного завода останутся лучшим топливом, если только мы проведем ветку. Если НКПС не построит ветки, то не будет реконструкция, не будет разрешен вопрос о электростроительстве. Тот вопрос встречается не впервые. В каждом заводе мы с этим сталкиваемся. Мы должны его заранее предусмотреть.

Далше о электростроительстве. На электростроительстве отускаются ничтожные кредиты. С этими кредитами ничего нельзя построить. Нужно более энергично поставить вопрос о электростроительстве и о кредитах на это электростроительство.

Второй вопрос - о необходимости строительства сосредоточить на определенном участке. Когда строительство не имеет определенного участка, то и невозможно базировать свои средства и такое строительство признать нормальным нельзя. Нельзя так тесно связывать реконструкцию завода с реконструкцией города. Завод - завод, город - город. Завод должен дать в 1932 году "Н" количество продукции. Нужно четко поставить вопрос об определенном участке для электростроительства.

Вопрос о станкостроении. Чтобы сказать нужно ли построить Станкостроительный завод здесь в Яваске, нужно посмотреть еще план станкостроения. Может быть планом предусмотрен, что такой завод требуется в Удмуртской области, но дать сейчас четкий ответ Институт не может. Мы в большей мере занимаемся военно-металлургическими заводами и поэтому мы считаем, что на данном заводе станкостроение должен быть положен конец.



28 100 51

Тов. Т. Р. Р. Я. Д. У. В. Общий генеральный план вчера я рассмотрел, у меня никаких возражений в основном он не вызвал, тем более, что этот план прорабатывался при участии ОКСа и цехов. У меня имеются отдельные не опасения, а сомнения, которые побуждают просить транспортников, особенно осторожно подойти к расчетам в том где возможно сделать маленькие раз'езды, что нужно, т.е. поскольку мы имеем дело с тушиками. Необходимо будет рассчитывать наму главу магистраль при шходе. Какое количество она сможет пропустить грузов, имея видку образование пробок. Транспорт по моску одно из самых серьезных мест, которые мы должны проработать. Это в части общей ситуации нашего завода.

По вопросу станкостроения я считаю, что тов. В и Д р и и не прав и т.т. которые хотя вообще от этого дела отказаться тоже не правы. Завод должен заниматься винтовками и сталью, это верно, в связи с винтовками необходимо заниматься инструментом в достаточно серьезном размере. Верно и то, что в мирный период времени мы должны развивать такие производства, которые будут полностью поглощены военным временем. Таких производств два, инструмент и окотурбуны. И вполне прав т. В е л и к и н, когда так ставит вопрос. Но мы на сегодняшний день создали кадры по станкостроительному делу и создали сайт - исходя из того, что страна в станках нуждается. Я несомненно, что Нижегородский завод будет иметь колоссальный недочет; он станков не сможет дать быстрее нас, наша промышленность ждать не может и мы обязаны все возможные быть использованными силами и мощностями заводов, направить на станкостроение.

Ставит вопрос так и как, где мы должны развивать станкостроение в связи с реконструкцией. Лично я считаю, что это нужно делать где завода. Пусть на сегодняшний день это прикреплено к заводу на основах кооперирования, в виде цеха. Мы не можем потерять тех навыков, которые у нас есть. Ни кто нам не дал такого права. Мы не можем расширять кадры. Сохраняя станкостроение мы должны знать, что это не дело сталелитейного завода, но это дело стране необходимо станки нужны. Мы должны дать в чугунолитейный 12 тысяч тонн. Сейчас мы даем 1000 тонн в месяц при той некомплектности оборудования, которое у нас есть. Мы должны на станкостроение дать 5-6 тысяч тонн. Мы это литье дать можем. Если сейчас построить один корпус, перевести туда станки, то мы его можем вполне обслужить, как ремонтно, так и чугун. - т.е. литьем. Мы должны станкостроение иметь с тем, чтобы в дальнейшем оно развивалось параллельно с нашим заводом в станкостроительный завод. Учитывая общегосударственное значение этого вопроса мы не можем отказываться от этого дела.

Не могу пройти мимо других отдельных вопросов, угля и топлива. У нас очень много было разговоров с торфа, с дровах и угле. После всех этих разговоров вполне доказано, что топливо у нас есть, топливо наше дрова, их хватке на ближайшие десятилетия с избытком. Наша задача заготовить необходимое нам количество дров. Сейчас мы должны принять все меры к тому, чтобы в этом году летом мы занялись заготовкой дров. Ни этот участок не должны оставить без внимания.

Дальше я считаю, что при проектировании завода достаточного внимания культурно-бытовому обслуживанию цехов не уделено. Я обратил внимание на кирпично-построенный корпус ствольно-коробочной. Этот факт весьма показательный. Мы совершенно упустили из виду обслуживание рабочих. Мы представляем ему возможность раздвигаться, где он вздумает, чуть-ли не себе на голову он должен класть одежду. Почему говорить о том, что не где руки мыть. Вентиляция мы не имеем. Этому делу нужно уделить особое внимание. Мы тратим

стоимость работы оборудования, которую несет человек, и т.д.

такие колоссальнейшие деньги, следовательно нужно, чтобы рабочий действительно культурно обслуживался, чтобы он воля в пех мог переодеться и потом пойти работать и наоборот после работы также сменить свой рабочий костюм. Мы на свои букашки очень много денег, но неувязываем этого с действительной нуждой рабочего. Он обязательно у нас идет туда в чистой одежде, а обратно в грязной, а не наоборот.

Серьезное внимание должно быть уделено вопросу о столовой. У нас в этом вопросе очень часто вместо перемены, у нас очень часто ахают за столовые в цехах и именно в тех производственных корпусах, которые очень дорого нам стоят. Здесь нужно проработать вопрос о целесообразности. Необходимо - ли при цехе столовая, где и как, какое должно быть здание с тем, чтобы راحتی и социальное культурные нужды не превращали бы расходы на реконструкцию. Мы весьма серьезно должны продумать вопрос о фабрике кухни. Мы безобразно кормим рабочих. Пусть рабочий подкаракает лишние 10 минут, но нужно считать общаиностью, чтобы он пришел сел и по человечески пообедал. Боятся того, что фабрика кухни будет не в цеху, а рядом, а в заводе и что рабочему придется лишние 5-ть минут ходить, не следует. Я считаю, что при проектировании к этому делу нужно очень серьезно подойти.

О медпункте. Я познав как лучше, иметь ли при каждом цехе врачей или же средине завода иметь такую лабораторию, которая действительно могла бы обслужить рабочего. Чтобы рабочие получили помощь, чтобы там были силы, которые могли бы обслужить их. Я говорю это потому, что делу культурно-бытовому, обслужив. при проектировании заводов до сих пор ни одна проектирующая организация не уделяла серьезного внимания. Теперь себе вопрос тов. Я Г и А Т с в а. Мы правда знаем здесь перемены, мы имеем очень много ненормальностей от поведения работников городских организаций, но все-же мы не можем свои реконструкции не связывать с городом и Удмуртблестью. Мы знаем, что когда ставятся вопросы о дорогах о развитии транспорта в Удмуртблестях, то это завод нас, должно очень внимательно, правильное разрешение помогает в работе, приближит нас к районам, где имеется свободная расшла и т.д.. Если скажем, что это дело не наше, а Облплана и т.д., то это дело благодаря скудности средств не будет разрешено во время. Наряду с реконструкцией, мы должны серьезно поставить, продумать вопрос о проблеме транспорта по всей Удмуртблестях, она имеет колоссальное значение для нашего завода. Мы имеем предположение, что можем здесь иметь колоссальное количество материалов, которые нам не нужны.

Перенести лабораторию мастерскую сейчас мы не можем, но мы должны знать, что лаборатория мастерской там не место. Мы не можем сейчас ее перенести потому, что это дорогое оборудование и в следующем году не перенесем, но в плане реконструкции мы должны это проработать, должны это пересмотреть еще учитывая то, что мы должны провести в городе колоссальное строительство, насколько там живут рабочие, а у нас нет хорошей поликлиники и само здание может подйти для больницы, его можно было бы для этого использовать. Но вопросу поликлиники я буду биться, чтобы нам деньги дали. Сегодня мы вопрос разрешить не можем, но предусмотреть этот вопрос мы должны во чтобы то ни стало. Я не ставлю вопрос таким образом, чтобы оторвать отдельно от города, нам нужна увязка с городом, но мы действительно должны получить отдельные участки, которые будут свободные, которые обеспечат застройку жилищ для рабочих, мы должны искать такие участки, которые прежде всего устраивают завод и не отрываются от города. И тут я считаю,

что когда тов. И г а н т ь е в поставил вопрос, что мол как директор тебе не к лицу вести такое строительство я принял это как должное. Верно надо отдельные участки, но связанные с городом и тем генеральным планом, который мы имеем по реконструкции города.

Теперь об этих предложениях: мы имеем принципиальное согласие по реконструкции, мы имеем отпуск средств увеличенный, но мы стоим сейчас перед угрозой, что нам придется за это дело, что взяли и можем выполнить и задача Гидропроеммета в том, чтобы поставить перед Реввоенсоветом некий ряд вопросов помогающих нам о приращении к перевозке наших грузов, военных грузов о своевременной подаче материалов. Не должно быть положения, что наши грузы, где то стоят, мы должны добиться, чтобы знали не только Наркомат, что военная промышленность стоит в удраном порядке, а чтобы об этом знали все кому нужно об этом знать, чтобы нас снабжали товарами и продовольствием.

Я думаю, что надо прекратить вахтанализ - Гидротехстрой, металлострой и т.д., тут ничего не получится, не поймем, кто виноват, надо сосредоточить все руководство в одних руках завода.

Я еще раз хочу, чтобы Гидропроеммет не считал вопрос конфигурации прокатной законченным и в своем окончательном решении принял во внимание всеображения Сталинпроекта. Завод еще не имеет своего окончательного решения, но мы этот вопрос будем обсуждать и весьма серьезно.

Надо занисать в памятку, чтобы Гидропроеммет сугубое внимание обратил при проработке технологического процесса ниточки, научил он технологический процесс на Тульских заводах и др. с тем, чтобы лучшие образцы перенести к нам и наоборот.

Мы должны заняться еще одним вопросом - искусственным освещением нашей локальной мастерской. Мы должны изучить и учесть такое положение, что мы работаем в одну смену только не тому, что мы не можем дать того света, который необходим. Сейчас имеется хороший проект внедрения искусственного света в Ленинградском Гидромете. Нужно при проектировании этот свет включить.

В отношении Игресса. Нельзя сказать, что Игрессе народ безнадельный, но в энергцентре безнадельный. Только тогда, когда мы начали кричать, они начали строить. Мы не можем о них и думать и во вопросам транспорта. Если мы не проработаем вопрос транспорта, он у них закроет. Нужно занисать этот вопрос, проработать вопрос об узлаке транспорта с Игрессом.

Нужно будет также увязать вопрос о генераторной станции.

В плане работ нужно будет включить еще один пункт - о максимальном использовании наших цехов для производства многих оборудований, необходимых при реконструкции наших заводов. Мы должны будем заказывать колоссальные количества разных оборудований. Мы многие оборудования должны будем заказывать за границу, а следовательно тратить колоссальные средства. Мы должны будем дать задание нашим работникам, сказать, что нужно изготовить ряд чертежей с тем, чтобы мы многое оборудование производили у себя.

97/102  
53

ЗАКЛУЧИТЕЛЬНОЕ СЛОВО ТОВАРИЩА ТОВ. ДУБИТСКОГО

По-скольку мы выдвинули схему генерального плана, по-скольку по ней возражений не было, мне здесь защищаться не приходится. Все сделанные замечания относительно деталей будущего проекта не могут быть обсуждены, т.к. это пока схема. Эти вопросы будут утрясены, ах можно будет разрешить в порядке договоренности. Сейчас эта схема может быть определена на утверждение свыше.

Здесь было несколько существенных замечаний, которые мы должны принять во внимание. При проектировании они должны получить отражение. Первое серьезное замечание, очевидно наиболее важный вопрос, это о культурно-бытовом устройстве. Мы это заметили и учли. Над этим вопросом надо подумать и этот вопрос разрешать вместе с Вами, но никак не сторувано от Вас. Если мы будем отрываться от Вас, то никакого толкового плана реконструкции быть не может.

Много касались вопроса о Ложевой мастерской. Были такие мнения, что ее нужно сейчас перенести. Этот вопрос не сегодняшнего дня. Вопросом сегодняшнего дня является предусмотреть для нее место.

Наконец очень серьезный вопрос это о станкостроении. Меня здесь упрекнули, что я не дал определенного освещения. Я считаю, что здесь предел есть. Если механические площади дадут 3 тысячи станков, то в 1932 году Вы этого не дадите: но весь этот вопрос подлежит глубокой проработке.

Последний вопрос о жилстроительстве. Его вертели на разные стороны: завод для города, город для завода, наконец оба вместе должны строиться. Здесь не разберешь, кто для кого. Я поэтому вопросу согласен с предложением тов. Трейдуба.-



2) Новый прокатный цех и новый сталелитейный цех (мартен и шекторечи) как основные агрегаты, определяющие мощность завода по металлургии.

3) Центральная газогенераторная станция.

4) Переоборудование и расширение существующей мастерской холодной прокатки и постройка нового стале-волочильного цеха.

5) Блок аэно-мастерских на производительность в 17.000 комплектов.

6) Огнотвердый цех вне территории завода с отводом здания заименовано им в настоящее время под казку стволов.

**ПРИМЕЧАНИЕ:** конфигурация здания прокатных и ситуационная разбивка его на генпланах устанавливается дополнительно по представленным стальпроектом проектам.

## В. ПО ОРУЖЕЙНОМУ И ИНСТРУМЕНТАЛЬНОМУ

### ПРОИЗВОДСТВО

1) Перепланировку цехов, проводимую заводом на ранее заданную программу 700.000 винтовых продолжить, работа же Гидроспецмонта для увеличения производительности до 900.000 шт. должна вестись по пути рационализации при минимальном переоборудовании.

2) Считать необходимым постройку и корпуса закалочной, шлифовки, заточки и центрального склада инструмента, причем выводу отсутствия места для постройки в 1931г. считать возможным постройку данного корпуса перенести на 1932 год.

3) В должностное обеспечение площади производственного цеха, на случай необходимости частичной перепланировки его для выполнения программы в 900.000 винтовых, считать необходимым зарезервировать на генплан площадь для нового корпуса локального производства.

### Б. СТАНОСТРОЕНИЕ

Не определяя точно своевременную возможность завода по станкостроению, необходимо отметить наличие созданных весьма ценных для станкостроения квалифицированных кадров и комплектность оборудования. Признать, что дальнейший разворот в сторону увеличения выпуска станков не в кратчайшее время обеспечен свободными площадями, что наряду с несвоевременностью Ижзавода, как завода с немашиностроительным производством станков, считать, что развитие станкостроения должно идти по линии только лишь кооперирования с Ижевским заводом, как-то: снабжение литьем, покойками и даже обслуживанием ремонтом, отвод не-обязательных организески с системой управления Ижзавода. Считать целесообразным при дальнейшем развитии станкостроения вынос станкостроительного цеха за пределы территории завода, чем открыть перспективное развитие цеха в самостоятельный машиностроительный завод.

Памеченное генпланом сосредоточение ремонтных мастерских в одном месте - считать правильным

### В. ИНСТРУМЕНТАЛЬНОСТЬ

Считать недопустимым полную безответственность инструментальства завода крайне разбросанного в различных точках гор. Ижевска. В целях упрощения этого вопроса поставить его под правительством, требуя отвода заводу определенной участка свободного от застройки в непосредственной близости к заводу и городу, для создания расчетного поселка и об увеличении кредита.

104  
542

Г. ПО ОРГАНИЗАЦИИ СТРОИТЕЛЬСТВА.

Предложить главному инженеру Гипроспецнечета и ИОЗ<sup>а</sup> по реконструкции, с привлечением соответствующих работников завода и Гипроспецнечета, пересмотреть все имеющиеся проекты по объектам строительства 1931г., которые должны начаться постройкой в ближайшее время, увязать их с генпланом и получить от Гипроспецнечета санкции на их постройку, создав календарный план.

Учитывая крайне серьезность заданий и ограниченность сроков строительства - считать необходимым:

1) Теперь же потребовать от соответствующих правительств, органов (презид. ВСНХ, МВС и комиссии Лятакова и НЕТ и комиссий полкового и немедленного обеспечения строительства фондами на материалы и рабочую силу так и продовольственным снабжением.

2) Во избежание срыва строительства поставить вопрос перед презид. ВСНХ об об'явлении строительства ударным, а перед РВС о предоставлении права транспорта грузов равные с грузами военного значения.

3) Поставить вопрос об административном об'единении всех стройорганизаций строительства под общим руководством одного ответственного руководителя от завода, прекратив все междоусобные споры и переписки.

4) потребовать издания приказа ВСНХ всем проектным организациям об выполнении проекта в намеченные сроки календарного плана.

Ж. ГИПРОСПЕЦНЕЧЕТУ.

5) Считать необходимым обратить особое внимание при окончательной проработке проекта реконструкции завода на обслуживание культурно-бытовыми услугами рабочих, занятых на производстве, как-то: столовая, амбулатория, баня, души и т.п., причем в проекте стремиться не только к постройке таковых, но и рациональной увязке их с общ-производственным потоком на заводе.

6) При проработке технологического процесса винтовки крайне необходимо увязать с изучением процесса на Тульском заводе для определения общего технологического процесса для обеих заводов.

7) В связи с составлением календарного плана строительства, на основе предложенной схемы генплана, считать необходимым немедленное составление титульного списка и представление его в ОГПУ на утверждение.

8) Констатировать недопустимую разбросанность заводоуправленческого аппарата, который размещен в разных помещениях и зданиях завода, могущих быть использованными под производство и для обслуживания производства, считать необходимым постройку специального здания для заводоуправленческого аппарата.

Намеченную ранее постройку помещений для заводоуправленческого аппарата путем надстройки этажей над 7 и 11 корпусами, считать вследствие того, что этот вариант не разрешает полностью задачи по организации заводоуправленческого аппарата и кроме того, надстройку над старым корпусом № 8 надо признать не желательной. -

*расшифровать телеграмму*

Копия телеграммы  
56  
*48*  
*Гри*

Москва ВСНХ ОРДЖОНИКИДЗЕ  
" Реввоенсовет ВОРОШИЛОВУ  
" ЦК ВКП (б) ПОСТЫШЕВУ

Передаем телеграмму ОРПО двт кончки девятнадцатого совещания председателем Смилги по докладу Гипроспецмета забракован план реконструкции тчк Предложено сократить затраты одну треть зпт что меняет направления ос"ем работ квч Предлагается выехать для определения нового ос"еме работ тчк План реконструкции предлагаемый ныне Гипроспецметом является результатом борьбы вредителями и внезда комиссии Усбревича Мартыновича точка Основании доклада комиссии приказом ВСНХ определен ос"ем работ и затрат текущего года точка Только ивне после огромных сопротивлений удалось установить сроки проектирования и получения чертежей на основе которых развертываются строительные работы точка

Продолжающееся стороны СМЛГИ затягивание утверждение генплана стремление изменить направление реконструкции ос"ективно выражает продолжающееся вредительство и его личное колебание и шатание точка

Малейшая задержка отодвигает сроки доведения мощностей определенных приказом ВСНХ просим утверждения генплана 05581

СЕКРЕТАРЬ ОКМОА ТЕМКИН  
ДИРЕКТОР ЗАВОДА ТРЕЙД В

С подлинным верно - *Ильин*

27711-(кет)

*послать согласен напечатать в т. 10 т. 10*

Наименование	Кол. Ктр.		Отправлено	ЦЕНА	С У М М А
	Кол.	Ктр.			
парашера					
Сенито					
№м СТАИД					



28

10

(Подпись)

57

*Ван*

*К. Мельников  
В. Мельников  
К. Мельников*

45/МОСКВЫ 24/10,48,27,14,ИЖЕВСК ОБКО - ОБКОМ ТЕМКИНУ,!

45

ТЕЛЕГРАММА ДВУМЯ ПОДПИСЯМИ ДАНА ОСНОВАНИИ ЗАЯВЛЕНИЯ БУДНЯКА ПОДПИСАНА  
МНОЙ ЖЕЛАНИЯ ИМЕТЬ ДОКУМЕНТ ТОЧКА

:ДЛЯ ПРОВЕРКИ ЗАЯВЛЕНИЯ ВЪЕЗЖАЮ ЛЕНИНГРАД ТОЧКА

ЯСЛО ТРОИСХОДИТ ПУТАНИЦА ПРОТОКОЛ СМЛГСОИ НЕ ПОДПИСАН ВСЛЕДСТВИИ ВЫЗОВА  
ПРЕДСЕДАТЕЛЕМ ТОЧКА ПОЛАГАЮ СТРЕМЯТС ВСЕ СМАЗАТЬ ИМЕЯ ЦЕЛЮ

ОХАРАКТЕРИЗОВАТЬ НАШУ ТЕЛЕГРАММУ НЕОБОСНОВАННОЙ ТОЧКА ПОДРОБНОСТИ БУДУ  
ТЕЛЕГРАФИРОВАТЬ, ПТРЕИДУВ :

:ЯСЛО СДС ТАК

22  
 58  
 Удмурт

Форма № 1.

Внесено аванса ..... Р. ..... К. ....  
 Дежурная № .....  
 м. в. а. т. о. я ..... Категория .....

Личн. счет № .....

а .....  
 Время начала разговора  
 час. .... мин. ....  
 Отметка об испол-  
 нении услуг.

Продолжит. услуги  
 Мин. ....  
 руб. .... коп. ....

„201 МОСКВЫ 74/140.26.26.16 ИСРОЧНАЯ ИЖЕВСК СЕКРЕТАРЮ ОБЛАСТНОГО

ПАРТИЙНОГО КОМИТЕТА ТЕМКИНУ

Город .....  
 Телефон .....  
 Фамили .....  
 Телефо .....  
 Фамили .....  
 Вре .....  
 час. ....  
 Продолж .....  
 Мин. ....  
 Причитае .....  
 руб. .... коп. ....

НА ПРАВЛЕНИЕ РЕКОНСТРУКЦИИ ЗАВОДА НЕ МЕНЯЛОСЬ И НЕ БУДЕТ МЕНЯТЬСЯ

ТАК ТЧК : НАПУТАЛ БЕДЕРЭЛТ НЕ ПРИДАВАЙТЕ  
 ЗНАЧЕНИЯ 1015. ДБУДНЯК ТРЕЙДУБ.

Год .....  
 П .....  
 К .....  
 Г .....  
 Сл .....  
 Цел .....

АРХИВЫ УДМУРТИИ

АРХИВ

Категория	
дет №	
иала разговора	мин.
Отметка об испол- нении услуг.	

27 14 25  
115  
482  
59  
904

ПОКУП.

89, СР ЛЕНИНГРАДА 11/143,49,27,11, И СРОЧНО ИЖЕВСК ОБКОМ ТЕЖКИНУ.

В	Л	В	час	должит. усл	и.	уб.	кв.
---	---	---	-----	-------------	----	-----	-----

ТЕЛЕГРАММА ДВУМЯ ПОДПИСЯМИ ДАНА ОСНОВАНИИ ЗАЯВЛЕНИЯ БУДНЯКА  
 ПОДПИСАНА МНОЙ ЖЕЛАНИЯ ИМЕТЬ ДОКУМЕНТ ТЧК ДЛЯ ПРОВЕРКИ ЗАЯВЛЕНИЯ  
 ПРИЕХАЛ ЛЕНИНГРАД ТЧК ЯСНО ПРОИСХОДЯТ ПУТАНИЦА ПРОТОКОЛ  
 СМИ НЕ ПОДПИСАН В СЛЕДСТВИИ ВЫЗОВА ПРЕДСЕДАТЕЛЕМ ТЧК ПОЛАГАЮ  
 СТРЕМИТСЯ ВСЕ СМАЗАТЬ ИМЕЯ ЦЕЛЮ ОХАРАКТЕРИЗОВАТЬ НАШУ  
 ТЕЛЕГРАММУ НЕ ОБОСНОВАННОЙ ТОДРОБНОСТИ БУДУ ТЕЛЕГРАФИРОВАТЬ. ИТРЕИДУ

Ярлык №			Кто вызвал	Служебные с	Цель
Серия	Ис	Т			
Привла					
Контр.					
Год, месяц,					

АРХИВЫ УДМУРТИИ

АРХИВ

По литой стали - увеличение	с 75000	до 200	-	250000	тонн
" готов. прокату	- " -	с 26000	"	160000	"
" авиопокоркам	- " -	1500	"	17000	компл.
" авиоцилиндрам	- " -	13000	"	500000	штук
" винтовке	- " -	450000	"	900000	"

~~406~~

УДМУРТИИ

УДМУРТИИ

План реконструкции завода, ввиду  
 богатства заводским управлением, на первых  
 порах встретил сопротивление в аппарате  
 ОГПО. Показано, что сопротивление  
 это было следствием вредительской  
 деятельности группы инкорпоров. В рече-  
 нии рассмотренной и другой мероприятий  
 ОК, выразившихся в подделке волеиз-  
 явлений в Крайком, ЦК партии,  
 перед т. Ордоникидзе и Воронцовым  
 проект в основных чертах был в конце  
 месяца одобрен т. Ордоникидзе.

Основные черты утверждены т.  
 Ордоникидзе проекта таковы:

407

605  
На этой утаске след. основные виды  
судки: а. Инициатива непомощности у  
ряда парторганизмов, у орд. прове-  
дены принципального значе-  
ния по захватыванию. б. Извеще-  
ния в проведении полуживых  
защит, бывшие в школах Вс.  
Союза, ГИИ и в наших  
школах в. Ни парубков, ни  
прозоро и т. д.

VI Мисом к полуживым  
не повернуть; ввиду того что  
область чрезвычайно бедна наду-  
скими, рабочими командами  
~~на воблеву~~ на Юго-востоке  
добываются мадерские все  
13. Завод Юго-востоке  
помощи школе не ста-  
зывает.



6205

## Покончить с отставанием

Основную задачу марксистско-ленинского восстания т. Гостинцев определил так: "Нам необходимо обеспечить каждого коммуниста пониманием особенностей и задач современного этапа борьбы за социализм для вовлечения масс, для успешного руководства ими".



и курские заводы в ее разрыве и  
 сокращении шт. Вспомогательные  
 и, а также одной из основ мажи-  
 лешинского восточного, разветвления  
 и крайне меромо. Директор ОК  
 Ресурс ОК от Гавура и встол-  
 клеза ни заводом, иудейский дан-  
 ие ОК контрольная группа до ка-  
 жд пропагандиста и курбурзона  
 введи и группы на доверии.  
 Вспомогательный метод работы кондук-  
 сою племени разветвления как  
 иезуитов, не встолмен. Вост.  
 группы организации по кур-  
 келье разбазариваниях Кроне-  
 гандидатские силы, на груп-  
 вое ажал пропагандистские и  
 взят! Все это говорит о том, что  
 ни партизан, ни хаджи, ни группа  
 ни курбурзона все еще не подвину-  
 втительно к разрыву восточ-  
 Комсомольская группа по курбур-  
 на тот же замечания

Грандиозность и сложность работ по реконструкции ~~видна~~ <sup>отчасти</sup> котиз бы из того, что по ~~мировому~~ <sup>мировому</sup> производству завода выстроены в Эраза. В результате реконструкции завод ЛМО превратится в мощную металлургическую базу военной промышленности СССР, как поставщик высококачественных сталей и авиаплаток.

Окончательное утверждение <sup>ВСНХ</sup> Генерального плана реконструкции затянется до конца июля. Такое позднее утверждение создало целый ряд затруднений, заключающихся в основном в том, что ~~сделано~~ <sup>сделано</sup> ~~малый~~ <sup>и разбросан</sup> срок для подготовки <sup>и разбросан</sup> ~~в необходимых размерах~~ <sup>в необходимых размерах</sup> ~~самого строительства~~. Тем ~~выбран~~ <sup>выбран</sup> его ~~сделано~~ <sup>сделано</sup> ~~дело~~, что Строительный комитет <sup>Реконструкция</sup> ~~достроит~~ <sup>достроит</sup> ~~металлург~~ <sup>металлург</sup> не в силах справиться с поставленной перед ней задачей. В результате ~~поздновати~~ <sup>поздновати</sup> ~~возмож~~ <sup>возмож</sup> о ~~строительстве~~ <sup>строительстве</sup> ~~генплана~~ <sup>генплана</sup> в ~~исполнение~~ <sup>исполнение</sup> ~~организо~~ <sup>организо</sup> ~~вана~~ <sup>вана</sup> ~~самостоятельная~~ <sup>самостоятельная</sup> ~~строительная~~ <sup>строительная</sup>

410  
35264

Заключенные проекты по Волоколамскому 4  
мишскому, газогенераторной станции,  
Имерской по своему своей величине  
выдающийся размер, (большинство) и  
по своему своему и значению, и  
по своему своему представляющему  
величии мирового порядка, все  
же практические работы и рабочие  
территории, зависящие от этих данных  
устройств или совершенно не зависят  
или зависят с большим запозда-  
нием (запоздавание). Таким образом  
дети сильное запоздывание и в виде  
заказов, как за границей, так и  
в отечественной промышленности. В силу  
запоздания с одной стороны ряда заказов  
и потерей для выполнения руководящих  
эти верок необходимо разбудить  
и другие работы. Однако, подготовка их  
в основном от них тоже зависит от  
планов и сроков, разработанных

на линии В. Ижевск - Арзгиз, поставили  
новой эр.д. вагоны, <sup>знаменитые</sup> ~~улучшенные~~ ~~путь~~  
станционные тупы, придумали  
гораздо большего количества, тиски,  
количество вагонов ~~под~~ ~~станционные~~  
ветеринары (залы, дупы, извеш).

МКЖД - совершенно не справляется  
с ~~грузопотоком~~ с грузопотоком, азиат-  
ским реконструкция. Не смотря на ко-  
стимость вопроса о Франкопузе в  
Краве! МКЖД и в МКПЕ про сн

пор ничего не предпринимаю для ~~улучшения~~  
улучшения ~~вагонов~~ туранепорту

Улучшение под. хозяйства тупей  
и на узкоколейке Ижевск - Ува, Ижевск -  
Узманка, где идет главная масса  
древесины. Не ~~хорошо~~ <sup>увеличить</sup> ~~вагоны~~  
вагоны и паровозный парк этой горой.

Крайне редко газоген и мощной  
туранепорт. ~~Необходимо~~ ~~сделать~~ ~~для~~ ~~каждо-~~  
дино: создать автоподвижной туранепорт,

в качестве вашио 53-7% де бодн-судн. из дн.оу.

~~Поздравление в рети м. Подвышнев задора~~  
~~маже - есенн. вашио. Дзевенские пурри~~  
~~них кадра, козачники целном и т.~~  
~~Развече нас. Фрагмент трудот повешено~~  
~~маже - есенн вашио. Отнода повешенне~~  
~~вашио. Фрагмент задор, направленные к Золу,~~  
~~тобн "оулеот из кело (козачника) кадра,~~  
~~кело пруритика социалит. об в " (ваши),~~  
~~Отнода задора — " Наме нужно вашио~~  
~~устремле нашу порт. орт. на сене, пове-~~  
~~шал иудно-теоретический уровень~~  
~~се тшел, выковыват стойких бурда~~  
~~за социализм. Фрагмент социалит. кадра~~  
~~(Посрешив).~~ Последним задора поиграет

~~Интент фуд особи И, нашин, осодина~~  
~~ста осодина осодору вселит с обидущи~~  
~~шени в сани наедине арени. право-отоз-~~  
~~тиршио. Эта задора, подвешенна в~~  
~~рети м. Подвышнев, В своей рети м.~~  
~~Подвышнев екоже, та фазе суд. сказ.~~

Практические предложения по форсированию строительства  
завода № 10. | приняты на совещании 20 | УП-31 г. | т. Темкина |.

1. Поручить т. Чистякову и Быховскому наметить практические мероприятия по заключению договоров с колхозами и стимулировании последних, обеспечивая закрепление присланных рабочих на стройках.

2. Все внимание по строительству сосредоточить на Гольяновском тракте, где форсировать строительство домиков уральского типа, перебросив на это строительство в необходимом количестве рабочую силу.

3. Принять к сведению заявление т. Быховского о том, что 1500 чел. будут обеспечены жилой площадью впредь до постройки деревянных домов.

4. Предложить тов. Быховскому к 1 августа обеспечить устройство палаток необходимых для размещения 1500 чел. плотников прибывающих для строительства домиков.

5. Предложить Вотпромхозу всю наличную рабочую силу переключить на пошивку брезента для палаток.

6. Поручить тов. Чистякову и Быховскому совместно с Отд. Труда составить разнорядку парайноно для вербовки плотников.

7. Прибывающими плотниками обеспечить развитие строительства домиков уральского типа такими темпами, чтобы к 15 сентября обеспечить постройку необходимого количества домов для приема и закрепления всей рабочей силы необходимой для дальнейшего развития строительства завода.

8. Предложить Горсовету дать разрешение о постройке домиков и палаток по Гольяновскому тракту.

9. Все наличие запасов древесины в Ижевске переключить для обеспечения нужд строительства. Предложить СБИК"у по договоренности с ОКС"ом и строительными организациями предоставить необходимое количество леса для обеспечения строительства, для чего срочно договориться с лесопильными заводами.

10. СБИК"у в 2-х дневный срок проработать вопрос относительно предоставления хирургического корпуса под жилище строительным рабочим.

11. Освободить клуб строителей под я жилища рабочим, переведя его в КОЛОСС. Проработать вопрос о возможности использования цирка и др. помещений под общестия для строительных рабочих.

12. Поручить прокурору и нач. милиции в 5-ти дн. срок произвести выселение из дома техперсонала №2 всех жильцов занявших помещения без соответствующего разрешения.

13. Поручить тов. Шибазеву выяснить вопрос относительно устройства водопровода к Гольяновскому тракту.

14. Принять к сведению заявление тов. Чистякова о том, что выдача зарплат строительным рабочим не будет задерживаться.

15. Поручить профорганизациям и тов. Дмитриеву наметить практические мероприятия по политическому и культурному обслуживанию строительных рабочих и представить на секретариат к 25 июля.

16. 20 августа заслушать сообщение заводов о размещении заказов на оборудование, выполнения их и гарантии их своевременного поступления. -

ВЕРНО: Секретарь Бюро ОК-

[Санников].

24 | УП-31 г.

15 экз. | м. л. |

## ПРОТОКОЛ

РАСКРЕЩЕНО

совещания на Ижевских Оружейном и Сталелитейном заводе под председательством Нач. Об"единения - "Руж", по вопросу реконструкции завода.

12 сентября - 1931 года.

СЛУШАЛИ:

1. Доклад Главного инженера по реконструкции завода - Ладыженского Н.И. о состоянии работ по реконструкции в целом.
2. Свод доклад начальника Ижстроя Быховского В.А. о подготовке и состоянии строительных работ.
3. Свод доклад начальника П/отдела Снабжения отд. реконструкции Колесникова Ив.Лаз. о снабжении строительством.
4. Сообщение зав. сект. Снабжения Об"единения - т. Никольского.

(Стенограмма доклада и прений при сем прилагается).

ПОСТАНОВИЛИ:

Констатируя слабую развернутость работ по реконструкции завода и отсутствие целого ряда строительных проектов, не позволяющих начать строительство по отдельным объектам, считать необходимым, в целях скорейшей ликвидации прорыва на строительстве завода, провести в жизнь следующие конкретные мероприятия:

1. ОБЩИЕ МЕРОПРИЯТИЯ.

- 1) Предложить заводу, в связи с поступлением проектов, смет, а также и сведений о заказанном оборудовании, в течение сентября месяца пересмотреть и уточнить титульный список 1931-го и в период с 1-го по 5-е октября представить на утверждение в ОРПО.
- 2) Считать необходимым теперь же через Об"единение "Руж" потребовать от органов Энергоцентра и Энергостроя представления полных и четких сведений о заказе оборудования для строящейся тепло-электроцентрали, с указанием сроков монтажа оборудования и окончания всех работ.

11. МЕРОПРИЯТИЯ ПО ПРОЕКТИРОВАНИЮ.

- 1) Ознакомившись с состоянием проектов, выполняемых Гипроспецметом, в частности с проектами Ависблока, Кузницы, Водопровода, Энергосети и разработкой технологических процессов Оружейного и Инструментального производства, считать необходимым потребовать от Гипроспецмета:
  - а) Немедленной высылки на завод окончательного проекта Кузницы Оружейного завода, с одновременным представлением на завод и в Руж полных спецификаций на все оборудование для данной мастерской.

6) Немедленной высылки на завод и в РУЖ, для рассмотрения окончательного проекта мастерских Ависблока и представления полных спецификаций на все оборудование, сроки, данные Гипроспецметом, на представление спецификаций, давно прошли, Окончательного же проекта срок истекает 15-го сентября и, очевидно, выдержан не будет. Проверить через строительный сектор РУЖ, а - дано ли Гипроспецметом задание на штамповку мастерскую.

в) Предложить Гипроспецмету немедленно дать проект распределительной энергосети по заводу - срок до 25-го сентября.

г) Считать целесообразным проектирование технологических процессов, выполняемое Гипроспецметом, перенести в Ижевск.

д) Констатировать, что полученный заводом проект водопровода не полон, недостаточно проработан, вследствие чего завод не имеет возможности по нему полностью развернуть всю работу. Полной ясной и четкой пояснительной записки к проекту не приложено.

2. В силу изложенного в пункте 1-м настоящего раздела, а также учитывая осуществление реконструкции завода параллельно с проектированием, параллелизм в работе завода Гипроспецмета и других проектных организаций и целый ряд неувязок, являющихся следствием этого, считать необходимым поставить вопрос перед НПС ВСНА и Президиумом ВСНА в самой категорической форме о переброске для работы в Ижевск целиком группы, занятой на разработке технологических процессов механических производств и основной группы, занятой проектированием генерального плана и всей реконструкции в целом.

3. Считать необходимым предложить Стальпроекту окончательные проекты с полными спецификациями на оборудование, как импортное, так и внутреннее, сметными соображениями и заявками на кадры рабочих по проектируемым им объектам, а именно Сталелитейной, Газогенераторной и Прокетной, согласно сроку договора, представить на Ижевский завод к 1-му октября с/г.

4. Рабочие чертежи по мартеновским печам на фундаменте, нижнюю часть печи и арматуру получить немедленно, выслать их на завод. Констатировав при этом, что срок начала присылки чертежей 1-е августа, Стальпроектом не выдержан.

5. Предложить Стальпроекту начать присылку на завод рабочих чертежей на газогенераторы, так как срок поступления этих чертежей 1-го сентября уже истек. Предложить потребовать от Стальпроекта немедленной присылки габаритных размеров выемок под фундаменты печей в Прокетной мастерской, срок представления каких по договору значится в сентябре месяце.

6. Проверить сектору оборудования РУЖ: а) выданы ли спецификации на электропечи, т.к. на заводе никаких сведений нет.

7. Считать необходимым просить через РУЖ, Стальпроект, по окончании окончательных проектов, командировать на завод, для доклада этих проектов на заводе и ознакомления с ними техперсонале заводе лиц, руководящих этими проектами, а именно профессора Пильника, Соболевского и Целикова.

8. Констатировать, что не все работы выполняемые Госпроектстроем и Стальюстом, завод не имеет конкретных и твердых сроков, сообщенные же ранее сроки систематически не выдерживаются и от-



ДК № 68

деляются. Считать необходимым Строительному сектору РУЖ"а вновь уточнить все сроки и потребовать от указанных проектных организаций жесткого их выполнения. Срок представления всех строительных проектов должен быть не позднее 1-го октября.

9. Поручить Энергетическому сектору РУЖ"а потребовать от ВЭО составления графика своих работ и сообщить заводу конкретные сроки выполнения работ. При этом считать необходимым немедленно заключить в ВЭО договор на монтаж всего проектируемого им оборудования.

10. Принимая во внимание, что какие бы проектные организации не работали по проектированию реконструкции Ижевского завода, все равно заводу самому, в период строительства, придется выполнять громадные количества рабочих чертежей, в силу чего считать необходимым теперь же, немедленно, через РУЖ поставить вопрос перед соответствующими органами, об усилении проектного аппарата завода по сделанным им заявкам.

#### 111. МЕРОПРИЯТИЯ ПО ЛИНИИ ОБОРУДОВАНИЯ И СНАБЖЕНИЯ.

1. Договор с заводом с Можгинского Комбината на поставку 95.000 куб. метров пиломатериалов - утвердить.

2. Разрешить заводу производить расходы по достройке деревообделочного комбината № 1-й, с выделением из титульного списка 1931 года средств в особый титул за счет сокращения других объектов в пределах общих ассигнований, при условии представления на утверждение в РУЖ пересоставленного титульного списка между 1-м и 5-м октября.

3. Прием заводом Госфабрики Ожотружия, для обслуживания реконструкции завода, санкционировать и предложить заводу все приемочные акты представить в РУЖ.

4. Сконцентрировать все заявки, полученные РУЖ от проектных организаций на оборудование, как импортное, так и внутреннее, во в/об"ектам, копии их выслать на завод и точно указать степень реализации заявок и сроки поставки оборудования 1/Х.

5. Выделить в секторе оборудования РУЖ"а специальное лицо на время реконструкции завода, которое ведало бы всеми заявками на оборудование главнейших объектов 20/1Х.

6. В целях серьезности и крупности заказа по импорту, реализуемому в Германии, - установить периодическую отчетность через каждые 10 дней инж. Лявдина о состоянии заказов, немедленно дав соответствующее распоряжение 20/1Х.

7. Считать необходимым представителю завода или Об"единения в октябре выехать в Берлин и на месте убедиться, как поставлено дело Лявдиным и каковы возможности получения оборудования, а также разрешить с ним на месте все неясные вопросы. Это сделать необходимо, т.к. заказ определяется миллионами рублей. - октябрь.

8. Все заявки на оборудование 1931 года и прежних лет по ведомостям, переданным т. ВУРУХИНУ, проверить и указать заводу, где, когда и что заказано и с какими сроками поставки. Если в чем отказано, то конкретно об этом уведомить и указать причину отказа - 1/Х.

9. Добиться удовлетворения фондов на материалы, инструмент и спецодежду на 1У-й квартал полностью по заявкам завода, посланный в РУЖ, не позднее конца сентября месяца с/г. - 1/Х.

10. Дать распоряжение сектору снабжения, все фондовые назначения сообщить заводу немедленно и в обязательном порядке, строго разграничить фонды на строительство и на производство, не допуская их смещения - 26/1Х.

11. Добиться выделения заводу для строительства в арендное пользование или в собственность 180 баллонов для кислорода, а также фонда на кислород в количестве 400 баллонов в месяц с 1/Х- с/г., что составит на 1У кв. 1200 баллонов. Получить на строительство 25 сверхчных электродов для электросварки в дополнение и 12 имеющихся - 1/Х.

12. Удовлетворить заявку на оборудование для строительства завода, представляемую заводом при сем - 1/Х1.

13. Особое внимание из всех материалов и оборудования надо обратить на транспортные материалы, а именно:

а) Рельсы и крепления в количестве на 20 комплектов.

б) Ускорить и разгрузить две ширококолейных паровозе, обещанных нам РУЖ в августе с/г. и добиться выделения не менее 60 вагонов платформы широкой колеи, т.к. никакая реконструкция без них и переход на широкую колею не возможен.

#### 1У. МЕРОПРИЯТИЯ ВЫДВИЖАЕМЫЕ ПО ЛИНИИ ИЖСТРОИ.

1. Потребовать от Союзстрой выделения Ижстрою, как самостоятельному тресту, оборотного капитала в сумме не менее 1.500.000 рублей (до 1/Х).

2) Потребовать от Союзстроя доведения штата техперсонала Ижстрою до установленных Союзстроем норм, т.е. учитывая имеющихся 5 инженеров, надо выделить еще 12 инженеров-строителей и техников ( до 1/Х1).

3. Потребовать от Союзстроя немедленного удовлетворения заявок на механическое оборудование, а именно:

а) И м п о р т н о е:

Канавокопатели (траншейные экскаваторы) ..... 2 шт.

Подъемные краны на гусеничном ходу 10 тонн  
со стрелой вылетом 14 метров ..... 12 "

Стенок для очистки опелубки и выдергивания гвоздей 1.  
со сроком присылки на завод из имеющихся ( до 1/Х1- ).

4. Потребовать, совместно с Союзстроем, от НКТ выделения и закрепления районов в Ивановской области и Западном крае, для вербовки рабочей силы, произведя это закрепление ни в коем случае не позднее 1/Х- с/г., с уведомлением завода и Ижстрою до этого срока. (1/Х-).

5. Приравнять снабжение строительных рабочих Ижстрою по нормам к рабочим заводу, реализовав его через ЗРК, дав конкретное на этот счет распоряжение местному ЗРК ( до 1/Х- ).

18 11 69

6. Поставить совместно с Союзстроем вопрос о немедленном выделении фондов теплой спецодежды на зимний период строительства, выслать фонды для реализации в Ижевск Ижстроем и обеспечить при этом реальную отгрузку спецодежды до ( 20/X ).

7. Потребовать от Союзстроем немедленного распоряжения тресту проектирования организации работ, выполнить проекты по организации работ Ижстроя вне очереди, выслать группу для непосредственной работы в Ижевск ( к 1/X ).

8. Предложить Союзстрою дать распоряжение Стандартбетон обеспечить Ижстроем техническую консультацию и выделить необходимых руководителей для выполнения железобетонных оборотных конструкций на работах Ижстроя к ( 1/X ).

9. Необходимо все грузы, идущие на строительство Иж-заводов приравнять к военным грузам, идущим по специальным литерам.

Всякое другое положение недопустимо и не обеспечит строительство материалами, так как грузы на Ижевское строительство в настоящее время не пользуются ни какими преимуществами перед другими стройками. ( 1/X ).

10. - Поставить перед Союзстроем о немедленном представлении Ижстроем для строительства след. транспортных средств (предусмотренных договором с Ижстроем), без коих невозможно полная и правильная организация работ.

1. Десять автогрузовых машин 1 1/2 - 3 тонн.
2. Рельс 20 км. для временных под"ездных путей. 750 м/м колеи, с накладными, костылями и болтами.
3. Три трактора с 12-ю тележками.

П/п. С. БЕЛОЦЕРКОВЕЦ.

В Е Р Н О:

2 экз.  
29/X1- еч.

В счет аванса № 9

Молния

1946  
90  
423

Москва РУХ

Белоцерковцеву

Считаем целесообразным слияние ОКС"а и Ижстроя единую строительно-монтажную организацию непосредственно подчиненную президиуму ВСНХ

Трейдуб

Темкин

АРХИВ УДАЛЕН

АРХИВ УДАЛЕН

АРХИВ УДАЛЕН

24 184 41

24 15 25

ПРИЕМ

От \_\_\_\_\_ пров. № \_\_\_\_\_

№ 103

ПЕРЕДАЧА

В \_\_\_\_\_ пров. № \_\_\_\_\_  
Передал Сергив.

МОЛНИЯ МОСКВЫ 74/86, 25, 27, 14, 47, МОЛНИЯ ИЖЕВСК ВОТСКОЙ ОБКОМ ТЕМК

№ \_\_\_\_\_ сл. \_\_\_\_\_ го \_\_\_\_\_ ч. \_\_\_\_\_ м.  
ВРЕМЯ  
ПРИЕМА

*Продана по тиражному приему  
Григорьевский в 167.*

ПРОСЬБА ДОГОВОРИТЬСЯ ТРЕЙДУБОМ МОЛНИЕЙ ОТВЕТИТ ВАШЕ МНЕНИЕ БУДЕТ

САМОСТОЯТЕЛЬНО СТРОИТЬ ЗАВСД ИЛИ СТРОИТЕЛЬНАЯ ОРГАНИЗАЦИЯ

ОТВЕТ ПОДПИСЬЮ ВАШЕЙ И ТРЕЙДУБА, БЕЛОЦЕРКОВЕЦ

СТАТ  
НТ  
4

ВЫТВО

счета № 9



13/6/45  
197  
42

МОСКВА ПЕРВАЯ МЕЖДУНАРОДНАЯ 5  
КВАРТИРА 57 БЕЛОЦЕРКОВСКОМУ

АРХИВЫ УДМУРТИИ

АРХИВЫ УДМУРТИИ

АРХИВЫ

Письмо не получил Телеграмму Белоцерковцу следует понимать обязательное выделение строительной организации и ни в какой мере не подчинять заводу тчк

Непряженнейшим является непредставление Пермской Казанской необходимого количества вагонов добивайся категорического распоряжения возложением персональной ответственности аппарате НКПС за наблюдением выполнения этого распоряжения ~~тоже~~ транспорт ~~местный~~ снабжение фондами выделение оборотных средств срочной отправки техперсонале

АРХИВЫ УДМУРТИИ

АРХИВЫ УДМУРТИИ

АРХИВЫ

Т Е М К И Н

ОК ВКП/6/ 4/X1-31г.

ВСЕСОЮЗНЫЙ  
Оруж.-Пулемет.Трест  
" Р У Ж "  
15 ноября 1931г.  
№ 3/10

183 КОПИЯ

ИЖИВСКИЕ ОРУЖЕЙНЫЕ И СТАЛЕДЕЛАТЕЛЬНЫЕ  
ЗАВОДЫ (ОТДЕЛ РЕКОНСТРУКЦИИ)

На Ваш № 92672 от 4/XI-31г. сообщаем, что мы не считаем возможным выделение каких бы то ни было средств со стороны Ижзаводов на постройку предприятий по выработке стройматериалов в области.

Кроме того обращаем Ваше внимание, что с этим вопросом Вам надлежит обратиться к Директору завода

Управляющий Трестом "РУЖ"  
(Белоцерковец)

Верно: *Сидорова*  
Зам. Директора Ижзавода *А.И. Иванов*

АРХИВЫ УДМУРТИИ

АРХИВЫ УДМУРТИИ

АРХИВЫ УДМУРТИИ

В счет аванса №89.

*Копия*

*Срочный № 179  
185 74*

МОСКВА Р У Ж ВЕЛОЦЕРКОВЕЦ

Согласно *Вашей* установки совместном заседании РУЖ Союзстроем доведении авансирования Илостроя двух миллионов зпч учитывая имеющийся долг Илостроя работам 688 тысяч зпч следует доплатить 1512 тысяч зпч наемом контокорренте всего 800 тысяч зпч. Немедленно молнируйте 1800 тысяч доплат аванса Илострою одновременно 700 тысяч очередные платежи исполненным работам поставкам материалов оборудования

*10/78*

Чистяков

19/XI-31г.

*2267*

*Взят*

исполнит.

/ Нач. Управделами

*Мешин*



Комм.

Срочная ~~178~~  
~~184~~ 75

МОСКВА РУЖ

БЕЛОНЕРКОВ ЭЦ

Дайте распоряжение немедленном переводе  
полтора миллиона строительства них  
Ижстрей миллион согласно решению Москве

ТЕМКИН

19/XI-31г.  
9235

-----  
/ Нач. Управделами

*Ваша*  
*Ваша*

В счет аванса №89

Молния

МОСКВА

РУЖ

ВЕЛОЦЕРКОВЕЦ

Удивляюсь молчанием категорически настаиваю переводе Ижстрою 1300 тысяч основе соглашения т.ч. Кроме Ижстроя немем выкупать материалы строительства молнируй

10205

Темкин

22/XI-31г. № 9232

исполнитель

Всего  
Нач. Управделами

77

ПРИЕМ

\_\_\_\_\_ го \_\_\_\_\_ ч. \_\_\_\_\_ пр. №  
От \_\_\_\_\_ пров. №

ПЕРЕДАЧА

В \_\_\_\_\_

1412/МСНВЫ 62/23,42,1,12, НИЖЕВСК ОБКОМ ВКП:ТЕМКИНУ

ПРИЕМ

\_\_\_\_\_ № \_\_\_\_\_ от \_\_\_\_\_ го \_\_\_\_\_ ч. \_\_\_\_\_ м.

192  
185

НСЧИТАЮ БОЛШУЮ ЗАВОДА ПОПРАВЛЯТЬ СВОЕ ФИНАНСОВОЕ ПОЛЖЕНИЕ ЗА  
СЧЕТ ОСТАНОВКИ СТРОИТЕЛЬСТВА БЛИВОРУКОЙ ТЧК

ПРОШУ ТЕБЯ ВМЕШАТЬСЯ РАЗ, ЯСНИТЬ ТРЕЙДУБУ ВСЮ ВАГУБНОСТЬ

ПРОДОЛЖЕНИЯ БЕПРИНЦИПНОЙ ПОЛИТИКИ ФИНАНСОВОГО УДУШЕНИЯ

СТРОИТЕЛЬСТВА ЛИШАЯ НАС ВОЗМЖНОСТИ ЗАКРЕПИТЬ РАЗВОРАЧИВАНИЕ

РАБОТ ЭПТ ЗАКРЕПЛЕНИЕ РАБОЧИХ ТЯЖЕЛЫЙ ЗИМНИЙ ПЕРИОДНЬХОВСКИ

Моему Содействию Мухомину

получена Белозеркова телеграмма

АРХИВЫ УДМУРТИИ

АРХИВЫ УДМУРТИИ

Из Москвы 22/х1 - 192. 47м. Котиев  
ижевск Ставкой Погзе 189/11,

Никаких организационных изменений  
строительстве не производится

№3/13. Белоцерковец

Врао т. 1/2

Котиев  
ответ якову [имя]

Пога 22/х1 - 3/2

В счет аванса №89

Копия

МОЛНИЯ

175  
80

МОСКВА РУЖ

ПРЕДПРИЧНОМУ

186 ✓

Примите немедленные меры нашим IOI97 зпт  
IO205 тчк Полным отсутствием средств прекращены  
все платежи подрядным зпт поставщикам тчк Имеюм  
огромное скопление неоплаченных счетов грозящих  
срывом работ невыдачей зарплат

Чистяков

23/XI-31г.

Мсп.Машковцев

Нач.Управделами.

*Чистяков*

Москва ЦК ВКП/б/

Постышеву

ЮНХ

Орджоникидзе

*Копия посылка в ЦК*

Существовавшие разногласия вопросам строительства завода губительно сказывавшиеся на строительстве были исчерпаны специальным соглашением Совзстроя и Ружтреста 12 ноября сейчас получена Ружтреста Белоцерковца телеграмма следующего содержания двт кавычки Связи неприятием Лукашиным смх по реальным соглашением капитальному строительству впредь особе распоряжения остается старому согласно договора кавычки Положение строительстве катастрофическое связи отсутствием средств транспорта тчк

Строительство не может выкупать поступающие материалы спецодежду Громадным напряжением собранные рабочие начинают отсутствием спецодежды падением заработка простоев разбегаться

Вышеприведенная телеграмма свидетельствует продолжении старой губительной практики руководства реконструкцией непонимание того что каждый день промедления еще более углубляет прорыв ведет явному срыву тчк Обком просит решительно положить предел преступной волоките ускорить постановку доклада реконструкции ЦК

Секретарь Обкома Темкин

82

ЖИЛИЩ

От \_\_\_\_\_ пров. № \_\_\_\_\_

ПЕРЕДАЧА

В \_\_\_\_\_ пров. № \_\_\_\_\_

Принял \_\_\_\_\_

Передал \_\_\_\_\_

198, МОСКВЫ 27/47, 59, 27, 14, ИЖЕВСК ОБКОМ ЛИЧНО ТЕМКИНУ, 193

НАКРАЙКОМЕ ОРГВОПРОСЫ НЕ ОБСУЖДАЛИС ТЧК СЧИТАЮ НЕОБХОДИМЫМ РЕШЕНИЕ  
 ЕГО МОСКВЕ ТЧК МОЕ МНЕНИЕ СТРОГОЕ РАЗДЕЛЕНИЕ СТРОИТЕЛЬСТВА МОНТАЖА  
 ТЧК ЖЕЛАТЕЛЬНА ИНФОРМАЦИЯ ПРЕДПРИНЯТЫХ ШАГАХ ЗАВОДОМ ТЧК ПОСЛЕДНЕЕ  
 ОБСТОЯТЕЛЬСТВО ВОЗВРАЩАЮЩЕЕ ИЮЛЮ ПРИНОСИТ ОГРОМНЫЙ ВРЕД КАК ПО С  
 УЩЕСТВУ ТАК ПО ВОЗМУТИТЕЛЬНОЙ ФОРМЕ ТЧК ОПЫТ МОЕЙ КРАТКОВРЕМЕННОЙ  
 РАБОТЫ РУКОВОДИТЕЛЯМИ ЗАВОДА УБЕЖДАЕТ МЕНЯ ПАГУБНОСТИ ИХ ПОЛИТИКИ  
 ТЧК ТЕЛЕГРАФИРУИ МНЕНИЕ СРОЧНО, ДВЫХОВСКИЙ



Крайком — Идано ву

Существовавшие разногласия в вопросах строительства завода губительно сказывавшиеся в строительстве были исчерпаны специальным соглашением Совстроя и Ружтреста 12 ноября. Сейчас получена Ружтреста Белоцерковца телеграмма следующего содержания: «Дв. ковчиги связи не приняты Лукашиным сик. пор реальных соглашением капитальному строительству впредь особого распоряжения остается старому согласно договора ковчиги. Положение в строительстве катастрофическое связи отсутствием средств транспорта тчк».

Вышеприведенная телеграмма свидетельствует о продолжении старой губительной практики руководства реконструкцией: непонимание того, что при строительстве не может выкупать поступающие материалы спецодежду. Громадным напряжением собранные рабочие начинают отсутствием спецодежды надеванием заработка простоя в разбегаться день промедления еще более углубляет прорыв ведет явному срыву тчк. Обком просит решительно положить предел преступным волоките ускорить постановку доклада реконструкции ЦК.

Секретарь Обкома

Темкин

8305

МОЛНИЯ

Москва

ЦК ВКП/б/

Постышеву

ВСНХ Орджоникидзе

Существование разногласия вопросе строительства завода губительно  
сущест

АРХИВЫ МУРТИИ

АРХИВЫ МУРТИИ

МУРТИИ

МУРТИИ

НАЧАЛЬНИК РАБОТ  
КАМЕНСКОГО  
СТРОИТЕЛЬСТВА  
«УКРПРОМСТРОЙ»

1930 г.

№

885

84

Возвращаясь к вопросу о строительстве, если считать, что  
перед этим, то действительные условия от  
26/IX 1930 года не изменились и не изменились.

После этого одна из задач еще раз на основании в мире  
мес. после перед тов. тов. Федосименко и Вознесенским  
- добавила к себе комиссия и во главе с тов. Удоговым  
Результаты и работы и явились упрямые тов. Федосименко  
от 16/IX - 31. Средств и реконструкция, конст-  
- тация, новая форма, установка и т.д.

И вот перед воз - мы вернуться в состав Вознесенский (К. Яковлев).  
- марта 1931 года.

Речь идет сейчас не о том, как улучшить существующее  
- целые положения на строительстве, а о том - следует ли вообще  
существовать в размерах определенных уже упрямые Реш  
и которые уже неоднократно упоминаются - около 30 мил. руб.  
в 1931 году, или сократить до размеров, незначительных по сравнению  
сегодняшней суммой. - упрямые и упрямые и абсолютные  
к мобилизации и т.д.

Все это столетнее казавшееся в момент, когда  
каждый день (буквально) решался вопрос о том  
строительстве, а следовательно и упрямые и упрямые  
к мобилизации.

Поэтому - то именно, ввиду этого обстоятельства  
это возмущает на то, чтобы в будущем обеспечить  
ассимиляцию на Удоговом строительстве (убавить в 3 раза  
(с 30 ~~млн~~ до 10 млн. руб.), достав на Квартал и т.д.  
антиумень, в размере 30% от суммы, т.е. именно упрямые  
материю сегодня.

Я возвращаюсь еще раз к этому до нашей смерти  
об этом, предупреждая об этом мой товарищ, который  
и повернется к нам о - упрямые, благодаря себе и т.д.  
и т.д.

Почт. адрес: Запорожье - Каменское Днепропетровского округа Цементный завод  
Адрес для телеграмм: Запорожье - Каменское Цементзаводу.

8100

12.  
2

1) Какая зависимость есть между  $\mu$  и  $\sigma$  в методе моментов?

в сравнении с законом распределения

2) Как зависят  $\mu$  и  $\sigma$  от параметров  $\mu$  и  $\sigma$  в законе Пуассона?



КРЕТНАЯ ЧАСТЬ  
сб. ХИ  
сб. Мб  
сб. Мб

РАССЕКРЕЧЕНО

153  
86

ДОКЛАД

о реконструкции завода - т. Ладженского.

Первый пункт тезиса моего доклада - это об "ем реконструкции. Тот об "ем реконструкции, который был намечен весной, который проводился и защищался заводом и другими областными организациями в течение этого года, в настоящее время в центре никакого противодействия не встречает, наоборот в отдельных вопросах, мне как представителю завода, приходилось принимать оборонную позицию именно против увеличения такого об "ема работ, который нами принят. Конкретно - в чем она выражалась? Прежде всего, по приезду, была выдвинута для предварительной проработки новая военная программа. Назову здесь две цифры: 1-ая цифра, которая была сообщена МПС РУЖ "а - автоматическая винтовка 200.000, простая винтовка - 1.000.000, вторая цифра, которую назвал МПС и начальник об "единения - это 1.500.000 простой винтовки и автоматической - 400.000, сравнивая с первой программой это увеличение, примерно, в двое, сравнивая с второй программой выходит больше чем в двое.

Следующий разговор относительно увеличения металлургии завода свыше 250.000, т.е. против второй операции и наконец до 300.000. Поднятие этого вопроса имело место.

Третий пункт - постройка на заводе "трубопрокатной мастерской для снабжения в мирное время охотничьих ружей и в военное время стойками для пулеметов.

Четвертый - увеличение кузницы оружейного производства, с переводом всех трех заводов - Тулы и ИЖ "а на металл горячей поковки.

Пятый - увеличение авиапрограммы с 17.000 до 20.000 комплектов.

Каков был мой взгляд, какую позицию я занимал? В отношении военной программы я считал, невдаваясь в критику увеличения, что от каждого увеличения программы по оружейному производству Лжевскому заводу не уйти, поэтому протестовать против известного увеличения неприходится и я не протестовал.

Относительно трубопрокатного цеха говорил нач-к об-единения, доказывал и подчеркивал необходимость узвки всего баланса по металлургии для всего об "единения. Трубопрокатный цех можно создать, но для этого нужно понять, что наш завод является поставщиком металла для всех заводов об "единения, и плюс к этому нужно помнить об Авиа-заводе и о расширении других видов нашего производства. Невыступая принципиально против создания такого цеха, я также говорил о необходимости узвки с общим балансом металла. Если мы поставим маносмен они дадут 30 тысяч тонн, из 160 тысяч готового проката - 30 тысяч это 20%. Что касается увеличения по металлургии свыше 250 тысяч, моя точка зрения была та, что на первое время мы должны создать ту металлургию, каковую мы поставили своей целью, т.е. 250 тысяч. Это не повышается, пока это зависит от других цехов. Во всяком случае мы строго зависим от баланса топлива - это раз, второе от мощности обжимного стана, который мы заказали. Если мы установим обжимной стан и после того, как мы усвоим 250 тысяч, можно допустить увеличение до 200-270 и даже 285 тысяч. Против того протестовать нельзя. Я категорически протестовал, чтобы в настоящее

866-2

время растрчивать внимание на это.

Относительно кузницы оружейного производства. Здесь с чисто технической точки зрения, и точки зрения экономики и вообще интересов завода протестовать, чтобы мы послали на Тулу готовый металл, готовую поковку не приходится. С другой стороны объединению и тресту нужно подойти к этому вопросу несколько иначе, поскольку мне известно на Туле имеется мощная кузница и на других заводах, которые не чета нашей кузнице. Этот вопрос последующий. Мы строим сейчас кузницу, этот вопрос подлежит разрешению той комиссией, которая сейчас приехала из треста, которая скажет как дальше действовать и вести себя.

Что касается авиаблока, чтобы не переделывать блок, т.к. он уже переделывался, зам. председателя ВСНХ - т. Павлуновским был выделен человек - инженер Чебышев, т.к. Авиагострой дали 20 тысяч, а точной программы не устанавливали, а это затянуло бы дело проектирования и заставило бы седьмой раз изменить программу, так что решено оставить ту программу, которая была, т.е. 17.000 комплектов. Вот какой взгляд на эти моменты.

Что мною сделано в связи с этими разговорами? При моей второй поездке в Гипроспецмет, я считал необходимым расставить цеха на случай если нас заставят их раздвигать. Против кузницы я убрал все здания, чтобы оставить 150-200 метров свободной площади.

Какой вывод из этого абзаца - по об'ему реконструкции завода? Тот об'ект, который раньше осматривался в настоящее время всеми признан и никакого противодействия не встречает и никем не оспаривается.

Второй тезис - стоимость реконструкции. На сегодняшний день никто стоимости реконструкции не знает. Когда завод должен ее получить? Он должен ее получить от Гипроспецмета, который закончит весь проект и подсчитает его экономически. Таким образом Гипроспецмет скажет окончательную стоимость всей реконструкции. Стоимость в части металлургии, которая зафиксирована в постановлении МПС 40 миллионов рублей она не верна. По ориентировочным неоконченным подсчетам Гипроспецмета и завода она произошла, на заводе она еще более превосходит чем в Гипроспецмете. Что же касается стоимости всей реконструкции, то она не была регламентирована приказом, а крайне расплывчатым положением о том, что водопровод, канализация и все подсобные организации будут определены в титульном списке 32 года и последующих годов. Но из предела 40 милл. на металлургию мы вышли и в настоящее время эта цифра не правильна. В то время когда определяли эту цифру без проектов была сделана ошибка и приходится сейчас говорить о более крупной сумме. Она будет примерно миллионов сто двадцать. И когда на первом заседании в МПС и потом последующем заседании у зам. предс. ВСНХ т. Павлуновского заявил сумму на 32 год ..... миллионов рублей, которая складывается из 60-68 милл. на промышленность, 10 миллионов на лесное хозяйство и следующая сумма на социально- культурно- бытовое и жилищное строительство, то эта цифра не вызвала ни со стороны т. Смигли, ни Павлуновского возражений, что эта цифра не правильна, что мы преувеличиваем стоимость реконструкции. Я прямо указал, что уже по предварительным данным Гипроспецмета здесь имеется увеличение. Павлуновский согласился с тем, что Иззаводу на об'ем реконструкции, который запроецирован Гипроспецметом деньги дать надо. Когда же мы подошли к определению суммы затрат на 32 год, так здесь сначала была дана сумма вместо той которую я заявил 52 милл., 8 милл. на жилищное строительство и 8 милл. на заротровку, из них были даны две суммы 52 : 8 и 10 милл. продолжались только разговоры. Позднее эта сумма была сокращена

ИЖ 3-40 ст. 88

до 49 миллионов и когда пришлось в последние дни пребывания в Москве составить ориентировочный предварительный титульный список на 32 год, против чего я протестовал и в Тресте, что этот список представить в два дня невозможно, но он необходим был для контрольных цифр на 1-й квартал, которые требовал ..... В конце концов пришлось согласиться с оговоркой, что это список предварительный и он дан на сумму 70 миллионов рублей. К этому титульному списку мною приложена об'яснительная записка очень коротенькая, которая представлена тресту, а трест представил ее в МПС. В этой записке, черным по белому указано, что об'ем работы, на всех совещаниях на которых я был не сокращается и как будто бы санкционируются. Надо сказать, что протокол у т. Павлуновского и даже материал, который был выпущен было позднее запрещено рассылать по заводам и ни РУМ, ни я этого протокола не получили. Я в этой об'яснительной записке указал, что об'ем работы на всех совещаниях не сокращается, а лимиты на 32 год уменьшаются, поэтому я считаю не вправе сокращать об'ем работы. Я сознательно его не сокращал, а пропорционально скинул со всех титулов суммы .....к..... и указал это в об'яснительной записке. Сначала в одной-каким образом мы подходили, затем указал во второй, что титульный список составлен не из потребных, а из отпускаемых сумм. Эта об'яснительная записка представлена в трест и ими направлена в Мобплан Управление. Я не буду касаться импортных сумм, я буду говорить о них дальше. Что в этом направлении сделано, и, что надо сделать в связи с этим, когда особенно говорилось о том, как же мы будем заключать договор с Ижстроем какие мы там будем суммы указывать. Для определения работы в течение зимы 32 года и выехала сюда комиссия, которая присутствует на этом совещании. В Москве было разработано семь вопросов, которые представлены на утверждение т. Вурухину, где указано, что нужно определять в первую очередь об'ем работы на 32 год, т.к. я считаю, что список-который представлен в последние дни моего пребывания в Москве, есть по моему мнению и Треста предварительный, то он подлежит уточнению и в этом списке необходимо будет пересмотреть сумму, как на само строительство, так и на подготовительные работы, так и за счет чего мы будем вести эти подготовительные работы за счет титулов соответствующих, как это было в прошлом году при отчуждении домов, или мы выделим соответствующие средства.

Как быть с запиской Ижстроя, которую он делает об отпуске ему 3-х мил. руб. на подсобное хозяйство, которое необходимо осуществить, чтобы быть весной готовым к развертыванию всего строительства. Все эти вопросы организационные, выявление стоимости, выявление сумм, которые мы передаем контрагентам и как мы будем выходить из этого положения, будут разрешены в ближайшие дни.

Вывод второго пункта :- стоимость реконструкции. Та сумма, которая указана в постановлении МПС неверна, неверна указана как заводом, так и Гипроспецметом. Явно в этом мы. Тот об'ем затрат, который нужен, должен быть представлен Гипроспецметом по окочичанию всего проектирования. Не забудьте, что проектирование разбросано в 10-ти местах и это нужно собрать. Ясно то, что стоимость реконструкции значительно выше. Окончательные лимиты, подтвердят представители треста, не установлены. Если спросить т. Вурухина дадут ли 60 милл. на лесное хозяйство, он точно не ответит, потому что эти материалы пошлют в МПС и каким они подвергнутся перетурбациям никто не знает.

Третий тезис - генеральный план, проект реконструкции в целом и работа Гипроспецмета. Я уже впереди сказал, что в связи с возможностью расширения кузницы, создания трубопрокатной м-ской



и других изменений, в последней поездке вместе с т. Трейдубом, пришлось довести до сведения Гипроспецмета, что генеральный план сделанный ранее несколько изменит свою физиономию. Генеральный план уже изменился и продолжает изменяться.

Каково качество работы Гипроспецмета? Качество краем слабое. Если мы возьмем оружейное производство, то после поездки специальной комиссии, которая ознакомилась с частью деталей, более поздней поездки т. Бутакова, который ознакомился с большим количеством деталей и я вместе с т. Бутаковым два дня в общих чертах ознакомился с оружейным производством должен сказать, что Гипроспецметом допущен целый ряд лягусов в особенности в части постановки производства в целом, в части изменения рабочих лекал, в части деятельности разработки технологического процесса отдельных деталей винтовки. Была пропущена в программе обработка цитов, в части стволов пулеметных ничего не уточнили. Я занимался просмотром не самого технологического процесса, а программой общих вопросов.

Взять вопрос о кузнице. До сих пор Гипроспецмет держится одного мнения; что строить кузницу на старом оборудовании нельзя, преступно, но тем не менее проектирует. И все эти вопросы изложил в докладной записке и представил директору Гипроспецмета.

Вопрос об авиаблоке. У них имеется определяющие данные, что шесть раз изменили программу. Это верно, но во всяком случае, если проследить проект, который сегодня прибыл сюда, он является сырым неразработанным проектом. В настоящее время это усложняется еще вопросом, где будет заказано оборудование. В Америке наверно не будет заказано, может быть Американский метод штамповки придется перевести на Германский оборудование. Может быть придется применять немецкий метод штамповки и ставить немецкое оборудование.

Вопрос оводопровода и канализации. Этот вопрос достаточно не разработан, он находится сейчас в Москве и оспаривается Теплофикационным институтом. Задание, как они называются - производственные задания, мною охарактеризованы, как совершенно не разработанные, сырые материалы, как перспективные маленькие записки.

Если взять газовые печи, до ноября этим вопросом в Гипроспецмете никто не занимался.

Транспорт и газогенераторная станция, отн. о которой шел спор с Гипроспецметом, они оспаривали, ту точку зрения, которую занимал завод, два месяца они ее оспаривали. И два раза был на их заседании и ни к какому заключению не пришли. Несмотря на то, что 18/... была создана общесоюзная консультация, я уехал. Эта консультация без нашего представителя приняла нашу точку зрения. Спор о том, что Гипроспецмет был неправ, эти отдельные примеры доказывают о том, что качество работы Гипроспецмета оставляет желать многое. Как выйти из этого положения я укажу ниже.

Каковы наши взаимоотношения с Гипроспецметом и что мы сделали, чтобы избежать ошибок Гипроспецмета. Ознакомившись с состоянием здесь, после 4-х месячного отсутствия, с мнением и настроением отдельных наших конструкторов приезжавших в Москву, я считал, что направление нашего аппарата взято неправильно. Я пользовался приездом всякого человека в Москву, последний приезжал конструктор т. Окунев и я считал, что мы подходим несколько не осторожно. Никто не скажет, что у Гипроспецмета нужно забрать работу, нужно выгнать его, все говорят, что он нам нужен, выгнать его нельзя. Чем же мы тогда занимаемся? Мы его критикуем, самокритику превращаем чорт знает во что. Мы не сказали на сегодняшний день достаточной помощи Гипроспецмету, чтобы он мог вырастать.

139

4488

В этом есть ошибка, которую нужно разрубить и поправить, если же не поправить, то это будет на свою собственную шею.

Дальше какова политика Гипроспецмета, я позволяю себе охарактеризовать тоже важная и хуже наше если это у нас творится благодаря неосознанности отдельных товарищей, то политика Гипроспецмета она куда хуже. Их политика выражалась, особенно после заседания в Крайкоме - в Нижнем, в том, что только бы закончить работу к 15 декабря, все собрать и представить в Научно-технический Совет и пригласить завод принять все. Эту политику я раскусил и за время пребывания в Ленинграде - "влип", не я их, а они меня поймали. Возглавляет эту политику не сам Ведер, а Клименко - кто технический директор. Почему я так думаю и чтобы не получилось такого компания мы зафиксировали в протоколе, что ни один проект не передается в Совет до тех пор, пока не будет привезен сюда на завод. Мы этим подтвердили, чтобы проекты были привезены на завод, протудированы и после этого были переданы в Научно-технический Совет, для того, чтобы это не было скандалом. Они согласились, подписали протокол и обещали к 25 послать сюда людей, но никто не приезжал. Я думаю, что делается это не зря, потому, что когда последний раз приезжал Ведер, он все время говорил о сроках - сроки мы выдержим, особенно поворил об этом на заседании в Крайкоме. Я думаю, что они пришлют на завод эти проекты не по отдельности каждый, а все вместе 15 декабря (с места: "не пришлют, есть телеграмма"), так пришлют к 20-му, пришлют сразу все, скажут мы запоздали на 5 дней, передали все Ижевску, а он пусть разбирается. Эту тенденцию нужно разбить потому, что когда Ведер был один он соглашался, а когда приехал туда Клименко он научил его этой истории.

Теперь, что я могу, я раз'яснил Гипроспецмету в чем чувствую себя сильным и все проекты, которые будут, придется рассматривать на заводе. Выводы такие, что Гипроспецмет один сейчас будущи на заводе не справится, что нам не удалось добиться приезда сюда Гипроспецмета для проектирования, но для увязки в целом реконструкции, я ухватился за идею, что за короткий срок надо добиться, чтобы часть работников Гипроспецмета приехала сюда в Ижевск для увязки, для помощи нам в разборе всего материала. Срок конечно ими выдержан не будет, он будет сорван. Гипроспецмет здесь хитрит, а мы со своей стороны должны мобилизовать себя и то настроение, которое есть у нас, прекратить и помочь. То, что от нас требуется, мы должны дать.

Здесь же я коснусь относительно Ижгреса. По моей просьбе Трест собирал два раза совещание в представителями энергоцентра, и энергостроя, на котором сказано, что энергоцентр считает, что станция раньше 1 октября 1932 года готова не будет. Это запротоколировано. Дальше-как обстоит дело с заказами оборудования на Ижгресу. 7 ноября выслали представителя в Берлин для заказа турбин. Этот представитель за два дня до моего от'езда выслан из Берлина обратно. Вернулся в Москву за два дня до моего от'езда из Москвы. В Москве оборудование- котлы перенесены схемой на 1932 год. Турбины должны были быть заказаны этим представителем, но он вернулся, переговоры ведутся, но заказ не оформлен. Значит я выехал 6-го декабря на этот день заказ на турбины не был оформлен. Сроки изготовления турбины и доставка их сюда примерно 9 месяцев.

Относительно мощности Ижгреса. Я должен заявить, что та мощность Ижгреса запроектированная на 36 тысяч киловатт мы считали что она нас и область обслужит, но при подсчетах энергии сейчас как выявилось в Москве из 36 тысяч киловатт до 30 тысяч с лишним нужно будет для завода. Для области остаются пустяки.

Получается таким образом: - мы знаем расход энергии по прокатной, сталелитейной, сталеволокнистой, знаем теперь по холодной прокатке потому, что привез чертежи и ряду др. цехов. Для целого ряда же цехов, как авиаблок-прокатка стволь, мастерская изготовления штампов мы еще расхода энергии не знаем, Гипроспецмет этих цифр еще не подитожил, во всяком случае меньше 30 тысяч киловатт потребность завода не будет, исходя из мощности употребленной электро-энергии одними электропечами. Получается, что наша резервная станция является не резервной станцией - это первое. Второе - следует помнить вопрос о топливе, т.к. Илгрес может быть и должен быть увеличен в будущем не только для нужд завода, но и для всей области иначе это не будет районная станция, а только лишь заводская.

Теперь дальше - о заказе оборудования. Мы здесь много говорили. Лядвин уезжал 6/УИ, заявки все поступили в Илде, в августе направлена в Германию. Здесь были пробелы самого Треста, сейчас мы проверили и все заявки РУИ и посланы. В день моей поездки не один предмет не был заказан, за исключением холодной прокатки, которая поступит в феврале месяце.

Каково состояние заказов в день моего отъезда в смысле оформления договоров? Только для шести станков прокатной м-ской и для 3600 мелко-сортиных станков..... Договор заключен с фирмой "Арууп" но условно, с тем, что он вступит в действие с 10/ХП. Так, что считать, что этот договор реальный и, что по нему будет оборудование, я не могу, знаю, только одно, что все вопросы должны быть обсуждены дополнительно. Договор должен быть еще утрясен, должны быть утрясены вопросы оплаты, вопрос импортных лимитов и только тогда его можно будет считать реальным.

Каковы сроки договоров? Сроки установлены с 1 января минимум 7 м-цев, максимум 10 м-цев. Некоторые сроки кончатся 1 августа. Часть механизмов из импортного оборудования исключены потому, что их можно изготовить в СССР.

Электрооборудование не заказано, это предложено В80. При участии Треста решили использовать для Вльминга мотор 7000 киловатт вместо 5000, изготавливаемый у нас в СССР. Как работники Треста, так и мы представители завода считали, что можно допустить для производства установку мотора 7000 киловатт, вместо 5000 кв., учитывая крайне тяжелое положение здесь, учитывая трудности с валютой и все прочее. Мы решили пойти на этот путь - взять наш русский мотор, имея в виду ежегодную переделку заводом 65-70 тыс. руб. (тов. Велкин - "А косинус" 2). Косинус "2" независит от одного мотора Вльминга, он зависит от всех моторов по совокупности данной мастерской.

Если взять размещение остального оборудования, то часть решено перенести на импортный рынок, часть на местный и, если разговоры еще продлятся, то в январе-феврале нам оборудование не будет поступать, а самое раннее в августе м-це. Причем самые лучшие сроки по поступлению оборудования нужно считать 1 января 1932 года, потому что остальное не оформлено, здесь мы будем иметь разноряд. Если по импортному оборудованию все заявки есть, то по внутреннему их нет. Если есть заявки на газогенераторную, на прокатной цех, то на сталелитейную м-скую, на авиа-блок и целый ряд др. цехов заявок нет; они должны поступить от Гипроспецмета. Нам обещали, что это будет сделано 1 декабря, мы уехали 6-го и за 2 дня имели телеграмму, что эти заявки размещены. Размещение будет протекать через Трест и МПС. Сейчас размещение на 1932 год в пределах всего союза не проведено. При таком положении заказа импортного и внутреннего оборудования, безусловно в будущем будет разрыв в получении

его и этот разрыв будет в ближайшие дни. Так, например; электро-оборудование для очистки газогенераторной станции начинает поступать, как сказал тов. Абрамович. Я имел сведения, что в январе поступит и мы установим для газогенераторной станции внутреннее оборудование, импортное оборудование заказано, заявки были даны в июле м-це, все же разрыв будет. Я могу привести десятки примеров каково было отношение к импортным заявкам со стороны центральных организаций в Москве и что делали по этому поводу Трест и МПО. МПО в последовательности заказов не разбирается, была такая тенденция ничего не заказывать кроме оборудования для авиа-блока. И когда тов. Высоцкий сказал мне и потом переговорили со мной сообщил тов. Вурухину, и трест сказал, что этого делать нельзя, ну и прекратились разговоры. МПО не отдаст себе отчета и, вследствие этого дошло до того, что сказали, вот вам миллион рублей.....

..... он будет лежать и не будет использоваться и после хождения т. Орловского он как раз ходил в МПО, было предложено и сказано давайте вносите в титульный список 15 милл. недоделом в прошлом году, но во что это выльется, не знаю. Насколько несознательно они относятся к заказам нашего оборудования видно из того, что в госплане, где вопросы разбирали с тов. К..... он с точки зрения всего союза хотел запретить нашу заявку, но я его понимаю, я понимаю такой подход. И госплан выдала нам .... шел в разрез с МПО и политикой ВСНХ с политикой оборудования для нашего завода. Таким образом на сегодня заказы можно считать не оформленными по импортному оборудованию. Можно считать, что оно поступит к нам, если оно будет оформлено сейчас, в конце 1932г и в связи с этим говорить о пуске большинства цехов в 1933 году не приходится.

Теперь дальше. Порядок строительства и зимние работы. Исходя из всего этого: сроков оборудования, рабочей силы, нашей готовности к производству я обратился вместе с начальником реконструкции Треста специальной запиской к Тресту о том, как построить работу в течение ближайшего времени - зимы, указав на то обстоятельство, что если мы разобьем постройку в тепляках, то мы можем затратить лишние средства и не успеем использовать полностью эти тепляки; достроивши здания в июне-июле мы будем ждать оборудования несколько месяцев, я довел это для сведения нач. докладной запиской совместно с начальником по реконструкции Треста последствием чего был приказ на имя директора завода, которому предлагалось ( директору завода) в течение зимы развертывать работы, положивши в основу использование полностью той рабочей силы, которая есть на заводе, и которую мы привлечем в течение зимы исходя из своих материальных средств.

Причем строить в первую очередь фундамент и не увлекаться тепляками, определить точно порядок работ в течение 1932 года совместно с комиссией, которая приехала из Треста. Значит задачи этой комиссии определены следующие: это определить порядок строительства зимних работ.

Дальше. 6-й пункт один из наиболее важных-проектирование и готовность начинать строительство. Товарищи, мне пришлось за эти два дня слышать разговоры о том, что строить без проектов нельзя. Я это знаю. Мне говорят о том, что есть постановление ОРПО о том, что Вы можете строить без общего проекта реконструкции, но не сказано, что можете строить имея часть задания. Я говорил с многими лицами в Москве, которые работают на крупном строительстве и могу сказать, что со 100% обеспечением проектами ни одно строительство в союзе не идет. Что я кладу в основу своей деятельности? Кладу то, - в чем я увесен, я могу строить,

8958.-  
что не знаю того строить не могу. В части своей работы и за время пребывания здесь и в Москве я клал в основу, что гнаться за полным обеспечением проектами нужно, но если мы их не имеем, то свертывать работу нельзя, так что в основу я кладу то, что если я знаю, я строю, если нет, то не строю.

Теперь переходя к отдельным объектам относительно обеспеченности их проектами и возможностями приступление к осуществлению. Первое возьму оружейное производство. Для того, чтобы осуществить новый технологический процесс запроецированный Гипро-специметом, который мы рассматривали нужно около 5 милл. руб. на импорт 2 милл. 300 тыс. для оружейного производства (тов. Темкин - "Что же по Вашему мнению можно строить сейчас") Я сейчас скажу.

Так вот, переходя к отдельным объектам, я говорю об оружейном производстве. Импорт на оружейное производство нам не дадут. Если нам не дадут импортного оборудования мы будем базироваться на старом оборудовании и старый технологический процесс. Если срок по МВ-10 дадут 1-2 года, тогда мы .....  
Здесь должна быть мнение нашего начальника цеха.

Переходя к газогенераторной, я должен сказать, что были переделки, а сейчас как будто все утрясли. Приступить в главной части постройки можно. В части увязки с оборудованием, оно будет проводиться здесь.

О сталелитейной м-ской я здесь касался, мартеновские печи строить можно. Нам необходимо чертежи проверить, так, сегодня мы встретили, что фундаменты печей устроены без свай. Проверку чертежей мы не избежим.

Окончательный проект сталелитейной и прокатной выполнен сегодня прислали люди и проектную будут строить.

Что касается строительных чертежей, мы имеем % на 80. По головной части мы имеем по прокатной на 80% по фундаменту .....% и незначительную часть ..... Приступить в прокатной м-ской мы можем, за исключением определенных участков при блемичне. Подробно обо всем этом мы остановимся вместе с комиссией. Нужно здесь себе отдать отчет в каждой колонне и начать постройку. Не забудьте, что мы строим по прокатной только фундаменты и только весной будем строить все остальное.

Сталеволокнистый цех, он благодаря ошибке допущенной здесь на заводе проектируется здесь. По авио-блоку идет утряска у Гипроспецмета о характере его оборудования. Необходимо будет вызвать сюда представителя Гипроспецмета, чтобы от него получить полное разъяснение о характере оборудования. Чтобы разяснить работникам на каком рынке это оборудование будет заказано. Кроме этого я здесь поднимаю вопрос и настаиваю, чтобы одного специалиста, в частности т. Левичкога на 5-8 мес. Из заводом получить, сам он как будто не возражает.

Проект транспорта - здесь столько споров между заводом, трестом и Гипроспецметом, что и конца им не видно. Трансстрой после приезда разместил пути удовлетворительно на 98%, с тем, что 2% он закончит, отдельные тупики намечены условно, как я укажу, идя на то, что эти % тупиков придется переделывать. Основные линии, магистрали Трансстрой вести может, проект принимается. Это мое мнение.

Что касается водопровода и канализации, то вопрос хуже, чем с каким нибудь проектом. Материалов мы не имеем. Этот проект на консультации в Москве 2 1/2 м-ца. Я поднял вопрос через инженера Велевича и по инициативе завода ставлю вопрос, чтобы этот проект был перенесен на завод, если водо..... не согласится строить его. Мне кажется, так же как и Трансстрой нужно, чтобы сюда была прислана группа работников, нужно найти 2-3 инженеров, которые работали в Москве и Ленинграде и привлечь их сюда. Нужно создать промежуточную консультацию из работников Москвы. Эти 2-3 человека проведут эту работу без водоканализации. Т. Абримович кое на кого указывает, кем можно периодически пользоваться. Практика созыва работников только для заключения показала, что это худший метод. Качество проектов, поступающих к нам, как по заявлению тов., которые работают, они не удовлетворить дьяки и требуют переделки. Надо стремиться к тому, чтобы этих переделок не было, но и не закрывать глаза на то, что они могут быть. Какие меры нужно

300-10-  
2  
принять? Вчера т. Кукин предложил меры относительно переделки, чтобы проектные организации прислали нам с проектом расчет и этой мерой облегчить работу завода. Вот целый ряд таких мер мы должны создать условия, чтобы облегчить работу по проекту и проверке чертежей потому, что всегда проверка необходима, потому, что ни один руководитель строить закрывши глаза не будет потому, что каждый знает, что он за строительствo отвечает.

В отношении обеспечения чертежами надо сказать, что мы мы и не Ижстрой на все 100% чертежами не будем обеспечены. Я скажу о том, следствием чего явилось эта история в смысле проверки. Я уверен, что будь другая организация построения, не уязки не было бы. Может быть они были бы в меньшей степени, если бы все проектирование было сосредоточено в одном месте. Если ставить упрек, что сами производство может быть в некоторых местах организовано плохо, я принимаю этот упрек. Мы принимали меры, чтобы привлечь сюда Гипроспецмет, но ничего не получилось. Благодаря этому мы сейчас имеем хотя бы отдельные об"екты, а в ближайшее время в начале 1988 года..... Какие меры нужно принять, чтобы по возможности изжить этот недостаток в части организации всего проектирования и улучшить качество проектов. Здесь есть разные предложения относительно образования представительства в Москве. Было предложение Гипроспецмет на Ижзавод, что нам не удалось. Думаю, что сейчас единственно правильным выходом из этого положения это есть усиление нашего аппарата на месте и по возможности тесная уязка проектных организаций с работниками завода и второе мероприятие все-таки добиться привлечения на постоянную работу, а на 1 1/2-2 месяца группы работников Гипроспецмета сюда на завод. Наш аппарат с задачами стоящими перед ним не справится, он слаб.

Остается у меня последний вопрос, это лесное хозяйство. Лесное хозяйство директором завода передано отделу реконструкции. Я Трейдубу говорил, что лучше было бы организовать отдельно управление лесного хозяйства. Вчера вечером говорили об этом, но будь любой из нас на месте Трейдуба сейчас здесь и то, что я вчера послушал на совещании с т. Рабовым никто бы иначе не поступил. У нас хоть что нибудь есть, а там ничего нет, а делать надо. Что представляет из себя эта задача? Я заранее говорю, что 10 млн. заваленных лесом в Москве на лесное хозяйство цифра вята условие грубо ориентировочная, потому, что другого выхода у меня не было. Я знаю, что на 1988 год понадобится 15-20 млн., но чтобы в будущем не было разговоров по поводу этого я говорю, что список составлен..... чтобы из этих 10 млн. что нибудь получилось надо постараться использовать эти деньги. Я заявляю эту цифру без указания наименования. Так вот дело в том, чтобы нам использовать эти суммы и провести реконструкцию. Я заявляю, что эта задача реконструкции лесного хозяйства, она в целом объеме не менее сложная, чем вся реконструкция нашего завода. Что надо сделать?

Первое - это надо начать план лесного хозяйства: транспорт, бараки, образование колхозов и т.п. все это нужно охватить, надо создать аппарат. Я заявляю, что буду организовывать этот аппарат выделив ячейку, но здесь нужен сектор и нужны люди и здесь я думаю обратиться к представителям партийной организации, чтобы они нам помогли в этом (т.Томкин - "а зачем лесное хозяйство отделу реконструкции"), мы говорим

о реконструкции лесного хозяйства, а не об эксплуатации его. Я здесь заявляю, что нужно организовать особый сектор. Людей нет и здесь перед городскими организациями может быть стоит поставить вопрос о выделении 1-2 работников из обплана, которые были бы нам с вами крайне полезны. Теперь, что было сделано нами в Москве в этом направлении. Я обращался в организацию институт древесины и Главлеспром. Институт древесины у нас работал ..... и мне лично никто не совету ет связываться с этой организацией, которая является не живой. Следовательно весь упор приходится ставить на ..... Как организовать эту работу. Я здесь заявляю, что заключая с ними договор нужно ставить условие о влезде рабочей комиссии не представителей, не консультантов сюда на завод. Транстрой 2-х экономистов прислал и они работают по Гольяновской ветке и им дана установка. Они сейчас собирают материалы не только по Гольяновской ветке, мы т. Кудрявцеву дали установку собирать материалы по всему комплексу завода, по всему узлу до Ижевска. Наша Уггинская ветка по последнему варианту совпадает с ..... Здесь мы должны решить серьезнейший вопрос. Если будет принят западный вариант, то здесь у нас крайне сложный вопрос с пробными складами. Когда мы будем рассматривать планировку города, я скажу об этом.

Здесь ряд вопросов, который должен охватить Транстрой, но без рабочей группы Главлеспрома, он охватить их будет не в состоянии. Потому, что лесные вопросы ограничиваются не только этими организациями. Если я коснусь вопроса о ее ения лесного массива, образования колхозов и т.д. придется иметь еще специалистов. Я на этот вопрос обращаю особое внимание потому, что этот вопрос для Ориновий и он является чрезвычайно важным, ибо теми ресурсами, которые мы живем их нам не хватает (т.Трейдуб - "Ты хотел строить химзавод) Его будет строить Главлеспром, я говорил обидно отдавать, но мы его отдали.

Я кончаю следующими выводами: об"ем реконструкции в общем оправдан и сомнения не вызывает. Общую стоимость реконструкции необходимо ожидать от Гипроспецмета с окончанием всей работы, а пока ее нет. За лимиты 82 года придется в дальнейшем драться и тресту и заводу. Мы имеем сейчас лимиты в 60 миллионов, в том числе 8 млн. на жилстроительство. Составлен титульный список.

Что касается Гипроспецмета, то я говорил о его работе. Оборудования нет на сегодняшний день. Очередная задача - обеспечить помимо подготовительных работ ударное строительство. Нужно усилить наш проектный аппарат. На это я обращаю внимание представителей треста.



159 92 157

Тов. АБРАМОВИЧ /Содоклад/ Я должен здесь остановиться в двух словах на характере сегодняшнего положения, может быть это положение мне не совсем правильно рисуется. Я считаю, что нужно сделать анализ того фактического положения, о котором говорит т. Ладженский.

Начну с того, как началась здесь реконструкция завода. По документам и отдельным сведениям, она началась неверно: с одной стороны сильно билось в центре за большой Ижевск, с другой стороны абсолютно ничего не делали за освоение этого Ижевска, одной рукой подписывали договор с Гипроспецметом о том, что эскизные проекты должны быть представлены 15 декабря 1931г., с другой стороны принимали сроки пуска завода - 1 апреля 1932г. Это дезертировало практических работников. Когда я начал здесь работать, мне все на начиная от рабочего и кончая техническими работниками смеялось в лицо, смеялись над проектами и планами работ. В результате этого получилось деморализация аппарата. Это явление, которое вредно отразилось по сей день, когда сегодня перестали говорить о сроках, покончили с одним сроком чрезвычайной жесткости с моей точки зрения нереальным в момент, когда он был указан. Для каждого мало-мальски грамотного техника понятно, что если эскизные проекты будут 15 декабря 31г., то вспомогательная часть - водопровод, теплотехника, канализация, пути сообщения не могут быть раньше этого срока проверены и увязаны. Это для всякого человека ясно, это азбучная истина. Если допустить минимальные сроки поставки импортного оборудования - по пулемету, по телефону, это уже было тогда нереально. Это в значительной степени деморализовало аппарат, отсюда все неувязки с Облпланом, с городом, контрагентами и проч. организациями. Когда меня просит Лесосектор дать расход на топливо на будущий год, я должен им давать сведения о резервовочные, например, называйте их как хотите и должен и должен дать срок для газогенератора - 1 апреля 1931г., чем дезертирует транспортный отдел. Когда Инрес просит расход энергии, я должен в октябре месяца давать совершенно нереальные цифры, т.к. я не прав итти пересматривать правительственные распоряжения, но чувствую себя в глупом положении и в таком же положении чувствует себя зав. электротехнической частью Проектного Отделения - инженер ЗИМТ. В таком же глупом положении находится весь аппарат, когда составляется записка на строительные материалы. От этого отваливаются руки у оперативных работников, начинается деморализация аппарата. Но было бы чрезвычайно неправильно и скверно встать на второй путь - никакого срока. Что же мы ненужные вещи строим. Трест доверяет заводу - большое спасибо за доверие, или Трест не знает положения дел. Нам нужно конечные сроки знать, нужно, чтобы приехавшая комиссия разоблачалась. В моей практике это первый случай.

Я не буду долго останавливаться на характеристике проектов. Я укажу только на основные положения, неверно с самого начала то, что отдельные связанные части проектов давались разным проектирующим организациям, то что проектирование некоторых цехов сдано Стальпроекту, в этом большая заслуга г-на Ладженского, но то, что не обеспечена увязка и контроль над работой Гипроспецмета и др. проект. органие, в этом большой промах. Ведь, если тов. Ладженский понял, что его Клименко побил представлением проектов на завод, то можно себе дальше картину представить. Я к сожалению не технолг по производству, поэтому я смотрю на те части проекта, которые я понимаю. Я смотрю проект с точки зрения транспорта и общего принципа организации. Я смотрел проект водопровода и канализации, основу всей будущей проектной работы, оно нигде негодно, затем классическую схему транспорта широкорельсных путей, которая годится при любых вариантах расположения цехов. Мы что-то строим строим в потемках и когда я "прикидываю" Транстрой к стене, он говорит: как будто бы ладно, но я же не знаю грузособорота". Мне

13-  
хочется надеяться, что чутье не обманет тов. Ладженского и много думать не придется. Я кое-что сам начинаю в этом деле. Я беседовал с инженером Ливович от оргклада, который безусловно хороший работник по транспорту и целый ряд других, которые нам понятны, доказывает, что схема не продумана до конца и я об этом ставлю Вас в известность. Я считаю, что путь проектирования параллельно строительству это путь наиболее сложный и он категорически воспрещен правительством. В условиях военного завода сделано позидичное исключение.

На сегодняшний день аварийным положением остается вопрос проекта канализации и водопровода, ибо если в 1932 году не построим водопровод и канализацию, то и в 1933 году не пустим ни одного цеха.

Я хочу сказать, что во всяком случае положение не из блестящих, а раз это так, то параллельно ведение строительства вынуждает нас обладать максимальной осторожностью ведения работ. Отдел реконструкции не есть Отдел Реконструкции, это есть строительско-механический отдел. У меня нет ни одного грамотного технолога по авиаквакам, по всех холодной обработке, нет грамотного технолога по прокату, нет высококвалифицированных специалистов даже по маргану, если не считать тов. Ладженского, нет по холодной прокатке, сталеволокнилке, по цеху огнеупорного кирпича. Получается сплошной кокетив, поэтому мы и строим в слепую.

Я больше скажу, что я не совсем уверен, что мы хорошо сделаем, что построили в этом году кузницу, ибо печь и вентиляция ни кем не запроектированы, а в случае возврата балок, нам известности в литературе и приказов ВСНХ какие будут последствия. Я считаю, надо окончательно покончить с дерзкими отношениями, которые недопустимы, и надо потребовать от Треста обеспечить нас квалифицированными технологами. Целый ряд мастеровских для основного производства ижевского является новыми и среди кадров производственников нам никто не может дать совета. По целому ряду цехов мы совершенно беспомощны.

Теперь переходю к вопросу, как мы готовы к строительству. Мы конечно, никак не готовы. Я считаю, что с Ижстроем мы будем говорить совместно. Я хочу сказать, как мы готовы: у нас нет ни ремонтной базы, ни механической, ибо ново-ремонтная мастерская не может дать 834 тыс. механической обработки. Наш завод не в состоянии удовлетворить наши потребности в литье при самом жестком урезании того, что заявил тов. Ладженский. Мне нужно 13 тыс. арматуры, а полторы тысячи фасонного литья и т.п. Это есть 100% производительности нашей чугуно-литейной мастерской в течение года. Значит нужно иметь договор с др. заводами. Мы еще договоров с заводами не имеем. Наконец, что мы имеем внутри на площадке завода. Отдел снабжения наш очень слабый, аппарат наш технический очень слабый. Нам нужно будет проложить около 50 км. водопровода и канализации. У нас нет ни одной техника водопроводчика с законченным техническим образованием, между тем проблема водопровода и канализации в условиях Ижевска чрезвычайно сложна. Если Трест хочет, чтобы это было хорошо сделано, Трест должен нам помочь и пригласить специалистов, т.к. здесь по всей ижевской области нет ни одного специалиста по водопроводу, кроме т. Градова, которого все знают (Работник Сантехотрой).

Перехожу к вопросу, как мы готовы принять работников. Жилищ у нас совершенно нет. Сейчас необходимо разрешение Треста израсходовать определенную сумму денег на жилищное строительство. Если мы не строили жилищ долго, мы должны их строить сейчас. Если мы не сумеем построить жилищ, мы не сумеем себя обеспечить техническим персоналом, мы не сумеем принять ни Сантехотрой, ни Гипреспецмаш, ни Транстрой и др.

160-14-152  
93

"Строй" это нужно ясно увидеть.

У нас нет складов для оборудования. Все это немедленно должно быть разрешено. Я не мог со своей властью в октябре, ноябре где-де приступить к этим работам потому, что в артикулах 31 года ни копеечки для этого нет, а доказывать, что это скрыто в основных строительных, я не имел права. На бухгалтерском языке это называется - передвинуть одну статью на другую, а это не совсем законно.

Наконец, хочу сказать о том, что стоит реконструкция, неустановленная определенно цены. Чтобы установить цену т. Ладых истый правильно сказал, нужно иметь наград реконструкции. Так мы не знаем окончательной стоимости реконструкции, но тот минимум, меньше которого она стоять не может, мы знаем. Об этом минимуме я хочу сказать. Металлургия, в чистом виде стоит 59.900.000 руб. может быть удорожание миллионов на 8.000.000. Согласно технико-экономических показателей Типромова стоимость металлургических цехов складается на 50 и 50%. Я пропустил общую стоимость в рубль, общая стоимость с оборудованием 100.000.000 руб. Тоже самое с прокатной 8

27.000.000 - оборудование - 7.000.000 или 30%. Я не смел остальные цифры подсчитывать, т.к. я не совсем их понимаю, там где я понимаю, я кое-что подсчитал и все остальное стоит 45.700.000. Таким образом в итоге получается 105.000.000 по реконструкции промышленности. Доказано и ВСНХ разрешается, даже при окончательном проекте, иметь 10% неуученных. Наконец проект будет стоить не меньше 2.000.000. 700.000 платим Типроспецмету, затем накладные расходы и обработка материалов - это 177.000.000. Я не скрою, что считаю необходимым ставить вопрос о стоимости освобождения территории, которая стоит, как-бы мы ее не списывали, минимум около 3.000.000 рублей, при тех условиях, как мы переводим, - какое бы семья ни была, даем одну комнату, 6 чел. - одна комната, 3 чел. - одна комната. Очевидно на будущий год труднее будет. Для подготовки к строительству мы также должны предусмотреть средства. Ижстрой не может без этого работать и мы должны по титульным спискам предусмотреть на подготовку. В этом году Ижстрой у нас берет 3.800.000, он кое-что пропустил по неопытности. Необходимо вложить деньги для получения местных материалов в сумме полтора миллиона. В связи с такой реконструкцией завода вызвана реконструкция лесного хозяйства. Как мне не хочется сейчас заниматься с леспромпромом, но Гавриил Емельянович совершенно прав, мы вызвали к жизни эту реконструкцию. При том большом маштабе завода, как он есть, вернее строится - Ижрес также является следствием реконструкции. Увеличение топлива есть следствие реконструкции. Это будет занимать всеми этими проблемами и как можно разбираться с этими проблемами. Все это необходимо, всем этим необходимо заняться, на сегодняшний день другого разрешения вопроса нет. По подсчетам комиссии в составе т. ИВСТАДИНА, РЯВОВА и ЕДИИНА и др. подсчетам реконструкция лесного хозяйства требует 30.000.000 - 70.000.000 рублей. Аго не требует - год два, это требуется в течение пятилетки, освоение лесохозяйства длительная в условиях бесперебойного снабжения военного завода.

Необходимы средства для жилищного строительства, чтобы мы могли рабочую массу обеспечить необходимой жилищной и культурными учреждениями. По моим экономическим подсчетам общая стоимость выражается в 100.000.000 рублей. Итого получается общий комплекс работ по Ижевску на сумму 270-280 мл. рублей. Это не жилищная и это не 30-40 мл., это юлосальнейшее вложения. Тов. ЛАДЫХИНСКИЙ поступил легкомысленно, с моей точки зрения, не уменьшая об"ем работ, согласившись на сокращение ассигнований. Я не подписал бы этого. Проходит год, работники грешат меняются, новые члены правления скажут, кто верит на слово, тот дурак.

3305 -15

Таким образом я пытался подсчитать стоимость, которую я считаю реальной для проведения работ сегодняшнего дня и предстоящих затрат в 1932г., т.е. чтобы пустить газогенераторную и маэ, прокатную и звуковую, эвксблор в ливаре 33г. для всего этого нужно затратить в 33 г. 77 мил. рублей без жилищного строительства и лесного хозяйства. Я могу все эти цифры доказать. Наконец, когда г. Давыженский говорит о 32 мл., то тогда получается, что цеха раньше октября 33 г. пущены не будут.

Я утверждаю, что при исключительно неблагоприятных условиях сегодняшнего дня, при наличии весьма слабой организации Икстрой, слабого бюджета Реконструкции, работа будет стоить дорого и рассчитывать на удешевление не приходится никак, какие бы приказы не писались. Вот моя точка зрения. Я не буду говорить о жилищном строительстве и плохо разбираюсь в комбинациях города, завода и т.д. Думаю, что здесь нам и завод и город помогут, но на 8 мил. не очень то много вселишь. А ведь для реконструкции нужно очень много денег людей.

Дальше для того, чтобы пустить газогенераторную нужно ее 5 дней снабжать дровами, а газ пускать в воздух, для этого потребуется много дров. Для того, чтобы обработать прокатную машину, мы не один десяток тонн металла испортим. Согласие объявления ВОНХ смета должна включать в себя расход связанный с пуском агрегатов, а для этого потребуется около 5 миллионов руб. И думаю что к 1-го мая надо прибавить эти 5 мил.

Я бы на месте г. Давыженского больше денег не просил, при том положении, которое есть мы не в состоянии их израсходовать. Нам нужно сведения до минимума, все силы бросить на подготовку к строительству.

Г. Павлуновскому было трудно приспособиться к нашей программе прибавить к уже имеющейся продукции вагонного строительства, он распорядился мы будем делать. Всего программа 1,5 тыс. тонн на год - миллион пудов провернуть провернем зря, потому, что деньги на строительство цехов нам не даны. Очевидно нам всю работу нужно перестроить, а чтобы перестроить ее нужно знать сроки. Если г. ВУРУХИНУ комиссии доверят чтобы они установили сроки, давшие установили, найдем срок - но думаю там сверху опять установят другие сроки.

Я считаю, что никаких цехов ни в 32г. не введем в строй, ибо газогенераторная, которую мы могли бы ввести, без водопровода и канализации пущена быть не может и так как для этого на сегодняшний день ничего не заказано, я знаю как это строится, это большее и сложное дело, надо построить две насосных станции, проложить 15 км. водопроводной магистрали, канализацию и ни на какой город я не рассчитываю, не надо забывать, что газогенераторная берет столько воды, сколько завод и город вместе заберут, надо строить железобетонный водовод, потому, что существующий ненадежный, этот все долго закончится, а раз мы на пропуским этот цех до ноября, то я могу дать Вам совет зимой газогенератора не пускать.

Я кончаю и говорю, что с сегодняшнего дня, надо чтобы наступил

16-16 5.- 153  
94

не который переделом в политике нашей работы. Я с большим удовольствием слушал г. Ладыженского, который дал точную картину положения вещей на сегодняшний день: что чертёжмейстеры не умеют, строим иногда вслепую, руководить планово мы не умеем.

Есть определенные законы проектирования, которое можно формировать путем четкой организации, но в проектах наказывается очень сильно. Думаю, что по части строительной закончит г. КУЖИН, по части проектного оборудования. Логанов, я скажу о порядке заказов оборудования. Мне хочется сказать, что не надо так много импорта, зачем краны на импорт, сроки такие большие, что наши заводы может быть дадут это оборудование.

Давайте хоть, чтонибудь нам в руки реальное, мы хоть что то будем делать, что в наших силах, в наших возможностях.

Давайте минимум на импорт. Я считаю, что те сроки, которые названы по доставке оборудования, они нас вполне устраивают на сегодняшний день, если мы через 12 мес. получим оборудование (к прокатной и быть особой тревогу не к чему) заказы фирме - "КРУП". Я знаю из практики, что до той поры она не начнет работу, пока не получит задаток или векселей и после того, как г. Ладыженский сказал, что все это условно и ненимаю, что проект и рабоче чертежи тоже условно. Может быть вдруг утверждение договора не состоится и заказ может быть перенесен на Англию. Прокатная - это весьма сложное строительство, нельзя забыть, что это строительство 600 метров длины и 150 ширины. Мы требуем от Треста, а также от директора завода дать нам достаточно грамотных и опытных технологов, которым мы персонально доверяли бы, которые могли бы нам сказать - здесь копейки, а здесь нет. Без этого я не сумею руководить производственным отделом Отдела Реконструкции. У меня будут срывы, я буду нервничать. Вот, что я хотел сказать

АРХИВЫ УДМУРТИИ

АРХИВЫ УДМУРТИИ

АРХИ

Мне приходится иметь дело с проектами по реконструкции. По проектированию у нас работает 12 проектных фирм, причем, нет ни одной фирмы, которая занималась бы увязыванием всех проектов. В каждом цехе у нас работает по несколько фирм и между ними нет никакой увязки, т.е. постановка с проектным делом такова, что размеры неправильны и при установке котла и оборудования придется вести переделку. Основной договор по проектам был заключен с Гипроспецметом, но завод оказался доста точно хитрым и пошел на отзыв таких цехов, как Смазочный, Прокатной, Газогенераторная и отдал проекты на эти цеха Сталинскому. Надо было, по видимому, по этому пути пойти и дальше, потому, что реконструкция, которая ведется Гипроспецметом является документом чрезвычайной нереконструктивной.

Если взять пять основных проектов завода, то что называется кровеносной системой: генеральный план завода электросети, газопровод, теплотфикация, водопровод и канализация, то по всем этим пяти проектам нет ничего определенного, нет ничего точного. Электросеть не может быть проведена из-за отсутствия генерального плана, нет проекта водопровода и канализации и ничего удивительного, что отсутствуют эти главные проекты, т.к. нет генплана. Тот документ, который носит название проекта водопровода и канализации, может быть таковым назван с другой стороны. При беглом просмотрении этого проекта обнаружены: проект водопровода и канализации совершенно не увязан с площадкой завода, совершенно не учтены потребности отдельных мастерских в смысле подачи воды, возможности глубины отвода канализационных вод. У газогенераторной станции глубина забора канализационных вод на 1/2 метра, в то время как нужно до 2-х 2 1/2 метра. Количество воды по проекту исчислено в 5 тысяч кубометров в сутки, в то время как необходимо 18-20 тысяч м<sup>3</sup>/сут., плохо подобраны материалы, они должны быть подобраны в зависимости от качества грунтовых вод. При проектировании водопровода и канализации необходимо учесть положение существующей сети водопровода, а также запас других подземных сооружений. В общем присланный на завод проект водопровода и канализации является картинкой, он не увязан с генеральным планом завода, с грунтовыми водами, с потребностями мастерских. и в этой части он является типовым проектом, нижним проектом, отнюдь не проектом водопровода и канализации для завода. Проект по водопроводу и канализации является только липой.

Вопрос о пароснабжении и теплоснабжении. Я беру те проекты, без которых ни один цех не может быть пущен. Недавно был наш представитель в Гипроспецмете и он обнаружил, что по этому вопросу ничего не сделано. Самый основной вопрос для реконструкции завода - это теплоснабжение. На чем работать будет завод на паре или водухе? Гипроспецмету говорит, что заказ турбины. Есть документы, что заказ прекращен. Получается, как будто бы обманывает самого себя, он проектирует работы на паре, а при этом оставляет существующую систему парового хозяйства, при этом оставляет существующий порядок работы. За реконструкцию нашего теплоснабжения ввязаться он не решился по видимому не имеет достаточного опыта, а информацией от других заводов не пользуется.

На счет генерального плана завода всеми указано, что он отсутствует.

Кроме процесса подготовки в указанных проектах работы, должна быть наметка, по которой должна развертываться постройка некоторых цехов. Если посмотреть рубрику договора от 22 марта 1931 года, то она ничего общего не имеет с договором 1 апреля 1932 года. Если это считать мелочью, что в одном из пунктов этого договора есть указание, что ввиду срочности стройки завод может не ожидая окончательного проекта генерального плана заняться постройкой отдельных мастерских пользуясь схемой Гипроспецмета, т.к. генплан заводу в рабочем виде Гипроспецмет представит только 15 декабря 1931 года. На всем протяжении, начиная от марта Гипроспецмет не дал схемы по которой можно было бы построить хотя бы один цех. Цеха и на нынешний день меняют свои места на генеральном плане. Например только в середине ноября цех обжига извести и размолочное отделение с площадки завода перевели в район пробных складов. Генеральная станция уже трижды меняла свое место и это прыгание цехов с места на место не дало возможности заблаговременно развернуть строительные работы. Завод на протяжении от марта до нынешнего времени не имел схемы, что цеха будут построены на этом месте и там останутся. Таково положение с основными ветками, как водопровод, теплоснабжение, генеральный план, канализация, электросеть и другие.

По отдельным объектам я согласен с тов. ЛАДЫЖЕНСКИМ, что фундаменты отдельных объектов нужно строить (перечисляет объекты, которые можно строить).

Наше счастье в том, что сейчас поступает очень мало проектов и мы можем контролировать их правильно ли они сделаны (тов. ТРЕДУВ: "Любой разметчик может проверить чертеж"). Здесь бывает много неправомерностей, не говоря уже о том, что Гипроспецмет по одному письму расстояние шиктовского двора марта на дает 20 м., а по другому - 30 м.

Для Прокатной м-ской технологические проекты разрабатывает Стаальпроект. Электротехническая часть разрабатывает ВЗО. Проект еще не утвержден, чертежей по оборудованию не поступило. Строительные проекты в большей своей части заказаны, но т.к. оборудование еще не заказано, то габариты цеха являются условными. Проектом печного оборудования не приступлено. Госпроект на чертежах делает надписи черт. строительные размеры условные, т.к. нет фундаментов оборудования. Строительстве этого цеха является до некоторой степени рискованным до заказа оборудования, кусочками все-таки можно строить, но выходя на стройку из-за кусочков чрезвычайно рискованно. И если бы вы спросили СОБОЛЕВСКОГО, что прокатной цех можно строить по этому проекту, то я сомневаюсь, что бы он подписал его. без разрабатанных рабочих чертежей главного оборудования.

Вопрос газификации - этот вопрос чрезвычайно новый и надо сказать, что о нем меньше всего говорят и знают, потому что это новый вопрос и для завода и для Гипроспецмета и Стаальпроекта. Если мы предъявили требования, чтобы нам дали спецификацию оборудования, для целей газификации, то нам ни гипроспецмет, ни Стаальпр. ничего бы не дали, потому, что ни одного проекта печей на сегодняшний день нет. Правда, это получилось потому, что это дело новое за границей оно не новое и ни кто за этим делом в командирование не издал. Гипроспецмет все время плелся в хвосте. Этот вопрос наиболее сырой и тревожный потому, что без подачи газа к печам мы ни одного цеха пропустить не сможем.

163-1-153  
96

Газогенераторная станция она бедно обставлена в части строительных проектов и богата в части проектов по оборудованию. Сейчас цех обеспечен чертежами на 70%. Сумма стоимости оборудования, на которое уже изготовлены чертежи около 4-х миллионов рублей. Строительный проект узкое место и здесь видимо госпроектстрой с этой работой не в срок справиться.

Авио-блок. Ни одного проекта по оборудованию нет и не было. Оборудование связано с габарит здания, по этому такой цех, который является.....строить сейчас нельзя. Строительных чертежей также нет. В числе авио-блока находятся мастерские: Прессовая, Термическая, Обдирочная и Штамповочная. (Тов. ТЕМКИН: "чем отличается выступление отдела реконструкции от выступления Ижстрой, которое было два месяца тому назад"). Я два месяца тому назад был в Москве и не знаю.

Кузница оружейного здания уже забетонирована, но проекта по оборудованию нет. Цех будет ждать пуска газогенераторной и прогресса. Проект оборудования делает Гипроспецмет, оборудование не заказано.

Сталеволомный цех - проекты разрабатываются заводом. Эскизный проект утвержден, идет разработка рабочих чертежей. Когда мы "сунулись" в этот цех с проектом рабочих чертежей, то мы обнаружили, что ряд фундаментов нужно поднять, это корректура проекта строительного проекта всегда обычна.

Общие выводы - проекты общезаводских сооружений, которые чрезвычайно связаны с заводом, с подземным царством завода, а для того, чтобы здесь на заводе выяснить где находится та или другая труба, приходится прибегать к какому нибудь старому человеку, - как водопровод и канализация, теплофикация, электрофикация - все эти проекты должны быть разработаны на месте, другого выхода нет. Всекие проекты, сделанные в Москве будут являться только картинками, ценности они не будут иметь.

У нас еще будет вестись проектная работа по 15-20 цехам. Если мы намерены вести проектирование, в Москве, должна быть организована ячейка или при РУЖ"а или такое представительство должно быть организовано при гл. инженере, чтобы все проекты увязывались в процессе разработки, при других условиях вести проектирование, это значит переделывать чертежи процентов на 40. В тоже время на заводе должен быть создан полномочный проектный аппарат, который должен разрешать все технические вопросы на площадке, во время хода строительства безапелляционно, т.к. обратиться к какой нибудь фирме, в Гипроспецмет, это значит слишком затягивать строительство. На заводе должно быть организовано главное техническое руководство при управлений реконструкцией завода, чтобы оно все проекты консультировало. Это техническое руководство, будь оно при отд. реконструкции или дир. заводе, должно иметь не сложный аппарат по отделениям, как это имеется при Тагильском комбинатстрое.



Тов. КУЖИН.-

Но чугуанно-литейному цеху мы, по моему, ничего не можем строить, хотя колонны сделаны. Мы получили проект от Гирроппемета, где указана приделка опочного склада. Тов. ДАДЬЕНСКИЙ заявляет, что мы будем строить опочный склад, начальник работ - г. КАЧИНШВИЛИ говорит, что строить открытый склад нельзя. Тов. ДАДЬЕНСКИЙ был в командировке и этот вопрос оставался не разрешенным (г. ТРЕДУБ - "как Вы думаете" - можно опки держать на открытом воздухе"). Я не знаю, я строитель.

К существующей сталелитейной мы должны сейчас пристраивать пролет, вернее к новому существующему мартену. Тут можем производить работы, но не все согласовано, потому, что часть, которую приходится пристраивать, пожарная часть не разрешает. В указанный срок мы безусловно можем работу сделать, но задерживаем этот цех до тех пор, пока дадут точные указания.

Дальше в отношении новой сталелитейной. В отношении строительства - это наиболее благополучный проект. Я видел этот проект в Стальпрокте, он изготовлен очень хорошо, но имеет в своей конструкции очень много сварных конструкций, имеет подкрановые балки в 100 тонн, которые должны быть, мы должны будем учиться их делать.

Теперь в отношении технических проектов. Тов. ДАДЬЕНСКИЙ сказал, что мы можем строить все здания и фундаменты для 3-х маргеновских печей, хотя 4-я печь не поставлена. Эта печь возможно будет другая и возможно фундамент будет другой. Здесь будет при постройке фундамента некоторая задержка потому, что они указаны без свай и не устроены ванны....., а без них строить не рекомендуется, т.к. при емкоких грунтовых водах может просачиваться вода. Нам хотелось прежде всего строить печи, но из-за этого мы не строим. У нас самое узкое место - печники. Нам нужно срочно делать проект дренажа, дренаж для самих печей есть.

Я должен здесь еще оговориться, что нельзя строить еще потому, пробный склад.....

Пыльный двор строить не можем, пока окончательно не установит месторасположения. Есть несколько чертежей - один на 20 метров, другой на 30. Они не вбалансированы. Мне хотелось, чтобы были чертежи, ибо весь подкрановый путь и тележки находятся на одной высоте и каждый раз с этим вопросом бывает недоразумение, в особенности в смысле уровня закругления. Так что пока с этим строительством нужно воздержаться тем более, что печи и расчет по диагонали.

Теперь Прокатная м-ская - это конечно наиболее солидное из всех сооружений. Часть прокатной мы можем строить, но для этого нужно прикрепить специалистов прокатчиков. Но я должен сказать, что и Кан не скажет, что только 8 колдон нельзя строить и он скажет, что гораздо больше колонн строить нельзя.

Тов. ТРЕДУБ, когда мы приступаем к постройке, нам кажется, что все совершенно ясно, но я Вам привел два примера, что когда нам казалось ясно, на "Баррикадах", а оказалось совсем другое. Затем в закалочной м-ской, когда я там был, глыбина закалочных путей в землю уходила на 4 метра, а вчера мне говорили, что они сделаны на 12 метр и все цеха там вынесены, а закалочную строим сейчас в тепляках. Так, что я боюсь, чтобы у нас не вышло такой

1671-5-  
97/150

же истории тем более, что по чертежу фундамент сделан.....  
Были сделаны чертежи фундамента под авиоблок, но пришлось  
переделать, потому, что.....так, что с этим нужно обращаться  
с осторожностью. По Прокатной м-ской, по газогенераторной  
мы имеем оборудование, но С-Талелитейной имеем оборудование,  
а по..... не имеем. Но есть большей честью и Ижстроу  
хватит этой работы.

Все, что только можно, всякие кусочки нужно делать, если мы  
зимой не будем строить, то и летом мы не сможем строить. По  
Газогенераторной й. . . . наиболее ясно в техническом отношении,  
наиболее обеспечены строительными чертежами. Мы имеем, только  
около 50 % фундамента для главного здания и это здание нам  
бы хотелось строить в тепляке. Но я боюсь, что Госпроектстрой  
задержит нас строительными чертежами. Во всяком случае, нужно  
постараться, чтобы хоть наполовину это здание сделать в тепля-  
ках, для того, чтобы кахляки не завалили нам двор нашими котель-  
ными изделиями. Если мы не сделаем фундамента..... главного  
здания, то Ижстроу негде будет строить, потому, что мы все завалим.  
Дело в том, что я говорю, что это можно в том случае делать, если  
будут и по Стаделиейной и всем цехам опытные люди, которые  
будут указывать, что если нет проекта, то нужно делать то-то,  
то-то и то-то.

Когда я приехал сюда, в августе м-це, мне сказали, что проект  
Стаделиейной готов и мы ждали, что нам 5 или 15 сентября  
дадут фундамент, но фундамент нам дадут в январе. Но с тех пор  
здание изменилось, я боюсь, чтобы и с другими зданиями не повто-  
рилось то-же самое.

В кузнице нам придется кое, что делать, перестраивать надстрои-  
вать, это не особенно желательно. Я не говорю, чтобы остановить  
постройку кузницы, мы ее будем строить, но тут нужно быть на че-  
ку и быть экви...стом, а не обыкновенным ходяком.

У нас на наше счастье наиболее благополучная группа - это  
транспорт, но они не имеют исходных данных и не обязаны этих  
данных проверять, они делают по схеме Гипроспецмета. Грузоборот  
думаю они не откажутся проверить, но пока им нечего делать. Не-  
смотря на универсальность этой схемы они сейчас в затруднении,  
потому что они со своими тупиками вошли в тупик, они не знают  
что делать, потому, что сейчас газогенераторная повернулась на  
80 градусов и вернулась на наш отдел Реконструкции. Пути по  
Старковой улице то же не совсем ясны. Теперь, когда приехал  
т. ЛАДЫНЕНСКИЙ, мы им можем дать работу, нужно, чтобы они возможно  
скорей перестроились ибо зимой у нас большая работа по прокладке  
путей и немедленно нужно приступить к проектированию полностью  
всей организации работы и по этому плану строить. Нужно также  
делать подготовительную работу.

Тов. АБРАМОВИЧ.

Я могу ответить на вопрос тов. ТЕМКИНА - какая разница между Ижстроём и нами.

Ижстрой получая от нас чертежи отвечает, что он осуществит в точности эти чертежи, мы отвечаем за технологический процесс.

Ижстрой, когда говорит о своих трудностях старается какнибудь избавиться от работы, когда мы говорим о трудностях, мы ищем выход в работе. Если мы здесь жарко ругаемся, мы в другом месте все как один дружно выступаем и дружно работаем, а Ижстрой каждый день заявляет, что он не может строить.--

Тов. ВУРУЖИН.

Я хочу сказать, несколько слов по докладу тов. ЛАДЫЖЕНСКОГО в части больших цифр, которые он указывал - это относительно увеличения выпуска винтовки. В Москве может быть очень много разнообразных разговоров о миллионах, двух миллионах, но пока Трест не получил официального твердого задания, потому или другому заводу, все это считается разговорами и как задание не принимается и такого задания Ижзавод не получал. Эту справку или заявление нужно считать, как разговор, который пришлось слышать в вышестоящих учреждениях и только.

Второй вопрос относительно стоимости реконструкции Ижзавода. Каждая стоимость капитальных построек определяется генеральному плану, по которому будет строиться эта постройка. Был ли у Вас генеральный план строительных работ, когда намечалась эта постройка и можно было ли говорить твердо о той стоимости, которая будет. Нельзя было. Нужно говорить той сумме, которая отпускается на начала работы, когда Вы получите генеральный план, все расходы для реконструкции будут определены выше, об этом правительству будет поставлено в известность.

Теперь в части сроков. Этот вопрос я слышу второй раз. Первый раз был разговор довольно шумный. Время решает сроки. В то время разговор шел о том, можно ли выполнить строительные работы к 1-му апреля при условии, если импортное оборудование, которое требуется для Ижевска, поступит в определенное время. В настоящее время мы говорим о наличии определенных сроков поставки оборудования. В настоящее время мы имеем сроки поступления и установки части импортного оборудования для строительства Ижзаводов. В дополнение к этому можно сказать, что на таких узких совещаниях можно говорить все, но не всегда можно все говорить на все периферии строительства для всего города

-23- 7.-  
16/15 157 98

и не всегда можно говорить, что делается в вышестоящих органах в части оперативных работ, в части направления, это не всегда можно говорить. Я считаю, что разговор в сентябре м-це был совершенно не уместным о сроках.

Третий вопрос - относительно кредита на 1932 год. На 1932 г. определен кредит, примерно, около 70 миллионов рублей. Здесь говорят о том, что этих кредитов не хватает, затем спрашивают будут ли они твердыми. Я заявляю, что это пока максимальный кредит, который может быть отпущен иззаводу на строительство, но это ни в коей мере не определяет прекращение работ, что если мы успешно будем вести постройку, мы не получим от правительства дополнительных средств, чтобы издержать плюс к тому, что правительство дало. Если распоряжение правительства строить зимой, правительство дает директиву не одерживать строительства. Вопрос о кредите - это политика правительства и мы не всегда задаемся вопросом - почему средства так даются. Мы задаемся другим вопросом - если 70 миллионов будут иззавадом освоены в течение года и плюс еще потребуется, это значит, что темпы на заводе валяты, так что нужно удерживать темпы и несомненно станет вопрос о дополнительных кредитах. Но нет основания говорить об этом сейчас, когда в текущем году не использовано около 15 миллионов рублей, в то же время вы говорите, что Вам кредиты сдерживают работу. Раз кредиты не освоены, нельзя говорить, что задерживается работа.

Теперь я считаю необходимым сказать относительно МПС. тов. ЛАДЫЖЕНСКИЙ заявил, что МПС аннулировал импорт и нам на импорт замечалось около 1 мил. рублей. Аннулировал правительство импорт. Перед этим фактом встал Трест, перед этим фактом встал завод. Это вопрос политики правительства и мы в него вступать не можем. Мы сейчас другого мнения, несмотря на то, что кредит на импорт был снят нам сказали, что станки для проката будут заказаны. Мы имеем согласие с "ГРУП'ом" привезенные БУДНЯКОМ в ноябре м-це, значит здесь мы имеем уже подтверждение того заявления, которое делал МПС в свое время. Теперь относительно технологов. Здесь заявили, что у нас недостаток технического персонала. Я незнаю есть ли такие стройки, где бы было количество персонала и технических сил как здесь. Здесь у Вас целый штат технического персонала самых разнообразных специальностей и от меня требуют "дайте технологов по оружейному производству". Откуда я возьму? Ижевск на оружейном производстве находится около 60 лет. Здесь оружейники воспитались, на Туле оружейники воспитались, а еще где? Вот для того, чтобы технологический процесс оружейного производства был поставлен надлежащим образом я два раза послал инженера КОНЕВСКОГО в Ленинград, чтобы он проверил технологический процесс для Иззавода. Он проверил, корректировал его, вносил поправку, так что Гипрспецмет шел под нашей консультацией. Больше сделать пока невозможно. Где мы возьмем технолога? Нет его у нас. Если потребуется для консультации, мы можем дать КОНЕВСКОГО, но он работает еще на Туле, работая на Ковровском заводе я его командировал в Ленинград для Вас. Сегодня дал телеграмму, чтобы он выехал в Тулу для выявления технологического процесса по пулемету.

И в заключение нужно будет сказать, что мы приехали сюда для того, чтобы провести определенную работу.

Первое - здесь тов. АВРАМОВИЧ говорит, что сроки были 1-е апреля, а теперь никаких, т.е. иззаводу предоставлено право

установить сроки. А что тут особенного? Правительство получая с места технические соображения всесторонне проверенные просматривает их и вынесет соответственный вывод, что можно сделать. У нас три основных вопроса по Ижзаводу: первый - установить об'екты, которые возможно и нужно строить в данное время. Можем ли мы эту работу провести? Вполне.

Второй в вопрос - установить сроки под..... об'ектов нашего строительства. Можем ли их установить? Вполне. Отсюда следует третий вопрос, можем ли мы подойти к определению сроков пуска в эксплуатацию? Понятно можем. Мы должны подойти к этому вопросу подойти со всем расчетом, проверить здесь на месте и установить самые жесткие сроки в зависимости от работы имея в виду поступление импортного оборудования и установить с таким расчетом, чтобы цеха, которые мы найдем нужным строить, или в последовательном порядке и, чтобы были готовы те в первую очередь, которые нам нужны. И третий вопрос - установить цены. Есть декретированные правительством цены на промышленность и на жилищное строительство, но мы видим, что эти цены далеко расходятся. Чтобы была ясная картина, нужно проверить калькуляцию стоимости работ, как по жилищному строительству, так и промышленному. Пока я здесь был, я наоткупился на такие вещи, скажем. . . . Ижстрой сдается по одной цене, а в действительности их стоимость в два раза дороже и на это нужно обратить внимание. Данное совещание нам только дает более широкую картину в том, чтобы мы были осведомлены всесторонне в каком положении находится работа по Ижстрою и по заводу. И, я думаю, что материал, который был здесь выявлен на этом совещании будет учтен технической комиссией, которая работает в настоящее время и во всех своих вопросах примет во внимание на этом я хочу закончить.

- 158 - 158  
99

Т. ПОГА. Я т. т. председательствовал на том собрании, о котором упомянул т. ЧИСТЯКОВ /18/VIII/ когда были собраны наши хозяйственники, наш актив с тем, чтобы перед ним заострить вопросы конкретной работы, лучшей работы в области реконструкции завода и на котором тогда говорили о ряде недочетов, на котором тогда некоторыми т. т., были взяты под сомнение те сроки, которые были установлены. С тех пор прошло 4-е м-ца и сегодня слушаю доклад /доклад я считаю надо значительно выделить/ и то, что т. ЧИСТЯКОВ подтверждает, то что от 18/VIII, я считаю, что это ненормальное явление. За 4-е м-ца мы слышали, что люди в аппарате реконструкции работали, люди которые могут работать, которые имеют теоретический и большой практически я опыт нам докладывает о том, что 4-е м-ца буквально топтались на месте. Не зная один, что делает другой. И сегодня вместо того, чтобы докладывать, что были такие то трудности, что мы приняли такие то конкретные решительные меры, столкнулись с такими то трудностями и что нужно делать, чтобы их преодолеть, мы сегодня слышим хныканье, фотографирование отдельных недочетов по чертежам, оборудованию и т. п. Я считаю, что ту большую работу, которая на нас возложена партией и правительством мы сделаем и, такое положение мы не можем терпеть. Нужно взять в свои руки каждого работника аппарата и потребовать от каждого, и если, кто видит недочеты, то надо их не только фотографировать и хныкать, а давать конкретные предложения как их преодолеть. Нужно действительно взяться за конкретное оперативное руководство тем участком, которые каждому поручен. Нетерпимо и мы не имеем право терпеть такое положение на сегодня. При таком положении мы будем срывать всякие сроки. Я считаю, что наша общая установка не позволяет ориентироваться на тех сроках, которые сейчас называются. Нельзя так. Я на том совещании говорил, что мы свою работу свои темпы подчиним тем срокам, которые даны правительством. Тогда я т. т., говорил для присутствующих и тех, кто отсутствовал, что два срока и нужно конкретно сказать, как техникам, как людям вооруженным наукой, теорией и практикой, что нужно сделать, чтобы в указанные сроки выполнить задание правительства. За все эти прошедшие месяцы мы этого не видим. Сегодня выступать и много говорить нечего, мы должны сегодня сделать один вывод, что такое положение мы терпеть не можем. В О.Р. есть работники, которые хорошо могут работать и мы имеем право требовать от тех т. т., которые обязались хорошо работать, чтобы они работали. Каждый оперативный руководитель, отвечает за свой участок, должен обращаться к нас с конкретными предложениями, но он не должен удлинять сроки, а должен бороться с трудностями. Вот как нужно сделать вывод. Нужно в дальнейшем более близко подойти к конкретным задачам реконструкции, чтобы по каждому объекту был конкретный оперативный план, работы, чтобы не было разброда, чтобы ее была единая, сплоченная организация, которая бы в минимальные сроки выполняла те задания, которые на нас возложены партией и правительством.

935  
-26-

**Т. ОРЛОВСКИЙ** - Я считаю, что то что сказал Т. Т., эти неполадки имеют место. Опыт сегодняшнего дня работы, правда небольшого количества часов, говорит, о том, что если об"единенными силами мы сядем за каждый объект работы, без политики и митинговых разговоров, ведет технически к осуществлению каждого об"екта.

Подойдем к обсуждению того проекта, который мы имеем. Мы можем взять на себя до некоторой степени риск и обязаны взять риск потому, что ни один техник не может без риска работать и мы сможем создать программу строительства. С этой целью мы начали работать сегодня, с этой целью мы будем продолжать нашу работу. У меня сложилось может быть ошибочное мнение, может быть обстоятельства заставят изменить это мнение, что некоторые товарищи считают - нет возможности строить. Как будто я это ни один слышал, слышали все и слышали довольно громко. Сегодня, когда мы подошли и развернули имеющийся технический материал, мы сказали, что мы можем строить 8 мартековских печи, за исключение электро-печей. Никто этого не отрицал. Подходя таким образом мы определили об"екты, создадим определенный комплект их и наберем их столько, что если мы сумеем проверить их за зиму, мы должны будем считать это громадным достижением. С завтрашнего дня нужно дружно засесть и нарисовать ясную картину, чтобы обеспечить строительство к началу летнего сезона, а это можно сделать, мы не можем зимой ходить в разведенными руками. Мне кажется, что мы можем сейчас зимой развернуть большую работу.

**Т. КУЖИН.** Я никогда не говорил, что нельзя строить, наоборот нужно строить фундамент для всех 4-х печей. Я говорил о том, что нужно корректировать все проекты и выяснить нет ли недоразумений, с тем, чтобы потом не перестраивать. А отсюда вытекает, что нужно остановившись на достигнутом. На газогенераторную станцию наряды выданы. Но всем чертежам, которые у нас имеются наряды выданы. Я говорил, что Ижстроя и нам нужно зимой не форсировать работу и если мы зимой не будем строить, мы и летом не будем строить. Нужно вести дренаж. Мы все это делаем. Мы строим тепляки, но когда мы все это делаем, на трудностях глаза закрывать не следует, замазывать нельзя. Я не знаю можно ли строить, чтобы потом ломать, а поэтому нужно проверять. Если работа задерживается, то потому что нет сцеплений. Сваи и балки мы кладем, арматура гнется и никто не останавливает постройку:

**Т. Выховский И.** - Я считаю, что та обстановка, которая сейчас между отделом реконструкции и Ижстроем и та обстановка, которая имеется в отделе реконструкции она на сегодняшний день абсолютно неспособствует дальнейшему росту строительства.

И поэтому первоочередная задача, которая может безусловно повысить темп строительства, которая может создать нормальные условия работы заключается в том, чтобы создать здоровые деловые отношения между организацией в аппарате реконструкции и между Икзавтросм.

Какие практические выводы мы должны себе сделать на сегодняшний день, чтобы действительно значительно двинуть темп строительства, которое имеется на нашем заводе? Прежде всего я считаю, что мы все таки должны сейчас поставить вопрос перед Гипроспецметом в самой резкой форме о том, что мы в этом месяце не позднее января должны иметь проект, хотя бы в эскизном порядке, реконструкции нашего завода. При чем этот проект должен быть построен таким образом, чтобы, учитывая доклад т. Ладженского, иметь возможность и в дальнейшем расширять мощности Икзавода.

Второе - мы должны потребовать от Гипроспецмета, чтобы мы в ближайшее время имели экономическое обоснование этого проекта, мы его пока не имеем. Дальше я считаю, что нужно сейчас с теми проектами, которые присылают на завод от Гипроспецмета в отношении рассмотрения проектов наладить дело. Здесь неблагоприятно. Нужно создать или постоянный совет, или группу людей, с приглашением производственных инженеров нашего завода, чтобы каждый проект по получении на завод ими рассматривался.

Дальше, я считаю, что необходимо, чтобы все таки определенная группа людей Гипроспецмета была при рассмотрении этих проектов на заводе. Следующий вопрос, который выдвигается женой - я согласен с т.т. Бурухиным и Орловским, что необходимо

установить титульные списки работ на будущий операционный год. И второе установить окончательный проект плана реконструкции завода можно уже сейчас приступить к наметке всего строительства, т.е. не только об"ем 32 г., но и установить об"ем всего строительства.

Что мы должны оделать по линии строительства, чтобы развернуть работу. Основная работа заключается в том, чтобы в первую очередь приступить к максимальному развертыванию вспомогательных цехов связанных с строительством, т.е. кирпичный завод, кампеломни и т.п. и развернуть тем жилищное строительство, которое мы имеем сейчас на Гальвах. Эта подготовка даст возможность довольно быстро развернуть наше строительство.

Сейчас по моему простроительство надо провести у нас таким образом, чтобы главное внимание обратить не на все об"екты цехов, а установить определенное количество зимних об"ектов и к этим об"ектам приступить к строительству.

Следующий вопрос - мы имеем цеха, где нет руководителей цехов, т.е. будущих цехов, которые должны будут вступить в эксплуатацию. Задача заключается в том, чтобы назначить в эти цеха руководителей подготовить определенный кадр рабочих и послать кадр инженерно-технических работников, как на наш завод так и на другие заводы. Я считаю, что те доклады, которые мне пришлось слышать они имеют один существенный недостаток, по существу они сводятся все к общим разговорам. Что с моей точки зрения нужно сделать? Мы имеем определенные об"екты строительства, поэтому для каждого об"екта строительства нужно составить календарный план работ и оборудования и чертежей и материала и т.д. и составить организационный план работы - это будет, те основное, тот фундамент по которому безусловно может быть развернута работа, а он определит те сроки строительства, которые можно будет обеспечить в смысле окончания работ. Вот все, что я хотел сказать.



100 ас  
-28-

Т. ЧИСТЯКОВ. - Я, товарищи, здесь скажал, что я не хочу выступать т.к. я об этом сказал 18/11. Т. Требуев после этого скажал, что это можно приложить в стенограмме. Вопрос не в этом выступал я правильно, или неправильно, я выступал неправильно, я хочу сказать о том, что мы повторяем задк. Сейчас я отвечу т. Пога - когда касались вопроса техники, ты требуешь математической точности можно ли это или нельзя. От этого ни один технический работник, работодатель в О.Р. не отказывался, не отказывается и не будет отказываться Я считаю абсолютно неуместным и несправедливым упрек что кто-то в Отд. Реконструкции хихикает и что там разброд. Никакого разброта нет. Тому нужно положить конец.

Чем было вызвано мое выступление? если я не хотел об этом говорить. Если сравнить стенограммы доклада т. Ладженского прошлого и теперешнего, Вы удивите две громадных разницы / т. Требуев: "Время". Время - один вопрос, тактика - другой вопрос, нас учили видеть дальше своего носа и раньше. Когда я обошел все проектируемые организации и сиделых людей за этими проектами, я сделал вывод, что этого делать мы не можем и ничего странного не было в тот момент. К тем срокам на каких мы хотели получить оборудование, мы его не получаем. Другой вопрос - как я выступил и где я выступил. Сейчас я должен ответить т. Пога - в чем дело, к чему забеспокоился. Почему я лично настаивал на этом совещании. От этого зависит работа комиссии, я хотел, чтобы они услышали мнение не от меня непосредственно, а от технических руководителей, т. Инженера - т. адженского. Мы что говорим, что на сегодня дело обстоит весьма плачевно. После того, как мы с т. Ладженским 3 дня говорили, сейчас т. адженский должен. Нужно было об этом давно сказать без вопроса во времени. Мы начинаем абсолютистически с нашими стропильными и проектирующими организациями.

Теперь т. Пога делает упрек - разброд в отделе реконструкции, растерянность за эти 4 м-ца. Я напомиаю, что мы сделали. Мы не растерялись, как никогда, никто из руководителей, в том числе и тех. руководители не растерялись. Было бы неправильно утверждать, что они не обращались за помощью или раз'яснением. Мы первые сделали, тот что написал записку, а ты т. Пога, ее подписал, аппарат реконструкции ее составил. Эту записку разбирали в РКК, была составлена комиссия, вынесено постановление комиссии РКК, ничего не одвинулось. Мы требуем и категорически добиваемся выполнения решения от этих учреждений.

Вопрос - мы не удивляемся известиям Ваш документом, который написал в Крайком, я делаю доклад в Крайкоме, есть постановление Крайкома. Слова вернулись, снова вопрос поставил в РКК, прося РКК, чтобы они требовали от всего выполнения решения, они и в настоящее время дух принимали меры. Выставлен вопрос в Отделе ЦК партии и отделе кадров, вынесено постановление по линии отдела кадров ЦК и ВСПА, как нам нужно помогать. Все это сделано. Полагаю этот вопрос перед Политбюро ЦК Газве мы ничего не сделали. И дальше, несмотря на то, что мы имеем комплекты чертежей, никто и не говорит, что мы судим по линии комплекта чертежей, мы работу не останавливаем, выдаем контрагентам работу. Когда я в отношении газон генераторной станции получил установку, что мы ее будем делать в тепляках, все фундаменты делаются в тепляках. Зимой ведем, не останавливаем арматурную работу, чтобы весной готовить бетонировку. На основании нашей работы мы до привада комиссии имеем план, согласованный наполовину с тресторганизацией. Сейчас мы получили совершенно другую установку, что оборудование будет приходить когда-то. Сейчас встает вопрос, что мы будем строить в тепляках или нет. Если мы забьем много денег в тепляках, оборудования не будет - целесообразно ли это? Никто не складывает оружия, никто не хихикает.

16-29 160  
101

Теперь я хотел от представителей треста РУХ'а услышать о стр. материалах. Мы с тем аппаратом который имеется справился в настоящий момент. если у нас было до сегодняшнего дня слабое место - чертежи, то завтра - послезавтра будут поступать чертежи. У нас на сегодняшний день слабое место - материалы и я хотел услышать о нашем снабжении. Если мы основными материалами удовлетворены на 12 - 13 %, то для развертывания работ у нас их нет. Мы должны выполнить 15.000 металлических конструкций, мы сейчас развернули работу на....., сейчас у нас имеется..... по котельному железу - цеха у нас похирают до 5-ти вагонов в день, мы получаем 5-ть вагонов в неделю. У нас сегодняшний день полторы тыс. бетона. Нам нужно 58.000 цемента, мы за это время получили только 6.000 это сбит. Нам нужно 300.000 кмметр. л. и 200.000 кв/м пиленого материала. Мы на сегодняшний день, на это совещание, не пригласили наших контрагентов, я хотел бы, чтобы представители треста застрили этот вопрос. Мы работу берем, сроки установлены, мы в то-же время требуем от руководителей выходящих организаций - своевременного снабжения фондами строительства. На сегодняшний день очень трудно и тяжело, если будут нас снабжать стройматериалами дальше так, как это есть, нам будет очень трудно и тяжело. На сегодняшний день на завтра может быть гвоздей хватает и на главное и на барачное строительство, а потом мы строительство заканчиваем.

Фондов мы не видели и не знаем когда мы их получим. Первый квартал уже надвигается, об этом мы должны сказать. Мы были бы головогтынами, если бы не сказали об этом потому, что командировки и телеграммы не помогают и может быть поможет то, что приехал руководитель Треста и мы ему доложим обо всем.

Теперь вернусь на счет недоделов на 11 миллионов. Я категорически отвергаю, что 11 миллион, откуда взял т. Ладженский 11 миллионов. В конечном счете титульный список был утвержден на 28 мил. Дальше. Из этих денег 28 мил - мы израсходовали - 20 мил. 900 тыс., т.е. осталось 7 мил. и мы финансиан на декабрь месяц составили на эти 7 мил. руб.

Если нам срезычала кредит, если нет материала, на сегодняшний день, если у нас не оплачивали счета за материал, так у нас нет денег, так в чем же дело? Кто в этом прав и виноват? Мы этот вопрос ставим перед Трестом.

Я должен отвергнуть, что в отделе реконструкции имеется растерянность и хитканье, наборот, потому, что мы получили ряд инженеров у нас работа повысилась на 50 %, чем было 4 м-ца тому назад и, если посмотреть план выполнения наших цехов, мы выполняем программу на 114 %. Так что это является результатом растерянности или результата том принятия каких либо мер?

АРХИВЫ УДМУРТА

АРХИВЫ УДМУРТА

АРХИВЫ УДМУРТА

100-3109-164  
Тов. АБРАМОВИЧ. - В виду того, что я здесь человек новый,

я просил бы дать мне минут 10-ть.

Тов. ПОГА К.К., когда ругал отдел реконструкции, ругал Абрамовича. Напрасно тов. Чистяков меня пытался защитить. Тов. Темкин, 75% своего слова уделил мне. Да, Вы правы, в отделе реконструкции есть разногласие и разногласие технического порядка о методах ведения строительства. Было время, когда определенное легкое отношение к техническим проблемам было только опасно, для тех лиц, которые легко относились к техническим проблемам, сейчас наступил момент, когда это не только опасно, а это вредно для дела. Поэтому я попросил созвать это совещание. Я это говорил..... и сегодня я это повторяю. Пора понять, что Вы имеете здесь дело не с 40 миллионным заводом, а с 150 миллионным заводом гигантом построенным на импортном оборудовании, на котором базируется вся военная промышленность, в частности ручного оружия. Это не шутка. Иногда, идешь в потмах над пропастью и во время отходишь, иногда же падаешь и больно ушибаешься. Мне доводилось в жизни и во время отходить в сторону, но и ушибаться крепко. Я знаю не один новый завод построен, которые сейчас ставят на капитальное переустройство по случаям недодуманности самых мелочных вещей. Я не вправе требовать от тов. Ладженского, чтобы он был универсалом, а здесь это от него требуют. Это не верно. Трест не дает нам силы и директор завода не дает. Надо дать. Я пришел здесь по этому вопросу.

Второй вопрос - секретарь Обкома Удмуртской области может говорить, что мы дадим, я этого не буду говорить и говорить не буду хоть Вы мне прикажете, и план составлять не буду, а без плана работать нельзя. Весь ужас в том, что отдел реконструкции плана не имел. Если мне нужно 2.000 котельщиков, я их не могу вырастить в 2 месяца. Я буду продолжать кричать, я могу развертывать строительство по плану, но другим методом я работать не могу. Научите, может быть я с умом, но я слышу общие фразы, которые можно прочесть в газетах "ПРАВДА" и "ЗА ИНДУСТРИАЛИЗАЦИЮ", но конкретных рецептов и методов я не слышал.

Теперь я дальше скажу когда я докладывал о сроках, то если мы будем бешеным темпом строить всю зиму, все лето, то мы по водопроводу, канализации бессильны - проекта нет. Технические проекты я получаю через 3 месяца, оборудование через 1 1/2 это в лучшем случае, а строить нужно. Вот где лимиты. Тов. Темкин, довольно давать невыполнимых обещаний, их слишком много давали, я прямо ставлю вопрос. Я сидел последний месяц прикидывал самые разнообразные варианты составления, плана, изменился, как это дело организовать лучше. Я отнюдь не говорил о том, чтобы не строить, но считаю, что без большой подготовки строить нельзя. Хорошо подготовиться - быстро построить мы здесь не готовились к стройке и сейчас не готовимся. Вот почему я говорю, что в 1У-й квартал нужно бросить все силы на подготовку к стройке. Я говорил всем, что нужно в корне изменить отношение реконструкции. Я никак не могу получить гвоздей и заклепок. Все это знают, но Вы мне не можете, Вы мне пытались помочь, но показали 3 м-ца, как Вы мне помогли. Мы добились распоряжения секретаря Крайкома партии - тов. Жданова - отгрузить гвозди. Где эти гвозди? Дали распоряжение отгрузить заклепки. Где эти заклепки? Может быть это те, которые мы вручную работаем. Мы должны бороться за это, а как бороться - горло грызть?! Сами делаем на площадке гвозди.

Тов. Пога К.К. сказал, что у нас растерянность. Я отвечаю на это цифрами. Августовская программа цехами отдела реконструкции выполнена на 320 тыс. руб., декабрьский план на 1058 тыс. р. Страшно большая растерянность. В августе месяце ни котельных мастерских, ни механического цеха, ни же строительно-печного цеха, в декабре все эти цеха окончены, имеем полное пролезание во все поры аппарата. Спросите тов. Выховского, много у его беспокоит? Я его не беспокоит, а получил в 40 раз больше. Вместо 320 тыс. - 1058 тыс. Что решает по Вашему? Разговоры или решается работа? Довольно всяких обещаний, говорю об этом определенно. Дать 52 млн. их можно вложить, дать 70 млн. их можно вложить. Мне жаль, что тов. Темкин так понял меня, что в 1932 году не надо строить. Надо максимум строить. Если работать как следует, то и необходимо обеспечить средствами. Довольно всякой переписки! Мы в прошлом не израсходовали свои средства, в ноябре сорвали, в декабре зарплату платить нечем, сидим. А на счет финансовых законов очень слаб. Мне сказал тов. Белкин, в 3-м квартале сколько угодно денег, я размахнулся, в ноябре сорвали, а в декабре задумали. Я лгал еще раз, Вам верил и еще раз обманули. Где эти деньги? Мне стыдно на площадку выйти, - рабочие спрашивают: "Иосиф Исакович, когда котельную кончат, где зарплата? Это реально положение повседневной работы. Это та растерянность, о которой говорил тов. ПОГА. Подготовили прием 300 чел. а у меня нет денег. Их нужно одеть с вольного рынка, ибо, мне дали 85 пар валенок, в том числе 25 пар женских. Это же насмешка и Вы хотите, чтобы я после этого верил всяким обещаниям. Я верю реальным цифрам, реальной помощи. Пока, к моему глубокому сожалению, готов подтвердить документами, что цифры и вся помощь мизерна, ничтожны в общем объеме работ, годные декларации, кроме отдельных сложившихся бригад с помощью строительного парка - ничего нет. Говорили о телеграмме, о получении труб, рыли землю ночью татары, кабели рвали, роняли слитки, чуть не убило некоторых, канавы вырыты, а труб нет. Так нельзя работать. Может быть я погорячился по молодости, говорю неясно, уточните, я вслушаю всякое указание, постараюсь поправиться.

Для того, чтобы строить хорошо летом, зиму нужно хорошо работать и мы будем зимой строить, но это не дает право сказать моему хозяину т. т. Трейдубу, Чистякову и Поге, что мы поставим цеха в 1932 г. Если удастся построить водопровод, если..... мы отравим Их километров на 20-ть, ибо перекачки не будет. Проект в городе ликвидирован. Мы дали неправильные задания по источкам воды. Если удастся на временных нитках провести..... может быть удастся при больших морозах провести газогенераторную. Транспорт и водопровод и потребуют от нас не меньше года. Этот год - есть с 1-го декабря по 1 декабря. Русским языком говори - не раньше января. Кого обманывать - правительство или себя? Мы скажем сколько нужно денег, я скажу, что нужно делать. Когда мы плановых заданий не выполняем и молчим, тут наступает деморализация помимо нашей воли, ибо сегодня не мобилизовать масс нельзя. Когда я прихожу на любое собрание, первый вопрос задают каменщики - когда дашь стены и печи кончат? Когда я прихожу на котельную площадку и говорю ребятам, в сапогах работать нужно, т.к. к такому то сроку нужно - делают, но мне в третий раз не соврать, т.к. рабочего не обманешь. Рабочие в массе своей считают, что зимой все будет сделано. Когда на котельном навалено железо, рабочие соседнего цеха думают, что все сделано, не понимают, что это только 10%. Разногласия есть. В отделе реконструкции, у нас много неясностей. Нам нужны технологи, а людей не дает ни Трест ни завод. Пусть дадут людей и мы думем строить под ответственность этих людей. Нужно людей, которые могли бы указать ясно-где строить аяко-блок, где должен быть транспорт и т.д. Тогда мы будем строить разумно иначе 30-40% жалоб та ойкой! Скою из ажстроа совершенно верно, ибо ему очень трудно строить.

-3- 103  
140  
168

Т. ТЕМКИН - Т. Чистяков заявил - совещание созвано для того, чтобы поставить ряд вопросов перед трестом и в частности перечислил эти вопросы: о стройматериалах, о финансировании на декабрь-месяц о зимних работах и т.д. и понимаю эту постановку вопроса и если бы вопрос был поставлен в такой плоскости можно было бы говорить, не создавалось бы то впечатление, которое имеется в результате всех этих разговоров. В частности какое создавалось впечатление у меня. Выступил докладчик по вопросу о состоянии реконструкции завода и в след за этим мы имеем содоклад заведывающего производственной и проектной частью Как расценивать, если постараюсь дать ответ на вопрос поставленный т. Чистяковым, имеет ли данное совещание тот характер, о котором говорил т. Чистяков, или оно носит несколько иной характер? Лично у меня создалось впечатление, что ответственные сотрудники отдела реконструкции не согласны с докладчиком по основным вопросам реконструкции и как следствие этого содоклад по тем же самым вопросам - это первое замечание по существу. Второе - если бы дело только шло к тому, что нас нужно обеспечить строительными материалами, финансами - это можно было бы продолжить, тогда вопрос совершенно ясный и мы здесь солидарны потому, что эти вопросы совершенно ясно вытупке встали перед нами и они должны являться предметом суждения союз етствующих организаций для того, чтобы разрешить и разрубить узел, который завязался вокруг огромного, ответственного строительства. Об этом мы и ставим вопрос союз етствующим образом. Но дело обстоит не так. Что тут т. Абрамович сказал? Если постараюсь схематизировать его выступление - он заявил следующее - ведем мы строительство ответственное, огромное, но строительство это ведется безпроектно, что в разработке отдельных проектов существует неувязка и поэтому строить по сути дела невозможно и было бы лучше если бы мы сейчас средства отпускаемые правительством на это строительство в 32 году употребили бы главным образом на подготовку к этому строительству, сделать соответствующий разворот и уже строить с расчетом пуска в 33 г. в айном м-це его. К этому свелась постановка вопроса т. Абрамовича. Это есть основная установка. Против этой установки мы должны протестовать самым решительным образом. Это есть антитезис против тезиса выставленного докладчиком. Докладчик говорит, что мы имеем список об"ектов, которые мы должны строить в 32 году и обеспечить пуск их, содокладчик говорит - нет, в силу таких то условий давайте в 32 году не строить, а подготавливаться к строительству. Я думаю, что это есть повторение ошибок, которые имели место в августе м-це, при чем на новой основе. Если тогда, эта ошибка была в результате того, что срок был 1-ое апреля, то сейчас эта ошибка несколько более грозная. Мы в 32 году должны строить, на должны рассчитывать на то, что в 33 году когда то мы сдадим. Никто нам этого права не даст. Мы не можем рассчитывать на такую амнистию в отношении Ижевска лишь потому, что "хорошие ребята" сидят в отделе реконструкции. Я понимаю постановку вопроса, когда говорят, что вот сейчас правительством выделены такие то средства для Ижевского строительства, но об"ем работы назначенный раньше для Ижевска же сокращается. Какой вывод мы

10308 314-1

2.

должны сделать для себя в результате этого. Мы должны развернуть работу соответственно тому об'ему работ, который определен на 32 год, дать соответствующие темпы и размахи в работе и если эти средства исчерпаются об'ем в мае-июне месяце, мы ставим тогда вопрос перед Правительством - мы всякий соответствующий темпы работы, мы выполнили наше задание, мы застроили эти средства в течении 6-ти месяцев, на дальнейший разворот строительства денег нет. Недаром, что бы Правительство пошло об'ем на то, чтобы те темпы, которыми мы овладели, мы сократили, тем более, что это в интересах государства. Эта постановка вопроса понятна. Она понятна еще и потому, что мы по сути дела в 31г. никаких темпов не показали (т. Трейбус - "Мы показали отрицательные темпы"). Считаю, что мы темпов не показали и вот почему несколько критически подходит к нам и говорит - вот вам эта сумма, попробуйте ее одолеть, одолеваете благодарю мы еще дадим денег. Может быть это с точки зрения плановой работы, увязки всех наших работ, определение об'ема и количества строительных материалов, которые мы должны завести для необходимых подсобных сооружений, не совсем удобно. Может быть этот метод был бы более правильным, если бы на будущий год нам бы выделили 117 млн., но это положение остается в отношении нас, ибо опыт правительство имеет не только исходя из опыта Ижевского строительства, но и других, когда в 31 году не сумели овладеть теми суммами, которые отпускались на строительство. Эти 7 млн., о которых говорил т. Чистиков в результате 3-х квартальной плановой работы аннулированы Наркомпланом. Мне думается, что эта постановка вопроса, исходящая от ответственных работников отдела реконструкции, а говоря о двух содокладчиках противопоставленных докладчику, считаю неверной и с этой точки зрения характеристика данная отделу реконструкции совершенно правильная. Отдел реконструкции должен был поставить ряд вопросов технических и организационных, связанных с строительством, это его обязанность, но когда это разрабатывается в соответствующей форме, под соответствующим соусом, разрешите не верить, что так дело обстоит, как т. Чистиков, выступая говорит, что дело идет о стройматериалах, о финансах: Речь не об этом идет, ты солидаризировал, заявил, что целиком согласен, а речь идет снова о сроках. Если вы сейчас докажете технически, что мы в 32 году не можем строить, пожалуйста / т. Абрамович - "мы можем строить, но не пускать"/. Я думаю, что мы можем строить и должны будем пустить. (т. Абрамович - "а вы научите, как это делать и мы будем"). Я постараюсь научить. Вопрос относительно оборудования поставлен перед соответствующими организациями и был поставлен раньше. Мы считаем ненормальным положение, в котором поставлено ижевское оборудование и в смысле выполнения его заказов, как по линии треста и Энергоцентра. Такое отношение совершенно ненормальное и мы должны найти виновников, которых мы должны соответствующим образом наказать. Если сроки не изменены, никто не имеет право таким образом ставить вопрос об оборудовании. Мы ставим это перед Правительством чтобы определить жесткие сроки постановки оборудования на строительные площадки и если нам правительство скажет - извольте в 32 году пустить цеха, что вы думаете, что там люди, которые ничего не понимают, не понимают, что можно пустить цех тогда только, когда там поставят оборудование - это же совершенно ясно. Отсюда нужно сделать соответствующий вывод. Постановка вопроса неверна ориентирующая, не на разворот строительства, а

- 355 104  
471  
163

на то, чтобы нам сейчас засесть и заняться согласованием, увязкой и т.д.. Это нужно сделать, но в процессе работы. И. т. Абрамович, вынужден вас обратиться к критике деятельности Ижстроя по данному же вопросу и мне кажется вы выступали так, как я вынужден выступать сейчас с критикой вашего выступления. Напротив всего этого времени в ваших разговорах, взаимоотношениях с Ижстроем вы так выступали, а сегодня вы явились поборником совершенно другого мнения. Передо мной стал вопрос - скажите пожалуйста чем отличается выступление ответ. работников О.Р. от выступления работников Ижстроя, откуда зачем же мы тратим драгоценное время на протяжении нескольких м-цев, тратим энергию и силы, которые шли на пользу строительства, а на вред его, для того чтобы через 2 м-ца стать на эту же позицию. Разница позиции Ижстроя и Вашей? Ижстрой тогда говорил, имея ввиду сроки установленные правительством, говорил, что нужно сделать то-то и то-то, чтобы эти сроки выдержать, вы же выступаете совершенно с другой установкой на 33 год. Вот разница между вашим выступлением и выступлением Ижстроя два м-ца тому назад. А теперь дайте себе оценку. И наконец я считаю, что могут быть технические

АРХИВЫ УДУМРТТИИ

АРХИВЫ УДУМРТТИИ

АРХИВЫ УДУМРТТИИ

АРХИВЫ УДУМРТТИИ

РТТИИ

РТТИИ

105-159  
16.4

разногласия между отдельными техническими работниками внутри Отд. Реконстр. эти разногласия надо разрешить, но для этого не обязательно вызывать секретаря Обкома партии, это может быть разрешено соответствующим лицом, в данном случае директором завода.

А ведь сейчас эти выступления характеризуют наличие разногласий внутри Отд. Реконстр. между ответственными лицами. Я считаю, лишним что это положение ненормальное.

Теперь я хочу еще раз ответить на вопрос поставленный т. Чистяковым, то о чем мы сейчас говорили, что это только результат технического подсчета, результат технического подсчета произведенного в ведрах Отд. Реконструкции есть установка на 1933г. / "этого не было сказано" / . Нет это было сказано и говорит, что технический подсчет произведенный работниками Отд. Реконстр. привел нас к необходимости постановки этого вопроса. Я боюсь, т. Чистяков, что повторяется история, тогда математический учет был неверный, а сейчас мы имеем сомнение на технический подсчет. Я считаю, что и математический и технический подсчет в вопросах строительства, конечно, играет громадную роль и без них мы не можем строить, но что это решает вопрос и что это является исключительно лечебным средством - неверно.

Надо технический подсчет на что-то поименовать, во-первых, на совершенно четкие директивы, которые измеряются со стороны Правительства, во-вторых, поименовать этот подсчет на ту энергию, на тот энтузиазм в строительстве, который мы должны вызывать здесь и тогда это технический подсчет получит соответствующий поправочный коэффициент, и в практике нашего строительства мы имеем этих поправочных коэффициентов немало, и видимо здесь на ижевской стройке мы получим поправочный коэффициент, видимо и этот аргумент является несовершенным для того, чтобы оправдывать тот вывод, который сделан отдельными работниками.

Теперь относительно вновь и вновь встающего вопроса - вечно нового, но старого, поставленного т. Логуновым, относительно организационной структуры строительной организации. Т.е. вы думаете строить этот гигант с этим объемом работ, с огромным количеством стройматериалов и проч. и проч. это так легко. Сколько раз мы будем возвращаться к этому вопросу. Говорили в мае, говорили в июле, говорили после этого в октябре и ноябре и эти разговоры продолжают ся в декабре. Вы, что думаете, это не отражается на строительстве, и что вы думаете. Ваши разговоры есть разговоры только Логунова, это не есть разговоры всего аппарата, идущие электрическим током по всей периферии строительства. Вы думаете, что таким путем можно вести этот объем строительства. Какая стройорганизация возьме на себя эту задачу - строить при такой ежедневной постановке вопроса. Нужна ли нам эта стройорганизация или вы сами будете строить. Я думаю, что при таких условиях никакая стройорганизация не возьмется за такое строительство, если нет контакта между стройорганизацией и заказчиком. Вот всякое такое слово соответствующим образом воспринимается, взвешивается, а отсюда делаются выводы и это несомненно влияет на работу аппарата. Я спрашиваю - кому это нужно, что это помогает строить, мобилизует массы на взятие соответствующих темпов. Это дезорганизует, не только не мобилизует массы на строительного аппарата. Я считаю, что нам нужно покончить раз на всегда

8 разговорами относительно структуры стройорганизации. Это есть организация, оформленная организация, которая выполняет работы по тем организационным формам, которые установлены и существуют только в Ижевске, но и в др. городах. Почему Вы хотите применить опыт который имеется в Татиле, где строится ряд гигантов по металлу, ряд будников и т.д. почему вы хотите эту форму взять и применить в Ижевске, почему и зачем разговоры, что Истрой может быть стройорганизацией, если он будет подчинен Отд. Реконструкции. Зачем все это. Нужно прекратить эти разговоры, иначе мы строить ничего!



10108  
-37-

не будем, будем заниматься строительной болтовней, но не строительством. Считаю, что на сегодня же должны быть прекращены какие бы то ни было разговоры. Формы определены и они будут существовать. Задача отдела реконструкции - выполнить все это, что дано по этому вопросу, а до сих пор это не выполнено, нет этой организационной увязки, которая должна быть между стройорганизацией и О.Р. Мы потребуем, чтобы каждый отвечал за тот об"ем работы, который на него возлагается. Ответственность лежит огромная на нас, но строить при этих условиях, которые создались невозможно. Посадите сегодня Истикова в Ижстрой и создайте ему такие условия, какие созданы для Ижстроя. - завтра же заводит, закрывает, что я не могу строить. посадите туда же Абрамовича, чтобы он при этих условиях строил и он ни за что не будет работать при таких условиях. Нужно покончить с этим, если мы хотим строить, или отсюда должны быть сделаны соответствующие выводы. Нас не погладят за то, что мы занимались разговорами, утряской, увязкой, от нам потребуют работы (т. Абрамович - "А как же можно без утряски"). Я понимаю, что утряска должна быть, но все имеет свои границы, а здесь это выходит из предела всяких границ.

Последний вопрос относящийся к тов. Бурухину относительно генерального плана реконструкции, относительно оруж. сектора и в частности мысли, которая была вами высказана. Я не знаю правильно ли ее понял или нет. Мы определенную идею в генеральный план вложили и эта идея должна касаться не только металлургического производства, она должна касаться увязки, которая должна получиться в результате реконструкции металлургических цехов, в результате огромнейшего об"ема продукции металлургического завода с механическим производством, которое мы имеем на заводе. Совершенно ясно, что раз мы будем вырабатывать здесь 4%, в 6 раз больше проката, то увеличится и работа механических производств. Эта идея отражается в генеральном плане реконструкции, но нет ее в экономической записке. Отсюда могут быть большие промахи, в вопросе грузопотока, средств транспортных путей, реконструкции лесного хозяйства, вопросах энергетики, в вопросах рабочей силы и т.д. Это все значит, что мы требуем соответствующих ассигнований в 32 году. Эти средства должны быть проведены в 32 году. Эта идея должна быть положена, здесь должна быть увязка. Здесь РУЖ трест, как доверенное лицо ВСНХ, должен договориться, что бы была ясность перспективы, иначе никаких начертаний делать нельзя. Я что не может произойти..... металлургические базы без роста механического производства, это тоже совершенно ясно. Вот почему этот вопрос перед нами всплыл своевременно правильно. И, наконец, снова я обращаюсь к работникам отдела реконструкции. Товарищи, дорогие, вы здесь говорили обо всем, а между тем очень маленький вопрос пропустили случайно и это затемнило все остальное. - Это вопрос энергетики, а надо было его проработать (тов. Абрамович: Мы его еще не знаем, не могу знать пока не получу проекта) Нет вы его знаете. Я интересовался этим вопросом, что заводу потребуется 33-35 тыс. киловатт. Отсюда энергия, которую дает Ижгрес, целиком поглощается заводом. Мы ставим вопрос относительно мощности, относительно топливной базы для этого Ижгреса ("это дело Энергостроя"), но вы завод не пустите без Ижгреса, значит вы должны этим интересоваться.

ВРТИИ

- 38-1.  
106

СПРАВКИ. Договор с Гипроспецметом был заключен в марте м-це до приезда сюда комиссии Уберевича и ВСНХ. Комиссия приезжала в конце марта, а сюда приехал перед ее приездом. 16 апреля был приказ правительства о сроках.

По водопроводу и канализации прорыв есть, который нужно сейчас ликвидировать. Насчет 80 чел., т.Абрамович, - справились мы с несколько меньшим штатом (т.Абрамович - "Я говорил 8 м-ца, а работаем полгода").

Относительно транспорта. Грузооборот проверим. Когда я говорю с Кудряцевым, то не думайте, что Кудряцев все делает "скондачка". Мы его попросим, чтобы он дал свой расчет. Он хороший работник "Транстроя". А проверить грузооборот мы проверим. Пути, которые мы строим переделывать не придется, т. Абрамович, может быть понадобится сдвинуть несколько кушиков.

Что касается всех проектов, я выступлю с т. Кузина на все 100% удовлетворен. Он говорит надо делать и надо исправлять самим и мы исправляем..... Вчера у нас был большой спор относительно сталеделительной в части электропечи, сегодня мы поговорили и утрясли этот вопрос. Посидим 10-15 дней утрясем и многие другие вопросы. Я говорю, что общими силами ..... нет кузницы, нет авиа поковки, но целый ряд вопросов продумаем и пойдём строить с открытыми глазами и поэтому я сказал в то что я верю я строю.

Относительно деморализации. По моему т. Абрамович здесь несколько неправ. Деморализация нашего аппарата происходит не столько от сроков, сколько от того, что мы слишком много говорим может быть я неосторожен, хотя многое не говорю, а впитываю в себя как губка, если бы я все говорил я бы со многими перегу-гался. Если бы наше совещание в известной части да вынести в наш отдел, так среди наших конструкторов, которые поговорить любят, начались бы такие разговорчики, что вы последавтра бы убежали.

Относительно денег мое положение было трудное. Вы можете сказать, что я шел на "арапа", я это говорю не скрывая, здесь мне это напоминает. И относительно денег, если мы создадим то, что..... так это просто как предостережения моей жене, которая говорит какойнибудь разговор и говорит мне "брось ты ввязаться, уйди с Ижзавода", но я верю в это дело делаю и буду делать.

104 124 166

Тов. ТРЕЙДУБ. -

И тоже хотел сказать немного, хотя большинство вопросов нужно было решить и до этого заседания в порядке собеседования. Какую ошибку сейчас делает отдел реконструкции в частности тов. Чистяков и тов. Абрамович? У тов. Абрамовича еще сказывается большая ошибка, что он человек здесь новый и у него сквозит на всем протяжении, что нет проектов и поэтому строить не можем.

Как бы он не говорил, ято я хочу строить и буду строить все-таки в начале получилось общее впечатление, что мы это дело не можем выполнять. Мы, тов. Абрамович, имея у себя историю 2-х летней борьбы за реконструкцию из завода, Вопрос поставлен был о сроках для осуществления этой реконструкции. Без проектов потому, что проекты, которые должны были начаться два года тому назад, они лежали в папках отдельных лиц, которые нехотели умышленно это строить. Вы думаете, что совещание Вам назначит срок? Наша задача - опеределить всю работу, мы сроки должны подсчитывать, неужели Вы думаете, что при том внимание, которое нужно было бы обратить работе оборонного значения, если бы оно было обращено, нельзя было бы эту работу закончить к 1/IV-1932 года. Вам нужны были материалы, люди, жилища, транспорт; чтобы обеспечить эти темпы. В такой постановке Вы правы, что мы никакой помощи не получали, но т. Абрамович Вы опоздали с этим сигналом.

Для нас ясно, что мы должны поставить категорически перед правительством эти вопросы. Мы уверены, что нам дадут тех средств если мы обеспечим те сроки, которые нам правительство дает. Вне сомнения что эти сроки будут зависеть во многом от того импортного оборудования, которое мы должны получить. На сегодняшний день это ориентировочно определяется на январь месяц. Наша задача, имея эти ориентировки выставить требования, и Вы должны нам здесь помочь подсчетами, которые я как директор завода не имею от-отдела реконструкции и тогда когда я их прошу, мне говорят, что сейчас нельзя, нет того, нет другого, нет третьего. Нельзя сказать, что на основании подсчетов нельзя сделать. На основании подсчетов мы должны будем выступить подкованными. Нам предстоит выступать к достаточному ответственным учреждениям, где мы должны сказать, что нужно и где нас спросят - почему нужно, а может быть возьмут карандаш и сами подсчитают. Тут мы должны себя подковать, а Вы должны помочь в этом деле.

Я всей душой возражал против приглашения представителей директивных организаций и контрольных организаций, некоторые вопросы нужно было разрешить у меня в кабинете и может быть в довольно резкой форме. Я считаю, что здесь имеются ненормальности второго порядка и я считаю, что завтра мы вместе должны возвратиться к кое-каким сегодняшним вопросам. Нужно будет выкроить время, чтобы поговорить, чтобы устранить некоторые ненормальности, которые здесь имеются, а может быть придется принимать хирургические меры.

Тов. Темкин и т. Пога говорили уже о том разброде, который имеется в аппарате О.Р., у меня точно такое же впечатление. Что значит констатировать факт деморализации аппарата, чем это обяснить? Я считаю, что совершенно прав в этом отношении т. Ладженский, мы за-частую говорим недостаточно осторожно, имеем недостаточно проверенных друзей в смысле свободного обращения с теми сведениями, которые в товарищеской беседе делаются. Некаясь этого вопроса, мы имеем внутри аппарата на расстояние ка-кого-то явления, которое нужно прочесть. Это несомненно имеет

1076 -40-

отражение на тех взаимоотношениях, которые имеются с истребом, может быть помимо нашей воли, но мы имеем такой факт, когда в течение 2-х дней, получив от меня распоряжение, денег не выдают, с другой стороны, аппарат получил извещение, сидит и денег не получает, одни кричат: "денег не дают, а другие говорят - "выдали". Аппараты деньги держат 2-3 дня. По видимому разговоры и слухи прокодят в аппараты и аппараты стараются на этом выслуживаться и кривят общее дело. Думаю, что с этим нужно покончить. Повторяю, что к этому вопросу, в порядке другого совещания или беседы придется вернуться.

16/ХП-1931г.  
ак

АРХИВЫ УДМУРТИИ

АРХИВЫ УДМУРТИИ

АРХИВЫ УДМУРТИИ

АРХИВЫ УДМУРТИИ

АРХИВЫ УДМУРТИИ

АРХИВЫ УДМУРТИИ

85 108

*Визы*

ПРОТОКОЛ № \_\_\_\_\_

РАССЕКРЕЧЕНО

Секретно.

Совещания при директоре Ижаводев 17/IX-1931 г.

*Г*

- ПРИСУТСТВОВАЛИ:**
- Т.г. Трейдуб, Пога, Выховский - Заводоуправление
  - Велоцерковец, Лукьянов, Бурухин - РУМ
  - Успенский, Михеин, Бутаков - Т.О.
  - Трифонов, Осинцев, Чечулин - Оружейный Сектор
  - Старицин - Секретарь Оруж. Ц/ком
  - Шварц - Предс. Оруж. Завкома
  - Краснов, Шелепов, Анищенко - Машиностр. Сектор.
  - Пессарский - Инструмент. Отдел
  - Иванов - Начальник К.О.
  - Филин - Артприем.
  - Белкин - Начальник Моботдела.
  - Думченко - Обком.
  - Горбенко - Райком машиностроит.
  - Представитель И.Т.С.

*Ожидать*

ПРЕДСЕДАТЕЛЬ - ТРЕЙДУБ.

**СЛУШАЛИ:** Доклад тов. Михеина и доклад т. Бутанова, о модернизации и "Коко". (стенограмма прилагается).

**ПОСТАНОВИЛИ:** Тов. Велоцерковец вносит предложение поручить Заводоуправлению в отношении перспектив производства "Коко" в 1932 году, произвести расчет по 4 вариантам:

Первый - использование имеющихся уже установок серийного производства: (примерный выпуск около 3.000 шт.)

Второй - организация самостоятельного цеха изготовляющего 29 основных деталей и изготовление остальных деталей в цехах оружейного сектора, расчет установки на 50 тыс. выпуска в год.

Третий - полная подготовка всего необходимого, для установки производства всех деталей в цехах оружейного сектора на существующих площадях и, по окончании подготовки прекращения производства винтовки, с заменой ее производством Коко.

Четвертый - также подготовка всего необходимого и установка производства 29 основных деталей на выпуск 50 тыс. в год, на площадях занятых ныне производством мирной продукции (инструмент) с использованием излишков оборудования, при этом производстве винтовки не прекращается.

СЕКРЕТНАЯ ЧАСТЬ  
 68  
 Мех. 33/34  
 Иж.аводев

ПРЕДСЕДАТЕЛЬ

( ТРЕЙДУБ )

4/X-31г.  
С.З.

nr 864

*Верно: [подпись]*

Тов. МИЛЕДИН.

Вопрос о самозарядной винтовке, о выполнении определенного заказа на ней был получен заводом в октябре месяце прошлого года. Это было первое сообщение из Треста в котором предлагалось заводу взять на себя партию в 1000 штук самозарядной винтовки и выпустить эту партию к 1/1-1931 г. В то же время сообщалось, что конструкторские чертежи получим с Новоросского завода. Тогда завод дал мотивированный отказ в выполнении такой партии из-за отсутствия производственных возможностей у завода. В конце концов после определенной переписки заводу было дано задание изготовить 500 шт. самозарядной винтовки. Чертежи на эту винтовку мы получили в конце декабря, примерно к 1 января 1931 г. Это срок можно считать основной датой начала работы на заводе.

Завод приступил к организации проектного бюро из группы работников с 1/1-г.р. Надо сказать, что завод весьма настойчиво просил об объединении в том, чтобы в этом отношении, приняв во внимание весьма серьезную задачу, заводу была оказана всемерная помощь конструкторскими силами и оказана помощь в получении квалифицированных рабочих. Конструкторских сил на заводе было чрезвычайно немного. Силы были рассеяны на целом ряде установок новых производств, которые в этом году завод имеет особенно много и поэтому обеспечить в должной степени работу по самозарядке достаточно квалифицированными работниками завод не мог. Завод выделил на 1 февраля для этого дела определенную группу, назначил сюда таких работников, как зав. конструкторским бюро отдела Механика, зав. Свердловско-тонарным цехом и др. Первое время работал один из специалистов-практиков - БЕРЮНОВ. Этой ячейке было дано несколько человек рядовых конструкторов, чертежников и вся эта группа в целом начала работать. Эта группа с небольшим пополнением, работу продолжала и вела до последнего времени. Здесь нужно отметить для характеристики условий проектной работы те обстоятельства, что об объединении послало сюда 10 человек инженерно-окончивших Ленинградский Механический Институт. На завод прибыло 9 человек, к нам в группу пошло 5-ть человек. Надо сказать, что это была чрезвычайно неудачная помощь. Из 5 человек, 2-е некоторое время тому назад дезертировали с завода, двух перевели в цех за полную неспособность к конструкторской работе, а из этой группы остался один человек весьма относительной ценности. Значит помощи из вне можно считать не было.

Дальше, чертежи полученные к 1/1-1931 года в последующей работе подвергалась 3 раза корректировке. Следовательно и у нас работа 3 раза подвергалась корректировке и изменениям.

Какая была установка в выполнении этого заказа и намечений будущих перспектив? Завод выработал свои установки, которая была изложена и направлена в Об'единение. В то время нач. Об'единения зам. был человек зам. ТРОСЛЕНКО. Было изложено в письменном виде следующее: Завод выделяет сейчас группу и ведет разработку полусерийным способом для выполнения заказа в 500 шт. Этот метод был принят потому что, что если бы мы начали сразу массовое производство, заказа не был бы выполнен. Установка массового производства требует большого ассортимента лекал, инструмента и приспособлений и она затянута бы срок исполнения еще больше и едва ли можно было бы обеспечить выполнение заказа. Было решено, что вначале партия устанавливается полусерийным способом, до некоторой степени полукустарным. Одновременно организуется вторая группа - проектная, которая учитывая опыт первой группы, будет вести систематическую работу по подготовке и разработке массового производства. Надо сказать, что осуществить такого рода установку полностью мы сразу не могли. Примерно в марте месяце был заключен договор с Гипроспецметом, по которому разработка массового производства возлагалась на него. Эта организация - (Ленинградское отделение Гипроспецмета) сейчас проектирует массовый процесс по "КОКО", используя в основном наши материалы по установке этого полусерийного производства.

2-  
10

Для того, чтобы покончить с историей я скажу какие, примерно, были задержки и препятствия. Кроме известной задержки, которую создала корректировка чертежей, вещь неизбежная. Кроме отсутствия какой-либо помощи со стороны об-единения, мы вконец задержек не имеем. Внутри намеченный нами график работы в процессе работы подвергается значительному изменению и идет сейчас с значительным запазданием! Основной момент - необходимо было обеспечить соответствующее помещение для того, чтобы установить оборудование для изготовления главных деталей. Главная часть работ в этом помещении намечалась приблизительно к 1 мая, но ввиду большой задержки перепланировка цехов Оружейного сектора началась только к 1 августа.

Обеспечение нас инструментами, лекалами и приспособлениями также идет с большой задержкой. Эти задержки характеризуются следующим образом: приспособления у нас задерживаются в среднем на 2 1/2 месяца, лекала задерживаются против графика на крайней мере на 1 1/2 месяца, режущий инструмент в некоторых случаях на 1 1/2 месяца. Отсутствие свето-чувствительной бумаги на заводе в течение 1-го месяца задержала размножение чертежей. Мы прибегали к размножению путем копировки, но мы не имеем такого аппарата копировщиков, чтобы этот процесс можно было бы ликвидировать. Вот в основном те задержки, которые мы имели и препятствия, которые мы встречали в своей работе.

Состояние работы в настоящий момент: из 1200 переходов, на которых запроекировано сейчас опытное производство. Мы имеем 520 переходов, установленных в Опытном цехе и остальные в цехах Оружейного завода, 520 переходов, установленных в Опытном цехе, представляют собой детали, наиболее сложные и наиболее ответственные по изготовлению.

В настоящий момент мы обеспечены лекалами. Надо сказать, что выполнение этих 500 шт. в последнее время было принято следующим способом. Запускать все 500 шт. сразу было бы рискованно, потому, что в условиях опытного производства мы эти 500 шт. могли бы на каком-либо переходе испортить и, таким образом, оказаться совершенно без всякого запаса, и поэтому была принята установка запускать мелкими партиями, разбив все количества на 5 партий. Этой установки мы придерживаемся. Первая партия в 150 шт. пушена как по основным деталям в Опытном цехе, так и в цехах Оружейного завода. Надо сказать, что не все 138 деталей пушены в разработку, а лишь главные детали.

Основные затруднения в настоящий момент заключаются, как я уже говорил, в значительном запаздании в подаче инструмента, лекал и приспособлений. Причем с инструментом вопрос обстоит более благополучно, хотя и здесь испытанием известные задержки, но их так или иначе ликвидируем.

Вопрос с лекалами - вопрос чрезвычайно острый, настолько острый, что вынуждает самые серьезные опасения по выполнению всего заказа в срок. Сегодня я с тов. АНИЩЕНКО имел разговор и создается такое впечатление, что лекала едва ли успеют выпалнить в срок. А не говоря о рабочей силе, мы работаем крайне неэффективно. Мы сейчас "едем" на нескольких человеках, (примерно 4-х) квалифицированных рабочих, а в остальном используем только лишь учеников.

По примерным расчетам, которые произведены нами, выходит, что для того, чтобы выполнить это задание в срок необходимо увеличить количество оборудования, которое есть сейчас примерно станков на 19. Часть из них представляет собой станки, которые обещал Трест, но которые до сих пор не выслал - главным образом горизонтальные и вертикальные фрезерные станки.

Необходимо, обязательно немедленно усилить подачу лекал и приспособлений. Этот пункт вынуждает нас серьезные опасения и грозит полным срывом этой установки.

Вот примерное положение, которое существует у нас.

3.-111  
58

Можно остановиться подробно на том, в каком положении находится каждая деталь, но я думаю, что этого сейчас не надо добиваться.

Надо сказать, что нас может подвести отсутствие запроектированных сборочных лекал. Эти сборочные лекала (чертежи) должны дать Ковровский завод. Он прислал нам лишь схемы этих лекал. Мы просили выслать сюда конструктора ИВАНОВА, для того, чтобы он мог принять участие в проектировании этих лекал. Этому конструктора нет, несмотря на целый ряд запросов и телеграмм мы не имеем также технических условий на сборочную вытовку. Эти технические условия нам предлагали в конце концов сделать самим. Но завод категорически настаивает перед Об'единением, чтобы их разработал Ковровский завод с привлечением сюда тов. ФЕДОРОВА, т.к. завод никогда автомат. оружием не занимался.

Что касается перспектив на будущий год, то этот вопрос можно разделить на две части: первая - что можем мы сделать, имея теперешнее оборудование и технологический процесс по нашим подсчетам это выходит около 3 тыс. шт. в год. На нашем оборудовании при самых благоприятных условиях снабжения лекалами, инструментом и рабсилой на этом оборудовании больше не сделаешь.

50.000

Далше, если бы нам было предложено обеспечить на будущий год производственную программу при условии настоящего процесса какие у нас в этом отношении силы бы перспективны? Наши подсчеты дают следующие цифры - мы должны будем увеличить оборудование, необходимое для выполнения наиболее ответственных деталей (их по объему работы примерно 60%) до 650-700 станков. Все они будут новые. Остальные же станки могут быть использованы из Оружейного завода. Эти новые станки разбиваются таким образом: нужно будет 7 горизонтально-фрезерных типа "двенадцати" 180, вертикально-фрезерных, импортных - 50. Горизонтально-фрезерных среднего размера 200 шт., затем малых копировальных 50, больших коп. 40, средних копир. 100, токарных типа "Адмурт" - 30, токарно-револьверных 20, центроочных и разных других 15. Всего около 700 шт. Примерно, такое оборудование потребуются по нашим довольно ориентировочным подсчетам, чтобы выполнить указанную выше часть работ (при программе). Вместе с оборудованием, которое можно будет взять с Оружейного завода - это составит около 1400 станков.

В части рабсилы. По нашим подсчетам потребуется около 3300 чел. станочных рабочих, кроме того сборщиков до 170 чел. и около 350 отделщиков, т.е. всего 520 человек слесарей.

И еще одно весьма важное обстоятельство, это потребность установщиков. Надо сказать, что процесс, который разработан и который лежит в основу массового производства требует достаточное количество квалифицированных установщиков. Их понадобится до 250 чел. Всего следовательно рабсилы потребуется около 4 тыс. чел.

О персонале у меня подсчета нет, он составит около 15% производственных рабочих.

Далше - площади. Всего понадобится площадей около 15000 кв. м. для этого производства, при чем для той части работ, которая не может разместиться в существующих цехах Оружейного сектора, потребуется около 7000 кв. метров. Нам необходимо будет приспособление около 1650 шт.

Для того чтобы пустить массовое производство, нужно будет обеспечить инструментом хотя бы на квартал, т.е. изготовить 65.200 штук, при условии, если инструментальное хозяйство будет значительно лучше организовано, чем сейчас и расход на вытовку будет меньше чем сейчас, за счет лучшей организации заточки. Лекал понадобится около 17500 штук. Разбивая это по срокам ориентировочно мы должны сказать, что приспособлениями могут обеспечить нас, примерно, в течение 6 месяцев, изготовлением инструмента - 7 месяцев, лекалами 5 месяцев. Здесь учитывается, что значительная часть (до 50%) изготовленных сейчас в оэитном производстве лекал приспособления и инструмента, будет использовано.



Дальше. "Гипроспецмет" должен будет приехать сюда. Это наше требование всякая важная условие для того, чтобы выполнять задание, он вместе с нами здесь на месте должен вести проектирование. Считаю, что Гипроспецмет даст свои материалы 1-го ноября, раньше очевидно он их не даст. Этот материал будет заключаться в эскизных чертежах. Следовательно, потребуются дополнительные работы, составление рабочих чертежей. Для составления рабочих чертежей мы кладем 3 месяца. Значит, мы первого февраля сумеем закончить в основном работу по составлению рабочих чертежей. Заказы на инструмент, лекал и приспособления мы можем начать давать через месяц, т.е. примерно, с декабря этого года. Леготовление займет примерно 7-ми месяцев. Все будет изготовлено, следовательно около 1-го июля. Необходимо будет провести небольшую опытную партию, т.к. новое производство в процессе своем будет иметь некоторые уточнения и изменения и пропустить его без опытной партии нельзя, это было бы слишком неосторожно.

Эту опытную партию можно будет пропустить через 2 месяца, после того, как закажем инструмент, лекал и приспособления, т.е. с 1-го февраля. Через 2-3 месяца мы сможем пустить массовое производство таким образом 1 мая - оптимальный срок начало работ по массовому производству.

Технологический процесс самый длинный, детали исчисляются в 3 месяца (технологически процесс коробки). При условии накопления запаса по переходам, необходимого для бесперебойного хода производства, считаю, что со сборкой срок выразится в 4 месяца, 1 мая мы сможем пустить первую массовую партию. Первое сентября мы сможем начать выпуск массового порядка. Сентябрь, октябрь, ноябрь и декабрь месяцы - это четыре месяца, в которые можно выпустить в массовом порядке продукцию. Это самые оптимальные сроки. Мы имеем 4 месяца - одна треть года. При расчете на 50000 при нашем оборудовании, это составляет около 15.000. Следовательно при всех наиболее оптимальных условиях больше этого едва ли завод в состоянии будет сделать.

Как можно маслить параллельное снятие большого количества винтовок с этого же производства? Это значит, что одна и те же станки, будут работать часть времени на одной работе. Другую часть времени на другой. Связано это с неравномерной приспособлений инструмента, что при наших условиях является бессмысленным. В общем, если вы хотите, чтобы не прекращать эту винтовку, а в то же время получить еще 50 тыс., тогда нужно строить отдельный цех, примерно на 700 станков.

Тов. БЕЛОЦЕРКОВИЦ. По моему это немножко не так, это меня не совсем удовлетворяет.

Вопрос: тов. БЕЛОЦЕРКОВИЦ. - Почему вы думаете, что нужно обязательно этого конструктора из Коврева таскать сюда, чтобы он здесь вам проделал работу, а не сделал, т.к. вас просили - послать туда одного, или двух человек? Этот конструктор, старик, больной. Коврев его держит таким образом, что он живет рядом и с ним врач. Приехать сюда к вам этому больному человеку, это значит вывести его из строя. Мы вам предлагаем послать туда 2-3 молодых конструкторов и чтобы они под его руководством проектировались.

Тов. ТРАПСИНОВ. В части отдельных, насколько эта цифра правильна - это чел. для выпуска винтовки.

Тов. В. РЖДИН. - Что известно в настоящее время Техчасти Изаводов о проектах по технологическому процессу, который изготовляет Гипроспецмет в Ленинграде.

Почему до сих пор не приступлено к разработке рабочих чертежей, на деталиные приспособления, инструмент и лекала? Есть ли возможность параллельно не ожидая окончательного

изготовления технологического процесса Гипроспецмета, приступить к разработке рабочих чертежей и немедленного внедрения изготовления "КОГО" по новому технологическому процессу здесь в Ижевске  
 Тов. ДУКЬЯНОВ - Вопрос подсчета оборудования и рабочей силы. Во первых расчет оборудования делался по запроектированному процессу. Каким образом подошли к расчету оборудования. Меня несколько удивляет количество станков.

И второй расчет рабочих. У вас получается около 4 тыс. чел. на выпуск 50 тыс. вин., т.е. около 12 винтовок на человека в год.  
 Тов. ОДИНЦЕВ. - Обеспечена ли лжевой болванкой эта партия 500 штук?

Относительно приспособлений я не понял. Вы говорите их можно сделать в 5-6 месяцев. Сколько нужно приспособлений.

Тов. МИЛЕХИН. - Я говорил, что нужно 1650.

Тов. ТРИФОНОВ. - Опытная партия 500 шт. обеспечит ли она массовое производство, или еще придется выпускать ряд опытных партий?

ОТВЕТЫ: Тов. МИЛЕХИН. - Почему не послали конструкторов в Ковров? Сейчас у нас из имеющихся 5 чел. конструкторов, если послать двух, то у нас ничего не останется. Конструктора у нас руководят разработкой, они прикреплены у нас к цехам и посылают сейчас мы не имеем возможности ни одного человека. Послать 2-х человек, это равносильно ослаблению на 50% нашего бюро.

Кроме того, вы наверно путаете с Федоровым, мы же просили не Федорова, а конструктора Иванова.

2. Как велика цифра отделщиков? Указанная мною цифра отделщиков по существующим нормам чрезвычайно низка, около 10%, но эта цифра является ориентировочной и ввиду она из наблюдения за существующей опытной разработкой. Мы организуем новое производство и имея установщики и дополнительное оборудование, которое должны получить, мы работу отделщиков значительно сократим.

3. Что известно о проектах по технологич. процессу изготовл. с Гипроспецметом?

Очень немного, почти ничего. Сюда приезжал месяц тому назад представитель Гипроспецмета и сказал, что у них проектирование ведется. Детально о работе их мы не знаем.

4. Почему не приступили к разработке рабочих чертежей? Для этого надо иметь материалы Гипроспецмета. Его мы не имеем.

5. Можем ли приступить к составлению рабочих чертежей? Это можно. Но это связано с одним затруднением - с крайним недостатком у нас конструкторов. Поэтому мы настаиваем на том, чтобы Гипроспецмет сюда бы приехал и здесь работал.

6. Из каких соображений сделан подсчет оборудования? Соображения такого порядка: у нас сейчас имеется 1200 переходов, в этом процессе, при чем, из них часть представляют собой ручные переходы. Машинных переходов около 1000 шт. При разработке массового производства переходы будут дифференцированы и след. число их будет увеличено. Нужно считать, что это увеличение будет максимумом в 1/2 раза, т.е. до 1400 - 1500 переходов. Отсюда, рассчитываем необходимое количество станков, (примерно по станку на переход). Обеспечит ли установку массового производства разработанные сейчас 500 шт.? Этот процесс запроектирован полусерийным способом. Если бы он обеспечивал массовое производство, тогда бы не нужно было приглашать Гипроспецмет. Он не обеспечивает и для того, чтобы установить массовое производство потребуется другая дифференциация и уточнение его.

68  
14

Тов. БЕЛОЩЕРКОВЕЦ. - Вносит предложение, чтобы Заводо-управление сделало подсчет по четырем вариантам, а именно: сделать 3.000 штук и 50.000 штук. Производство 50.000 штук - должен быть вариант, чтобы 29 деталей или отдельных цехом.

II-й вариант должен быть проработан в следующем варианте: мы ведем подготовку к производству, делаем лекала, приспособления инструмента. Подготавливаемся и производим в то же время ведем старое производство. Когда подготовимся прекращаем старое производство и начинаем производство "КОКО".

III-й вариант должен быть проработан на площадке настоящего оружейного цеха.

IV-й вариант должен проработан так: делать 29 деталей не затрагивая старого производства. Вести производство 50.000 на площадях не оружейного производства, и мирного - инструмента и т.п.

Тов. БУЕЖКИН. - (17/IX-1931 года) Видите-ли я знакомился с установкой и разработкой нового производства на "КОКО" исходя из расчета 65.000 и пришел к выводу, что поэтому вопросу на заводе ничего не сделали.

И второе - неизвестно даже о том, что делается в Ленинграде Гипроспецметом, что я считаю необходимым отметить. Теперь в добавление к этому здесь слышно подтверждение технического персонала, тем он не занимался вопросом подсчетов, что потребуются в части лекального хозяйства, инструмента и т.д., т.е. из этого можно сделать вывод, что те подсчеты, которые мне пришлось видеть из письма они построены по опыту или знаниям практиков без углубленных расчетов. Поэтому я согласен с просьбой инж. ШЛЕПОВА о том, чтобы дали им возможность подсчитать. Второе по моему мнению нужно приступить к кой-каким практическим работам, расчет расчетом, а практическая работа должна быть начата, т.е. мы должны начать действовать? и это действие мы можем найти в ряде работ, которые пред нами стоят.

Первое, я рекомендую посылать сейчас не человека в Ленинград взять разработанный проект у Гипроспецмета и немедленно приступить к разработке рабочих чертежей здесь и затем к разработке приспособлений инструмента и лекал тех, которые можно делать по проекту, в порядке последовательного поступления проектов из Гипроспецмета эту работу продолжать. Чтобы эту работу начать, у Вас станет организационный вопрос, конструкторского бюро, лекального хозяйства, приспособлений, т.е. людского состава. Придется заняться этим людским составом и нагрузкой этого людского состава. Второй вопрос я считаю необходимым поставить, что мы здесь на сегодняшнем совещании должны разрешить параллельно или самостоятельно мы будем изготовлять в дальнейшем эту винтовку, или зависимость от расчетов. По моему мнению нужно будет решать вопрос таким порядком, чтобы это "КОКО" выполняли самостоятельно по главнейшим деталям, т.е. на особых площадях в порядке принципа настоящего потока, чтобы они не мешались с другими деталями. На ряду с этим можно организовать наблюдения и контроль за изготовлением этих деталей. Затем здесь высказывались о том, что потребуется около 240 человек установщиков, этих установщиков я предлагаю бы обучить на тех деталях, которые разрабатываются в счет 500 шт. винтовок, а

КУРТНИ

КУРТНИ

АРХИВЫ

АРХИВЫ

АРХИВЫ

11408 7

Гипроспецмет необходимо немедленно перевести сюда, с тем, чтобы он оказал содействие заводу в этой практической работе. Я из своей практики могу сказать следующее: мне пришлось участвовать в разработке пулемета Матсона затем в разработке "автоматической винтовки" Федорова, затем в разработке пулемета "Дегтярева" и еще некоторых разработках. Исходя из этой практики и опыта я вполне уверенно могу сказать, что Вы столкнетесь с трудностями. Технологически я процесс, который Вам разрабатывает Гипроспецмет, при внедрении его в производство будет терпеть некоторые недочеты и Вам придется изменять основные части технологического процесса и рабочие чертежи, а раз это изменение будет, то для его проверки надо изготовлять инструмент и приспособления в порядке последовательного выполнения проектов и чертежей чтобы тем самым проверять на ходу насколько правильно разработанный будет технологический процесс Гипроспецметом. Это задача, которую мы должны будем выполнять.

Я должен отметить, что по "Дегтяреву" мы должны были пройти 8 специальных корректур по разработке технологического процесса. Первая корректура в ведение временных приспособлений, вторая замена основными приспособлениями 3 и 4, при которых меняли основные приспособления, на которых мы выпускали полуфабрикаты в массовом порядке и последние две дали возможность увеличить выпуск и рационализировать. Такая же задача стоит перед Вами.

Последний вопрос у меня такого порядка срок накопления мощностей и выпуск "Коко" намечен по Ижевску 1-ое апреля, а высказанные докладчиками сроки далеко не совпадают с этими сроками и я предлагаю создать комиссию из представителей Треста, завода и АУ немедленно засесть за эту работу и установить ориентировочно, более верные сроки в которые мы можем выполнить эту "Коко".

Я это предложение вношу исходя из тех соображений, что мы в программу текущего года включаем N-е количество самозарядных винтов. Если мы эти сроки не уточним мы можем попасть в заслуживание - с одной стороны Трест, с другой завод и тем самым введем в заслуживание и АУ. Эти работы должны быть здесь проведены обязательно при участии артиллерииста, который на заводе имеется. Вот все, что я хотел сказать.

Тов. БЕЛКИН. Меня интересует взаимоотношение завода и Треста и Гипроспецмета. До сих пор взаимоотношение выражается в том, что Гипроспецмет в Ленинграде, мы здесь и никакой увязки у нас нет, тогда как здесь должна быть определенная группа, которая практически прорабатывала бы здесь винтовку. Я месяц тому назад хотел посмотреть, что делается в этой области, но мне сказали, что они сюда едут. Правда они свалит здесь, сюда и за этот месяц, но от этих поездок нам ни жарко и не холодно, т.к. это является только гастролерство. (Т. БЕЛОЦЕРКОВЕЦ - "По Вашему все гастролеры кроме Вас"). Может быть иногда гастролируем и мы. Какой толк, если приезжает один человек и корректирует здесь основную группу остается там. Если мы хотим вписывать винтовку, группа конструкторов должна быть здесь, чтобы проработка велась в цеху. Нужно ясно сказать, будут они здесь или нет.

8  
62

Тов. ЧИМУЛИН - При проектировании этого производства, мне думается, совершенно не учтено следующее: как нужно проектировать новый технологический процесс серийным способом или массовым способом. Чтобы разрешить этот вопрос, нужно знать какие перспективы в смысле задания стоят перед заводом в ближайшие 3-4 года. В зависимости от этого может измениться характер технологического процесса. Гипроспецмет, если будет проектировать крупное серийное производство, или массовое производство, ему потребуются разные приспособления, лекала, инструмент, а также сроки будут другие. Так, что прежде чем приступать к проектированию, Гипроспецмету должна быть дана установка и указаны какие перспективы в дальнейшем по самозарядной винтовке. Если у нас выпуск изменится, то об этом нужно предупредить, т.к. каждое новое производство при проектировании или по принципу массового производства или крупно серийного или мелкого серийного, имеет разные сроки установки.

ИДУМУРТИИ

ИДУМУРТИИ

Тов. ВЕКОВСКИЙ /зам. директора/.

Я согласен с тов. БЕЛОЦЕРКОВЕЦ и тов. БУРУКИНЫМ, что заводу необходимо в ближайшее время дать детальные расчеты, чтобы определить каким образом развивать и, что мы можем сделать в будущем операционном году по "Коко". Одновременно нужно разрешить несколько принципиальных вопросов, без которых невозможно в дальнейшем вести развертывание производственной программы в 50.000 шт., которую РУЖ предложил заводу к исполнению на 1932 год.

Первый вопрос - На сегодняшний день, с моей точки зрения, если подходить к этому вопросу формально, мы должны делать самозарядную винтовку, если подходить с точки зрения неформальной, то по тем сведениям, которые я имел недавно на партийном комитете оружейного сектора созданного по просьбе артиллерийщика т. ФИЛИНА в присутствии ряда работников было заявлено, что самозарядка в будущем операционном году не нужна, что нужна автоматическая винтовка и поэтому партия, которая изготавливается в этом году, в порядке опыта также должна быть автоматическая. Кроме того, в письме на имя директора завода, военн. предст. ФИЛИНА, АУ просит присутствовать к проектировке магазинов для автоматной винтовки. Я считаю, что этот вопрос должен быть разрешен РУЖ'ем в ближайшее время самым точным образом. Завод должен знать, что он будет делать в будущем операционном году, та винтовка, которая будет утверждена не должна изменяться пока не наладится технологический процесс и не будет выпущена первая партия.

Второй вопрос - На сегодняшний день проектирование технологического процесса ведет Гипроспецмет, по тем сведениям, которые имеются и которые получены от технического директора - тов. КЛИМЕНКО, когда он был на заводе, они должны по нашему договору, законченный технологический процесс дать 1-го октября, по тем не совсем верным данным, которые имеются на сегодняшний день, дело находится далеко не в таком состоянии, чтобы закончить эту работу к 1-му октября. Мы в ближайшее время предполагаем командировать группу людей, чтобы ознакомиться с положением дела и прежде всего мы будем настаивать, чтобы технологический процесс был разработан Гипроспецметом в установленные сроки и, чтобы группа людей, которая ведет проектирование прибыла на завод, чтобы мы могли принять участие в разработке рабочих чертежей у нас на заводе.

Третий вопрос - Принципиальный, который должен быть разрешен не зная насколько представители РУЖ могут его сейчас разрешить, его видимо можно разрешить после того, как будут даны расчеты, т.е. как в части производства параллельного или самостоятельного. Мне думается, что в части производства параллельного, создать по существу почти новый завод, это будет чрезвычайно трудно. Такие площади завод в ближайшее время дать не может. Мы имеем по оружейному заводу в этом году больше 4.000 рабочих по ориентировочным подсчетам, нужно создать почти такое же предприятие, как выпуск текущего года винтовок, ~~и поэтому нужно дать как высчитать.~~ Поэтому нужно принципиально разрешить вопрос, как вести производство на заводе, дабы иметь возможность и в дальнейшем развивать производство самозарядки или автоматов.

И последний вопрос - технических кадров и конструкторов на сегодняшний день мы не имеем. Нет у нас достаточного количества технического персонала в оружейном секторе. Большинство работников не желает идти на это производство и мы их загоняем туда насильно. Я считаю, что вопрос о кадрах для оружейных цехов должен быть разрешен при помощи Треста. Здесь нужно агазать нам конкретные содействия и бросить определенное количество инженеров из учебных заве-

дений с военным уклоном, дабы иметь возможность сосредоточить группу работников на это производство.

Тов. БУТАКОВ - Заводу предлагается провести расчеты по 4-м вариантам. Мне кажется, эти расчеты завод без Гипроспецметта не сможет провести. Заводу нужно будет связаться с Гипроспецметом, чтобы эти расчеты провести с учетом работ Гипроспецметта по реконструкции всего завода в целом.

Известно, что завод для обеспечения мобготовности имеет установку на развертывание инструментального производства. Если идти на ликвидация этого производства в 1932 году, вернее на свертывание этого производства, то это может ослабить и нарушить ту мобготовность, которая у нас установлена, а это может быть чревато последствиями.

Приближенные расчеты этих 4-х вариантов представлены т. МИЛЕХИНЫМ. Они основываются на цифрах запроектированных ранее. Вести же углубленный расчет можно будет тогда, когда мы будем иметь представление о характере технологического процесса запроектированного Гипроспецметом.

Т.К. Гипроспецмет ведет работу по всему заводу, мне кажется, что эти расчеты не могут быть выполнены заводом без увязки с планом реконструкции завода в целом.

Тов. БЕЛОПЕРКОВИЧ - Если Ковров не сможет послать сюда человека, то Вы пошлете туда людей, для того, чтобы получить эти проекты. Другой вопрос ложи, он для меня совершенно новый, если на сегодняшний день в заводе нет лож, то это еще один прорыв по пути производства "Коко". Поэтому заводу нужно срочно выяснить как обстоит вопрос с этими ложами.

Гипроспецмет в Ижевск перевести есть приказ без того, о чем здесь говорят, что Гипроспецмет перевести нужно сюда. Но беда-то в том, что у Гипроспецметта имеются машинистки, стенографистки и сторожа, а вся остальная работа он ведет на 5-6 консультантах, которые работают не в Гипроспецмете, а на основной работе, а Гипроспецмет консультирует конструкторы, которые работают во всех Ленинградских заводах 7 часов, а остальные 7 часов идут работать в Гипроспецмет. И когда ставим вопрос этот аппарат перевести сюда, то получится 1-2, или 3-4 руководителя переводим, а остальные все расплывутся по месту, поэтому к этому вопросу нужно подойти осторожно и по моему не мешает заводу поехать и прощупать, а что-же мы кроме голого принципа можем перевести, что мы у них возьмем. А Вы знаете, что теперь в городах, да и у Вас скажем, если Ваше учебное заведение перевести за 200-300 верст, как Вы думаете много

ИХ 12/84

ли Вы взяли бы там преподавателей? Думаю мало. Думаю, что кое-что у Гипроспецмета можно взять, но не так много, как Вы думаете.

Теперь массовое ли это производство, или серийное. Я думаю, что мы рассчитываем только на массовое производство. Для меня 50.000 это массовое производство, поэтому, когда мы говорим о 50.000, то здесь в три раза будет массовое, нам нужно 1400 переходов, а если мы говорим о 1400 станках, значит мы уже говорим о массовом производстве и говорить даже директиву, что это массовое или серийное или мелкосерийное производство, надо подумат. А по моему, если переходов разделить на 50.000, это около 8 раз будет массовое производство, а у нас это под серийное подводится. Я не знаю, как отнестись к вопросу.

Вы пишете принципиальные письма в Трест, когда Вы их не проработали в цехах. Это говорит за то, что до этих пор пока Вы были поставлены перед фактом, что объем задания будет делаться, все таки отдельные лица хотят отмахнуться от этого вопроса. Могут быть разговоры от том, что мы подписывались не привлекая сюда широких масс, не обсудив этих возможностей и, если в 2-3 головках сложилось мнение, что мы не можем их делать, мы должны это мнение рассеять.

АРХИВЫ УДМУРТИИ

АРХИВЫ УДМУРТИИ

АРХИВЫ УДМУРТИИ

**тов. БУТАКОВ** - Технологический процесс, который был в свое время запроектирован и по которому в цехах ведется уже работа, с одной стороны считается окончательно установленным, с другой же стороны ~~считается окончательно установленным~~ требует внесения дальнейших уточнений. Характерно то, что конструкция всех модернизированных деталей практикой как следует не проверена и в сыром виде выделены в производство. Это и является причиной введения многочисленных изменений и неизбежности в будущем дальнейших изменений их конструкций. С 1-го ноября изготовление того штика, который сейчас изготавливается будет прекращено, - мы переходим на новый тип. В части конструкции нового штика, так как и в части конструкции старого, имеется ряд сомнений. На сегодняшний день мы имеем несколько вариантов, разработанных заводом в целях устранения ряда дефектов.

Относительно колец имеется несколько предложений об изменении их конструкции /тов. БЕЛОЦЕРКОВЕЦ: "Туда с кольцом справилась"/ Когда я был в Туле и изучал установку производства колец, я узнал, что они работали над установкой производства колец 9 месяцев. Мы тоже справилась, но мы несколько позже начали работать. Справится одно, иметь хорошо налаженный процесс другое.

С 1 января последуют крупные изменения в части конструкции кольца, в части штика изменения уже происходят и еще будут происходить, в части прицела изменения также будут иметь место. Таким образом, можно сказать, что технологический процесс по модернизированной винтовке в настоящий момент установлен, но не застрахован в том, что он в дальнейшем не будет болеть и не будет иметь задержки и срывов, нежелательных для нас.

В части тех конструкций, которые мы имеем на сегодняшний день можно сказать, что штик идет сравнительно спокойно, с малушиником и заделкой также спокойно. Загрудения со штиком мы полностью переварили. Производство колец налажено. Кольцо сейчас по уточнению

УДМУРТИИ

УДМУРТИИ



1765

- 4 -

12

му процессу идет спокойно и недочеты закладываются в том, что имеется порядочный % ручной работы над устранением которого работа сейчас ведется.

Наиболее неблагоприятным местом является прицел. Неблагополучность об"ясняется тем, что завод как следует сконструировать этого прицела не понял, не понял его видимо и Тула и не раз"яснила нам как следует сущности его конструкции. На ходу производства выявляется ряд недочетов. Получение последних требований АУ вызвало новые замечки и новый срыв..

Мы рассчитываем, что в ближайшее время с уточнением обработки секторов колодки мы справимся, но как только мы уточним кривую, необходимо будет уточнить разработку следующих деталей.

В отношении обработки отдельных деталей: - технологический процесс обработки колодки у нас до сих пор налажен и идет благополучно; в разработке прицельной планки хотя и имеются недочеты, но эти недочеты легко устранить. Мы ставили во главу угла работу по штучку. С этой работой мы справились. Технологический процесс по кольцу установлен. С прицелом сравнительно благополучно.

Наша ошибка в свое время заключалась в том, что мы рассматривали отдельно технологический процесс каждой детали. Думали об отдельных деталях и не думали о модернизированной винтовке в целом. И когда стали собирать винтовку, то выяснилось, что мы конструкции не поняли и многих моментов не учли.

Относительно связи с Тулой. Связь у нас и раньше была недостаточна, а сейчас она совершенно оборвалась. Надо определенно заявить, что в части выработки разных деталей у нас имеются расхождения в конструкции, кольцо у нас одно - в Туле другое. Процесс во многих местах различен, так что придется еще вновь договариваться с Тулой.

Тов. БЕЛОПЕРКОВЕЦ. - Я хотел сказать, что мы понимаем, что из-за модернизации и мы и Вы очутились в тяжелом финансовом положении, а отсюда как ни тяжело техническому персоналу с этой работой все-таки нужно будет сидеть и изживать недостатки, которые есть, хотя мы будем знать, что кривая и штык меняются. Ведь не существует у Вас богатый опыт, который Вы накапливаете, но который очень дорого Вам стоит и за который Вас и на рабочие ругают. Я лично вынес такое впечатление, что по колодке Вы впереди Тулы. Там, где можно колодку перевести на расстоянии 200-300 метров, без особых петель это хорошо. Я вчера попросил, чтобы меня перевели там по технологическому процессу, так я раз 20-ть метался с одного места в другое в конце концов я хотел дойти до конца, но обратил внимание, что на меня уж начинают рабочие смотреть. Как Вы дошли до этой жизни. Неужели нельзя это поставить более или менее хорошо, я не наблюдал других технологических процессов, но как говорят если другие у Вас старые, так поставлены, тогда уже не знаю, у меня будет просьба не только устранить технические недочеты, но и обратить внимание на эти петли. Это одно. Дальше у Вас 7 дней как не подавала кузница полуфабрикатов, а Вы сегодня делали доклад и ни

В 4/18  
165

слова не сказали об этом и думает ли технический директор или директор вообще подать их. Я думаю, что здесь также большая неувязка и внедоумени, что Вы этот вопрос не затронули.

Тов. ИВАНОВ. (ОТК) Товарищ ВЕЛОДЕРКОВЕЦ я хочу у Вас спросить судось ли в конец концов ликвидирован браковочный аппарат военного представителя. Завод военный имеется ОТК, который не завися от производства, надо в конце концов на него возложить всю ответственность за выпускаемую продукцию. А здесь имеется военный представитель, у него целый аппарат браковщиков. Им возвращаем заводу 50% они еще 30% возвращают. И обвинить их нельзя. Если они не будут браковать как они будут существовать. Так дальше продолжаться нельзя. Нельзя же каждый день или комиссии из центра визывать или Прокурора визывать. Вот например ца рафина, мой браковщик говорит ца рафина незначительная, а его говорит значительная. Если после его браковщиков мои браковщики просматривают, опять находят процентов 30 брака. Аппарат браковщиков должен быть один, не может быть двух контролей. Возложите на начальника ОТК ответственность за качество продукции. Приедет представитель отношения наладятся, потом приезжает другой и опять начинает сначала.

Тов. ВУРЖИИ. Они когда у Вас бракует на операции или готовое?

Тов. ИВАНОВ. Готовую продукцию.

Тов. ВУРЖИИ. Готовую они имеют право у Вас браковать.

Тов. ВЕЛОДЕРКОВЕЦ. Я думаю, что этот вопрос заслуживает внимание. Нужно будет чтобы заводоуправление подняло этот вопрос.

Тов. ТРЕДЛОВ. Мы народ не гордый, мы этот вопрос поднимем.

Тов. ОСИПЧЕВ. - Я скажу, как приходилось менять нам технологический процесс и как производство на это реагировало. Пружин, защелки, штика мы 56.000 изготовили, но не были установлены технические условия и здесь пришлось вводить изменение. Мы сделали колец 9.000 и нам их забраковали, т.к. они были длинны. Замелок было изготовлено 11.000 и все это брак. Изменение конструкции проходит у нас довольно трудно. На сегодняшний день технологический процесс по кольцам у нас установлен, производство более или менее налажено и 600 штук в день мы даем. Большое место у нас инструмент. Повторяя процесс налажен, производство дает уже 700-800 штук и в ближайшие дни дойдем до 1.000. Маленькая заминка, чисто производственная, у нас имеется с полноровкой. Замелку для штика мы имеем. Были случаи, когда мы давали по 1.000, но мы не обеспечены штамповкой. Прицельная планка здесь у нас самое большое место 14 операция. В ближайшее время у нас будет введена 3-я смена. До конца этого

14

месяца, мы можем довести производство до 1.000 штук, при условии снабжения доброкачественным инструментом. Не ладится у нас с инструментом - то зубы ломаются, то 19-ть зубов, вместо 20, или 21.

Прицельный комутик. Здесь у нас дело более или менее идет. Мы применяем Тульский способ.

С 1 сентября мы должны были перейти на катаный металл. Это было согласовано с металлургическим сектором, а также с планово-производственным сектором, но нам сейчас в этом отказали. Сейчас нам придется штамповать прицельную колодку, т.к. катаный металл послан в Тулу.

Следующим нашим затруднением это сборочный цех. До сих пор мы не имели деталей для выпуска, сейчас детали есть, здесь имеются затруднения со сборкой. *Иногда ломаются детали.* Сначала мы решили колодку шилить, сейчас она напильна и мы не знаем как войти из положения. Больше 50% будут годными. У нас есть еще большие места с пристрелкой. С пристрелкой мы хромаем на обе ноги давно. С пристрелкой у нас были установлены неправильности в технических условиях, это было установлено год тому назад, а *часть* виноват прицел. У нас все стрелки разболтались и мы сейчас собираем других стрелков. Я просил бы Вас в Москве обратить внимание на патроны. Я работал 25 лет и никогда с этим не встречался. Мы боремся с кривой, считаем, что кривая никому не годится, а может быть патроны не годятся. Почему то не получается полного сгорания пороха. Я прошу поднять этот вопрос и заострить на него внимание.

Заканчивая я повторяю, что мы с кольцами более менее справились, со штиком тоже самое. Большое место у нас прицел. *А тут же* ко я должен добавить, что некоторые неточности допускает технический отдел. Процесс по кольцам у нас не тот, который был за-проектирован техническим отделом.

И дальше мне пожелание это машиностроительному сектору. Здесь большие проблемы в инструменте, в общем инструменте у меня есть больше 200 номеров на сегодняшний день боевиков, все на винтовках и, в частности модернизированных. На это надо обратить внимание. Но это наше внутреннее дело. Лекалами они нас также снабжат полностью, особенно окончательным № 7 и № 2, в них уже особенно острая нужда. Дальше сектор снабжения это касается вообще винтовки не только модернизированной, здесь также бывает перебор - трубка, удаленная закладка. Этот заказ идет через об"единение, здесь также были перебор и мы не выполнили заказ. Нужно отметить, что технические условия прорабатывала Тула, мы прорабатывали и потом создали технические условия, но когда стали собирать винтовку, то получилось, что эти технические условия не проработаны. Вообще нужно сказать, что технические условия не очень хорошо проработаны. С другой стороны мы до сих пор не имеем точных лекал, приспособления наши до сих пор не калены и потом возможно новые изделия как модернизированная и винтовка - только у нас каждый день конфликты, недопонимания - военный представитель не принимает одну винтовку, ОКБ не принимает другую и т.д. Проработка технических условий на первое время очень сильно отражается на производстве. Вот, что я хотел сказать о производстве.

864

Тов. Абрамович: Тов. Темкин говорит, что ведущая роль в этом вопросу принадлежит заводу. Это не совсем так. Если бы речь шла только о заводе, тов. Темкину не пришлось бы сегодня нас собирать здесь. Не сколько я знаю, вряд ли Трейдзуб пробил здесь ставить этот вопрос.

Тов. Миховский опирается на 2 момента, которые, по его мнению являются причинами создания той нездоровой обстановки, которая у нас имеется. Во-первых по распоряжению ВОПА, Управкома и СТО, завод ведет беспроектное строительство. Во-вторых тов. Миховскому заметить, что член президиума ВОПА тов. Будняк разрешает заводу вести беспреентное строительство не дожидаясь полного окончания проекта реконструкции и отдельных частей ее. Трудно полагать, что тов. Будникиндзе, который много лет ведет надзор по капитальному строительству, предполагал, что через 3-4 месяца получит окончательный проект. Если обратимся к наименьшим срокам, которые нужны для того, чтобы изготовить проект реконструкции заводов, или хотя бы отдельных его частей основных цехов, допустим, что завод и трест проявили не столько большую гибкость, что сразу начали составление эскизных проектов не, что необходимо не меньше 1,2 месяца, допустим, что наши импортные организации проявили должное внимание по условиям западного рынка

то есть 1-го июля думаем, что аппарат хорошо организован и 3-го июля даст ответ, попросили дать рабочие чертежи.

Обвинения т. Выховского, которые не имеют места - это одно и другое дело то, что мы не имеем исчерпывающих рабочих чертежей и нем Отделу Реконструкции очень трудно работать, ибо когда мы выдвеем материалы, фундаменты, ответственность лежит целиком на нас, и убытки которые могли бы возникнуть ложатся на нас. Этот риск не который приходится сейчас идти принимается плечами завода. Надо открыто сказать, конечно, всем вероятно известно, что т. Выховский предлагал не вести строительство пока не будут посланы комплекты рабочих чертежей.

На наших заводах военной промышленности при тех методах работы, которые есть - это должно отнять времени полтора - две года, если мы даже полностью пустим цеха для эксплуатации огромного завода и кроме того ничего не будем иметь. Сейчас, иногда приходится работать в ручную и если мы не будем иметь транспортных сооружений, мы этим самым будем задерживать мощь военного завода, что в меньшей степени экономический эффект, в большей - тяжелые условия.

Тов. Выховскому трудно работать, - это он прав. Работы по отдельным чертежам приходится налагать на строительные организации, ибо планирование чрезвычайно затруднено. Если бы мы могли девять технические силы в достаточном количестве и в полне добросовестные, то составление плана работ и учет работы все это упрощалось бы, но мы этого не можем дать в настоящее время, так как эта работа чрезвычайно затруднена Индустрием. Сложность рабочих чертежей, маневрирование материалов на отдельных участках и больше кажется никаких осложнений

тов. Быховский не имеет и не может иметь.

Перехожу ко второму вопросу. Я должен вернуться, прежде всего, к мелким вопросам, чтобы объяснить те особенности, о которых я даже не доводил до сведения Быховского и Тамникова - это о том, что слишком много требуется расходов на мелкие работы - на несколько тысяч рублей.

Чертежи были даны тогда, когда уже была положена основа. Это было в декабре месяце, пришлось ломать замороженную землю. Я вызвал начальника для проверки этой работы и сказал, чтобы сделали эту работу - это было сделано.

Возьмем 7-й корпус. Обязан был Илстрой или не обязан, но когда там были побиты подоконники нужно было все привести в порядок, я приказал это сделать, чтобы дать заводу жить. Я привожу факты, имеющие место, эти мелкие факты которые я не могу скрыть от эпперета, от начальника цеха 800 рабочих.

Быховский мне дает наряд и говорит, что он в плане работ не был включен. При составлении календарного плана пропустили много мелких работ. Нужно объявить выговор чтобы работа делалась в те сроки, когда требует этого жизнь завода. Это главная деловая причина, которая вызывает другие причины о том, что нужно строить хозяйственным образом.

Когда правительство предписывает нам ту или иную работу оно ставит какую то цель, завод должен фиксировать свои обязательства и их выполнять, а сейчас мы лишены возможности дать исчерпывающий детальный календарный план работ. Если это дело будет так продолжаться как оно идет теперь, они будут вынуждены иметь строительный ручной цех.

Средних работ набирается так много, что нам будет трудно предусмотреть все, хотя эти средние работы будут измерять ценность постройки больших сооружений.

Обойтись без этого мы не можем и тогда мы вынуждены иметь строительный партийный цех, а раз так, значит мы должны расплыть наши силы. Если у меня например выбить окна в мастерской и 200 человек не могут работать, если не будет своих стекольщиков в достаточном количестве, я мастерскую заморожу. Я это говорю не в порядке жалобы, а в порядке выяснения сегодняшних взаимоотношений.

Каковы те формальные мотивы по которым возвращаются наряды. - к этому не приложена смета, не приложено техническое описание работ, большинство по первым мотивам.

Например были обнаружены случаи злостного отношения к обращению с огнем. Присет у меня такой наряд тов. Быховский. Чевидно, нет, потому что это ни одним договором не предусмотрено. Ввиду того, что реконструкция тянется на протяжении долгого времени, когда производство пред"являет все новые и новые требования, то неизбежно будут значительные переделки и выявление новых мелких и крупных работ. А Истрой может отказаться потому, что они договором не предусмотрены. А это есть тот основной вопрос на котором мы спотыкаемся.

Главный инженер И. строя заявил, что мы должны в дальнейшем прекратить работать на разговорах, а мы должны работать строго по договору. Если Истрой сегодня скажет, что будет работать строго по договору, мы согласны, но мы должны предупредить Обком партии, что для того, чтобы пристроить завод мы должны создать новый строительный отдел.

Вразу после заключения договора тов. Быховский присылает сьмо в котором пишется: - ставим вас в известность, что мы то ко месяц терпим ваши безобразия и с 20 ноября мы прекратим пр этих работ. Я заранее предупреждаю, что 20 ноября отдел реконструкции получит чертежи и целый ряд сооружений, но к сожалению не получит ни одного сметы. Я вам должен заявить тов. Темки

что по моему распоряжению предложено созвать из всех цехов завода сметчиков, чтобы за любую цену обеспечили необходимое количество септ. Но по подсчетам, больше 36% обеспечить не сумеют. Сметы, которые должны быть предоставлены центральными организациями, будут представлены лишь после 30 дней после окончания рабочих чертежей. В этом есть основная причина всех недогазумений.

На сегодняшний день Ижстрой не в состоянии обслужить должными темпами даже те работы на которые имеет чертежи. И поэтому отказывается от каждой работы.



6  
124

в части снабжения песком, который он сам заготовлял.

АРХИВЫ УДМУРТИИ

АРХИВЫ УДМУРТИИ

АРХИВЫ УДМУРТИИ

АРХИВЫ УДМУРТИИ

Тов. ЧИСТЯКОВ.

Политическая сторона дела является единственной. Если мы ведем хаотическое беспроектное строительство, то нужно сказать и признаться почему это так получается. Де потому, что целиком и полностью даже генерального плана мы не имеем. Я выдвигаю эти вопросы под которыми кроется много подвопросов.

Вопрос о снабжении у меня настолько неболез, что я не сегодняшний день не знаю что мне делать. Я предлагал месяце два-три тому назад и сообщал официально, что Отделу снабжения нужно принять меры, но и сейчас здесь есть несогласие, которое упират на то, что это вопрос денежной стороны.

В первом квартале завод, который ничего не сделал должен был перейти к Металлстрою, как ведущий организацией. Я категорически отказался от этого, чтобы совсем не угробить этого дела. Для того, чтобы мне спустить и организовать свой снабженческий аппарат я должен из-за этого упустить все строительные организации и плюс к этому еще то, что они не насут никаких расходов, а у меня это выливается в достаточную сумму. Об этом, товарищи - строители, я должен заявить и сказать, что это так.

Теперь о рабочей силе. Обкому также известно, что пока он сам не взялся за это дело, пока не организовал вербовочную комиссию, рабочая сила к нам не прибывала. И только тогда, когда организовалась эта комиссия к нам стали прибывать рабочие. Только потому, что мы окончательно не угробили бы этого строительства я предлагал Ижстрою выделить человека для вербовки рабочей силы, но на сегодняшний день этого не

делается только потому, что это есть расход. Я поднял вопрос, кто должен сплечивать за расходы. Говорят заказчик. Я уплачиваю. Но кто же должен нести за это убытки.

Таким образом если ты на сегодня привез рабочих и не приготовил для них помещения, они на завтра собираются и уходят, никакого контроля со стороны Ижстроя нет. До сих пор этот вербовочный аппарат висит на моей шее и это у меня является двойным накладным расходом. И теперь я должен заявить, что как бы я плохо не работал, как бы наш плен совместно с заводом не выполнялся - сиречь за три квартала выполнено работы на 2 мил. рублей и остается еще 5 мил. с лишним.

Я сегодня хочу поставить вопрос о выполнении работы и в чем она заключается. Я думаю надо раз навсегда прекратить такое явление. Я констатирую здесь перед комиссией Обкома, что в течении 2-х с половиной лет строительными организациями не одного объекта не сдано за исключением одной мешины.

Перехожу к жилищному строительству. Истекли сроки строительства - виноват завод. Мне нужно было с самого начала поставить этот вопрос или взять сразу в свои руки все чертежи и сметы, а не сегодня получается так, что из намеченных к строительству 100 домов, сделано только три и больше ничего. Из культурно-бытовыхстроек - начата выбулатория уже полгода стоит недоделана.

не выстроена амбулатория на кирпичном заводе, не пристроено к строительству кирпичных сараев, детские ясли не закончены. По строительству из культурно-бытового обслуживания все сроки пропущены. Ижстрой говорит, что не мы виноваты, а виноват завод и транспорт. Я считаю, что при известной гибкости нашей строительной организации, я должен перед Обкомом заявить, что я грузов провез больше, чем строительная организация с тем же самым транспортом, могли сделать гораздо больше, нежели они сделали. Ижстрой по договору должен был создать свой собственный транспорт, а его до сих пор не создали.

3 отношении финансов. Каждый счет должен быть оформлен до копейки. Мы два дня разбирали счета с тов. Выховским я должен заявить, что в этих счетах, что пишут счета на работы, которые проводили наши цеха. /Выховский-факты нужны. Например, один факт мы разбирали вчера. Работа произведена не вами, а вы предъявили счет нам приблизительно на 40 тыс. рублей. Бывает случаи, когда предъявляют два раза счет на один и тот же объект.

На сегодняшний день Ижстрой должен 2 мил. 52 тыс. р. Из этих денег 1 млн. лежит в материалах.

Наконец, надо раз на всегда покончить со всякими разговорами о нехватке планирующих материалов для тех объектов, которые мы сейчас строим. Ижстрой сейчас не строит за неимением материалов, за которые должны нести ответственность. Например, у них нет бута, гравия, песку и др. Вместо 100% не фондируемых материалов, они имеют нуль, и затруднения сейчас исключительно от этого. Взваливать вину исключительно на отсутствие планируемых материалов, будет не верно. И отсюда все качества.

Я бы обратился к этой комиссии с величайшей просьбой, я готов за каждое мое слово отвечать, чтобы детально проверить и раз на всегда каждого из нас поставить на соответствующее место.

АРХИВЫ УДМУРТИИ

АРХИВЫ УДМУРТИИ

АРХИВЫ УДМУРТИИ

АРХИВЫ УДМУРТИИ

ТИИ

ТИИ

Тов. Выховский. Как видите, мне сразу двум приходится отвечать. По тем вопросам, которые затронул тов. Абрамович, я отвечаю в конце. На <sup>с</sup>счет его анализа, я абсолютно не согласен. Анализ тов. Чистякова имеет попытки ставить ~~вопрос~~ ряд вопросов. Например, что проекты есть политическая сторона моих выступлений. Я позволю себе сказать, что есть чепуха. Наличие на сегодняшний день беспроизведения беспринципной войны, на расширенной основе, которая была между заводом и 3 Госстройтрестом, мешают вести строительство. Ничего в этом нет политического. Мы стоим и на сегодняшний день и считаемся с нарядами. Например наряды выдаются и пишутся, ориентировочно, на 10 тыс. руб. даже без сметы. Если только посмотреть, то видно, что эта работа стоит 30-40 тыс. руб. Я готов, чтобы сегодня проверили эти факты.

В деле стройки мы дели работу тяделоветую в сумме 10 тыс. рублей. Они вели всю работу по 10 тыс.рублей и здесь выходит так, что чего хочет моя правая нога, то и делвет. Вся как идет у нас работе с этим делом. Я хотел-бы чтобы вы проверили, что все об"екты, все работы, начиная с Прокетной мастерской, мёртене, фабрики кухни и гольянского тректе мы ведем практической поставновкрй работы. Здесь положение вещей хуже и нужно на дело смотреть реально.

Видите, товарищ Абремович говорит, что если действовать строго, то по договору в отношении Быховского мы не можем так действовать. Видите когда этот новый договор относится к Быховскому, который только подписан еще, как говорит Абремович, черниле еще не обсохли, тогда все сто об"ектов, как видите, хотят стянуть не десять дней. Они будут винить ~~каких~~ договор относительно меня и это, я думаю, можно доказать любым количеством документов. За всю важность поставки вопроса здесь и за все те огромные убытки нельзя думать, что хозяйственные рубли будут бить по Ижстрою, как т. Чистяков будет расходовать средства у себя не считаясь с другими организациями.

Вопрос о снабжении и вербовке стоит так, что совершенно ~~ниг~~ аты все фонды - не одного фонде не передано ~~стр~~ в распоряжение строительных организаций. Я не буду перечислять ~~хво~~ сты, как уход рабочих с производства и т.д.

Ижстрой или Металлстрой своим рабочим, работающим на лесопильном заводе, призванным сюда в количестве 3 с половиной тысяч не дает ничего. Исходя из 9-ти миллионной программы строительство процентов на 50-60 могло вести свою работу, но

131

13

не 43 мил. оно не обеспечено и, конечно, в этом отношении оно слабо.

И следующий вопрос - о Гольянах. Надо всетаки, товарищи, подходить серьезнее к этому делу. Ведь по строительству Гольян, фабрики кухни и по другому строительству, как-раз говорят о том, что нам без народа нельзя работать. Но мы на Гольянах ведем работу почти без народа. Нарубленные там дома в количестве 43"х штук сформировали дело и Трейдуб должен иметь мужество в том, что по гольянам вместе баряков мы строим дома. Дело здесь дошло до того, что из Москвы пришла телеграмма того содержания приступить к строительству баряков иначе привлекается к уголовной ответственности. И мы сейчас на гольянах ведем борьбу и здесь имеется полный учет.



Следующий вопрос - на счет сдачи об"ектов. Я подчеркивал и подчеркиваю что на 2 млн. 900 тыс. руб. не сдано об"ектов. Почему они строятся по 3-4 года и их не сдаю. Я просил в августе м-це принять дома и за все недоделки они не будут превышать 1,5 млн. руб., я уплачу. И по договору вы оязаны эти об"екты принять. Если принят рубль, это можно заранее подтвердить, я уплачу и за лопнувшие трубы, хотя бы и в ноябре приняли дом. Все таки надо серьезно заниматься этим делом.

На счет нахватки бута, гравия, песку и др. материал я согласен. Его надо было завезти в июле, августе, но я должен сказать, что 15 тыс. к.м. лежит у рельсе ж.д. Зятских Подян, но транспорта нет. Тов. Чистяков должен иметь мужество это подтвердить. Тов. Темкин и Ельцов прекрасно знают, сколько телеграмм было послано на счет транспорта. Очевидно, 3 м-ца борьбы за вагоны мало, так же, как 3 м-ца было мало на счет 10 импортных машин.

На счет не организованности. Не в этом дело. Надо понять, что сегодня надо исходить из имеющегося положения и заниматься совместно. Я вас обвиняю в том, что не хотите использовать ваши внутренние ресурсы и ведете политику финансового удушения строительной организации с целью овладения строительством.

Тов. Кудров. Я хочу остановиться на некоторых вопросах.

Что мы, например, имеем благодаря тому, что представлены своевременно сметы. По одному из объектов отработано 5 тыс. человеко-дней и на один человеко-день выработано 3 руб. 20 коп. Это введена за сентябрь м-ц. Если взять в среднем, то мы и на сегодняшний день не имеем результатов в выработке на человеко-день. Это отражает положение в котором находится на сегодняшний день строительная организация. Ижстрой.

Ижзаводы в лице тов. Абрамовича и Б... так говорят: Если мы выполнили работу по ихней смете, приходим к ним они говорят: - вы не выполнили <sup>все</sup>. Если вы считаете некоторую работу не выполненными, то представьте акты, чтобы не выполнили. Это состояние, товарищи, заставляет бить тревогу на сегодняшний день.

Ижстрой заставляют производить мелкие работы не своей организации. Ижстрой должен отказаться от основных капитальных работ и исполнить мелкую работу. Конечно, так его сложения быть не может и Ижстрой этими мелкими работами не будет заниматься.

2 апреля был дан наряд на 7 объектов и в тот же день присылают бригаду и говорят, что Ижстрой не исполняет наряд,

в каждом таком номере перспектив такого наряда, товарищи, я не вижу. Наряд не принесли и по этому вопросу довольно долго спорили, говоря если ты пойдешь на уступки, я выполню эти работы. Какие же наши обязательства и как будет Ижстрой для того или другого дома выполнять обязательства. Я просил тов. Абрамовиче, но до сегодняшнего дня обещания остаются обещаниями, почему я думаю, что это дело нужно выяснить. Мы с тов. Абрамовичем, в отсутствия т. Выховского, который был тогда в Москве, имели ряд возникших недоразумений. 27 сентября у нас было совещание и в пункте 4-м было сказано, что мы сейчас никаких работ не принимаем и рукой Лиджского это было подписано.

Дальше вопрос о положении со стройматериалами и с задержками. Вопрос о гольянском тракте, больше всего здесь обсуждался и все те обещания и нападки со стороны тов. Пога я могу доказать цифровыми данными. Тов. Пога говорит, что приняли паровоз и 255 вагонов за 10 дней. Но нужно посмотреть как идет тем работе. Было бы известно, что в 2 с половиной часа на гольянском тракте оставовили работу все рабочие за отсутствием гвоздей - получается простой во всей работе, в следствии чего на гольянском тракте мы имеем большой сев рабочей силы. Полностью использовать имеющиеся у нас вагоны мы еще не можем. Например 17-го числа паровоз стоял полный день. А в выходной день я был на погрузочно-разгрузочных работах, без четверти 10-ть был уже тем - на гольянском тракте, тем до 12-ти час. дня не было отправлено не одного вагона - паровоз все это время стоял.

Дальше, товарищи, я бы сказал дополнительно мы не в состоянии справиться с теми работами, которые сейчас у нас есть. Нужно сказать, что наш аппарат недостаточно силен, как

у них и ряд отдельных недочетов с их стороны, в также вставление нем. шпилек, так вот с чем здесь приходится встречаться с какими затруднениями, кроме денежных и дорожных.

Нужно было бы заслушать вопрос о возможностях и перспективах в выполнении предстоящей программы и друг. соображения несчет заводе и поставить Заводуправлению доклад о том как они мыслят обеспечить дальнейшее положение. Этот вопрос безотлагательный и его требует новая работа.

Нужно сказать, что на сегодняшний день мы не имеем под"ездных путей, о этом еще ни кто не говорил, но я скажу только то, что этого мы не сможем сделать в конце ноября месяца.

Тов. Абрамович знает, что мы переживаем большие затруднения с цементом и было подписано тов. Абрамовичем и Ледьжским <sup>от</sup> что они категорически протестуют пускать другим организациям цемент, так как его очень мало, в семи пределах этот цемент не справив нес.

18-4/2 136

Тов. КУЗНЕЦОВ.

На сегодняшний день мы прикрепили к заводу четыре паравоза и 149 вагонов, т.е. 40 проц. транспорта, который имеется у нас для завода:

Со всеми строительными организациями у нас заключены договоры со 2-го числа. Относительно паравозов 61-76 и 12 вагонов для доставки стройматериалов.

Очевидно тов. Выховский вы пришлете вашего технического приемщика, которому нужно будет осмотреть паравоз технически.

АРХИВЫ УДМУРТИИ

АРХИВЫ УДМУРТИИ

АРХИВЫ УДМУРТИИ

АРХИВЫ УДМУРТИИ

Один паровоз и 12 вагонов, которые имеет Ижстрой используются на 50%. В первую смену грузят материалы квалифицированные работники, а в третью и четвертую смену никого нет. Если так будут дальше использовать вагоны, мы вынуждены будем снять паровоз и 12 вагонов отнять. "а" сегодняшний день мы больше одного вагона паровоза и 12 вагонов прикрепить к Ижстрой не можем.

АРХИВЫ УДМУРТИИ

АРХИВЫ УДМУРТИИ

АРХИВЫ УДМУРТИИ

АРХИВЫ УДМУРТИИ

oo

Тов. ТЕННИКОВ. Тов. Абрамович построил свою речь на целом ряде ~~инверсионных~~ иречений и привел распоряжение тов. Рядняка, чтобы продолжать начатое строительство Ижзаводами не утверждая проекта полной реконструкции и отдельных его частей. Я вполне согласен с таким распоряжением, оно было есть и может быть, будет, но я не вполне согласен с ратолкованием этого распоряжения. Нельзя понимать это распоряжение в буквальном смысле слова, что надо строить без проектов. Можно так понимать, что проекты поступают с некоторым опозданием. Поэтому те работы, которые даются должны иметь проекты, как обязательное правило.

Здесь говорят, что сметы составить невозможно. Если нет времени для того, чтобы составить сметы, то где же взять столько времени, чтобы составить написать тысячу актов, которые будем делать без смет. Трудно будет найти времени для составления актов и в конце концов на введение денежных отчетностей по всей этой работе.

Приведу один пример о котором здесь говорилось что был предьявлен лишний счет. Вот это самое является прекрасной иллюстрацией тому, что знает ~~длинными~~ строить без смет и без проектов. Здесь сменилось несколько поколений строителей и никаких актов нет.

Вот такое отношение в деле расчета.

Нужно привести еще целый ряд иллюстраций. Наконец, когда мне удалось выяснить и 15 проц., и что такого распоряжения правительства никогда не было, мы, говорят, это не грубость работ сбрасываем. И теперь с каждой сметой на грубость работ сбрасывается 15 проц. Грубость работ определяется опытным путем во всяком сооружении, как которое само является очень грубым сооружением. И на грубость работ нам сослаться нельзя в до сих пор у нас еще сослаются на это.

То-же самое получается, если вы коснетесь других вопросов, хотя бы по приемке материалов, то увидите, что два-три года строится какой то дом, не найдешь ни начала ни конца. Я долгое время бился с этим вопросом, наконец сегодня у меня был последний разговор с тов. Абремовичем. Он сослывается на то, что есть недоделки имеющие выполнение и не превышающие 15 проц. и те дефекты, которые там имеются - с ними мириться всегда можно. Но Зеленин пишет, что у нас масса дефектов и принять такой материал мы не можем. Получается кольцо из которого выход очень трудный. Я приведу для иллюстрации пример: когда пришел т. Темников и сказал, что давайте внесем в проект и вы там как хотите, а я веду с вами точный расчет. Меня крайне удивило такое заявление. Я до сих пор не знаю от бухгалтера завода уплачивали ли он обоснованные счета, и на такую льготу получить деньги я не рассчитывал, где я согласно этого договора, требовал - угрозе на меня мало подействовала.

Если коснуться вопроса о строительстве и строительных работах, то здесь этот вопрос становится также запутанным. Как раз здесь говорилось об asphaltе, которые мы делаем



сейчас в пожарном депо. Но сегодня я видел эту работу и никаких дефектов, которые могли бы вредить дальнейшей работе нет, я их не обнаружил и смело могу это повторить где хотите.

Когда у нас есть определенная цена мы говорим: "вы нам платите столько то", фактически получается то, что расчет идет на милость победителя и такой подход нечестно опять к работе по вопросу снабжения. Снабжение ведется такими темпами, что рабочие все работы выполняют на 60 проц. Последствия из этого получаются такие, что рабочие не дорабатывают и с другой стороны материал этот при таком условии подачи идет без всякого учета и последствия этого дела ложатся на строительные организации потому, что заказчик говорит, что "это дело не мое".

Вот та обстановка в которой должны работать строительная организация. В каком отношении в данном случае шли за встречу Ижзаводы. Сейчас тов. Пога говорил, что нам передано один паровоз и 12 вагонов. Но я подтверждаю, что один паровоз и 12 вагонов, я рассчитываю, что строители подтвердят слова, не в состоянии обслужить то строительство, которое разворачивается. / тов. Пога, - больше не просили/. То, что я просил не один паровоз и не один 12 вагонов, могу выполнить письменное доказательство. В том договоре, который мы проектировали было предусмотрено 3 паровоза и 40 вагонов. Так, что здесь об этом говорить не приходится. С транспортом сейчас положение очень затруднительное. Транспорта не совершенно. И на этот вопрос надо будет обратить серьезное внимание.

АРХИВЫ УДМУРТИИ

АРХИВЫ УДМУРТИИ

27 142  
ВЫСТУПЛЕНИЕ тов. ЕЛЬЦОВА

на заседании комиссии по вопросу о взаимоотношениях между заводом и Ижстроем от 21 октября.

Эти споры сильно отражаются на ход работы не только по развертывания реконструкции, но и на ход работы завода, на ход работы аппаратов обеих организаций. Что мы сейчас имеем. Мы имеем сейчас опасность, что в результате этих споров можем подвести строительную организацию, завод и можем срок, установленный по выполнению мере <sup>можем</sup> приятий реконструкции завода, сорвать. С нас спросят, что мы делали в продолжении истекших месяцев и мы должны будем ответить.

Если мы в свое время ставили вопрос перед комиссией исполнения, ЦК и других центральных организаций о том, что нам не помогают и не разрешают вопрос развертывания работы так, как надо, что нам не разрешают взяться, как следует развертывать работу в результате тех, или иных тормазов в работе, то с нас потребуют, что мы сделали при тех возможностях, которые мы имели в области независимо от центральных и других организаций. Если мы в свое время ставили вопрос перед центральными организациями о том, что металстрой не справляется с работой и ставили вопрос об организации специальной строительной организации и, если нам это разрешили, мы продолжаем с этой организацией спорить и в результате недоговоренности по отдельным вопросам мы можем сорвать установленный срок работы.

Я считаю, что нам надо будет сейчас кратко обоим организациям сказать, чтобы они, как члены партии раз работала мероприятия о взаимоотношениях и, чтобы дали точные указания, распоряжения своим аппаратам выполнить это и, чтобы дальше не продолжать этих споров и, чтобы все об "активные причины, которые не зависят от Ижстроя

ни от отдела реконструкции, ни от завода в целом, а завися от центральных организаций, чтобы это было понято обеими организациями и, чтобы эти объективные причины не задерживали развертывание работы.

Основная работа должна развертываться основной строительной организацией и этой строительной организации надо дать все возможное для развертывания работы. Надо поставить перед центром, что один тов. Выховский с существующим аппаратом не справится сделает и в результате приведет к факту невыполнения программы. Тем, что мы не принимаем никаких мер к укреплению аппарата Ижстроя, мы можем посадить т. Дыковского, как Иванюка. Индивидуальные способности Иванюка, конечно разнятся от Выховск. Вот почему на эту сторону нужно обратить особое внимание и поставить, чтобы и технически укрепить аппарат.

Я хочу привести факт в отношении транспорта. С одной стороны завод не дает достаточного количества вагонов, с другой стороны Ижстроем используется транспорт очень плохо. Я подсчитывал, сколько вагонов можно ~~дани~~ сделать из 12 вагонов. при правильной организации труда, при правильной расстановки сил, при максимальном использовании паровоза и вагонов, оказывается, можно сделать 60-80 ваг. Повидимому, те вагоны, которые имеются, используются не так, как надо. Я считаю, что надо будет выделить Ижстрою не только подвижной состав, но надо выделить, очевидно, аппарат специалистов.

Я не помню, какого числа, вагоны были даны, паровоз имелся, получилось очень небольшое расширение пути, которое вызвало простой. Надо договориться, чтобы на участке где проводится основная работа был определенный штат работников путей сообщения, надо в договоре предусмотреть

реть особый пункт в части ремонта, и т.д. Транспорт будет у нас играть решающую роль особенно при наличии того грузового транспорта, который имеем. Надо будет поставить, может быть, даже и перед центральными организациями, что завод не может полностью обеспечить нужды Ижстроя. Ведь ясно, завод реконструируется и в то же время должен выполнять промфинплан и должен в то же время транспорт должен обслуживать транспортом в то же время себя при том подвижном составе, который имелся в прошлом году до начала реконструкции, естественно, что завод не состояни будет исполнить те требования, которые предъявляет строительная организация. Это ясно. Поэтому, нужно будет этот вопрос поставить решительно.

Мы имеем дело с деревней, которая превращается в огромный город, который не имел никакой технической базы и факта превращения в город этого поселка все таки не учтен теми организациями, которые должны это учитывать в части оказания реальной помощи, особенно в транспорте.

Транспорт играет реальную роль в деле жилищного строительства, следовательно, будет играть решающую роль в деле выполнения программы. Вот почему надо этот вопрос поставить перед центральными организациями особо резко.

Я считаю, что сейчас особую организационную новую структуру едва мы сможем выдвинуть. Строительным организациям надо сейчас договориться между собой и развертывать строительство пошевитски.

---

6 213  
Выступление тов. ТЕМКИНА

на заседании комиссии по вопросу о ~~взаимноотношениях~~ взаимноотношениях между заводом и строительной организацией. 31 октября 1931 года.

Я долгое время пытался уяснить ~~в чем дело~~, почему ~~мы~~ имеем такие разговоры между двумя организациями, которые, как будто, преследуют одну и ту же цель и должны выполнять одну и ту же задачу.

~~Безусловно~~ анализируя положение после того, как мы заслушали ~~оба~~ стороны, я прихожу к следующим выводам: что трудности, имеющиеся на строительстве, вызываемые иногда объективными причинами, ~~они~~ <sup>К. В. Сидорет</sup> ~~вызывают~~ <sup>в значительной мере</sup> эти всякие разговоры, которые имеют место ~~и~~ по сей день.

Из всего того, что мы ~~слушали~~ <sup>32</sup> на комиссии проходит красной нитью: во-первых - строительство беспроектное, во-вторых - строительство без производственных смет и в третьих, строительство без достаточной организационной подготовки. Вот эти три основные ~~причины~~, ~~которые~~ <sup>а последние и</sup> ~~вызывают~~ <sup>и</sup> огромные трудности ~~и~~ ~~вызывают~~ ~~эти~~ разговоры.

Раз беспроектное строительство, то трудно всегда определить, какое, допустим, нужно количество материалов на данном объекте, сколько нужно рабочей силы и т.д. и вполне понятно, что это создает огромные затруднения и вызывает всякого рода разговоры. Что бы следовало из этого? Раз такое положение имеем, следовало бы вопрос поставить о том, что мы не можем вести строительство в таких условиях, ~~в каких поставлены~~. Нет, этого не можем говорить. Об этом сказано было в ЦКН РКК, что строительство этого ~~особого~~ <sup>особого</sup> порядка и мы должны его ~~вести~~. ~~Надо~~ <sup>нужно</sup> ~~напомнить~~, что и в этом строительстве мы бы могли избежать те безобразия, кото-

рые ~~мы~~ <sup>уже</sup> имеем, если бы своевременно было принято решение о реконструкции и не затягивали бы его, <sup>это дало бы возможность</sup> ~~это~~ дало бы возможность своевременно составить проекты, <sup>и ~~они~~ считая</sup> что надо ~~кратко~~ <sup>кратко</sup> ~~или~~ <sup>кратко</sup> партии, что (это, по видимому, характеризует общее положение строительства в военной промышленности), ~~что~~ <sup>нельзя</sup> дальше допускать такое положение, ~~что и~~ <sup>нельзя</sup> в военном ~~строительстве~~ <sup>строительстве</sup> мы можем вести, ~~чтобы~~ <sup>были</sup> проекты, производственные сметы и проч.

Какой ~~мы~~ <sup>направляем</sup> ~~будем~~ <sup>будем</sup> ~~сделать~~ <sup>сделать</sup>. Раз имеем такое положение ~~нельзя~~ <sup>нельзя</sup> усугублять ~~работу~~ <sup>работу</sup> ~~обеих~~ <sup>обеих</sup> ~~сторон~~ <sup>сторон</sup>, следовательно, ~~нужно~~ <sup>нужно</sup> ~~понять~~ <sup>понять</sup> эти трудности и ~~сделать~~ <sup>сделать</sup> соответствующие выводы для себя ~~обеими~~ <sup>обеими</sup> ~~сторонами~~. С ~~одной~~ <sup>одной</sup> ~~стороны~~ <sup>стороны</sup> Заказчик должен понять, что это беспроектное строительство, что оно удорожает и не дает возможность правильно организовать само строительство, ~~откуда~~ <sup>откуда</sup> ~~(направить)~~ <sup>(направить)</sup> ~~должен~~ <sup>должен</sup> соответствующим образом аппарат, ~~чтобы~~ <sup>чтобы</sup> к мелочам не приди- раться и не ставить палки в колеса. ~~и~~ <sup>и</sup> ~~это~~ <sup>это</sup>, ~~что~~ <sup>что</sup> ~~мы~~ <sup>мы</sup>, возлагает элементарную обязанность на каждого из руководителей этих организаций - ~~понять~~ <sup>понять</sup> ~~сущность~~ <sup>сущность</sup> ~~этого~~ <sup>этого</sup> ~~вопроса~~ <sup>вопроса</sup> ~~и~~ <sup>и</sup> ~~оказать~~ <sup>оказать</sup> всемерную помощь. ~~Следует~~ <sup>Следует</sup> ~~сделать~~ <sup>сделать</sup>.

Что ~~мы~~ <sup>мы</sup> ~~наблюдаем~~ <sup>наблюдаем</sup>. ~~Мы~~ <sup>Мы</sup> ~~наблюдаем~~ <sup>наблюдаем</sup> придирчивость друг к другу, ~~вместо~~ <sup>вместо</sup> ~~того~~ <sup>того</sup>, ~~чтобы~~ <sup>чтобы</sup> ~~договариваться~~ <sup>договариваться</sup> по отдельным вопросам. ~~Вместо~~ <sup>Вместо</sup> ~~того~~ <sup>того</sup>, ~~чтобы~~ <sup>чтобы</sup> ~~сидеть~~ <sup>сидеть</sup> ~~свои~~ <sup>свои</sup> ~~аппараты~~ <sup>аппараты</sup>, ~~имеет~~ <sup>имеет</sup> ~~такое~~ <sup>такое</sup> ~~настроение~~ <sup>настроение</sup> в аппаратах, ~~что~~ <sup>что</sup> ~~готовым~~ <sup>готовым</sup> ~~в~~ <sup>в</sup> ~~любое~~ <sup>любое</sup> ~~момента~~ <sup>момента</sup> друг другу в горло, вцепиться и попробовать съесть - "кто кого". Такое положение нетерпимо. Оно, действительно, характеризует положение ~~организаций~~ <sup>организаций</sup>, которые ~~воют~~ <sup>воют</sup> друг ~~е~~ <sup>е</sup> ~~другом~~ <sup>другом</sup>, но во имя чего, ~~не~~ <sup>не</sup> ~~знают~~ <sup>знают</sup>.

Для нас совершенно ясно, что раз мы ведем строительство без своевременного составления чертежей, оно будет

29.11.47

и без определенной производственной сметы. Следовательно, здесь нужно найти ~~полюс~~ <sup>общий ялик</sup>, который бы дал возможность договориться об ~~этом~~ <sup>организации</sup> и написать обоюдное соглашение для того, чтобы была ясность в этом вопросе. /Надо это ~~сделать~~ <sup>сделать</sup>, потому, что я вижу без этого они будут ванимать перепиской.

Во-вторых, ~~я думаю, нам~~ нужно будет одновременно установить единство ~~мнения~~ <sup>мнения</sup> на счет того, какую организационную форму ~~мы~~ <sup>мы</sup> придаем ~~наше~~ <sup>наше</sup> строительной организации, чтобы ~~здесь~~ <sup>здесь</sup> небыли оставлены никакие лазейки для дальнейших разговоров. И в этом вопросе, мне кажется, надо сделать следующий вывод: - есть единая строительная организация, обслуживающая строительство завода. Надо этой строительной организации <sup>помощь в виде увеличения зарплаты</sup> создать соответствующий аппарат, который мог бы обслуживать <sup>само собой разумеющимся образом</sup> последнее. И ни в какой мере нельзя допускать такого положения, когда всякие мелочные ~~вопросы~~ <sup>авские</sup>, которые не свойственны для работы этой организации, обязательно сваливать на нее. Все, что связано с реконструкцией, в том числе жилища, это дело строительной организации, все остальное должен делать ремонтно-строительный цех, который имеется на заводе.

<sup>Образительно</sup> ~~дальше~~ <sup>мы это не делаем</sup> надо договориться о следующем: эта организация есть только строительная организация без всяких функций по монтажному делу, или это есть организация, которая одновременно об'единяет и монтажную работу?

До сих пор существовал такой порядок, ~~как не~~ <sup>идеально</sup> строительству Автостроя; существует строительная организация, которая строит <sup>и создает</sup> ~~дело~~ <sup>дело</sup> аппарате <sup>начальника</sup> ~~начальника~~ <sup>начальника</sup> Автостроя, ~~кто~~ <sup>кто</sup> является будущим директором уже ~~автостроенного~~ <sup>автостроенного</sup> завода,



устанавливать, монтировать, <sup>подготавливает и устанавливает</sup> и т.д. в цеховую.

Есть <sup>и сейчас</sup> практика на вновь строящемся Тагильском заводе, где организовывается строительно-монтажный трест, который <sup>или заводские</sup> ведет строительные и монтажные работы. <sup>В начале этого</sup> надо продумать до конца; целесообразно ли <sup>в начале этого года</sup> создавать такую организацию, которая будет строить и монтировать, <sup>следует</sup> или разграничить функции работы - есть отдел строительной <sup>и монтажной</sup> работы и монтажные работы. <sup>Или же</sup>

<sup>В принципе</sup> какие общие выводы: ~~следует сейчас сделать~~. Мне думается, ~~сразу~~ нужно установить взаимное понимание между обеими организациями. Никаких принципиальных разногласий у этих товарищей <sup>и заводских</sup> нет, <sup>а</sup> есть только столкновения, вытекающие из недостаточной подготовленности, недостаточной четкости в работе этих организаций и недостаточной <sup>и</sup> твердости, чтобы положить предел всяким разговорам и действиям со стороны аппарата, усугубляющие <sup>л</sup> это положение.

2. Часть аппарата который <sup>надо</sup> создан в отделе реконструкции, с функциями снабжения, вербовки рабочей силы, передать Инстрострой. Если мы передаем аппарат снабжения, значит надо передать, по видимому, и часть складского хозяйства, для того, чтобы было где хранить материалы.

3. Заводу надо выделить часть транспорта для строительства и возможную для завода/.

4. Надо уточнить финансовые взаимоотношения.

5. Надо дать команду по аппарату - не сметь друг друга травить. А за этим, что должно следовать. Надо перестать говорить о том, кто будет строить. Раз мы договариваемся, что <sup>Инстрострой будет работать автономно</sup> организации <sup>и</sup> будет строить, чтобы это было раз навсегда договоренно и, чтобы <sup>в</sup> никаких разговоров не было больше.

<sup>составляя</sup> В чем ошибка <sup>составляя таб. тов.</sup> ~~она~~. По видимому, в том, что начали

*вери розговори*  
 с того ~~говора~~, что "Ижора" плохо работает, строит и т.д. И так, как есть приказ Орджоникидзе, то начали думать о том, чтобы строительство подчинить заводу. И тов. Абрамович ~~был сформирован на это. Значит уже сейчас факт разговоров со стороны работников прокуды к такому выводу. Надо покончить с этими разговорами.~~

*Говорит, что*  
~~есть~~ нет таких разговоров. *Кто? У кого?* Тогда почему ~~мы~~ получаем такие результаты в аппарате, который ~~проникнул~~ ~~сознанием~~ ответственности этого огромного дела, которое возложено на нас. *нет* Почему ~~не делаем~~ *с ее стороны* попыток договориться? Значит, дело не так обстоит. *нужно* Я не хочу верить тов. Чистякову и Выховскому на слово. Я стараюсь разобраться, что кроется за всеми этими разговорами, которые ведутся. И, когда начинаю анализировать, прихожу к выводу, что аппарате действует, товарищи, по мимо нас, без нашей воли и старается сам управлять этим делом и настоящего руководства партийного, политического со стороны наших руководителей этим аппаратом нет. Вот в чем дело. И на это, ~~я думаю~~ *нужно* (должны обратить серьезное внимание, *чтобы не откупиться в ближайшее* ~~и так~~ *коммунистическое*).

После того, что ~~я~~ сегодня заслушал, я пришел к выводу, что ~~мы~~ *я* можем ~~сегодня~~ подписать любой договор, а завтра благодаря действию своего аппарата, на смарку пойдет вся договоренность. Для того, чтобы не давать возможность всем этим разговорам, нужно установить правильные организационные взаимоотношения. А правильные организационные взаимоотношения могут быть только построены на основе правильного построения функций одной и другой организации.

*Нелогично*  
 Следующее замечание. ~~Что товарищи~~ говорят, что было бы все хорошо, если бы перестали говорить относительно

внутренних возможностей. Я целиком и полностью поддерживаю тов. Трейдува в том, что будет плохо, если мы <sup>за то</sup> исключительно будем <sup>ссылаться на эти</sup> ~~использовать~~ <sup>внутренние</sup> возможности. Это будет гибельно <sup>для</sup> в первую очередь отразится на производстве. Мы знаем огромные ~~недостатки~~ <sup>недостатки</sup> производства и знаем на сколько много ~~страдает~~ <sup>страдает</sup> производство от того же самого транспорта. Надо, конечно, поставить условие, <sup>Однако,</sup> ~~то без~~ <sup>использовать</sup> помощи завода и его внутренних возможностей, никакое строительство, никакая строительная организация, не сможет выполнить <sup>каждом смысле с внешней</sup> ~~строительство~~, все ~~необходимое~~ <sup>необходимое</sup> и возможное должно быть подчинено этой реконструкции, но для этого есть предел.

Одновременно, надо поставить вопрос перед ~~нее~~ <sup>эти</sup> центральными организациями о необходимом представлении <sup>к</sup> этому строительству, огромному по своему объёму, все необходимое ~~для строительства~~. Надо поставить вопрос о транспорте, об оборудовании, о техническом персонале. Надо поставить вопрос сейчас самым решительным образом и об оборотных средствах.

Из того, что ~~я~~ <sup>мы</sup> сообщалось <sup>и</sup> ~~я~~ <sup>я</sup> знаю, что тов. Чистяковым Б. и Виховсим ставился <sup>и о транспорт, о кадрах и финансах</sup> ~~вопрос~~ <sup>вопрос</sup> перед ЦКК, ~~ставился~~ <sup>принято</sup> ~~вопрос~~ <sup>на заседании</sup> на заседании правления Союзстроя, и принято по этому вопросу <sup>мысли соответствующие</sup> ~~решение~~, Но, по видимому, между принятием решения и ~~его~~ <sup>его</sup> ~~неизбежным~~ <sup>неизбежным</sup> исполнением у нас существует дистанция огромных размеров. И больше того, если мы не будем энергично настаивать и толкать на исполнение этих решений, они могут не воплотиться в жизнь. Поэтому стоит задача добиваться исполнения тех решений, которые вынесены по этому вопросу.

⊗ и непосредственно участие в создании крепкой, обособленной организационной структуры, исключительной организации, исключительной и финансовой структуры - строительной организации с...

33 151

Относительно качества строительства. ~~Т~~еда заключается в том, что мы строим с наличием не квалифицированных кадров и ~~понято, что накладные расходы безусловно, будут.~~ <sup>это следует добросовестно и с точнейшей организацией.</sup> Это удорожает <sup>удорожает</sup> стоимость строительства и влияет на качество продукции.

~~Следует ввести:~~ <sup>И, конечно!</sup> Созданная строительная организация с правами треста ~~для производства этой работы,~~ подчиняется Совзострой. Значит все взаимоотношения с заводом устанавливаются на договорных началах. Поэтому ~~с~~ юридическом, ~~ни~~ <sup>сущест. факту</sup> формальном ~~с~~ подчинении ~~друг~~ ~~другу~~ не может быть и речи.

АРХИВЫ УДМУРТИИ

АРХИВЫ УДМУРТИИ

АРХИВЫ УДМУРТИИ

АРХИВЫ УДМУРТИИ

152

ВЫСТУПЛЕНИЕ ТОВАРИЩА ТЕМКИНА

НА ЗАСЕДАНИИ КОМИССИИ ПО ВОПРОСУ О ВЗАИМНОТЕНЕНИЯХ МЕЖДУ ЗАВОДОМ И СТРОИТЕЛЬНОЙ ОРГАНИЗАЦИЕЙ 21 ОКТЯБРЯ 1931 ГОДА.

Я долгое время пытался уяснить почему имеем такие разговорчики между двумя организациями, которые, как будто, преследуют одну и ту же цель и должны выполнять одну и ту же задачу.

Анализируя положение после того, как мы заслушали обе стороны я прихожу к следующему основному выводу, что трудности, имеющиеся на строительстве, вызываемые иногда объективными причинами и порождают всякого рода разговоры, продолжающиеся по сей день.

Из всего того что мы заслушали на комиссии проходит красной нитью: во-первых - строительство беспроектное, во-вторых - строительство без производственных смет и в третьих, строительство без достаточной организационной подготовки. Вот эти три основные причины, порождают огромные трудности, а последние и вызывают разговоры.

Раз беспроектное строительство, то трудно всегда определить, какое, допустим, нужно количество материалов на данный объект, сколько нужно рабочей силы какова стоимость и т. д. и в полне понятно, что это создает огромные затруднения и вызывает всякого рода разговоры. Чтобы следовало из этого. Раз такое положение имеем, следовало бы вопрос поставить о том, что мы не можем вести строительство в таких условиях.

Нет этого не может говорить. Об этом сказано было в ЦК РКК, что строительство это особого порядка и мы должны его преодолевать. Однако надо подчеркнуть, что и в этом строительстве мы бы могли избежать те безобразия, которые имеем, если бы своевременно было принято решение о реконструкции и не затягивали бы его. Это дало бы возможность своевременно составить проекты, сметы раньше провести организационную подготовку. Я считаю, что надо поставить перед ЦК партии, что/это повидимому, характеризует общее положение строительства в военной промышленности/, дальше допускать такое положение нельзя, что и в военной промышленности мы можем вести, строительство, предварительно подготовив проекты, производственные сметы и проч.

Какой вывод напрашивается. Раз имеем такое положение усугубляем работу завода и Инстроя следовательно, руководителям последних следует понять эти трудности и сделать соответствующие выводы для себя. Заказчик должен понять, что это беспроектное строительство, что оно удорожает и не дает возможность правильно организовывать само строительство, отсюда должен направить соответствующим образом аппарат, чтобы и мелочам не придирается и не ставит палки в колеса. Такое подкрепление с подготовкой возлагаем элементарную обязанность на каждого из руководителей этих организаций - понять сущность вопроса, возникающие трудности и оказать всемерную помощь строителям.

153  
Что мы наблюдаем. А на деле наблюдаем придирчивость друг к другу, вместо того, чтобы договариваться по отдельным вопросам. Вместо того, чтобы сплотить свои аппараты, существует настроение в аппаратах, приводящих к тому, что готовы в любой момент друг другу в горло вцепиться и попробовать силы - "кто кого". Такое положение нестерпимо. Оно действительно характеризует положение воюющих сторон, но во имя чего и сами не знают.

Для нас совершенно ясно, что раз мы ведем строительство без одновременного составления чертежей, оно будет и без определенной производственной сметы. Следовательно, здесь нужно найти общий язык, который был дал возможность договориться обоим организациям, написать обобщенное соглашение для того, чтобы была ясность в этом вопросе. Надо это сделать скорее ибо без этого они будут заниматься перепиской/.

Во-вторых, нужно будет установить единство мнений на счет того, какую организационную форму придаем строительной организации, чтобы здесь не были оставлены на кепке лезейки для дальнейших разговоров. И в этом вопросе, мне кажется, надо сделать следующий вывод: - есть единая строительная организация, обслуживающая строительство завода. Нею этой строительной организации помочь в трудных условиях Ижевске, создать соответствующий аппарат, который мог бы обслуживать строительство <sup>строительных</sup> ~~различных~~ размеров. И ни в какой мере нельзя допускать такого положения, когда всякие мелкие объекты, которые несвойственны для работы этой организации самостельно сваливают на нее. Все, что связано с реконструкцией, в том числе и жилища, это дело строительной организации, все остальное же должен делать Ремонтно-строительный цех, который имеется на заводе.

Одновременно надо договориться о следующем: если Ижстрой только строительная организация без всяких функций по монтажному делу или это есть организация, которая одновременно обслуживает и монтажную работу.

До сих пор существовал такой порядок, подобный строительству Автострой: существует строительная организация, которая строит и созданный аппарат, допустим начальники Автострой, устанавливает, монтирует, подготавливает предприятие к сдаче эксплуатации.

Есть и другая практика на вновь строящемся Тергальском заводе, где организуется строительско-монтажный **контракт**, при управлении, которая ведет строительные и монтажные работы.

Вопрос этот надо продумать до конца: целесообразно ли в данных условиях создавать такую организацию, которая будет строить и монтировать, или следует разграничить пункты и работы - строительство отдельно и монтажные работы тоже.

Основные выводы: нужно установить взаимное понимание между обеими организациями, никаких принципиальных разногласий у тов. руководителей нет, а есть только отклонения, вытекающие из недостаточной подготовленности, недостаточной четкости в работе этих организаций и недостаточной твердости, чтобы положить предел всяким разговорам и действиям со стороны аппаратов усугубляющих это положение.

строительная организация не сможет выполнить все задачи связанные с введением строительства, все невозможное должно быть подчинено этой реконструкции, но для этого есть предел.

Одновременно, надо поставить вопрос перед центральными организациями о необходимом представлении этому строительству, огромному по своему объему, все необходимое.

Надо поставить вопрос о транспорте, об оборудовании, о техническом персонале. Надо поставить вопрос сейчас самым решительным образом и об оборотных средствах.

Из того, что сообщалось мне знаю, что тов. Чистяковым И. и Ежовским ставился вопрос и о транспорте, о кадрах и финансах перед ЦК, на заседании правления Комзострой, и принято по ним соответствующее решение. Но, к сожалению, между принятым решением и его исполнением существует дистанция огромных размеров. И больше того, если мы будем энергично настаивать и толкать не исполнение этих решений, они могут не воплотиться в жизнь. Поэтому стоит задача добиваться исполнения тех решений, которые вынесены по этому вопросу.

Относительно качества строительства. Беда заключается в том, что мы строим с наличием не квалифицированных кадров. И понятно, что это служит действительным накладным расходом строительных организаций.

Это угрожает стоимости строительства и влияет на качество продукции.

И, наконец, созданная строительная организация с правами треста подчиняется Комзострой. Значит все взаимоотношения с заводом устанавливаются на договорных началах. Поэтому с юридическим, формальным подчинением Инстроб заводу не может быть и речи.

ARXИВЫ УДМУРТИИ

36  
151

Великобританія  
36 West Street  
London W.C.2

Сестри, го Драгов  
Својом емоцијом не  
можете да се одржете  
најавувајќи се.

Наравно, сепак, зо  
што не

~~Handwritten signature~~

~~Handwritten signature~~

Знам дека, во Грција - Рима

Никој не може да  
отиде каде работите  
неколку дена, кај кои  
титу не знаат, как бидејте  
ја во право

С неми мисла што работите  
Училишта и држави на чело  
Грција

Католика во право: кој кој -  
вела, Грција, Европа и т.д.  
Наравно, работите, зо не да се  
неколку дена јамовитост.

Во црковата јамовитост, неми зо  
Знам сепак Новиот Свет - =

Грција и Училишта. Кој кој  
во црковата јамовитост.

С обзир на сите промени  
Наравно, работите, зо не  
како, зо се обзирани



Обком ВКП(б) / Вотский /  
т. Темкин

не подлежит оглашению.

155

ПРОТОКОЛ

Совещания у Председателя правления СОЖЕСТРОЯ  
тов. ЛУКАШИНА, С. Д.

12-го ноября 1931 г.

ПРИСУТСТВОВАЛИ:

ЛУКАШИН, С. Д.  
ПРОЗЛОВ, М. П.  
БЕЛОПЕРГОВЕЦ  
ПШЕНИЧНЫЙ  
ТРЕЙДУБ  
ЧИСТЯКОВ  
ОРЛОВСКИЙ  
РУВИНСКИЙ  
БЫКОВСКИЙ  
ТЕМКИН

Ружтрест Завод № 10

Союзстрой

Обком ВКП(б) / Вотский

1. О финансовом положении Ижстроя и взаимных расчетах с Ижевским Зааводом.

а/ Обязать Заавод и Ижстрой закончить выяснение всех взаимных расчетов по ведущему строительству к 1 Января 1932 года.

б/ В течение ноября-декабря месяца оформить сдачу в расчеты по объектам законченным и сданным в эксплуатацию и под монтаж оборудования.

в/ На подготовительные работы Ижстроя по строительству Ижзавода Трест "РУЖ" выплачивает Ижстрой до 20-го ноября 1931 г. ДВА МИЛЛИОНА / 2.000.000 / РУБЛЕЙ с удержанием из этой суммы задолженности Ижстроя Ижевским Зааводам по состоянию на 15-ое ноября 1931 года.

Указанная сумма / 2.000.000 р. / погашается Ижстроем в течение 1932 года равными частями в каждом квартале, путем перечисления этих сумм на счет Ижевских Зааводов из плановых ассигнований Союзстроя Ижстрой.

г/ Предложить Ижзаводу и Ижстрой до I/I-1932г. выработать и согласовать твердые аккордные цены за единицу измерения - кубометра здания, а на благоустройство единицы площади или протяжения по всем произведенным работам по каждому объекту в отдельности. Общая стоимость каждого объекта должна быть определена умножением вышеуказанных расценок единиц измерения на кубатуру здания согласно рабочих чертежей.

По этим согласованным твердым ценам произвести все расчеты за работы произведенные Ижстрой, как начиная с I/УП-31 года, так и до окончания всех работ по договору от 8/Х-31 г. В случае, если к указанному сроку стороны не придут к соглашению об уста-

новления твердых цен за работы, то согласование этих цен немедленно и не позднее трех дней передается со всем материалом на разрешение Союзстроя и РУЖ<sup>а</sup>. Союзстрой и РУЖ в этом случае обязаны согласовать цены в десятидневный срок со дня получения материалов.

До согласования цен, все расчеты за произведенные работы производятся по ориентировочным договорным ценам.

д/ К И/1-32 г. для Ижстроя Правлением Союзстроя в соответствии с программой строительства устанавливаются оборотные средства и средства на капитальные затраты.

Правление Союзстроя и Правление РУЖ<sup>а</sup> не позднее 25/XI командируют по одному ответственному сотруднику для урегулирования на месте всех спорных вопросов по взаимным расчетам и по приеме сдаче эскизотирируемых сооружений.

ж/ Ижевские заводы немедленно передают Ижстрой свой снабженческий аппарат и складские хозяйства, выделенные специально для строительства и заготовительными материалами, также и находящиеся на складах строительные материалы.

2. О транспорте и механизмах / ж.д., авто и гуж/.

а/ Необходимый для строительства транспорт в количестве до 50 автомашин и до 30 тракторов РУЖ<sup>а</sup> и СОЮЗСТРОЕМ передается ИЖСТРОЮ, причем Правлением Союзстроя в Ноябре-Декабре перебрасывается Ижстрой до 10 автомашин и до 10 тракторов из числа получаемых Правлением Союзстроя на строительство. Одновременно в течение I-го квартала 1932 года Ижстрой дается исполнение автотранспорта по мере получения его Союзстроем и потребности Ижстроя.

Транспорт, переданный Ижстрой РУЖ<sup>а</sup> по окончании строительства, Ижстроем возвращается Ижзаводам в исправном виде с учетом естественного износа.

б/ Правление Союзстроя и Правление РУЖ<sup>а</sup> совместно ставят вопрос о железно-дорожном транспорте, автотранспорте в Президиуме ВСНХ и МПС о переброске на строительство 80 вагонов и 2 паровозов нормальной колеи и такое же количество вагонов и паровозов-колеи 750 м/м..

в/ Правление Союзстроя обеспечивает из имеющегося числа импортных кранов заявку Ижстроя.

Одновременно Правление Союзстроя совместно с Правлением РУЖ<sup>а</sup> и МПС ВСНХ ставят вопрос о переброске

23  
156

29

железных кранов / 15 тн. / на площадку для ведения работ по сборным кед. бетонным конструкциям.

г/ Все остальные не дефицитные и дефицитные оборудования и механизмы, согласно заявки Ижстрой и приказа Правления Союзстроя от 17/Х-31 г., в течение Ноября-Декабря перебрасываются на площадку строительства.

д/ Управление РУЖ и Правление Союзстроя добиваются включения в план перевозок НКПС всей потребности вагонов для строительства.

3. Правление Союзстроя обеспечивает необходимым количеством инженерно-технического персонала Ижстрой по заявкам последнего, на условиях подбора Ижстроем необходимых кадров из числа поступающих в распоряжение Правления Союзстроя инженерно-технических работников.

4. Устанавливается, что на площадке строительства, как правило, имеется единая строительная организация Ижстрой, ведущая все основные строительные работы за исключением железных конструкций.

тн.

ПРЕДСЕДАТЕЛЬ ПРАВЛЕНИЯ  
СОЮЗСТРОЯ *Мухомин*

УПРАВЛЯЮЩИЙ РУЖТРЕСТОМ *Телюцеров*

Верно:  
*Гал. сек. ин. с. ш. и  
реконштр. Гуров* *Александров*

Отдел 2 экз.  
16/Х-31 г.

*39 лист*

не подлежит оглашению

**ПРОТОКОЛ**

Обсуждено на заседании в Ижевске 10 ноября 1931 г. в присутствии представителей Совета Народных Комиссаров Республики Коми и Ижевского завода. Председатель собрания Пужанин С.Л. и секретарь Бродов М.А. объявляют собрание открытым. Собрание открылось в 10 часов 15 минут 10 ноября 1931 г. в помещении Ижевского завода. В собрании участвуют:

- ПРИСУТСТВОВАЛИ:**
- Пужанин С.Л.
  - Бродов М.А.
  - Белоцерковский
  - Шеничный
  - Трейдуб
  - Истинков
  - Орловский
  - Рубинский
  - Рыковский
  - Темкин

Рулетрест Завод № 10

Совестрой  
Обком ВКП(б) Вотский

**1. О финансовом положении Ижстроя и взаимных расчетах с Ижевским заводом.**

- а) Обязать завод и Ижстрой закончить взаимные расчеты по вступлению в эксплуатацию к 1-му января 1932 года.
- б) В течение ноября-декабря месяца оформить сдачу и расчеты по объектам, законченным и сданным в эксплуатацию и под монтаж оборудования.

в) На подготовительные работы Ижстроя по строительству Ижзавода Трест РИЛ выплачивает Ижстрою до 30 ноября 1931 года два миллиона (2.000.000) рублей с удержанием из этой суммы задолженности Ижстроя Ижевским заводом по состоянию на 15 ноября 1931 года.

г) Ижевская сумма (2.000.000) рублей излагается Ижстрою в течении 1932 года равными частями в каждом квартале путем перечисления этих сумм на счет Ижевских заводов из плановых ассигнований Совестроя Ижстроя.

д) Предложить Ижзаводу и Ижстрою до 1/1-1932г. выработать и согласовать твердые аккордные цены за единицу измерения кубометра здания, а на благоустройство единицы площади или продолжения по всем производственным работам по каждому объекту в отдельности.

Общая стоимость каждого объекта должна быть определена уменьшением выше указанных расценок единицы измерения, а кубатуру здания согласно рабочим чертежам.

По этим согласованным твердым ценам произвести все расчеты за работы производственные Ижстрою, как начиная с 1/VI-31г. так и до окончания всех работ по договору от В/Х-31г. В случае, если в указанный срок от завода не придет к согласованию об установлении твердых цен на работы, то согласование этих цен немедленно и не позднее 3-х дней передается во все с всем материалом на разрешение Совестроя и РИЛ'а. Совестрой и РИЛ в этом случае обязаны согласовать эти цены в десяти дневный срок со дня получения материала.

До согласования цен, все расчеты за производственные работы производятся по ориентировочным договорным ценам.

д) К 1/1-32г. для Ижстроя Правлением Совестроя, а соответственно с программой строительства, устанавливаются оборотные средства и средства на капитальные затраты.

Правление Совестроя и правление РИЛ'а на поднее 25/XI командируют по одному ответственному сотруднику для урегулирования вместе всех спорных вопросов по взаимным расчетам и по приеме сдаче эксплуатированных сооружений.

ж) Ижевские немедленно передают Ижстрою свой снабженческий аппарат и складское хозяйство, выделенное специально для строительства и занятое строительными материалами, а также и находящиеся в складах строительные материалы.

68 15/10

2. О Транспорте и механизмах (ж.д. авто и гуд)

а) Необходимый для строительства транспорт в количестве до 50 автомашин и до 20 тракторов РИЖ'ом и Совэстрем передается Ижстрю, причем Правлением Совэстроа в ноябре-декабре перерасматривается Ижстрю до 10 автомашин и 10 тракторов из числа получаемых Правлением Совэстроа на строительство. Одновременно в течение 1-го квартала 1934г. Ижстрю дается исполнение автотранспорта по мере получения его Совэстроем и потребности Ижстрю.

Транспорт, переданный Ижстрю РИЖ'ем по окончании строительства, Ижстрюем возвращается Ижзаводом в исправном виде с учетом естественного износа.

б) Правление Совэстроа и Правление РИЖ'а совместно ставят вопрос о железно-дорожном транспорте, автотранспорте в Президиуме ВСНХ и МПС о переброске на строительство 80 вагонов и 2 паровозов нормальной колеи, а также об количестве вагонов и паровозов колеи 750 м/м.

в) Правление Совэстроа обеспечивает из имеющегося числа импортных кранов заявку Ижстрю.

Одновременно Правление Совэстроа совместно с Правлением РИЖ'а и МПС ВСНХ ставят вопрос о переброске тяжелых кранов (15 тн.) на площадку для ведения работ по сборным жел.-бетонным конструкциям.

г) Все остальные не дефицитные и дефицитные оборудования и механизмы, согласно заявки Ижстрю и приказа Правления Совэстроа от 17/IX-31г., в течение ноября-декабря перебрасываются на площадку строительства.

д) Правление РИЖ'а и Правление Совэстроа добиваются включения в заявку для перевозок ИЖИЗ всей потребности вагонов для строительства.

3. Правление Совэстроа обеспечивает необходимым количеством инженерно-технического персонала Ижстрю по заявкам последнего, на условиях подбора Ижстрюем необходимых кадров из числа поступающих в распоряжение Правления Совэстроа Инженерно-технических работников.

4. Устанавливается, что на площадке строительства, или правле, имеются единичные строительные организации Ижстрю, ведущая все основные строительные работы за исключением железных конструкций.

Председатель Правления Совэстроа (Лукашин)

Инженер (Палочковский)

Секретарь: Зина Суренина по распоряжению Шибирова

С. Суренина

АРХИВ

г Автономно Обласись ужась, кресьян но гора арми депутат кенешсылэн  
**ИСПОЛНИТЕЛЬНОЙ КОМИТЕТСЫ**

**ОБЛАСТНОЙ ИСПОЛНИТЕЛЬНЫЙ КОМИТЕТ**

**а Рабочих, Крестьянских и Красноарм. Депутатов Вотской Авт. Области**

люкет

отдел

кар

г. Ижевск

№-ро телеф.

Тел. №

№

1 " июля

1931. г.

СДВ. Секретно.

Обком ВКП/л.

Препровождается материал обследования Комиссией  
Нижкрайисполкома и КрайРКИ строительства гор. Ижев-  
ска У.А.О. экземпляр № 4.

Зав. Секрет. Частью  
ОБЛК"а

Трофимов (ТРОФИМОВ)

Обком Якут №4

НЕ ПОДЛЕЖИТ ОГЛАШЕНИЮ.

20-159

17

МАТЕРИАЛ

ОБСЛЕДОВАНИЯ КОМИССИЕЙ НИИИРАИСПОСКОМА И КРАИ Р.К.И.

СТРОИТЕЛЬСТВА ГОР. ИЖЕВСКА У.А.О.

- 1) Промышленно-капитальное - это расширение и реконструкция завода № 10, ИжГРЭС, и Деревокомбинат.
  - 2) Коммунальное ( водопровод, жилищ. строит., бани и т.д.)
  - 3) Общественные ( фабрика - кухня, дом связи, дом банка, больницы холодильник и др.)
  - 4) Вспомогательное ( кирпич. завод, лесопильн. завод. и т.д.)
- все строительство по всем четырем видам выражается в сумме 52272,8 тыс. рублей из коих на:
- а) промышленно-капитальное строительство ассигновано - 34021,3 тыс. руб.
  - в) коммунальное - 10494,5 тыс. руб.
  - с) общественное - 6197,0 тыс. руб.
  - д) Вспомогательное - 1560,00 тыс. руб.

Источниками финансирования служат: а) по строительству см. таб. № 1 в тыс. руб.

№ п/п	Виды строительства.	местные средства					Центральн. сред.				Общая сумма	
		мест. бюдж.	хоз. орг.	спец. сред.	сред. на л.	всего.	Гос. бюдж.	хоз. орг.	Кред.	сп. ср.		всего.
1.	Пром.-Капит.	-	-	-	-	-	34021,	-	-	-	34021,	34021,3
2.	Коммун.	1040	195	264	146	1635	-	690	8169,5-	8839,2	10494,5	10494,5
3.	Обществен.	-	-	143	26	169	-	1710	3971	347	6023	6197,0
4.	Вспомог.	130	280	-	15	455	-	230	775	-	1105	1560,00

в) по объектам отдельных строительных. ( см. таб. № 2 в приложении).

Комиссия констатирует, что вышеперечисленные суммы ассигнования изменялись источниками финансирования в продолжении 1-го полугодия 31 г. в течении 3-4 раз ( завод № 10, коммунальное строительство и др.), а по некоторым видам строительстве окончательных ассигнований нет еще и до сего времени ( коммун. общественное и вспомогательное строительство ).

СОСТОЯНИЕ РАБОТ:

1. Промышленно- Капитальное строительство.

7) Завод № 10 из ассигнованных на 1931 г. Президиумов ВСНХ СССР от 16/IV-31 г. за № 53/С средств в размере 32420,0 тыс. руб. и совместно утвержденно ГРНО, но не согласованного со всеми Центральными организациями титульного списка реконструкции и расширения завода, на непосредственное строительство завода идет 21209,3 тыс. руб. и 8839,2 тыс. руб. на оборудование - и остальная сумма идет на монтаж под работа по реконструкции завода сосредоточена в так назыв. отделе реконструкции завода, который на правах заказчика сдал ее следующим строительным организациям:

1) 3-му Гостростроителю "Совместстрой" на сумму 10140,0 тыс. руб. заключенную 12/IV и находящая в стадии заключ. суммы в размере 7 с лишним миллион. рублей, 2) Гидротехстрой на сумму - 1117,0 тыс. руб., 3) Промвентиляции - 600,0 тыс. руб. ( неполная) и 4) Силинер - на сумму 280,0 тыс. р. договор на часть работ, оставив за собой снабжение этих организаций, за исключением Иждрвазстрой, Гидротехстрой, который сам проектирует, соответствующими проектами и рабочими чертежами. Материальное снабжение и финансирование за исключением транспорта, идет или непосредственно через отдел реконструкции, или через соответствующие его центральные и другие фонды - снабжение рабсилон, вербовка и т.д. идет по заявкам строит. организаций. Состояние работ и степень выполнения строит. фин. плана по отдельным строит. организациям - подрядчиков отдела реконструкции завода следующее:



1) 3-й Госстроитрест - из осигнованник ему по первому, заключенному от 12/IV-31 г. договору на сумму 10140,0 тыс. руб. работ, распределенная по видам строительства; 161

а) коммунального (завода) и жилищного строительства рабочих треста по договору в сумме 5198,583 тыс. руб., выдано нарядов отделом реконструкции на сумму 2780,470 тыс. руб., выполнено из этой суммы конторой 3-го Госстроитреста выполнено вместо 100 дом. 8 квартир и 2-х этажи, всего лишь 2,0 и 26 барakov на сумму 500, тыс. руб. т.е. на 18% кап. суммы, заключенной по договору на 9%.

в) Промстройству по первому договору предположено выполнить на 4500,0 тыс. руб. фактически наряды выданы отделом реконструкции всего лишь на 934,328 тыс. руб. т.е. примерно, на 20% из этой суммы выполнено конторой 3-го Госстроитреста на сумму 20,0 тыс. руб., т.е. на 2% от суммы, выданной по наряду и 0,44% от суммы, заключенной по договору. Общий % выполнения по наряду 14% и по договору 0,4%. Если же взять находящийся в стадии заключения 2-й договор на сумму 7 миллионов, по % выполнения к предстоящим работам в 1931 г. еще более повышается и доходит соответственно 8-9% и 3-3,5%, т.е. мы имеем, фактически, незначительную программу строительства 1931 г.

## 2) ГИДРОТЕХСТРОЙ.

По заключенному договору об "ем работ устанавливается в сумме 1117,0 тыс. руб. и распределяется; а) окончание водопровода 15,0 тыс. руб., в) водопровод и канализация (внутри-заводская) в сумме 600,0 тыс. руб., б) обследованию пруда - 132, тыс. руб., г) ремонт плотины - 224, тыс. р., д) работ по укреплению берегов реки Иж в сумме 30 т. р. всего выделено 7) постройка 8 барakov на сумму 116, тыс. р. Всего выполнено по программе (годовая) на 22%.

3) Промвентилиция (Урало-Сибирск. отделение) ведет работу по вентилиции и оплнению существующих цехов на сумму (предварительная) - 600,0 тыс. р. программы выполнено на 40%.

4) Спликер (особо водопровода с противопожарным строит.) об "ем работ 280, тыс. руб. (первоначально для существующих цехов), программа выполнена на 50%.

Причины срыва работ строительство завода № 10 заключаются:

1) по 3-ему Госстроитресту: а) неподготовленность 3-го Госстроитреста к восприятию такой нагрузки (на 17-18 милл. руб.), а еще вернее отсутствие возможности выполнения, так как ему, одновременно приходится вести работу по строительству Нижне-Тагильского Металлургического завода.

в) связанная с пунктом "а" - отсутствие: 1) оборудования (точное количество лошадей, нет машин и т.д.), транспорта (недостаток), 2) недостаточное количество лошадей, нет машин и т.д.), транспорта (недостаток), 3) использование местной конторой 3-го Госстроитреста имеющихся транспорт (из 148 лош. работает лишь 90 шт.), 4) неудовлетворительная вербовка местной конторой Госстроитреста, рабсилы (30-35%); 5) большая текучесть рабсилы (20-25%).

6) плохое снабжение продовольствием и промтоварами (-2 категор.) 7) отсутствие политико-воспитательной работы, 8) недостаток удовлетворенности стройматериалами - (20-25%).

## 2) По Гидротехстрой:

а) отсутствие материала (30 - 40%), в) отсутствие достаточного количества рабсилы (40-45%).

с) слабая вербовка 4) слабое снабжение продовольствием (2-я категория), 5) нет политико-воспитат. работ.

80

3) По Промышляции : а) недостаточное снабжение материалами (40-45%), в) недостаточно оборудования (винтеляторов, колориферов, моторов, радиаторов и т.д.)

и) По Сплайнеру; задержка в оборудовании (труб) и транспорта. Основные причины (для всех стройорганизации завода): а) необеспеченность полным объемом строительства со стороны завода, в) необеспеченность проектами и рабочими чертежами и точек отдельных работ, с) и слабый контроль за ходом и состоянием работ строит. организации - исполнителей и е) большое число самостоят. строительных организаций исполнителей по монтажным работам - не установлен объем спецификации оборудования.

3) ИГРЕС

Состояние работ.

Строительство Ижевской Тепло-электростанции (Игрес) предвзвешивается в первую очередь для удовлетворения потребности эки завода № 10 электроэнергией и, во-вторую очередь, удовлетворение города. Строительство определяется суммой затрат 5619,5 тыс.руб. и дает возможность получить 1/IV-32 г. мощность электростанции в 34 тыс.киловатт. Стоимость работ 31 года будет выражаться в сумме 4757,8 тыс.р. Финансирование строительства обеспечивается энергцентром и Цекобанком.

Строительный отдел за I-е полугодие на 70%. Задержка в финансировании наблюдается переходом финансирования через Крайбанк. Задержка в строительных материалах не ощущалась сильно. Причины невыполнения - отсутствие необходимого количества : а) рабсилы и в) транспорта. Ведного и жадорского / с) ощущается недостаток в техперсонале (2- инж. 2-3 техника). и) текучесть состава рабочих и е) слабое снабжение продовольств. и промтоварами (2 категор.)

4) ДЕРЕВОКОМБИНАТ

Состояние работ.

Строительство Деревокомбината (Ижевский лесопильный завод № 1), оцененное в сумме 1424,5 тыс.р. выполнено по главному корпусу (лесопилка): Строит. на - 100%, оборудование и монтаж на 90%, сушилка - строит. на 30-35% и деревообделочный цех - строительство - 0%, оборудование имеется, уже в течении 2-х лет, 100%. Гражданские сооружения выполнены на 70%. Финансирование строительства ведет Севвостлес.

Оставшееся невыполнение требует вложения для полного пуска 791 тыс. значение Комбината в связи с развивающимся строительством г. Ижевска и завода № 10 приобретает серьезное значение и требует решительных мер для наискорейшего срока - пуска завода. Причины невыполнения сроков пуска чет. Зять Зять только энергичное отношение работников Севвостлес и большая ошибка местных областных работников и Управления заводов, не взявших в свое время этот завод и тем самым создали себе затруднение в указанном материале. Строительная организация - Удмурттрест ни кем не контролируемая, не чувствует за собой ответственности за законное состояние строительных работ, имеет у себя рабочих всего лишь 20% нехватящее оборудование (трансмис. валл, живны и т.д.) выполнены Московск. - Машиностроит. заводом (но нет средств для выпуска).

2) Коммунальное строительство.

Общая стоимость работ как указанного выше, определено в размере - 10494,5 тыс.р., которая делится на источники финансирования ( см. стр. № 1 таб. № 1).

На основании вышеуказанной суммы был составлен титульный список цеховых строительства и строительство подлежащих достройки 1931 г. ( см. титульный список). В результате последующих своих пересмотров источники финансирования уже дают ину картину общей суммы капиталовложения в коммунальное хозяйство, а именно: по местным средствам - вместе 1030 тысяч руб. имеем сейчас 650 тыс.р., центральные средства на...

разницу на 2270 тыс. рубл., при чем по Цекобанку разница (недодача) составляет 1800 тыс. рубл., Центр. хоз. органы не дают 470 тыс. руб. Таким образом, городское коммунальное хозяйство имеет фактически на сегодняшний день строительство на сумму 7574,5 тыс. рубл., если из этой суммы вычесть хозяйство Ижзаводов и Ижграса, то Горсовет без Милсоюз за имеет у себя строительство на сумму 1923 тыс. рубл., а достройка составляет 2015,0 тыс. рубл., т.е. Горсовет фактически из отпущенных сумм не сможет сделать даже прошлых годов работ.

Исходя из вышеизложенного Комиссия считает, что имеющиеся последние сведения финансирования строительства Горсовета не обеспечивают минимальных потребностей города и считает необходимым довести это финансирование хотя бы до возможности произвести достройку и постройка бани, отсутствие которой угрожающе действует на бытовые условия населения. Кроме того необходимо удовлетворить потребность соответствующих материалов. (См. ведомость).

### III. ОБЩЕСТВЕННОЕ СТРОИТЕЛЬСТВО.

Общественное строительство г. Ижевска представляет из себя:

а) Новое строительство: Фабрика Кухня, строительство Обздрава, Амбулатории и ВТУЗ Ижзаводов и в) Достройка: Дома Связи, Дома Госбанка Хирургического Корпуса, Школы ФЭС и пригородное хозяйство ЦРК.

Общая сумма затрат на вышеуказанные работы составляет 6197 тыс. рубл., означенная сумма составляет: а) из местных средств 169,0 тыс. рубл., в) центральных средств 5628 тыс. рубл. В результате прошедших изменений в ассигновании было снято: строительство Фабрики Кухни на 2000 тыс. рубл., и строительство Обздрава 565 тыс. рубл.

Таким образом общая сумма работ пока исчисляется в размере 3632 тыс. рубл., из этой суммы еще под сомнением находится строительство ФЭС. Состояние работ: 1) по новому строительству определяются началом подготовительных работ. 2) По достройкам выполнены: Дом Связи на 50%, Дом Госбанка на 77%, Хирургическое Отделение на 90% и ФЭС 10%.

Снабжение недостающими и дефицитными материалами (см. заявку Обплана). Считает, что достройка должна быть произведена в текущем году Комиссия считает необходимым удовлетворить соответственно и финансированием и материалами указанного строительства.

### IV. ВСПОМОГАТЕЛЬНОЕ СТРОИТЕЛЬСТВО.

Вспомогательное строительство принадлежит к строительству строй материалов (кирпич. заводу, черепичные). Объем строительства составляет 1300 тыс. рубл., которое распределяется: а) на постройку новых заводов кирпичных предусмотрено отпустить на сумму 895 тыс. рублей, фактически же источникам средств ничего не выделили. Состояние работ по новому строительству кирпичных заводов определяется в процентах 5-4%, кроме того предполагается достройка черепичного завода, который также не имеет источников финансирования. Достройка кирпичного завода (механизированного) также установлена. Таким образом строительство стройматериалов не развернуто и создало уже угрозу неудовлетворения потребностей местных строительных организаций.

Кроме всего перечисленного строительства в г. Ижевске также имеется уже законченный и сдан в эксплуатацию Хлебозавод.

Строительство холодильника выполненное на 85% и имеющее все оборудование для себя, строящийся Хладоцентром на ассигнования Центра союза и местного ЦРК - приостановлено и есть опасение о консервации его из-за отсутствия средств и материалов.

### У. РАБСИЛА.

По основным объектам промстроительства согласно производственных планов потребность в рабсиле выражалась: Ижзаводы на июль месяц 11048 чел., было 3000 чел. или 27%, из них землякопов требовалось 1865 чел. было 389, каменщики 773 - 137, плодники 2370-80, укладчики железно-дорожного пути 650-8, такое же положение и с прочими квалификациями.

ПО И Ж Г Р Э С ' У. Январь требовалось всех квалификаций 974 было 404 или 42%, февраль 1028-403 или 40%, март 1123-464 или 41% апрель 1667-500 или 30%, май 1688-460 или 27%.

Третьему Госстройтресту - основной стройорганизации требова-лось рабсилы всех квалификаций на июнь 5750 чел., а на июль 1328 или 23%. Пополнение рабсилы проводится путем вербовки в эрсах УАО в Татарскую и Башкирскую республики, вербовка проводится плохо от того, что посылаются плохие вербовщики. В эрсах и в указанных выше республиках вербовщикам не только на местах не оказывают содействия, а выгоняют, не дают вербовать, арестовывают, грозят выселением с Милицией или дают разрешение на вербовку рабсилы старше 45 лет. С 16 мая по 20 июня 3-й Госстройтрест завербовал 900 чел. Рабочая сила используется не всегда по прямому назначению (3-й Госстройтрест).

Милицинные условия рабочих не соответствуют санитарным требованиям, бараки протекают, постельных принадлежностей не в достаточном количестве (3-й Госстройтрест) Лесозавод и кирпичный завод № 1 - Горьковска. Кухня и столовая содержатся неопрятно, много тараканов, (3-й Госстройтрест). Питание на всех стройместах поставлено плохо, кооперация не проявила достаточных мер к улучшению питания из тех продуктов, которые получаются и нет мероприятий на правленных к приобретению продуктов на рынке по доступным ценам. Строительные организации делом питания ~~в этих местах~~ не интересуются совершенно считая, что это дело только кооперации. Культурно-просветительная работа среди рабочих совершенно не ведется, соревнования, ударничества не проводится. В виду слабой квалификации рабочих ни каких мер к поднятию их квалификации не проводится. Производительность труда низкая. Благодаря такой постановки обслуживания рабочих растет их текучесть с работ.

По И ж г р э с ' у: Январь принято 261, уволено 139 или 53% текучести, февраль 255 - 245 или 96%, март 441 - 385 или 87%, апрель 602-566 или 94% и май 227-271 или 114%, не

По 3-му Госстройтресту: За 1-й квартал принято 997 чел. ушло 319 или 15,8, апрель 937-801 или 57,5, май 844-609 или 39%.

Технического персонала на всех объектах недостаточно и квалификация его очень низка.

Выдача зарплат задерживается от 2-х недель и больше. На основных объектах промстройательства (Ижзаводы и Ижгрэс) рабочих разных профессий требуется до октября м-ца по плану строительства 13800 чел. и для других объектов строительства около 8000 чел а всего 21 тыс.800 чел.

### У1. ТРАНСПОРТ.

Значительным препятствием в получении стройматериалов для строительства является железно-дорожный и водный транспорт, не-представление вагонов задерживает отгрузку пиломатериалов для Иж-грэса с Яганского лесозавода, 4 м-ца не отгружался цемент из Вольска, а сейчас вместо 775 тонн отгружено 238 тонн. Такое положение и на других строительных объектах.

Пропускная способность жел. дорожной ветки Агрыз-Ижевск, а особенно станция Ижевск не обеспечивает грузопотока для г.Ижевска и Ижзавода. Отсутствие в г.Ижевске, Ижзаводе и стройорганизациях необходимого для обслуживания их автогужтранспорта, имеется у всех организаций автомашин 1 1/2 тон. "Зарр" тракторов только, что полученных 6 (3-й Госстройтрест) и гужтранспорта своего Иж-грэс 65 лошадей и работает 60 грабарей, 3-й Госстройтрест из 146 лошадей работает 80, средняя обеспеченность транспортом 10% вызы-вает настоятельную необходимость срочно проложить 2-ю ветку от станции Ижевск МЖД. до территории Ижзавода и Ижгрэс, так как существующая входная ветка на Ижзаводе не может обслужить завод и

стройорганизации, а это вызывает лишние расходы на автогужтранспорт. Остро стоит вопрос с фуражем для гужтранспорта.

## ВЫВОДЫ И ПРЕДЛОЖЕНИЯ.

1) В строительстве г.Ижевска доминирующая роль принадлежит строительству Ижзаводов и неразрывно с ним связанному строительству Ижгрэс имеющих Всесоюзное оборонное значение и по своему удельному весу относится к крупным строительствам СССР (общая стоимость реконструкции завода № 10 определена минимум 90,4945 тыс. рублей) почему и отнесено к ударному строительству.

2) Комиссия считает, что внимание, которым пользовалось строительство Ижзаводов и Ижгрэс со стороны заводских, строительных, областных и краевых организаций было недостаточным, не мобилизовало внимание широкой общественности и не обеспечивало надлежащих темпов этого строительства. Обисполкому и Обкому необходимо мобилизовать внимание советских и общественных организаций привлекая их к реальной помощи и содействию строительству Ижзаводов.

3) Характеризуя состояние работ Комиссия считает, что управление заводом являясь инициатором и борцом за дело реконструкции Ижзавода само допустило ошибку не привлекая внимания рабочей общественности, не проверяло и мало содействовало ходу строительных работ завода, что привело к ничтожному проценту выполнения строительства (9-3% по 3-му Госстройтресту). Титульный список по реконструкции завода ВСНХ СССР еще не утвержден, готовность проектов и рабочих чертежей не обеспечивает в дальнейшем соответствующих темпов работ, объем и спецификация оборудования (Совзного и импортного) еще не определены и оно не заказано.

Дирекции завода в кратчайший срок добиться перед ВСНХ СССР утверждения твердого титульного списка реконструкции, областны и Краевым организациям содействовать разрешению данного вопроса.

Отделу реконструкции свою работу поставить таким порядком, чтобы она была направлена к постоянной проверке и содействию деятельности стройорганизаций обеспечить развертывание работ проектами и чертежами, одновременно добиться в ВСНХ СССР выдачи заказов на оборудование.

4) Большое число строительных организаций работающих на площадке строительства завода вызывает необходимость их объединения под единое руководство.

5) 3-й Госстройтрест не справился с возложенной на него задачей по Ижевскому строительству, плохо руководил работой Ижевского отделения, не обеспечил строительство машинами и транспортом, не создал нормальных жилищных и культурно-бытовых условий для рабочих строителей и в дальнейшем, при таком положении (трест ведет работы Нижне-Тагильского строительства Металлургического завода), нет гарантии к развитию надлежащих темпов по Ижевскому строительству. Необходимо организовать в г.Ижевске самостоятельный трест, выделив ему необходимые оборотные средства.

6) Выделяемые централизованные фонды строительных материалов не обеспечивают намеченных сроков строительства, а реализации их ставит под угрозу срыва всего строительства. Отдел реконструкции Ижзавода уточнив заявки на стройматериалы, Обилану уточнить эти заявки по другим строительствам, Краевым организациям выделить реальные фонды обеспечивающие строительство Ижзаводов, Ижгрэс и др. строительства, одновременно добиться обеспечения материалами от центральных организаций.

7) К развертыванию строительства местной промышленности обеспечить строительными материалами (кирпич, пиломатериалы и др.) промпил-строительства г.Ижевска, а также изменению на месте не рудоископаемых (буту, гравий, песок и т.п.) достаточных мероприятий не было. Общлану необходимо уделить особое внимание этому строительству и изысканию проводя работу в ударном порядке и принять меры к пуску на полный ход кирпичных заводов и лесозавода, чтобы в 3-м квартале ликвидировать прорыв по кирпичу и пиломатериалам.

8) Вопрос финансирования строительства в г.Ижевске кроме Ижзавода и Ижгрэс до сего времени не определен и ряд строительства (холодильник и водоканчка) под угрозой консервации.

Общлану и Краевым организациям необходимо в хххх срочном порядке разрешить вопрос финансирования и с таким расчетом, чтобы строительство - холодильника, водопровод, хирургический корпус, дом связи, дом Госбанка в 1931 г. были пущены в эксплуатацию.

9) Железно-дорожный заводской транспорт требует немедленной реконструкции для чего Ижзаводу необходимо немедленно поставить вопрос перед центром о срочной постройке 2-й входной ветки на завод и Ижгрэс, Краевым организациям оказать содействие Ижзаводу в скорейшем разрешении вопроса.

10) В виду того, что имеющийся у стройорганизации гужевой транспорт имел простои из-за отсутствия фуража, стройорганизациям теперь же разрешить вопрос о порядке снабжения фуражом и принять меры к своевременной заготовке сена, чтобы на зиму была полная обеспеченность фуражом.

11) Дело обеспечения строительства рабочей местной организации внимания не уделяли, положением рабочих на строительстве и их культурно-бытовом обслуживании интересовались мало, отчего текучесть рабочей достигла в некоторых случаях до 114%, советским, партийным и профорганизациям реально заняться вопросом обслуживания рабочих, так как постановление бюро Обкома по этому вопросу имеется. Обкому необходимо проверить выполнение своего решения от 20-го мая с.г.

12) Обисполкому и Обкому поставить вопрос перед ероскомами и еросисполкомами о всемерном содействии строительству Ижзаводов и Ижгрэс. Мобилизовать общественность рабочих, колхозных и крестьянских масс на дело реальной помощи этому строительству.

13) Коммунальное и культурно-социальное строительство г.Ижевска (школы, клубы, водопровод, канализация, электросеть, жилища, бани прачечные, столовые и др.) далеко отстает от темпов роста промышленных предприятий и не в состоянии удовлетворить минимальные требования рабочих масс и требования предъявленных к этому хозяйству реконструкцией Ижзаводов. Крайисполлану и Крайкомунотделу форсировать постановление Крайисполкома по данному вопросу от 8-го июля с.г. за № 42/сс., а Общлану и Герсовету теперь же вести подготовку к проработке данного вопроса.

14) Учитывая недостаточность материальных ресурсов в Краевых организациях для удовлетворения потребностей неблагоустроенного г.Ижевска как рабочего центра и центра автономной области и учитывая недооценку значения промышленного и коммунального хозяйства г.Ижевска со стороны некоторых хозорганизаций центра, Краевому центру необходимо данный вопрос поставить перед Центральными Правительственными органами с тем, чтобы вплотную жужажки подойти к разрешению поставленных перед областью строительных задач.

Представит. Р.К.И. Инженер

(Агзев)

166

За

Зам. Директора завода № 10

(Чистяков)

Пред. Горсовета г. Ижевска

(Матвеев)

ав/отп. 6 экз.

экз. №	1	в	Краи сполном
"	№ 2	"	Краи РКИ
"	№ 3	"	Краikom
"	№ 4	"	Обком
"	№ 5	"	Оби сполном
"	№ 6	"	Ижзавод.

## 30 ВЕДОМОСТЬ ФИНАНСИРОВАНИЯ.

Не подлежит оглашению. 16

Объект.	Сумма строит. в тыс.	Местные средства.			Центральные средства.			Общая сумма издогов. учреждений.	Примечание.		
		местн. бюдж.	средств хозорг.	спец. средства.	сред. нац.	Всего М/с.	Гос-бюдж.			средот. хозорг.	краев. сред.
<b>1. ПРОМЫШЛЕННОСТЬ.</b>											
1. Икзавод.	29730,3	-	-	-	-	-	-	-	-	29730,3	
2. Икгрес.	4,500	-	-	-	-	-	-	-	-	4,500	
Достройка.											
3. Лесозавод.	791	-	-	-	-	-	-	-	-	791	341
										130	
	34021,3	-	-	-	-	-	-	-	-	34021,3	341
<b>2. КОМУНАЛЬНО-СЕРВИСНОЕ УПРАВЛЕНИЕ.</b>											
<b>Новое.</b>											
1. Безд. прачешки	600	50	50	-	-	100	-	100	-	600	500
		30	30			20		20		70	
2. Гараж.	300	100	0	-	-	100	-	70	-	123	120
		50	0			30		123		123	
3. Парное дело.	80	40	-	-	-	40	-	-	40	40	-
4. Дом Советов.	500	150	50	-	-	200	-	80	-	280	-
			30					280		360	Иван финансирует на разрезе.
5. Милотр. Икзавод.	3119,5	-	-	-	-	-	-	3119,5	-	3119,5	-
Икгрес.	1500	-	-	-	-	-	-	1500	-	1500	48
								1052		1052	
Жид. совз.	1200	-	-	04	126	180	-	1060	-	1060	Вопрос с финан. 1950. до сего времени не явился.
Горсовет	840	-	-	-	-	-	-	840	-	840	840
	8239,5	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Достройка.</b>											
1. Водопровод.	600	100	-	-	-	10	-	379	325	700	175
								200		300	
2. Гостиница.	180	90	-	-	-	9	-	-	90	90	-
44 кв. д. Малосква	220	-	-	-	20	2	-	200	-	200	Вопрос финансирует.



Объект.	Сумма страт. в тыс.	Частные средства.					Центральные средства.					Общая сумма на ополучения.	Примечание.
		мест. бюдж.	средств хозорг.	спец. средст.	сред. нал.	Всего м/с.	Гос-бюдж.	сред. хозорг.	кред. сред.	спец. сред.	Всего центр. средств.		
1. 56 кв.д. Горсовет.	430	190 0	-	210 85	-	200 85	-	-	100 100	-	100 100	275	
2. Электросеть.	250	130 50	70	-	-	200 130	-	-	50	-	50	80	Ввиду нехватки стар. задол. сум-ма увеличена 40 тыс. руб.
3. С'емка и планировка	100	60 0	-	-	-	60 0	-	30 0	20 20	-	40 20	80	
7. Благоустройство	200	130 120	20 20	-	-	150 120	-	35 0	-	-	45 0	60	
8. Ассоциация.	25	25	-	-	-	25	-	-	-	-	-	-	
	1049,5	1000 300	190 100	251 85	146	1635	-	690	810,5	-	830,5 250,5	2,578	
<b>В. ОБЩЕСТ.</b>													
<b>СТРОИТ.</b>													
<b>Новые строения.</b>													
1. Фабрика Курил.	2000	-	-	-	-	-	-	500	1500	-	2000	} Вопрос финансирования не выяснен.	
2. Общ. зд. стр.	565	-	-	143	-	143	-	250	-	172	422		
3. Измавода.	1800	-	-	-	-	-	-	-	1800	-	1800		
	4365	-	-	143	-	143	-	750	3300	172	4222		
<b>Доставка.</b>													
1. Дом Связь.	250	-	-	-	-	-	-	250	-	-	250	} Вопрос финансир. не выяснен.	
2. Пом. Госбанка.	80	-	-	-	-	-	-	60	-	-	60		
3. Приг. хоз. ПРК.	947	-	-	-	26	26	-	250	671	-	921		Задолж. 30 г. 261 т.
4. Хирург. корпус.	175	-	-	-	-	-	-	-	-	175	175		
5. Школа 230.	400	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		
	1832	-	-	-	26	26	-	560	671	175	1406		
	6,197	-	-	143	26	169	-	1310	3971	347	5639.		

Объект.	Сумма строит. в тыс.	Местные средства.				Центральные средства.				Всего центр. средств.	Общая сумма вложений.	Примечание.
		мест. бюджет.	средства хозорг.	спец. средства.	сред. нал.	Всего м. с.	бюдж.	средств. хозорг.	кред. сред.			
<u>19. ВОССТАНОВЛЕНИЕ С.П. (Маяк.пром.)</u>												
<u>Новое строительство</u>												
1. Ирп.зав. Жилоскв.	400	-	70	-	-	70	-	330	-	-	330	средства по отпущ.
2. " " Труд.Кол.	210	-	210	-	-	210	-	-	-	-	-	нет финансир.
3. Черепич. завод.	110	110	-	-	-	110	-	-	-	-	-	снят со строит.
	720	110	280	-	-	290	-	330	-	-	330	
<u>Достройка.</u>												
1. Ирп.зав. Удмуртгтр.	296	50	-	-	-	50	-	-	246	-	246	Принята бант. сумма 100 тыс. финансир. нет.
2. " " Промком.	150	-	-	-	-	-	-	-	150	-	150	Кредитов и а.ф.
3. " " Удмуртиромсоюз.	125	-	-	-	15	15	-	-	120	-	120	снизил. Вопрос не решен.
4. Хлебозавод И.Р.К.	145	-	-	-	-	-	-	-	145	-	145	Строит. закончено, завод пущен, остается в ожидании двора.
5. Холодильник	114	-	-	-	-	-	-	-	114	-	114	
	840	50	-	-	15	65	-	-	775	-	775	
	1560	160	280	-	15	455	-	330	775	-	1165	
<b>Итого по всем объектам.</b>	<b>32,272,8</b>	<b>1,200</b>	<b>475</b>	<b>407</b>	<b>187</b>	<b>2,269</b>	<b>-</b>	<b>2,280</b>	<b>11,115,5</b>	<b>347</b>	<b>49,613,8</b>	<b>8,219.</b>

а/в отп. 6 кв.  
 кв. 1 в Крайспонком  
 " 2 в КрайРМ  
 " 3 в Крайком.  
 " 4 в Обком  
 " 5 в Обспонком  
 " 6 в Иззавод.

ЛИСТ-ЗАВЕРИТЕЛЬ ДЕЛА

В деле подшито и пронумеровано 165 (сто шестьдесят пять)

листов с № 4 по № 168

(цифрами и прописью)

в том числе:

литерные номера листов 9а, 54а, 164а

пропущенные номера листов 55

+ листов внутренней описи \_\_\_\_\_

Особенности физического состояния и формирования дел	Номера листов
1	2
Изымается как секретное хранение	и 1-3, 7
	<b>Гриф секретности ПОГАСЕН</b>

Спец. I кат. ООСД  
(наименование должности работника)

Бер  
(подпись)

Безицков  
(цифровка подписи)

22.05.17  
(дата)

АРХИВЫ УДМУРТИИ

АРХИВЫ УДМУРТИИ

### ЗАВЕРИТЕЛЬНАЯ НАДПИСЬ

В деле № \_\_\_\_\_ описи № \_\_\_\_\_ фонда № \_\_\_\_\_  
подшито и пронумеровано 168 (сто  
шестьдесят восемь) листов.

„21 декабря 1937 г.

Тимеф (Подпись)

вместе с: 9а, 54а, 164а

_____	общее количество № _____
_____	_____ № _____ пронумеровано _____
_____	<u>сто шестьдесят восемь</u> (_____)
_____	Должность _____ <u>архивист</u>
_____	_____ <u>Тимеф</u>

АРХИВЫ УДМУРТИИ

АРХИВЫ УДМУРТИИ

Институт новейшей истории УР  
**ПРОВЕРЕНО**  
 5 \_\_\_\_\_ 2008

УРТИИ

УРТИИ