

Видео Сектор

Фонд №	1
Дело №	1140
Опись №	1
Обком КПСС	
ПАРТАРХИВ УДМУРТСКОГО	

АРХИВЫ УДМУРТИИ

АРХИВЫ УДМУРТИИ

АРХИВ

Удмуртский обком ВКП(б)
общий отдел

Рассекречено

Объяснительная записка дирекции Ижевских заводов к годовому отчету о производственно-хозяйственной деятельности Ижевских заводов за 1931 г.

АРХИВЫ УДМУРТИИ

Начато: 14 марта 1932 г.
Окончено: 14 марта 1932 г.

На 189 листов
хранилось в ПСС ОБКО

окошено.

на 189 листов.

ПАРТАРХИВ УДМУРТСКОГО	
Обком КПСС	
Опись №	11 1
Дело №	1140 1140
Фонд №	16 16
Связка №	16

АРХИВ

2к №3.

С. СЕКРЕТНО.

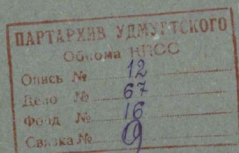
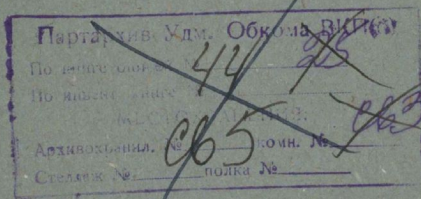
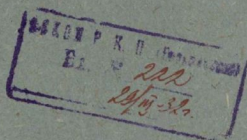
Отпечатано 8 экз.

1. Р У И
2. Директору Заводов
3. Обществу ВКП(б)
4. Главн. Бухгалтеру
5. С И Ч.
6. СИЧ для 1 и 2 зав. дир.
7. КВЧ и друг. отделам.
7. ~~Пом. дир. зав. по Тоулу и~~
кадрам. *УБКА*
8. П Б О



18-19-1

20/II-32 год



Фонд № _____

Опись № _____

Дело № _____

Лист использования

Дата	Тема работы	Характер и содержание записи	Лист №	Фамилия исследователя (разборчиво)	Какой организацией направлен
28/IV-59	Формир. техник. исследований	Болшикова	6-5	Кудирова	УИГУ
31.01.03.	инженерно-тех. анал.	Винникова	6-19	Кочетков	УИГУ

16

1

1170

[illegible]

СОДЕРЖАНИЕ АНАЛИЗА ЗА 1931 ГОД.

I. Труд.

Стран.

1. Рабочая сила	1-5
2. Квалифицированный состав основных рабочих загода и текучесть	6-8
3. Организация подготовки и переподготовки кадров	8-17
4. Режим работы	18-22
5. Техническое нормирование	23-24
6. Заработная плата	24-31
7. Производительность труда	31-35
8. Охрана труда	35-37
9. Культбнт строительства	37-38
10. Общественное питание :	38-39
11. Филично-бытовое обслуживание :	40-42
12. Соцсоревнование и ударничество, рабочее изобретательство	42-45

II. Производство.

1. Программа	46-54
2. Внутренние обороты	54-58
3. В р а к	58-62
4. Характеристика технического состояния пр-ва	62-63
1/ По металлургическому сектору	63-64
2/ " Оружейному сектору	64-66
3/ " Инструментальному сектору	66-68
4/ " Станко-строительному сектору	68-69
5/ " Установка новых производств	69-71
6/ Состояние оборудования	71-74

106
7/ Эффективность основного капитала и капиталовложений.....

74-75

8/ Тепло-Энерго-Хозяйство.....

77-86

9/ Система цехового хозяйства.....

86-89

III. Себестоимость.

1/ Общая характеристика.....

89-92

2/ Изменение с/стоимости по элементам.....

92-95

3/ а/ в сравнении с 1930 годом.....

-

б/ в сравнении с планом.....

95-96

3/ Убытка производства от сжигания некондиционного топлива и переработка некондиционных материалов.....

97-99

4/ Общезаводские расходы.....

100-101

IV. По рационализации.

V. По имуществу и капитальному строительству

Вопросы

VI. По снабжению.....

108-114

VII. По сбыту.....

114-118

VIII. По финансам.....

-

1. Выполнение финансового плана на 1931 год.....

119-

2. Собственные оборотные средства.....

-

3. Банковский краткосрочный кредит.....

125-130

5. Расчетные статьи.....

130.

4. Мобилизация внутренних ресурсов.....

-

6. Накопления.....

136-138

7. Оборотные средства.....

139-143

П Р И Л О Ж Е Н И Е .

1/ Таблица поквартального выпуска в сопоставл. с 1930 годом.....

144-147

2/ Показатели выпуска продукции 1931 года в сопоставл. с планом по пятилетке.....

148-

- 3/ Таблица внесенных в программу 31 года корректив
в отпускных ценах 1926-27 года..... 149
- 4/ Таблица выполнения производ. программы по секторам..... 151
- 5/ Сводка о состоянии расходов за 1931 год..... 153
- 6/ Стоимость сравнимой продукции по 5-летию плану.. 158
- 7/ Таблица динамики изменений в сравнении с 1930 г.... 160
и планом 1931 года.....
- 8/ Смета производства по элементам в сравнении
1930 г. и планом 1931 года..... 162
- 9/ Общезаводские расходы за 12 месяцев..... 164
- 10/ Сводка по плану снабжения..... 168
- 11/ Ведомость фондов, выделенных в 1931 году..... 172
- 12/ Список находящихся материалов..... 176
- 13/ Выписка из письма ОРПО от 7/УП-30 года за №52-03-388 177
- 14/ Оборотные средства за 1931 год..... 179

в) Рабочая сила:

Состояние рабочей силы за истекший 1931 год по кварталам в сравнении с 1930 г. и планом представляется в следующем виде

	По плану	% от 1930 года.	Факт.	% от 1930 года	% от средне- годового плана 1931г.	% плана ср. пе- риода
I квартал	20265	113.7	20940	117.4	93.4	103.3
II "	22540	126.4	21610	120.6	95.9	95.4
III "	23105	129.6	20547	113.8	92.0	89.4
IV "	24010	134.7	23725	233.1	105.3	98.9
Г о д	22430	125.8	21534	120.9	96.1	96.1

Из Приведенных данных видно, что завод по кварталам в квартал имел против плана своего периода недобор рабочей силы, только в I квартале фактическое число рабочих имело превышение над число установленным по плану, т.е. был явный излишек в 6754., или 3.33%.

В среднем за год недобор против плана выражается в 876 ч. или 3.9%.

Прирост рабочих против 1930г., как по плану, так и фактически, а также недобор и превышение плана соответствующего периода, приводится ниже:

(см. ниже на обороте)

	Прирост по плану против 1930г.	Фактическ. прирост против 1930 г.	Излишек или недобор про- тив плана
1 квартал	2435	3110	+ 675
II "	4510	3680	- 830
III "	5275	2817	- 2458
IV "	6180	5905	- 275
Г о д	4600	3724	- 846

Распределение рабочих рабочих на производственных и вспомо-
гательных и процентное соотношение их по кварталам будет сле-
дующее:

	Производ. рабочие	% к общему колич.	Вспомог. рабочие	% к об- щему ко- личест.	Общее колич.
1931 год					
1 квартал	9103	43.47	11837	56.53	20940
II -"	9428	43.77	12142	56.23	21540
III -"	8620	40.02	12927	59.98	20647
IV -"	10073	42.44	13662	57.56	23735
Г о д факт.	9306	43.20	12248	56.80	21544
" по плану					

ПРИМЕЧАНИЕ: Под производственными рабочими понимаются те,
которые непосредственно участвуют в выполнении
товарной продукции.

Приведенные цифры говорят, что удельный вес производ-
ственных рабочих в продолжении года оставался почти стабиль-
ным, имея небольшое отклонение во II квартал, когда они понизи-

лась до 40,02%, одновременно с этим произошло общее уменьшение рабочих и главным образом за счет производственных.

Действительное соотношение рабочих за соответствующий период, как по сравнению с 1930 г., так и по сравнению с планом возможно установить лишь учтя рост фактического объема производства и соотношение его с ростом намеченным по плану.

Рост загрузки по плану от 1930 года и фактическое выполнение приводится ниже:

	Рост загрузки по плану 30г. в %	Выполнение в % плана всего по кварт.	Недоисполнение плана.	Фактический рост загрузки от 1930г. в %
I квартал	126,4	90,6	9,4	123,6
II - "	156,1	83,8	16,2	130,9
III - "	168,7	80,2	19,8	135,2
IV - "	186,0	73,7	26,3	137,1
Г о д	161,8	81,4	18,6	131,7

При учете фактического роста объема производства и поправляя из него плановое количество рабочих недобор или излишек рабочих в абсолютных величинах против среднего количества за 1930 г. и от плана соответствующего периода, будет следующим:

	Намечалось по плану.	% фактического выполнения плана	Следов. иметь при факт. выполнении плана	Фактически по отчету.	Излишек против плана (относительный).
1 кварт.	20265	90,8	18299	20340	+ 2641

II квартал	22540	58,7	18865	21610	+ 2644
III - "	23105	60,2	19330	20547	+ 2117
IV - "	24010	73,7	17695	23735	+ 6040
Год	22430	81,4	18238	21534	+ 3296

Таким образом, относительный излишек рабочих в среднем за год составляет 3296 челов. Применяемый ныне метод определения излишков рабочей силы по фактическому выполнению производственной программы с сохранением непроектированного темпа производительности труда, недостаточно правдив с уменьшением роста объема производства (фактический темп выполнения производственной программы) рост заработной платы естественно должен быть ниже планового, т.к. имеются факторы, повышающие производительность труда, исключительно за счет увеличения производства, в отсюда следует, что рабочих должно быть больше и излишек уменьшится.

При переработке профинансировано принято, что вспомогательные рабочие возмещают на 26% от роста загрузки, т.е. имели:

$$\text{Производственные} - 55,7 \times 161,8 = 9042$$

$$\text{Вспомогательные} - 44,3 \times 17,8 = 788$$

$$\text{Итого:} \quad 42,08$$

отсюда естественный рост заработной платы должен был бы быть

$$\frac{161,8}{142,08} \cdot 100 = 113,9\%$$

При фактическом росте производства на 131,7% и при том же % роста вспомогательных рабочих 26% имели бы следующее:

$$\text{Производственные} \quad 55,7 \times 170 = 9469$$

$$\text{Вспомогательные} \quad 44,3 \times 8,88 = 393$$

$$\text{Итого:} \quad 21,39$$

естественный рост производительности должен быть только:

$$\frac{131.7}{121.59} - 100 - 100 = 8.3\%, \text{ т.е. уменьшение на } (13,9 - 8,3) = 5,6\%.$$

По плану был утвержден рост производительности труда 28,6%, а при фактическом выпуске он мог бы быть (28,6 - 5,6) = 23,0%.

Фактический рост количественного состава рабочих за 1931 год против 1930 г. составляет 120,83%, при получении выше роста производительности труда рост рабочих должен быть $\frac{131.7}{120.83} - 100 = 7,1$ Излишек в % будет 28,83 - 7,1 13,73% и в абсолютных цифрах - $\frac{17639 \times 13.73}{100} = 2448$ чел.

Образование относительных излишков рабочей силы является следствием невыполнения плана в части запланированного роста производительности, объяснение причин невыполнения производительности труда приводится ниже (см. стр. 51)

Состояние инженерно-технического персонала за 1931 г. по кварталам в сравнении с 1930 г. и планом своего периода представляется в следующем виде:

	По плану	% от 1930 г.	Факт.	% от 1930 г.	% от плана 1931 г.
I квартал	1420	131,2	1481	134	102,2
II "	1662	153,7	1711	158,2	102,8
III "	1889	174,6	1861	172,3	98,6
IV "	1090	103,9	2039	190,2	118,3
Г о д	1741	160,9	1771	165,7	101,7

Из приведенных цифр видно, что количество инженерно-технического персонала во всех кварталах имело превышение против плана за исключением III квартала, когда имелся недобор против плана в 27 году. Общий годово́й излишек техперсонала против плана выражаться будет в 30 чел.

Если не сохранить процентное отношение инженерно-технического персонала к рабочим, принятые по промфинплану, по отношению к фактическому количеству рабочих, то этот излишек окажется значительно выше, что видно из ниже приведенной таблицы:

	Коллич. рабочих по плану.	Коллич. ИТР по плану.	% раб.	Фактич. колич. рабоч.	Потреб. колич. ИТР	Фактич. колич. ИТР	% к раб.	Относ. излишек
I квар.	20265	1420	7,0	20940	1466	1451	6,93	+15
II -"	22540	1665	7,39	21510	1590	1711	7,95	+121
III 4"	23105	1889	8,16	20647	1685	1861	9,01	+176
IV -"	24010	1990	8,29	23118	1967	2059	8,91	+92
Г о д	22480	1741	7,76	21554	1673	1771	8,22	+98

Если в отношении инженерно-технического персонала, который возростел в большей степени, чем предусматривалось планом, превышение плана выражается только 1,7%, то в отношении счетно-канторского персонала положение значительно хуже, здесь явный излишек против плана более значительный. Состояние количества счетно-канторских служащих представляется в следующем виде:

	По плану	ф.р. от 1930г.	Факт. по от- чету.	ф.р. от 1930г.	ф.р. плана
I квартал	1950	115,5	1996	118,2	102,4
II -"	2005	118,8	2040	120,9	101,7
III -"	2021	119,7	2058	121,6	101,73
IV -"	2060	122,0	2051	127,4	107,1
Г о д	2009	119,83	2051	123,1	102,6

Применяя к счетно-конторским служащим вышеуказанный метод определения излишков по отношению к ним, будем иметь следующее положение:

	Количество рабочих по плану.	Количество счетно-кон- торского пер- сонала по плану.	% к рабочим	Факт. количество рабоч. по отчету.	Факт. количество служащих отраб. служ.	Факт. колич. по отчету.	% к рабо- чим.	Относитель- ный излишек
I квартал	20265	1950	9,62	20940	2014	1996	9,33	-18
II -"	22540	2005	8,89	21510	1912	2040	9,48	-128
III -"	23105	2021	8,75	20547	1809	2058	9,97	+251
IV -"	24010	2060	8,58	23118	2036	2151	9,30	+115
Г о д	22430	2009	8,96	21554	1931	2061	9,57	-130

Если по плану предусматривалось процентное снижение счетно-конторского персонала по отношению к рабочим, то фактически же род имеем обратное явление: служащие возрастают абсолютно возра-стает также и в отношении к рабочим.

Относительный недостаток, как служащих, так техперсонала в I кв. получился потому, что в I квартале был явный излишек рабочих.

Увеличение техперсонала против плана вызывалось реорганизацией цехового и управленческого аппарата завода и усилением технического руководства, вообще, в частности 2-й и 3-й смены, так как последние на некоторых участках оставались совершенно без технического руководства.

Увеличение служащих объясняется с одной стороны их низкой квалификацией, а также переходом на более короткие сроки отчетности, внедрением хозрасчета в цехах, вызывавшее дополнительную потребность работников, например, кассиров бонн. Особенно резкое повышение служащих против плана в последнем квартале объясняет потребностью введения дополнительного штата для учета рабочих хозрасчетных бригад - дополнительно для этой цели был открыт штат по цехам.

Состояние мы обслуживающего персонала по плану и фактически представляется в следующем виде:

	План	% от 1930г.	По от- чету	% от 1930г.	
I квартал	740	104,4	785	110,7	106,1
II - "	760	107,2	813	114,7	107,0
III - "	765	107,9	866	122,1	113,2
IV - "	771	109,7	1018	143,6	132,2
Г о д	759	107,1	871	122,8	114,8

Завод все время имел превышение против плана по мы. обслуживаемому персоналу, это увеличение объясняется тем, что планом не было предусмотрено увеличение пожарной охраны.

Резкое увеличение против планов в IV квартале объясняется

тем, что согласно тройственного соглашения между заводом Рай-
коном ЗРМ и ЗРК "Металлург" завод принял на себя обслуживание
цеховых и столовых и буфетов и включил в штат раздатчиц, обедов,
буфетчиц и др.

Из всего вышесказанного видно, что завод вступал в выполнение
программы 1931 года, ощущая большую потребность в рабочей силе, усложни-
же и источники при полной ликвидации безработицы и отсутствие
свободной рабочей силы на местном рынке труда, пред"авляли к заводу
большие требования в части точности комплектования рабочей
силы, поэтому основными источниками покрытия потребности рабочей
силы была бы организованная вербовка рабочей силы из колхозов, но в
силу острого жилищного кризиса, завод вел комплектование рабочей
силы через неорганизованный городской рынок, вследствие чего, поставил
новую задачу перед заводом, как промышленно-политическим центром
по внедрению удмуртов на производство в 1931 году. завод не
выполнил. Также чрезвычайно большие затруднения были по укомплек-
тованию учащейся взрослой и индив. бригады "ученичества и
школы ЗЗУ".

В юнне III квартала все же с некоторыми колхозами завод
сумел связаться в части организованной вербовки рабочей силы, так
напр., договоров было с колхозами заключено 19 шт. на 2191 чел.,
а фактически же пришло в завод по этим договорам из колхозов
1301 чел., что составляет 59,5 % количеству оговоренных лиц
договорами.

Договоры имели разные сроки: от 2-х до 5-ти мес. 3 шт. от
5-ти до 10-ти 14 шт. и от 10-ти до 12-ти 2 шт. Кроме того были
заключены договоры с общественными организациями (комсомол), в
части оказывания помощи привлечению рабочей силы из колхозов.

В отношении привлечения семей рабочих завода в июле мес. в
момент большой утечки рабочей силы, заводом совместно с заводскими и
городскими общественными организациями, была проведена кампания

в результате чего организовано было привлечение членов семей до 300 чел.

Внушение передвигки рабочих в отчетном году имели большое место, так например:

	По плану	Фактически % выполн. плана		
		Всего	в т.ч. жен.	
Основной кадр	4665	9657	217	207 %

Несмотря на большое число продвинутых рабочих с низших разрядов вышние, эта работа имела стихийный характер, т.е. передвижка проходила неорганизованно и без участия в этом общественности. Переброска рабочих силы на других предприятиях и в другие не была. За исключением единичных случаев (41 чел.)

Изменение состава рабочих за отчетный год имеем следующую динам.

КВАЛИФИЦИРОВАННЫЙ СОСТАВ ОСНОВНЫХ РАБОЧИХ ЗАВОДА.

	На I/I-31г.			На I/I-32г.			% к I/I-31г.		
	Всего	в т.ч.		Всего	в т.ч.		Всего	Жен.	Удм.
		жен.	Удм.		жен.	Удм.			
Всего в закл.	2087	-	17	2745	51	27	131,52	-	158,88
Средней "	6404	-	492	3032	1125	232	125,42	-	120,88
Полуквалиф.	1863	-	1269	11395	4082	1326	104,22	-	143,39
Неквалифицир.	837	-	276	1547	1917	290	184,32	-	105,00
Всего:	20181	-	1754	22719	7175	2375	117,48	-	135,43

Рабочие высокой квалификации считаются 6, 7 и 8 разряды, средней квалификации 4 и 5 разр., 3 и 2 остальные.

Из приведенной таблицы видно, что в среднем рабочий основного кадра увеличился на 117,13 % высокой квалификации на 131,52, а средней квалификации на 125,42 %. Отсюда видно, что повышение рабочих высоких разрядов увеличилось больше чем средний процент увеличения.

Квалификац. состав женщин и удмуртов по квалификации возбуждает серьезную тревогу. Женщины высокой квалификации составляют всего 1,85 % к общему количеству рабочих высокой квалификации, а удмуртов 0,98 %.

Удельный вес учащихся в 33% от осн. рабочих состав. на 1-3 гр. 3,5%

" " " " " " " на 1-3 гр. 3,5% (снижен.)

" " " инд. бриг. уч. на 1-3 гр. 11,2%

" " " " " " на 1-3 гр. 12,88%

" " рабочих произв. цех. в среднем за год 43,20%

Обеспеченность инженерно-техническим и экономическим персоналом характеризуется следующими цифрами:

Специальн.	Коллич. на 1/1-1931 г.			Практикан.	Инж. и техн. к общ. числу рабочих	Коллич. на 1/1-1932 г.			% практиков	Инж. и техн. к общ. числу раб.
	Всего	в т.ч.				Всего	в т.ч.			
		Практ.	С зак. образ.				Практ.	С зак. образ.		
Инженеров	334	128	206	88,32	1,55	305	104	201	34,09	1,28
Техников	1518	1260	258	83,06	7,06	1212	975	237	80,44	3,1
Экономистов	24	14	10	58,33	0,11	35	24	11	68,57	0,15
Мастеров	-	-	-	-	-	643	630	13	97,97	2,71
Итого:	1876	1402	474	74,73	8,73	2195	1793	402	78,95	9,25

Из приведенных цифр видно, что по сравнению с 30 г. имеется количественный рост, так напр. инженеры и техники составляли к общему количеству рабочих на 1 янв. 1931 г. 3,73 %, на 1/1-го г. они составляют 9,25 %.

В качественном же отношении состав инженерно-техн. персонала совершенно не удовлетворительный, так напр., практики, занимающие инженерные должности составляют 34,09 % к количеству инженеров, техники-практики 30,44 %, экономисты практики 68,37 %, а в целом практики составляют 78,95 %, обеспеченность в количественном отношении в общем, как будто бы удовлетворительная, но одна мы имеем большой недостаток по отдельным группам производства инженеров и техников; так по состоянию на IV квартал по Металлургической группе (мартеновское и прокатное дело) не хватило 16 чел. инженеров, 14 чел. техников, по группе технологии металлов - инженеров 49 чел., а техников в 19 чел., по группе машиностроения - инженеров 36 чел. и техников 22 чел., по электромеханической группе - экономистов 114 чел. Также имелся недостаток и по остальным группам, но значительно меньше. Это обстоятельство объясняется тем, что в заводе имеется ряд работников, неправильно отнесенных к инженерно-технической группе, т.к. напр. счетоводы и др. хозяйствен. работники.

Из имеющегося состава инж. и техников абсолютное большинство не имеет производственного стажа, у мастеров совершенно отсутствует теоретическая подготовка и на заводе совершенно не имеется инж. технического персонала из удмуртов.

Текущая рабочая в отчетном году приняла угрожающий характер особенно во II и III кварталах. Всего вышло из завода за год 27,296 чел. по причинам выбытия которых прилагается таблица.

Из юторой таблицы видно, что общий оборот рабочей силы, под ю торым понимаются все случаи приема и увольнения за отчетный период по отношению к среднему суточному числу рабочих составлял :

в первом квартале	$\frac{6039 - 4529}{20.940 \times 3}$	= 16,8 %
во втором квартале	$\frac{4168 - 5460}{21510 \times 3}$	= 15,1 %.
в третьем кварт.	$\frac{5792 - 5765}{20.647 \times 3}$	= 20,3
в четвертом кв.	$\frac{6830 - 4542}{23.118 \times 3}$	= 14,4 %
за год	$\frac{23.829 - 20.296}{21554 \times 3}$	= 17,1

Собственно, жетекучесть пал излишний оборот, под ю торым следует ю нимаь уход рабочих с производства по собственному желанию и в связи с нарушением распорядка по отношению к среднему суточному числу рабочих составляли:

в I кварт.	$\frac{2979}{21940 \times 3}$	= 4,74 %
во II кварт.	$\frac{4173}{21.540 \times 3}$	= 6,48 %
в III кварт.	$\frac{5851}{20.647 \times 3}$	= 9,45 %
в IV кварт.	$\frac{4046}{23.118 \times 3}$	= 5,83 %
за год	$\frac{17049}{21.554 \times 3}$	= 6,59 %

ОБОРОТ

работы за время с I/I-31г. по I/I-1932 года.

По категориям	Принято		Выбыло		В том числе по причинам:							
	Всего	В том числе женщ.	Всего	Из них женщ.	По собственному желанию	За нарушение правил внутр. распорядка	По сокращению штата	Видные производ. и общ. работы	Перевед. в др. пред. уч.	Поступ. в уч. завед.	Перев. на пенсию по болез. и смерти.	По проч. причин.
I-й квартал	6039		4539	789	141/78	201/659	-	98/0	-	-	88/36	61/1
II-й	4168	2069	5460	951	142/60	3160/818	1	99/11			12/30	72/32
III-й	6792	2372	5765	1333	146/98	3943/1664		25/8	8	135/1	27/34	26/3
IV-й	6830	2256	4542	946	89/69	3065/823	1	23/8	33/5	48/8	70/15	207/17
ВСЕГО ЗА ГОД:	23829	8874	20296	4619	518/305	12252/3964	1/1	246/37	41/5	233/34	397/115	366/58

ПРИМЕЧАНИЕ: Выбыло всего рабочих 20296 чел., но по причинам указано только 18583 чел., т.к. на 17/13 не имеется данных по причинам. Числит. показано муж., а знаменат. женщ.

Такая громадная текучесть о причинах которой много раз писалось и говорилось, объясняется все одними и теми же причинами: а) отсутствием достаточной жилой площади, б) не полным, иной раз совершенно слабым снабжением продуктами питания и предметами первой необходимости, в) недостатком заработков до ликвидации уравновешивки и др.

Мероприятия частично проводимые по линии Зааводуправления, в соответствии с обращением ЦК ВКП(б) от 3 сент. 1930 года в части изжития большой текучести мы не могли одни целиком обеспечить эту борьбу, т.к. проведение ряда мероприятий требовалось со стороны других организаций Горсовета, Профсоюза, Здраотдела и т.д.

Излишек рабочей силы за отчетный год не ощущалось, а наоборот в части обеспечения потребности и их завод находился в напряженном состоянии, особенно в летнее время по ведущим профессиям.

ОРГАНИЗАЦИЯ ПОДГОТОВКИ И ПЕРЕПОДГОТОВКИ КАДРОВ.

Одна из основных форм подготовки квалифицированной рабочей силы в настоящее время является школа ФЗУ, которая за отчетный год значительно расширена по сравнению с 1930 г. Основными хозяйственными недостатками школы являлось в отчетный период недостаточная производственная площадь, недостаточное оборудование, как учебно-производственных м-ских, также и учебных кабинетов. Совершенно недостаточная площадь под общежитием и крайне плохое хозяйственное оборудование.

Оборудование м-ских обеспечивает рабочими местами только на 1300 чел., с учетом 2-х сменной работы, а с отдельными отделениями еще хуже обстоит дело, так например: Фрезерное отделение вмещает только 120 чел., а задание школе имеется разместить до 600 человек.

Учебно методическая работа требовала перестройки. Имевшиеся до

102

сих по р профиля устарели. Слаба была связь между производственными и теоретическими обучением. Плохая постановка планирования и учета. Нет единых установок методической работы у преподавательского состава, слабо используется активность учащихся.

СОСТАВ И ДВИЖЕНИЕ УЧАЩИХСЯ (33У)

Охвачено по кв.				Средний год контин.		% вып. плана	По национал.			% удмурт
1	2	3	4	По плану	Факт.		Русс.	Удм.	Проч.	
1733	1670	1595	1542	2228	1680	74,06	1154	472	14	28,6
Дополнит. задан. за IV кв.				3100		59,6				

Дополнительное задание получено было от РУЖ довести учащихся в IV квартале до 3100 чел., считая это, процент выполнения определяется 59,6 %, что дает большой прорыв по комплектованию учащихся.

Движение учащихся за год показывает следующие результаты:

Принято			Окончило			О т с е в		
По пл.	Факт.	% вып.	По пл.	Факт.	% вып.	Всего	Удм.	% отсер.
2076	1444	69,56	170	678	398,82	50	0	30,9

Окончившиеся учащиеся составляют к плану выпуска 398,82 %, это объясняется тем, что выпуск был рассчитан из расчета 3-х годовичного обучения, после изменения сроков обучения здесь были досрочные выпуски.

РАСПРЕДЕЛЕНИЕ УЧАЩИХСЯ ПО ПРОФЕССИЯМ.

	Всего	Слесарей	Токарей	Фрезеров	Кузнецов	Столяров	Декальц.	Формовщик.	Валяльщ.	Валяльщ.	Сталеваров	Лесоводы	Монтеров	Электромонт.	Нераспредел.
Ср. год. континг.	1650	671	350	104	113	95	46	34	4	2	6	12	56	1	-
Принято	1444	573	198	140	104	79	-	51	2	3	30	-	-	-	164
Окончило	673	331	91	29	40	15	41	40	5	1	4	1	13	1	-
Переход. континг. на 1/1-32г.	1504	520	314	124	112	93	20	41	-	-	30	-	116	-	164

Эффективность и самокупаемость учащихся по производственному обучению выражается в следующем виде:

В году учеников в среднем 1600. Выпуск полезной продукции на 52 тыс. руб. самокупаемость 1-го ученика в году $\frac{52,000}{1600} = 32,00$ в % 2,4

Выполнение производственного годового задания в суммовом отношении 66,7 %, кроме того давалось задание на самообслуживание школы, выполнение которого с производственным заданием на 91,8%. По поднятию эффективности и самокупаемости учащихся 1931 года не было принято достаточных мер, но лишь за последнее время имеется в этом улучшение; улучшались посещаемость учащихся, приведены в порядок станки и оборудования и поставлен соответствующий учет.

Из приведенной выше таблицы по составу и движению учащихся ФЗУ видно, что имеем большой недокомплект против установленного плана в громадную утечку, что объясняется: 1. Отсутствием жилищной площади, так напр. летний набор учащихся в количестве 300 чел. завербованных из деревень и оформленных приемом не могли приступить к занятиям до сих пор за неимением общежитий, что вызвало утечку учащихся. Кроме того неукучность усиливала недостаточное материальное обеспечение их, недостаточное культурно-бытовое обслуживание и слабая воспитательная работа среди учащихся. В затратах на обучение имеется большой перерасход, что видно из ниже приведенных цифр:

По план.	Факт.	По плану	Факт.	По плану	Факт.	% плана	Зарп. Педа- инст. го- в	Адм. хоз. расх.	Уч. расх.	Прочие	На кап. стр.	
2141	1663	530	1000	1547,8	1668,1	177,7	103,2	120,0	150,0	151,0	690,5	566

По отдельным элементам затрат по обучению одного учащегося характеризуется в следующем виде:

ДИНАМИКА

расходов по содержанию имели 33У за 1931 год.

Расходы по нормам 33У "а."				Фактический расход				
Виды расходов	Общая сумма расход. по рац.	Расход на 1-го ученика	Виды расходов	Общая сумма факт. расход.	Расход на 1-го учен.	Пере-расход	Эк	
1 Зарплата учеников	603,4	366,04	Зарпл. учеников	690,5	417,71	57,1	-	
2 -" - персонала	154,2	93,30	- - преподавател.	150,0	90,50	-	4,2	
3 -" - инструкторов	99,2	60,00	-" - инструктор.	105,44	65,44	9,0	-	
4 -" - администрации	49,6	30,00	-" - администр.	151,0	91,33	101,4	-	
5 Соцрасходы	117,5	64,44	Начисление	181,6	109,37	74,1	-	
6 Хозрасходы	33,0	20,00	Имущест. и ин-т	251,4	151,00	-	-	
7 Учебные расходы	38,0 84,2	25,00	Хозрасходы	54,5	20,87	-	-	
8 Учебник	15,2	-	Амортизация	44,7	27,04	-	-	
ИТОГО:	1098,1	663,78	Топливо	14,3	8,66	-	-	
Возврат по лезн. продук.	1393	83,78	Текущий ремонт	42,2	25,52	-	-	
Чистый расход	958,8	580		1658,1	1009,14	570,000р.		
Содержан. общежитий	105,0	-						
Всего расход.	1,063,8	-						
Возврат по лезн. продук.	52,000 рубл.	-						

126
Перерасход по содержанию ученичества выражается в сумме 87, 00, которая объясняется увеличением заработной платы учащихся, вызванным тем, что контингент учащихся школы состоит из бедняцко-братско и части деревни и рабочих города, которые материально не обеспечены. Необходимо отметить, что до заключения коллективного договора на 1931 год по заводу, ученики последнего года обучения получили зарплату по 6 разр. у/с., а в 1931 году договором установлена 4-х разрядная сетка и школа была вынуждена недоплатить снижения заработной платы ученичества и оставить ее и производить доплату до 2 разр. р/с.

Инструкторскому персоналу. Допущен перерасход в общей сумме 9.000 рублей, который образовался вследствие уменьшения количества учащихся в группах на одного инструктора (по отдельным группам приходилось в среднем от 5 до 12 единиц) против установленных ТРЕСТОМ норм 30 чел.

Административный персонал. Перерасход по содержанию администр. и обслуживающего персонала школы выражается в сумме 101.400 рубл. объясняется во-первых тем, что в эту сумму входят расходы на содержание производственной ремонтной бригады в сумме 14.300 рублей и обслуж. персонала общежитий школы 55.000 рубл. остальные 51.400р. допущены школой в порядке перерасхода, этот перерасход является следствием систематическою оттяжки из квартала в квартал приема учащихся удмуртов из деревни из-за отсутствия жилищ и школа была вынуждена содержать штат, который был рассчитан на контингент 2.228 единиц.

~~В части перерасхода по содержанию административного персонала школы, в частности по содержанию бухгалтерского персонала, перерасход составляет 10.000 рубл., который объясняется тем, что в школу принята бухгалтерша, которая ранее работала в другом учреждении, и ее содержание включено в расходы школы.~~

В части остального перерасхода по материалам и инструментам, амортизации и текущему ремонту в общей сумме 242.700 рубл., которая особых пояснений не требует, т.к. затраты произведены на необходимые

и не сложные нужды школы.

За нарушение бюджетной дисциплины и несоблюдение норм расходов на одного ученика установленных Трестом в сент. мес. снят с работы начальник школы ФЗУ ШУКЛИН и в дек. ЛАНЬЕ.

Цеховая подготовка новых рабочих через индив. и бригадное уч-во в отчетном году послужило основным источником покрытия потребности квалифицированной и полуквалифицированной рабочей силы завода, особенно по ведущим профессиям.

ДВИЖЕНИЕ УЧАЩИХСЯ:

Год.		По плану	Фактически	% выполнения	По нап.			Принято		Окончило		Отсев	Стоим. обучения				Затрат к плану		
По плану	Фактически				Русских	Удмуртов	Прочих	По плану	Фактически	По плану	Факт.		Удмуртов	Норма расх. на уч.		Общая сумма			
											Всего			Удмуртов	Русских	По пл.		Факт.	По пл.
1940	3114	93,23	2713	306	96	-	17505	-	3189	309	1223	402	888	638,48	2865	5	1988,1	69	
	692			9,8			1783	-	701			119							
	28,6			9,8					23%										

Из приведенных цифр видно, что ср. годовое контингент составляет 93,23% к плану, но это не является прорывом, т.к. имеется большой переходный контингент на 1932 год это составляет 3214 чел. Охват удмуртов совершенно недостаточный, ю торые составляют только 9,8% к общему количеству учащихся, а выпуск 7% отсева наоборот падает на удмуртов 24,8% против приема удмуртов. Женщины составляют 28,5%, а по выпуску 21,9%, отсюда мы имеем невыполнение директив НКТ по замене профессии подлежащие к замене женским трудом и совершенно недостаточно их в группе рабочих высокой и средней квалификации (см. табл. состав рабочих).

Приведенная таблица по хроному учету с финансовыми показателями построена, как по годовому количеству, а также и по финансовому его, с увеличением дополнительных ассигнований на IV-й квартал Рух "Трестом". а именно: по учетному плану было ассигновано на содержание взрослого уч-ра 1.303400 р. и на IV-й квартал ассигновано трестом 1.004000 р., следовательно по плану 2271000 р., которые должны быть израсходованы в IV квартале по основному плану, следовательно, общий плановый расход выражается в сумме 1.303777 р., затраты по в ЗИГ. выражаются в сумме 1.003777 р. В отчетах за 10 м-цев отдел кадров отражал значительный финансовый разрыв, но с открытием дополнительных ассигнований на IV-й квартал этот разрыв выравнялся..

Курсовые мероприятия, являющиеся формой дополнительного рабочего образования без отрыва от уч-ра в отчетном году получили довольно большое место, по сравнению с предыдущими годами. Если в 1930г. отсутствовало несколько десятков часов и незначительное количество рабочих, то в нынешнем году мы имеем considerable количество рабочих занятых разными видами и формами учебн.

Главным образом развертывание курсов, как за счет рабочих и их младшего тех. персонала.

СОСТАВ И ДВИЖЕНИЕ УЧАЩИХСЯ.

	Сред. год. по компании	По план.			По факт.			Оконч.			Отстав.		
		на 1.10.30	на 1.10.31	на 1.10.32	на 1.10.30	на 1.10.31	на 1.10.32	на 1.10.30	на 1.10.31	на 1.10.32	на 1.10.30	на 1.10.31	на 1.10.32
Всего дней курсов	1875	150	-	-	Средний по разд.	658	620	-	-	-	-	-	-
Курсов по р. уч.	1015	894	-	-	Лам и т.	430	174	оценки	1020	2620	и т.	-	-
под. кур. тех. кр.	836	-1086	-	-		1020	2620	и т.	1020	2620	и т.	-	-
Сред. год. курсов	864	117	-	-		361	357	и т.	361	357	и т.	-	-
млад. тех. по во.	868	340	-	-		250	357	и т.	250	357	и т.	-	-
	9418	4338	2175	1832	342	330	105	434	3120	4000			

1405

ФИНАНСОВЫЕ ЗАТРАТЫ

Стоимость обучения в техникуме и на курсы
в техникуме. на курсы. в техникуме.

119,04 98,49 817,4 868,048 64,8

По курсовым мероприятиям было всего выдано учебной по
во профессионал 9416 чел. Кроме выданных поном 1746 чел,
что составило всего 78,2 % в техникуме. Однако выданные по средне-го-
довому контингенту только 46,84 % . Выходит об "излишней ча-
размере средней учебной , которая получила . во-первых в-виду
недостаточной уплаты комплектности учащихся, некоторые рабочие
были ранее или одновременно на нескольких курсах . и во-вторых :
неодорогие несообразности в общественными организациями дней
тех"учебы , что серьезно заплата, выдана место и возврата при по-
ремонте рабочих снах, несообразности комплектности для работы ,
неградушенности некоторых рабочих общественными и другими ра-
ботами . быстрое увеличение . обладание работ по курсам по ро-
приятия Оруждейного сектора для следующей картины: всего за
в и-ца / Октябрь- Ноябрь / был 87 % . на которых выдано :

Занят по во специализированном	81 %	
Свободны дней техникума	24 %	67%
Несоблюдения по условиям вне плана	18 %	
и другие условия	14 %	

В части распределения сумм и установление лимитов удалось
с небольшим развитием против контингента . но кроме этого
имеется большой парадоксальный контингент на 82 ед . по составу
на 1-1-320 . 1930 чел.

13

15

Командировки за родство и заводы и изгородью 15 курс
представляются в отчетный год и следующий виде:

	Кодиф. команд.			в назначенные назв.	на курс.	ост. на курс	Самостоят. затрат			
	по плану	факт	русск.	"удмурт."	на курс.	ост. на курс	по плану	факт	по плану	факт
Электро-сварщики	3	3	1		1	3				
Работники тнв		5	4	1		5				
Назнов. о. жомом.	10	11	2			14				
" учетное —	12	11	1							
" пропавш.	10	10								
Машинисты	4	4					4			
Нормировщики	12	9	3				14			
По техн. безземе..	2	22					2			
Инструм. пр-ва	4	3	1				4			
По силикати. пр-ву	2	2				2				
Электрики	2	2				2				
Бухгалтеры	10	9	1			5				
Контр. мастера	4	2	1							
Прочие	12	15				10				
Команд. на род. завод	69	69				69				
ИТОГО	224	167	158	11	74.	81	57	814.	68	126.
					55				937	181

Из приведенных на видне, что по контингенту план выполнен на 74,75 %, по расходам сумм в 181,3 л. этот разрыв получился из-за того, что план командировок не был увязан совершенно со сметой.

1505
Засланным обучением было охвачено за год 90 чел. из них рабочих 47 чел., счет. бухг. 18ч., а остальные инж. технич. персонал. Такой незначительный охват засланным обучением объясняется тем, что чрезвычайно трудно было произвести вербовку засланных. Эта новая форма обучения недостаточно была оценена со стороны общественных организаций завода, комсомола и организационные недостатки со стороны Отдела кадров.

Подготовка высшего и среднего инж. технич. персонала в связи с развертыванием выполнения пятилетнего плана и необходимости производственно-технического вооружения и обеспечения топливом поставили задачу перед заводом, как и перед всей промышленностью задачу организации подготовки специалистов из рабочего класса.

Одной из форм подготовки их в настоящее время является вечернее учебное заведение, организованное при Иж-заводах: ВТУЗ, техникум. Вспомогательные учебные заведения в первой половине отчетного года входили в состав ВТУЗ-а Комбината с подразделением на первую и вторую ступени и только с 1-го августа они были выделены в самостоятельные единицы:

- 1/ Механико-Металлургический техникум с отделениями - холодной обработки металла, резанием марганцового пр-ва, термической обработки,ковки и штамповки сапожного литья.
- 2/ вечерний ВТУЗ с отделениями: холодной обработки металлов, резания, с уклоном оружиено-пулеметного дела, марганцового пр-ва, термической обработки,ковки и штамповки.

За период существования в первой половине 1931г. на II-й и на III-й ступени не имели точно определенной специализации подготавливаемых специалистов, а готовили вообще холодноков металлургов. Только со II-й половины, когда они выделены отделом кадров в самостоятельные ВТУЗ и техникум, начина-

179
от оформляться в учебные заведения с вышеуказанными специ-
альностями, в соответствии с чем разработан и разработа-
ны профили и учебные планы. По Техникуму:
мартеновское пр-во, по ВТУЗ"у - холодная обработка
металлов резанием, остальные профили и учебные планы
находятся в стадии разработки. Вообще II"я половина 1918
является периодом организационного оформления и укрепле-
ния ВТУЗ"а и Техникума, имелись и имеются ряд недо-
четов по линии организации учебно-педагогического про-
цесса.

Несмотря на 1½ и 2-х летнее существование этих
учебных заведений они еще не завоевали авторитета в си-
сте рабочего образования при Ижзаводах благодаря слабо-
му руководству и участию со стороны заводской обществе-
ности вокруг работы ВТУЗ"а и техникума. Ввиду этого мы
имеем ряд недостатков в части комплектования, как ВТУЗ"а,
так и Техникума, в результате чего установленный кон-
тингент не был выполнен. По постановке учебно-воспита-
тельная работа и закрепление студентов за учебными заведе-
ниями, также имеются промахи.

- а/ невыполнение учебных планов и программ,
- б/ слабая увязка теории с пр-вом.
- в/ слабая трудовая дисциплина преподавателей и студен-
тов.
- г/ недостаточное поощрение общественно-полезной работы
по линии внедрения техники массам среди рабочих
завода

1605
Состав учащихся ВТУЗ"а и техникума характеризуется так:

Наличие на 1-1-32г.				Средне-годовое					Утечка			Движение							
В тн.				по плану		фактич.						принято		списано					
всего	жен.	удмурт.		всего	жен.	удмурт.	всего	жен.	удмурт.	% к плану	всего	жен.	удмурт.	по плану	всего	удмурт.	из шлангу	всего	удмурт.
по техникуму .																			
Хол.обработ	161	18	8								41	-	2		56	8	-	-	-
Металлург.	50	4	5								8		2		12	5	-	-	-
ВСЕГО	211	22	13								49		4		68	13			
по ВТУЗУ .																			
Холод.обработ металлов																			
раз. _____	66	4	2								45	5			35	2			
Мартенов. пр-ва _____	21	6	4												21	4			
ВСЕГО	97	12	6								45	5			116	6			

По партийности

По сд" проих. ожд.

ВКПс ВЛКСМ В.п. Раб.служ. крест. Прочих

По техникуму

хол. обраб. мет.	54	10	97	112	7	42	-
Металлургов	20	8	22	28	3	19	-
ВСЕГО	74	18	119	140	10	61	-

По ВТУЗ "у

хол. обр. металл.	10	16	40	25	41/26	
Мартенов. пр-во	5	10	16	25	5	
	15	26	56	51	46/36	

Из приведенных цифр видно, что по ВТУЗ "у имеется учащихся только 97 чел. вместо установленных 125 ч. на I-I-32г. По техникуму 211 чел. вместо установленных 480 чел. Указанные про-
вы, по-видимому, как уже говорилось, из-за трудности комплектования. Кроме того имеется большая уценка, которая во"ясняется тем, что не было создано достаточной степени нормальных условий учащимся ВТУЗ "а и техникума, а именно: чрезвы-
чайная перегруженность общежитиями и друг. работами /были олу-

1205
даже поездки на общественную работу в деревню / неуязва
в сменах, отсутствие своего помещения / ВТУЗ, техникум
меняло свое помещение до 5 раз /

НЕПРЕРЫВНО ПРОИЗВОДСТВЕННОЕ ОБУЧЕНИЕ

характеризуется за 1941. год в следующем виде:

ВСЕГО ОХВАЧЕНО :		СТОИМОСТЬ ОБУЧЕНИЯ			
По плану		в % выполнено.	По плану		в % выполнения
Фактич.			Фактич.		
468	468	103,8	120,0	116,736	98,1

Из приведенных цифр видно, что охват больше, чем предусмотрено
было планом, но средне-годовой контингент получается только
56 чел., т.к. студенты, приезжающие на практику, не выдер-
живали установленные сроки ввиду того, что находились в чрез-
вычайно-трудных условиях в квартирном отношении и на послед-
нее время даже были случаи отказа от поездки на производ-
ственную практику в силу острого жилищного кризиса.

ДЕНЕЖНАЯ

ДИНАМИКА
УЧЕТНЫХ ДЕНЕЖНЫХ
1920-1921 гг.

ВРЕМЯ ОТЧЕТА	Сред. окрест. работ по ПОЛУ					ПО НАЦИОНАЛ. ДЕНЕЖНИМ								САРИЗАТА					
	1920г.	1921г.	2 ПОЛУ	МЯС.	ГОД.	РУССКОЕ	УМ.	ПОС.	ВЗЯТО	УМ.	ОСНУ	УМ.	ОТЧЕТ	ПО 1920г.	ПО 1921г.	СВЯЗ.	ПО 1920г.	ПО 1921г.	СВЯЗ.
СЗУ и КИМ	702	1680	285.4	1217	428	1164	472	14	1144	691	678	2/40	610	-	710.7	1678	1668.1	1012-89	100910
Верхов. у-во	2405	3114	129.48	2422	692	2712	306	95	2305	98	3169	209	1625	-	1126.2	2838.8	1968.1	468.32	638.43
Курсовая ссуд.	-	2175	-	1533	342	1426	105	684	7686	-	3178	45	4000	-	81.5	317.4	208.8	-	93.47
В т.ч. з	-	94	-	82	12	88	6	-	116.6	-	-	-	45	-	1.5	-	52.3	-	561.70
Техникум	-	164	-	142	22	161	12	-	62	-	-	-	49	-	42.6	-	31.6	-	497.85
Непрерыв. прок. обучен.	-	426	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	318.2	120.0	116.7	-	2064.60
Инженер. курс и команд.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	75.0	126.0	-	820.35
На раз. тех. зав.	-	167	-	162	5	150	11	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
В т.ч. I ступени	-	264	-	280	24	-	-	-	264	12	36	-	61	-	-	68.7	30.6	-	140.16
Подготов. группа	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	30.0	31.2	-	-
Под. техникум	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	30.0	71.8	-	-
Лич. контр. контр.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	30.0	19.9	-	-
Служеб. обучение	-	90	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	31.0	5.0	-	72.22
Контр. студентов	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	110.1	106.2	-	-
																5245.2	4524.5		

Средние значения имеют только по СЗУ и Верховному у-ву, по средн. годовому контингенту

с особым кварталом. т.е. по остальным разделам нет данных

По полу, по национальности и денежной долей только за 1921 г.

На 7-ми часовой рабочий день, согласно решения Правительственной Комиссии при НКТ СССР от 4-УШ-31г., завод должен был перейти в течение I кв. 1931г., с расчетом закончить таковой к 1-му января 1932г.

Т.к. означенный переход заводу был разрешен при условии выполнения на качественных показателях, установленных промышленным заводом на 1931г., а темп работы завода в течение I кв. 1932г. оставили плановый переход цехов на 7-ми часовой рабочий день. Завершен лишь в январе м-це 1932г. В 1931г. на 7-ми часке находилось лишь часть цехов, перешедших на работу по 4-х кадровому графику, а именно:

НАИМЕНОВАНИЕ СЕКТОРОВ	Кол-в. рабочих
1. Металлургический сектор	2030
2. Станкостроительн. "	570
3. Инструментальный "	794
4. Энерго-ремонтный "	642
5. Транспортный "	1000
6. Административно-хоз "	168
И Т О Г О	5205 чел.

Таким образом, количество рабочих, находившихся на 7-ми часовом рабочем дне на I-I -32г., составляет лишь 22,3 % к общему числу рабочих завода.

Поскольку переход на 7-ми часку в основном завершился лишь в январе м-це 32г., результаты означенного перехода могут быть подвергнуты анализу лишь в 1932 году. Однако, на основании пред-

2025
варительных данных завода в январе м-ца 1932 г. можно судить, что запроектированный на 1932 г. рост производительности труда, с переходом завода на 7-ми часку, будет обеспечен.

НЕПРЕРЫВКА: До августа м-ца 1931г завод, за исключением цехов Оружейного Сектора, Декального цеха и Сверлильно-Токарного цеха, находился на 5-ти дневной непрерывной производственной неделе, что по отношению к общему числу занятых рабочих составляло 7,1 %. В связи с наличием производственных неполадок, явившимся следствием недостаточной подготовки завода при переходе на непрерывку, последний, на основе постановления ПРЕЗИДИУМА ВСНХ СССР № 602-31 г., для устранения обезлички в августе м-ца перешел на 6-ти дневную производственную неделю. Остались непрерывно-действующие и их обслуживающие цеха с последующим переводом их на 4-х кадровый график, каковых по состоянию на 1-1-32г., как указано выше, составляло 5305 человек.

Коэффициент оменности по Секторам и заводу в целом в IV квартале 1931г. составлял:

1/ Оружейный Сектор	1,47.
2/ Металлургия	2,12
3/ Инструментал	1,91
4/ Станкостроит	1,75
5/ Энерго-ремонт	1,45
6/ Транспортный	1,57
7/ Управлени. аппарат	1,31
8/ Прочие отделы	1,57

В целом по заводу 1,69

Основными причинами, задерживающими повышение и внедрение
непрерывки, является ограниченность загрузки оборудования
/ Оружейный сектор / - с одной стороны и в недостаточной
наложенной производственно - техническое планирование, а
также недостатком квалифицированного кадра рабочих.

в/ Использование работей сил,
рабочее время и труддисциплина.

Большое влияние в невыполнении плана по труду оказало
неудовлетворительное положение в использовании рабочего вре-
мени и недостаточно высокое состояние трудовой дисциплины.
Рабочее время по количеству отработанных дней, напад-
щих на 1-го рабочего, в 1930г. составляло 261,59 дней, а в
1931г. - 262,05, т.е. увеличение всего на 0,17 %. Такое не-
значительное увеличение объясняется тем, что увеличилось
не выходы, состояние которых в 1930 г. и 1931 г. по квартал
предоставляется в следующем виде:

	Общий % не выхо- дов.	самов. прогу- ли.	Прогул, о разр. админ.	Декретн. отпуска.	ПРОЧИЕ:
1930г.	9,66	1,57	0,35	4,0	3,75
план 31г.	8,61	0,45	0,17	4,0	4,04
I-й кв.	8,37	1,63	0,26	2,03	-
II-й "	13,09	1,53	0,27	6,66	4,83
III-й "	17,02	1,86	0,61	10,43	4,18
IV-й "	7,83	1,89	0,52	1,96	3,77
Г о д	11,55	1,66	0,72	5,21	4,26

236
Из настоящих данных видно, что невыходы с 9,66 % в 1930 г. выросли в 1931 г. до 11,55 %, т.е. увеличились на 1,96 %. Большое ограничение невыходов идет за счет декретных отпусков и проч. Увеличение декретных отпусков объясняется тем, что в 1931 г. значительно расширился круг работников, получающих дополнительные декретные отпуска за счет предоставления таковых учащимся в ТУЗ'а, техникумов, а также за предоставления 4-х дневных отпусков проработавшим больше года без дисциплинарных взысканий. В числе прочих причин увеличение невыходов проходило за счет "выполнения государственных обязанностей".

Продолжительность рабочего дня в 1930 г. была 7,54, а в 1931 г. - 7,45 %. Сокращение произошло, главным образом, за счет частичного перехода отдельных групп рабочих на 4-х бригадный график.

В отношении сверхурочных в 1931 г. имеется как-будто снижение: если в январе % сверхурочных работ был 1,04 %, то в середине года в отдельные м-ца снижался до 0,25 %, а в декабре оставляли - 0,56 %. Это кажущееся снижение объясняется тем, что в течение года практиковалось большее применение аккордных работ.

Вторым, не менее важным моментом, оказавшим отрицательное влияние на выполнение промышленности по труду, являются простои, которые по сравнению с прошлым годом значительно возросли, как видно из следующей таблицы:

1930г.		I 9 3 0 г.				
		I кв.	II кв.	III кв.	IV кв.	Г О Д
Отсутствие ра- боты и орган. неполадки	0.06	0.71	0.84	0.08	0.82	0.86
Отсутствие материалов и покупок сырья	0.07	0.14	0.04	0.06	0.06	0.07
Отсутствие ин- та и запчастей	0.07	0.13	0.12	0.15	0.16	0.14
Отсутствие различной энергии	0.12	0.17	0.20	0.20	0.21	0.24
Ремонт обору- дования	0.72	0.84	0.88	0.74	0.81	0.82
Прочие при- ч.	0.25	0.22	0.20	0.17	0.62	0.29
Всего	1.89	2.21	2.28	2.50	2.68	2.42

Из этой таблицы видно, что простои возросли, главным обра-
зом, за счет организации неполадок - результат неудовлетво-
рительного планирования и ремонта оборудования - отсутствие
соответствующего наблюдения за оборудованием и его изношен-
ностью. Вопросы принудительного ремонта только в пос-
леднее время начали заниматься.

Общее состояние трудовой дисциплины прилагается на
отдельной таблице.

/см. таблицу/

Из прилагаемой таблицы видно, что наложение взысканий
за нарушение трудовой дисциплины по общей сводной графе, по
прогулам и опозданиям вместе, по браку и по прочим из-
м-ца в м-ц уменьшается. Это объясняется тем, что администра-
ция, общественность и производственные организации. Суды
приняли соответствующие меры по борьбе с правонарушениями.

2205
Наделение пенсионаний за брак осужденных может тем, что завод. с одной стороны, ввел положением по заводу премирования за снижение нормы, брака, а с другой - издал приказ об удержании стоимости брака, производного по вине рабочих ..

Совершенно обратное явление наблюдается по градам пенсионаний на административно-технический персонал за ненадлежащее регулирование производственных условий и нарушение правил безопасности, санитарии и гигиены, которое осуждается тем, что административно-технический персонал обеспечил в ряде случаев техническую безопасность производства работ или не ознакомил вновь принимаемых рабочих с правилами техники безопасности.

О нарушении трудовой дисциплины и правил внутреннего распорядка на предприятии за период с 1-го августа 1991 года

[illegible]

б./ ТЕХНИЧЕСКОЕ НОРМИРОВАНИЕ:

Организация ТНБ завода и постановка работ по техническому нормированию.

В 1951 г. завод имел следующий аппарат ТНБ в среднем за квартал.:

Наименование п/отд. техн. нормирован. и секции .	Число ра- ботников	ИЗ НАЧ:					Средне-пол- но работающих
		Началь- ник по.	Уполно- мочен- ный	техн. эк.	Прораб- ки	Контроль расчетов	
<u>АППАРАТ ОБЪЕЗДАЮЩИХ Т.Н.Б.</u>							
а/ секц. исследования	57	-	-	10	25	22	-
б/ " систематизация	6	-	1	1	2	-	2
в/ группа нормирован. относительно-контор. труда	1	-	-	-	-	-	1
г/ С.Планово-Нормирован- ная.	16	-	-	4	12	-	-
И Т О Г О	80	-	1	15	39	22	3
<u>АППАРАТ ЦАХ ТНБ</u>							
все Сектора и цеха	20	-	-	3	26	-	1
И Т О Г О	20	-	-	3	26	-	1
В С Е Г О .	100	-	1	18	65	-	4

Подготовка технических кадров производится методами комбинирования на центральные Курсы нормирования, так, за 3 квартала через них пропущено 42 человека. Кроме того, организовали курсы нормирования местного значения, через которые пропущено 22 человека. В 4-м квартале ведем подготовку на заводах рабочих производственных в количестве 18 человек.

ОБЪЕМ МЕТОДАМИ ТЕХНИЧЕСКОГО НОРМИРОВАНИЯ.

Норма времени.	Ост. кол. норм.	ИЗ НИХ ОПРЕДЕЛЕНО:									
		Элемент.		Аронм.		Статист.		Аналогич.		Практич.	
		расчет.	кол.	и остогр.	кол.	и остогр.	кол.	и остогр.	кол.	и остогр.	инструм.
действ. на нач. I кв.	65236	1520	2.25	9200	1409	11820	18.1	11276	17.27	31339	71 71
										48.08	0.011
Уста- новле- нов на на I кв.	4510	867	19.22	1201	20.63	-	-	-	-	3442	54.14
действ. на нач. II кв.	59796	2897	2.42	1401	14.90	11820	18.94	11276	16.12	32831	71 71
										48.51	0.11
пересм. в план. пересм. норм по II кв.	44825	8240	10.28	17622	29.4	17196	38.8	1754	3.92	-	-
										-	-
действ. на нач. III кв.	44825	8240	10.28	17622	29.4	17196	38.8	1754	3.92	-	-
										-	-
пересм. за III кв	2051	11	0.36	1257	4.44	2619	11.92	11411	27.23	46.28	17 0.55
										14146	

В период 1931г. заводом произведен плановый пересмотр норм и расценок и массовая фотография рабочего дня, с целью подготовки завода к переходу на 7 часов. рабочий день. Внявлены методы уплотнения рабочего дня и даны конкретные указания цехам о проведении мероприятий, обеспечивающих перевод на 7 часовой рас.день.

Количество норм, установленных на основании паспортных данных в среднем за квартал можно видеть из следующего:

I-й кварт.	II-й кварт.	III-й кварт.	Среднее за квартал
-	11428	11447	3814

Как видно из приведенной таблицы - во II-м квартале мы производили применение паспортов в период планового пересмотра норм и использование паспортов для целей нормирования было применено впервые. Введением паспортов выявился ряд причин, препятствующих полному применению паспорта при нормировании:

- а/ отсутствие точных и верных данных о паспортной производительности станка и мощности.
- б/ отсутствие установленных скоростей резания, подачи по деталям и отсутствия элементов норм по работе на станках.
- в/ отсутствие невыгоднейших элементов резания на обработке деталей по переходам.
- г/ недостаточность знакомства цеховых нормировщиков с использованием паспорта.
- д/ отсутствие группового паспорта, не давшее возможности выявить нормальную загрузку данного типа оборудования.

Внедрение технических обоснованных норм у нас началось в основном с момента планового пересмотра норм, проходившего в период II квартала и после введения мы имеем 61,2 % технически обоснованных норм.

2605
в/ З а р а б о т н а я п л а т а .

Согласно дополнительного соглашения к Коллективному договору, заключенному между Районным заводским Комитетом ВОРМ и Дирекцией Ижевских заводов на 1931 год, часовая тарифная ставка I разряда при 8 часовом рабочем дне была установлена в следующих размерах :

а/ для рабочих и учеников взрослого уч-ва 24 коп.

б/ " учеников- подростков 14 2/4 "

для рабочих- одельщиков установлены следующие расчетные приработки :

а/ 15 % на холодные работы.

б/ 25 % на горячие и вредные работы

Для всех подременных рабочих установлены следующие % приработки :

а/ 0 1 по IV разряд 5 %

б/ " 5 " " " 10 %.

В части одельных рабочих, на основе соглашения от 8-У-1931г. между Дирекцией союза рабочих заводов и Райкомом Машиностроения в дополнении §§ 2, 52, 54 и 55 по пересмотру норм степень прежнего тарифного соглашения, не соблюденная и расценки при установлении новых норм выработки, исключались по 4 разным вариантам :

1. Если фактический заработок на отдельной работе или профессии одного разряда оказывался больше среднего фактического заработка по цеху того же разряда, то в этих случаях брался за основу заработок по цеху.
2. Если же фактический заработок на отдельной работе или профессии оказывался ниже среднего фактического заработка

по цеху, но выше колдоговорного с расчетным % прироста, то в таких случаях исчисление расценки производилось исходя из фактической заработной платы отдельной работы.

3. Когда фактический заработок на работе оказывался ниже колдоговорного с расчетным % прироста, исчисление расценки производилось из колдоговорного заработка.

4. С 5-го по 8-й разряд по ведущим профессиям расценок производилось из вновь установленных по согласованию с Райкомом ВСРМ часовых ставок.

СРЕДНИЕ ТАРИФНЫЕ РАЗРЯДЫ, КОЭФФИЦИЕНТЫ И СТАВКИ

ТА Б Л И Ц А
средних тарифных разрядов, коэффициентов и ставок.

Г о д и квартал	Средний тарифн. разряд	Коэффци.	Ставки
1981 г. I кв.	3,48	1,59	33,18
" II "	3,56	1,61	35,64
III "	3,60	1,60	30,40
IV "	3,69	1,57	27,68

По данной таблице показатели за IV квартал нужно считать характерными, потому что с 1 декабря по Металлургическому Сектору проведена новая тарифная реформа и сетка рабочих существует 7-ми разрядная.

Система оплаты труда для рабочих существует повременная и сдельная по отработанному времени % сдельных рабочих выражается в 1981 г. :

За I-й квартал _____ 57,50 %

2405

за II квартал	_____	55,94 %
" III "	_____	55,06 %
" IV "	_____	51,14 %

Соотношение зарплаток сдельщиков и повременщиков, относительный размер приработка в % к тарифной оплате на сдельных и повременных работах, пригодится ныне:

КВАРТАЛИ	Заработок часового фактический		Соотнош. заработка сдельщ. к поврем.	% приработка к тарифной оплате	
	сдельщ.	поврем.		сдельщ.	повременщ.
1920 год					
I кварт. _____	55,94	45,63	122,5	50,49	11,23
II " _____	56,40	47,22	119,2	44,61	12,73
III " _____	59,60	43,53	130,2	62,23	12,82
IV " _____	64,26	49,05	131,0	54,84	17,10

МЕРОПРИЯТИЯ, ПРОВЕДЕННЫЕ ПО ДОРЖЕ С УРАВНИЛОВОК.

В целях осуществления правильной тарифной политики, — устранения уравниловки между отдельными группами рабочих на заводе, нами проведены следующие мероприятия:

1. Произведен пересмотр оплаты производственных мастеров в сторону повышения, в зависимости от заработка рабочих-сдельщиков высшей квалификации, в размере от 15 до 43%, который охватывало 525 чел. и на что потребовался дополнительный фонд 8069 рублей в м-ц, а до конца года — 32225 рубл.

Ведущие профессии:

2. К ведущим профессиям на заводе отнесены все остро-дефицитные профессии, требующие более длительного профес-

своимъного наемка, начиная от 5 разряда и выше. Для начисления разценок во время пересмотра норм им даны повышенные часовые отвки, на что потребовалась доплата в м-ц 220р. 27 кп. до конца года - 5969р. 62 кп.

3. Пересмотрена оплата складского хоз-ва, являющаяся узким местом в пр-ве, на что потребовалось дополнительно 2000руб. в м-ц.

4. Пересмотрена оплата рабочих, занятых на тяжелых и вред-ных работах /2061 чел/, на что потребовалось дополни-тельно 29722 р. в месяц.

ПРОГРЕССИВНО ПРЕМИАЛЬНАЯ СИСТЕМА ОПЛАТЫ ТРУДА.

В основном по заводу прогрессивно-премиальная система оплаты труда была введена с 1-го отчетного года. Введение прогрессивки, происходившее довольно поспешно и без доста-точного обеспечения ее экономической эффективности, не дало тех положительных результатов, которые должны давать доволь-но правильно построенные такого рода оплаты труда. По введенной на заводе системе прогрессивки премия выплачива-лась за перевыполнение установленных норм выработки, а не за фактического исполнения их до момента введения, что, ко-нечно, не вполне обеспечивало повышение производительности труда, т.к. рабочий имел значительную переработку за преж-нее время и при меньшей производительности мог выработать больше, чем прежде, чему способствовали нормы, установлен-ные по методам технического нормирования и, которые пере-рабатывались в значительной степени. Но следовательно, конечно, вводить прогрессивку на всех других работах по случайным

2806
единичным расценкам .В отдельных же случаях ,кроме того ,
был введен ежедневный учет выработки ,что благодаря
плотной его организованности, привело впоследствии к то-
му, что рабочий сам имел возможность регулировать сво-
им заработком, задерживая в отдельные дни одну из своей
работы и тем искусственно повышая выработку в другие
дни и получая за нее значительную и незаемленную пре-
мию.

А главное это то, что при введении прогрессивно - пре-
миальной системы совершенно не учитывалось то положение,
что экономия с введением ее должна была получиться за
счет сокращения накладных расходов, а именно на премирова-
ние были построены без учета этого обстоятельства. .
Отсутствие же хорошо налаженного учета рабочего времени,
также не способствовало положительным сторонам прогрессив-
ки.

Практика применения прогрессивки показала, что в части
выполнения и перевыполнения норм, мы имеем повышение :
так, если в Августе м"це мы имели переработку норм по
зарплате на 6,92 % ,то в Сентябре она поднялась до
18,45 %.

С введением в жизнь прогрессивно-премиальной системы
оплаты труда на заводе мы имеем реальное повышение
зарботков рабочих .В части же обеспечения роста выработ-
ки ,то мы здесь видим, что рост производительности тру-
да отстает от роста заработной платы и это, конечно, сыгра-
ло, существенную роль в части снижения себестоимости.

Имея отдельные недостатки от введения прогрессивной пре-
мии, мы все же сумели создать стимул к повышению интен-
сивности и производительности труда. Полученный разрыв меж-

ду заработной платой и ростом производительности труда
полученный разрыв между заработной платой и ростом про-
изводительности труда, отнюдь не говорит о вредности
прогрессивки, ибо мы имеем по всем цехам завода пере-
работку норм по фактически обработанным часам одеди-
но. Для примера можно видеть из следующего:

С В Е Д Е Н И Я

о % переработки норм по месяцам за 9 мес. 1931г.

Наимен. Цех. Февр. Март Апр. Май Июнь Июль Авг. Сентябрь

Наимен. Цех.	Февр.	Март	Апр.	Май	Июнь	Июль	Авг.	Сентябрь
Доже в.	3.09	1.79	-0.53	1.12	7.06	9.76	-9.05	3.95
Прибор.	3.53	3.33	-8.28	2.86	5.09	-14.88	-10.00	-1.05
Ст. пар.	11.36	11.03	14.90	11.11	11.91	5.13	3.82	-3.73
Штиков	26.60	26.82	16.49	15.32	11.08	11.70	9.22	4.23

Примечание: Знак минус обозначает недоработку.

для большей ясности возьмем анализ выработки цеха Приборного
цеха до момента применения прогрессивки, т.е. до июля м-ца
мы имеем недоработку норм - в июле -14,88% с введением про-
грессивки Июль- август недоработку практически исключим и в
Сентябре уже имеем 12,7 % переработки это говорит за то, что
рабочий понял всю сущность прогрессивки и начал предпринимать
производительность труда.

Указанные выше сведения говорят, что причина разрыва между
зарплатой и ростом производительности находится не от введе-
ния прогрессивки, а очевидно от внутрицеховых неполадок, кото-
рые не создали рабочему нормальных условий для работы, а
именно: простои, брак и отсутствие надлежащего планирования
производства.

1928

Кроме указанной выше системы оплаты труда и помимо существующего ряда лет постановления о премировании за сбережение топлива, в течение года для сельских и паромщиков существовал ряд премиальных положений: за экономию инструмента, снижение брака, сокращение простоев и др. премирование целью снижения себестоимости и повышения производительности труда из-за отсутствия необходимых правильно обоснованных норм и соответствующего учета терялся весь смысл этих положений и не давал нужного результата.

Средний месячный заработок рабочего 6/МОП с 88р.42 коп в 1920г 92р. 72 к.; по плану возрос до 100р.77 к, т.е. дан рост: против 1920г. - 122,6 % и против плана - 8,7 %.

Фактическое состояние заработной платы рабочих по кварталам в сравнении с 1920г., и планом соответствующего периода представляется в следующем виде:

	П л а н	% от 1920г.	По плану 1920г.	% от 1920г.	% от плана
1920г.	-	-	82-42	-	-
I-й кв. _____	91-20	110,6	92,46	112,2	101,4
II-й " _____	91-34	110,8	92,72	112,5	101,6
III-й " _____	93-80	113,8	102,74	125,9	110,5
IV-й " _____	94-24	113,3	118,06	127,2	122,6
Г о д _____	92-72	115,0	100,75	122,26	106,7

Из приведенных выше данных видно, что фактическое состояние заработной платы значительно выше, чем предусматривалось по промышленности. Разрыв между планом и фактическим состоянием в сторону превышения плана уже намечался с 1-го квартала и особенно сильно этот разрыв начал чувствоваться с III-го квартала после планового пересмотра норм, при котором началось выдвижение ведущих профессий, дальнейшей ликвидации уравниловки и введения прогрессивно-премиальных систем.

По утвержденному плану средняя зарплата рабочего за 1931 г. была принята в размере 92р. 72 к. фактически же имеем 100р. 77 кп., т.е. она возросла против плана на 8 р. 05 кп., что при среднегодовом количестве рабочих 21.554 человека составляет полный перерасход по фонду заработной платы из-за превышения среднего заработка.

Зр. 05 кп. $21.554 \times 12 = 2.082,72$ тысяч рублей

Анализируя фонд заработной платы по элементам и, сравнивая с планом 1931 г. и 1930г. можно установить, что этот перерасход сложился по следующим причинам:

1. имея ввиду с введением утлушенного хозяйства по цехам дать цеховой администрации большую самостоятельность и ответственность в руководстве хозяйственной деятельностью своего участка, начальникам цехов было предоставлено право для

быстрейшего внедрения одельщины при ликвидации прорывов оказывать отдельные работы аккордно, чем цеха воспользовались в полной мере без учета возможностей установления присоед одельщины и не считаясь с установленными лимитами по зарплате. Аккордные работы в большинстве случаев производились во внеурочное время и без учета затраты рабочего времени, являлись в то же время скрытыми сверхурочными.

Если в начале года на аккордные работы, имеющие исключительно случайный характер, выплачивались в месяц не больше 0,2-5 тыс. рублей, то с мая месяца аккордные работы начали неизменно расти, достигая рекордных цифр, в августе 74,6 т.р. (частичной останов завода для ремонта, когда работа оказалась по повышенным расценкам).

Применение такого рода оплат есть не что иное, как скрытые сверхурочные и в практике прошлых лет их почти не наблюдалось. За весь 1930 г. выплачено лишь 21,4 т.р. Сохранив тот же удельный вес выплаты в общем фонде зарплаты за год, можно было бы ожидать выплаты на аккордные работы на сумму 25,37 т.руб. Фактически за год выплачено 268,84 т.р. т.е. с превышением 243,47 т.р., что следует отнести к чистому перерасходу по фонду зарплаты. Применение аккордных практиковалось больше всего в цехах Энерго-Ремонтного сектора на ремонтных работах, не входящих в заводской выпуск завода и поэтому, что повышение зарплаты не обеспечивало рост производительности на заводе.

2) С Августа месяца прошлого года, как говорилось выше была введена по заводу прогрессивно-премиальная система оплаты труда для одельщиков за переработку норм выработки.

За время существ. прогрессивки по последней выплачено

3102
512,17 т.р., что можно считать почти чистым перерасходом зарплаты, т.к. она не обеспечила соответствующего повышения производительности труда.

4) В связи с расширением круга работников, получающих дополнительные декретные отпуска на счет предостережений-таковых учреждений, установления 4-х дневных отпусков для проработавших более года без дисциплинарных взысканий, значительно повысился общий уровень такого рода выплат, которые дают перерасход в сумме 320,37 т.р.

4) По сравнению с прошлым годом в текущем году значительно увеличилась выплата на выполнение общественных и государственных обязанностей. В связи с увеличением удельного веса этих выплат в общем фонде зарплаты по данному фактору перерасход будет 87,16 т.р.

5) Планом на 1931 г. простоев предусматривалось 1,33%, фактически за год имелось 2,42%, т.е. они увеличились на 1,09%, что составляет к отработанному времени 468428 чел. часов, фактический часовой паработок по отчетным данным на 1931 г. 61,9 к. откуда стоимость лишних простояных часов будет:

61,9 к. х 468,428 = 289,83 тис. руб., что также является одним из составных элементов перерасхода по фонду заработной платы (часть этой суммы в отчетных данных по карточке № 3 проходят по выплаченным фондам опельщиков и повременщиков.)

6) Остается еще перерасход в сумме 686,52 тис. руб., который получился по следующим причинам: Установление повышенных расчетных ставок за трудом профессиям при плановом пересмотре норм, установлением коэффициентов на тяжелых работах, разного рода выплаты по среднему заработку, не предусмотренные коллективным, (недоработ-

за норм, окрытые простои и т.д., установление соотношений от приработков оделщиков, приработков отдельным группам повременщиков и др. применение к повременщикам отавок ведущих профессий и др., а также тем обстоятельством, что при проведении на заводе планового пересмотра норм выработки устанавливались нормы выработки и отдельные расценки в условиях 7-ми часового рабочего дня. Последнее было вызвано тем, что вслед за пересмотром норм намечался перевод завода на 7-ми часовой рабочий день.

То положение, что еще до перехода на 7-ми часку закрепились повышенные расценки влекло за собой конечно повышение заработной платы.

В конечном итоге весь перерасход по фонду заработной платы сложился из следующих перерасходов:

1.- Перерасход по фонду оделщиков и повременщ.	- 688,52т
2.- Прогрессивная премия	812,77тр.
3.- Аккордные работы	243,47 "
4.- Декретные отгулы	320,37 "
5.- Простои	289,83 "
6.- Выполнение общественных и государственных обязанностей	27,16 "

Итого:- 2,082,18тр.

Зарплата служащих и инженерно-технического персонала и отчетно-конторских работников за 1931 г. по сравнению с 1930 г. и планом своего периода представляется в следующем виде:

	Инженерно-технический.					Счетно-конторский персонал				
	По плану.		По отчету.			По плану.		По отчету.		
	Сумма.	% от 1930г.	Сумма.	% от 1930г.	З/п на.	Сумма.	% от 1930г.	Сумма.	% от 1930г.	% от плана
1930г.			214-09					102-90		
I-квар.	21-22	108,0	224-70	105,0	97,2	102-70	99,8	105-00	102,1	102,2
II - "	- "		216-74	101,3	96,8	101,96	99,0	104-22	101,3	101,2
III - "	- "		225-80	105,2	101,1	102-29	99,4	119-68	116,3	117,0
IV - "	- "		261-58	122,2	113,2			126-92	112,4	
Г о д	- "	108,0	235-92	110,2	102,0	102-22	99,5	14-10	110,9	114,5

По профиплану на 1931 год рост зарплаты техперсонала был утвержден в размере 8% против 1930г. и по отчетно-конторскому размеру зарплаты был оставлен на уровне 1930 года и даже незначительно понижался - 0,5%.

Сохранение тарифной ставки I разряда ИТР на 1931 год, а также большое увеличение техперсонала, в связи с проводимой в начале 1931 года реорганизацией Управления заводов, за счет работников нижних разрядов понижая средний заработок ИТР, в сравнении с 1930 г. и вследствие чего получился некоторый резервный фонд, который предлагалось использовать для подтяжки

37

зации заработной платы цехового техперсонала и главным образом, мастеров, которым в зависимости от квалификации и личных качеств устанавливались персональные процентные надбавки на получаемый оклад. Но так как такими оплатами охватывался сравнительно небольшой круг работников, а потому заработная плата ИТР в I-е полугодие была ниже плановой. В начале II-го полугодия в связи с ликвидацией уравниловки в заработной плате и с необходимостью улучшить материальное положение мастеров, последним была пересмотрена еще раз заработная плата в сторону значительного повышения, а также выплата премии отдельным цехам за перевыполнение количественных и качественных показателей профинплана, согласованного существующего положения на некоторой степени повысила работ заработной платы техперсонала в III квартале. Значительный скачок в заработной плате ИТР в IV квартале объясняется проведением тарифной реформы по Металлургическому сектору и выплатой премии по вновь вводимому с ноября м-ца положения о премии технического персонала, предусматривавшему премирование, главным образом, уже за количественное выполнение профинплана.

Счетно-контингентский персонал в основном оплачивается по тарифным ставкам при почасовой оплате за исключением счетного персонала бухгалтерии, который оплачивается отдельно, причем круг работников оплачиваемых отдельно, все время расширяется.

Была. Оружес"единение не считаясь с вескими доводами завода при утверждении профинплана, заработную плату счетно-контингентского персонала сохранил на уровне 1930 года. Проводимая реорганизация управления заводом требовала повышения низового

бухгалтерского персонала квалифицированным чем естественно
 должно было повлечь и повлекло ^х завод не мог, почему средняя
 зарплата счетоводско-бухгалтерского персонала была все время выше пла-
 на. Некоторое повышение в III квартале об"ясняется переходом на
 6-ти дневку, что вызвало лишний день работы и следовательно
 увеличение зарплаты. Резкое повышение зарплаты в последнем
 квартале об"ясняется исключительно большим количеством аккорд-
 ных и сверхурочных работ, а связи с составлением материалов по
 колдоговору, проработе II промфинплана и др.

3) Производительность труда:

По утвержденному были. Оружес"единением промфинплану на 1931
 средняя годовая выработка на 1-го рабочего в ценах 26/27г. была
 принята в сумме 250 руб. 05 к., что против выработки 1930 г. 272р.
 15 к. давало рост производительности труда 128,6%, фактическая
 же выработка на 1 рабочего за отчетный период составляет 296 р.,
 87 к., т.е. имеет рост производительности против прошлого года
 108,95% и выполнение плана 84,3%.

По квартальной динамике месячной выработки на 1 рабочего и
 роста производительности труда в сравнении с 1930 г. приводится
 в нижеследующей таблице:

	План		По отчету 1931 года.				
	1930г.	1931г.	I кв.	II кв.	III кв.	IV кв.	Г о д.
Валовой вы- пуск в ценах 26/27.	58231,0	94,2215	17998,4	19056,8	19684,4	19956,6	76692,2
Товарный вып. в цех. 26/27.	55910,8	88,861	21467,2	16143,0	12848,3	21247,7	64910,9

(х) повышение среднего заработка и умотивиз 8
 ответственности лиц.

Количество рабочих.....	17830	22430	20940	31110	20647	23735	21554
Выработка на 1 раб.							
а) Прямой производственной а ц							
26/27г.	272-15	350-05	286-42	295-31	317-79	280-26	296-61
% роста от 30		128,6	105,34	108,5	116,77	108,97	108,95
в) по товарн. а ц							
26/27г.	261-31	330-14	233-55	250-16	209-04	298-39	250-96
% роста от 30г		126,34	89,38	95,73	80,0	114,59	96,04

Из этой таблицы видно, что самым благоприятным в части производительности был III квартал, в котором рост производительности был максимальным 116,77%.

Динамика дневной и часовой выработки производится ниже:

	1930г	По отчету 1931 года.					
		План 1931г	I кв.	II кв.	III кв.	IV кв.	Год.
Дневная выработка	12-48	15,36	12-90	14-07	15-10	12-61	13-58
% роста 30 г.		127,2	103,4	112,7	121,0	100,24	108,81
Годовая выработка	1-65,6	2-18,0	1-72,1	1-90,1	2-03-9	1-66,5	1-82,2
% роста от 30г.		131,64	103,9	114,8	1-23,1	100,55	110,9

Из этой таблицы видно, что колебания между дневной и часовой выработкой по кварталам совершенно незначительные, что говорит за то что продолжительность рабочего дня по кварталам остается стабильной, разрыв между дневной, часовой и месячной выработкой объясняется наличием высокого процента невыходов,

3405

Одним из основных показателей, характеризующий также рост производительности труда, принимается капиталовооруженность. Показатель этот по существу должен определяться путем деления средней (на начало и конец года) суммы стоимости действующего основного капитала на восстановительной стоимости на число рабочих одной смены при 100% загрузке основного капитала, но так как в практике последнее трудно поддается определению, то принимается количество рабочих, работающих в максимальной смене. Показатели капиталовооруженности труда на 1930 г. и 1931 г. будут следующие:

	Сумма дей- ствующего основного капитала по восстано- вительной це- нке.	Среднее на год количест- во рабочих проработав- ших в максимал- ную смену.	Капиталово- оружен- ность тру- да.
1930 год.	41546,57	11991	3486
1931 год.	54741,49	13422	4077
к от 1930 г.	131,71	111,93	116,89

ПРИМЕЧАНИЕ: - Количество рабочих, проработавших в максимальную смену, определен путем деления общего числа чел. дней на годовое количество рабочих дней одного рабочего.

Полученный вышеуказанный методом показатель капиталовооруженности лучше всего составлять с часовой выработкой на 1 рабочего, потому что годовая и средне-месячная выработка зависят от фактического числа дней работы, дневная от разницы про-

должительности рабочего дня, такое сопоставление капиталозоруженности труда и часовой выработки будет вполне правильно, так как рост капиталозоруженности труда является непосредственным выражением уровня техники производства, а поэтому между темпом роста часовой производительности труда и темпом роста капиталозоруженности существует достаточно близкая зависимость.

Для сопоставления важнейших показателей производительности труда 1) Часовая выработка, 2) Капиталозоруженность труда и 3) выработка на единицу (1 рубль) действующего основного капитала производится следующая таблица.

	Часовая выработка на 1 рабочего в среднем по смену.	% к 1930г.	Капита- лозоро- ужен. труда.	% к 1931г.	Вырабо- та на 1 ру- бль ос- новного капи- тала.	% к 1930г.
1930г.	1-35,6	-	3488	-	1-34,6	-
1931г.	1-32,2	110,9	4077	116,89	1-40,1	104,1

Фактические данные такого сопоставления говорят, о том, что время как технического уровня производства повысилось (16,89%) использование основного капитала повысилось очень незначи-
тельно (4,1%).

Неудовлетворительное положение с ростом производи-
тельности труда подтверждается еще тем, что удельные расходы ра-
бочей силы на единицу продукции снизились в очень незначи-
тельной мере, а по некоторым изделиям даже повысились.

Для характеристики этого явления приводятся несколько сравнительных данных главнейших изделий:

	1980 год	1981 г.	% роста производ.
1. Слитки Мартен Нов.Мартена.	12,24	10,47	126,45
2 " Ст. Мартена.	12,24	12,5	105,92
3 " Тигельных	70,24	70,86	99,12
4 Слитки Март.кован.	36,34	44,45	81,99
5 " тигельная "	41,32	44,32	93,23
6 Сталь драгуновский	0,28	0,22	104,5
7 Сталь-макотина	1,96	1,66	118,07
8 Сталь легтеревая чер.	1,12	0,80	140,0
9 Винтовка обр.1896	31,25	19,3	161,9
10 Напильники 1000 с/м	11,39	9,02	126,18
11 Обойма винтов 1000шт.	2,89	2,90	99,66

Самое значительное повышение производительности труда имеем по стальному Дектяреву-140,0%, винтовка ст. образца 161,9%, но ввиду незначительного удельного веса первых в выпуске и прекращения изготовлением последних, (изготавливается модернизированной винтовка), они не могли сыграть большой роли в общем выпуске завода, продукция большего удельного веса имеет незначительное повышение производительности труда.

По профилилану на 1981 г. прирост производительности труда принимался за счет следующих факторов.

1. Механический рост выработки за счет меньшего прироста вспомогательных рабочих.....12,84
2. За счет сокращения невыходов..... 1,00

3. За счет уменьшения простоев.....	0,56
4. За счет сокращения брака.....	0,80
5. Реализация технологического и производственного процесса.....	8,5
6. Увеличение интенсивности труда уплотнение рабочего дня, соцсравнивание, ударничество и т.п.	5,0

Итого валовый рост.....30,2

Понижение производительности труда за счет новых рабочих и частности женщины..... 1,6

Итого чистый рост..... 28,6

1) Если в результате работы за 1931 год следующие показатели по расходам 1930г. 9,86%, 1931 г. 11,58% мы получаем уменьшение полезного времени работы в чел. днях 90,34% на 88,45%, что дает понижение производительности труда на 100 - $\frac{88,45}{90,34} = 100 - 2,1\%$.

2) Простои с 1,89% в 1930 г. поднялись до 2,42% в 1931г. т.е. полезное время работы в течении дня с 98,11% снизили до 97,56% и тем самым понизили производительность труда на 0,56%.

3) Удельный вес брака и себестоимости в 1930 г. составляет 5,07 %, а в 1931 г. составляет уже 8,4% или дает повышение производительности на 3,33%.

4) По плану на 1931 г. рационализаторские мероприятия направленные к повышению производительности труда должны были дать повышение производительности труда на 8,5%.

5) Фактическая неэффективность от рационализаторских мероприятий по линии труда - 837,5 тыс.руб., в том числе за счет БРПЗ"а 314,1 тыс.руб., отсюда рост производительности труда:

$$\frac{837,5}{(17534,58 \times 131,7) - 837,5} \times 100 = \frac{837,5}{83224,74 - 837,5} \times 100\%$$

$$\frac{837}{22387,24} \times 100 = 3,74\%$$

В конечном итоге в сопоставлении с планом имеют следующие показатели по факторам роста производительности труда.

Факторы роста производительности труда.	По плану.	Фактически.
1. Механический рост.	+ 13,34	
2. Сокращение выноса.	+ 1,00	+2,10
3. Уменьшение брака.	+ 0,80	+3,33
4. Сокращение простоев.	+ 0,56	+0,56
5. Рационализация	+ 8,5	+3,74
6. Увеличение интенсивности уплотнение рабочего дня.	+ 6,0	+11,20
7. Новая рабочая сила.	- 1,6	
Итого:	+ 28,6	+ 8,95

Из таблицы видно, что за счет прочих факторов рост производительности труда мог бы повыситься на 11,20%, а всего 14,94%, но имея отрицательные факторы имеем общий рост производительности труда только 8,95%.

При наличии такого низкого роста производительности труда

8,5% и высокого роста заработной платы 22,26% создавался неблагоприятный разрыв между производительности труда и заработной платой, который вызвал перерасход по фонду заработной платы и тем понизил себестоимость.

Перерасход по фонду заработной платы по выполненной программе определяется следующими расчетами:

Фонд заработной платы рабочих 1990 г. увеличивается на рост нагрузки и перерасход на рост производительности и умножается на разрыв между ростом производительности труда и ростом заработной платы

$$\begin{array}{r} 17534,58 \times 121,7 \\ \hline 106,95 \times 100 \end{array} \times (8,95 - 22,26) \times 100 - \begin{array}{r} 17534,58 \times 120,8 \\ \hline 100 \end{array}$$

$$= 18,31 = 2837,25 \text{ тыс.руб.}$$

$$\frac{\quad}{100}$$

Перерасход за счет превышения среднего заработка 2082,12 т.р. остальной перерасход 755,13 т.р. получился за счет относительных излишков рабочих на выполненную программу.

По плану фонд заработной платы должен был составить:

$$\begin{array}{r} 17534,58 \times 161,8 \\ \hline 126,8 \end{array} \times 100 \quad 17534,58 \times 127,62 = 22505,23 \text{ т.руб.}$$

фактически выплачено:

$100,77 \times 21554 \times 12 = 26065,95 \text{ т.руб.}$, т.е. общий перерасход против плана 3558,71 т.руб. в том числе за счет относительных излишков рабочих против плана 1476,59 т.руб.

3. Охрана труда.

В целях оздоровления условий труда на мастерском заводе в 31 г. соглашение с органами труда предусматривало 38 об"ектов на сумму 200 т.руб., которые по выполненным работам разделяются на следующие категории:

1. Вентиляционные установки	-	79,2 т.р.	39,9%
2. Техника безопасности.	-	10,5 т.р.	5,25%
3. Шкафы л/спец.одежды	-	42,2 т.р.	21,1%
4. Литература, плакаты и курсы по т/б.	-	12, т.р.	6%
5. Окончание работ 29/30г.	-	14,5 т.р.	7,25%
6. Прочие расходы	-	41, т.р.	20,5%

		200 т.р.	100%

Всеми выше перечисленными мероприятиями намечено было охватить 12000 человек, но в связи с тем, что соглашение выполнено на 79% количество охватываемых мероприятиями рабочих снизилось до 10000 чел.

Низкое выполнение соглашения $\approx 79\%$ объясняется следующими причинами:

1. Необеспечение заявки заявки на оборудование данной через Отдел Реконструкции в Апреле 31-го, вследствие чего 5 вентиляционных установок не могут быть закончены.
2. Необеспечение заявки данной нами через Отдел Снабжения завода на приобретение комбинированных ремнадевателей и оттодок, ламподдержателей для освещения рабочих мест на станках и др. аппаратов.
3. И часть работ не выполнена вследствие отсутствия материала (железа л/шкафов), недостаток рабочей силы и перегруженности

пехов исполнителей /И-Рем.м-ская/ что и привело к такому низкому % выполнения оглашения.

ТРАВМАТИЗМ.

1931 г. В целях снижения травматизма на мастерском заводе было проведено ряд мероприятий, из коих главные следующие:

1. Выделение лиц ответственных за безопасное действие под"омных механизмов на мастерском заводе.

2. Выделение лиц из административно-технического персонала мастерских и отделений "ответственными за технику безопасности

3. Проведение ряда бесед на мастерском заводе с охватом рабочих до 4000 чел., проведение курсов по Т/Б с рабочими, младшим и средним тех-персоналом с охватом до 1000 человек. И распространению литературы и плакатов по т/б. среди рабочих на сумму 12 т.р.

4. Усиление контроля за использованием предохранительных и защитных приспособлений, что в сильной мере отразилось на снижении травматизма и который по сравнению с 30 г. дает следующую картину:

Количество и/случ. на заводе по кварталам за 1930-31г. с утратой трудоспособности.

1930 год.				И з н и ж:		
I кв.	II кв.	III кв.	IV кв.	Всего	Смерт.	Тяжелых.
1098	1530	1514	1366	5506	3	43
1931 год.						
944	892	785	870	3491	5	24

Снижение и/случ. абсолютных по сравнению с 30 г. равно 2067 что составляет 37,5% рабочих, получивших травму по сравнению

3805
о 30 г. с учетом объема Реконструкции завода/

30 г. -" 28,79

31 г. -" 14,89

Количество и/случаев по заводу без утраты трудоспособности

1930 1931

5209 2757

ПРИМЕЧАНИЕ: 1) Увеличение и/сл. в IV квартале об"ясняется сле-
дующими причинами.

а) Расширение масштаба работ по Реконструкции
завода.

б) Приток на завод новых рабочих, из деревни, не-
знающих с правилами по т/б.

в) Недостаточное количество работников в аппара-
те и/отд. т/б. что и повлекло к некоторому
росту количества и/случаев.

ПРОМ С А Н И Т А Р И И.

Работа по промышленной санитарии за 1931г. проводилась с об-
ращением главного внимания на обслуживание горячих цехов, и
цехов с вредными характеристиками вредных и опасных, из которых
большое внимание уделено рабочим, соприкасающимся со свинцом, авторе-
генной и электро-сварки и работ с кислотами. Кроме того особое
внимание было уделено работам по производству химических анали-
зов, как-следующих в течение 31г. проведено:

1. По анализу газов 31.
2. По анализу пыли 53
3. По прочим разным работам 10.
4. По метеорологическому фактору 33.

В работе промсанитарии большое время заняло по обследова-
нию работ по компенсации жирам-молоком, спецдежды, дополнитель-
ным отпуском и заключений по рабочему времени, при особых вре-
менных условиях работы. Общее количество обследований по промсан-
итарии за 1931 г. выразилось в сумме 685, из них по отдельным
моментам:

1/ Гигиена рабочего помещения и благоустройству вспомога-
тельных помещений 396.

2/ По рабочему времени 71.

3/ По выдаче жиров и молока 39.

4/ По спецдежде рабочих 18.

5/ По дополнительным отпускам 43.

6/ По общественному питанию 132.

Проведена непосредственно санитарем санитарно-профилак-
тическая работа, среди рабочих завода. Всего прочитано за год
67 лекций-бесед, обслужено до 5500-6000 ты.чел. Кроме того
на профилактической работе в цехах и мастерских совместно с
пунктом первой помощи проведена организация цеховых аптеч-
чек, количество которых в данное время 31 с общим охватом
рабочих в них до 700 чел. Проведена организация аптечек пер-
вой помощи, которых в цехах насчитывается до 120 шт. В насто-
ящее время идет подготовка кадров работников первой помощи
при цеховых аптечках, путем проведения курсов по программе
первой помощи в течении первого полугодия 32 года с общим
охватом до 760 ч.

По проведению санитарного минимума в цехах наряду с ра-
ботой санитаря проводится работа прикрепленных врачей пункта

3908
первой помощи завода, которые под общим руководством и инструк-
тажем санитаров проводят в жизнь правила санитарии и гигиены
рабочих в цехах и мастерских.

Количество обращений рабочих на пункт первой помощи выражает-
ся в общем за 1931 г. в количестве 25290 чел., из них за:

1-й квартал 7305 3-й квартал 4385

2-й квартал 5465 4-й квартал 8135

Причем за 1-й квартал 1930 года количество обращений было
3343. Разница в увеличении количества обращений рабочих на пункт
первой помощи объясняется общим увеличением количества рабочих
за 1931 г. и большим числом наружных работ в частности, кото-
рые дали соответствующее увеличение первого квартала 1931 по
сравнению с первым кварталом 1930 года.

и/ Культурно-бытовое обслуживание.

1. ЖИЛИЩНО-КУЛЬТУРНОЕ БЫТОВОЕ СТРОИТЕЛЬСТВО.

К последнему времени завод имеет всего домов 92, жилищная
32,637,38 кв. м., рабочих проживает 4,277 человек, из них
рабочих 2140 чел., служащих 645 чел., адм. технич. персонала 1,492ч.
Потребность жилищной площади ориентировочная 75,000 кв. м. Потребность
для новых кадров ориентировочная в связи с пуском новых цехов
1932 г. 175.000 кв. м.

В 1931 г. на жилищное строительство было отпущено 2,702 т. выполне-
но только на 1,703,440-54., не выполнено на 1.180-612-78к.

На культурное строительство отпущено 600 тыс. израсходовано
297.037-44 коп. Осталось не израсходовано 302,962-56 коп.

об ассигнованиях к затратам на жилищное и культурно-бытовое строительство в 1931 году, представляется в следующем виде:

	Ассигнов. на 1931г. по тип. описку. /т.руб./	Исрасходовано в 1931 году.	Использо- вано ассиг- нований.	Перерасх
I. ЖИЛ.СТР.-ВО.				
1928/29г.	47,0	57559-39	-	10669-39
1929/30г.	432,0	677500-08	-	248500-08
Особ.кв.1930г.		71,78		
1931г.жил.дома 51		906107-30		
детские ясли.2223,0		85266-39	1189618-78	-
дет.сад.		33400-39		
водопр.и канал.		-		
1932 г. -	-	1426		
Итого на жил.стр.-во.2702,0		1753440-64	1189618-78	25669-42
II. КУЛЬТ.БЫТ.СТР.-ВО.				
Фабрика кухни.		226349-99		
Амбулатория на Гальян. тракте.		59807-85		
Пункт первой помощи Кирп.завода.		10077-57		
Томе на проб.окладе.1000				
Дет.ясли на вар.баз.пл.		201-75		
Томе на тор.завода.		-		
Клуб в 14 ул.		-		
Баня на Гальян.тракт-е		-		
Продов.магазин. - "		-		
Итого культ.быт.стр.-во.600,0		297037-44	202862-56	

680,0

442223,95

137116,05

2. СНАБЖЕНИЕ ПРОДУКТАМИ ПИТАНИЯ И ПРОМТАВАРАМИ.

В части снабжения завод имеет затрат. ЗРК (Усть-Ишим) магазинами и распределителями, в это число входят закрытые распределители тех. персонала и иностранных работников, открытые по плану в 1931 г.

Намеченное строительство 17 магазинов ЗРК не выполнено, т.к. последний не мог заключить договора с Ижтросом и перенес этот план на 1932 год.

В снабжении продуктами питания и промтоварами ежемесячно получалось опоздание, продуктами первой необходимости, мука, мясо, рыба, масло, крупа, опоздание получалось от 6 дней и до 16 дней.

Боть по некоторым продуктам недоснабжение: рыба, крупа, масло от 10% до 40%. Опоздание выдачи и недоснабжение раздражает работников, которое отражается на выполнении производственного плана.

При ЗРК имеется кооператив (пригородное хозяйство) уборочно-кампания закончена полностью, *зубовской* запашки произведено 452 га.

Рабочего учета находится: Рабочих лошадей 272

Коров молочных 200

Телят 141

пункт: Племен. свиной 56

Поросят 262

Свин. на откорм. 146

Пригородное хозяйство, раб. 4000.

3. ОБЩЕСТВЕННОЕ ПИТАНИЕ.

Для снабжения горячими обедами и холодными закусками открыта фабрика-кухня № 2 пропускной способности до 12 т. полуторных блин и 10 тыс. холодных закусок равно горячими обедами.

Кроме того на территории завода имеется во всех цехах и отделах

столовые в количестве 51 единицы и буфеты 53.

% охвата рабочих горячими обедами до 40% и холодными кусками до 20% плюс дополнительно по полукommerческим ценам на 5%.

Намеченное строительство фабрики «кухни № 3 идет медленно, 1.....должны были подвести стены под крышу, а имеем только рабство досками для отопления. Тормоз получается из-за недовозки рабсилы и строительных материалов.

Для улучшения питания персонала открыто специально за-крытая столовая с пропускной способностью до 3000 т. завтраков, обедов, ужинов по цене-завтрак 50 коп., обед из 3-х - 1р. 10 коп., ужины из 2-х блюд 60 коп. Работает столовая диет-питания с про-пускной способностью 200 блюд. Прикрепление происходит больше часть работников горячих цехов. Фонды на общественное питание получают с большим опозданием от 2-х недель до 1-го месяца.

В части вводов имеем неоснащение, которое сообщалось своевременно Тресту РВМ.

и/и. Н.к. О.Э.т. Осипов.

и/и. Вр. Н.к. О.Э.т. Кадр. П.асов.

Верно. Галина.

II. ЖИЛИЩНО-КОММУНАЛЬНОЕ ОБСЛУЖИВАНИЕ.

Жилищно-коммунальное хозяйство на 1-е января 1931 года было выделено на самостоятельный баланс с передачей ему прикрепленных средств-имущества группы "А" и "В" 5826154-14 с учетом взносов по плану " 202709-32 оборотных средств-имущество группы "В" и дебиторская задолженность 3254-90

В силу новизны в деле самостоятельного управления жилищно-коммунальным хозяйством, организации аппарата нельзя считать правильной, т.к. штат необходимый для удовлетворения всех потребностей оказался не достаточным, не справился со всеми задачами и был не в состоянии выполнить всех тех требований, кои предъявлялись на практике.

Жилищно-коммунальное хозяйство на 1-е января 1931 года имело на лице жилой площади 25355 кв.метров предположено к получению в 1931 году новых зданий от строительства 8854-кв.метров .

Из фактически переданного жилого фонда на 1-е января 1931 г. имелось:

Жилой площади, оборудованной центральным отоплением водопроводом, канализацией и электроосвещением (группа каменных домов) 16166 кв.метр.

Жилой площади, оборудованной водопроводом, электроосвещением с системой отопления печами (Красная площадь) 5875 кв.метров.

Жилой площади, оборудованной электроосвещением с системой отопления печами 3303 кв.метр.

4208

Исходя из вышеуказанных размеров фактически эксплуатируемой площади и предполагаемого поступления новой жилой площади в 1931 г., промфинплан Жилищно-Коммунального Хозяйства предусматривал затраты на эксплуатацию 589 000 руб.

В части доходной-поступления квартир. платы и оплата коммунальных услуг промфинпланом на 1931 год пред. усматривались в размере..... 368 800 руб.

Убыток от эксплуатации 222 300 "

Прибыль от садоводства..... 1800 "

Себестоимость эксплуатации 1 кв. метр. жилой площади 1-45,6 к.

Убыток на 1 -кв. метр. эксплуатируемой жилой площади 57,26к.

Ввиду того, что Жилищно-Коммунальное Хозяйство самостоятельно приступало к работе первый год, вполне понятно, что руководящий аппарат не мог детально изучить хозяйство в целом и учесть все те требования, которые были предъявлены в последствии, а отсюда безусловно вытекают и всякого рода неуязвки по сооповщенному промфинплану, а именно: одни расходы были предусмотрены далеко не полностью, а другие возникали по независящим от жилищно-коммунального Хозяйства как например налоги и сборы на землю и со. строений в порядке постановления Обисполкома от 24/II-1931 г. об "явленном" в газете "ИМПРАВДА" № 50 от 5/III-31 г. /увеличение стоимости воды на 100%, расходы по содержанию общежитий дома Техника-, завис. имущества перечисленного из группы "А" в группу "Б" и ряд других, что в конечном результате дало сумму 72689-32к. предусмотрен- ным планом и безусловно увеличивавшую дефицит, фактически же на- заюд дефицит от предоставления квартир и коммунальных услуг отнесен в сумме 222300 р. и является для последнего прямым убытком по этой статье расходов.

На 1-е января 1932 г. жилищно-коммунальное хозяйство фактически эксплуатирует жилой площади..... 5329 кв. метров из
 из них занято:

Г р у п п ы.	Колич. людей.		Фактически используемая жил-площадь в кв. метр.		
	Кварти- рованных людей.	Членов семей	Всего	Общая	Средн. на одн. челов.
1. Рабочие и служащ. завода. Административно- технич. персонал.	475	1067	1542	12098	7,84
Рабочие	578	1603	2178	9632	4,42
Служащие	193	499	692	3307	4,78
Млад. обсл. персонал.	67	137	204	1048	4,14
ИТОГО:	1313	3306	4665	26085	5,59
2. Рабочие и служащ. не работающие на заводе.					
Админ. техн. персонал.	26	71	97	689	6,9
Рабочие	50	119	179	828	4,62
Служащие	157	408	565	3538	6,25
ИТОГО:	233	598	841	5055	5,98
ВСЕГО:	1546	3904	5506	31140	5,56
3. На правах аренды: В обязательном порядке застрой. уголки, сады, дер- сады, номера и другие.				2184	-

4308
фактическое выполнение промфинплана произведено в следующем объеме:

Расходы по эксплуатации жилого хозяйства.....	589032-38
Получено доходов.....	456209-76
Фактический убыток от эксплуатации.....	132823-82
Снижение планового убытка произведено на.....	87576-18
с/стоимость эксплуатации 1 кв.мтр. жилой площади.....	1 руб. 72,37к.
Убыток на 1 кв.мтр. эксплуатируемой площади.....	- 41,24к.
Снижение убытка на 1 кв.мтр.....	16,02

Все вышеуказанные результаты получились за покрытие расходов в сумме 72839-32 к. фактически произведенных по независимым от жилищно-коммунального хозяйства причинам, но не предусмотренных промфинплана на 1931 год, что безусловно понижает эффективность эксплуатации и увеличивает себестоимость таковой, в размере 22,57 коп. на кв.метр. Кроме произведенных сверхплановых расходов, на увеличение себестоимости повлияло и недополучение запроектованной к эксплуатации площади, а именно: подача в эксплуатацию 4-х каменных домов проектировалась во второй половине марта 1931 года, фактически же таковые сдали дом в Октябре и остальные в Ноябре и Декабре. По плану средне-годовая площадь в эксплуатации предусматривалась в 32380 кв.метр., фактически эксплуатировалась 26838 кв.метр. ежемесячное недополучение выражается в 5512 кв.метр. и за весь год 66144 кв.метр.

Отсутствие в эксплуатации площади в 66144 кв.метр. по влиянию с/стоимости за счет общексплуатационных расходов, которые при условии эксплуатации в запроектованном размере жилой площади составляют 24,09 к., а по фактически эксплуатируемой площади 29,76к., т.е. дает увеличение с/стоимости одного кв.метра эксплуатационной площади увеличивается против плановой с/стоимости на 27,64 к.

По всей совокупности полученных доходов от эксплуатации и списанного на заход дефицита Жилищно-Коммунальное Хозяйство, как таковое, в конечном результате имеет за 1931 год прибыль в 90753 р. 45 коп., которая имеет свое отражение по счету "Прибыли и убытков" и передано на баланс Жилищно-Коммунального Хозяйства в подлинке прикрепленных средств.

Производство текущего ремонта.

Предусматр. планом на 1931 год.	По нормам приказа 1376-27 р.	Фактич. выполн.	Против плана 1931 года		Против норм приказа 1376- 1927 р.	
			Уменьшен.	Увели.	Уменьш.	Увели.
1581-77	89146.00	66556-15	25025-62	-	22589-65	-

Недовыполнение работ по текущему ремонту, запроектированных проектно-планом об'ясняется тем, что рабочая сила предприятия не в достаточном количестве, а имелись рабочие, начиная с III-го квартала были использованы по восстановлению сгоревшего барака.

Расчеты с квартирантами до I-го декабря производились непосредственно через кассу Жилкомхоза, ввиду слабого поступления платежей за кварт. плату и ком. услуги с I/III удорожание производится через кассу завода в момент выдачи заработной платы.

На I-е января 1931 года имеются задолженности по кварт. плате и коммунальным услугам:

За рабочими и служащими завода Ж. Д. 73671-37к.

За рабочими и служащими не работающими

на заводе Ж. Д. 13270-47к.

Накопление задолженности образуется вследствие некоторых затруднений с выдачей заработной платы как в заводе, так и в учреждениях.

4405

Проведенное мероприятие удержания квартирной и отопительной коммунальных услуг через кассу завода в момент выдачи зарплаты рабочим и служащим наиболее обеспечивает как поступление очередных платежей, так и ликвидацию задолженности некими существующим порядком взносов в кассу жилищно-коммунального хозяйства жилищно-коммунального хозяйства в полную зависимость от квартиранта-арендатора.

12. ОБЪЕДИНЕНИЕ УДАРНИЧЕСТВО РАБОЧЕГО КОМПЛЕКТАТОРСТВА.

Имея значительный количественный охват, со стороны качественной ударничества. На заводе в Л.м. полугодии истекшего года не было обеспечено ни достаточно-продуманной и последовательной организационной формой, ни формами планирования и учета.

В Л.м. кв. на з-де и общественностью, и ком. аппаратом начинается усиленно прорабатываться новая, высшая форма соц. соревнования и ударничества ком. расчет бригад.

В начале разрозненно, без общего указания руководства, а с начала IV кв., - уже по продуманному плану в цехах создаются ком. расчетные бригады.

В конце Октября месяца по инициативе профессиональных организаций на з-де было произведено объединение с планами ком. аппарата и проф. организаций глубокое обследование ком. расчетных бригад изучившее положительные и отрицательные стороны ком. расчетного движения, как с организационной стороны, так и со стороны планирования, учета форм оплаты и премирования.

Обследование дало богатый материал, подбитый на основании в ноябре м-це I-ой заводской конференции ком. расчетных бригад.

На основе материалов обследования и материалов Тульской конференции работников в планировании и учета заводов РГЗ"а аппаратом з-да выработаны типовые формы планирования и учета ком. расчетных бригад и после опытного проведения в нескольких цехах введены по всему заводу.

4308
Фактическое выполнение промфинплана произведено в следующем объеме:

Расходы по эксплуатации жилого хозяйства.....	589083-58
Получено доходов.....	456209-76
Фактический убыток от эксплуатации.....	132823-82
Снижение планового убытка произведено на.....	87576-18
С/стоимость эксплуатации кв.мтр.жилплощади.....	1936.72,37к.
Убыток на 1 кв.мтр.эксплуатируем.площади.....	- 41,24к.
Снижение убытка на 1 кв.мтр.....	16,02

Все вышеуказанные результаты получились за покрытие расходов в сумме 72839-32 к. фактически произведенных по независимым от Жилищно-Коммунального Хозяйства причинам, но не предусмотренных промфинпланом на 1931 год, что безусловно понижает эффективность эксплуатации и увеличивает себестоимость таковой, в размере 22,57 коп. на кв.метр. Кроме произведенных сверхплановых расходов, на увеличение себестоимости повлияло и недополучение запроектованной к эксплуатации площади, а именно: сдача в эксплуатацию 4-х каменных домов проектировалась во второй половине марта 1931 года, фактически же таковые сданы дом в октябре и остальные в ноябре и декабре. По плану средне-годовая площадь в эксплуатации предусматривалась в 32350 кв.метр., фактически эксплуатировалось 26838 кв.метр. ежемесячное недополучение выражается в 5512 кв.метр. и за весь год 66144 кв.метр.

Отсутствие в эксплуатации площади в 66144 кв.м. даст по снижению с/стоимости за счет общэксплуатационных расходов каковые при условии эксплуатации в запроектованном размере жилой площади составили бы 24,69 к., а по фактически эксплуатируемой площади 29,76к., т.е. дает увеличение с/стоимости одного кв.метра эксплуатацион. площади увеличивается против плановой с/стоимости на 27,64 к.

По всей совокупности полученных доходов от эксплуатации и списанного на завод дефицита Жилищно-Коммунальное Хозяйство, как таковое, в конечном результате имеет за 1931 год прибыль в 99753 р. 45 коп., которая имеет свое отражение по счету "Прибылей и убытков" и передано на баланс Жилищно-Коммунального Хозяйства в подлике (примененных средств).

Производство текущего ремонта.

Предусмотр. планом на 1931 год.	По нормам приказа 1376-27г.	Фактич. выполн.	Против плана 1931 года		Против нормы приказа 1376- 1927 г.	
			Уменьшен.	Увелич.	Уменьш.	Увелич.
1581-77	89146-00	66566-15	25025-62	-	22589-65	-

Недовыполнение работ по текущему ремонту, запроектированных профинпланом об"ясняется тем, что рабочих сила предудом. требо не в достаточном количестве, а имелись рабочие, начиная с III-го квартала были использованы по восстановлению сгоревшего барака.

Расчеты с квартирантами до I-го декабря производились непосредственно через кассу Жилкомхозу слабого поступления платежей на кварт. плате и ком. услугам с I/XII удешевление производится через кассу завода в момент выдачи зарплаты.

На I-е января 1931 года имеются задолженности по кварт. плате и коммунальным услугам:

За рабочими и служащими завода З. И. 73671-37к.

За рабочими и служащими не работающими

на заводе З. И. 13270-47к.

Накопление задолженности образуется ввиду отсрочки некоторых задержаний с выдачей зарплаты как в заводе, так и в учреждениях.

445

Проведенное мероприятие удорожания квартплаты и стоимости коммунальных услуг через кассу завода в момент выдачи заработной платы рабочим и служащим наиболее обеспечивает как поступление очередных платежей, так и ликвидацию задолженности неплательщиков. Введенный порядок взносов в кассу жильцов за квартиру не уменьшает, но ставит жилищников в полную зависимость от квартиронимателя.

12. СОПРЕОБРАЗОВАНИЕ УДАРНИЧЕСТВО РАБОЧЕГО КОЛЛЕКТИВА.

Имея значительный количественный охват, со стороны качественной ударничество на заводе в 1-м полугодии истекшего года не было обеспечено ни достаточно-продуманной и последовательной организационной формой, ни формами планирования и учета.

В 1-м кв. на з-де и общественностью, и хоз"аппаратом начинается усиленно прорабатываться новая, высшая форма соц-соревновательного ударничества хоз"расчет бригад.

В начале разрозненно, без общего указания руководства, а с начала IV кв., - уже по продуманному плану в цехах создаются хоз"расчетные бригады.

В конце Октября месяца по инициативе профессиональных организаций на з-де было произведено соединенными с планами хоз"аппарата и проф. организаций глубокое обследование хоз"расчетных бригад изучившее положительные и отрицательные стороны хоз"расчетного движения, как с организационной стороны, так и со стороны планирования, учета форм оплаты и премирования.

Обследование дало богатый материал, подбитый на заседании в ноябре м-ля 1-ой заводской конференции хоз"расчетных бригад.

На основе материалов обследования и материалов Тульско-й конференции работников планирования и учета заводов РУЗ"а аппаратом з-да выработаны типовые формы планирования и учета хоз"расчетных бригад и после опытного проведения в нескольких цехах введены по всему заводу.

Одновременно усилен штат цехов - на учет работы хоз"расчетных бригад выделены специальные счетоводы работающие в составе цеховой бухгалтерии.

Подробнее учета хоз"расчетн.бригад о формах см.разд. IX наст. об"яснительной записки (характер учета").

Таким образом в IV кв. истекшего года завод разрешил проблему форм организации планирования и учета хоз"расчетных бригад. На проходившей в конце ноября м-ца Нижегородской Краевой Конференции хоз"расчетных бригад завод со стороны своего хоз"-расчетного движения оценен, как один из передовых в крае-настоящее говорит об удовлетворительности формы разрешения нами настоящей проблемы.

Вместе с тем, следует отметить, что в области практики движения хоз-расчетных бригад предстоит еще большая работа по повышению постановки и срочности как планирования, так и учета, работа, усложненная слабостью, низкой квалификацией как планового, так и учетного аппарата цехов.

Со стороны организационной - сами массы выдвигают предложения, свидетельствующие о глубоком внедрении, если не во всю массу рабочих, то во всяком случае, в значительную часть идей новой, социалистической формы труда.

К числу последних следует отнести уже не "оценно"у встречный, а "по часовой"-встречный план, возникший и практикующийся в отделении обойми Волоч.Прокатного цеха.

Как видно из помещаемой ниже таблицы, хоз"расчетными бригадами на I/I-32г. охвачено 10.153 чел. из 20.029 чел. общего количества ударников завода, т.е. 50 % всех ударников.

На 1932 год выдвигается задача перевода на хоз"расчет или-точнее, - "перехода" на хоз"расчет всех ударников завода, что

4508

вместе с улучшением практики планирования и учета их работы должно
стать одной из главнейших предпосылок выполнения программы
нового года.

ДИНАМИКА УДАРНОГО ДВИЖЕНИЯ НА ЗАВОДЕ.

Число	Всего бригад	В них рабочих	Из них Членов адм. и техн. персон.	Член. и канд. ВКП(б)	Член. ВКП(б)	Всего кол. на завод.	Бригад Рабоч.	Самовольно до конца мая т.г.
На I/I-31г	1388	14788	-	2269	1286	-	-	-
" I/II-31г	156	14778	265	2500	1499	-	-	-
" I/III-31г	1680	16415	326	2549	1426	-	-	-
" I/IV-	1657	16900	320	2238	1342	-	-	-
" I/V	1869	17835	578	2430	1612	-	-	-
" I/VI	1927	18588	471	3009	1706	-	-	-
" I/VII	1961	18445	501	1818	980	-	-	-
" I/VIII	1905	17295	694	2618	1892	-	-	-
" I/IX	1761	16552	668	2474	1747	-	-	10667
" I/X	1478	16053	545	2308	1092	269	3894	12802
" I/XI	1707	19289	826	2159	1329	578	8156	14991
" I/XII	1705	19750	957	2481	992	758	9808	15347
" I/I-32г	1688	20029	950	2537	1067	792	10158	17057

Понижение ударничества за Июль и Август произошло за счет
 июли 1937 г. частично, за счет не вышедших на производство из
 декретных отпусков, по одному только Металлургическому сектору
 не вышло 800 чел. Данные цифры характеризуют частичное же-
 ударничество того времени, но, тем не менее, со стороны лучшей
 части рабочих мы видим подлинную и напряженную борьбу за профор-
 мизацию. В результате, последние добились таких показателей, ко-
 торые служат положительным примером для всех бригад завода, так
 например:

1. Цех № 4 бр. Руссулова выполнила задание за:

Сентябрь 133,59 % сэкономила на из-те, браке, материала
 183 рубля.

Октябрь - 109,78 % - " - " - 523р. 44к.

Ноябрь - 166,84 % - " - " - 978р. 75к.

2. Цех № 19 бригада Нерекладово И:

За Сентябрь 117,14 экономии нет.

Октябрь 122,2 % 247,р. 64к.

За Ноябрь 133,2 915-68

" Декабрь 105,35 -

3. Цех № 56 бригада Батаногова:

За Октябрь выполнила задание на 142,7 %

Ноябрь " " на 137,39 %.

и ряд же других бригад проводить которые нет особой нужды.
 Наряду с ударными и хоз"расчетными бригадами мы имеем другие
 формы ударничества, как сквозные бригады индивидуальное
 соревнование и ударничество и т.д. На 1/1-32г. сквозных
 бригад 57 в них 871 раб-ч. Последние на протяжении всего
 года выявили все зазоры несвоевременной доставки сырья,
 материала, устраняли перебои подачи деталей по переходам и т.д.

Имеем также в каждом цехе планокооперативные группы, последние с помощью общественности изучали и изучают мощность своего оборудования, эскадрильи и организовали "встречный" на 1932 год они же провели сменно-встречный и т.д. благодаря чему ряд бригад имеют блестящие показатели.

Так например : Бригада № 6 цеха № 24.

подняла производительность труда к плану до 133,0 %.

Бригада Перекладной цеха № 19 до 135,7 %.

Общий размер экономии, достигнутой хоз "расчетными бригадами", выражается за октябрь-ноябрь месяцы - в 14,7 тыс. руб., за один декабрь м-ц - 78,1 т.р., итого за весь IV квартал - 132,8 тр.

Технический учебой охвачено 2282 ударника-хоз "расчетника", кроме того, по некоторым секторам проведена однодневная школа по хоз "расчету".

Состояние соц "соревнования между ударниками характеризуется следующими данными:

На	ДАТА	Соревнуется бригады между собой.	Соревнуется ударников	ИЗ		И ИХ :	
				ИТР	Членов И. канд. ИТР (с)	Членов И. канд. ИТР	Членов И. канд. ИТР
№	I/I-31r	396	14788	-	2269	1236	
"	I/II - "	357	15778	265	2500	1488	
"	I/III - "	459	16415	326	2549	1426	
"	I/IV - "	535	16900	330	2233	1342	
"	I/V - "	578	17835	578	2430	1612	
"	I/VI	523	18583	471	2009	1706	
"	I/VII	601	18445	501	1318	930	
"	I/VIII	821	17825	694	2618	1892	
"	I/IX	781	16552	658	2474	1747	
"	I/X	584	16053	545	2108	1002	
"	I/XI	602	19289	826	2169	1329	
"	I/XII	680	19780	957	2431	992	
"	I/I-32r.	704	20029	950	2537	1067	

На всем протяжении этого мы имели активные сборы производственных предложений:

	Г р у п п ы			О м е н о - ц е н о в ы е			
	Ко л. со в. пред.	Из них присут.	Из них тех. п.	Ко л. со в.	Из них присут.	Из них адм. тех. персон.	
За I кв.	672	26208	4704	135	2330	1595	
" II кв.	706	20384	353	135	2594	402	
" III кв.	771	34394	947	158	12394	510	
" IV кв.	1370	47785	1549	399	23242	1102	

Характеристика рабочего изобретательства со стороны количественных и осуществленных предложений проведена в разд.

IV "Рационализация".

Здесь следует остановиться на организационной работе, проведенной заводом.

Со стороны зав. БРПЗ "а" были составлены темники, цель которых - направлять мысль изобретателя на определение объектов пр-ва, наиболее нуждающиеся в рационализации:

- 1) Искать более совершенный способ сверления стволов охот. ружей.
- 2) Найти способ пайки планки ствола ружья № 5 на медный припой при температуре 750° при условии сохранения прочности существующей пайки.
- 3) Разработать прибор или световое приспособление, которое позволило-бы производить правку стволов и непрерывном свете.
- 4) Искать способ правки наждаков без алмаза и ряд других мероприятий.

4705
Для помощи в оформлении мысли изобретателей были сданы
конструктора на места работы изобретателей и помогали при
составлении эскизов и конструктивной разработки.

Для большего охвата и быстрого внедрения рабочих предложений
созданы во всех секторах и цехах БРИЗ "и, что дало большой
сдвиг в работе.

В помощь изобретателям создана консультация из инженеров-
специалистов, для дачи соответствующих замечаний и
дополнений идеям изобретателя.

ПРОИЗВОДСТВОI. ПРОГРАММА.

Профинплан завода утвержден Оружоб"единением только 1 июня 1931 г. и, следовательно, более чем 5 месяцев завод не имел точно определенной программы.

По этому плану, об"ем производственной программы в отпускных ценах 26-27 р. и рост от 1930 г. был определен:

	Сумма в тне. руб.	% роста от 1930 г.
По военной включая и междузавод. воинные полуфабрикаты.....	21173,0	71,4
По мирной (также с междузав.)	2251,5	55,6
Итого по товарной	81424,5	30,2
По пр. товарной	7436,8	46,2
Всего по товарной	88861,3	58,9
По не товарной.....	5360,2	131,0
Всего по валовой.....	94221,5	61,8

В течение года в программу внесено ряд изменений. Так по стали завод получал заказы на менее качественные сорта, нежели было запроектировано по плану; изменено задание по междузаводской продукции (стволы драгунские, пулеметные, ствольные коробки и т.д.) - вследствие изменения по требности в них ТОЗ"а и ИФЗ"а; по авиапозовкам ряд которых заказчиком с пр-ва снят и заменен другими; с военной продукции снято с 35,000 шт. минометов и 400 шт. шаровых установок, с заменой последних 200 шт. новой конструкции; по электро-энергии заказчик-город отказался от первоначальной заявки, значительно ее уменьшив; по спецзаказам - междузаводским завод так

и не получил специального задания, предусмотренного по плану.

Кроме того вследствие технических неувязок и по соглашению с Трестом произведено перемещение сумм из одних групп и разделов в другие (не снижаемый запас, ремонт резерв оборудования и другие. Таблица изменений прилагается)

С учетом всех этих изменений программа завода в эти. ценах 1926-27 г. определилась:

	Сумма в тыс.руб.	% роста от 1926 г.
По военной продукции	13706,0	47,2
" мирной "	44652,8	54,0
" междузавод. "	13659,2	9,2
Итого по внешней	72018,0	41,7
По пр.товарной	7837,0	54,1
Итого по товарной	79855,0	42,8
По нетоварной	6243,7	169,1
Всего по валовой	86098,7	47,8

ПРИМЕЧАНИЕ: С бухгалтерским отчетом эти данные имеют расхождения в сторону уменьшения на 945,9 т.р. на уточненный ранее корректив по снятым находящимся в производстве авиадвигателям и ламелям. Кроме того, указанные в бухгалтерском отчете в разделе нетоварной продукции установочные и рационализаторские работы на 841,7 т.р. при анализе перенесены в проч.товарную.

Фактическое выполнение за отчетный год в тех же отпускных ценах 1926-27 г. завод имеет:

	Сумма в тыс. рублей.	Рост от 30 г. в	% выполн. к плану
По военной	9789,7	5,1	71,4
" мирной	34690,3	19,6	77,7

	Сумма в тыс. рублей.	Рост от 30 г. в %	% выполнени. к плану
По междугородной	12764,4	10,0	100,8
Итого по внешней	58244,4	14,6	80,9
По пр. товарной	6666,5	31,1	85,1
Итого по товарной	64910,9	16,1	81,3
По нетоварной	11780,3	407,7	188,7
Всего по валютной	76691,2	31,7	89,1

Приведенные выше показатели даны в разрезе бухгалтерского отчета и в части разделов товарной и нетоварной продукции подлежит корректировке за счет изменения складских запасов. По бухгалтерскому отчету (форма № 26) увеличение складских запасов, полуфабрикатов составляет 3630,9 т.р.; по балансу же остаток полуфабрикатов на 1 января 1932 года увеличился за год всего на 1875,0 т.р., следовательно, на разницу в 1755,9 т.р. полуфабрикаты были реализованы и поэтому, подлежит перечисление из нетоварной части в товарную.

По нетоварной продукции группа "заготовки на склад" разрыв между себестоимостью и отпускными ценами 1926 - 27 года составляет $(6150,1 : 5233,5) = 1,1751$.

По этому коэффициенту реализованные полуфабрикаты в отп. ценах 1926 - 27 года составляют $1,1751 \times 1755,9 = 2063,4$ т.р. С учетом этой поправки, абсолютное и относительное выполнение выражается:

	Сумма	Рост от 1930 г.	% выполнения плана.
По внешней товарной	60307,8	18,7	83,7
" всей "	66974,3	19,8	83,9
" нетоварной	9716,9	318,8	155,6
" валютной (без изменения)			

Поквартальное выполнение (без корректировки на изменение остатков на складе), в сопоставлении с корректированным планом характеризуется следующей таблицей (суммы в тыс. рубл. в отп. ценах 1926 - 27 года)

	I квартал		
	Сумма	% выполн. кв. плана	Темп от 30 года
	1	2	3
<u>По военным</u>			
Задание	2928,5	-	121,5
Выполнение	2811,7	99,4	120,8
<u>По мирным:</u>			
Задание	9015,0	-	124,3
Выполнение	7610,5	84,4	105,0
<u>По междугородным:</u>			
Задание	3320,4	-	122,1
Выполнение	3409,2	89,2	109,0
<u>Итого по внешней:</u>			
Задание	15663,9	-	123,3
Выполнение	13831,4	88,3	108,9
<u>По пром. товарной:</u>			
Задание	1521,6	-	143,2
Выполнение	840,8	55,2	65,1
<u>Итого по товарной:</u>			
Задание	17185,5	-	122,9
Выполнение	14672,2	85,4	105,0
<u>По нетоварной:</u>			
Задание	1247,0	-	215,0
Выполнение	3321,2	266,3	512,6
<u>Всего по валовой:</u>			
Задание	18432,5	-	126,6
Выполнение	17993,4	97,6	123,6

I квартал			III квартал			IV квартал		
Сумма	% вып. плана	Темп от 1930 г.	Сумма	% вып. от 30 г.	Темп от пл.	Сумма	% вып. плана	Темп от 30 г.
4	5	6	7	8	9	10	11	12
3402,4	-	146,2	2650,0	-	113,8	4825,1	-	207,3
2544,8	74,8	89,3	1316,9	68,6	78,1	2616,3	54,2	112,4
8529,7	-	145,2	10825,4	-	149,3	14283,0	-	197,0
8731,6	82,9	120,4	7557,2	69,8	84,2	10791,0	75,5	148,0
3627,4	-	116,0	2895,4	-	92,6	3316,0	-	86,0
3681,3	81,5	117,7	2291,2	79,1	73,2	4382,2	132,2	140,1
17559,5	-	138,2	16370,5	-	129,8	22424,1	-	176,5
14953,2	85,2	117,7	11665,3	71,3	91,8	17739,5	79,3	140,0
2011,2	-	158,2	2381,7	-	137,3	1922,5	-	153,2
1134,8	58,9	93,2	1183,0	49,7	93,0	3457,9	179,9	171,9
19570,7	-	140,0	18752,2	-	134,2	24346,6	-	174,2
16143,0	82,5	115,5	12848,3	68,5	91,9	21247	87,3	152,0
1836,8	-	325,2	1374,1	-	236,9	1735,8	-	299,2
2913,8	154,4	802,3	6836,1	497,5	1178,5	1290,8	(-) 74-3	-
21457,5	-	147,4	20126,3	-	138,2	25082,4	-	179,2
19056,8	88,8	130,9	19684,4	97,8	135,2	19956,5	76,5	137,1

ПРИМЕЧАНИЕ: Поквартальный выпуск продукции по группам изделий приведен в особой таблице.

Данные этой таблицы показывают, что валовой выпуск продукции за прошедший год шел по степени нарастающими темпами. В части же главной товарной продукции положение менее благоприятное, т.к. начиная с II-го полугодия, выпуск имеет резкие скачки: в III-м квартале темп от 30 года составил всего 91,8%, и отстал от среднего квартального за I-е полугодие на 19%; в IV квартале выпуск достиг уже темпа от 30 г. 140%, т.е. превзошел III-й кв. на 52,5% и средне-квартальный выпуск за предыдущие 9 месяцев на 31,9%.

По нетоварной продукции темпы за квартал в квартал идут крайне неравномерно, вследствие отступлений в сторону увеличения от проектировок плана на всем протяжении года, в ущерб выпуска товарной продукции.

По пятилетнему плану выпуск валовой продукции в оп. ценах 26-27 года (без продукции лесостроительной) был определен:

Дней 1930/31 года	53289,7 т.р.
" 1931/32 "	71534,0 "
" 1932/33 "	105449,4 "

При этом за весь этот период были учтены:

1/ Постройка мотоциклетного цеха с выпуском продукции в ценах 26-27 года на 10419,5 т.р., в постройке по этому последнему отказано и следовательно эта сумма с программы должна быть снята.

2/ Тоже Прессового цеха для авиапопок, ориентировочно пуск этого цеха, предусматривал выпуск 5820 комплектов авиапопок на 23821,0 т.р.

3/ Постройка новых прокатных, что давало бы 30777,0 тонн проката стали на 28270,0 т.р. По причине задержания к

о включении заводу пятилетки постройки эта сумма из программы также исключается.

В составлении с предыдущим - было запроектирована и товарная часть продукции (запасы на складе, незавершенные пр-ва и пр.). Поэтому в этой части завод снимает с программы пропорционально указанному выше сокращению 5348,2 т.рублей.

С учетом этих корректив валовой выпуск продукции по пятилетнему плану в тех же отпускных ценах 26/27 г. завод считает:

для 1930/31 года	в	53922,2 т.р.
" 1931/32 "		57259,0 "
" 1932/33 "		57482,8 "

Сопоставляя последние величины с фактическим выполнением за 1931 год (см. прилож. к анализу таблицы) находим, что сопоставляемый с 1931 г. план пятилетки 1930/31 г. переопущен:

По товарной	на 26,8 %
" валовой	42,2 %

При сопоставлении выполнения 31 года с последним 1932-33 г. пятилетки завод также имеет, правда несколько меньше переопущение, а именно:

По товарной	на 16,0 %
" валовой	33,4 %

Таким образом запроектированный к пятилетнему плану годовой темп выпуска продукции уже преобладает в 1931 году.

По отдельным группам в сопоставлении с 1930-31 г. по пятилетнему плану отставание имеет место только по напильникам выполнено 24,2 %, а по слиткам (выполнено 7,6 %), что объясняется: в части напильников в большей их внутренней потребности в связи с общим увеличением валового выпуска продукции, в частности станков и инструмента; в части слитков - с одной стороны увеличением проката стали и с другой - неточностью учета по

выпуску на сторону в 1931 году, т.е. часть слитков по бухгалтерскому отчету отражена в группе "заготовки на склад", тогда как последние, как отмечено выше фактически не совпадают с остатками по балансу, вследствие реализации их.

Более чем в три раза (329 %) увеличился выпуск станков, чем в значительной степени завод способствует освобождению СССР от импорта. Не менее значителен выпуск режущего ин-та и надели (220,9 % от плана 1930-31 г.), что по сумме почти равно двум последним годам пятилетки. Производство охотеружей увеличилось против 1930-31 года по пятилетке на 92,3 %.

Выпуск стали и проката (без слитка) дает рост от 30-31 г. на 21,5 %. Этот показатель фактически будет еще выше по причине, аналогичной с слитками.

Менее удовлетворительный, но все же значительный рост имеем по полуфабрикатам военным (на 39,8 %) и мирным на 34,1 идущим на удовлетворение по потребностей др. заводов Треста.

Наконец по авиаполюшкам и артизадиям рост от 30/31 г. имел соответственно на 16,6 % и на 5,9 %. Отставание от роста против др. групп изделий объясняется:

по авиаполюшкам - частыми изменениями программ;
" артизадиям - производством модернизированной
пунктики и связанными с этим трудностями его освоения.

В секторном разрезе выполнение производственной программы по внешней товарной продукции по данным бухгалт. отчета имеем:

По Оружейному Сектору	- 39,7 %
По Металлург. Сектору	- 33,6 %

По инструментальному сектору	66,4 %
" Станкостроитель.	" 33,1 %
" Энерго-Ремонтному	" 58,1 %
" Транспортному	" 402,7 %.

Абсолютные суммы и процент выполнения в целом по каждому сектору и по группам изделий приведен в особой таблице.

Переходя к анализу выполнения программы по отдельным группам изделий отмечает, что основными причинами вызвавшими невыполнение заводом производственной программы являются:

1/ Позднее утверждение окончательной программы (1 Июня 1931 года) и неоднократные, нередко заоздавшие для данного квартала, изменения ее, что вызвало затруднения в перестройке хода производства и неполадки в заготовке и подаче ин-та и полуфабрикатов.

2/ Значительный удельный вес в программе 31 года новых изделий (станки, модернизированная винтовка, осветительный пистолет, паровые установки, арча-поковки/, технологический процесс юрских к моменту пуска массового производства, - в некоторых случаях под прямым давлением, - твердо установлен не был

Ряд дополнительных замечаний, в силу этого, как процесса, так и конструкции отдельных изделий, что особенно массовый характер имело по модернизированной винтовке.

3/ Задержка в получении оборудования для новых и расширяющихся пр-в: станкостроения, сталей и разбавного хозяйства, электропечи и 3 и 4 мартенов.

4/ Недостаточная обеспеченность завода сталью своего пр-ва, в связи с урезанными лимитами против заявленной заводом потребности и в связи с переброской, предназначенной для собственного мирного пр-ва стали другим заводам РГБ "а в целях

ликвидации их прорывов по военной программе.

5/ Перебои в снабжении рядом основных и вспомогательных материалов; перебои в снабжении с дровами и высокий % влажности их.

6/ Неудовлетворительное техническое состояние и количественная недостаточность внутризаводского транспорта.

7/ Недостаток квалифицированной рабочей силы и ее текучесть, низкая квалификация инж. технического персонала, отсутствие в цехах экономич. персонала, функции которого выполняют рядовые счетные работники.

8/ Перебита оборудования и ускоренная в оплате рабочих и техперсонала, что способствует на заводе до IV-го квартала.

9/ Медленное развертывание высшей формы ударничества "расчета бригад", лишь к IV кв. получивших достаточно стройную форму организации и учета.

10/ Значительное невыполнение плана рационализации и позднее его развертывание (со II-го полугодия).

II/ Слабость срочного планирования пр-ва; как месячного, так и внутрицехового и недостаточное техническое руководство пр-вом, как со стороны цехового персонала, так и секторского.

В частности:

1. По артиллерии невыполнение программы составляет 3647,8 т.р. суммы всюду - в ценах 1926-27г. или 28,4% и в основном падает на:

а) винтовки драгунские - недодел 4341 шт. на 2992,3 т.р. (по плану 13000 шт., выполнено 89659 штук.

винтовки ремонтные - недодел 2691 шт. на 121,4 т.р.

Причины недодела - переход с середины года на изготовление

модернизированной винтовки, технологический процесс разработки которой не был своевременно и твердо установлен и в процессе работы цехов и подвергался ряду дополнительных изменений, одновременно происходило изменение конструкции самих деталей, перестановка и добавление новых переходов, изменение допусков, без закрепления инструмента, лекал и приспособлений.

б) ОСВЕТИТЕЛЬНЫЕ ПИСТОЛЕТЫ - недодел 3073 шт., на 129,0 т.р. Причиной недодела: - неудовлетворительность конструкции рамы, которая не была достаточно испытана стрельбой - что затруднило выпуск и нарушило темп пр-ва, и несходство резьбы винтов и отверстки в результате расшатанности резьбового х-ва Инструментального сектора:

в) САМОЗАРЯДНАЯ ВИНТОВКА - программа в 300 шт., на 125,0 т.р. невыполнена по все - причины см. в разд. "Техническое состояние произв."

2) ПО СНИЗКАКАМ - невыполнение составляет 258,5 т.р., или 30,4 %, причина недодела - та же, что и по ин-ту (см. дальше): текучесть рабочей силы, позднее получение оборудования, недостаток спец. сортов металла.

3) ПО СТАНКАМ - По плану следовало выполнить на 6620,0 т.р. выполнено 2190,6 т.р. недодел 4429,4 т.р. или 66,9 %.

В таблицах бухгалтерского учета выполнение указано в сумме 2308,2 т.р. фактически следует считать 2190,6 т.р., т.к. на 122,4 т.р. включено выполнение по группе - для капитального строительства 51 шт. станков "ДВБК", которые входят в счет предусмотренного планом количества по группе "станки" недодел падает на:

станки "Удмурт" большие	=	306 шт. на	3030,0 т.р.
" "	=	300 " "	144,0 " "

при выработке сверх плана станков "БЕКЕТ" и др. принадлежностей на 40,6 т.р. и объясняется сложностью и новизной для завода конструкции станка "Удмурт", что сильно отразилось на его освоенности не только в про-зе, но и на всех главных этапах подготовки к пуску в производство.

Проектирование технологического процесса, режущего и мерительного ин-та и приспособлений велось в подавляющем большинстве молодым инженерно-техническим персоналом, что, конечно, не могло не отразиться на качестве и срока выполняемых работ.

Изготовление приспособлений (до 350 шт.), их проверка и опробование хотя и выполнялись точно по изготовлению чертежей, но за отсутствием достаточного кадра квалифицированных работников. для проверки задерживались пуском в эксплуатацию, а это в свою очередь не дало возможности пропустить через производство все детали пробной партии, а также проверить рабочие чертежи через приспособления. Аналогичное положение создалось и в части изготовления к сроку режущего и мерительного ин-та в потребном его ассортименте (до 140 наименований спец. режущ. и около 400 наименований нормального инструмента), причем специальный инструмент оказался весьма сложным.

В части пополнения станкостроительного парка оборудованием, как импортным, так и отечественным имела место значительная задержка против намеченных сроков.

Пополнение оборудования шло на протяжении не только всего установочного периода, но даже и теперь потребность полностью не удовлетворена. Кроме того, оборудование в большинстве поступало некомплектно. Настоящее положение весьма неблагоприятно отразилось на сроках выпуска и

создавало значительную некомплектность изготовления деталей.

Основной причиной задержки развертывания станкостроения явилась обшая сила. Недостаточно полный кадр рабочих, в большинстве состоящий из учеников и пришедших из деревни, далеко не мог обеспечить еще совершенно не освоенное заводом сложное производство.

4. ПО ОХОТОРУЖИЕ - недодел 1722,6 т.р. - 25,7 % падает:

а) На ружье Иж № 5 - 34480 шт., на 1196,5 т.р.

Причина недодела общая с полужабыкатами военными задержка в подаче стволов с 1-го ступеня, в виду несвоевременной установки станков "Пратт-Витней" и неполного их использования в связи с небезопасностью последних пустотелыми снарядами.

Б) На спортивные пистолеты, программа по коим в Д. 3000 шт. на 240,0 т.р. невыполнена совершенно ввиду длительной задержки прокуса, из-за перегруженности др. олимпийскими работами, оптимой на эти пистолеты и, вследствие этого, ненадежности до конца года производства.

в) Стволы нарезные Иж № 9 и охотурные № 9 на сумму 98,4 т.р. производства также не было - причина - см. разд. "Техническое состояние производства".

5) ПО НАПРАВЛЯЮЩИМ - недодел составляет 1799,0 т.р. или 4,5 %. По количеству штук программа выполнена на 80,3% (план 5.573,00 шт., выполнено 4.491,07 шт.), но по количеству и, следовательно, по стоимости выполнение более неудовлетвор.

(см. на обороте)

г) На вышки и кошки - недодел 187,7 т.р. вызван недостатком оборудования (сварочный и шлифов. станки) и неадекватно производим в Арзамасе. Станки, куда производятся вышки и кошки переброшены из Дзв. Инд. Механики.

СОРТА	По плану за- планировано		Выполнено		% выполнения	
	Штук	Сумма	Штук	Сумма	по кар.	по сумме
ЭКСТРА	352 1750	2661,3	19897 12	1621,6	55,5	57,4
ПРИМА	20 51350	1369,8	2432945	1604,4	118,6	106,2
НЕ ЮНДИИ	-	-	68360	26,1	-	-
ИТОГО:	5673 100	4041,1	4490 17	3052,1	80,6	75,6

ПРИЧИНЫ недодела по напильникам; текучесть рабочей силы (см. ниже таблицу), недостаток квалифицированных рабочих, особенно в Закалочном отделе, вследствие этого увеличе-ние брака и II сорта; прекращение снабжения железо-сино-ристым камнем, замененным патшем, что вызвало понижение произво-дительности и увеличение брака (перекал до 15,2%, а в некото-рых случаях - до 30 %); подача стали на неочищенных болванок (очистка стали - узкое место, что также вызвало увеличение брака; задержка пуска 2-х новых автоматов и задержка в снабжении точильными камнями; изношенность оборудования по пилонасекательному отделению (60 % годности); аварии с комплексом пескоструйного аппарата, установка которого продолжалась 22 дня, частый и неудовлетворительный ремонт станков.

6/ ПО ИНСТРУМЕНТУ - недодел 4117,1 т.п. или 35,7 %.

П р и ч и н ы: а) По рабочему инструменту значитель-ная текучесть рабочей силы (см. ниже таблицу) и понижение

квалификации - средний разряд токаря снизился до 3,6, а слесарей до 3,3; между тем, как в 1929 году, средний разряд токаря - инструментальника был 4,5 - то есть

получения импортного оборудования - автоматов для сверл, токарно-винторезного станка для метчиков и т.д.; перебои в снабжении металлом (гапид, тигельная сталь); изношенность оборудования (35 % годности). Поскольку инструментальные цеха являются снабжающим инструментом для остальных цехов завода, перебои в выполнении ими производственных заданий, значительно отразилось на выполнении программы в целом по заводу.

Нижеследующая таблица показывает, насколько велика была текучесть рабочей силы инструментальных цехов.

Наименование цехов.	Средне-мес. наличие рабочих в 1931 году.	Прибыло за 9 м-цев 1931 года.	Убыло за 9 м-цев 1931 года.	% текучести.
Инструментальн.	1336	2662	1999	77 %
Пилоу-бная	998	1470	1389	94,6 %
Декальная	266	324	266	81,0
Патр. и ключей	264	251	212	84,7 %
По сектору:	3413	4697	3866	82 %

б) ПО РЕЛИИ - недодел - 39456 шт. 174,3 т.р. технологический процесс совершенно не соответствует характеру массового производства оружейных цехов. Дошли в 1930 году был передан в Оружейный Сектор из Отдела Главного Механика, где процесс имел серийный характер, рассчитанный на квалифицированную рабочую силу (главным образом токарей). Пересмотр технологического процесса, применительно к массовому производству оружейных цехов Технический Отдел в силу загруженности новыми установками, произвести в течение года не смог.

7/ ПО ПОЛУФАБРИКАТАМ ВОЕННЫМ - недодел на 131,0 т.р., или 4,4 % по отдельным изделиям. Выполнения характеризуются так:

	<u>По плану</u>		<u>По отчету</u>	
	Колич.	Сумма	Колич.	Сумма
Стволы д/полуотд.	40.000	384,3	41325	401,9
" драгунские	84961	467,3	91500	503,6
Ствольная коробка	137006	217,7	133840	203,0
Стволы черн."д"	112519	618,7	109105	500,1
" пул.Максим	72711	376,0	64800	70,2
" револьверные	19165	96,8	18283	20,5
Виты союлога	7241	238,9	7140	235,5
Стенки корпуса	14982	304	15433	64,9

ПО ПОЛУФАБРИКАТАМ МИРНЫМ - недодел 220,2 т.р., или 24,8%. Недовыполнение падает на стволы маломалиб. 39894 шт. на 182,3 т.р. " " мод. В 8438 " " 37,9 т.р.

ПО АННАПОЛИТАМ - недодел 483,1 т.р., или 6,3 % объясняется:

а) систематическим изменением как спецификации, так и объемов заказов: аннулированы моторам М-27, М-15, М-19, М-5 на сумму в отп. ценах 1926-27 г. 2331,0 т.р. и даны новые заказы 0312, 0313 и др. на сумму в отп. ценах 1926-27 г. 731,0 т.р.

б) отсутствием тигельной стали д/аннаполис вк вследствие простоя тигельных печей (до 1,5 месяцев) из-за недостатка глины, ферросплавов и пр.

в) несвоевременным получением от заказчика чертежей и г) выполнением внеочередного и внепланового заказа на тракторные части.

ПО СТАЛИ И СЛИТКАМ В ЦЕЛОМ - завод имеет перевыполнение в процентном выражении на 1457,0 т.р., или на 8,8 %. По количеству и отдельным группам имеем:

	По плану	Фактически	% выполнения
	в тоннах.		
Вне Треста	1700,2	2698,1	158,7
Междузаводские	3500,4	5857,6	167,4
Вне заказов	200,0	2956,0	1478,0
С л и т к и	9000,0	1100,3	12,2
Сталь обжатая и куски	10000,0	3474,5	34,7

х) вместе с междузаводск.

П О Т А Д И :- Если программа по сортам и в тоннаже и выполн., то по ассортименту из квартала в квартал и на конец года имеем большие недоделы, как по иногородним заказчикам, так и особенно значительные для своего завода. В основном эти недоделы падают средние-средние станы, особенно по стану фирт в виду его мощности.

Общие причины торможения выпуска стали - запаздывание пуска новых агрегатов, в частности мартеновских печей (вместо намеченного срока 1/VI, начали работать 3-я - 15/X и 4-я - 25/XI). Перебои в снабжении покупных материалов и их недоброкачественность: некондиционность чугуна, сырые дрова известняк (работать приходилось на плохом доломите). Отсутствие кокса, магнезитового кирпича, ферросплавов, систематическая нехватка электродов. (электропечь работала 3/4 года), - несвоевременное снабжение глиной для тирлей и как следствие - невыполнение заданий по титановой стали. Колоссальная текучесть раб. силы до IV кварт. Недостаток до 50 % раб. силы на очистке стали обжима. Непополный состав бригад и как следствие невыработка норм.

Авария 350 с.машин 5 тон. юлова (простой 25 дней).
Простой крупносортового стана (45 дней) из-за капитального
ремонта (установка 400 с.маш.) авария на обжиме в общей
сложности в теч.года др. 1 мес. Крайне неудовлетворительное
обслуживание металлургических цехов транспортом.

II. ВНУТРЕННИЕ ОБОРОТЫ.

Выполнение внутренних оборотов видно из помещен-
ной ниже таблицы, составленной по группам изделий:

I	1951 г. I кв.			Резуль- тат.	В % к гр. 3.
	По плану	На вып. прогр.	Фактич. 1950 г.		
2	3	4	5	6	
Инструм. и пр. им гр. 8.	4239,4	3322,8	5011,3	+1178,5	153,5
Материалы	3399,5	2664,5	1318,7	-1245,8	49,5
Полуп. все (без слитков)	12363,3	9682,5	15208,9	+5526,4	157,1
Электроэнергия	2014,2	1578,7	1582,2	+ 3,9	100,2
П а р	2430,1	1904,7	2984,4	+1079,7	156,7
Текущ. ремонт	2714,0	2127,2	3591,5	+1564,3	173,5
Транспорт	3016,6	2364,4	2219,0	-145,4	93,8
Прочие (с укупор- кой и подой)	2707,9	2123,4	7489,6	+5367,2	352,9
ВСЕГО:	320976,0	25757,2	39596,0	+13828,8	153,7
Без прочих	30168,1	23644,8	32466,4	+8461,1	137,3

В целом по с/стоимости внутренние обороты выполнены
на 153,7 %, поправляя эту величину на общеаудиторское удоро-
жение от плана, выполнение в сравнимых плановых ценах будет
13,8 %.

Так как по плану "прочие услуги" охватывает их не полностью, а частично, бухгалтерский же отражает все услуги, то сравнение может быть сделано только без "прочих", что дает 137,3 %.

По отдельным же группам наделений отклонения имеют различные:

Причины отклонений:

1. ИНСТРУМЕНТ - Абсолютная сумма перерасхода от плана 1778,5 т.р. - 53,5 %. Перерасход произошел по двум причинам: удорожание с/стоимости ин-та против плановых цен и увеличения норм расхода.

Фактическая стоимость ин-та выше стоимости плана на 30,19% следовательно, плановая стоимость ин-та $(521,3 : 1,3019) 3913,3$ т.р. Таким образом, удорожание ин-та против плана выражается в $(521,3 : 3913,3) 1182,0$ т.р. и фактическая сумма перерасхода $(1778,5 - 1182,0) 595,3$ т.р. является результатом перерасхода на норм.

Превышения против норм промфинплана, исчисленных на выполненную программу в 33228 т.р. на $(595,3 \times 30) = 17,9$ %.

Такой большой перерасход против норм промфинплана объясняется следующими причинами (в порядке значимости):

а) Перчей ки-та внорь вовлеченными в пр-во неопытными рабочими.

б) Недостаточным надзором (а порой отсутствием данных) за скоростью резания со стороны цеховой администрации. Имеются случаи резания на скорости в 10 м/м - в минуту вместо 20-30,

в) недостаточно полным использованием инструмента, вследствие недоброкачественной и неумелой заточки.

г) Неудовлетворительной установкой дела технического контроля, который в настоящее время почти совершенно не контролирует качества ин-та, а организуется лишь его внешним осмотром.

5103
Поставленный за последние месяцы контроль термо-
обработки показывает средний % брака (мариновость) в 3,0%,
который по сих пор не улавливался и поступал в пр-во.

материал - Недорасход по материалам об"ясняется
передачей Рудметаллторгу разрабовки шихты, которая и
поступала со складов, как приобретаемая со стороны, по
плану же она проходила выработкой своего завода.

Полуфабрикаты - В таблице перерасход по полуфабрикатам
против лимита, данного ^{по} внутренним оборотам исключен
в 5526,4 т.р. - 57,1%.

Причинами перерасхода являются - удорожание против
плана на 23,45%, перерасход на юрмах и увеличение
материалоемкости на счет изменения фактически выпуск-
ного ассортимента против промплана, который и требовал
большего количества полуфабрикатов.

П А Р - Из общей стоимости пара 2984,4 т.р. следует
исключить 281,9 т.р. - стоимость пара, описанного с 1/х с
котельных Электро-Силового цеха на образование энергии.
Остальная сумма расхода (2984,4 - 281,9 = 2702,5 т.р. бюджет
сопоставима с промпланом; перерасход от плана 797,8 т.р. -
41,9%. Ответная стоимость пара 79 р.93 к. вместо 60.33 к.,
т.е. удорожание 44,2%.

Разница (144,2 х 100 - 100)
1211,9 т.р. является экономией
на юрмах от промплана.

ЭЛЕКТРОЭНЕРГИЯ - По энергии имеем перерасход на 3,9 т.р. -
0,2% разлагая перерасход удорожание и на юрмы находим
следующее:

Цена силового и осветительной энергии по плану в среднем

определена в 62 рубля 30 коп. за 1000 квч., а фактически по отчету имеем 70 р. 42 коп., ценностное удорожание 13,0 %.

Направляя отчетный расход 1582,6 т.р. на ценностное удорожание, находим, что стоимость энергии в плановых ценах выражается в (1582,6 : 1,13) 1400,5 т.р.

Разница между сметной величиной на выполненную программу (1578,7) и указанной 178,2 т.р. является экономией на нормах, что к плану составляет 11,3 %.

Остальная сумма (1582,6 - 1400,5) 182,1 т.р. - есть результат ценностного перерасхода.

ТЕКУЩИЙ РЕМОНТ. За счет удешевления и сокращения ремонтных изчислений в промфинплане по нормам приказа ВОНХ № 876-27р. предполагалось получить снижение стоимости в 1,10 % и экономию в 343,8 т.р.

Фактически мы имеем обратное положение: на ремонтах перерасход против годового плана 977,5 т.р., а на выполненную программу 1564,2 т.р. Таким образом, за счет этого фактора удорожание себестоимости имеем: от 1930 года $\frac{84300 + 977,5 \times 100}{57958,3} = 3,14\%$

и от плана на выполненную программу $\frac{1564,2 \times 100,0}{425,8} = 3,7\%$

Динамика фактического расхода за 1931 год в сопоставлении с 1930 годом и планом 1931 года видна из следующей таблицы:

(см. на обороте)

58.5

СРАВНИТЕЛЬНАЯ ТАБЛИЦА.

расходов по текущему ремонту за 1930 год
по плану и по отчету за 1931 год.

Цех а.	1930 год		П л а н		1 9 3 1 год		О т ч е т		Результат		В %	
	Сум- ма.	% к новит. стоим.	Сум- ма.	% к ос- стано- вит. стоим.	Сум- ма.	%	Пере- расх.	Эко- ном.	от плана	%	1930 г	Плану
I	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13
<u>I. Металлург. сектор</u>												
Огнеупорный					38,2							
Сталилит.					39,3							
	567,5	12,4	563,9	11,0	577,8	113,9	-		119,43		120,19	
Прокатный	509,4	15,5	521,2	16,2	540,6	19,4	-		106,12		103,72	
Молотовой	146,5	9,4	158,9	17,1	217,4	48,5	-		148,39		128,71	
Волоч. прокат.	50,9	3,2	54,7	2,6	84,1	29,4	-		155,22		152,74	
Термический	47,1	5,9	55,5	6,3	42,4	-		14,1	90,02		75,04	
Св. токарный	64,4	2,8	71,8	3,1	122,2	51,4	-		192,85		171,58	
Чугунолит.	35,0	7,7	57,8	3,9	60,7			7,1	169,08		89,52	
	1421,7		1504,8		1745,2	241,4	-		222,88		116,0	
<u>2. ОРУЖИЙНЫЙ</u>												
Стр. корабельн.	33,4	1,9	44,5	2,3	74,3	29,8	-		222,45		153,95	
Магас. кораб.	23,5	2,6	24,8	2,4	40,3	15,5	-		171,48		132,50	
Автоматный	18,0	2,5	18,4	2,5	49,6	31,2	-		275,55		269,56	
Брезерный	19,5	2,4	19,5	2,4	36,3	17,2	-		188,71		137,75	
Доме вой	19,5	1,6	21,4	1,8	25,9	4,5	-		122,32		121,02	

Замалоочный	21,0	8,7	16,7	6,9	41,1	24,4	-	195,71	246,0
Оборочный	6,2	0,9	8,0	1,1	11,2	3,2	-	215,38	11,81
Охотруеи	31,3	3,1	28,8	2,9	77,5	48,7	-	247,60	269,09
Кузночный	62,4	13,4	57,5	12,3	63,9	6,4	-	102,40	111,3
	233,8		239,7		420,6	180,9		179,9	175,5

3. Инструм.

Пилосубный	152,0	11,5	147,5	9,2	130,2	42,7	-	25,13	128,94
Пех заточки					2,8				
Инструмент.					249,6				
Патр. и клещ.					47,0				
	114,3	5,6	110,6	5,1	299,4	189,4	-	261,94	272,18
Локальный	10,4	2,0	17,7	2,4	11,7	-	6,0	112,50	63,0
	276,7		275,2		500,3	236,1		181,2	182,2

4. Станко-стр.

Станко-строит.	40,5		41,8	3,4	143,4	11,6	-	354,1	343,1
----------------	------	--	------	-----	-------	------	---	-------	-------

5. Энерго-рем.

Механический	55,7	5,4	42,3	3,7	78,11	35,8		137,74	124,63
Ремонтный	20,5	5,2	71,3	4,1	114,0	42,7	-	136,52	159,83
Электростанция	99,1	2,9	31,9	2,9	57,7	-	74,2	53,22	43,74
Телеф. станд.	21,5	11,5	11,4	4,7	7,4	-	4,0	34,42	64,91
Электро-техн.	10,1	4,6	8,2	2,4	20,0	1,3	-	99,00	121,96
Ремонт. стр.	11,7	4,5	5,1	2,6	18,5	13,4	-	158,11	352,74
Поднаес. стан.	21,2	2,6	23,1	3,1	31,1	8,0	-	146,69	134,63
Паровые котлы	118,7	8,4	62,9	3,5	27,2	64,3	-	207,16	202,22
Теплоиспольз.	8,3	3,4	8,8	3,5	12,0	3,2	-	144,57	136,37
	430,81		365,0		456,0	91,0		105,8	124,9

Б. Адм.хоз. сектор

И.д. трансп.	133,0	9,97	29,4	7,4	128,9	19,5	-	96,91	117,82
Конн. трансп.	40,2	9,5	12,7	2,6	29,6	1,9	-	73,08	233,07
Дворовый	1,3		0,2	5,5	0,4	0,4	-	30,76	300,00
Пожарн. охр.	9,5	3,6	6,8	2,3	7,5	0,7	-	78,00	110,29
Сторож. охр.	8,7	2,3	1,8	1,7	8,5	6,7	-	97,70	472,22
Ульт. быт. сект.	73,6	7,4	28,8	2,4	249,1	92,5			
П. общев. знач.	118,9	1,8	127,8	1,9					
Итого:	385,2		287,5		424,0	136,5		110,1	147,5
Всего:	2788,8	15,97	2714,0	4,15	3691,5	977,5		132,4	136,0

Обращаясь к рассмотрению причин такого крупного перерасхода, следует констатировать явление чрезвычайно отрицательного порядка пр-во капитальных ремонтов за счет себестоимости.

К числу таких ремонтов следует отнести полную переделку с заменой арматуры 2-х мартеновских печей, ремонт механического оборудования по Новому Мартону, где ремонт одного из кранов (закалочного) стоил 16000 рубл. при восстановительной стоимости 24000 руб., полная переделка 7 колодушек, из которых остался только один фундамент с плитами, ремонт молотов со сменой цилиндров и поршней, изготовление новых станков: одного для протяжки проволоки и одного для шлифовки ламельной ленты капитальная переделка 2-х

приемлемых ставок и одного валового процента ставка и т.д. и т.д.

Основная причина такого не нормального положения кроется в недостатке ассигнования по титулу капитального ремонта, в силу чего при сильной изношенности оборудования были вынуждены за счет с/стоимости производить эти ремонты.

На 1932 год поставлена задача полного прекращения капитальных ремонтов за счет с/стоимости путем жесткого регламентирования порядка прохождения ремонтов, лимитирования на ремонт и контроля за соблюдением этого лимита.

Прочие, по существу, являются несопоставимыми с промфинпланом, т.к. как отмечено в начале, промфинпланом охвачены не все виды услуг, бухгалтерский же учет охватывает их полностью.

Следует отметить, что по этому виду услуг, как и на других видах, отразилась вынужденная ценностная удорожка и перерасход на нормы.

III. Б Р А Н.

Потери на браке в 1931 г. сравнительно с 1930 годом, без учета потерь на исправке, уменьшились по всему заводу на 0,26%, составляя по отношению к валовой продукции:

в 1930 году сумму 2637,1 т.р. - 6,15 %

в 1931 " " 3841,4 т.р. - 5,89 %

С учетом потерь на исправке, имеем увеличение потерь по всему заводу на 1,22 %.

В 1931 году полные потери составили 4809,2 т.р. - 7,37 %. При анализе потерь по отдельным производствам необходимо отметить, что в 1931 году учтено больше объектов и самая техника учета стала более точной.

Рассматривая брак по отдельным видам изделий наблюдаем следующее:

1. Промышленно-защитное.

В 1931 году сравнительно с 1930 годом имеем снижение потерь на браке с 2,61 % до 2,52 %.

Общая сумма потерь за 1931 год выразилась в 1418,1 т.р., причем в эту сумму входит брак, обнаруженный внутри заготовительных цехов, без учета сумм списанных цехами по требителям.

С учетом же последних потерь увеличивается до 1669,2 т.р.

На чугунолитейный цех списано из Станкостроительного цеха 169,9 т.р., из цеха Охотружей 41,2 т.р., из цеха Патронов и Ключей 26,8 т.р. Отмечаем, что эта сумма потерь фактически еще больше, т.к. цеха - потребители списание потерь, происшедших по вине цеха - изготовителя начали с момента введения хоз-расчета - 1-го - 1-го месяца.

Распределение потерь по отдельным цехам
Металлургического Сектора следующее:

Наименов. цеха	Обнаруж. всего брака	Списано из др. цеха	Списано из др. цехов	Чистый брак по цеху
Гнеупорный	45,5	-	-	45,5
Сталелитейный	67,9	-	369,7	426,7
Чугунолитейный	438,3	-	242,3	680,6
Прокатный	335,6	114,4	40,5	261,7
Молотовый	412,6	91,1	123,1	444,6
Термический	228,5	167,1	17,7	79,1
Прокаточный	152,8	42,2	-	110,6
Сверлильно-токарн.	407,3	129,5	3,2	281,0

Из таблицы видно, что наибольшая потеря падает на цеха Чугунолитейный и Сталелитейный потери которых со сравняют 1107,3 т.р., или 25,8 % от потерь на браке и поправке по всему заводу.

Характеристика потерь на браке.

Рассматривая брак по изделиям и причинам необходимо отметить повышение потери по деталям стенка "Удмурт" (серый чугун) и дет. Охотружья (ковкий чугун). Этот брак является следствием недостаточной организации технологического процесса по причине неподготовленности производства в отношении кадров, оборудования, в связи с пуском нового Чугунолитейного цеха.

Рости и крепнуть Литейному производству в 1931 году пришлось в условиях освоения нового производства станка Удмурт при большом проценте некондиционных сырых материалов пущено в пр-во 580 тонн чугуна с повышенным содержанием *P и S*. По Сталелитейному цеху основные потери идут по специальным сортам стали, неопадания в анализ/ликвация, внутренние пороки, в основном как следствие недостаточно освоенного производства специальных сталей.

(см. на обороте)

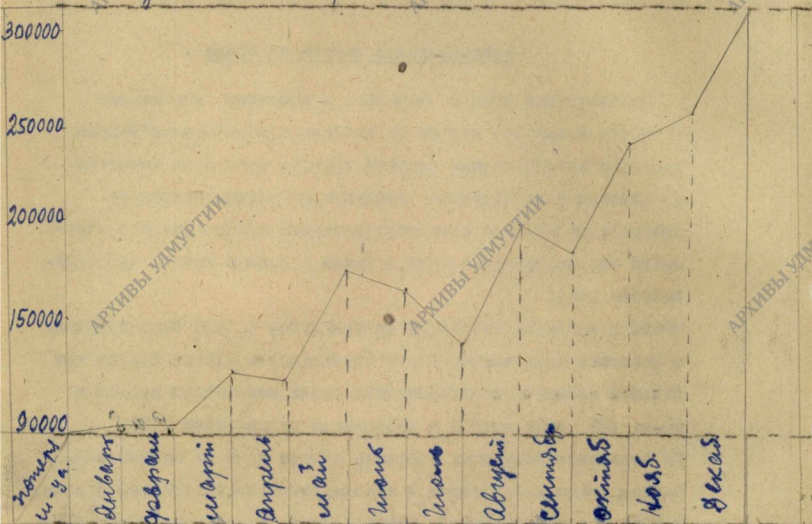
61.05

Динамика потерь на браке за 1931 год

По Металлургическому производству,

с учетом потерь на авиапожарках.

с учетом потерь на авиапожарках.



Наибольший рост потерь, как отмечено на диаграмме, начинается с Августа м-ца, что соответствует усилению выпуска металла и частично объясняется технически неизбежным браком в связи с необходимостью пуска в производство неочищенной стали (очистка стали - узкое место). Кроме того, качеством поступающего сырья ухудшилось, особенно ферро-сплавов на что ИОЗ и обращает внимание Треста РУМ.

II. Производство винное.

Общие потери в 1931 году выразились 1122,2 т.р. - 9,88 %, в том числе:

На брак падает 410,5 т.р. - 3,61 %

" поправку " 711,7 " - 6,27 %

по сравнению с 1930 годом имеем снижение потерь на браке с 3,80 % до 3,61 %.

Абсолютная потеря об"ясняется большими потерями на поправке деталей II. В отчете прошлого года поправка не учитывалась и роль ее производителями недооценивалась.

Значительный процент брака падает на недостаточно освоенное производство модернизированной винтовки.

Количественно (при переходе деталей в учетные единицы) брак по винтовке характеризуется следующей таблицей:

за 1930 год	7,73%	в т.ч.бр.сомнит.	2,08 %
" 1931 " I-кв.	6,79%	"	0,86 %
" " II-кв.	5,57%	"	0,06 %
" " III-кв.	6,79%	"	0,00 %
" " "	7,20%	"	0,00 %
" год	6,61 %	"	0,25 %

т.е. в целом за 1931 год имеем снижение по сравнению с 1930 годом на 1,12 % (с 7,73 % до 6,61 %) и в тоже время совершенно ликвидирован с I-го квартала "брак сомнительный", составлявший в 1930 году 2,08 %.

Наблюдаемое резкое повышение процента брака в III-м кварт. и особенно в IV достигшее почти процента брака 1930 года, об"ясняется неполадками в производстве модернизированной винтовки.

Рассматривая % брака по причинам, за 1931 год в целом по сравнению с 1930 годом имеем увеличение "от металла и материалов" - с 0,05 до 1,02 %, "от калки" - с 0,11 до 0,13, "наиболее браке при нагарке" с 0,20 до 0,28 % и весьма значительный рост процента брака "от рабочих" с 2,73% (за 1930 год) до 3,73 %. За 1931 год, достигшее в III кварт. - 4,13 % и в IV квартале - 4,11 %, т.е. с момента производства модернизированной ниточки.

При увеличении % брака по указанным выше причинам, имеем незначительное снижение по некоторым остальным причинам, а именно: "от инструмента" с 0,63 (за 1930 год) до 0,55 9 за 1931 г. "от подержки" с 0,03 до 0,02 %, "от техперсонала" с 0,18 до 0,12 %, "от оборудования" - с 0,11 до 0,09 %, "от локал" с 0,45 до 0,18 % и "от технологического процесса" с 0,03 за 1930 год до 0,01 за 1931 год.

III. Производство гражданского.

Общая потеря за 1931 год выразилась в 1805,2 т.р. - 8,23%, сравнительно с 1930 годом имеем повышение потерь без погр. - 7,74 % до 8,23 %, с учетом поправки потерь составл. 2043,8 т.р. - 9,32 %.

Из анализа потерь по изделиям имеем:

- 1) Напильники - общая потеря 870,3 т.р., в том числе на мертвом браке потеря 206,8 т.р., разница в 163,5 т.р. - потеря на 3-м сорте.
- 2) Охотружья - общая потеря 432,8 т.р., в том числе поправка 237,6 т.р.
- 3) Станки - общая потеря 493,8 т.р. - 10,68 %. В том числе по вине своего цеха 164,7 т.р., по вине плохого литья 169,9 т.р.

4) Авиационный общий брак 594,2 т.б. - 17,37 % главным образом по криве металла и недостаточно освоенного изготовления их в Полотной цехе.

По материалам технического контроля причинами брака являются:

1) Отсутствие точной фиксации технологических процессов и вместе с этим отсутствие точно установленных допусков и технических условий на прием полуфабрикатов на переходах для всех видов производства завода.

2) Поступление наряду с кондиционными материалами, материалов не кондиционных, как например: литейных ферро-сплавов, переделанных чугунов, масел, ископаемых и др. При наличии голода в настоящее время на вышеуказанные материалы и во избежание остановки производства - заводы вынуждены таковые использовать.

3) Неудовлетворительная планировка производства, которая не дает равномерного движения полуфабрикатов и ведет к перегрузке контрольных органов в юные месяцы, вследствие чего является пропуск брака на следующие переходы.

4) Недостаточная заинтересованность рабочего и технического персонала в уменьшении брака.

5) Неудовлетворительное снабжение лекалами, которое ведет к несвоевременной замене изношенных за пределы износа; недостаточное количество и качество режущего и мерительного инструмента.

6) Отсутствие чертежей на некоторые изделия и неудовлетворительное качество имеющихся. Ошибки в чертежах, особенно деталей модернизированной винтовки.

7) Износность оборудования и приспособлений и несвоевременный его ремонт.

8) Недостаточная работа по изучению причин брака и по

6305
борьбе с ним со стороны ОТК завода и пассивное отношение цеховой администрации. Слабое проведение в жизнь рационализаторских мероприятий.

9) Слабое участие общественности и ИТР в борьбе за качество продукции.

В) Качественно плохая транспортировка, как полуфабрикатов, так и готовых изделий в процессе производства, при передаче в кладовые и склады.

II) Недостаток квалифицированного технического персонала и слабая квалификация мастеров. Большая текучесть рабочей силы и вовлечение в производство неквалифицированных рабочих.

Г) Низкая оплата работников контрольно-ревизионных служб по сравнению с производственными рабочими, отсюда невозможность укомплектовать контрольные органы квалифицированными работниками.

Борьба с браком ведется по двум направлениям - по линии Отдела Технического Контроля и по линии производственных отделов. По линии ОТК проведены следующие мероприятия направленные к улучшению качества продукции:

1) Разработаны и проводятся в жизнь классификации причин брака, обеспечивающие глубокое изучение брака.

2) Приступлено к введению контроля термической обработки ин-та, кроме этого контроль ин-та находящегося в эксплуатации, из ведения цехов взят в ведение ОТК.

3) Расширена сеть курсов по поднятию квалификации контролеров и состоялось два выпуска, один выпуск контрольных мастеров 15 чел., и один выпуск контролеров 17 человек.

4) Улучшаются условия работы бравоущиков в отношении помещений, их освещения и отопления.

5) Повышается зарплата бравоущикам.

6) Выявлены причины брака в цехах завода с описанием причин брака и мер ликвидации их с периодическим обновлением акспонатов.

7) Переданы в ведение ОТК контрольные лаборатории, чем достигнуто непосредственное приближение их к производству и возможность глубокого изучения причин брака.

По линии производственных отделов намечены следующие мероприятия:

1) Фиксация технологических процессов, рационализация их и одновременная разработка точных допусков и технических условий на прием полуфабрикатов на переходных операциях.

2) Пересмотр ряда технических условий на изделия и полуфабрикаты.

3) Пересмотр инструкции, приборов и условий испытаний на них термически обрабатываемых оружейных деталей.

4) Проведение исследовательских работ по изучению причин неустойчивых видов значительного брака металла и разработка мер к ликвидации брака.

5) Улучшение снабжения цехами, как рабочих, так и контролеров.

IV. ХАРАКТЕРИСТИКА ТЕХНИЧЕСКОГО СОСТОЯНИЯ ПРОИЗВОДСТВА.

1. ПО МЕТАЛЛУРГИЧЕСКОМУ СЕКТОРУ.

1. Станалитейное производство.

В истекшем операционном году были введены значительные изменения, как в отношении увеличения и обновления оборудования, так и технологического порядка, что дало возможность

увеличить выпуск мартеновской стали по сравнению с 1930 г. В IV квартале были введены в эксплуатацию 3-я и 4-я мартеновские печи по 25 тонн на Чаш. мартене, одна - в октябре, другая в декабре и-це новый мартен переведен на общий более совершенный газопрод, что уменьшило влияние влажности дров на качество газа. Поддувала генератора оборудованы колосниковыми решетками, что дало возможность производить более полное сжигание топлива и уменьшить расход последнего на тонну стали. Оборудование Литейного зала полностью новым 40-тонным разливочным крапом.

На старом мартене частично механизирована выемка слитков из наложниц применением стриппера.

На тигельных печах установлена дополнительная электроталь для обслуживания канавы и изменения арматуры печи № 1, что дало возможность ускорить ремонт печи.

Сталелитейный цех в четвертом квартале перешел на ступенчатый метод раскисления ферро-марганцем по немецкому способу, что несомненно повысит качество металла. На тигельных печах введена покраска наложниц смолой, для получения более чистой наружной поверхности.

Начиная с четвертого квартала цех утилизирует хромоникелевые отходы, что дает значительный материальный эффект как цеху, так и заводу в целом.

4. П Р О К А Т .

В истекшем операционном году была установлена новая паровая машина на 400 л.с. в первую Прокатную и заменена паровая пила электрической в Листо-Прокатной, что должно увеличить производительность цеха.

Кроме установленного нового оборудования была проведена частичная механизация и переоборудование старого оборудования: механизирована перемотка стали из Листо-Прокатного цеха до новой ломки от старой ломки до магазина № 2 (проведена жел.дор.), механизированамотовилла на прокатном стане, полностью изменена конструкция средне-сортного стана.

В технологию процесса внесены изменения, которые должны снижать себестоимость проката: введена прокатка пятых и шестых кусков с одного нагрева после обжима, изменена маркировка стали, что уменьшает перепутывание сталей, сокращена ломка стали для сортов идущих в термическую мастерскую. Средне-сортный стан полностью переоборудован.

3. ХОЛОДНАЯ ПРОКАТКА И ПРОТЯЖКА.

В истекшем году были введены значительные изменения в технологический процесс, благодаря которым себестоимость снизилась на некоторых переходах больше чем на 50 %. Одним из крупных мероприятий является переход отжига прокатной и рулонно-ленточной стали с обыкновенных Грумовских печей на соляные печи, в связи с чем сокращены маршруты протяжки. Последнее мероприятие значительно увеличило производительность цеха, снизило себестоимость и увеличило выход годного металла после прокатки. Внедрен более стойкий инструмент (победит) для протяжки проволоки. По штамповке - изготовлению ламели весь старый инструмент заменен новым, благодаря чему расход инструмента сократился, примерно в 50 раз.

6506

4. МОЛОТОВЫЙ ЦЕХ.

Особых изменений в оборудовании цеха за истекший операционный год нет, за исключением новых печей улучшенной конструкции для авиаполювок.

В технологию процесса были введены - некоторые изменения, которые повышают количественные и качественные показатели цеха:

1) Произведена замена обрубки и фрезеровки наружного контура пулеметного щита обрезью и специальных штампах.

2) Введена частично автоматическая смазка цилиндров и молотов.

3) Частично введен американский способ штамповки на части авиаполювок.

5. ТЕРМИЧЕСКАЯ ОБРАБОТКА.

Оборудование осталось без изменений, расширена только сеть рельсовых путей. В технологию процесса были введены некоторые изменения, которые повышают качественные показатели:

1) Произведена замена масла - мазью и юдой для закалки мелких осей авиапролювки.

2) Усовершенствован способ загрузки и выгрузки пролювки из труб (трубы установлены постоянно в печи) и введен способ охлаждения катаной стали.

6. ЧУГУНО-ЛИТЕЙНЫЙ ЦЕХ

В истекшем операционном году были ликвидированы многие мелкие недостатки цеха, которые облегчили работу.

Внось была установлена электрическая печь для цветных металлов, но в истекшем операционном году она мало эксплуатировалась.

Были установлены две бегуны и 2 формовочных станка с прессами, плитам. Формовочные станки в эксплуатацию еще не пущены.

В технологию процесса были введены некоторые изменения, которые повышают колич. и качествен. показатели производства:

- 1) Введен способ литья в формы мелких деталей.
- 2) Введена отливка вложниц и станин станка "Удмурт" в сырые формы.
- 3) Произведено уплотнение модельных плит.
- 4) На формовоч. и прик. л. работах проведено строгое разделение труда, т.е. за каждым рабочим закреплена определенная деталь.

2. ПО ОРГАНИЗМОМУ СЕКТОРУ.

Для полного роста оружейного, в части состояния технологич. процессов. 1931 год должен быть отмечен, как поворотный критический.

За весь предшествующий период сектор, не имея достаточных кадров инженерно-технического и конструкторского персонала по массовым производствам, вел лишь мелкую повседневную техническую работу, направленную к обслуживанию текущих нужд пр-ва. Работ, направленных к коренному или сколько-нибудь значительному изменению, существующих технологических процессов и приемов обработки сектор не производил и не мог производить.

Сравнительное благополучие в части выполнения программных заданий при наличии далеко несовершенного процесса, устаревшего

6603

и изношенного оборудования, устаревших приспособлений и т.д. обязано было наличием у цехового персонала и основных кадров рабочих годами развитого навыка и детального знания о существующим процессом. Дефекты машинной разработки при этом, как правило, ликвидировались применением ручных отделочных работ, процент которых по мере возрастания изношенности приспособлений и станков увеличивался, приводя к постоянным затруднениям (узкие места в части кадров отделочников). Эти затруднения достигли значительной остроты вследствие персонала и рабочей силы.

Учет наличия данных затруднений и состояния технологических процессов и заставили выдвинуть вопрос о привлечении специальных проектных организаций к основной работе по модернизации технологических процессов, т.к. своими силами завод эту работу не был в состоянии провести.

На 1931 год имел задание провести ряд работ по установке новых производств по Оружейному Сектору (модернизация винтовки, осветительный и спортивный пистолет, машинки для стрижки волос, самозарядная винтовка.).

Независимо от состояния установленных производств завод был совершенно неподготовлен к выполнению столь ответственных заданий по наличию технических кадров и средств для изготовления приспособлений.

К подготовке кадров и организации мастерской для изготовления приспособлений (опытная мастерская) завод приступил еще в 1930 году, но не смог выполнить это естественным причинам к необходимому сроку. Наличие жестких директив по проведению модернизации, а затем и по самозарядной винтовке заставило завод выполнить эти задания при мало-подготовительном и недостаточном кадре технологов и

конструкторов и при недостаточных возможностях в части изготовления приспособлений. В этих случаях были запроектированы сравнительно низкого качества технологические процессы для модернизированных деталей винтовки, для охотничьего и спортивного пистолетов и были изготовлены (частью опытных цехом, частью ремонтными бригадами цеха, требуемые приспособления, по качеству изготовления еще более ухудшенные условия обработки деталей в производстве.

Необходимость принятия всех мер к выполнению программных заданий в связи с проведением установочных работ заставило сосредоточить для ликвидации дефектов машинной обработки значительную часть кадра рабочих отделов на иных разработках, отделив тем самым участки производства старых, не модернизированных деталей и создав на них крайнюю напряженность и возможность не периодических срывов.

В отношении установки новых производств имелся целый ряд затруднений внутреннего и внешнего характера.

1. На модернизированной винтовке происходили затруднения, а именно, то, что кроме необходимости установочных производств новых деталей пришлось провести ряд крупных работ по уточнению обработки конструктивно не измененных (старых) деталей. Особое затруднение представил секторный привал, для установления юзности сборки и обладки которого пришлось резко уточнить и изменить процесс обработки ствольца. Так как этот момент не был своевременно учтен из-за незнания особенностей вновь вводимых конструкций деталей, осложнения этого порядка были выявлены лишь в последнюю очередь и привели к срывам производства тогда, когда казалось установочные работы были уже закончены. Выявившиеся затруднения вынудили провести заново перепроектировку обработки ряда деталей.

6405
Аналогичные затруднения пришлось испытать и в отношении
штыка и заделки, где недочет из-за т.н. круговым
вращением штыка потребовал проведения ряда последовательных
экспериментов в условиях задушенного массового пр-ва.

Все это осложнилось причинами внешнего порядка. К ним
следует отнести: а) отсутствию должной связи между заводом,
ТОЗ "см, Трестом и АУ, как в части обмена опытом, взаимной
уважливости вводимых изменений, так и в части дачи руководящих
указаний, б) Пуск в наладку в производство недостаточно про-
веренных конструкций и в связи с этим внесение большого
количества изменений, как в период установочного производства,
так и в процессе валового изготовления изделий.

2) По осветительному пистолету, кроме наложенных выше
затруднений общего порядка, имелись затруднения, связанные с
необходимостью внесения изменения в конструкцию пистолета
(гама) и с неудовлетворительным качеством ин-та для резьбы,
в части которого заводу пришлось коренным образом пересмотреть,
как конструкцию, так и технологический процесс.

3) По спортивному пистолету основной задержкой явилась за-
держка в изготовлении калибров, определявшая сроки установочного
производства. Наличие ответственных работ по установке пр-ва
обратного значения вынудило отнести работы второй очереди
и тем самым задержать установку производства на значительный
срок.

4) По самозарядной винтовке особыми причинами задержки
явились:

а) Задержка в отведении площади для спящего, обусловлен-
ная затруднением в осуществлении намеченных перемещений цехов.

б) Задержка в снабжении квалифицированной рабочей силой (труд-
ности общего порядка).

в) задержка в изготовлении калибров.

г) недостаток в оборудовании, неликвидированный и оп настоящее время.

5) По установке производства обоейм Пенкина особыми причинами, осложнившими проведение работ являлось то, что заводу пришлось преодолеть трудности по уточнению самой конструкции обоейм, автором весьма неудовлетворительно проработанной, и кроме того вести длительную переписку и переговоры для выявления возможности запуска валового производства и сдачи обоейм нового образца заказчику.

6) По машинкам для стрижки юлас особое затруднение представляло изготовление дорогого и сложного инструмента для нарезки зубьев, где имел место целый ряд неудачных экспериментов. Большие затруднения имелись и в части получения качественных отливок короткого чугуна достаточно сложной формы.

7) Установление производства охотничьих ружей Иж 8 и Иж 9 не было проведено, т.к. конструкция ружья Иж 8 не была одобрена для валового производства и завод получил задание разработать новую конструкцию безкурковых двухствольных ружей, а от установки производства ружей Иж 9 заводу предложено было воздержаться ввиду принятой установки на развертывание работ не по одноствольным, а по двухствольным ружьям.

8) В связи с перегруженностью аппарата завода перечисленными выше работами, при наличии больших технических затруднений ранее не предусмотренных, заводу не представилось возможным должным образом развернуть по инструментальным производствам и по рационализации производства охотничьих ружей Иж 8.

Несмотря на громадные затруднения, имевшие место в 1931 году завод выходит к 1932 году значительно окрепшим и с наличием больших технических возможностей. В процессе работы заводу

686
удалось выкопать, хотя и незначительный, но практически
окрепший кадр проектно-конструкторского персонала, силами
которого произведена проектировка установок самозарядной
винтовки, по качеству представляющей уже значительный шаг
вперед. Практическое проведение запроектированной уста-
новки по самозарядке, при неизбежном наличии и в этом случае,
целого ряда ошибок, все-же показало возможность внедрения
в производство многие современных приемов обработки и полу-
чения качественной продукции с минимальным объемом ручных
отделочных работ. Вместе с тем эта работа показала, что успех
проведения установочных работ зависит не только от качества
технического персонала, его подготовки и опыта, но и от
качества оборудования. Несмотря на тщательное изготовление
приспособлений и инструмента, целый ряд операций может быть
выполнен только на высококачественных станках современной
конструкции. Опыт проведения работ по самозарядной винтовке
указал также на громадное значение в этом отношении для
установочных работ наличия на заводе специального цеха
приспособлений и опытного цеха, где наиболее сложные процес-
сы изготовления могут быть отдельно установлены и отложены.

3. По Инструментальному Сектору.

Внесших изменений технологических процессов изготовления
инструмента и калибров за 1931 год произведено не было, т.к.
проведение таких работ завод намечал осуществить в порядке
реализации работы Гипроопецмета, ю торому данная работа и
была поручена по особому договору.

Независимо от этого одиько в течении 1931 года по
инструментальным производством был проведен ряд существен-
ных работ.

а/ по инструменту:

1/ Улучшение термобработки ин-та. Введение контроля температур при термобработке ин-та. Оборудована и пущена в эксплуатацию закалочная с нефтяными печами, для нагрева, при их термобработке.

2/ Поднятие новых улучшенных *марок* сталей для ин-та. Замена марганцевой углеродистой, идущей на штампы на специальную легированную сталь значительно повысившую стойкость штампов. Внедрение быстрорежущей стали на отдельные виды инструмента.

3/ Организация испытательной станции для контроля и качества инструмента перед сдачей его в склад. Путем испытания работой определенного процента готового инструмента.

4/ Пересмотр и переработка технологического процесса по резьбовому ин-ту, являющемуся и влияющему на его качество узким местом в производстве Инструментального цеха.

5/ Установка нового для завода прокатного пустотелых сверл для глубокого сверления. Пересмотр и переработка технологического процесса на производстве трубок державок (впуск этих сверл). Устранение указанного места.

6/ Пересмотр и переработка технологического процесса на инструментах для прокатного обжимки.

7) Продолжить частично работы по реализации ин-та.

8/ Полностью освоены новые точные высокоскоростные станки:

а/ бесцентровый шлифовальный станок на шлифовке опилаемых и пустотелых сверл.

б/ Резьбо-шлифовальный станок на шлифовке точных резьбовых инструментов.

в) Автоматические резательные специальные станки для одно-

6905
временного фрезерования канавок и ватилка специальных сверл. Это относится и к полуавтоматическим станкам тех-же фирм для аналогичной работы.

9/ Проведено довольно значительное, но недостаточное для проектируемой программы, дополнение Инструментального цеха новыми импортным оборудованием, как по фрезерным, так и токарным станкам, кроме того же по исполнению по шлифовальным, заточным и специальным станкам.

б) по калибрам:

1/ Проведены значительные работы по восстановлению шаблонного хозяйства Декартового цеха.

2/ Проведен ряд опытных работ по хромированию и азотации декал.

3/ Проведены работы по проектированию слесарных приспособлений, упрощающих и ускоряющих изготовление декал при слесарной отделке таковых.

4/ Проведены опытные работы по разделению труда на слесарных и токарных операциях сложных декал.

в) По напильникам:

За последние три года рост выпуска напильников по количеству и качеству равнялся с 1.800.000 шт. до 6.000.000 штук и по работоспособности сорисно последним данным Института Металлов напильники заняли одно из первых мест. Одновременно с этим выпуск специальных напильников для точной диффузионных ноже для сахарной промышленности вытеснил импорт этих напильников:.

В основном рост выпуска обусловлен механизацией ручных операций обработки напильников, как-то:

1) Разделение напильников на точчлаки; ,

2) Снятие заусеник на наждачных точилах;

3) Отменена ручная шлифовка напильников 3-х гранных одно-
 рёзными для точной поперечных пил и заменена обточкой их, точиль-
 ными камнями на станках.

4) Упорядочена термообработка, установлен температурный режим
 обработки с постоянным контролем температур.

5) Проведена перепланировка оборудования, обслуживания и
 складов, с целью выправления производственного потока.

6) Проведено упорядочение внутри-цехового транспорта с заме-
 ной ручной переноски и подноски к рабочему месту полужабыков
 подвижной на тележках и частично механическим транспортом.

7) Начаты работы по нормализации быстро изнашиваемых частей
 оборудования, с целью сокращения сроков ремонта и возможности
 и увеличения коэффициента использования оборудования.

8) Пересмотрен режим работы накатательных станков в сторону
 его ужесточения, что дало увеличение выхода со станка в среднем
 на 3 %.

4. По Станкостроительному Сектору.

Подготовка к постановке на Ижевскому заводу производства
 станков в г. "Удмурт" началась с осени 1930 года. Было развер-
 нуте большое техническое Бюро для проектирования технологическо-
 го процесса, приспособлений и инструмента, которое выполняло
 свою работу в назначенные сроки без всякой технической помощи
 других проектирующих организаций. (Оргметалл и др.).

Установка нового производства станков "Удмурт", начиная
 производиться с Мая 1931 года наталкивалась на ряд трудностей,
 повлиявших на срок окончания этой установки. Один из первых
 препятствий, с которыми пришлось столкнуться - это несвоевремен-
 ное изготовление кондукторов для серийного про-ва и неточность
 их изготовления, что привело к необходимости переделки и выверки

30-5

почти всех кондукторов уже в момент сдачи их в эксплуатацию. Работа по проверке и сдаче в эксплуатацию приспособлений производилась небольшой группой высококвалифицированных работников (инженеров и мастеров) и пропускная способность этой группы в значительной мере определяла темпы развертывания в тот период. Следующая группа трудностей связана с режущим ин-том, полный комплект которого удалось получить лишь в сентябре месяцу, т.е. с 5-ти месячным опозданием. Значительная часть этого инструмента изготовлялась на заводе впервые (метрический резьбовой ин-та и др.) и первая партия некоторых видов его оказалась негодной для дальнейшего применения (метчики, плашки и др.).

В самом станкостроительном цеху большинство затруднений связано с полным отсутствием опыта изготовления таких сложных станков и весьма низкой квалификацией рабочих, большинство которых имеют стаж менее 1 года, что особенно сказывается на сборке, неудовлетворительное качество работы приводит к необходимости частых переделок отдельных деталей или комплектов, что несомненно замедляет темпы сборки.

Для установки производства такарно-интервенного станка "Удмурт" и разработку технологических процессов, как механической обработки, а также и сборки было положено в основу крупно-серийное производство однотипных станков, с максимальной специализацией работников на узком круге исполняемых работ.

Технологический процесс по механической обработке установлен:

1/ с широким применением рабочих приспособлений, (кондукторы) в 1931 году запроектировано и изготовлено 330 приспособл.

2/ Проведен принцип закрепления за каждым станком не-
большого числа однообразных деталей.

3/ Произведено разделение операций путем выделения черновых
(обдирочны) операций от чистовых.

4/ Во всех возможных случаях токарные работы установлены
на резольверных станках.

5/ Применение по возможности машинной обработки взамен
ручной.

В настоящее время технологический процесс по механической
обработке, построенный на вышеуказанных принципах можно считать
в основном установленным. Однако по ряду предложений и по
необходимому изменению ~~незначительных~~ переконст рукций, техноло-
гический процесс должен претерпеть некоторые изменения; а
именно: в 1932 году по многих случаях предложено уничтожить
разметку, вводя ряд дополнительных приспособлений (намечено
около 120 шт.). Кроме того предложено заменить ручную нарезку
резьбы станочно.

В части разработки технологического процесса сборки положено
в основу расчленение всей сборки на сборку отдельных кусков
(комплектов) с введением узкой специальности слесарей с широким
применением рабочих низких разрядов. Специализация бригад
на сборке отдельных кусков (комплектов) с глубоким разделением
труда внутри бригады. Выверка отдельных частей на манекенах
с целью ускорения общей сборки.

Технологический процесс сборки, проведенный на выше указанных
принципах, также в основном можно считать установленным. Полностью
провести его в 1931 году не представилось возможным отчасти
из-за отсутствия полного оборудования Сборочного цеха
(существующее помещение временное).

*На отдельных участках работ
сильнее работ и производств. На нем
раскажд. следующие:*

316
5. За счет дотаций.

Установка серийного производства С.В. На проведение этой работы в 1932 году было ассигновано дотационных средств 300,0 т.руб. В истекшем, т.е. 1931 году в основном произведены все подготовительные работы, как-то: разрабтан технологический процесс на всю разработку сконструированы и изготовлены необходимые приспособления, лекала, режущий инструмент и кроме того изготовлена значительная часть деталей для сборки опытной партии С.В., окончательный выпуск которых будет произведен в I кварт. 1932 года. По состоянию на 1-е января 1932 года сумма расходов по установке пр-ва С.В. определяется в 576,5 т.р., кроме того на I-й квартал 1932 года для окончательного уточнения и внесения корректив в технологический процесс и на окончание разработки опытной партии требуется сумма 220,0 т.р. Перерасход суммы в 1932 году 276,5 т.р. от суммы ассигнованной 300,0 т.р. объясняется тем, что сумма 300,0 т.р. была опущена ОРПО без каких либо смет и без учета действительно по требности. Оставление же сметы хотя бы на приближенную сумму для проведения данной работы из-за отсутствия материала не представилось возможным. Перерасход суммы в 276,0 т.р. оставлен на остатке на 1-ое января 1932 года, как незавершенное производство и будет учтен в себестоимости выпуска опытной партии 1932 года: сумма же 300,0 т.р., как дотация списана на счет № 261 в счет взаимных расчетов с Трестом.

1. *Сумма 300,0 т.р. списана на счет № 261 в счет взаимных расчетов с Трестом.*

2. За счет себестоимости.

150 т.р., ассигнованных на развертывание инструментального пр-ва мирной продукции в 1931 году оказались неизрасходованными, т.к. завод, как сказано выше, из-за отсутствия возможности не мог развернуть работу должным образом. Со второго полугодия за счет этих 150,0 т.р. заводом произведены подготовительные работы по оборудованию мастерской Приспособлений при Декальной, произведено частичное оборудование в этой м-ской: начаты были работы по установке пр-ва дрелей 4 и наконец произведены работы, связанные с форсированием установки пр-ва пустотелых сверл. На все выше перечисленные работы израсходовано 28,0 т.р., таким образом остаток кредитов 122,0 т.р. на 1-ое Января 1932 года остался неизрасходованным.

По военному производству за счет себестоимости.

На 1931 год на проведение установочных работ разрешена Трестом сумма 65,0 т.р., из которых 45,0 т.р. на модернизацию 14,0 т.р. на осветительный пистолет и 6,0 т.р. на установку пр-ва обоймы Пенкина. 1/ По установке - пр-ва модернизированной винтовки в 1931 году работы в основном закончены. Определившийся расход на 1-ое Января 1932 года в сумме 163,7 т.р. определяет перерасход от ассигнованной суммы 45,0 т.р. Этот значительный перерасход объясняется тем, что в свое время не могла быть учтена необходимость значительного изменения технологического процесса деталей в связи с выдвинутым рядом технических затруднений и кроме того в процессе работы внесен был ряд конструктивных изменений самих модернизированных деталей.

В процессе все установки с начала работ изготовлено:

Приспособлений 203 шт.

Режущего ин-та 1682 "

Операци. лекал 1321 шт.

Приемоч. лекал. 1005 "

Затраты по состоянию на 1-ое Августа были освидетельствованы специальною комиссией, которой было определено, что по об"ему проделанных работ в процессе установки удервизированной винтовки, определившиеся на 1-ое Августа расходы 131,5 т.р. отвечающе действительности.

На проведение окончательных работ (с 1-го Августа) израсходовано еще 32,2 т.р. и таким образом общий расход на 1-ое января 1931 года определяется в 173,7 т.р.

2/ По установке пр-ва обоймы Пенкина в 1931 году заводом произведены подготовительные работы, связанные с выпуском первой опытной партии, т.е. изготовлен соответствующий ин-та, лекала и т.д., а также изготовлена опытная партия обоймы и отправлена на завод № 60. Произведены работы по подготовке к выпуску опытно-ваздовой партии, т.е. изготовлены лекала на ин-т, шаблоны к ним и приступлено к изготовлению самого ин-та. На 1-ое января 1932 года на проведение этой работы израсходовано 9,4 т.р., ассигновано было 6,0 т.р., таким образом перерасход к концу года выразился в 3,4 т.р.

3/ Установка производства осветительных пистолетов в 1931 году являлась продолжением работы 1930 года и заключалась в уточнении технологического процесса, конструированием и изготовлением недостающих приспособлений, лекал и ремужного ин-та, уточнении составления разработочных тетрадей, составлении атласов всех чертежей, необходимых в процессе валового пр-ва, изготовлении лекальных образцов О.П. и в изготовлении опытной партии пистолетов с выверкою процесса по корректирам.

На 1-ое января 1931 года на проведение этой работы израсходовано 37,4 т.р. против предусмотренных на это 14,0 т.р., таким образом перерасход по данной работе выражается в 23,4 т.р.

Причиной перерасхода явился общий недочет сложности проведения ушлифовочных работ и наличие целого ряда ошибок и дефектов в запроектированном процессе.

Охоторужье за счет себестоимости.

В 1931 году намечались к проведению и проводились следующие работы:

1/ Улучшение работ по разработке ружья Иж № 5. На проведение этой работы израсходовано всего 1,0 т.р. недорасход по данному объекту работы объясняется тем, что как сказано выше из-за отсутствия возможности (недостаток работников) работа по рационализации пр-ва Иж № 5 не была развернута должным образом.

2/ Установка пр-ва спортивного пистолета тов в 1931 году в основном закончена, за исключением незначительных уточнений, осуществление которых намечено в I-м квартале 1932 года.

Расход на 1-е января 1932 года по данной работе составляет 45,8 т.р., ассигновано же было на эту сумму лишь 13,0 т.р., таким образом перерасход против первоначальной сметки в 42,8 т.р. Причины перерасхода те же, что и по осветительному пистолету.

3/ Установка пр-ва охотничьих ружей № 3 и № 9 в 1931 году не производилась. Поэтому ассигнованная сумма на Иж № 9, 70,0 т.р. и на Иж № 3 - 20,0 т.р. осталась неизрасходованной.

4/ В 1931 году заводом были продолжены работы, связанные с установкой пр-ва машинки для стрижки волос, на проведение этой работы была разрешена сумма 8,0 т.р. фактически израсходовано 11,2 т.р., перерасход объясняется тем, что фактически произведенных работ оказалось больше, чем предусматривалось по плану.

4305
5/ Установка пр-ра ламелей закончена, сумма расхода по данной работе выравилась на 1/1-32г. в 12,4 т.р., перерасход 7,4 т.р. от суммы по наряду об"ясняется тем, что изготовляемый механическим цехом универсальный станок подвергался неоднократной переработке, вследствие чего общая сумма расходов достигла таких значительных размеров. Сводка о состоянии расходов прилагается.

6. СОСТОЯНИЕ ОБОРУДОВАНИЯ

Количество оборудования производственных Секторов завода в % отношении к общему об"ему оборудования завода составляет 55,58 единиц или 80,5 %.

Средний коэффициент годности оборудования производственных секторов - 69,0 %.

Количество оборудования подсобных хозяйств и находящегося на складах в % отношении к общему об"ему оборудования завода составляет 1345 единиц, т.е. 19,5 %.

Общее количество оборудования завода за отчетный год 6902 единиц, при среднем коэффициенте 5-ти производственных секторов завода выражалась в 1,7 смены.

Оборудование завода, как видно ниже, весьма разнообразно:

- 1/ По клас. виду оборудования
- 2/ По колич. фирм -"
- 3/ По колич. конструктивных размеров.
- 4/ По годам приобретения оборудования:

Кол. вид. обо-руд.	По кол. фирм	По кол. разм.	По годам приобретения						В % отнош.		Примеч.
			Год не изв.	1870	1881	1891	1901	1911	1921	1931	
69	584	558	7,0%	8,7%	12,4	18,0	24,0	16,0	13,7		Года приобрет. установ. грубо ориент.

Отсутствие типизации оборудования на заводе затрудняет ремонт и удлиняет период ремонта, а также затрудняет возможности совпадения спец. кл. дровых запасных деталей оборудования.

Основными видами оборудования по заводу с разбивкой по производственным секторам являются следующие:

1. Оружейный сектор

в % отношен. к общему кол.

Токарные	396	един. составляют	12,2 %
Фрезерные	1136	" "	36,2 %
Сверлильные	614	" "	19,2 %
Револьверн.	125	" "	3,8 %
Деревообдел.	94	" "	2,8 %
Специальные	342	" "	10,6 %
Прочие (разные)	1502	" "	46,4 %

Общее количество оборудования по сектору 3209 единиц в % отношении к общему по заводу составляет - 46,4 %. Средний коэфф. годности оборудования составляет 62,4 %. Средняя годовая загрузка оборудования, выраженная в сменах, составляет 1,12.

2. Энерго-Ремонтный сектор

в % отношен. к общему кол.

Токарные	126	един. составляют	39,5 %
Фрезерные	41	" "	13 %
Строгальные	23	" "	7,4 %
Сверлильные	24	" "	7,6 %
Револьверные	9	" "	2,8 %
Шлифовальные	17	" "	5,4 %
Специальные	18	" "	5,6 %
Прочие	59	" "	18,7 %

Общее количество оборудования по сектору составляет 317 единиц в % отношении к общему по заводу составляет 4,6 %. Средний коэфф. годности оборудования - 72,4 %. Средняя годовая загрузка оборудования, выраженная в сменах, составляет 1,46 .

За истекший отчетный год наиболее -- узким местом была силовая станция, в особенности в начале года (январь и первая половина февраля), когда еще не была пущена в эксплуатацию парогорбина, в 5000 квт, что в этот период вызвало несколько увеличенный % простоев цеха в из-за неподачи электро-энергии. В IV квартале 1931 года узким местом Силовой станции были уже котлы, т.к. в связи с увеличением выработки энергии, примерно на 33% против IV квартала 1930 года, резервных котлов было недостаточно - почему не представлялось возможным вести режим котлов в должной порядке.

3. Инструментальный Сектор

В % отношении к общему колич.

Таканые	- 292 един.	составляют	27,0 %
Фрезерные	206	" "	19,2 %
Шлифовальн.	92	" "	8,4 %
Точильные	110	" "	10,2 %
Сверлильные	22	" "	2,0 %
Берольверные	42	" "	3,9 %
Специальные	171	" "	16,0 %
Прочие(разные)	143	" "	14,0 %

Общее количество оборудования по сектору - 1078 единиц. В % отношении к общему по заводу составляет - 15,6 % Средний коэффициент годности оборудования составляет - 70,0 % Средняя годовая загрузка оборудования, выраженная в сменах, составляет 2,12 .

В начале 1931 года мощность оборудования сектора, за исключением узких мест, обеспечивала выполнение программы.

Для избежания узких мест в производстве, сектор просил о приобретении пескоструйных аппаратов, токарно-винторезных станков, автоматов для нарезки сверл, кругло-шлифовальных станков. Кроме указанного, необходимо было изготовить средствами завода 10 пилонасекательных станков.

Перечисленное оборудование, по поставлению Правительственной комиссии, было заказано летом 1930 года и должно было прибыть на завод 1/X-30 г., между тем оно прибыло частями в III и IV квартале 1931 года. До настоящего времени не получен бесцентровый или овалный станок, отсутствие которого сказывается на выполнении программы по сверлам. Пилонсекательные станки в 1931 году не были изготовлены, поэтому их отсутствие не позволяло развернуть капитальный ремонт оборудования Пилозубного цеха. Между тем, как процент годности оборудования цеха, равен 60%.

Годность оборудования по Инструментальному и Декальному цехам - 70%.

Из нового оборудования в 1931 году секторам не были вполне освоены и загружены станки в количестве 11 шт. ж.

Упомянутые станки в настоящее время загружаются и освобождаются. Здания, занимаемые инструментальным производством - не удовлетворительны с точки зрения их освещенности, вентиляции и недостаточности площади (в частности в Инструментальном цехе (на 1 станок приходится 6 кв. метров)).

С целью более правильного планирования инструментального производства, в 1931 году произведено разукрупнение Инструментального цеха на 5 цехов: заготовительный, цех военного

инструмента, цех мирной продукции, штампов и закалочный.

В первом полугодии цеха сектора, кроме Декального, работали на непрерывке. Во 2-м полугодии основная масса рабочих была переведена на 4-х кадровый график.

В среднем, за год коэффициент зменности в Декальном цехе был равен 1,27 по Инструментальному Цеху - 1,74, по цеху патрон и ключей - 1,99 и по Пилзовскому цеху - 2,42. Низкой % использования оборудования и невыполнение плана по программе по режиму инструменту и напильникам объясняется значительной текучестью раб. силы.

В 1931 году за первые 9 месяцев по Инструментальному цеху убыло 1783 чел., по Пилзовскому цеху - 1202 чел.

4. Станкостроительный сектор

Токарные	127 единиц	оставляют	в % отно. к общ. чел.
Фрезерные	35	"	35,6 %
Оттогальные	38	"	9,9 %
Сверлильные	35	"	7,6 %
Резольверные	32	"	9,9 %
Шлифовальные	27	"	7,6 %
Специальные	25	"	7,0 %
Проч. (разные)	37	"	10,4 %

Общее количество оборудования по сектору - 356 единиц.

В % отношении к общему по заводу составляет - 5,2 %.

Средний коэффициент годности оборудования составляет - 92,0 %.

Средняя годовая загрузка оборудования, выраженная в сменах, составляет 1,9.

В 1931 году в Станкостроительном пр-ве произошла коренная смена ассортимента вырабатываемых станков.

До 1931 года изготовлялись станки, главным образом, типа "Деве" и "Беккер", в 1931 году от изготовления "Беккер" совершенно отказались, "Деве" сократили в программе и вместо указанных типов было дано задание изготовить 1000 станков типа "Удмурт". Для возможности выполнения программы 1931 года потребовалось значительное количество нового оборудования.

В части же пополнения потребным оборудованием, как импортным, так и отечественным, имелась значительная задержка в поступлении против намеченных сроков, т.к. изменился контингент и пополнение его шло на протяжении не только всего установочного периода, но даже и до настоящего времени потребность полностью еще не удовлетворена.

Кроме того оборудование в большинстве поступало не комплектно, поэтому указанные обстоятельства существенно отразились на сроках выпуска и создавало значительную некомплектность изготовления деталей.

5. Металлургический Сектор.

В % отношен. к общ. кол.

Прокатные станы	17	единиц	составляют	2,8 %
Ролочильные	11	"	"	1,8 %
Молота и штампы	67	"	"	11,2 %
Краны и под"емы.	33	"	"	5,5 %
Печи	94	"	"	15,8 %
Пресса и напильн.	64	"	"	10,7 %
Специальные	90	"	"	15,0 %
Проч. (разные)	222	"	"	37,2 %

Общее количество оборудования по сектору 598 единиц.

В % отношении к общему по заводу составляет - 8,7 %

Средний коэффициент годности оборудования - составляет 65,8 %.

Средняя годовая загрузка оборудования - выраженная в сменах составляет 1,37 %.

Все молота, а также и прокатные станы, сильно изношены.

Цугунолитовый цех оборудован только на 10 %.

Новый мартен также полностью не дооборудован.

Сроки пуска 3-й и 4-й мартеновских печей с 1-го июля не выдержаны, третья печь пущена только в конце октября м-ца, а 4-я в конце декабря м-ца.

Введение в эксплуатацию добавочных печей дало увеличение выпуска мартеновских слитков, но не обеспечило запроецированного количества.

7. ЭФФЕКТИВНОСТЬ ОСНОВНОГО КАПИТАЛА И КАПИТАЛОВЛОЖЕН.

1. Основной капитал

Выпуск продукции на 1 рубль основного капитала характеризуется следующей таблицей:

	1930 года	По плану на 31 г.	Факт. за 1931 г.	Разрыв фактического выполнен. 1931 года от:			
				1930 г.		Плана 31 года	
				Более	Менее	Более	Менее
Осн. капитал	46970,9	57000,0	53773,6	6307,7	-	-	3221,4
Полн. выпуск:							
По ценам ст. пер.	48662,9	61333,7	63281,1	2598,2	-	3877,4	-
" "26-27 г	53231,0	85798,7	76691,2	13440,2	-	-	9407,5
Выпуск произв. на 1 руб. осн. капитала:							
По цен. ст. пер.	-22,9к	1-07,7к	1-21,4к	28,5к	-	13,7к	-
" " 26-27 г	1-24к	1-5к	1-42к	13,6к	-	-	08,4к.

Таким образом по промфинплану намечалось увеличение выпуска продукции на 1 рубль основного капитала в ценах 26-27 года на 21,3 %.

Фактически увеличение имеем на 15 %.

Выполнение промфинплана по эффективности основного капитала в ценах 1926-27 года имеем - 94,5 %.

II. Эффективность капиталных вложений.

В 1932 году в эксплуатацию вступили следующие объекты, перечисленные в ф. 2 19 отчета:

1/ Новая мартен	5319,4 т.р.
2/ Новая чугунолитейная.....	2032,3 "
3/ Ствольно-торбачная.....	1651,8 "
4/ Парогорелка в 5000 кв.....	2658,7 "
5/ Станок строгильный	1179,5 "
6/ Пиловагонная	1291,2 "

Подсчеты эффективности ведем в двух направлениях:

а) по влиянию данных в эксплуатацию объектов строительства на количественный выпуск и б) по влиянию на себестоимость с определением срока окупаения произведенных за трат.

Пиловагонная на подчета исключена, т.к. указанная сумма охватывает об-ю все за траты, начиная с 1-го расширения, которое относится к 24/25 г.г.

1. Количественный выпуск.

1 Новый мартен пущенный в октябре и декабре 1931 года вводом в эксплуатацию двух новых печей за год выпустил 33703,0 тонн стали в слитках, что составляет 46,4 % общего выпуска. Из общего выпуска слитков за год предназначено на сторону 4480,0 тон. по цене 26/27г на 623,1 т.р. и произошло

накопление запаса слитков на складе 14534,0 т. - Относительно реализации и накопление запаса за счет Н-мартена, получим что оставшее количество слитков $33703,0 - 4450,6 + 14534,0 = 14718,6$ т.

переработано хлещекая в сорта не имеющемся оборудовании. При выходе из слитка 58,0 % на среднее - сортом стане, получим, что за счет Н-мартена выпуск катаной среднесортовой стали увеличился на $14718,6 \times 0,58 = 8537$ т., что по ценам 26/27г. составляет 6396,6 трб., всего новый мартен в ценах 26/27г. за год дал валовой продукции $(622,1 + 6396,6) = 6919,7$ трб.

II/ Новая Чугуно-литейная за год выпустила 3654,2 т. чугуных отливок на общую сумму по ценам себестоимости 1576,9 трб., 275,0 т. отливок цветных металлов на общую сумму по ценам себестоимости 419,0 трб., а всего на сумму 1995,9 трб.

Поправляя эту сумму на разрыв между себестоимостью и отпускными ценами 26-27 г. по себестоимости магнитовской стали /1.6307/ выпуск в этих ценах будет равняться 3314,6 трб.

Выпуск Н-Чугунолитейной не отражается непосредственно на валовой продукции, а является внутренним оборотом, но он способствовал увеличению валовой продукции, в частности в 1931 году. За год полностью удовлетворил по требованию Станко-строения в литье для станков "Удмурт" литьем Н-Чугунолит.

III/ Ст. Коробочная влияла на увеличение выпуска не оказала, т.к. ее программа строго ограничена, но в новом корпусе условия работы значительно улучшились оборудование расположено по принципу последовательности технологического процесса, что сократило срок его длительности, примерно на 10,0 %.

IV/ Паротурбина в 5000 кв. за 8 1/2 месяцев работы выработала 14209,0 т.кв., что составляет 53,00 % общего баланса выработки энергии.

V/ Естественное. Только при наличии указанного капитал

вложения завод мог перейти на выработку мощных станков "Удмурт" и обеспечить площадями и оборудованием максимальную программу 300,0 станков в год.

За 1931 год станкостроение дало прирост товаров и продукции в ценах 26/27 г. на 743,0 трб., обеспечив кроме этого, развертывание производства в 1932 году незавершенными пр-вами.

Всего вновь введенные в 1931 году в эксплуатацию объекты дали валовой продукции в ценах 26/27 г. на 10077,3 трб.

II. Влияние на с/стоим. и срок погашения.

Новый мартен удешевления себестоимости против старого по плану 1932 года не дает /в 31 г. стоимость тонны выведена по отчету средняя по общим мартенам/. По цеховому промплану 32 г. стоимость тонны углеродистого слитка определена в 139 руб. 78 коп., а по старому 135 руб. 96 коп., удорожание 2,8 % объясняется повышением расходом на тонну топлива и цеховых расходов. Это удорожание вызывается неполадками пускового периода когда дорого стоящее механическое оборудование используется с неполной загрузкой. Обращаясь к рассмотрению динамики топлива за 1930 год и 31 г. видно, что если в 1930 году расход топлива превышал расход старого мартена на 25,3 %, то за 1931 г. он составляет уже только 12,3 %.

Паротурбина в 5000 кв. Из раздела "Тепло-энергетическое хозяйство" видно, что эта турбина за 1931 год выработала 14209,0 кв.ч. - 58,9 % общего баланса энергии и удельные нормы расхода условного топлива на 1000 кв.ч. с 1,323 г. в 1930 г. в 1931 г. снизились до 0,993 т., т.е. 24,95 %, т.к. этот % снижения норм. получен при одновременной работе неэкономичных паротурбин, расходующих больше, чем средний от работы старых и новых турбин.

Каменьский топливный по лесу, что новая паротурбина дана бесплатно!

4866
87
Если при удельном весе выработки в 58,9 % нормы расхода сни-
зились на 24,95 %, то снижение норм на этой турбине
будет $(24,95 \times 100 : 58,9) 42,3$ и расход топлива на
100 кв.ч. будет $(1,323 \times (100,0 - 42,3)) 0,763$ т., экономия
 $(1,323 - 0,763) 0,560$ т. условного топлива, что по стоимости
тонны его в 31 г. 50 руб. 45 коп. ⁸ дает 28 руб. 25 коп., при вы-
работке 14209,0 кв.ч. полученная экономия равна $(14209,0 \times$
 $\times 28,52) 401,4$ руб.

Турбина вступила в работу с 1/II-31 г., после трехмесячной
работы была подвергнута полной ревизии с участием представи-
телей поставщика и вновь пущена в работу с 16/VII, таким
образом в течение 31 года турбина работала 8 месяцев,
поэтому указанная экономия для определения ее в годовом
разрезе должна быть поправлена и условно годовая экономия
будет равна $(401,4 \times 12) = 566,6$ руб.

Влияние этой 8,5 турбины на снижение себестоимости
валовой продукции 31 года в ценах 30 года (57968,3 руб.)
за фактический период работы 0,69 % и условно годовой 0,98 %.

При общей стоимости затрат в 2658,7 руб. при условно
годовой эффективности 566,6 руб. турбина окупится за период
около 5 лет. (4 года 8 месяцев).

Этот расчет сделан только на экономию уменьшения удельных
норм расхода топлива, совершенно пренебрегая экономией на
рабочей силе, связанной с подвозкой топлива с места свалок
до топки и отвозки продуктов сгорания, которые относим на
увеличение расхода по содержанию и ремонту турбины. Ценно-стоимостной
эффективности по остальным объектам не приводим, т.к. в
отчетных данных нет соответствующих материалов, а по станко-
строению его подсчитать не представляется возможным, т.к.
все затраты произведены для выпуска станков "Удмурт" ранее
не выпускавшегося

1. *Удмуртский станок*
2. *Удмуртский станок*
3. *Удмуртский станок*
4. *Удмуртский станок*
5. *Удмуртский станок*
6. *Удмуртский станок*
7. *Удмуртский станок*
8. *Удмуртский станок*
9. *Удмуртский станок*
10. *Удмуртский станок*
11. *Удмуртский станок*
12. *Удмуртский станок*
13. *Удмуртский станок*
14. *Удмуртский станок*
15. *Удмуртский станок*
16. *Удмуртский станок*
17. *Удмуртский станок*
18. *Удмуртский станок*
19. *Удмуртский станок*
20. *Удмуртский станок*
21. *Удмуртский станок*
22. *Удмуртский станок*
23. *Удмуртский станок*
24. *Удмуртский станок*
25. *Удмуртский станок*
26. *Удмуртский станок*
27. *Удмуртский станок*
28. *Удмуртский станок*
29. *Удмуртский станок*
30. *Удмуртский станок*
31. *Удмуртский станок*
32. *Удмуртский станок*
33. *Удмуртский станок*
34. *Удмуртский станок*
35. *Удмуртский станок*
36. *Удмуртский станок*
37. *Удмуртский станок*
38. *Удмуртский станок*
39. *Удмуртский станок*
40. *Удмуртский станок*
41. *Удмуртский станок*
42. *Удмуртский станок*
43. *Удмуртский станок*
44. *Удмуртский станок*
45. *Удмуртский станок*
46. *Удмуртский станок*
47. *Удмуртский станок*
48. *Удмуртский станок*
49. *Удмуртский станок*
50. *Удмуртский станок*
51. *Удмуртский станок*
52. *Удмуртский станок*
53. *Удмуртский станок*
54. *Удмуртский станок*
55. *Удмуртский станок*
56. *Удмуртский станок*
57. *Удмуртский станок*
58. *Удмуртский станок*
59. *Удмуртский станок*
60. *Удмуртский станок*
61. *Удмуртский станок*
62. *Удмуртский станок*
63. *Удмуртский станок*
64. *Удмуртский станок*
65. *Удмуртский станок*
66. *Удмуртский станок*
67. *Удмуртский станок*
68. *Удмуртский станок*
69. *Удмуртский станок*
70. *Удмуртский станок*
71. *Удмуртский станок*
72. *Удмуртский станок*
73. *Удмуртский станок*
74. *Удмуртский станок*
75. *Удмуртский станок*
76. *Удмуртский станок*
77. *Удмуртский станок*
78. *Удмуртский станок*
79. *Удмуртский станок*
80. *Удмуртский станок*
81. *Удмуртский станок*
82. *Удмуртский станок*
83. *Удмуртский станок*
84. *Удмуртский станок*
85. *Удмуртский станок*
86. *Удмуртский станок*
87. *Удмуртский станок*
88. *Удмуртский станок*
89. *Удмуртский станок*
90. *Удмуртский станок*
91. *Удмуртский станок*
92. *Удмуртский станок*
93. *Удмуртский станок*
94. *Удмуртский станок*
95. *Удмуртский станок*
96. *Удмуртский станок*
97. *Удмуртский станок*
98. *Удмуртский станок*
99. *Удмуртский станок*
100. *Удмуртский станок*

79

7

8. ТЕПЛО-ЭНЕРГО-ХОЗЯЙСТВО.

1. РАП. МЕРОПРИЯТИЯ, ПРОВЕДЕННЫЕ В 1931 ГОДУ ПО ТЕПЛО-ЭНЕРГО-ХОЗЯЙСТВУ.

За истекший год в этой части имеются значительные достижения: к началу и в течение его вошли в эксплуатацию ряд установок, снижающих расходы топлива на единицу продукции, а также снизилась выработка воды и электро-энергии, в чем существенную роль сыграли и две проведенные в этом году компании по экономии топлива.

Все проведенные мероприятия в этой области из-за обширности материала не приводятся, а ниже отмечаются лишь наиболее эффективные из них. К таким мероприятиям необходимо отнести следующее:

- 1) Пуск в эксплуатацию с осени 1930 года водоаккумулятора отработавшего пара молотов и использование горячей воды для отопления.
- 2) Приключение водоаккумулятора для питания паровых котлов Молотовой и I-й Проканской котельных.
- 3) Включение к водоаккумулятору отработавшего пара от паровой машины "235 НР" и парогидравлических прессов.
- 4) Расширение поверхности нагрева водоаккумулятора, путем установки в нем 4-го котла.
- 5) Установка и пуск в эксплуатацию новой турбины в 5000 квт.
- 6) Пуск в эксплуатацию водоодежда/конденсатора в паровых турбинах ЦС.
- 7) Приключение конденсатора машины 350 НР и 400 НР к водоводу большой водяной турбины.
- 8) Замена старой 350 НР машины новой 400 НР.
- 9) Обследование и производство испытания печей № 20 с последующим увеличением производительности их.

7906
87
10. Испытание и переделка печи обжимного стана с увеличением ее производительности

11. Переделка большинства печей Холодового цеха.

12. Испытание и приведение в порядок мероприятий по газогенераторной установке Нового Мертенса.

13. Установлен экономизатор Каблин в 1-й Прокатной Котельной.

14. Замена паровой машины мотором у пилы Листопрокатной мастерской.

15. Установлены паротсекатели на паропескоструйных аппаратах Пилодубной мастерской, дающие возможности быстро отключить пар во время перерывов в работе аппаратов.

16. Изслено около 1000 пог. метров паропроводов по заводу.

17. Обследованы все моторы по заводу с целью их перегруппировки, в результате которого намечено к перестановке 55 моторов со снят. 430 киловатт, переставлено 19 моторов.

18. Пуск 1000 турбогенератора синхронными конденсатором.

исполнено.
19. Проведены работы всех Котельных заводов отопительных и вентиляционных установок, обследовано 40 печных установок, *исполнено* проведено испытание всех паровых машин.

20. Налажен ремонт и проверка контрольно-измерительных приборов во вновь организованной тепло-энергетической Лаборатории.

21. До максимума налажено использование отбросного топлива (стружки, опилки, ган. смолы и др.)

2. КАЧЕСТВО ОСНОВНЫХ ВИДОВТОПЛИВА

Во всех отчетных мероприятиях уже указывалось о резком ухудшении основных видов топлива: дров и древесного угля. Это обстоятельство вполне очевидно из данных, приведенных в таблице 1, влажностей и поправочного коэффициента для дров и древесного угля.

Назут, потребляемый в 1^м квартале, имел содержание влаги по весу 8,6% и поправочный коэффициент = 0,9172.

ТАБЛИЦА № 1.

НАИМЕНОВАНИЕ	ГОД	ЯНВАРЬ	ФЕВРАЛЬ	МАРТ	АПРЕЛЬ	МАЙ	ИЮНЬ	ИЮЛЬ	АВГУСТ	СЕНТЯБРЬ	ОКТАБРЬ	НОВЕМЬ	ДЕКАБРЬ	СРЕДН.
1. ПРОЦА	1930	25.57	25.62	26.47	28.31	28.08	22.59	25.57	25.05	25.2	20.37	22.74	30.79	25.7
в) влажность	1931	35.87	31.12	32.53	32.21	32.21	27.03	25.1	28.5	30.29	32.15	31.97	36.55	31.71
б) поправочн. коэф.	1930	0.970	0.990	0.910	1.01	0.997	1.008	0.940	1.036	1.045	1.014	1.044	0.997	0.997
	1931	0.944	0.963	0.951	0.982	0.982	1.057	0.944	0.995	0.961	0.939	0.938	0.878	0.9652
2. ДРЕВЕСИНА УГОЛЬ.														
в) влажность	1930	5.0	4.66	5.93	7.89	2.64	5.76	4.3	3.71	3.0	19.66	21.28	15.52	9.01
	1931	19.51	4.95	16.51	17.8	5.8	6.51	9.04	5.4	5.5	9.84	11.81	3.0	10.59

Все сказанное о поправочном коэффициенте для дров при отчете за 10 мес. должно быть принято во внимание *и* здесь.

2. АБСОЛЮТНЫЕ РАСХОДЫ ПАРА, ЭЛЕКТРО-ЭНЕРГИИ, ВОДЫ
И ТОПЛИВА в 1930 и 1931 ГОДАХ.

Все данные представлены в виде таблиц № № 2, 3, 4, 5, 6 и 7.

А. П А Р.

ПО ТЕПЛО-СИЛОВОМУ ЦЕХУ.

КУДА РАСХОДУЕТСЯ П А Р.	ЕДИ- НИЦЫ ИЗМЕ- РЕНИЯ	ИЗРАСХОДОВАНО		Рост в % от 1930 г.
		1930 г.	1931 г.	
1. На собственные пр-ва	тн.	379139,383	383475,74	0,01
2. Капит. ст-во	-	2280,000	4010,00	76,00
3. Выроб. эл. энерг.	"	5459,420	1866,76	-
4. На сторону	"	-	-	-
Всего выработано и израсходовано	тн.	386878,703	389352,5	0,6

ПО ЭЛЕКТРО-СИЛОВОМУ ЦЕХУ.

КУДА РАСХОДУЕТСЯ П А Р.	Единица измерения	ИЗРАСХОДОВАНО		Рост в % от 30г.
		1930г.	1931г.	
1. На собствен. пр-во	тн.	20388,945	28165,795	37,2
2. - реконструкцию	"	-	-	-
3. - на сторону	"	-	-	-
Всего израсхо- довано.	тн.	20388,945	28165,795	37,2

ПРИМЕЧАНИЕ: Пар в обеих приведенных выше таблицах нормальный, при чем по электро-силовому цеху, помещенный на выработку электро-энергии пар не фигурирует.-

Таким образом, в целом по заводу выработано и израсходовано пар, кроме повешенного на выработку электроэнергии, следующее количество:

КУДА РАСХОДУЕТСЯ	Един. измер.	ИЗРАСХОДОВАНО		Рост в %
		1930 г.	1931 г.	
П А Р.				
0				
1. На собствен. пр-во	тн.	399528,228	411641,535	3,03
2. " реконструкц.	"	2280,00	4010,00	75,00
3. " сторону	"	"	"	"
ВСЕГО ИЗРАСХОДОВ.	тн.	401808,228	415651,535	3,43

б) ЭЛЕКТРОЭНЕРГИЯ.

Выработка электро-энергии представлена таблицей № 5 с подразделением по отдельным агрегатам. Расход представлен в той же таблице № 5.

ТАБЛИЦА № 5

наименование установок	выработано 1930г.	1931г.	% роста	наименование потребителей.	отпущено 1930г.	1931г.	% роста
Перотурбина 2000 квт.	8409656	3796831	-	Потреблено пред- приятиями	16339153	23536366	28,6
" 1000 "	3412107	3067056	-	Отпущено на ре- конструкцию	212667	661108	210,87
" " "	2072870	2491038	-				
" 500 "	1384884	554909	-				
" 5000-		14208989	-				
Всего на перот.	16279511	24118823	+ 48,0	Отпущено на сторону	1362379	2475972	81,75
Водотурбина 22 880HP	2353119	1677396	-				
" 440HP	742851	811138	-				
Всего по водот.	3096370	2489149	-19,5				
Перомат. Дошев.	269682	90793	-				
"Дизель" № 5151	68181	-	-				
" " № 5152	141193	23681	-				
Генератор 40 квт.	39516	-	-				
"- 60 "	96	-	-				
Всего по прочим	533618	114474	-78,7				
Итого----	19914099	16722446	+24,19	Итого ..	19914099	26722446	84,19

в) ВОДА.

Выработка и потребление воды представлены таблицей № 6.

ТАБЛИЦА № 6.

№ пп.	Наименование потреб.	Един. изм.	ОТПУЩЕНО		в роста
			1930 г.	1931 г.	
1.	Потребно предприя- тием.	мтр. 3	5138676	5269233	1,95
2.	Отпущено <i>на</i> рекон- струкции <i>10</i>	"	1344	466	306,0
3.	Отпущено на сторону	"	219665	294283	34,1
Итого :			5389685	5569082	3,3

г) ТОПЛИВО.

Расход всех видов топлива представлен таблицей № 7 в раз-
делением по отдельным группам потребителей.

Т А Б Л И Ц А № 7

ВИДЫ ТОПЛИВА.	Единица изм.	РАСХОДЫ НА ПРЕДПРИЯТИЕ.					НА РЕКОНСТР.		В СЕЗОН	
		Котельн. и котельн. установ.	Пр-во Отоплен.	Трансп.	Хоз. нуж.	Нак. ма-тер. на пр-во.	на пр-ва:	на отоп-ление	В склад. топлива	в услов. 1000 топ.
1930 год										172972
1. Дрова	мт.	452727,16	552112,55	15422,05	25341,76	1654,05	12822,70	23,0	1061174,27	17245
2. Мазут	тн.	"	686,896	"	824,79	-	48,299	-	1599,944	2231
3. Нефть	"	77,31	1068,008	-	-	-	0,401	-	1145,719	1638
4. Уголь дров.	"	-	2005,301	-	125,05	29,236	-	244,685	3405,527	3167
5. кокс	"	-	1096,297	-	-	-	1052,912	-	2150,309	2000
6. Кем. уголь	"	-	131,100	-	-	-	-	2,50	134,60	132
7. Дров. отброс.	мт.	9950,73	-	86,62	-	1,68	-	-	10029,1	1626
Итого: усл. топ.		72770,049	98713,451	2583,0	5415,0	296,3	3133,3	230,0	15,0	183256
1931 год										162068
1. Дрова	мт.	386205,2	559414,32	14872,15	14189,5	4835,02	-	13216	1725,5	994407,7
2. Мазут	тн.	7001,50	1216,092	-	1250,63	-	50,307	-	9518,529	156107
3. Нефть	"	9,11	500,131	-	-	-	0,864	-	510,102	729
4. Уголь дров.	"	-	2499,151	-	195,270	47,70	-	458,869	3201,0	2977
5. кокс	"	-	2355,648	0,600	-	-	1431,247	84,00	3882,495	3610
6. Кем. уг. и ант.	"	-	158,405	-	-	-	-	58,650	217,415	213,0
7. Др. отбросы	кб. мт.	6637,83	5,00	155,25	-	9,48	-	-	449,5	9257,09
Итого усл. топ.		67983,09	98063,90	2358,6	4069	804	1399	2525,1	344	177675,7
в сниж. расх. топлива от 30г:		% 6,6	0,71	12,1	24,30	172,0	55,3	-	-	3,04

4. РОСТ ЗАГРУЗКИ ОСНОВНЫХ ПОТРЕБИТЕЛЕЙ.

ТОПЛИВА.

ОБЩЕЕ увеличение загрузки по валовой продукции выражается в 137,1 % от 1930 г. В натуральных единицах это увеличение по основным потребителям представлено в таблице № 8.

ТАБЛИЦА № 8.

№ п.п.	Наименование потребителей.	Един. изм.	ВЫРАБОТАНО	ПРОДУКЦИ.	% роста
			1930 г.	1931г.	
1.	Выработка электро энергии	1000кат.	16818,129	214233,297	44,0
2.	Выроб. пара кот. СТЦ	тн.	386878,703	389352,5	0,6
3.	Выработка воды	мтр ³	5389685	5553082	3,3
4.	Отапливаемая кубатура пом. по зав.	1000мт ³	550,00	645,00	17,2
5.	Тоже жилых домов	"	147,236	211,161	43,5
6.	Отлито стали на Стал. цеху	тонн.	73284,124	79784,232	8,8
7.	Пропущено через печи Термич. цеха	"	20391,718	23503,261	14,9
8.	Тоже Прокат. цеха	"	137716,306	128061,390	-
9.	" Молот.	"	15106,877	16159,212	7,0
10.	Выпущено напильников. Пилс. цехом	1000дм.	85501,636	43063,564	7,4
11.	Перевоз. грузов Трансп. Отделом	1000 тн/кгр.	1743,493	3840,505	84,0
12.	Выпуск кирпича Кирпичн. заводом	1000шт.	5893,40	7105,570	20,6.

Снижение выработки продукции по Промышленному цеху получились вследствие соединения двух переходов в один; в связи с чем уменьшился тоннаж металла пропущенного через печь и станы, на величину 3169 тн., выпуск же конечной продукции не изменился. Прибавив цифру 3169 тн. к указанной в таблице № 8 за 1931 год выработанной продукции, получим цифру, близкую к 1930 году.

**5. ЭФФЕКТИВНОСТЬ ПО ТОПЛИВУ, ПАРУ, ВОДЕ И
ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ в 1931 г. ПО СРАВНЕНИЮ
с 1930 годом.**

В настоящем параграфе эффективность подсчитывается в тоннаже по каждому в отдельности виду энергии.

а. ТОПЛИВО

ТАБЛИЦА № 9.

№ пп.	НАИМЕНОВАНИЕ ПОТРЕБИТЕЛЕЙ	Расх. усл. топ. на ед. продук. в 30 г.	1931 год				Результат	
			Выраб. продук. ции.	Израсход. топлива на ед. продукц.	Расход топлива на ед. продук.	Экономия	Перер.	
1	<u>СТАРИЙ МАРТИН</u>							
	а) отливка стали в тонн.	0,410	39275,741	15000,864	0,382	1099,721	-	
2	<u>НОВЫЙ МАРТИН</u>							
	а) отлив. стали в тоннаж	0,514	33411,380	14241,494	0,429	2639,967	-	
3	<u>ТИГОЛЬНЫЕ ПЕЧИ</u>							
	а) отлив. стали в т.	1,713	7097,101	12652,759	1,783	-	426,797	
4	<u>Термическая маст.</u>							
	а) терм.обр. стали	0,435	23503,261	8472,19	0,300	1762,747	-	
5	<u>МОЛОТОВАЯ М-СКАЯ.</u>							
	а) нагр. металла тн.	0,634	16159,212	10820,342	0,670	-	581,731	
6	<u>Электрич. цех</u>							
	а) вырб. энергии	1,323	24233,297	24057,136	0,993	7996,988	-	
	б) водотурбин	1000квт.						

846

7	<u>Прокатный цех</u>						
a/	нагрев металла	0,105	136230,29	12988,692	0,095	1262,303	-
8	<u>Средл. Ткацк.</u>						
a/	отливка пуль тн.	1,800	37,963	31,142	0,820	37,202	
9	<u>Ролочильно-прокат.</u>						
a/	нагрев металла тн. печка г.	0,340	1974,70	648,897	0,329	21,722	-
б)	тоже печ. вид. подами	0,116	3289,264	279,524	0,085	101,970	
10	<u>Пилоубная маст.</u>						
a)	отжиг. печи 1000 "	0,0158	4505,363	60,129	0,0135	103,741	-
б)	нагрева т. печи	0,0148	47052,311	535,718	0,0114	159,977	
в)	закалкин. б	0,0130	47311,025	49,685	0,0106	113,546	-
11	<u>Чугунолит. ст.</u>						
a)	вагранки тн.	0,861	1462,449	645,675	0,441	117,020	
б)	отжиг печи "	8,928	316,705	2081,097	6,571	749,629	-
12	<u>Огнеупорная маст.</u>						
a)	отжиг изделий						
a)	печь № 2 тн.	0,309	2521,125	509,562	0,202	269,747	-
б)	" № 1 сар.	0,206	1139,309	290,769	0,255	53,130	-
в)	" № 1 южн.	0,292	1273,144	587,612	0,461	213,882	
г)	сушка глины тн.	0,074	5838,625	335,386	0,062	64,225	-
13	<u>Транспортный отдел</u>						
a)	перевозка грузов 1000 тн/кдм.	2,757	3840,505	2325,294	0,868	7223,090	-
14	<u>Ново-лемтинский цех</u>						
a)	Нагрев металла						
a)	кузница № 1 тн.	1,856	405,903	420,476	1,775	32,378	-
б)	" № 2и 3.	1,120	1224,464	583,556	0,441	899,311	-

83

15

85

15	Кузнечная мастерск.								
	а/ нагрев металлатн.	3,465	927,113	2247,419	2,424	946,582	-		
16	Пыльного цеха-закалочн.								
	а/ печь л/нагрева								
	1000 шт. т	1,086	1125,338	820,148	0,720	401,740	-		
17	Кирпичный завод								
	а/ печь Гофманн тн.	0,262	3328,176	646,993	0,169	356,020	-		
	б/ " наполн. "	0,402	3277,400	1449,525	0,351	167,147	-		
18	Фасонно-литейн.								
	а/ вагранки "	0,351	8560,495	1652,229	0,193	1352,558	"		
	б/ горна плавления	1,700	296,897	350,497	1,131	154,089	-		
19	Тепло-силовой цех								
	а/ выраб. пара тн.	0,131	29352,5	4823,954	0,113	12,556	-		
20	Жилищный отдел								
	а/ отопление жил.								
	домов чистот котельные	1000к/м.							
	сутки.	0,00146	842960	1200,876	0,00142	33,718	-		
21	Инструмент. мастер.								
	а/ отжигат. печи			1044,373	0,312	137,248	-		
	1000 шт.	0,352	3349,965						
	Итого :	-	-	163090,885	-	35459,500	1339,436		
	Из них: на сторону Кирп.зав. СТРО			2997,394	-	556,825	"		
	Итого на собствен. про-во завода			160093,491	-	34902,684	1339,436		

Экономия за вычетом пережога выражается 35459,569 -
1339,436 = 34120,133 тонны. Полный расход топлива по заводу
определяется цифрой в 177675,7 тн. Но сравнимый расход топлива
определяется цифрой 14585,815 тн., который распределяется на
следующих по третиелей:

Экономия топлива на собственное производство выразится:
34902,684 = 33563,248 тонн.

Ниже подсчитываются результаты распределения паров по потребителям, за исключением паров, подлежащих на разработку электро-энергия.

Наименование по трети тей.	Изм. един. прод.	I 9 3 0 год			I 9 3 1 год			Результаты	
		Годов. расх. на пар. в тоннах	Выработка продукции	Расход пара на ед. прод.	Годов. расх. на пар. в тоннах	Выработка продукции	Расх. пара на ед. продук.	Эконом.	Пере-расход
Прокатный стан	Тн.	134985,014	133287,111	1,012	129100,047	13744,91	0,970	4847,582	-
Паровые котлы	"	123531,678	15135,661	3,151	123853,905	1528,512	7,079	7612,658	-
Насосы, аппарат	000"	283680,62	35001,536	5,729	27049,827	48063,564	0,562	11343,001	-
Паронасосы	000мтр	9845,584	2270,559	4,336	2205,289	2492,368	4,951	-	1557,73
Пароснабжение по заводу. Тонн	000мтр	63740,474	206х19,99х х212	0,027045	67045,897	30х27,84х х212	0,024145	241,121	-
Итого:		176428,54	-	-	274775,64	-	-	28496,232	1557,73
ИЗМЕНЕНИЯ РАСХОДОВ ПАРА									
Молот. рем. мех.		2754,725	-	-	5674,070	-	-	-	-
Мелкие по трети тей.		11328,999	-	-	31190,325	-	-	-	-
Реконструкция		2280,000	-	-	4010,000	-	-	-	-
Итого:		26638,724	-	-	40874,395	-	-	-	-
Итого:		41800,223	-	-	415651,585	-	-	-	-
ПРИМЕЧАНИЕ: 1/ Протяжка по молоту ремонт. меха учесть крайне затруднительно, т.к. весу изменяющегося веса отдельный износ (ремонт оборудования). 2/ Мелкими по трети тей являются: 1/ разогрет мыльный юлы, кислотных колд, кипятыльников, и др., 2/ сушала, 3/ ситкош.									

Таким образом, по учитываемым потребителям пара имеется экономия в размере $28496,212 - 1557,730 = 36938,482$ тонны, что в топливе, при затратах на выработку одной тонны пара 0,112 тонны условного топлива, выразится:

$$0,112 \times 36938,482 = 4174,046 \text{ тонны условн. топлива.}$$

В О Д А

Пуск водопровода к паротурбинам Ц.Э.С. и к машинам 400 и 550 НР дали возможность значительно сократить выработку воды, чему также способствовали работы по улучшению водопроводных сетей. Результатом этого является значительное снижение расхода воды на 1000 руб. валовой продукции, что видно из нижеприведенной таблицы № II.

ТАБЛИЦА № II.

Наименование	1 9 3 0 год			1 9 3 1 год		
	Потребл. за годом куб./метр.	Стоим. валов. продук. в 1000 р.	Расход на 1000 р. прод.	Потребл. за годом	Стоим. валов. продук.	Расход на 1000 р. продук.
В о д а	5168676	58231	88,76	5269833	76691,2	68,51

Общая экономия на воде в 1931 г. выразится:

$$/88,76 - 68,51 / \cdot 76691,2 = 1537653 \text{ мтр.,}$$

т.к. на выработку 1000 мтр. воды затрачивается в 1931 году пар.

$$4,96 \text{ тн. пара или топлива } 4,96 \times 0,112 = 0,555 \text{ тн. условн.}$$

топлива, а то экономия в топливе на воде будет:

$$1527,658 \times 0,555 = 952,4 \text{ тонн.}$$

Г. ЭЛЕКТРО-ЭНЕРГИЯ.

На собственное производство заводом требуется электроэнергия:

в 1930 году 1839153 кв.

" 1931 году 2353525 кв.

Считая аналогично предыдущему, будем иметь расход электро-энергии на 1000 руб. готовой продукции:

в 1930 году 314,9 кв.

" 1931 году 307,85 "

Общая экономия электроэнергии в 31 году выразится:

$(314,9 - 307,85) \times 76691,2 = 565214$ кв.

Т.к. на выработку 1000 кв. электроэнергии в 1931 году требуется 0,992 тн. условного топлива, то экономия в топливе на электро-энергию будет:

$0,992 \times 565,214 = 561,257$ тонны.

Д. В Ы В О Д Н.

Отпуск топлива, пара, воды и электроэнергии на сторону представлен следующей таблицей:

Наименование	Пар - тн., электро-эн. воды, куб. мтр., топливо - тн.		Топки-произведенное к услови. топливу - тн.	
	1930 г.	1931 г.	1930 г.	1931 г.
П а р	2280,0	4010,0	298,680	453,130
Электроэнергия	1574946	3137080	2033,653	3115,120
В о д а	22000	229748	25,537	168,937
Топливо	4047,757	5976,494	4047,575	5976,494
Всего отпуск на сторону в условн. топл.			6555,627	9712,781

Таким образом на собственное производство заводом условного топлива:

1930
1931

176700373 кв.
167963919 "

8765
Экономия топлива на собствен. произв. в 1931 г.

На топливо	32562,248	тн. тн. топл.
" паре	4774,248	" "
" воде	957,400	" "
" электро-энергия	861,257	" "
Итого :	39251,953	" "

Расход топлива на все производство в 1931 году по норме 1930 года должен был составить:

$$171700,206 + 39251,953 = 210952,159 \text{ тн.}$$

По отношению к этой норме фактическая экономия составит:

$$\frac{39251,953}{210952,159} = 100 = 18,60\%$$

Расход топлива по потребителям — по требителям на собственное производство составляет — 17568,966 тн.

Таким образом, норма топлива на 1931 год, по сравнению с потребителями, составляет:

$$210952,159 - 17568,966 = 192383,193 \text{ тн.}$$

Экономия топлива в 1931 по отношению к норме по потребителям будет:

$$\frac{39251,953}{192383,193} = 100 = 20,39\%$$

Снижение расхода топлива на 1000 в. валовой продукции:

Полный расход топлива на пр-во.	Вал. вал. расход топл. на 1000 в. на 1000 в. по вал. прод. цен 23-27г.
---------------------------------	--

1930 год	179303,243	58231	3,078
1931 "	171700,206	75691,2	2,230

$$\% \text{ экономии} = \frac{3,078 - 2,239}{3,078} \cdot 100 = 27,2\%$$

2. СТОИМОСТЬ ТОПЛИВА И ПОТЕРЯ НА КАЧЕСТВЕ:

а/ Средняя стоимость 1 тонны условного топлива =

1930 года 25 р. 32 коп.

1931 года 50 р. 45 коп.

Удорожание топлива в 1931 году, в сравнении с 1930 годом
на 99,25 %.

б/ Потери на качество дров:

израсходовано в 1931 году на поже дктяч. куб. м. 9562,87,

привед. к норм. куб. метр. 9199,9

ПОТЕРЯ ДРОВ . куб. метр. 28327,8

что составляет 38237,8 х 80,0 коп. = 3058030,40 коп.

/ 1000 - 01 к. - средняя стоимость 1 куб. метра дров в 34р.)

в/ стоимость топлива, с"вожденного в 1931 году

39251,950 х 50р. 45 = 1980219,50 коп.

3. Сопоставление затрат расхода топлива

с запланиров. на 1931 год.

	Условн. в 1000 кал. топл. в тн.	в %
1. Запланирована на 31 год для доизготв.	27297,0	80
2. Израсходовано в 1931 году на произв. дров	171700,2	81,8
Не израсходовано	28206,8	18,2

9. СИСТЕМА ЦЕХОВОГО ХОЗ"РАСЧЕТА

В основных чертах проблема углубленного хоз"расчета нех"з была разрешена заводом в начале 1931 года.

Заводу пришлось в коренным образом перестроить организацию управления производством и систему планирования и учета. До существования углубленного хоз"расчета последние находились в таком состоянии:

1. Управление производством в части технической было централизовано в аппаратах производственных отделов, об"единявших от 4 до 10 однородных цехов;

2. Функции планирования технического процесса, экономическая, рационализации, труда, снабжения, статистического и бухгалтерского учета были централизованы в соответствующих аппаратах заводоуправления.

Таким образом, цеховые, формально за все отвечающие, фактически были исполнителями планов, без них и без их участия составлялись оперативные распоряжения всех функциональных органов Заводоуправления, к-м, за отсутствием аппарата, они не имели возможности перед практическим их осуществлением проверить, ни проработать.

Тоже в отношении и результатов работы - составленный центр. Бухгалтерией отчет по цеху в части затрат и себестоимости, кроме прямых расходов, не давал цеху ни малейшей возможности судить о том, от какой мере результатов работы цеха зависит от него и в какой - от рынка. И цехов, снабжающих данный цех полуфабрикатами, материалами, инструментом, услугами, - вследствие повышенной против плана себестоимости, брака и простоев, понесенных данным цехом по цене других, плохого качества материалов и полуфабрикатов.

Базирующийся на ответственности каждого цеха за результаты своей собственной работы и на действительном осуществлении единоначалия хоз"расчет должен был прежде всего устранить эти органические недочеты системы управления производством.

С 1 Марта в цехах организован законченный аппарат - цех получил все ячейки управления производством, кроме снабженческих, в свое непосредственное подчинение:

а) Планово-Производствен. Бюро, с секциями распределительной и экономической.

б) Технико-нормированное Бюро,

в) Бюро Рационализации, г) Б р и з, д/ Техническое бюро (в сложных цехах), е) аппарат бухгалтерского и статистического учета.

Настоящее вызвало некоторое увеличение штата служащих завода, но не столь значительное, как это может показаться на первый взгляд, т.к. штаты управленческих функциональных отделов значительно сокращены, в связи с сокращением объема их работы.

Производственные отделы первоначально были совершенно устранены - оставлены лишь пом-ки директора зав. по соответствующим производствам (4), к-ые представляли в отношении цехов данную группу Директора зав. и обслуживались обще заводским аппаратом, имея в своем подчинении лишь несколько работников для поручений и главного инженера данного производства. Ближе или же месяцы с очевидностью убедили, что для такого разнообразного, сложного производства, как наше, столь заманившая схема; "цех-директор" не применима.

С 1-го Ноября пом-ки дир. превратились в нач. производственных секторов, с таким же, как в цехах и Заводуправлении, законченным аппаратом и с подчинением непосредственно им цехов соответствующей группы производства.

88305

Необходимо подчеркнуть, что настоящее вызвано именно сложностью и величиной з-да, по существу являющегося комбинатом Металлургического, Промышленного, Инструментального, Машиностроительного и нескольких подсобных производств.

Внутри цехов созданы мастерские, с заведывающими по плану, руководящими отдельными стадиями производственного процесса, без всякого аппарата при них.

За функциональными органами Заводуправления осталась руководство соответствующей функцией Производ. секторов - казания их для н-ков секторов обязательным и могут быть отменены лишь Директором завода.

В части экономического планирования, достаточно развитого на заводе и раньше, введено дополнительно ежемесячное составление цехами и утверждение бюджетов - на основании утвержденного промпинплана и результатов работы за предыдущий период, с принятием возможных уступок для погашения промфинпл.

Бюджет состоит из приходной и расходной - по элементам затрат частей и из таблицы производственно-экономических показателей: по промплану, отчетные за истекший период и принимаемых на данный месяц. Для быстрого выяснения результатов работы введены кроме ежемесячных анализов, быстрых и ранее и намечаемых к 22-25 числу след. м-ца, конъюнктурные обзоры - на основании данных оперативной отчетности: кратко по декадам: выполнение программы, состояние работы и текущее, брак и невыход, простои и прочие месячные обзоры и все показатели промпинплана, *кроме не таб. с. прод. и с.м. с.с.*

Заканчиваются месячные конъюнктурные обзоры цехами 2-го, 3-го числа след. м-ца, 5-го бывают готовы сводки по секторам 8-9-го, с кратким анализом, - по заводу.

Привлечено максимальное участие в планировании и анализе функциональных отделов - под общим руководством и объединением их работы в этой части ЦЭО завода.

аттестов. Большие изменения осуществлены с введением хоз. расчета в области бухгалтерского учета. Кроме указанного выше изменения в методологии организационной структуры они свелись к следующему:

в этом. Приведены твердые плановые цены не только на покупку сырья и материалов, но и на все, полуфабрикаты, инструмент, услуги

различным производствам, получаемые цехом от других;

о. т. т. т. также выпускаемая цехом продукция складывается с него

по плановым ценам; если цеховые цены - выше, чем -

вводится Равнители относятся на счета конъюнктурных и калькуляционных единиц (зависящих от производства) равниц, к-ые распределяются потом, и равномерно на выпущенную продукцию.

Таким образом, при проведении углубленного хоз. расчета

мына вопрос о том, что важнее - идеальное или точная калькуляция

единицы изделия и ее анализ, или калькуляция и анализ работ

этого производственной единицы мы, с санкции ОРПО и одобрения

наметили конференцию директоров и руководящих работников а. д. в след-

дующее время, происходившей в начале 1931 года - мы признали приоритет

много экономической единицы анализа работы производственной единицы и не

забываем об этом.

2. Другое важное изменение в области учета - отнесение

убытков понесенных цехами по вине других цехов или отделов,

на последние.

Настоящее относится к браку, простоям, отсутствию или недоброкачественности материалов, полуфабрикатов, инструмента.

в Органом, удостоверяющим виновника убытков, является контр.

отдел (брак) или к-сии, арбитром при спорных вопросах - ЦЭО, а

между цехами одного сектора - ЦЭБ сектора.

Настоящая система учета, осуществленная с 1-го Марта, дала

возможность выявления каждому цеху результатов его собствен-

ной работы, очищенных уже в самом процессе учета от влияния

рынка, других цехов и отделов завода.

При проведении системы сметных цехов наибольшая трудность встретилась при оценке ремонтных работ; здесь выход намечен в предварительной оценке типовых ремонтов и в осуществлении принципа договоренности сторон на остальные. Вместе с тем поставлена задача усиления сметно-калькуляционной работы ремонтных цехов.

С 1-го мая в порядке опыта по нескольким цехам, а с 1-го июня - по всему заводу проведена система внутри-заводских расчетных расчетов (металлических) для повседневной проверки результатов работы цехов. Настоящее ввело в дело дополнительно к указанным выше бюджетам, на основании их, составлять ежемесячные кассовые - расчетные планы, с росписью по дням и по приходов и расходов цехов и по декадам - обещающих их отдалось.

При прорывах в работе цеха и отсутствии бон, при рассмотрении у н-ка соответствующего сектора причины раз работанных цехом мероприятий для устранения прорыва цеху, выносятся ссуды, с обязательством изгачения их н-ком цеха в назначенные сроки.

Проц док выдачи зарплаты регулируется также исправностью взноса цехами бон в фин. Отдел Завода.

В случаях систематической задержанности на цеха могут налагаться (и на несколько цехов налагались) аресты на кассу и сдаваемую продукцию.

За 7 мес. система бон прочно внедрилась в обиход цехового хозяйства и много способствовала конкретизации после днего - преимуществе ее перед конткоррентом, при одинаковом и экономической сущности с последним.

Таковы результаты 7-ти мес. практики системы углубленного хозяйства расчета цехов, завода, системы, как такового и удовлетворившей и неспособности руководителей производства

и общественные организации.

Теперь о тех сторонах, к-не требуют исполнения и улучшения

Прежде всего, здесь следует остановиться на межцеховых договорах. Наша попытка в истекшем году ввести их в практику работы хоз"расчетов цехов, успехов не увенчалась.

Заключенные по ряду цехов в начале года, в дальнейшем они потеряли свое значение и, несмотря на наши указания, почти не возобновлялись.

Причину здесь следует искать в частных и довольно значительных изменениях программы, утвержденной заводом, и в недостаточной конкретизации самих договоров, особенно в части ответственности за убытки (кроме предусмотренных и проведенных согласно общ. положения и хозрасчета).

Для внедрения системы договоров меж-цеховых и между цехами и обслуживающими отделами (особенно по линии снабжения и транспорта) в 1932 г. проводится сокращение срока действия договоров (квартал-даже месяц), обязательность их заключения, - при отказе одной из сторон возможно принудительное заключение у арбитра, и обязательность включения неустойки, в форме пени и штрафов, исчисленных с приближением всему об"ему потерь, к-не понесет пострадавший цех, а не только потерь на х/дках простоях, браке, некачественности, что учитывается и при отсутствии взаимного договора.

Следующий момент - хоз"расчет отделов снабжения и сыта. В настоящее время мы имеем хоз"расчет односторонний, необходимо сделать его полным не только отделу снабжения отвечает перед цехами за сроки и качественность заготовки материалов и топлива, но и цехи отвечают перед нам за излишки заготовки по их заявкам и за неиспользование материалов, заготовленных по заявкам цехов.

Подобным же образом цеха должны нести ответственность перед Отд. Сбыта за равномерность сдачи продукции в течение месяца, в соответствии с последними поправками кредитной реформы, для секторов и цехов устанавливается материальная ответственность за наличие оборотных средств (в разрезе цеха - невыверенных производств) и за 4 % по суммам, к-ые за недоуправление вынуждено получать из-за неупорядоченной работы тех или других секторов.

В области хоз. расчета ремонтных цехов намечено дальнейшее углубление и расширение сметно-калькуляционной работы - максимальное количество заказов перед приемом их должно быть аппаратом этих цехов скалькулировано - и поставлена цена, утвержденная в спорных случаях арбитром-ПЭО, является хоз.-расчетной.

Вместе с тем, намечена большая систематизация самой работы арбитражно-комиссии при ПЭО, до создания небольшого расчетного аппарата при ней.

В области хоз. расчета производственных секторов проводится организационная работа, исходя из основной установки - придания им максимальной самостоятельности в пределах утвержденного директором зав. промфинплана.

III. СЕБЕСТОИМОСТЬ.

I. Общая характеристика.

По пятилетнему плану, включая 1931 год завод должен был дать снижение себестоимости от 24-28 года 12,1 %, а фактически завод за то-же время снизил себестоимость только на 1,0 %.

Подробный расчет сделан в прилагаемой ведомости "себестоимость сравнимой продукции по пятилетнему плану и фактическая по 1931 г. включительно".

Наличие фактически зарплат имеет по отчетным данным следующее:

	От 1930 года		От плана 1931 года	
	Г/конъюнкт. и калькул. разниц.	С конъюнкт. и калькул. разниц.	Г/конъюнкт. и калькул. разниц.	С конъюнкт. и калькул. разниц.
I квартал	(-)2,87 %	(+)9,57 %	(+)14,84 %	(+)17,77 %
II - "	(-)8,86 %	(+)7,55 %	(+)7,91 %	(+)18,29 %
III - "	(+)9,34 %	(+)15,83 %	(+)27,76 %	(+)40,29 %
IV - "	(+)6,23 %	(+)22,94 %	(+)19,41 %	(+)54,94 %
В среднем за 3 кв.	(+)0,6 %	(+)12,6 %	(+)15,65 %	(+)29,42 %

Динамика заработной платы по кварталам показывает резкое ухудшение с III-го квартала.

Из указанных выше фактов видно, что решающую роль в вопросе изменения себе

стоимости играет зарплата, которая в общем перерасходе

по отношению к 1930 году составляет 56,0 % и от плана 60,0 %.

Динамика роста выработки и зарплаты:

Квартал	I	II	III	IV	Год
Рост выработки	5,24	8,51	16,71	6,72	8,95
Рост заработной платы	12,18	12,55	28,86	37,20	22,26

На протяжении всего года рост заработной платы обгонял рост выработки, и разрыв в сторону ухудшения усилился с III-го квартала, достигнув высшей точки в IV квартале, когда рост заработной платы обогнал рост выработки 6,5 раз.

Из рассмотрения динамики роста заработной платы по месяцам видно, что бурный рост заработной платы начался с августа и продолжался до июня года:

Месяц	1930 г.	VII	VIII	IX	X	XI	XII
Заработок	82-42	97-75	100-11	107-24	109-30	108-88	120-76
Рост от 30 г.		18,6	28,7	30,1	32,6	32,1	45,5

Приведенные данные говорят, о том, что не только изменение с/стоимости в целом за год, но и по кварталам является в основном следствием разрыва в росте производительности труда с ростом заработной платы.

Г. Изменение с/стоимости по группам изделий.

По группам изделий изменение с/стоимости по утвержденному плану 31 года и фактически в сравнении с 30 годом и планом 31 года по сравнительной продукции следующее:

	По плану 31 года		Фактически	
	от 30 года	от 31 г.	от 30 г.	от 31 г.
Артизанские	(-) 15,5 %	(+) 12,2 %	(+) 35,77 %	
Полуфабрикаты воен.	(-) 13,4 %	(+) 5,2 %	(+) 26,37 %	
Спецзаказ	- 14,2 %	+ 18,0 %	+ 34,65 %	
Итого военной:	- 18,8 %	+ 40,5 %	+ 31,90 %	
Станки "Дере"	- 5,8 %	+ 46,9 %	+ 68,66 %	
Охотружья вне Треста	- 15,7 %	+ 6,6 %	+ 25,58 %	
Охотружье МЗР	- 11,0 %	+ 44,0 %	+ 62,58 %	
Д а м е л и	- 2,4 %	- 13,1 %	+ 2,54 %	
Напильники	- 19,4 %	+ 20,0 %	+ 45,81 %	
Инструмент	- 19,4 %	+ 6,7 %	+ 25,09 %	
Авиапоковки	- 14,4 %	-	+ 1,66 %	
Сталь и проволока :				
Вне Треста		+ 9,7 %	+ 27,42 %	
Вне заказов	- 19,0 %	+ 17,1 %	+ 30,73 %	
Между заводская	- 15,1 %	+ 15,4 %	+ 30,8 %	
В слитках	- 6,6 %	+ 18,8 %	+ 34,87 %	
Итого стали:	- 14,3 %	+ 14,5 %	+ 29,65 %	
Электроэнергия	- 15,0 %	+ 1,4 %	+ -	
Прочая топливная	- 4,5 %	+ 178,6 %	+ 21,24 %	
Итого мирной:	- 15,45 %	+ 13,4 %	+ 23,56 %	
Всего сравнимо	- 15,6 %	+ 12,6 %	+ 29,42 %	
Тоже с коррективом на удорожание	- 15,0 %	-	-	

следующее:

RCFPO:

92

Стоим. выпуска 3-го. по ценам

Уменьшение с стоим.
% удор. + удешевл.

1930. год	Плана 1931 года	Отчет с конъюнкт. разниц. 3-го.	Против 1930 года	Против плана 1931 г.
334,3	773,2	3532,8	+ 3,8	+23,47
478,1	420,9	599,9	+25,47	+42,53
133,2	149,1	226,9	+23,85	+52,18
57,5	436,3	529,7	- 7,15	+21,41
491,9	46,9	485,0	- 1,60	+13,33
447,4	386,5	438,8	- 1,92	+13,53
2228,3	1958,9	2909,4	+ 33,26	+ 51,58
1688,5	1470,0	2483,6	+47,14	+ 68,96
106,1	100,1	131,8	+ 25,4	+ 31,68
929,7	832,9	1088,2	+ 17,06	+ 30,65
149,2	4336,5	178,5	+ 19,64	+ 30,77
2741,7	2313,8	3332,9	+ 21,6	+ 44,08
4322,2	3534,6	4593,3	+ 5,34	+ 23,58
7791,1	5089,6	20582,0	+ 15,75	+ 36,40

Отсюда можно сделать вывод, что по остальным изделиям завод имеет удорожание себестоимости в целом от плана 1930 года в меньшей степени, чем по приведенным выше, основным изделиям: по остальной части сравнимой продукции затраты составляют: в ценах 30 года 2009,3 т.р., в ценах плана 1931 года 1873,5 т.р., по фактическим затратам 22985,1 т.р., что дает удорожание от 1930 года 2,65% и от плана 1931 года 23,75%.

2. Изменение себестоимости по элементам затрат:

а/ Сравнение с 1930 годом .

Из приложенной к анализу таблицы "смета производства по элементам затрат", видно, что перерасход от 1930 года выражается в сумме 7302,3 т.р. или 12,6%.

ПРИМЕЧАНИЕ: % изменения с/стоимости по несравнимой продукции условно принят в размере сравнимой продукции.

По отдельным элементам затрат результат работы завода за 1931 год следующий (в % к валовой сумме затрат):

	Перерасход	Экономия
Материалы	1,2%	-
Топливо	3,9%	-
Зарплата рабоч.	4,6%	-
" " МП	0,1%	-
Служащих	2,4%	-
Подготовка кадров	0,5%	-
Социальные расходы	0,5%	-
Страхование имущества	-	0,8%

Налоги и сборы	-	0,16
Проч. денежн. расход	0,3	-
Амортизации	-	0,24
Всего затрат	12,8	1,2
Чистый результат	12,6	-

По причинам отклонения имеют следующие распределения:

Топливо из раздела топлива "энергетическое хозяйство" видно, что стоимость тонны условного топлива в 1931 году выразилась в 50 рублей, против 25-32 коп., в 1930 году, увеличение на 99,25 %, и экономия на нормах 20,3 %; правильное задание в снижении удельных норм топлива по плану 1931 года на 15,0 % задумано выполнено.

В условиях 1930 года на выполненную в 1931 году программу топлива было бы израсходовано $(8286,1 : 199,25) = 4158,6$ т.р., т.е. ценностный перерасход составляет $(4286,1 - 4158,6) = 127,5$ т.р.

Экономия на нормах от стоимости топлива по ценам 1930 г. составляет $4158,6 \times 0,203 = 844,2$ т.р.

Из указанной ниже сметы производства по элементам затрат в сравнении с 1930 годом можно видеть, что общий перерасход на топливо = 2254,2 т.р. При наличии перерасхода на ценах в 127,5 т.р. и при экономии на нормах расхода в 844,2 т.р. Остальная сумма перерасхода $(127,5 - 2254,2 - 844,2)$ в 1001,1 т.р. является следствием расхода топлива от роста загрузки с одной стороны и следствием некоторого изменения состава производства (изменение теплотворности) с другой стороны.

Материалн. Общий перерасход 770,9 т.р.

1/ Перерасход на ценах 1410,8 т.р., в том числе конъюнктурные различия 400,0 т.р. и 710,8 т.р. удорожание цен 1931 года "хлеб-расчетных" против цен отчетных за 1930 год.

Перерасход на ценах 710,8 т.р. получен расценкой группы материалов, охватывающих 5,6% всего расхода 1931 года в ценах 1930 года и хлебрасчетных 1931 года.

Получаемый перерасход в 395,2 т.р., к расцененной группе материалов распространяем на остальную часть материалов и получаем общий перерасход на ценах в 710,8 т.р., с конъюнктурными различиями 1410,8 т.р.

При общей сумме перерасхода на материалах в 710,9 т.р. и при перерасходе на ценах в 1410,8 т.р. экономия на нормах материалов и на материалоемкости имеем $(1410,8 - 710,9) = 699,9$ т.р.

Перерасход на фонде заработной платы.

а/ По фонду заработной платы рабочих основного кадра перерасход 2661,3 т.р. складывается из перерасхода от повышения среднемесячной заработной платы с 82 р. 42 коп. до 100 р. 77 к. $(21554 \times 100 \text{ р. } 77 \text{ коп.} - 82 \text{ р. } 42 \text{ коп.}) \div 100 = 2661,3$ т.р. и экономии от роста производительности труда на 2035,9 т.р.

При загрузке производства от 1930 года в 1,3274 раза могли иметь рабочих: $17830 \times 1,3274 = 23663$ чел.

фактически имели в 1931 г. 21554 "

экономия на количестве 2109 "

~~излишек фонда заработной платы~~ экономия при зарплате 1930 года $82 \text{ р. } 42 \text{ коп.} \times 23663 = 1935,9$ т.р.

б/ По фонду МП перерасход 48,2 т.р. от повышения заработка с 63 р. 40 коп. до 70 р. 37 коп. $871 \times 70 \text{ р. } 37 \text{ к.} - 63 \text{ р. } 40 \text{ коп.} \div 90 = 48,2$ т.р. перерасход и экономия от производительности труда 55,0 т.р.

При загрузке 30 года 1,3274 раза могли иметь /709х1,3274/
 945 чел.

Фактически имели 871 "

Экономия на количестве 74 "

или на фонде при заплата 1930 года 630.4 юп.х74х12=
 56,0 т.р.

в/ По фонду заплата служащих перерасход 1380,1 т.р.
 имеет место:

По техперсоналу от относительного излишка перерасход
 830,2 т.р., от повышения заработка перерасход 463,9 т.р.
 по счетов-контрскому от повышения заработка перерасход
 277,0 т.р., от относительного некомплекта экономия 221,0 т.р.,
 чистый результат перерасход 1380,1 т.р.

Расчет	Техперсонал	Счетов-контрск.
За 1930 год имели	1082 чел.	1633 чел.

При загрузке 1,3274		
могли иметь	1430 "	2240 "

Фактически имели	1771 "	2961 "
------------------	--------	--------

Излишек (относительный)	336 "	-
-------------------------	-------	---

Экономия на количестве	-	179 "
------------------------	---	-------

Подготовка кадров - перерасход 233,4 т.р. объясняется
 главным образом повышением средне-месячного заработка
 преподавателей и учителей.

Социальные расходы - перерасход 169,2 т.р. является
 следствием перерасхода на фонде заплата рабочих и служащих
 с одной стороны и с другой стороны по социальным имеется
 некоторая экономия вследствие действия против 1930 года/.

Страхование имущества - экономия 40,5 т.р. вследствие
 отмены данного налога в 1931 году.

Налоги и сборы - экономия 91,0 т.р. об"ясняется зачетом в текущем году переплаты, произведенной

в особом квартале 1930 года и отношением в текущем году на выделенное самостоятельное хозяйство: Училищный Отдел, Отдел Реинструкторов, Мирнинский завод/.

Прямые денежные расходы - перерасход 479,7 т.р.

Перерасход складывается по статьям следующим образом:

Расход 1930 г. Фактич. 3 г. Результат
увелич.на загруз.

Команд. и раз"езды	161,5	264,8	+ 103,3
Под"елии при перем.	92,0	34,0	- 57,9
Расходы по изобрет.	40,9	203,2	+ 162,3
Военная охрана	272,4	145,9	- 126,5
Студент. и практик.	325,9	1,7	- 324,2
Канцел. расходы	26,4	54,6	+ 28,2
работы ОКВ"а	76,4	157,4	+ 81,4
Убытки от квартир	242,9	263,0	- 79,9
Прочие	6,6	694,6	+ 688,0
Всего:	1344,6	1824,3	+ 479,7

Амортизация - экономия 141,7 т.р. в результате отставания роста имущества основного фонда от роста загрузки.

Указанные выше результаты работы завода за 1931 год в сравнении с 1930 годом по зависящим и не зависящим от работы завода причинам распределяются следующим образом:

ЭЛЕМЕНТЫ.	Экономия по причинам		Перерасход по причинам	
	Независи- мым.	Зависи- мым.	Независи- мым.	Зависи- мым.
Материалы	-	699,9	140,8	-
Топливо	601,1	844,2	409,5	-
Амортизация	141,7	-	-	-

45

97

Зарплата	-	2362,9	-	6451,5
Подготовка кадров	-	-	-	263,4
Соотрасходы	-	-	-	169,2
Прочие расходы	581,5	-	-	479,7
	1674,3	3907,0	5520,3	7363,8

Из настоящей таблицы видно, что чистый перерасход, зависящий от производственно-хозяйственной деятельности за юда выражается (7363,8-3907,0) 3456,8 т.р., что составляет:

$$\frac{3456,8 \times 100}{57958,3} = 6,0\%$$

Остальные 6,6 % удорожания себестоимости /3846,0х100/ 57958,3

имели место ..

За счет чистого перерасхода по независящим от за юда причинам.

В сравнении с планом 1931 года.

Общий перерасход /см. приложение/ выражается в 14835,3 т.р. или 29,4 %.

По остальным статьям результат следующий (в % и валютной сумме затрат):

Экономия Перерасход

Материалы	-	4,1 %
Топливо	-	3,2 %
Зарплата рабочим б/МОП	-	12,9 %
" МОП	-	0,5 %
" - обслуживающим	-	4,2 %

- Всего зарплаты	-	17,6 %
- Подготовка кадров	-	1,6 %
- Социальные расходы	-	0,7 %
- Налоги и сборы	0,2	
- Прочие денежные расходы	-	1,6 %
- Амортизация	-	0,8 %
Всего	0,2	29,6 %
Результат	-	29,4 %

Причины изменения по отдельным статьям следующие:

По Материалам - перерасход 2045,3 т.р. от переоценки на I/I- остатка материалов 1931 года 314,2 т.р. тоже конъюнктурные разницы по купленным материалам и имуществу группы "В" поступления текущего года 700,0 т.р., из-за вынужденной замены одних видов материалов (более дорогими) другими вследствие перебоев в снабжении завода в I-м квартале 1931 года на сумму 77,8 т.р. Итого по независящим причинам работы завода 192,0 т.р. и по зависящим от завода причинам (количественный перерасход по нормам) 953,3 т.р.

По топливу - Перерасход по смете выявляется в 1629,9 т.р., в том числе за счет перерасхода на ценах 1335,8 т.р. (сумма конъюнктурных разниц на топливо) и перерасхода на количественных нормах 294,1 т.р. Этот перерасход почти полностью является следствием более низкого качества топлива против плана.

Перерасход на фонде зарплаты.

а/ По основному кадру без МОП - 6498,7 т.р. -слагается из перерасхода ~~от недовиски~~ зарплаты 21554/100р. 77-92р-72к./8р.05к.х

12-2032/1т.р.

и от относительного избытка на выполненную программу 3969 чел.

4416,6т.р.

6/ МОП перерасход -261,6 т.р.:

от превышения заработка $87\ 1/73\text{р.}37\text{к.} - 70\text{р.}37\text{к.} / 3\text{р.}00\text{коп.} \times 12 = 31,4\text{т.р.}$

и относительного избытка по количеству 274 чел. $231,2\text{т.р.}$

в/ по служащим перерасход $2138,5\text{т.р.}$

В том числе от превышения заработка:

по техперсоналу $87\ 1,235\text{р.}92\text{к.} - 23\text{р.}22\text{к.} / 4\text{р.}70\text{к} \times 12 = 99,9$

по счетно-контрскому персоналу:

$20\ 51/11\text{р.}16\text{к.} - 12\text{р.}42\text{к.} / 1\text{р.}74\text{к.} \times 12 = 290,4\text{т.р.}$

в количестве на выполненную программу:

Административно-технический персонал

$177\ 1 - 1358 - 413 \times 23\text{р.}22\text{к} \times 12 = 1147,2\text{т.р.}$

Счетно-контрский

$20\ 51 - 1572 - 489 \times 12\text{р.}42\text{к.} \times 12 = 201,0\text{т.р.}$

Подготовка кадров - перерасход 796,6 т.р. является

следствием перерасхода фонда зарплаты, т.к. начисления на

подготовку кадров производились в плане ~~фонда~~ фонда зарплаты.

Социальные расходы - перерасход 340,0 т.р. является следствием

перерасхода на фонде зарплаты рабочих и служащих.

По налогам и сборам - экономия 99,7 т.р. является следствием

меньшего обложения против плана.

По прочим денежным расходам ~~у~~ на расходы $815,3\text{т.р.}$ по статьям распреде-

ляются следующим образом:

Могли перерасход.	Фактический	Результат
на вып. прогр.	расход	экономия -
		перерасход +

Командировки и
разъезды

$118,6 - 264,8 + 146,2$

Подъемные при
перемещении

$68,4 - 34,1 - 34,3$

Расходы по изобрет.

$24,2 - 208,2 - 16,0$

Военная охрана	126,8	149,9	+ 19,1
Студенты и практики	133,8	1,7	- 132,1
Канцел. расходы	19,9	54,6	+ 34,7
Работы ОКХ"а	57,0	157,4	+ 100,4
Убытки от квартир	139,9	263,0	+ 123,1
Прочие	119,9	694,6	+ 574,7
Всего :	1008,3	1244,3	+ 236,0

Амортизация перерасход 407,6 т.р. по лучается исключительно, из-за невыполнения промфинплана, т.к. сумма амортизации списывается на себестоимость продукции пропорционально намеченному плану выпуску.

Суммируя результаты работы завода за 1931 год в сравнении с планом на причины являющиеся и независимые от работы завода будем иметь следующее:

Детали	Экономия по причинам от завода.		Перерасход по причинам от завода.	
	Независимые.	Зависимые.	Независимые.	Зависимые.
Материалы	-	-	1092,0	953,3
Топливо	-	-	1335,8	294,1
Зарплата	-	-	-	8899,8
Подготовка кадров	-	-	-	796,6
Соопрасходы	-	-	-	340,0
Прочие расходы	99,7	-	-	1223,4
	99,7	-	2427,8	12507,2

Таким образом, перерасход от плана по причинам производственно-хозяйственной деятельности завода выражается в 12507,2 т.р.

или $\frac{12407,5 \times 100,0}{50425,7} = 24,6$. По причинам, не зависящим от завода 2427,8 т.р. или 4,8 % к себестоимости.

3. УБЫТКИ ПРОИЗВОДСТВА ОТ СЛИТАНИИ НЕКОНДИЦИОННОГО ТОПЛИВА И ПЕРЕРАБОТКИ НЕКОНДИЦИОННЫХ МАТЕРИАЛОВ.

а/ Топливо.

В течение 1931 года завод работал на топливе с повышенной влажностью. Пережог топлива на количестве и стоимости вследствие повышенной влажности уже нутен по элементу "топлива". Помимо убытка от повышенной влажности, который выражается в увеличении количественного расхода, производство имело еще и убыток в скрытом виде. К числу таких относим материальную потерю только по одному цеху, по которому имеются подсчеты потерь рабочего времени плавильных печей мартеновских и тигельных. Среднегодовой поправочный коэффициент на влажность по старому мартену 0,939 и по новому 0,951. По остальным цехам Металлургического производства, такие потери безусловно имеют место, но подсчетов не сделано.

Расчет стоимости потерь.

ОБОРУДОВАНИЕ	Расход дров газоге- нерат. за 31 г.	Попра- вочн. коэф- фицие нт.	Пережог вследс. повыш. влаж- ности	Колич. дров норм. влажн сти.	Норма на 1 т. годной отлит. стали норм. влажн.	Колич. тонн слитк. котор. могло быть отлито на пер.	Колич. плавок сред. весе плавов	Колич. пече- часов на сж гания дров с пог влажн
1	2	3	4	5	6	7	8	9
Мартены	к/м		к/м		к/м			
Старый	82887	0,061	5056	77831	1,98	2554	146	1507
Новый	84013	0,049	4117	79896	2,36	1744	80	787
Тигельн. печи	75783	0,061	4623	71160	2,05	461	510	3437
Общая потеря часов								5731

При средней стоимости содержания пече-часов в 43 рубля 36 коп.
по терянное количество часов оценивается в 243,5 руб.

2505 88
6/ Материалы по Сталелитейному цеху.

Д о л о м и т. Израсходовано некондиционного доломита 49,25 тон. на 25 % засоренного прочими породами. Убыток от этой засоренности $49,25 \times (4,00 \times 0,25) = 172$ рубля.

Исходя из удельных расходов на 1931 год и среднего веса плавки в 20 тон., недоброкачественным лимитом были заправлены печи после $49,25 : 0,0165 = 149$ плавок.

Работа на недоброкачественном доломите вынуждала излишнее время на заправки печей в среднем на 10 мин. на плавку, что дает потерю плавильного времени печи.

$$149 \times 10 : 60 = 25 \text{ часов.}$$

Хром, железняк.

Израсходовано 118 тон. хр. железняка с $0,42 \text{ } 0,35-37\%$ при работе на доброкачественном хр.-ж-ке наварка производилась через 5 плавок, при хр.-ж-ке с 35% $0,42 \text{ } 0,3$ наварка производилась после каждой плавки.

Убыток этого перерасхода $118 \times 0,8 \times 35,00 = 3024$ руб.

По удельным расходам 1931 года недоброкачественным хр.-ж-ком были наварены отверстия после $118 : 0,0065 : 20 = 831$ плавки.

Наварка отверстий требует 10 минут после каждой плавки считая, что из пяти плавок после 4-х отверстие наваривали исключительно из-за недоброкачественности материала.

Потеря плавильного времени печи $831 \times 10 \times 0,8 = 6648$ час.

Ч у г у н. По данным анализа израсходовано чугуна неудовлетворяющего техн. условиям $460,5$ т. средн. анализ по фосфору этого чугуна:

$$0,27 \times 18 + 0,223 \times 18 + 0,212 \times 15 + 0,126 \times 35 + 0,122 \times 77 +$$

$$+ 0,12 \times 296 = 10,14.$$

460

Повышение против техн. условий на $0,14 - 0,08 = 0,06\%$.

При расходе в 1931 году 450 кг. на 1 т. некондиционного чугуна выплавлено стали 460 : 0,45 = 1020 тн.:20 = 51 плав.

Излишнего фосфора с чугуном в плавку вводится:

$$0,06 \times 0,45 = 0,027 \text{ т.}$$

В условиях нашего цеха в лучшем случае фосфор выгорает со скоростью 0,01 % в 13 мин. Потеря правильного времени на плавку $13 \times 0,027 \times 100 = 40,5 \text{ мин.}$

Всего потеряно времени

$$40,5 \times 51 : 60 = 34 \text{ часа.}$$

Для выпуска определенных М. К. стали на фосфористых чугунах имел место перерасход чугуна на 1 т.

Скорость выгорания углерода 0,006 % в минуту на 40,5 мин. за час. углерода $0,006 \times 40,5 = 0,243 \text{ %}$, что соответствует излишнему чугуну на 1 тонну.

$$0,243 \times 1000 : 3,5 = 69 \text{ кг.}$$

В абсолютных цифрах

$$69 \times 102 = 70,4 \text{ тн.}$$

Убыток на разнице в ценах между чугуном и ломом

$$69,31 - 45,75 \times 70,4 = 1,7 \text{ трб.}$$

Суммарная потеря во времени

до лота - 24 час.

хр.ж-ка - III "

чугуна = 34 час.

169 час.

что по стоимости часа 43 р.36 коп. составит 72,30 трб.

Считая продолжительность плавки 9 час. 30 мин. не достали стали $169 : 9,5 \times 20 = 356,0 \text{ тн.}$

Убыток на постоян. части цеховых расходов

$$52 \times 0,40 \times 356,0 = 74,0 \text{ трб.}$$

Суммарный убыток от некондиционных материалов

$$10,2 + 3,0 + 47,3 + 1,7 = 12,2 \text{ тр.}$$

Кроме указанной суммы убытка, из недостатка в V кв. 193 г. марганца, глины на изготовление тиглей и электродов цех понес убытка 172,0 трб. общий убыток Стале литейного цеха.

$$1248,5 + 12,2 + 172,0 / = 432,7 \text{ трб.}$$

в/ Материалы по огнеупорному цеху.

1. Глина огнеупорная - уткинская I-го сорта.

2. Глина огнеупорн. часоварская I сорта.

3. Косое кузнецкий

4. Топливо древесное разных пород

Некондиционность материалов и убытки от употребления в производство некондиционных материалов по каждому материалу в отдельности следующие:

По пункту 1. Глина Уткинская, маркированная при приемке на Урале первым сортом была пущена на изготовление тиглей.

Позднее выяснилось, что глина содержит на 30-32 % как требуют техусловия, а 16-26 % и совершенно непригодна для тиглей.

Изготовление в количестве 1850 шт. тигли все списаны в брак.

У б ы т о к:

$$1850 \times 2,26 - / 1850 \times 60 - 10 / = 3256 \text{ руб.}$$

2,26 - стоимость тигля по ценам 193 I года...

$1850 \times 60 - 10 /$ = стоимость воронок для отливки равки, воронки изготовлены из брака тиглей 60к. - отпуск. цена, 10 - стоимость изготовлен. воронки из брака в тигля /.

По пункту 2. Глина Час.Ярск. I-го сорта. Некондиционность глины - излишняя влажность в осеннее, зимнее и весеннее время.

По данным Хим.Лаборатории влажность глины в указанные выше периоды бывает 19,5-25%, а в отдельных суммах влажность доходит до 30%. Отсюда выход годного из тонны глины в некоторых случаях был только 65% вместо 78%.

Принимая условно расход глины весной, осенью и зимой равным 4 всего израсходованного количества и избыточную влажность в 5% получаем переплату за израсход. количество глины:

$$2101 \times 0,5 \times 0,05 \times 26 \text{ р.} = 1366 \text{ руб.}$$

52,55 тонн.

52,55 Тон.глины израсходовано из-за излишки в 5% влажности;
26 руб. стоим. тонны $24 \text{ рубля } 65 \times 0,1 \times 52,55 + 1,5 \times 6 \text{ р.} 84 \times 52,55 = 668 \text{ р.}$

24 рубля 65 коп. - стоимость зарплаты на погрузку, отжиг и выгрузку излишних 52,55 тонн глины;

1,5 куб. дров на 1 тон. сырой глины.

6 руб. стоимость 1 куб. дров цехов. расходы и общеэкон. в расчет не вошли/.

Всего убытка от излишней влажности - $1366 + 668 = 2034 \text{ р.}$

По пункту 3: Некондиционность кокса - излишняя влажность: вместо 5% - осенью, весной и частью летом была влажность до 15%.

Принимая количество влажности кокса в 30% годового расхода, имеем переплату за материал:

$$1524 \times 0,3 \times 0,05 \times 58 = 1326 \text{ руб.}$$

1524 - годового расход кокса.

0,3 - 30% кокса с повышенной влажностью /с. 10%./

0,05 - 5% - 5% = излишняя влажность.

58 - рубл. цена 1 тон. кокса.

Перерасход на зарплате на сумму кокса и топлива:

$$1524 \times 0,3 \times 1 \times 6,84 + 1524 \times 0,3 \times 6,4 = 6053 \text{ руб.}$$

$1524 \times 0,3 =$ колич. кокса с повышенной влажн.

$1 \times 6 \text{ р.}84 =$ расход топл. на сушку 1 тонны

6,4 - затпл. за сушку 1 тонны.

Всего перерасходу по п.3 - $1326 + 6053 = 7379 \text{ руб.}$

По пункту 4. Некондиционность топлива - излишняя влажность доходящая до 50 %.

В течение 1931 года цех неоднократно получал премию за экономию топлива и наряду с этим в абсолютных цифрах имеет перерасход по данным Энерго-Бюро, цех имеет снижение удельных расходов топлива. Принимая расход на выпущенную продукцию равным сметным нормам / рас. на нормальное топливо / имеем:

Можно израсходовать на выпущенную продукцию - 0516 куб. м.

фактически израсходовано - 11131 "

Перерасход - 618 "

$$/ 11131 - 0516 / = 618 /.$$

Стоимость перерасходованного топлива

$$618 \times 6 \text{ р.}84 = 4227 \text{ р.}12 \text{ коп.}$$

Общий убыток по цеху из-за некондиционности материалов в 1931 году будет:

$$7379 + 4227 = 11606 \text{ руб.}$$

Кроме указанной суммы, в число убытков в производства от некондиционных материалов следует отнести убыток от снижения на себестоимость 31 года по инвентаризации в брак 12766 тиглей на сумму 18520 руб. изгот. из не доброкачественной глины в 1930 году.

Общий убыток цеха от некондиционных материалов $(11606 + 18520) = 30126 \text{ рубл.}$

Общий убыток завода только по этим двум цехам от сжигания некондиционного топлива и переработки некондиционных материа-

дов определяет в $432,7 + 35,4 / 468$, т.р., что удорожило заводскую себестоимость на $\frac{468,1 \times 100,0}{65261,1 - 468,1} = 0,72 \%$.

4. ОБЩЕЗАВОДСКИЕ РАСХОДЫ.

Протоколом ОРЮ от 1/VI 1931 года за № 1 обще заводские расходы утверждены в сумме 5700 т.р., что составляет от фактического (в сумме 5811,9 т.р.) расхода за 1930 год календарный год 98,07 %.

Сопоставляя фактический / в сумме 5811,9 т.р. по бухгалтерски отчетным данным / расход по обще заводским за 1931 год с расходом за 1930 год, мы имеем рост обще заводских на 4,28% при фактически достигнутом темпе роста производства на 31,7 %. Необходимо отметить, что сопоставление с 1930 годом является не совсем показательным, т.к. в 1930 году в составе обще заводских находились отделы специального распределения (аппараты отдела), которые в начале 1931 года в основном распределены по цехам и только в конце года вновь зародились в лице аппаратов секторов.

Детализируя обще заводские расходы и сопоставляя их с цифрами, утвержденными по плану, мы имеем следующее отклонение по группам статей расходов:

По расходам записным:

Перерасход

По содержанию аппарата 172,4 т.р.

По текущему ремонту 65,4 т.р.

По транспорту 158,1 т.р.

По охране труда 7,5 т.р.

По содержанию военн.дор.п.ж.охр. 73,5 т.р.

По проч.мелк.статьям расход 1,9 т.р.

Итого перерасход 488,2 т.р.

По содержанию имущества 133,0 т.р.

" дополнит. зарплате и соцрас. 47,7 т.р.

" Итого экономии 180,7 т.р.

Всего перерасхода по завис. 307,5 т.р.

По расходам ^{на}не зависящим отклонения определяются:

ПЕРЕРАСХОД:

По амортизации 11,9 т.р.

По содержанию сторож. охраны 75,8 т.р.

По содержанию военной охраны 123,3 т.р.

Итого: 211,0 т.р.

ЭКОНОМИЯ:

По налогам и сборам 157,6 т.р.

Итого перерасход по независимым 53,4 т.р.

Общий перерасход по общезависимым определяется суммой 360,9 т.р.

Причины, вызвавшие значительный перерасход, по отдельным статьям групп расходов, объясняются нижеследующим:

1) По содержанию аппарата: а) по статье "юмендиловки и раз'езды" в сумме 120,4 т.р. тем, что завод, не считаясь с затратами, был вынужден по избежание срыва работы по производству, послать в различные пункты СССР агентыры по продвижению грузов, т.к. в течение всего истекшего года завод ощущал значительные перебои в снабжении сырьем и материалами; б) по статье канцелярские и почтово-телеграфные расходы в сумме 35,2 т.р. тем, что в течении 1931 года были повышены

отпускные цены на канцелярские и чертежные принадлежности, в среднем на 33 % против цен прейскуранта; по статье

"телефоны внешней и собственной станции" в сумме 27,8 т.р.

тем, что в течение 1931 года по общеправленческим отделам были произведены 2 реорганизации, которые вызвали установки новых телефонных аппаратов, перемещение старых телефонов с одного места на другое и т.п., что не могло не отразиться на стоимости их содержания.

2/ По группе статей текущего ремонта в сумме 65,5 т.р. - ремонтными работами зданий и приспособлением их для работ в связи с 2-кратной реорганизацией отделов общезаводского значения и кроме того изношенностью механического и прочего оборудования, а отсюда и частым ремонтом его.

3/ По транспорту в сумме 158,1 т.р. тем, что в данную статью включена зарплата чернорабочих отдела складов, работающих по перемещению, укладке, разборке, разгрузке и погрузке материалов и полуфабрикатов и рабочих дворного цеха, работающих по очистке заводской территории.

4/ По военизированной пожарной охране в сумме 73,9 т.р.

Данный перерасход завод считает независимым, т.к. регулирование штата и его оплаты и прочих расходов, за исключением услуг завода, ведется Московским Округом.

5/ По номенклатуре заводов в сумме 75,8 т.р. перерасход был по спецодежде, которая по плану была предусмотрена по нормам Н.К.Т., а фактический расход был произведен по местным условиям а также увеличением зарплаты охране в течении года и увеличен. остатка сторожевой охраны.

6/ По военной охране в сумме 123,3 т.р. - перерасход независим от завода, т.к. все расчеты по содержанию этой охраны ведется в центре.

на расходы 7/ По амортизации в сумме 11,9 т.р. - введением в эксплуатацию имущества не предусмотренного промышлен.

Причины экономии объясняются следующим:

1/ По содержанию имущества в сумме 133,0 т.р. (отопление освещение) -прикреплением определенных зданий и территорий к цехам, ранее находившихся в ведении смотрителя заводу и территории.

2/ По дополнительной зарплате и расходам в сумме

47,7 т.р. уменьшением % не расходов в связи с выполнением

государственных и общественных обязанностей и своевремен-

ным предоставлением работникам декретных отпусков, а отсюда и значительно меньшей сумме выплат за неиспользованные отпуски.

По налогам и сборам 157,6 т.р. переплатой в особом кварт.

54,0 т.р. и отходом объектов обслуживания хозяйств, переведенных на самостоятельный баланс.

Подводя итоги по общеазовским расходам и исключая из общего перерасхода - перерасходы, по мнению завода не зависящие от его деятельности (см. причины перерасхода).

По командировкам 120,4 т.р.

По канцелярским и почтово-телегр. расходам 35,2 т.р.

По содержанию телефонов и звонков 27,5 т.р.

По ремонту 65,5 т.р.

По военизир. пожарн. команде 75,9 т.р.

По комендаатуре 75,8 т.р.

По военной охране 123,3 т.р.

Итого: 521,9 т.р.

Перерасход выразился в сумме 177,1 т.р.

На этот перерасход перекрывается экономией, полученной по статьям.

По содержанию имущества	133,0 т.р.
по доп. лнит. зарплате и расходам	47,7 т.р.
по налогам и сборам	157,6 т.р.

Итого: 338,3 т.р.

В общем и целом, несмотря на то, что заводу был дан очень жесткий лимит по общеэкономическим, завод в годовом итоге в этот лимит можно считать, уложился без зависящего от него перерасхода.

Перерасходы и недорасходы против плана по отдельным общеэкономическим учетным пунктам (отделам) указывается в прилагаемой к анализу таблице.

IV. ПО РАЦИОНАЛИЗАЦИИ.

План рационализации на 1931 год охватывал 1055 мероприятий с затратами.

1. По линии доплат на 561,9 т.р.

2. За счет с/стоимости на 956,4 т.р.

Всего на 1506,4 т.р.

Предполагалось при означенных затратах получить условно валовой годовой экономии 7,41,5 т.р. (с учетом переходящей экономии от 1930 года), валовой экономии в 1931 году 437,4 т.р. и чистой в 1931 году 2961,0 т.р. или иначе говоря, снизить себестоимость продукции за счет рационализаторских мероприятий на 5,18 %.

Фактически на 1 января 1932 г. имеем выполненных мероприятий 590, отклоненных как нереальных или не рентабельных 149 осталось довыполнить при средней готовности 70-75 % 316, т.е. количественное выполнение выразилось 65,1 %.

1046
01

В суммовом выражении выполнение плана по затратам выразилось:

1. За счет дотации 508,5 т.р. 92,3 %.
2. за счет с/стоимости 941,6 т.р. 98,2

По эффективности:

1. Валовой условно годовой 5667,6 т.р. 76,6 %.
2. " " 1931г. 2741,7 т.р. 67,9 %
3. Чистой в 1931г. 1817,8 т.р. 61 %,

т.е. влияние на себестоимость продукции от рационал. работ вместо 5,18 % завод получил 4,51 %, или выполнение контрольной ценой 88,3 %.

Из конечной суммы чистой экономии в 1817,8 т.р. получено за счет мероприятий по тепло-энерг. хозяйству 499,6 т.р. учтенных по разделу энерг. хозяйства и по смете производства отразившихся по ст. "топливо".

Таким образом, экономия на остальных, кроме энерго-хоз-ва, областях от мероприятий выражается в 1418,2 т.р. и составляет 3,3 % к себестоимости.

В целях объективности следует отметить, что эффективность мероприятий исчисляется внесистемно-выборочным порядком.

Недостаточное выполнение плана рационализации 1931 года обуславливается целым рядом причин. Главнейшими из них являются:

1. Недостаточная проработка плана рационализации с точки зрения реальности мероприятия и их рентабельности, вследствие чего от 149 мероприятий, завод отказался, в мае-месяце Областным Комитетом ВКП(б) было внесено постановление о пересмотре всего плана.

2. Недостаточная заинтересованность в выполнении рац. работ в цехах и безответственное отношение к плану

рационализации со стороны цеховых рационализаторов в целом.

3. Плохое состояние планирования рационализации в сроках, особенно по работам, выполняемым в обслуживающих цехах (ремонт. Механич., Тепло-Силов. и др.), что привело к наличию к концу

316 не оканченных работ с готовностью 70-76%, а по отдельным работам до 95%.

4. Частая смена цеховых рационализаторов вследствие недостатков на заводе средне-технич. персонала.

5. Отрыв от работы рац. органов завода, в том числе и самого бывшего сектора рационализации.

Кроме приведенных причин имели место и менее важные факторы безусловно оказавшие влияние на ход выполнения плана, как-то: отсутствие надлежащего контроля, перегруженность и недостаток ИТР, использование цех-рационализат. не по прямой работе и др.

ОРГАНИЗАЦИЯ МЕРОПРИЯТИЙ, ПРОВЕДЕННЫХ ЗАВОДОМ В ОБЕСПЕЧЕНИЕ МАКСИМАЛЬНОГО ВОЗМОЖНОГО ВЫПОЛНЕНИЯ ПЛАНА РАЦИОНАЛИЗАЦИИ.

Постановка вопроса о выполнении плана рационализации, как важнейшего и наиболее ответственного участка, обеспечивающего выполнение задания промфинплана, данная заводоуправлением впервые в 1931 году, дала резкий перелом в темпах выполнения плановых работ в августе и-де. В то же время была дана твердая установка на места по линии ОК ВКП(б). Основными мероприятиями принятыми заводом для обеспечения выполнения плана рационализации, были следующие:

1. Перестройка аппарата управления по линии децентрализации и укрепление его в цехах и секторах. В цехах созданы технику-рационализаторские Бюро и выделены ответственные за план рац. лица - по должности рационализаторы.

1058
101
Планирование работ в сроках перешла под ответственность
секторов и секторских ТРБ, что безусловно усилило вовлечение
ИТР в дело выполнения плана. Был объявлен конкурс и соревнование
на лучшее выполнение контрольной цифры по рационализации
по следующим премированием лучших цехов.

Слабый по количественному и качественному составу сектор
рационализации был расформирован, за счет чего укрепился
аппарат в секторах. Функция разработки направления рациона-
лизации, проработка крупнейших рац-мероприятий, контроль, анализ,
планирование направления кредитования была передана в Техн.
Отдел завода с переименованием его в Техничко-Рационализ.Отд.,
что обеспечило общность рацработ с техническим направлением
работы завода. Введено в практику деятельности завода выполнение
рац-работ по договорам с твердыми сроками исполнения.

Дано право Нач.цехов непосредственно расходовать на
рац-работы вне плана до 3-х тр. Тесно применялся обмен
между цехами, путем сборов цеховых рационализаторов и поста-
новки кратких их отчетов, путем использования опыта других
заводов на основе материалов по газетам, журналам, карто тека
О и т.п. и путем командировок на родственные заводы.

Работа Исследоват.Лабораторий была перестроена в направле-
нии обслуживания технических задач цехов, что дало весьма
значительные результаты. (Штамповая сталь, хромирование
калибров, азотация, ситоксидирование и т.п.).

Результат работы по рационализации прилагается в
виде формы № II-а.

Рационализаторские работы в производстве и важнейшие
мероприятия в этом отношении.

РАЗДЕЛ ПРОИЗВОДСТВА

Рационализаторские работы в про-ве, важнейшие мероприятия в этом направлении, их влияние на технику-эконом. показатели.

За период 1931 года проведенных важнейших мероприятий. надлежит считать следующее:

№ п/п.	НАИМЕНОВАНИЕ МЕРОПРИЯТИЯ.	Валовая экономия	
		Получен. в 1931 г.	Годовая
1	Реконструкция и переделка печи для нагрева слитков д/обжима.	167.900	167.900
2	Изготовлен рычажный стриппер д/выбывания болванок из изложниц	25.000	25.000
3	Переведена штамповка клапанов из под парового молота на горизонтально-ковочную машину.	122.231	122.231
4	Устроен молот кругления путем введения прокатки на обжимном стане.	15.000	390.800
5	Введено воронение "Ситос-ситом" деталей и цехе Охот. руж.	1180	22.500
6	Централизованная заправка зубил в Пилозубном цехе.	18625	34.386
7	Организованная лаборатория в Чугун. лит. цехе по исследованию брака формовочных материалов.	14000	43000
8	Припоковка ружей Иж -5 разбита на отдельные операции.	38484	65972
9	Для сверления проб на новом станке установлен сверлильный станок.	22000	24000
10	Установлен наилучший режим работы на всех котельн. ТЭЦ	18500	37000
11	Тоже Электро-цеха	53000	53000
12	Введена новая дифференциальная система с лучшим отражением работы каждой группы работников, с охватом этой системой работников цехов и гребител. пара.	65000	18000
13	Использование отработанного пара от паровых молотов и пар. машины 235 КР.	60540	60540

14	Переведены котельные на мазут (частично не исходя из лимитов отпуска мазута).	134650	974000
15	Использование старого леса материала на подложные работы Рем.Строит.цеха	25000	25000
16	Изменен технологич. процесс изготовления военных сверл.	14819	59270
17	Применены победитовые зорьки на протяжке проволоки.	15667	24575

РАЗДЕЛ ТРУД.

Производственные совещания и рабочее изобретательство.

Динамика производственных совещаний и рабочего изобретательства ниже приведен таблицами.

	Кол. пред. поступ. доз. остан. в I-3 кв. 1931 г.		Из них не рассматр. на 1 янв. 32 г.		20 числа		рассмотренных		Находится на исполнен.	
	Кол.	гр.	Кол.	гр.	Принято		Исполн.		на исполнен.	
					Кол.	гр.	Кол.	гр.	Кол.	гр.
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
Индивидуальн. и коллектив. предложения поощенные через БРИЗ завода.	550	4804	1214	22,7	2465	46,0	829	33,6	1675	1636

ФОНД ПРЕМИРОВАНИЯ

Остаток на 1 Января 1931 г.	Выдано премии за 1931 г.	Число лиц получивших премию.	Остаток сред ств на 1 Января 32 г.
(-) 48074-22	164694-00	246-	229455-31

РАЗДЕЛ РАЦИОНАЛИЗАЦИИ.

В 1931-году завод получил всего чистой экономии в сумме 1817,6 т.р., что составляет 4,57 % снижения себестоимости продукции.

При рассмотрении элементов затрат в смете пр-ва, влияния рационализации учтено в составе других факторов, определяющих не дорасход и перерасход затрат. По отдельным изделиям от проведения вышеуказанных мероприятий достигнуты следующие результаты давшие увеличение выпуска продукции:

№ п/п	Описание проведенных рационализаторских мероприятий.	Раловая экономя	
		Получено в 1931 г.	Годовая
1	Перекопстроирована и переделана печь для правки слитков на обжиме.	167900	167900
2	Переведены штамповка клапанов из под парового молота на горизонтальн. козачн. машину.	122231	122231
3	Устранен молот коугления путем введения прокатки на обжимной стане.	390800	390800
4	Приплетка руб. Мж. МЗ разбита на отдельные операции.	38484	65972
5	Для сверления проб на чором мартене установлен стерильный станок.	22000	24000

Экономический эффект в пр-ве от вышеуказанных мероприятий проведенных в 1931-году. рационал.

Улучшение и упрощение ассортимента инструмента.

		Раловая экономя	
		Получено в 1931 г.	Годовая
Введена штамповка пустотелых сверл под эксцентриковым прессом.		44641	7650
Отменена правка военных сверл перед шлифовкой (изменен технологический процесс).		14819	59270
Отменена слесарная заправка у пуансонов № 983 замена механич.		11670	11670
Перекопстроированы штемпеля на мелкие детали.		7970	15340

На барабанном оборудовании
протяжка проволоки пере-
дана через зорьки из
металла "Победит"

15667 24575

При фрезерных работах при-
менены многшпиндельные
головки и приспособления
для одновременного фрезеро-
вания нескольких ин-тов.

4200 168000

Уменьшение
брака.

Изменен технологический
процесс про-ва фрез с норма-
лизацией отверстий (до
рационализации на 100 шт.
брака достигая 20 шт. после
рационализ. 5 шт.).

14000 33515

Поставлена юлода для юли
на канаве нью-тигельной
печи, для охлаждения нижней
части изложниц (до рацион.
брака был 1,7%, после рац. 1,47%).

3000 10200

Введен учет брака по переходу
и мастер. в Охот. руж.

7500 10000

Организована работа юрия
в Чугун. лит. цехе по исслед.
брака фотоочн. материалов.

14000 42000

Использова-
ние отходов,
отбросов и
экономию
дефицитных
топоров.

Заменены твельной металл черным
(шины д/тиглей "демар"
тапейных линий).

15000 15000

Используются старые кольца
моторные вышедшие из размеров.

5182 8882

Из "ятие масла из стружки
через центрофугу.

5000 21600

Использование старого лесо-
материала на поделочные
работы.

25000 25000

Из "ять-еринца из песка в
тире на усиленном стелке.

7703 7703

Экономия
топлива.

Введена новая дифференциальная
система с лучшим отражением
работы каждой группы работни-
ков с озаботкой этой системы
работников цехов по требителем
пара...

65900 130000

Переведены котельные на мазут
(частично) не исходя из лимита
отпуска мазута.

134600 974000

	Установлена новая млина в 400 HP в [Прокатной].	14900	54155
	Установлен наилучший режим работы на всех котельных тепло-силов. цеха	18500	37000
	Тоже Электро-цеха.	53000	53000
	Использование отработанного пара от паровых молотов и паро-машин 235 HP.	60640	60640
Рационализ. работы в области труда.	Централизована заправка зубил в Пилозубном цехе.	18625	34386
	Перевод 2-х рабочих на работу на 3 станка на 3-м сверлении ствола Иж-8 и модели "Б"	2240	7720
	Перевод одного рабочего на 2 станка на 4-м сверлении стволов.	1920	4800
	Мелко-сортные средне-сортные станки в Волокитино-прокатном цехе, переведены на обслуживание одним рабочим 2-х станков.	6250	12500
	Постарлены баки с наждаком на ленточных станках Иж № 5 для авто-мат. смазки стволов.	2858	8562
	Механизирована ручная отделка 4 пер. ствола.	4255	5674
Механизация ручного труда и рац. технолог. процессов в	Изменена штамповка катуна М-17	11090	14786
	Изготовлен рычажный стриппер для выбивания болванок из изложниц.	25000	25000
	Сокращена очистка стали для пиловый и охот.стале й.	61706	61706
	Изменена калибровка на норо-средне-сортном стане, в сторону сокращения перевалов валов, от перехода круглых сортов на плоские.	13350	36664
	Введено горение "Ситок-ситом" детали й ружья Иж № 5.	11250	22500
	Ручная отделка 38 перех.соединит. планки разбита на 3 машин.перехода.	3024	6148
	Ручная разра.ботка на 42 пер.ствольн. коробки аннулирована на 70 % с введением разра.ботки на 39-40 перех. (по Тдльскому методу).	5820	11640

1088
01

Степень выполнения плана рационализации.

Кол. меро-при-ят. по плану.	От-кло-не-но	Осталось к исполн.		Исполнено		Не додел			
		Всего	Из них с кап. зат.	Всего	Из них с кап. зат.	Частичн. исполн.		Не на работ	
						Кол.	%	Кол.	%
1055	149	976	180	590	65,1	131	72,8	273	30,7
								38,4	

Из таблицы по количественному выполнению рабочих предложений по линии работы БРИЗ видно, что БРИЗ с потоком предложений не справился, не только по осуществлению мероприятий, но даже по их рассмотрению и даче заключений и приемлемости.

План работы БРИЗ"а на 31 год, в части получения валовой и чистой экономии за счет расчистки изобретательства, а также план отчислений сумм в фонд изобретательства близок к полученной валовой ~~неудержимой~~ экономии, но отчисления были произведены неправильно, а именно: отчисления произведены от годовой экономии с немедленным списанием такового на про-во, тогда как это погашение должно было проходить в размере 1/12 на каждый месяц, с момента проведения в жизнь. Благодаря одновременных отчислений по некоторым цехам имеет место убыток в 1931 году от предложений. Общее списание в фонд БРИЗ"а благодаря этой же ошибке в 31 году оказалось приумноженным, что значительно снизило процент влияния на с/стоимость продукции от чистой эффективности, полученной от рационализаторских плановых и вне-плановых работ.

После дача таблица по данному отчету, характеризующая выполнение плана рационализации дает возможность судить о том, что сметы расходов на рационализаторские работы за счет дотации были составлены неудовлетворительно, т.к. при

выполнения плана расходования дотационных средств на 92,3%,
осталось невыполненными к концу года на 180 49 работ.

ПРЕПРИЯТИЯ ОРГАНИЗАЦИОННО-РАЦИОНАЛИЗАТОРСКИЕ.

Заводоуправление на 1931 год ставило перед собой задачу полного выполнения постановления ЦК ВКП(б) от Ю/IV-1930 г. "о мерах по упорядочению управления производством и устранению единоначалия" - дать полный хозяйственный расчет, дать права, обязанности и ответственность за техническое руководство соответствующим организационным единицам, входящим в состав завода; перестроить аппарат завода таким образом, чтобы он полностью удовлетворял запросы цеха во всех областях и мог бы контролировать его работу.

Осуществление вышеуказанного завод организационно перестроился в начале 1931 года и постепенно организацию укрепил в течении всего истекшего, операционного года, предоставляя производственным цехам и секторам права, которыми пользуется сам завод и переводя отдельные хозяйства на самостоятельный баланс.

За период истекшего отчетного года в области улучшения техники - управления работами типовые схемы управления цехами разных производств, с приближением к функциональной системе; даны переходные схемы организации управления для секторов и отделов, даны положения о правах, обязанностях и ответственности административно-хозяйственному и техническому персоналу и положение о задачах основных отделов завода.

В частности:

1. Переведены все основные и вспомогательные цеха на хозяйственный расчет.

2. Внедряется предупредительный осмотр оборудования и

1092
101
принудительный его ремонт. Данное мероприятие в виде опыта произойдет в нескольких цехах Оруж. сектора имеет уже положительные результаты, как например в цехе Охот. оруж. на снижении простоев оборудования и уменьшения брака по вине оборудования.

3. В тех же цехах Оруж. сектора ведется подготовительная работа и организация учета запасных частей и оборудования, в целях дальнейшей их нормализации. Эта работа ведется одновременно с проведением предупредительного осмотра и ремонта оборудования.

4. Проведена работа по организации и упорядочению постановки хранения чертежей, организован порядок прохождения на изменения технологического процесса.

5. Организован архив музей.

6. Проведена работа по организации рабочих мест, сигнализации о доставке материалов, их ин-та и тому подобное, организация транспортировки всего необходимого для рабочего места в цехах Оружейного сектора.

7. Внедряются графики и наглядная система отражения работы рабочего места (рабочего), хозяйственных бригад, мастера и цеха в целом, в цехах Оруж. сектора.

8. Разработана и внедряется система учета моделей, направленная на организационное улучшение постановки ведения модельного хозяйства.

9. Проведена реорганизация деятельности БРИЗ в целях приближения его к производству, что безусловно отразилось с положительной стороны на результатах его работы (см. отчет деятельности БРИЗ) и проведен целый ряд других организационных рационализаторских мероприятий, направленных к улучшению организации управления производством и

уменьшению стоимости. Общее количество проделанных организационно-рационализаторских мероприятий, регламентированных в виде отдельных положений и инструкций определяется 182, из которых 83 полагаются в форме отдельных инструкций, 99 в форме положений. (Перечень отдельных мероприятий прилагается).

Достижения отдельных мероприятий организационного порядка учитывались, да и не могут быть учтены при существовавшем потоком году в посылке бух. учета, а поэтому в цифровых величинах не посяются.

Однако, нужно отметить, что проделанная работа по рациональной организации производства и его управлению, имело свои положительные результаты, которые в известной части способствовали выполнению производственного плана. Требования тех. жизни завода выявляли необходимость использования рационализаторской организационных сил на выполнение чрезвычайного большого количества внеплановых работ, что являлось большим препятствием углубленному изучению в целях организационных тем, в области полного исследования состояния производства и управления последним в намеченных планах. Эта работа переносится на 1932 год.

Недостаточная подготовка значительного процента инженерно-технических работников в правильной оценке и теоретическому обоснованию проводимой рациональной организации совершенно молчаливого отношении ИТО по проектам улучшения техники управления производством, направляемых в последний в порядке согласования, недостаточная помощь и проф. и парт. организации в деле проведения тех или иных организационных мероприятий, так же мало способствовали успешному проведению этих мероприятий.

Неукомплектованность б.в. Оргбиро соответствующим кадром квалифицированных работников не могло повлиять на успешность развития и проведения организационно-рационализаторской деятельности. В том направлении Заводуправлением приняты и проведены

следующие мероприятия. С 1 ноября месяца истекшего операционного года Оргбюро находившееся в составе Сектора рационализации выделено самостоятельным отделом организации, с непосредственным подчинением директору заводу. Новый организованный отдел постепенно начинает укомплектовываться кадрами и к концу отчетного 1932 года предполагает выйти в состав 35-40 человек.

В Орготделе сосредоточены все вопросы календарного планирования, координирования и методологии организационной в области: управленческой техники, учетно-и отчетности организации снабженческо-складской операции, транспорта и т.п.

VI. СНАБЖЕНИЕ

1. Удельный вес затрат по снабжению и выпуску валовой продукции в 1931 году на сумму 65261,1 т.р. заводской себестоимости выражается:

а) по сырью.....	54,7%
б) по материалам.....	9,48%
в) по топливу.....	12,7%
г) по списанному им-ву гр. В..	2,29%

ПРИМЕЧАНИЕ: данных по обесшечиванию не имеется, т.к. разработка производится отделом реконструкции завода.

План снабжения и его выполнение.

Выполнение плана снабжения в целом за 1931 год считать удовлетворительным нельзя, т.к. в счет тросуемого количества для обеспечения производства и создания соответствующих нормальных запасов, Трест "РП" достаточных фондов не выделял, а в части выделенных фондов поставщиками полностью не реализовались. Отказались от излишних и транспортных затрат.

Из прилагаемой статистического выполнения плана снабжения видно, что в процентном отношении в целом план снабжения по сырью и лому металла выполнен на 124, - но 4 выполнения газаритной шихты к плану снабжения выразился в 83% и заводы на протяжении всего

года находились с обеспечением по дикте от 2 до 10 дней. Причина настоящего дефицита: неравномерном поступлении аяном и негабаритном ее качестве продолжительности ремонта дикет-пресса, плохом состоянии шпоров, в недостатках транспортировки отходов своего производства и др.

Причинами невыполнения на 6,6 % среднего плана по чугуну: переоборудованию и дикетному, кроме причин указанных выше, является и неполная подача марганца и затруднений на заводах черной металлургии (перебои в снабжении рудой, углем, ремонт домен).

Невыполнение на 8 % по прокату черных металлов, об"ясняется отпуском на заготовку видов ковчега - кровельного, для арочных работ по строительству и недостаточного выделения фондов по сыроковому и листовому железу.

Невыполнение заготовок на 23,4 % по металлам и сырью цветному также произошло из-за фондов, выделено было по первым на 84 % и второму на 48 %.

Ложболванки - невыполнение плана на 42 %, обусловлено тем, что по плану снабжения было предусмотрено к заготовке в количестве "50000" шт., а Трестом выданы наоялы лишь "10000" шт.

Недополучение на 15 % смазочных материалов, как-то: масла сырого, сала, топленого - об"ясняется недостаточным выделением фондов; масел машинных, - недостатком цистерн.

Из числа химико-воскательных материалов на 7 % недополучено: масла сыроечное из-за отсутствия его выработки в достаточном количестве; масла льняного - из-за неполного получения фондов, недополучение полностью в счет выданных фондов: поташа, соды, калия и др.

По кожериным материалам недополучение на 17 % об"ясняется не полным выделением фондов на южу полугал, сыромятную кожу, и недопоставка таковых поставщиками.

111
11705
Резино-прокаточные материалы недополнены на 37 % за счет малого получения рукавов и юнгарита, а также асбестовой набивки - из-за их дефицитности.

По текстильным материалам недополучено на 6 %: канаты бельные из-за недостатка сырья, растоп и др.

В отношении реактивов и посуды лабораторной не выполнение на 51 % надлежит отметить, что таковые начали поступать лишь в конце года и недополучение их об"ясняется: по посуде - отсутствие сырья у поставщиков, а по реактивам - изаза крепления на получение их в Нижнекамтекоуправлению, не имеющему полного их ассортимента.

Электроматериалы, как-то: провод и шнур не получено на 33%, вследствие недостаточного выделения фондов.

Из группы арматуры, пара и роды, как являющейся быстро дефицитной недополучено на 26 % следующее: труды железные, газовые, дымогарные сварные, цельно тянутые, фасонные части к трубам, фитинги, из-за малого выделения фондов.

По метизам план снабжения невыполнен на 21 %, главным образом по гвоздям, болтам, заклепкам, из-за малого выделения фондов, кои впоследствии даже аннулировались за счет снабжения в первую очередь сверх ударных строек.

Не удовлетворительное выполнение по канцелярским принадлежностям об"ясняется в основном недополучение на 38 % бумаги газной - из-за ее дефицитности.

Улебофураж на 34 % не получен из-за недостаточного выделения фондов и не полной их реализации.

Ремень приводные и спецодежда не выполнены на 44 %, исключительно из-за недостаточного выделения фондов.

Из инструмента измерительного недополучено на 24 % микрометров, штангенциркули и др., т.к. недостаточно были выделены лимиты.

ПРИЛОЖЕНИЕ № 1:

Выделение фондов и фактическая отгрузка сопоставлены в прилагаемых к сему сравнит. ведомости, из которой видно, что против плановой потребности фонды и лимиты выделялись не в достаточном количестве, а также и реализация последних произведена не полностью. Вследствие отмеченного заводы испытывали напряженное положение, а в некоторых случаях и перебои в пр-ве.

ПРИЛОЖЕНИЕ № 2.

2. Охват договорами оборота по снабжению выражаются в следующем виде: *м.р.*

Сумма оборота по плану.	Заключено ген. соглашен.	Заключено договоров локальных	Заключено договоров в заказ. з-дам	Заключено об"един. ген. соглаш. без локальных	Сумма оборот. не охват договор.
30 506,2 т.р.	26 8346 т.р.	90 18342,7	68 1828,0	13 1496,8	8828,7

ПРИМЕЧАНИЕ: В сумму неохваченную договорами входит имущество го.з. заготовляемое своим заводом.

Покупки через уполномоченных в Москве, Нижнем Новгороде, Свердловске и на местном рынке.

Договоры по кооперированию в 1931 году заключены не были, но по договору с Воткинским заводом от 1930 года получено станочного литья на сумму 29808 руб.

Перспективы кооперирования на 1932 год выражаются пока лишь в проекте заключения договора на прокат стальной с заводом имени Молотова и Воткинским заводом.

3. При запасе материалов на установленной высоте провести полностью в 1931 году не удалось, вследствие того, что в порядке процесса работ возникали внезапные внеплановые как по основной программе, требования работ и особенно в части опытных работ и установочных и рационализаторских мероприятий.

Перечень групп по которым установлены нормы запаса при сем
предлагается отдельным списком.

ПРИЛОЖЕНИЕ № 3.

Сопоставление остатков сырья, вспомогательных материалов, и
топлива на начало и конец отчетного периода, с годово

по потребностям и нормальным запасам:

Наименов. материалов	Годовая по треб. на 3 гр.	Нормал. запас на 3 гр.	Всего	Остаток на 1/1- 193 гр.	Всего поступ. в 3 гр.	В том числе:		Остаток на 1/1- 193 гр.
						Со став. донн.	Свего пр-ва.	
Сырье	7140,6	1593,9	8739,5	744,9	8340,9	6705,8	1635,1	1683,
Вспомогат. материалы	5773,0	2477,5	8250,5	2851,5	6184,4	5221,9	962,5	2241,
Имущество гр. "В"	7735,0	1933,7	9668,7	2153,4	7072,9	2353,1	4719,8	3100,
	20648,6	6005,1	26653,7	5749,8	21598,2	14280,8	7317,4	6925,
Топливо								
минеральн.	383,7	243,9	627,6	287,1	982,9	982,9	"	684,
Дрова	9254,7	7069,9	16324,6	288,0	6980,4	6980,1	0,3	47,
	9638,4	7313,8	16952,2	575,1	7963,3	7963,3	0,3	681,

Несмотря на то, что общий остаток по сырью на 1/1-32 года
превышает нормальный запас на 25.000 рублей имеем большой не-
достаток по чугунам - против запроектированного нормального
запаса в 527,2 тыс. рубл. - остаток таковой имеется на 61,9 т.р.

В то-же время имеем переизобилие против потребности на
ферро-сплавах (ферро-силиций, ферро-ванадий, ферро-хром) на
552,2 т.р.

То-же в отношении других материалов и имущества гр. "В".

Имеется недоваготовленности дефицитных материалов, как-то: железа,
болтов с гайками, гвоздей, потала, синькалия, растительных масел,
спасодежды, ремня и кожаных и др. материалов, тогда как остаток
на 1/1-32г. превышает нормальный запас на 1931 год на сумму:

930, т.е., что об'ясняется перезаготовкой некоторых материалов, как-то: патронной или фторсодержащих изделий, электромагнитов, а также материалов поступивших в конце года в большом количестве (реактивы, химическая посуда и др.).

По минеральному топливу увеличение остатка на 1932 год на 390,5 т.р. - против запроецированного нормального запаса на 1931 год об'ясняется заготовкой мазута для замены древесного топлива, переаготовка кокса Донецкого и Кузбасского.

В отношении же дров - нормальный запас на I/I-1932 года выражается в сумме 47,7 тыс.руб. против предусмотренного нормального запаса на 1931 год в сумме 7,069 тыс.рублей, что об'ясняется невыполнением договоров на поставку дров поставщиками - вследствие затруднений с лесопроизводителями и затруднениями с жел.дор. транспортом.

Следствием вышесказанного: невыполнение поставщиками взятых на себя обязательств, недостаточного выделения фондов на фондирование материалов, неполной реализации их поставщиками, затруднений с транспортом и прочим, предоставленным сверхударным строительством, - явилось, что завод на I-й квартал вышел с необеспечивающим производством запасами, особенно в части чугунов, шихты, растительных масел, спецдежды, метизов, дров, исколот, канатов, огнеупорной глины, никкеля, олоза, свинца и фонда других материалов.

4. Основные функции аппарата снабжения заготовительные и плановые части составления плана снабжения. Для лучшего учета заготовок с марта месяца 1931 года в снабженческий аппарат был переименован бухгалтерский учетно-заготовительный отдел, дабы заготовитель того или иного материала повседневно имел возможность получить сведения о состоянии наличия материалов на складах и тем самым определять его на дозаготовку или переаготовку. Пока это сообщение положительных результатов не дало, потому, что самое оформление поступившего материала документами проходит

11300
еще медленно, что в некоторой степени зависит от разрозненности
отдела снабжения со складским хозяйством и отделом технического
контроля. В данное время проводится реорганизация по слиянию
отделов снабжения и складского хоз-ва в одну единицу, с подчи-
нением в административном отношении Ф.К. Сектору, дабы иметь
возможность своевременно оформлять документально прибывающие
материалы и дать возможность изготовителям быстро ориентироваться
о состоянии наличия материалов и своевременно принимать меры
к обеспечению таковыми произведенных заготовок. Помимо этого, от
слияния отдела снабжения со складским хоз-вом и территориаль-
ного приближения к последнему, ожидаются большие достижения
экономического характера: от уточнения заготовок, уменьшения
загустаривания и своевременного выявления излишков.

Хозрасчет отдела снабжения в 1931 году в полной мере
осуществлен не был, в 1932 году после окончательного слияния
со складским хоз-вом и уточнения штатов, хозрасчетная система
будет проведена в жизнь. Принципы, на которых намечено провести
хозрасчет отдела снабжения в 1932 году:

а) ответственность цехов за соответствие материальных
затрат, даваемых в плане снабжения, с пром-финпланом и програм-
мой, положенной в основу его, с выплатой отделу снабжения пени
за хранение и капитализацию средств в случае переизготовок
по их числу;

б) ответственность отдела снабжения перед цехами за снабжение
в пределах плана материалами в установленные сроки и кондицион-
ного качества, с отношением на отдел снабжения убытков,
понесенных на простоях из-за материалов и некондиционности
последних.

в) ответственность отдела снабжения перед заводоуправлением
за соответствие цен заготовке плановым ценам.

5. Внеплановые затраты, являющиеся следствием изменения в
течение года программных заданий, выполнения внеплановых заказов,
оперативных работ, работ аварийного характера, техники безопасности,

рационализаторских мероприятий, изменение технологических процессов, пропущенных цехами-изготовителями при составлении смет и проч. имели место в размере 4-5 % и, таким образом в 1931 году создавался разрыв в заготовке против утвержденного лимита по промплану на 949,6 т. р. более, что видно из приведенных данных в прилагаемой отодке выполнения плана; переработка выразилась

на ферро-сплавах более по потребности на 31 % флюсах (ископаемых) на 46 %, ломе цветных металлов на 31 %. Причиной переполучения помимо явлений перечисленных выше был также и отдел снабжения; в 1932 году после утверждения промплана план снабжения будет уточнен полным соответствием с лимитами промплана и разрывов подобным 1931 году допущено не будет.

Удельный вес транспортного снабжения к общей заготовке выражается в 65 %, а складским 35 %.

6. Взаимоотношения с поставщиками в 1931 году были неудовлетворительными, несмотря на заключение договора ими взятые на себя обязательства в большинстве случаев не выполнялись, вследствие чего заводы вынуждены были прибегать к взиманию пени и неустоек - сумма последних выразилась в 248 т. р.

Планы снабжения на заготовление со стороны подразделяются на два вида, способа заготовок:

- а) централизованный - заключение Трестом "РУХ" с поставщиками договоров и генсоглашений (без локальных);
- б) децентрализованный - заключение локальных договоров на основе Генеральных договоров заключенных Трестом с другими объединениями и прочих договоров завода с другими заводами заготовителями.

В номенклатуру централизованного снабжения входят: ферро-сплавы, инструмент, металлы и материалы импортные, кокс и уголь Донецкий, арматура бронзовая, чугунная и стальная, масла растительные, бура кристаллическая, натр в порошке, кальций хлористый, известь хлористая, сода двууглекислая, кислота борная, барий хлористый, натр едкий и др.

11468
Удельный вес материалов централизованного снабжения выражается к плану снабжения 18 %.

Проведенную договорную кампанию в отношении отдела снабжения, как таковую можно считать удовлетворительной, принимая во внимание, что заготовка в 1931 году была охвачена заключенными договорами более чем на 70 %, а в числе 30 % неисполненной

~~договорами были материалы изготовления стальных заготовок~~
(инструмент режущий, поперечный и напильники) и покупка за наличный расчет. Выполнение же договоров поставщиками, в отношении сроков поставки и по качеству было весьма неудовлетворительно, что отрицательным образом влияло на пополнение наших складских запасов и даже на своевременный выпуск продукции. Так, например, заготовка из породы не рудоископаемых протекала не в благоприятных условиях.

Организационная перестройка многих госорганов в особенности Урала с которыми больше всего приходится иметь дела, это привело к ряду неуязвок с отрицательными последствиями на ход заготовок; в результате заводы переживали ряд затруднений в заготовках вообще, и, с заготовкой огнеупорной глины I сорта, доломита, кварца, хромовой руды, маргезитового хивихи кирпича - в частности.

В отношении поставки чугунов литейного и передельного следует отметить, что таковая проходила в основном по ордерам с Урала-Башкирской конторой "Стальсбыт", выдаваемых на основе фонда выделяемого планирующими органами - через трест "РУМ".

В виду систематического невыполнения договоров "Стальсбыт" заводами изготовителями чугуна, последние выдаваемые ордера для исполнения перебрасывались на другие заводы, или аннулировались, или же выдавались вновь. Отсюда, как следствие наши заводы были лишены возможности своевременного оформления поставки договорами, с вытекающими отрицательными

последствиями, из-за чего и металлургическое производство заводов находилось перед угрозой останова мартеновских печей.

Это же явление имело место и в отношении получения качественных чугунов, из-за невыполнения выдаваемых заказов на качественные чугуны, последние отгружались с заводов вырабатывающих чугуны: пегде льные - с большим содержанием фосфора и серы, а литейные - низко-кремнистые.

Постановка доми черной цветной для переплава, по договору с Металлом имела систематическое недовыполнение, что ставило заводы под угрозу срыва работ мартенов и литейных цехов. Кроме того, постановка черных домов по качеству своему назначению не удовлетворяла; засылка большого процента крошки с примесью оцинкованной, скрапа, специальных сталей и неизвестного анализа, горелого чугуна - ненужного заводам, который заводы сами передавали для реализации через Металлом, и низкий процент первосортной доми к общему количеству поставленного дома.

Заготовка ферро-сплавов и цветных металлов протекала с никкелем, удовлетворительно, за исключением напряженного состояния, свинцом и оловом.

Договорная кампания в 1932 году протекает удовлетворительно.

Перспективы в заготовках на 1932 год улучшились, контингент поставщиков стал устойчивее, месторождения не рудоископаемого сырья между ними, законодательным порядком распределены и закреплены фонды, кои выделяются с указанием определенных поставщиков, что дает надежду на успешное завершение договорной кампании и благоприятный ход дела в заготовках в отношении и фондируемых материалов и не фондируемых.

Для создания нормальных условий по заключению договоров на поставку чугунов возбуждено ходатайство о прикреплении наших заводов к определенным заводам-изготовителям чугунов отвечаю-

1156
шим по своему химическому составу технологиям и заводам, изготавливавших высококачественные стали, что даст возможность получения качественных чугунов.

Для получения лома металла качественного рассортированного по виду и сорту, и обеспечения мартенов таковым, заводами на 1932 год заключается договор с Металлоломом, обязывающий его не только лом металла доставить на склады завода, но и перерабатывать ее, как поступающую литей, так и на внутри-заводских ресурсах по сорту и виду, -- по указанию металлургического сектора заводов -- с ответственностью за это, до момента перевески ее на мартенах перед посадкой в печи.

Начечено, к реализации по плану мобилизации ресурсов покупных материалов в 1931 году на сумму 517 руб., реализовано же на 598, 1 г.р.

Большинство материалов реализовалось через Всесоюзную утилизацию.

7. Роль Союзснабов в снабжении завода материалами выразилась в заключении договора с Нижснабом на сумму 1230 тыс. рубл. поставка по этому договору и вообще реализация выделяемых фондов проходила неудовлетворительно, большинство материалов поступило складским порядком.

8. (доп. 5). Порядок сигнализации об отклонениях запасов материальных ценностей проанализирован на основе данных склада, которому даны нормы максимума и минимума, посредством извещения установленной формы, а также соблюдения реальности заготовок, т.е. недопуская переизготовок и недозаготовок.

9. (доп. 6) Сокращение запасов материальных ценностей и целях приближения фактических запасов к нормам, в течение года производилась путем проверки остатков, их планомерного движения и материалы не имеющие движения или расходуемые в малом количестве, активизались и передавались для реализации.

10. По материалам по пункту I-му см. описание в пп. 4-м.

Не рациональное распределение по складам и кладовым имели место, вследствие недостаточности складских помещений, расширение которых, несмотря на рост увеличения объема подлежащего к хранению материальных ценностей, - не произведено.

Для более рационального использования имеющегося наличия складских помещений работает группа оргсклада, которая работу в этой области еще не закончила.

11. Существующая номенклатура материальных ценностей в полном объеме своему назначению не отвечает, судить же насколько будет реально и применима полностью номенклатура разработанная в Тресте "РУИ", представителями от заводов, поскольку она еще не проведена в жизнь, - нельзя.

12. Суррогатирование: Замена одного материала другим была произведена с трубкой для дульной накладки (вместо медной применена железная).

Применена, вместо явского лака на окраску стволов - пикринсвая кислота, что дало улучшение окраски и экономии.

13. На материалы излишествующие прилагается список, при чем, из числа излишествующих материалов часть их, после корректирования плана снабжения, может быть израсходована на производстве.

14. Поставляемые поставщиками материалы частично своему назначению не отвечают, не соответствовали ГОСТ'ам, как-то: чугуны переделанные - с большим содержанием фосфора и серы, чугуны литые - малое содержание кремния и большой предел фосфора, масла минеральные - с низкой натровой пробой, дрова сырые до 70 % влажностью, патроны - разрывающая при выстреле, ферро-силиций, феррос-хром, ферро-вольфрам, с большим содержанием серы и др. составных частей, ферро-марганец - большое содержание фосфора, проволока стальная - с налетом ржавчины, оселки Арканзасские, - до 80 % с трещинами, железняк хромистый - малое содержание окиси, доломит - мелкий засоренный

посторонними примесями, глина с большим содержанием влаги, ковчаты бельные с малым разрывным усилием, барий хлористый не соответствующий ОСТУ:.

15. В виду того, что станкостроение на заводах увеличивается, отходы цветных металлов от своего производства используются в большинстве на своем же производстве; в 1931 году использовано лома цветных металлов для своего производства на сумму 216,7 т. р. и на сторону - Металлоному как невозможного для использования - на сумму 52,2 тыс. рублей.

III. П Р О С Е Д И Т Ы

3. Общая реализация товарной продукции в 1931 году составляет в отпускных ценах промышленности 31 года сумму 42965,5 тыс. рубл., заключающихся в :

а) Арматурное	8399,3
Военные полуфабрикаты	2216,9
Авиационные	3407,9
Станки	1963,0
Инструмент (изделия)	5560,3
Чепильники	2337,1
Охотничьи	4607,9
Охотничья одежда	943,9
Манишки для стрижки волос	14,8
Дамели	170,5
Шерстяные полуфабрикаты	527,0
Сталь прокатная	10928,7
Слитки	655,3
Обжатые куски	
Тракторные части	232,9

Общий оборот по сбыту за 1931 год выразился в сумме 44765,8 тыс. рублей.

2. Всего генеральных соглашений Трестом "РУХ" по сбыту товаров продукции предусмотренной программой было заключено в количестве 14 договоров, на общую сумму 34777 тыс. рубл.

3. Локальных договоров было заключено заводом на сумму 45099 т.р. в количестве 176, в число коих входят и договоры прямые в количестве 6, заключенные без генеральных.

4. Поскольку договорная кампания была первой, основным затруднением для завода была неясность, с кем подлежали заключению договоры. Эти условия договоров одни выдвигались заказчиками, другие со стороны поставщика, завода. Эти причины тормозили успешность заключения договоров.

В практическом же выполнении договоров сбыт встретился с фактом невыполнения производственной программы, как по срокам, так равно по количеству и ассортименту, обусловленного по договорам продукции. Это сводило со стороны заказчиков поступление письменных требований, а равно командирование на завод представителей с целью побуждения отгрузки обусловленной по договорам продукции, что вело к колоссальному изменению плановых назначений отгрузок.

Не в меньшей степени нарушались договорные условия и со стороны заказчиков. Несвоевременные отгрузки аккредитивов, задержка акцентирования счетов, отток и выкуп грузов, по причине отсутствия кредитов в Госбанке.

5. Основным вопросом, который поставила кампания при заключении договоров был:

Какие установить условия расчета за сдаваемую поставщиком продукцию (акцент или аккредитив).

11200
511

Не имея твердых директив правительства, кои определялись только к началу договорной кампании 1932 года Законом в большинстве случаев был обусловлен по договорам акцент. В результате мы имели систематические задержки акцента счетов со стороны периферий. В секохотсоюз, заводов ГВАО и ТОВ"а. Не в меньшей степени отражалось на своевременную уплату счетов на место отсутствия кредита в банке. Все это вызвало излишнюю переписку, по предъявлению требований на побуждение уплаты, задержку оборачиваемости средств поступления.

6. Основным потребителем продукции мирного производства (напильники, инструмент и стелки) был Совхозстанкоинструмент.

Вся эта продукция, за исключением потребности заводов среднего об"единения, военно-технического управления по генеральному договору были запрошены РУЖ"ем" Совхозстанкоинструменту.

По фондам и резервным последнего продукция отгружалась для транспорта, снабжения и кооперации.

Охотружья сбывались исключительно Пушносындикату, В секохотсоузу и Жирсоузу.

Авиационники изготовлялись для ГВАО.

Сталь в основном количестве шла на снабжение заводов среднего об"единения и на 25% для заказчиков ГВАО, ВАОО и пр. Продукция всякая изготовлялась по заказам АУ и снаб. Особнявшихся.

7. Поскольку генеральные договоры заключались РУЖ"ем, главным отношением отдела сбыта заводов с заказчиком осуществлялись исключительно в согласовании с заказчиками их заказов на сталь, на какую в присутствии представителей РУЖ"а поквартально указывались контрольные цифры для каждого заказчика на основе коих завод и прорабатывал возможность принятия ассортимента.

Вся же остальная продукция с заказчиками прорабатывалась с РУЖ"е непосредственно:

Контроль за качеством помимо заводского аппарата имели на месте со стороны АУ, ГЗАО и ТОЗ"а.

Все выпускаемые заводом мирные изделия, включенные в ОСТ, стандартизованы.

8. Взаимоотношения между заводом с потребителями выражались с своевременным затребовании разнорядок заказчиков в периоде выполнения договоров, по той или иной продукции, которая отгружалась тесным порядком и в согласовании изменения ассортимента заявленной продукции, при отсутствии таковой на складах завода или задержки изготовления ее производством.

Несвоевременное изготовление обусловленной по программе продукции, а равно сдвиги не в соответствующем ассортименте часто ставило аппарат завода в затруднительное положение с выполнением разнорядок заказчиков и при наличии продукции на складах отгрузка ее была невозможной, несмотря на имеющиеся наряды заказчиков, что вызвало затребование разнорядок, аннулирование выданных и высылка новых.

Что же касается изучения потребности, проверки заявок, согласование ассортимента спецификаций, то в части продукции военной, а равно изделий мирного производства, работа производилась об"единением непосредственно. Последнее на основе программы завода, утвержденной об"единением и заключенных генеральных договоров выполнял обязательства каких-либо взяты об"единением по гендоговорам, оформляя эти обязательства локальных договоров посредственными потребителями той или иной продукции.

На долю завода падало согласование на основе выданных контрольных ведений по спецификациям на стволь и выхлопки.

1805
Участия сбытового аппарата завода в работах по экономии дефицитных материалов проявлено не было. Эта работа про и выполнялась производством непосредственно.

2. Выполнение договорных обязательств осуществлялось путем:

1) Учета полученных заказов в соответствии с запрошенными не конкретизированным количеством, разн. нареканий в этой части со стороны потребителей не было, так равно и по ассортименту.

2) Учета произведенных сдач по договорам продукции на основе фактических отгрузок.

В части рекламации по качеству продукции мирного пр-ва завод вышел в этом отношении с положительными результатами.

Усиленный заводской контроль, жесткие требования последнего к производству дали возможность выпускать на рынок продукцию качественную, что не вызвало со стороны потребителей жалоб на ^{на}качественность последней.

Имевшиеся случаи обнаружения пороков скрытых, выявившихся потребителями при продаже изделий (взрывоопаски), согласно условий предусмотренных договорами обменивались заводом в сроки: .

Предъявлено заказчиками за 1931 год пени и неустойки в сумме..... 235000 рублей
заводом проверено и подлежит уплате... 109000 руб.
осталось не проверенной..... 126000 "

Всего заводом выплачено поставщикам, согласно пред"явлений последними за 1931 год пени и неустойки в сумме ^{58.2} 344000 рубл.

Контроль над снабжением убранных объектов проводился.

В этой части отдел сбыта заводов имел расшифрованный материал, данный Главмаштрестом ВСНХ СССР по части отгрузки

стенков "удмурт". Руководствуясь предельным порядком сроков отгрузки стенок последние отправлялись в первую очередь заводу, пуск коих был намечен в 1932 году и строки кои вступили в действие в 1931 году, находящиеся под особым наблюдением ВСНХ"а и т.д.

Одновременно эта мера производилась по отгрузкам инструментов и напильников, основанием чего служила указанная очередность на выдаваемых ими нарядах.

В выполнении договорных обязательств были нарушения как со стороны поставщика Изготовов, так и потребителей.

При выполнении портфеля заказов в договорных ценах в среднем на 72 % от намечанной к выпуску товарно-продукции завод естественно нарушил выполнение количественной поставки, а равно и сдачи по срокам.

По преимуществу выполнение договоров выражалось в размере 67,4 % по охоторужьям 75,7 %, стали 96,9 %, инструменту 55 %, напильникам 66,9 %, стенкам 33,5 %.

В односторонней мере и потребителями выдерживались расчеты по поданным счетам в среднем на 30 дней сверх номинальных сроков, в особенности Тульским оружейным заводом перефирной Вскохотсужа.

10. Сбыте продукции других об"единений и заводов неслось, за исключением реализации излишка заготавливаемых материалов в порядке мобилизации средств, как-же на основе указаний ВСНХ"а передавались на реализацию Вскохотмутилизации.

11. Текущее регулирование заготавливаемыми материалами, зависящими как извне, так и вырабатываемыми на своем заводе, осуществлялось не в достаточной степени.

11306
Виною этому служило отсутствие введения заготовки в
одном каком либо аппарате загоде. Так потребность ин-та
для своего загоде была введении инструментального отдела,
последний же собирая заявки не ог и ведя наблюдение за
изготовлением инструмента не регулировал в полной мере
запасов. Сталь для своего загоде заготавливалась через
печено- производственный отдел, который если и проводил
регулирование запасов стали на складах, все же количество
запасов в ассортименте превышало фактическую потребность ее.
Материалы заготовимые извне заготавливались через отдел
снабжения заводов.

Однако в течении года через специально создаваемые
комиссии отделом моб. внутр. ресурсов на складах заводов
неоднократно проверялись запасы и исходя из действительной
их потребности согласно плану снабжения выявлялись излишки
запасов кои и передавались отделу сбыта на реализацию.

Реализация излишествающих материалов, в порядке мобилизации
внутренних ресурсов выразилась за год в сумме ^{2699,8} ~~2699,8~~ руб.

12. Вся реализация продукции мирного производства велась
заводом непосредственно по заключенным локальным договорам
на основе генеральных.

Заказчики выдавая авансовые фонды в счет их разнаряжали
продукцию по потребителям. Согласно полученных -нарядов
отдел сбыта производил отгрузку поступающей с производства
продукции.

Третьи же сорта напильников, инструмента, а равно сталь
свободного напильника реализовались заводом по заключенному
договору на месте. Потребителем этой продукции был
Нижнекрайснабсбыт. Реализация за год последнему выразилась
в сумме 27000~~00~~ рубл.

13. Реализация всей продукции велась по ценам обусловленным в гендерогорах по прейскурантам установленным РУЖ'ем. Отпуск продукции заводам с/об"единения устанавливается РУЖ'ем по между-заводским ценам.

Проработка отпускных цен самим заводом непосредственно с потребителями не велась. Для установления отпускных и прейскурантных цен вообще необходимые материалы заводской себестоимости высылались Тресту РУЖ, каковой их прорабатывал, устанавливая проектируемую цену и через ВСНХ" добивался ее утверждения и установления.

14. Все взаимоотношения с планирующими и регулирующими органами проводились аппаратом Треста РУЖ, каковым и получались непосредственно установки на отпуск той или иной продукции в определенных количествах для соответствующих организаций. Вообще же вся продукция мирного производства, вырабатываемая заводом являлась фондовой, фонды на каковую выдавались заводу согласно заключенных договоров соответствующими об"единениями - Союзстанкоинструментом, по ружьям - Всекохотсоюзом, по станкам - моб. план. управления ВСНХ"а.

15. Сбыт всей продукции на заводе велся через аппарат отдела сбыта. Последний по своей структуре состоял из секции: 1) военных заказов, 2) стали, 3) изделий и инструментов и 4) реализации излишес-тующих материалов. Для приема хранения и отправки готовой продукции имелось склады: 1) инструментов, 2) магазин оружия и 3) станки. При Тресте имелся центральный отдел сбыта филиалов по сбыту не имелось. На обязанности отдела сбыта РУЖ'а лежало: а) реализация программы, утвержденной Трестом, распределение продукции по заказчикам, установление отпускных цен, общее регулирование работой заводского отдела сбыта. На последние же возлагалось: в) обеспечение нарядами-заказами цехов на имеющую быть выработанную на сторону продукции; б) реализации продукции по гендерогорам заказчиками Трестом с заказчиками, в) прием продукции с производства из складов готовой

1200
продукции, г) хранение, д) записка на отгрузку, е) оформление расчетов и ж) учет выполнения программы.

16. Отгрузка продукции по нарядам заказчика на 95 % велась путем транзитных операций, влияние транзита на снабженческое хозяйство потребителя заводов не учитывалось.

Формы транзитных отгрузок хотя и были установлены не менее якими в СЗК, но фактически не выполнялись заказчиком, нарушались и со стороны заводов. Были случаи отправки почтовыми посылками, в тех случаях когда поставка заводом в срок была нарушена, потребитель же требуя недостающей в срок продукции завод для ускорения ее получения был вынужден отгружать ее почтой за счет потребителя. Последнее число транзитных отгрузок колебалось в среднем от 220 до 300 вагонов в месяц.

17. Взаимоотношение отдела сбыта заводов регулировалось утвержденным для него положением. Последний обложен был на основе принятой заводом и утвержденной РГД "он" программ, всю сдачу производства продукция реализовать согласно гендоговора РГД "а и на основе их заключенных локальных договоров заводом.

Хотя расчет отдела сбыта в 1931 году на заводе отсутствовал.

В 1932 году он намен к проведению на следующих принципах:

а) ответственность отдела сбыта за своевременную отгрузку и хранение готовых изделий /, б) ответственность цехов за равномерную сдачу продукции в течение месяца с выплатой п-ента в случаях значительно превысивший план сдачи в конце м-ца-, что в настоящее время наблюдается на заводе, вызывая значительное затоваривание оборотных средств в части готовых изделий.

VIII. ПО ФИНАНСАМ

I. Выполнение финансового плана на 1931 год.

- 1) Общее финансовое состояние заводов. К концу 1931 операционного года заводы вышли с задолженностью в Рб. 6035,3 тыс. рубл., которая по отдельным ставкам заключалась в следующем:
- а) невыполненной зарплаты, которую завод должен был погасить к I/I-1932г. Исключительно по разрыву сроков выплаты 2007,0т.р
 - б) по счетам находящимся в портфеле заводов к оплате 1150,9" "
 - в) по документам в пути к оплате 1852,6" "
 - г) невыполненные суммы Облстрахкаосе по срочным числен. 271,2" "
 - д) задолженность по расчетам с третьими лицами (госналог, депоненты, заем и пр. удержания) 593,2" "
- 6035,3
РБГО Рб. 6074,8тр

Настоящее является показателем крайне напряженного финансового состояния завода к концу года в основном создавшегося благодаря:

- 1) Недовыполнение производственной программы
- 2) Удорожание себестоимости на 12,4 %, вместо снижения на 15,0 %.

В квартальном разрезе финансовое состояние характеризуется следующими чертами:

- 1) За первый квартал операционного года напряженности по финансам не наблюдалось, благодаря погашения дебиторской задолженности, которая по состоянию на I/I-1931 года выражалась в сумме Рб. 4009,3 , в числе ю торых имелось по расчетам с Севвостлесом долгу в пользу заводов в сумме Рб. 2382,5 тыс., из коих, в феврале было погашено Рб. 1700 тыс. (остальные 682 тысячи рублей были получены в мае).

Точно также за этот период времени, существенным подкреплением для заводов были переводы дотационных средств и покрытие кассовых дефицитов ОРЮ по финпланам, что выразилось в сумме

Рб. 657,0 тыс. рублей.

Получение указанных средств по дебиторской задолженности, а равно и переводом со стороны ОРПО давало возможность выходить из затруднительного положения.

Имевшая место задолженность в пользу ОРПО накоплениям, и в настоящем квартале не отражается, а будет освещена в второй квартал.

По II кварталу заводы уже имели финансовые затруднения, к концу квартала образовались (по разрывам) в сумме Рб. 6288, тыс. и по отдельным статьям заключались в следующем:

1) задолженность по зарплате за II-ю половину июня Рб. 700,0

2) страховых взносов..... 296,0

3) по счетам, находившимся в портфеле оплаты и в Банке акцептованных, но не оплаченных за отсутствием свободных средств у заводов..... 1347,0

4) 4%-тов банку за пользование лимитом..... 300,0

5) задолженность ОРПО:

а) по накоплениям частично перешедшие от I кварт. и по расчетам от 1930 года..... 1896,0

б) по амортизационным отчислениям..... 749,0

ВСЕГО: Рб. 5288,0 т.

Указанный недостаток средств выявился благодаря:

а) понесенных убытков от реализации продукции по ценам плановым оказавшимся ниже себестоимости в сумме Рб. 2500,0 т.

б) от убытков, полученных от конъюнктурных разниц по деятельности отдела снабжения по закупке материала по ценам выше-плановых..... 150,0 т.

в) от невозможности реализовать обжимки и слитки стали за отсутствием заказов на отгрузку..... 800,0 т.

г) частичная задержка по крытия платежей и по купателям, за отсутствием кредитов..... 250,0

д) переаготовка сверх лимита по материалам, полуфабрикатам и незавершенному производству..... 1588,0

Начиная с III-го квартала финансовый разрыв начал нарастать и на I-ое сентября 1931 года достиг суммы..... 8290,0

Настоящий дефицит сложился из задолженности:

- 1) по зарплате за II половину июля 1931 года..... 1213,0
 - 2) Областрахкассе на I/IX-1931 года..... 350,0
 - 3) по счетам за лесопroduкцию..... 600,0
 - 4) по счетам разных одnogородних поставщиков..... 143,0
 - 5) МКЖД по договору за доставку грузов..... 285,0
 - 6) ОРПО по накоплениям до поправок кредитной реформы (прежней)..... 1450,0
 - 7) "РУД" по амортизационным отчислениям..... 1150,0
 - 8) По счетам, находившимся в банке, но не оплаченным за отсутствием средств..... 853,0
 - 9) по предварительным расчетам за материалы, полученные от станций без счетов..... 1700,0
 - 10) МКЖД за простой вагонов..... 46,0
 - II) по расчетам с третьими лицами (госналог, заем и проч. удержания) 500,0
-
- Всего Рб: 8290,0

Исходя из выполнения производственной программы за этот же период времени (III квартал) по отчетным данным наблюдалось следующее:

1) невыполнение производственной программы, выразившееся в 27,6 %, благодаря чему по плану не допущено продукции с производства на сумму Рб. 6515,2.

2) Вместо снижения себестоимости в III квартале завод имел удорожание в 25,4 % при старом методе распределения конъюнктурных разниц (15,8 % - по методу предложенному для годового отчета).

В том числе убытков от конъюнктурных разниц по деятельности отдела снабжения по заготовке материалов, по ценам выше плановых за III квартала Рб. 569,9 тыс. и с начала года Рб. 2035,8 т.

3) Частичная задержка покрытия платежей покупателями, за отсутствием кредитов у последних, выразившаяся в сумме Р6.

450,0 тыс. и

4) не полное финансирование средствами со стороны Треста по квартальным финансовым планам на сумму Р6.2820,0т.

С указанием выше финансовым равным завод начал работу в IV квартале.

Выполнение финансового плана на IV квартал видно из следующей таблицы:

Статьи по Фин. плану.	РАСХОД.	по плану в тыс.	по отчету в тысяч.	менее	более	% выпол. к плану
Разд.	Сальдо кассы и счетов в пользу банка на начало квар.		9720,0		9720,0	
1,2,3,4.	Заготовление материальных цен.	8269,0	6721,3	1547,7	-	81,28
6,7	Зарплата	14068,0	11844,7	2223,3	-	84,1
8	Прочие расходы денеж. характер.	994,0	232,0	762,0	-	23,3
12	% уплачен. банку	200,0	427,7	-	227,7	113,8
15	Расходы на кадры, не вошедшие в производ. затраты.	900,0	24,4	-	24,4	2,8
	Итого по разд.	24431,0	20150,1	4533,0	252,1	
6 раздел						
I	Амортизация	1962,0	12,2	1949,8	-	0,6
2,3,4.	Разница между расчетной и продажной стоимостью.	3239,0	585,7	2653,3	-	18,0
УП	Прирост дебитового сальдо по взаимным расчетам.	4350,0	300,0	4050,0	-	6,88
	Итого по разд.	9551,0	897,9	8653,1	-	
	Всего расхода:	33982,0	30758,0	13186,1	9972,1	90,54

Статьи
по фин.
плану.

П Р И Х О Д

По плану
в тысяч.

По отчету
в тысяч.

Менее

Более

% выпол.
к плану.

Разд. I	Сальдо кассы и к/к счета на конец кв.	-	1641,0	-	1641,0	
I	Рационализация продукции общественного про-ва	22356,0	12384,6	9971,4	-	55,38
	Итого по разделу	22356,0	12384,6	9971,4		55
Разд. II						
I	Рационализация излишков материальных ценн.	800,0	647,9	152,1	-	80,98
	Итого по разд.	800,0	647,9	152,1		
Разд. III						
а)	расчеты за оказанные услуги, не связанные с рационализацией продукции.	5000,0	3889,4 3800,0	1310,6		73,78
	Итого по разд.	5000,0	3689,4	1310,6		
Разд. IV						
I	Проценты получен.		3,8		3,8	
2	Штрафы, пени и неустойки получ.		180,3		180,3	
	Итого по разд.		184,1		184,1	
Разд. V						
а)	финансирование из госбюджета в оборотные средства.		8059,0		8059,0	
б)	спецазначания на покрытие убытк.	5826,0	4132,0	1664,0		71,43
	Итого по разд.	5826,0	12221,0	1664,0	8059,0	
	Всего прихода:	33982,0	30768,0	13098,1	9884,1	90,54

Несмотря на реальную помощь в IV квартале со стороны Треста, выражающуюся в переводе денежных средств заводу, в сумме Рб. 4328,0 и несмотря на то, что заготовление материалов произведено в сторону снижения против финплана, на сумму Рб. 1547,7 т. финансовое затруднение заводов продолжало оставаться напряженным, что очевидно из указанной выше величины финансового разрыва в Рб. 5874,2 тыс.

Выполнение финансового плана за весь 1931 год видно из следующей таблицы:

Ст.ст. по ф. плану	РАСХОД	По плану в тыс.	По отч. в тыс.	Менее	Более	% вып. к плану
I разд.	Сальдо казен в Госбанке на конец года	-	1761,3	-	1761,3	
2,3,4	Заготовление материальных ценностей.	11916,0	24578,4	-	824,4	103,47
	Топливо	11838,0				
7	Зарплата	3480,0	36357,6	-	1547,6	104,44
	Начисление на зарпл.	4505,	4845,5	159,5		96,45
16	Прочие расходы денежн. характера	1801,0	2372,3	-	571,3	131,71
12	% % банку.	320,0	729,4	-	109,4	117,54
	Штрафы, пени и неустойки уплаченные	-	182,4	-	182,4	-
15	Расходы на кадры не вошедшие в производственные затраты	1100,0	1693,2	-	593,2	153,01
	Итого по разделу:	122,0	245,4	-	123,4	201,14
			7065,5		7108,0	
	Итого по разделу:	66712,0	70654,2	159,5	3951,6	
раздел II.	Задолженность раб. и служащ.	1643,0	-	1643,0		
1)а-						
б-	Возврат авансов по % готов.	141,0	-	141,0		

2466

в-	Прочим кредиторам	987,0	232,0	764,5	-	23,55
г-	Госбанку	-	5372,8	-	5372,8	
3)	Прирост сальдо всех дебиторов на конец года.	-	1554,0	-	1554,0	
3а)	Прирост сальдо докум. в пути к получению.	-	529,4	-	529,4	
5	Уменьшение сальдо взаимных расчетов с объединением по финансированию.	-	17,4	-	17,4	
9	Уменьшение документов в пути к оплате на конец года.	2774,0	-	2774,0	-	

Итого по разделу: 5545,0 7706,1 5312,5 7473,6

Разд. IV

I.	Внеэксплуатационные расходы; участие в сорместных с др. организациями расходах.	-	147,2	-	147,2	
----	---	---	-------	---	-------	--

Итого по разделу: 147,2 147,2

Разд. VI

I.	Амортизация	3006,0	2692,6	313,4	-	89,57
2.	Прибыль от реализации (разница между расчетной и продаж. цен.)	3206,0	5770,6	1435,4	-	80,08
3.	Прочие отчисления и изъятия.	-	2320,9	-	2320,9	

Итого по разделу: 6212,0 10784,1 1748,8 2320,9

ВСЕГО РАСХОДА: 82469,0 99092,8 7220,8 15654,6 110,22

П Р И Х О Д.

125 725

Раздел I.

Сальдо кассы и конто
коррентного счета на
начало года.

542,0

541,5

0,5

99,9

I

Реализация на сторону
продукции, услуги
работ собственного
производства.

61974,0

37619,4 24354,6

6,7

В том числе д/зан.
Треста.

-

5489,5

2

Продукция, работа и
услуги производ. для
собственных капиталов,
жил.хоз-ва и леспром
сектор.

3770,0

4041,1

-

271,1

07,18

3

Прочие работы (услу-
ги) на сторону, опыт-
ные, установочные,
подготовка кадров и
специалисты.

2091,0

2725,1 634,1

30,32

4

Отпуск проката заю-
да Треста.

-

4787,9

4787,9

Итого по разделу:

67835,0

49173,5

24354,6

5693,1

72,43

Из общего континген-
та падает на долю,
военвеха...

13010,0

8309,3

Раздел II

I.

Реализация излишков
материальных ценностей

1132,0

2723,2

1591,2

240,

2.

Передача материалов
ОКБ "У" и др. хоз-вам
заюда самостоятель-
ным балансам.

-

2113,2

2113,2

3

Перечислено материа-
лов и товаров на
счет претензий и
сомнительных

880,8

880,8

4

Выручено от ликвид-
ного имущества.

54,1

54,1

5

Перечисление с
материальных счетов
на расчетные

305,9

305,9

Итого по разделу:

1132,0

5777,2

305,9

24945,2

Раздел
III

1.	Уменьшение документ. в пути к получению на конец года.	27,0	27,0	27,0	27,0
2.	а) уменьшение дебитов по открытым счет.	3816,0	3816,1	3816,1	3816,1
	б) прочим открыт.сч.	20,0	20,0	20,0	20,0
	в) по расчетам с ОПС "ом.	23,0	587,6	564,6	564,6
Итого по разделу:		4076,0	4423,7	4217,0	564,7

Раздел
IV

1.	полученные	-	3,8	3,8	3,8
2.	Штрафы, пени и не- устойки полученные.		180,3	180,3	180,3
3.	Проч. денежн.расходи	496,0	976,5	480,5	196,87
Итого по разделу:		496,0	1160,6	664,6	664,6

Раздел
V

а)	финансирование из бюджета в оборот- ные средства.	2527,0	8059,0	15532,0	318,91
б)	спецассигнование на покрытие убытков.	1186,0	12785,5	11599,5	11,599,5
г	По суммам в пути	2000,0	1889,5	110,5	94,47
3	По внеплановым ссудам		1500,0	1500,0	1500,0
в)	кредиторское сальдо по счету госбанка по неурегулированным расчетам.		300,0	300,0	300,0
г)	прирост кредиторов на конец года.				
1	Рабочих и служащих		3620,2	3620,2	3620,2
2	Докум. в пути к оплате		229,9	229,9	229,9
	Прочих кредиторов	2675,0	846,9	1828,1	31,66
д)	Прирост сальдо взаим- ных расчетов с об"еди- нениями по финансов.		295,3	295,3	295,3
Итого по разделу:		8338,0	29526,3	1938,6	23076,9
ВСЕГО ПРИХОДА:		82469,0	90902,8	26510,7	34944,5
					110,22

В выполнении финансового плана за 1931 год по отдельным статьям отмечается следующее:

ПО ПРИХОДУ Раздел I.

П.п. 1,2,3,4. Реализация на сторону продукции.

Услуг и работ собственного производства оказалась в сумме Рб. 49173,5 тыс. Недорыноление по плану выражается в Рб. 18601,5 тыс., что от промфинплана составляет 72,48 %.

Сумма реализации Рб. 37619,4 тыс. указана по продажной стоимости, т.е. с включением накоплений Рб. 5770,6 тыс. и не введенных "РУЖ" в течение операционного года. Кроме сего в сумме Рб. 49173,5 т.е. числится реализованной продукции для заводов Треста на Рб. 5489,5 т.

По п. 2,3,4 раздела. Обяснение не дается в виду их ясности по содержанию.

РАЗДЕЛ II.

П.п. 1,2,3,4,5. По разделу реализации изделий материальных ценностей в общей сумме Рб. 6077,2 т. по отдельным статьям слагаются а) реализации товаров в порядке приказа № 931 Рб. 538,6 т.

- " - материалов и угля сырья заводам своего объединения и на сторону: Рб. 2136,6 т.

В С Е Г О : 2723,3 т.

б) передача материалов поступивших от поставщиков на имя завода, между тем как материальные ценности *были заказаны Окс* на имя заводов, ~~между тем, как материальные ценности были заказаны Окс~~ *Окс* "Окс". Неуказание точного адреса происходило по вине поставщиков, в силу чего указанный материал проходил транзитом, по взаимным расчетам с Окс "Окс" на Рб. 1331,1 т.е.

Тоже, виллоделу 136,8 "

- " - Деспросектору 595,3 "

В С Е Г О : 2113,2 "

н) Перычисленные суммы на поступившие дрова от Леспром- сектора, оказавшиеся непригодными на материальных счетах заводов, которые согласно постановления ЗИК приняты на счет заводов и отнесены на сомнительные долги, с правом уточнения их в 1932 году..... Рб. 160,0 т.

За отпущенные материалы и списанные на сомни- тельные в порядке постановления ЗИК Ижстрою..... 95,0 т

Правлению ИЖЕД не полученные суммы по наложенным платежам..... 40,0 т.

За отпущенные изделия Патрубизры..... 40,0 т.

То же Стальсбиту..... 20,0 т.

Саткинскому заводу..... 26,0 т.

Иным различным организациям..... 499,2 т

ВСЕГО: 880,2 т.

г) Выручено от ликвидации вышедшего им-ня 54,1 "

д) Реализация материальных ценностей про- изведенных в порядке расчетов с организациями. 305,9

РАЗДЕЛ Ш. IV и V.

Объяснения не требует в силу равености сальдо по отчетным данным по состоянию между началом и концом 1931 отчетного года, а равно также в силу ясности по содержанию пунктов приходных статей.

ПО РАСХОДУ РАЗДЕЛ I. А. I, 2, 3, 4.

Приобретение материалов, полуфабрикатов, вспомогательных материалов и топлива выполнено промфинплана составляет 103,47 т., что в суммовом отношении выражается в сторону перевыполнения в Рб. 824,4 т., в числе израсходованной суммы на приобретение материалов..... Рб. 24578,4 т.

ВХОДЯТ: а) транспортные расходы..... 4344,6 "

б) конъюнктурные разницы по приобрет. материалов, заготовленных выше цен предусмотренных планом..... 2035,8 "

При исключении конъюнктурных разниц в сумме Рб. 2035,8 тыс. из сумм израсходованных на заготовку получается фактически не израсходовано средств по плану на Рб. 1211,6 тыс. Недона-
расходование средств произведено главным образом за счет топлива и перерасходования по материалам, имеющих малую оборачиваемость.

Данные по движению и остатку материальных ценностей на складах, по состоянию на 1/1-1932 г. имеются в объяснительной записке отдела снабжения, прилагаемой к настоящему отчету.

п. 6.7. Израсходованные средства по зарплате и начислениям в сумме Рб. 40702,0 тыс. к плановому заданию дают перерасхода Рб. 1388,0, что в %-ном отношении составляет 34,41 %.

Анализ перерасхода по зарплате смотри в разделе "ТРУД".

По разделу: II, IV и VI. Объяснения по казателям не дается, в силу того, что указанные расходы по соответствующим разделам по принадлежащим суммам, отражены в объяснительной записке к настоящему отчету.

Условиями ликвидации образовавшегося к концу года финансо-
вого разрыва в рубль. 5874,2 тыс. в новом операционном году и одновременно условиями оздоровления финансового положения завода являются:

- а) выполнение производственной программы, предусмотренной промышленным планом на 1932 год и утвержденной с/стоимости.
- б) принятие мер к неисправным плательщикам,
- в) получение ссуды от банка под сезонные накопления материальных ценностей.

3. БАНКОВСКИЙ КРАТКО-СРОЧНЫЙ КРЕДИТ.

Общие взаимоотношения с госбанком за 1931 год были ненормальными, что в значительной степени отразилось на финансовом состоянии завода и нарушало плановый ход работы.

12405
Основываясь на постановлении СНК от 11/1-1932 года за № 10 по своевременной выплате заработной платы, независимо от наличия како-либо другой задолженности, Банк этого не придерживался, а наоборот, при наличии свободных средств на расчетном счете завода, производил оплату по счетам за материалы, путем автоматического списания с расчетного счета и этим лишая завод, на получение денежных средств для производства выдачи заработной платы.

Кроме сего были случаи, когда завод имея на своем расчетном счете наличные денежные средства, но Банк не имел дензнаков, что также лишало возможности нормально произвести выдачу заработной платы.

Пени и неустойки, как со стороны поставщиков, а равно и завода покупателям, применялись, но не в полной мере

Предъявленные неустойки к покупателям со стороны заводов в 1931 году выразились в сумме Рб. 180,3 тыс.

Разрешаемые банком, под документы в пути, на срок погашения, не всегда соответствовали действительности, так как количества дней пробега, намечаемые банком по существующей шкале, не совпадали с фактическими данными.

Ссуды банком по шкале пробега разрешались в среднем от 15 до 20 дней, между тем, получение средств от покупателей происходило позднее на 2-3 дня и более.

Кроме сего происходила задержка оплаты счетов со стороны покупателей, за отсутствием кредитов у последних, что безусловно отражалось на погашении ссуд, которые оплачивались с просрочкой от одного до двух дней.

Внеплановых ссуд от банка за 1931 год было получено в сумме Рб. 3000,0 т. со сроками погашения от 10 до 20 дней и в большей части последние получались из-за транспортных затруднений.

Срок погашения ссуд внеплановых заводами проклянулся, своевременно. Разрешенная ссуда на прирост материальных ценностей под лесозаготовки, была получена сроком на 3 м-ца, но последняя была использована в сумме Рб. 1500,0 тыс. и благодаря неувязок с Банком в 1932 году снижена до Рб. 700,0 тыс.

4. МОБИЛИЗАЦИЯ ВНУТРЕННИХ РЕСУРСОВ.

Отдел мобилизации внутренних ресурсов существует с I/XI-31г.

Возглавляет работы по МБР Совет, под председательством ПДЗ по ЭКСектору. Ранее этого времени отдел имел название "УТИЛЬДЕЛО" также под непосредственным подчинением по м.дир. заводов по финансово-коммерческому сектору.

Оперативную работу ведет отдел по МБР, который в своем составе имеет:

- а) утилизационный цех, ведущий работу исключительно по утилизации отходов и отбросов производства;
- б) секцию МБР выявляющую излишествовавшие материалы, оборудование и инструмент, полуфабрикаты и пр., а также ведущую организационно-массовую работу цеховых комиссий, содействия по мобилизации внутренних ресурсов.

Структура МБР на 1931 год несколько изменяется, оперативная работа переносится в сектора и цеха. Общее руководство остается за отделом МБР.

Мобилизация внутренних ресурсов в 1931 году производилась путем:

- 1) массового проведения месячника, цеховых субботников и ударных групп, по выявлению металлолома, сбора его по цехам и не- территории заводов.

- 2) административными распоряжениями в порядке зачистки цехов от хлама, ненужного материала и оборудования.

12825

3) в выявлении по заводу ненужного пришедшего в негодность оборудования и отдельных частей его, с активированием специально организованных комиссий для определения в лом и шихту.

4) На основании выводов и предложенный орггруппы ЦК МП(б):

- а) в проверке заявок на импортное оборудование;
- б) в проверке правильного использования оборудования;
- в) в сокращении сроков ремонта станков;
- г) в выявлении материалов и инструмента не входящих в план снабжения;
- д) в выделении на реализацию из брака статей и др. материалов.

5) В выявлении по реализации материалов, инструмента и проч. товаров, согласно приказа ВСНХ за № 93 I-1933 года и за № 263 от 3/V-1931 года.

Результаты вышеуказанных мероприятий в 1931 операционном году нашли отражение в установлении порядка:

- 1) сдачи собранного материала для своего производства (в шихту) и не числящегося на балансе;
- 2) приведения негодных в состоянии годности и использования их в своем производстве и
- 3) реализации материалов и отходов на сторону по договорам и сделкам, с отражением по отчетности.

В порядке месячников, субботников и ударных групп в течение года собрано с территории заводов и сдано на маркет с возвратом от производства:

черного металла 31630 тонн на сумму
Рб.2059,2 тыс.

цетного металла 130,0 тонн на сумму Рб. 7,2 тыс.

В том числе: собрано исключительно отходов отделом МБР 3829 тн.

на сумму Рб. 162,5 тыс.

По пункту второму (утилизации отходов) из "ато оборотов и отходов и приведено в состояние годности для починки спецодежды 177,0 тыс.

для починки спец-обуви..... 99,5 "

Выявлено материала для починки спецодежды и обдирочного 59,7 "

в общей сумме на Рб. 336,2 "

которые детализируются согласно прилагаемой таблицы:

1) По изготовлению и починке спецодежды.

ТАБЛИЦА № 1.

НАИМЕНОВАНИЕ РАБОТ.	Годовое задание на 1931 г.	Выполнен. в 1931 г.	На сумму по ценам заменяемых материалов
Изготав. брезен. рукавиц	35000 пар.	20949 пар	25138-80
- " - кожан. рукавиц	20000 "	11003 "	15404-20
- " - рукавиц с кожей на ладони.	-	4137 "	5791-80
Чинка брезентов. фартуков	5000	7090	25280-00
- " - полшубков	400	230	8575-00
- " - брезен. и суконных гужурок.	1500	2353	14235-65
Изготовление кожаных фартуков	-	888	2841-60
- " - фартуков из мешачного полотна.	-	72	230-40
- " - березентовых фартуков	-	1598	4921-60

12305

Изготовление брезент.напличн.	821 пара	47 пар	232-00
" " " брюк	-	1491	9542-40
" " " блуз	-	98	367-50
" " " тужурок	-	1214	7344-70
" " " пиджаков	-	55	332-65
" " " юбок	-	33	229-90
" " " суконных брюк	-	69	552-00
" " " тужурок	-	435	14651-00
" " " фланелевых блуз	-	16	48-00
" " " рубашек	-	66	198-00
Чинка хлопчатобумаж. тужурок	-	17	-
" " " брюк	-	23	-
" " " блуз	-	8	448-75
" " " халатов	-	46	-
Изготовление малюксиневых тужурок	-	12	-
" " " брюк	-	12	265-00
" " брезентов.напличников	-	-	-
Чинка брезент.плащей	200	17	-
Изготовление новых плащей	-	220	30514-00
Ремонт теплых фуфаяк	1000	1718	-
" " ватных фуфаяк	-	117	9754-12
ИТОГО Р6:			176958-57

ТАБЛИЦА № 2.

по ремонту и изготовлению спецобуви.

НАИМЕНОВАНИЕ РАБОТ.	Годовое задание на 3 кв.	Выполн. в 1931 г.	На сумму по ценам заменяемых материалов
Подшивка валенок сапог	4000	5511	30861-00
Починка кожан. сапог и бот.	1645	2574	12870-00
Набойка и союбки	-	516	38370-00
Подшивка подхватов	-	297	
- " - подметок	-	198	
Надставка каблучков	-	570	
Починка головок		90	
Заплаты большие		100	
Средние заплаты		1003	168-00
Малые - " -		1574	
Изготовление новых сапог		14 пар	
- " - новых ботинок		20	120-00
- " - новых кожан. бурсок		140	4411-40
Перетяжка брезентов. бурсок		479 "	3396-
Союбка кожан. ботинок		370	
Подбивка подметок набоек		144	1275-00
Прошивка ботинок		133	
Изготовление брезен. ботинок		133	1330-00
- " - " - бурсок		558	5340-00
- " - " - " - с вален. подошвой		700	700-00
Ремонт и изготовл. крошен.	120	46	593-00
ИТОГО Р6:			99500-00

13000

ТАБЛИЦА № 3.

выполнения материалов для починки спецодежды
и обтирочного.

	Годовое задание на 3 Iг.	Выполнен. в 193 Iг.	На сумму по ценам заменам. материал.
Обор ветони	185 т.	65857кг р	42770-00
Мойка ветони	50	26,342	16900-00
ИТОГО Рг.			59670-00
В С Е Г О:			336128-57

По пункту II в порядке реализации отходов от производства
и излишки материальных ценностей II, согласно отчетных данных,
выявляется в следующем:

I. Сальдо по отчету мобилизации внутренних ресурсов на
I/I-3 Iг. выдалась в Рг. 26174,3 тыс., а на I/I-32г. Рг.
38388,2 тыс., т.е. произошло увеличение на Рг. 12214,0 тыс., по
отдельным статьям эта сумма разбивается следующим порядком:

Статьи актива.	Сальдо на I/I- 3 Iг. в тысяч.	Утвер. лимит на I/I- 193 Iг.	Сальдо на 2/I 193 Iг. в тыс.	Утвер. лимит на I/I- 32 г.	Разница по отчету		Разница по лимиту.	
					Менее	Более	Менее	Более
Им-во гр. "Э" в эксплуатац.	474,5	385,0	517,0	500,0	-	42,5	-	215,
Им-во на скл.	1678,9	2010,3	3126,7	2203,5	-	1447,8	-	190,
Материалы	3596,4	3344,7	2021,2	2801,5	-	424,8	543,2	-
Топливо	575,2	906,0	702,9	900,0	-	127,7	6,0	-
Незакон.загот.	71,5	-	-	-	71,5	-	-	-
Незавер.пр-во	8665,8	8526,0	13456,8	11866,0	-	4791,0	-	3340,
Прокат	1431,4	-	1116,8	1767,0	314,6	-	-	1767,

29

						131	131
Полуфабрикаты	2155,2	1595,0	4543,8	2096,0	-	2388,6	501,0
Готовы. изделия	1432,8	420,0	3044,3	800,0	-	1611,5	380,0
Товары	279,2	-	181,4	-	97,8	-	-
Под "отг. суммы	14,0	0,0	111,7	35,0	-	97,7	25,0
Дебиторы равные	5772,8	3920,0	4979,8	3215,0	793,0	-	705,0
Документы к получению.	26,5	320,0	2204,7	2100,0	-	2178,2	1780,0
Расходы будущ. отчетного перио да.	-	-	331,1	576,0	-	331,1	576,0
ИТОГО Рб.	26174,2	21437,0	38388,2	28960,0	1276,9	13490,9	8777,2

По операциям
к концу 1932 г.
по сравнению
с фактич. нали-
чием к началу
1931 г. недореа-
лизовано.....

Рб. 4691,0 тыс.

В течение 1931 года отделом МВР и его органами из
представленных материалов реализовано материальных и из-
лишествовавших ценностей на Рб. 3.083,3 тыс. (см. форма № 20,
раздел 2-й § 1,3,5).

Принимая во внимание saldo недоисрасходованных средств
при вступ. реализации. за 12, Рб. 3083 т.р.
по выше приведенной таблице Рб. 4.691,0 тыс., то излишек
материальных ценностей должен был бы равняться до Рб. 7.774,3 т.

Из вышеприведенного следует заключить, что работа отдела
МВР в 1931 году была произведена удовлетворительно:

Существовавший порядок до сего времени по реализации
внутренних ресурсов, в смысле сокращения запасов материальных
ценностей, в целях приближения фактических запасов к нормам

намеченным промфинпланом и их удешевления по сбору, следует считать не проработанным, т.к. со стороны цехов отсутствовала заинтересованность в сборе утильсырья, в недоброкачественной сортировке, благодаря чему отд. МЕР приходилось сортировку металла производить вторично своими силами, что являлось не производительным трудом.

Кроме сего при выявлении комиссиями излишествующих материалов числящихся по учету в отд. снабжения, составляемые списки для реализации, в жизнь не проходило благодаря протестам со стороны того же отд. снабжения, претендующего на необходимость их для своего пр-ва и этим самым сумма предназначенная реализации уменьшилась в несколько раз (пример: список предназначенный к реализации в Рб. 1072,0 тыс. реализовано только на Рб. 300,0 тыс.).

ОБОРАЧИВАЕМОСТЬ ПО МАТЕРИАЛЬНЫМ ЦЕННОСТЯМ.

Оборачиваемость оборотных средств заводов на 1931 год, по наиболее характерным статьям имело следующий вид:

СТАТЬИ	Расход материалов за год.	Определение средне-месяч. остатка.		В.с.с.с. материалов в среднем за месяц.	В.с.с.с.с. материалов в среднем за месяц.	Оборачиваем.	
		Сальдо за 12 м-цев.	Средний месяч.			П. плану	За 1931 г.
Материалы	14932,4	43945,9=	3662,1	4	90 дн.	90 дн.	90 дн.
в них:							
шпикте	2882,4	2579,0=	215,	13,4	27	90	90
чугунам	2973,1	1990,5=	166	13,0	20	80	80
флюсам	279,5	851,3=	72	4	90	90	90
мазуту	402,8	3607,1=	300	1,3	277	270	270
жюкоу Кузбасс.	93,2	431,4=	36	2,6	140	120	120

Топливо

" "

" "

" "

Им-во. пр. "В"

Полуабрикат

7926,1

10036,0

836,0

9,5

38.

Прова
300
минер.
тверд.
120
минер.
жидк.
270

300

130

270

90

90

90

132

Из приведенных данных обрачиваемость материалов в 90 дней для наших заводов следует признать вполне нормальной и соответствующим средн-годовым нормам, установленным Трестом "РУХ" - 3 месяца.

Незначительная обрачиваемость топлива 30 дней является следствием невыполнения договоров с поставщиками. По им-ву группы "В" главную роль играет инструмент, изготовляемый для своего завода и потребляемый им же:

Обрачиваемость последнего, в среднем предусматривалась не более 90-100 дней, но ввиду разнообразия срок износа обрачиваемости получается больше нормальной.

Обрачиваемость шихты в 270 дней происходила в силу недостаточного снабжения, против заявленной потребности Тресту "РУХ".

Тоже самое и с чугунами обрачиваемость последних должна быть не менее 60 дней.

Олусы (ископаемые) при обрачиваемости в 90 дней, можно считать нормальным и соответствующим установленным нормам.

Обрачиваемость по мазуту 277 дней-максу 140 дней следует признать увеличенной, но последняя явилась результатом накопления сезонных заготовок по данным объектам.

Б. РАСЧЕТНЫЕ СТАТЬИ.

Расчетные счета заводов по состоянию на 1/1-32г.
выявились в следующем виде:

1. ДИНАМИКА РАСЧЕТНЫХ СЧЕТОВ.

№ № счетов	СОДЕРЖАНИЕ СТАТЕЙ	О а л ь д о н а :			
		А к т и в		П а с с и в	
		1/1-31г.	1/1-32г.	1/1-31г.	1/1-32г.
	<u>1. Денежные средства.</u>				
34	Общие тек.счета в Госбан.	54755-03	2441-49		
35	П/отчетные суммы	14031-80	111684-53		
38ж	Наличие денег по расч. счету в Госбанке.	-	123532-30		
	Итого по счету денек.ср.:	585496-83	1752658-32		
	<u>2. Де б и т о р ы.</u>				
91	Дебиторы по расчетам по степени готовности.	3815161-17	-		
92	Томе в необщ.секторе	3666-03	-		
94	"- по претензиям	143329-31	625633-01		
95	Авансы выданные	3650-00	-		
99	Документы в пути и получ.	26598-36	-		
Б0	Сомнительные должники	15824-15	777734-89		
Б1	Наложные платежи и документы к получению.	-	555939-87		
	Итого по счету дебитор.:	4099339-07	1959310-19		
	<u>3. К р е д и т о р ы</u>				
144	Рабочие и служащие	43527-01	34421-51		
	Итого по сч.кредитор.	43527-01	34421-51		
	<u>4. Счета взаимных расчетов.</u>				
265	Взаимные расчеты пр-в со строительств.по текущ. расчетам.	1743229-06	1155589-25		
268	Взаимные расчеты про-ва с инл.ком.хоз'рам по тек. операциям.	3254-30	23163-15		
	Итого по счету: взаимных расчетов :	1746483-96	1178752-75		

1. Кредиторы.

133

140	Кредиторы по расчетам по степени готовности.	141448-	310556-03
141	Кредиторы с необособств. сектором.	1523-32	
142	Кредиторы по претензиям.	25047-08	42404-92
144	Рабочие и служащие	1642755-17	5262822-31
145	Расчеты по налогам, сборам и обязательным вносам.	024432-28	419649-10
146	Расчеты по опломбирован. и имуществ. ценностям.	8052-97	219024-82
147	Депоненты.	317348-88	593268-88
148	Документы в пути к оплате	1773469-75	1852504-94
148a	Док. в портфеле к оплате	-	1150912-88
142	Кредиторы с необобщ. сектор.	222876-68	-
151	Кредиторы по некоммерч. операц.	-	12387-66

Итого по сч. кредит.

3544950-25 9864042-01

2. Счета взаимных расчетов.

260	Взаимные расчеты по финансированию за счет дотаций и опытных работ.	17384-51	-
254	Взаимные расчеты по финансированию за счет дотаций спец. назначения.	541465-03	886807-71
274	Взаимные расчеты с леспрод. Углич-Угличской ж.д., древокомбинатом и лесозаводом № 2.	-	156321-28

Итого по сч. взаим. расчет.

558849-54 993128-99

Всего по расчетным статьям:

6854846-87 4921199-34 6202799-79 10861114-93

1336
Переходя к анализу отдельных статей по разделам
законодательства:

Раздел I.

а) денежные средства. Денежных средств по состоянию на 1/1-1932 года
(разд. № 1) в сумме рб. 1752682-82
числится:

1) Наличных денег по расчетному счету
в госбанке рб. 1638632-80

2) По текущему счету особого назна- 2441-49.

3) По счету притгет. сумм. 11684-53

Наличность денежных средств по расчетному счету сумми
рб. 1638632-80 не следует рассматривать как фактический
остаток на 1/1-32г., т.к. на с/ч. при передаче приписной
кассы Госбанка заводам, в последнюю значилось не проведенных
документов по зарплате на рб. 278678-12, которая сумма по
соглашению с Банком будет отражена в операциях 1932 года.

Кроме всего банк до 16/1-32г., поступление на расчетный
счет от покупателей о приходовании производил по заключи-
тельным оборотам, в силу чего, для аналогичности с Банком
заводу, их необходимо было отражать также по операциям
в декабре месяце.

б) П/отчетные суммы. Перешедшие сальдо на 1/1-32г. в сумме рб. 11684-53
являются реальным и подтвержденным постановлением
инвентаризационной комиссии №.

Остатки п/отчетных сумм состоят из авансов выданных:

а) лицам, находившимся в командировках на 1/1-32г. рб. 28426-80

б) -"- -"- -"- за границей 200-00

в) работникам заводов по командировкам на родствен-
ные заводы в порядке премирования за счет фонда
по соц. обновлению.

3251-14

132

г) Агентом заводов на хозяйствен.расходы по не законченным операциям.

17290-17

д) Представителям заводов (уполномоченным)

в Москве, Казани, Нижнем и т.д. на тек.операции 499 19-84

е) лицам находящимся на курсах по повышению квалификации.

2062-43

ж) на приобретение ж.д. билета в д/работников заводов.

2209-25

з) на вербовку рабочих для "Иж" заводов.

13324-85

По учету выданных сумм в п/отчет выверка производилась тотчас же по представлении отчетов в израсходовании средств, причем, каждый раз, как правило, остаток денежных сумм п/отчета. лицом сдавался в кассу заводов.

Где это произвести было невозможно, наличность согласовывалась с данными по остатку последнего отчета. До представления отчетов и сдачи остатков в кассу заводов, вторичная выдача аванса не производилась.

Раздел II.

а) Дебиторы

по претензиям. Претензионные суммы по расчетам с поставщиками выявились на I/I-1932 года. Р6.625635-50

КАКОВЫЕ СОСТОЯТ ИЗ:

а) неликвидированных расчетов возникших в декабре месяце 1931 года... .. 11751-90

б) недостач товаров против счетов пред"явленных поставщиками через н/контокоррентный счет в Киевском отделении Госбанка № 504..... 1908-47

в) сумм снятых банком с н/к.счета дважды, без н/овернта и автоматически. 4709-71

г) сумм перечисленных со счета "материал в пути" для пред"явления претензий к д. 593298-71

13405
д) Неправильно снятых банком сумм с и/к.счета
в виду отсутствия акцепта с и/стороны и/о установление
которых (по условиям банковского счета) судить
возможно лишь) произвести в январе 1932 года..... 13966-71

К ликвидации указанных претензионных сумм
приняты срочные меры, т.е. перечисленная сумма
вывернется и пред"явленные счета будут погашены в январе
1932 года.

б) Сомнительные
должники.

Перечисление задолженности на сомнительных
долгах производилось в соответствии с актом инвентаризацион-
ной комиссии:

СОМНИТЕЛЬНЫЕ ДОЛГИ СОСТОЯТ:

1) Из долгов образовавшихся до 1/1-31г. 11558-36

из коих списано:

а) в убыток заводу..... 7445,57

б) оставлено на счете сомни-тельных 4112-79

2) СОМНИТЕЛЬНЫЕ ДОЛГЕВЫЕ В 1931 г.

а) списано в убыток заводу..... 8213-97

б) оставлено на сомнительных долгах на 1/1-32 г... 773622-0

в) резервировано согласно постановления ЗИК

долги на 1/1-1932 года..... 195000-42

Всего перечло сомнительных долгов на 1/1-32г..... 777734-39

По принадлежности своей сумма сомнительных
должников является:

1) из описанных сумм разным организациям (по 1-му
реестру)..... 137000-

2) Илеспромоу..... 123814-

3) Илеспрому 18134-

4) Илеспрому "Совхозлеб"..... 7477-

5) Велозавод № 5 "Патрубзавод" г. Пенза..... 40623-

6) Фабрика кухни № 2 Ижааводов.....	11625-
7) Ижстрой	95854-
8) Артемовскому рудоуправлению.....	20081-
9) Кокшайскому леспромхозу	16327-
10) Саткинский чугуно-литейный завод.....	26000-
11) Ногайский маслозавод.....	19500-00
12) Стальсбыту.....	20146-
13) Ижевская разделочная база металлов.....	8000-
14) Госстройтресту.....	6000-
15) Ленинградский наждачный механический завод.....	2100-
16) Житлово арендный коллектив имени XVI съезда КПС(б).....	3892-
17) Завод "Электроугли".....	2628-
18) -" - имени "Воскова".....	3236-
19) Завод № 5 гор. Чепавск.....	3655-
20) Верхне-камская контора "Стальсбыт".....	20146-
21) Нижнекамское управление	2777-
22) Воткинский завод	2150-
23) ОГПУ гор. Ижевск.....	7200-
24) Златоустовское рудоуправление.....	4500-
25) Удмурттрест.....	13414-
26) Управление НКВД.....	47489-
27) Разным лицам и организациям.....	114156-39

И ликвидации указанной задолженности принимаются следующие меры: материалы, направленные в юрчасть для представления иска.

в) **наложенные платежи.** По балансу заводов сальдо на 1/1-1932г. по наложенным платежам выявилось в сумме руб..... 555939"30

ИЗ НИХ:

а) иногородних наложенных платежей на товары.....	250126-98
б) разных услуг местным организациям.....	305312-82

Раздел III. По балансу заводов сальдо на I/I-32 года
а) расчеты
и ссуды. выражается в сумме Рб. 3442 I-51

Эта сумма образовалась из-за задолженности за
работниками завода и состоит из равных удержаний,
авансы и другие выдачи, с которых вследствие
нахождения работников в декретных отпусках и
командировке удержание произвести не предста-
вилось возможным.

Указанная задолженность будет ликвидирована
в текущем 1932 году.

Раздел IV.
а) взаимные
расчеты
производства
за строй.
по тек. расч. Сальдо на I/I-32г. за капитальным строительством
за представленные услуги и прочие расчеты выражается
в сумме Рб. II55689-25

Погашение задолженности произошло в
1931 году путем перечисления к/счета капиталь-
ного строительства на корреспондентный счет производств.,.

б) взаимные
расчеты
производства
финансово-экон.
хоз-вам по
текущ. операц. Сальдо на I/I-1932 года. в сумме Рб. 23163-00
Состоит из задолженности за разные услуги
произведенные производством.
Погашение задолженности будет произведено
в 1932 году.

П А С С И В.

Раздел I-II
а) кредиторы
по расчетам
по степени
по готовности. Сальдо по балансу на I/I-1932г. выражается
в сумме Рб. 3D566-03

И в н и х:

I) Управление Всесоюзного об"единения
текстильной промышленности.

Аванс по опытным работам стальной рамы
отношение ОРПО № 90-144-147 от 30/I-31г. . . . 3000-00

2) Финансово-плановому управлению РККА.
 Москва. Аванс по счету № 193/с в размере 90 %
 стоимости изделий..... 189000-00

3) То же по н/счету № 201/с..... 118566-03

б) кредиторы
 по претензиям.

Претензионные суммы по расчетам с покупателями на I/I-32г. выявились: По кредиту..... 42404-92

С О С Т О Я Т:

- 1) из претензий покупателей ожидающих выяснения 15453-40
- 2) из недоначтенных сумм по дважды оплоченным
 счетам..... 5285-94
- 3) из остатков от авансов полученных от покупат. 1165-23
- 4) Из полученных авансов от покупателей в счет
 предстоящей отгрузки продукции..... 20500-35

К ликвидации данной задолженности со стороны
 заводов принимаются меры, путем согласования
 с покупателями.....

в) рабочие
 и служащие.

Сальдо по балансам на I/I-32г. выражается
 в сумме Рб..... 526222-81

С О С Т О И Т:

- 1) из невыданной за II половину ноября 1931 года
 работникам заработной Рб..... 967700-00
 - 2) То же за I и II половину декабря 1931 года . 4295122-81
- Упомянутая задолженность полностью ликвидируется
 в первых двух месяцах 1932 года.

13606
г) В расчеты
по налогам,
сборам и
обязательств.
вносам.

Сальдо на 1/1-32г. выявилось в сумме Рб...419649-10

Из них:

1) По налогам и сборам:

а) Областрахкассе начисление страховых взносов на зарплату за декабрь месяц, выплата из которых должна быть произведена в январе месяце 1932 года..... 335115-02

2) Расчеты по обязательным вносам.

а) Икрайзавяному отчисления на содержание последнего, с зарплату работников заюда за декабрь месяц, выплата из которых должна быть произведена в январе м-це 1932 года..... 63228-89

Погашение из которых будет произведено в 1932 году.

б) Госадравотделу - отчисления с зарплату работников заюда на содержание детских яслей, выплата из которых будет произведена в январе м-це 1932 года в 16305-19.

д) депозенты.

Сальдо по состоянию на 1/1-1932года выражается в сумме рб.....593268-88

О С Т О И Т:

1) задолженности сберкассе..... 193366-00

2) -" госналога..... 65594-00

3) -" госзайма..... 119000-00

4) -" элементам..... 14700-00

5) неполученной зарплате..... 169800-00

б) задолженности по разным удержаниям, за газеты при удроботы, касса змаксипомощи, отчислений за отработанные субботники и проч. мелкие отчисления..... 29803-88

е) документы
в пути к
оплате.

Сальдо по счету документов в пути к оплате
на 1/ I-1932 года..... 1352504-94

Каковые состоят из наличия фактов получения
материалов от поставщиков в адрес заводов без
одновременного пред"явления счетов оприходова-
ние крих произведено условно.

Документы в пути к оплате числятся начиная
с 1 Мая 1931 года.

к) документы
в порядке
к оплате.

Сальдо на 1/ I-1932 года выражается в сумме: 1150912-85

С О С Т О И Т:

1) Из сумм вторично оплаченных покупателями
по нашему счету и подлежащих возврату..... 173651-80

2) Из сумм, пред"явленных другими заводами к
заводам для оплаты по счетам поставщиков..... 977261-05

И з н и х:

- а) ИИзд за перевозку грузов..... 201452-05
- б) Райнефте торгу за мазут..... 574038-99
- в) разным лесопромышленным организациям за
дрова и лесоматериалы..... 41539-39
- г) Металлолом (разным агентствам) за лом
металлов ... 39020-53
- д) Союзнефти за керосин..... 1266-03
- е) Прочим разным мелким организациям..... 119944-06

К ликвидации указанной задолженности при-
нимаются срочные меры и часть этой задолженности
уже ликвидирована в январе месяца 1932 года.

Задержка в погашении этих сумм об"ясняется отсутствием
денежных средств у заводов в прошлом.

- 4) Дебиторов т о ж е 55,3
 5) Счета взаимных расчетов производства со
 зр-ва по текущим расчетам..... 27,0
 6) Счета взаимных расчетов производства с
 жилищно- коммунальным хоз-вом по текущим операц. 13,0

П А С С И В.

- 1) Кредиторы . 41,0
 2) Взаимных расчетов с Трестом по тек.расч. 25,7
 3) -" -" -" с Деспром по т/расч. 4,0

Из выше приведенной таблицы обрачиваемости в днях
 следует последнюю признать нормальной.-

6. НАКОПЛЕНИЕ.

а) Аморти- зация.

В 1929/30 г. средняя норма амортизации выразилась
 в 6,18 % от сопоставления сумм амортизации по отношению к
 состоянию имущества с учетом износа.

По отношению же к восстановительной 100% стоимости,
 кановая выражается в 4,75 %.

Средняя норма амортизации в 1931 году выражается в 5,17% ,
 по отношению сумм амортизации по состоянию им-ва по восстано-
 вительной 100% стоимости.

Амортизация отчислялась в 1931 году со всего имущества
 действующего группы "А" и "Б" с восстановительной 100%
 стоимостью, по нормам, указанным в положениях об"явленных
 приказами по ВСНХ СССР:

- 1) от 28 июня 1930 года за № 1601.
 и 2) от 20 декабря 1930 года за № 2423.

В первом случае амортизировалось электрооборудование, силовой,
 водяной и телефонной станций, осветительной и силовой сети
 с учетом годового использования числа, во втором все остальное
 в том числе и моторы установленные в цехах и отделах, - с

13866
учетом коэффициента сменности, оборудования по отдельным
пехам и количеству смен эксплуатации каждого пр-ного здания.

Частично не работающее имущество в течение года подвергалось амортизации на общих основаниях, согласно указаний в
буллетене "РУМ" от 31 января 1928 года за № 4.

Отчисление по вновь поступившему имуществу в эксплуатацию и прекращение отчислений по выбывшему из эксплуатации, производилось сначала месяца следующего за поступлением или выбытием имущества.

В исключительных случаях, когда акты для зачисления на инвентарный учет им-ва вновь установленного оставлялись позднее пуска имущества в эксплуатацию, в актах комиссии на производилась отметка о времени и начала эксплуатации такового. Амортизация в таком случае определялась за все эксплуатационное имущество, до зачисления его на инвентарный учет.

Амортизационное отчисление за 1931 год по плану выражается в сумме Рб. 2780823-58.

Распределение амортизационных отчислений в пр-во производилось за каждый отчетный период, через накладные расходы в полной сумме и фактических размерах для каждого учетного пункта, с учетом плана развертывания производства по месяцам.

Перечисление амортизационных отчислений "РУМ"у и заводом производилось не в установленные сроки, задержка в перечислении происходила главным образом в связи с финансовыми затруднениями заводов.

Сальдо на 1/1-1932 года по счету амортизационных отчислений, образовавшееся в пользу Треста в сумме Рб. 1328,0 тыс. согласно указания Треста списано на счет расчетов с Трестом по прикрепленным средствам.

6) Прибыль. В течении 1931 операционного года вместо ожидаемой прибыли по деятельности промисл. дотн, убыток имел убыток в сумме 76. 1072 тысяч, по отдельным статьям последняя разбивается следующим порядком:

№ № счетов	О Т А Т Ь И	Прибыль	Убыток	Конечный результат
100	Сомнительные долги.	-	8,2	
107	Расх. в отчетного периода.	1120,3		
145	Расчеты по налогам, сборам и взносам.		148,5	
155	Резерв сомнительн. долгов.	0,4	195,0	
156	- " - на снижение цен.	44,0	-	
160	Расходы за счет дотационным работ.		68,7	
173	Расходы по подготовке кадров, за счет спецсогласования.		20,2	
181	Кредиторы по неюп. операциям.		3,0	
178	Расходы за счет фонда премированных удар.		21,2	
188	Ликвидация бывшего имущества.		0,9	
189	1% уплаченные		729,3	
190	Расходы прочие		1172,3	
191	Неустойки, пеня и убытки уплаченные.		132,2	
199	Продажа материалов	819,2		
200	- " - товаров	222,5		
201	Использование товаров в промисл. дотн.	6,7		

13308

203	Отпуск заводам объединения продукц.	109,8		
204	Тоже товаров	2,2		
205	- - материалов	102,7		
206	Эмиссия и перерасход заводов.		1177,9	
207	1 % полученные	3,8		
208	Доходы равные	1332,2		
209	Конъюнктурные разн.		459,8	
211	Неустойки, пенни и убитки полученные.	190,3		
267	Взаимные расчеты со строительством по приращенным средствам.	216,3	30,0	
269	Тоже с жилотделом.	124,6	10,9	
ИТОГО по:		4283,0	14830,2	15647,2

Выявившийся убыток в сумме Р6. 1395,7 тыс. получился благодаря:

а) недовыполнении производственной программы в течение всего операционного года по реализации продукции на 27,52 %, что в суммовом отношении выражается в Р6. 13661,5 тыс.

Отсюда, вполне естественно, что завод вместо ожидаемой прибыли получил лишь убыток.

б) намеченное планом снижение себестоимости на 15% заводами невыполнено и вместо снижения - имели превышение на 12,04%, что также отразилось в соответствующей степени на накоплениях.

Указанное недовыполнение производственной программы по реализации продукции на Р6. 13661,5 тыс. отразилось вне доотчислений средств Тресту по накоплениям в размере 13 % в среднем с недоотгруженной продукцией, что в суммовом отношении выразится в Р6. 3359,0 тыс.

ФИНАНСОВЫЙ АППАРАТ.

В прошедшем 1931 году схема финансового аппарата заводов имела следующие построения:

Фин.комм.сектор во главе с пом.директора заводов имел в своем подчинении финансовый отдел, последний был построен по следующей структуре:

1. начальник отдела 1 чел.
2. бухгалтерия 14 "
3. оперативная секция 2 "

При этом следует заметить, что в административном подчинении бухгалтерия находилась у начальника финансового отдела, а в отношении ведения учета и отчетности - по линии главной бухгалтерии заводов, в связи с дальнейшим углублением на заводах

14005
в 1932 году хозрасчетной системы выявилась необходимость уси-
ления финансового контроля над секторами и цехами завода.

Структура финансового аппарата, согласно выработанных
инструкций и положений предусматривает в Ф.О. заводов следующие
группы:

- 1) финансово-расчетная секция с бухгалтерским учетом,
- 2) планово-контрольная секция с оперативным учетом,
- 3) оперативная секция с кассовой записью.

Начальник финансового отдела подчинен пом. директору
завода по Ф.О. Штат отдела определялся в 49 чел., но в настоя-
щее время неуккомплектован за неимением специалистов и на
сегодня имеется лишь только 35 человек. Недостаток выражается
в количестве 13 чел. и главным образом за счет неуккомплекто-
вания планово-контрольной и оперативной секций.

Наблюдение за выполнением финансового плана и инструктажа
будет зависеть от укомплектования штата в той мере, в какой он
предусмотрен положением по заводу.

Обследование фин. отдела в 1931 году со стороны Треста и
предприятий не производилось.

В производственных секторах организуются функциональные
финансовые секции, на обязанности которых лежит планирование
и оперативное руководство финансовой работой по об"единенным
секторам - цехам.

39

141

7. ОБОРОТНЫЕ СРЕДСТВА.

За 1931 год оборотные средства в целом изменились в сторону увеличения на 13789,1 т.р. или на 55,8 %.

На 1-е января 1931 года имели 24692,1 т.р.

" " 1932 года " 38481,2 т.р.

В составных частях оборотного капитала произошли за год следующие изменения:

- | | |
|---|-------------|
| 1) Денежные средства и условные ценности увеличились на | 720,9 т.р. |
| 2) Материальные ценности увелич. на..... | 3373,1 т.р. |
| 3) Незавершенные производства..... | 3205,1 т.р. |
| Лимит оборотных средств, установленный профинансированием | 3789,1 т.р. |
| планом на 1-е января 1932 года - 28960,0 т.р. фактическое | |
| состояние их на 1/1-32 г. имеет превышение против лимита | |
| на 9521,2 т.р. или на 32,9 %. | |

По отдельным частям оборотных средств превышение лимита выражается:

- | | |
|---|-------------|
| 1) Денежные средства и условные ценности на | 5895,3 т.р. |
| 2) Материальные ценности на | 3621,0 " " |
| 3) Незавершенные производства на | 4,9 " " |

9521,2 т.р.

Анализируя состав оборотных средств по отдельным элементам находим:

1. Денежные средства и условные ценности.

а) Расчетный счет в Госбанке.

Остаток на 1/1-1932 года составляет: 1) из расчетного счета = 1638,5 т.р., 2) Госбанк аккредитив - 120,4 т.р. и 3) особый текущий счет - 2,5 т.р. По расчетному счету задолженность за Госбанком не следует рассматривать, как

1915

фактический остаток, т.к. на 1/1-32г. произведена передача приписной кассы Госбанка заодам, в которой значилось не проведенных документов по зарплате на сумму 373,7 т.р., которая сумма по договоренности с банком будет отражена в 1932 году.

Кроме сего до 16/1-32г. поступление средств на наш расчетный счет от покупателей приходовал по заключенным оборотам 1931 года, в силу чего завод также вынужден был приходить январские поступления оборотом за декабрь месяц.

б) Под "отчетные суммы"

Сальдо на 1-е января в сумме 111,7 т.р. вследствие того, что завод имеет в разных городах своих агентов, которых вынужден авансировать, снося авансы по сдаче отчетов агентами на подотчетные суммы (подробно см. расчетные статьи).

в) Вклады и ссуды.

Остаток в сумме 157,2 т.р. выражается из представленной заводом ссуды ЗРК на пригородное хозяйство в сумме 148,0 т.р. и Жилкоопу Металлист 3,0 т.р. с обязательством возврата ссуды от ЗРК в август-октябрь 1932г. и от Жилкооп Металлист в течение 1932 года.

г) Документы к получению и товары по аккенту.

Превышение лимита в сумме 775,6 т.р. произошло вследствие недостаточной суммы лимита по документам в пути.

д) Дебиторы по степени готовности и поставщики по претенз. Лимит в 3000,0 т.р. утверждён на образование запаса по дровам в силу отсутствия средств из-за невыполнения производственной программы, а также и срыва лесозаготовок; средства на эти цели израсходовать не представилось возможным, в силу чего и лимит в этой сумме не оказался использованным. Остаток по степени готовности заказов в сумме 1178,9 т.р. составляет задолженность по расчетам с ОКЗ"ом в 1155,7 т.р. и Целотдел 23,2 т.р. за отпущенные им материальные приносы и оказываемые услуги.

Остаток по счету претензий в сумме 625,6 т.р., главным образом оставший из суммы 593,3 т.р. перечисленной со счета материалов в пути; для представления претензий железной дороге за недоставленные материалы в срок.

в) Сомнительные должники.

Утвержденного лимита завод не имеет, остаток на I/I-32г. в сумме 777,7 т.р. состоит из перечисленных сумм по расчетам за отпущенные материалы и услуги по покупателям заказчикам, которые образовались согласно постановления заводской инвентаризационной комиссией (подробно см. расчетные статьи).

ж) Расходы будущих отчетных периодов.

Остаток на I/I-32г. в сумме 4250,5 т.р. имеет превышение лимита на 3674,5 т.р., резкое отклонение от утвержденного лимита объясняется тем, что Бухгалтерией заводов на конец года перечислены в данный счет часть калькуляционных разниц в сумме 3869,5 т.р., падающих на выпуск продукции за 1931 года, которые "Р У Ж" предложили списать в 1932 году, списанные суммы состоят из следующих элементов:

1) Незавершенное производство.....	1586,0 т.р.
2) Готовые изделия	1120,2 " "
3) Имущество, граппа "В".....	543,5 " "
4) Материалы.	24,8 " "
5) Топливо	21,1 " "
6) Полуфабрикаты и прокат.....	573,8 " "

3869,5 т.р.

14206

II. Материальные ценности.

I. Материалы.

По материалам завод вышел с превышением утвержденного на I/I-32г. лимита на 1.491,5 т.р. или на 26,6 %, которые сложились из превышения по:

а) основным и вспомогат. материалам на	770,5 т.р.	39,2%
б) импортным " "	361,9 -	52,5 "
в) самозаготовительным " "	62,3 -	43,6%
г) имущество гр. "В" " "	296,9 -	10,6%.

Излишек материалов гр. "а" падает почти исключительно на вспомогательные материалы. По основным материалам излишек составляет из 770 т.р. всего 85 т.р., причем по наиболее ответственному из них - по чугунам - завод вышел с остатком всего на 61,9 т.р. при нормальном запасе в 527,2 т.р.

Аналогичное положение имеем и с другими материалами - при недостатке остродефицитных материалов имеем излишек по таким материалам, как нагронны, шлифовал. подносовочн. электро-материалы и т.д. (подробно см. разд. "Снижение"). По импортным материалам превышение лимита на 361,9 т.р. произошло исключительно за счет ферро-сплавов, засланных РУГ "ем в централизованном порядке сверх пред"явленных заводом требований: при заявке в 1242,4 т.р. заслано на 1628,0 т.р.

По ряду же других импортных: никкель, олово, свинец, завод ощущает острый недостаток.

По материалам гр. "В" излишек падает, главным образом, на ин-т, изготовленный сверх нормальных запасов - при сокращенном из-за невыполнения программы.

Причины излишка оборотных средств по группе материалов в основном сводятся:

1) к перевороту же сверх утвержденных промпланом сумм - на 949,6 т.р., из которых 286, т.р. падает на засылку сверх заявки только ферро-сплавов, указанную выше и 171,4 т.р. - на материалы, счета по которым поставщиками акцептованы, но материалы фактически еще не поступили и

2) к выполнению программы заводом, естественно, сопровождающимся сокращением потребления и затовариванием складов.

2. Топливо.

По топливу лимит не достигнут заводом на 213,4 т.р. падает исключительно на дрова. Из-за отсутствия запаса дров завод находится все время под угрозой останова. Напряженное состояние с дровами объясняется исключительно невыполнением плана заготовок поставщиками, нарушением обязательств, принятых на себя по договору и затруднениями с жел.дор. транспортом.

Наличие дров на складах по состоянию на 1/1-32г. имеется:

Виды топлива	Норматив запас предусм. пром- планом по выдаем. завод. складов на 1/1-1932г.	Фактич.ск. наличие на 1/1-32г.	Недостает до утвер. норм.
Дрова	130,0	6,9	123,1
- в тис.руб.	820,8	47,2	773,6

По минеральному топливу наоборот, завод имеет излишек на 390 т.р. против утвержденного норм. остатка обусловленный заготовкой мазута для замены дров. топлива и переворотной кокса.

14206

3. Полуфабрикаты.

Имеют превышение лимита на конец года на 1223,8 т.р.
Превышение лимита произошло главным образом, по счету
болванки и заготовки для своего завода, вследствие не-
соответствия по анализу назначению и где также на..... тр.
числятся слитки, изготовление для реализации на сторону,
но не перечисленные на счет товаров. По отдельным элементам
полуфабрикаты имеют расхождение с утвержденным лимитом
в следующем виде:

- | | |
|--|------------------------------------|
| 1) Болванки и заготов. д/своего завода | увел. против лимита на 1220,2 т.р. |
| 2) готовые детали | " " на 132,3 " |
| 3) Литые своего завода. | " " на 248,5 " |
| 4) Прокат и проковка д/своего уменьшения | на 427,5 " |

По итогу увелич. 1223,8 "

Налишек по готовым деталям и литью - следствие невыпол-
нения программы обрабатывающими цехами.

3. Товары и готовые изделия.

Превышение лимита на 1/1-3г. на 1124,0 т.р. обусловлено
вопервых, и главным образом - неравномерностью сдачи про-
дукции в течение года и внутри м-ца, с усилением ее в
последние дни м-ца и во-вторых, недостаточностью установлен-
ного лимита, который, несмотря на значительное развертывание
производства, ниже наличного остатка на 1/1-3г. более, чем
в 2 раза на 999,6 т.р.

742

144 149

III. НЕЗАВЕРШЕННЫЕ ПРОИЗВОДСТВА.

По состоянию на 1 января 1932 года, незавершенные - пр-ва по итогу своему увеличились на 3205,1 т. р. или на 37,0 %.

В утвержденный промфинпланом лимит по итогу завод вполне точно уложился, по отдельным же производствам имеем следующее положение:

	Установл. лимит на I/I-32г.	Фактич. состоян. на I/I- 1932г.	Разрыв против установл. лимит.	
			Более	Менее
Загот. производ.	4231,5	3518,2	-	713,3
Военное "	1907,1	2690,1	783,0	"
Гражданское "	3797,7	4034,0	236,3	-
Опыты и установ.	-	317,8	317,8	-
Вспомогат. пр-во	1353,6	1243,6	-	610,0
Подсобное "	76,1	67,2	-	8,9
ИТОГО:	11866,0	11870,9	1337,1	1332,2
				+4,9

По отдельным цехам и секторам, положение с незавершенным производством таково:

Цеха и сектора	Установ. лимит на I/I-32г.	Фактич. состоян. на I/I- 1932г.	Разрыв против устан. лимита			
			Более		Менее	
			в абс. единицах	%	в абс. суммах	%
<u>Металлург. сектор</u>						
Прокатная	1585,0	1354,6	-	-	230,4	14,54
Молотовая	732,6	517,6	-	-	215,1	29,36
Термическая	928,0	452,1	-	-	475,9	51,28
Хол. прокатка	115,0	507,4	-	-	507,6	50,01

1446

Чугуно-литейная	69,8	87,0	17,2	24,54	-	-
Огнеупорная	85,5	67,2	-	-	18,3	24,40
Сверл. токарн.	800,0	1075,4	275,4	34,42	-	-

Итого по Мет.сек.	5215,9	4061,2	292,6	5,61	1447,3	27,75
-------------------	--------	--------	-------	------	--------	-------

Оружейный сектор

Приборная	123,0	158,2	35,2	28,62	-	-
Презервный	149,4	284,6	135,2	90,49	-	-
Деревообделочный	73,6	202,1	128,5	174,58	-	-
Ствольн.коробочн.	544,0	698,7	154,7	28,44	-	-
Охотничьейружей	459,3	696,0	236,7	51,53	-	-
Кузнечный	45,4	53,4	8,0	17,62	-	-
Магав.коробочн.	166,9	221,2	54,3	32,53	-	-
Закалочная	-	0,4	0,4	10,0	-	-
Поверочная	575,4	1280,1	704,7	122,47	-	-

Итого по Ор.Сектору	2137,0	3594,7	1457,7	68,21	-	-
---------------------	--------	--------	--------	-------	---	---

Инструмент. сектор

Инструментальный	1630,4	1427,7	-	-	202,7	12,43
Пилоубийный	208,4	115,6	-	-	92,8	44,53
Лекальный	139,9	83,6	-	-	56,3	40,24
Патронов и ключ.	142,0	128,4	-	-	13,6	9,58

Итого по Инструм. сектору:	2120,7	1755,2	-	-	365,4	17,23
----------------------------	--------	--------	---	---	-------	-------

123

Энерго-Рем. сект.						
Механическая	369,0	84,4	-	-	109,4	39,65
Ново-ремонтная		115,2				
Рем. строительн.	123,3	70,9	-	-	52,4	42,50
Итого по сектору:	492,3	330,5	-	-	161,8	32,87
Станко-строит. сект.	861,2	954,2	92,0	11,80	-	-
Работы (хоз. отд. и опыты и установ. и проч.)	1138,9	1175,0	136,1	13,03	-	-
В С Е Г О:	11876,0	11870,9	1979,4	66,81	1974,5	66,40

Превышение лимита имеем по военному производству значительных неполадок с производством модернизированной винтовки и по опытным и установочным работам - "НОКО" самозарядки, затраты по опытным работам, по которым и объем работы выше плановых предположений.

ОБОРАЧИВАЕМОСТЬ.

По оборачиваемости всех оборотных средств завода за 1931 год мы имеем, по сравнению с планом некоторое замедление, по плану оборачиваемость по валовой продукции установлена в 110 дней. Фактически выразилась в 165,6 дня, замедление выражается в 15,6 дня или 10,4 %. По товарной внешней продукции по плану оборачиваемость установлена 173,4 дня, фактически выразилась в 190,9 дня - замедление имеем в 17,6 дня или 10,1 %. По сравнению же с отчетной за 1930 год имеем в 1931 г. Ускорение оборачиваемости:

По валовой продукции на 18,6 дня или 10,1 %
 " товарной " " 20,7 " " 9,8 %

Замедление обогащаемости в 1931 году против установленной программы явилось следствием:

1) невыполнения производственной программы и снижения себестоимости.

2) значительного увеличения остатка по расходам будущих отчетных периодов и

3) превышения лимита по материалам, полуфабрикатам и готовым изделиям.

Обогащаемость по отдельным элементам оборотн. средств:

	Обогащаемость факт.			Разрыв против:	
	в 30 г.	по плану за 31 г.	31 г.	1930 г.	плана 1931 г.
<u>Всех оборотных средств</u>					
По валовой продукции	184,2	150,0	165,6	-18,6	+15,6
" товарн. внешн. прод.	211,6	173,4	190,9	-20,7	+17,5
<u>В том числе:</u>					
<u>а) денежн. средств и условн. ден. по вал. пр.</u>					
по товарно-внешней	33,9	34,1	35,6	+1,7	+1,5
<u>б) материальн. ценности.</u>					
по валовой продукции	85,9	63,1	73,6	-12,3	+10,5
" товарной "	98,8	73,0	84,9	-13,9	+11,9
<u>в) незавершенн. пр-ва.</u>					
по валовой продукции	68,7	57,4	61,1	-7,6	+3,7
" товарн. внешн. "	78,9	66,3	70,4	-8,5	+4,1

(14/III-32 г. по,

)

энцелизу за 1931 г.

1 Секретно.

ИЗВЕСТИЯ ЗАВОДА

ТАБЛИЦА

ПОВЫШАЮЩЕГО ВЫПУСКА ПРОЖИЛИ В СЕЛЕНИИ *на 100% выше*

Абсолютные суммы в тыс.руб.

в отпускн. деньгах 1926-27 г.

Исполнитель Берышев.

ИВ/П-32 г.

1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20
ВОЕННАЯ									29,1	2431,0	118,7	26,5	1625,4	79,4	17,7	3445,6	119,4	45,6	19
Артиллерия	8195,2	1223,2	9175,4	112,0	71,6	2972,4	130,4	22,7	113,8	40,8	18,5	190,5	68,3	31,1	170,7	52,2	29,8		
Специальная	1115,6	882,8	614,3	35,1	169,5	139,3	50,0	28,7	2344,8	109,3	25,0	1916,9	78,1	18,6	2616,3	112,4	26,7		
МАШИНЫ									30,0	618,3	170,8	35,9	289,4	74,4	13,0	358,9	134,4	20,0	
Станки	1447,6	6620,0	2065,2	142,9	31,2	4621,0	171,7	29,1	1286,3	146,8	25,8	123,9	140,8	21,8	1306,2	149,0	25,3		
Охотопушки	3305,7	6697,9	4975,3	141,9	74,3	1148,9	131,1	-	47,7	447,8	12,0	12,6	1217,0	32,5	221,1	2073,0	33,5		
Личные	42,6	391,3	398,4	933,2	101,8	-	-	-	1,2	-	6,6	1,8	-	9,84	15,3	-	60,6		
Машины для обработки волос	-	36,0	18,3	-	56,8	-	-	-	29,0	-	30,5	45,1	-	15,4	22,4	-	7,7		
Транспортные средства	-	-	291,9	-	-	135,4	-	24,9	739,5	107,1	23,7	741,8	109,7	24,3	825,9	122,2	27,1		
Неподвижные	2704,7	4041,1	3052,1	112,8	75,5	789,9	112,4	20,5	1633,6	140,5	22,0	1980,4	170,3	26,7	2299,0	196,9	30,8		
Инструмент	4651,0	11543,2	7428,1	169,7	64,3	4523,4	131,0	18,1	1765,1	134,0	24,7	1356,8	103,0	18,9	2729,7	207,9	38,3		
Авиационные	5229,8	7637,6	7154,5	135,7	93,7	1292,9	98,1	32,4	1113,0	72,8	27,7	475,4	31,0	11,8	1128,9	-	73,7	20,0	
Сталь и сплавы	6127,8	2533,9	4022,3	65,6	62,7	1303,0	86,5	13,4	817,2	115,6	25,2	911,8	129,0	29,2	972,4	137,6	31,2		
Сталь и сплавы	627,1	915,7	3120,9	110,4	29,3	419,5	59,4	23,8	181,4	48,6	25,5	57,5	15,4	8,1	303,3	81,3	42,7		
в единичном кусте	1493,1	3262,2	711,2	47,6	499,7	160,0	45,3	27,05	23,5	120,8	21,8	65,3	94,4	17,0	130,5	189,1	34,1		
Электроэнергия	276,6	491,1	382,9	138,4	78,0	103,6	149,8	12,5	368,8	23,2	34,5	286,4	175,9	27,0	277,4	139,1	26,0		
Прочие работы и услуги	656,3	482,8	1056,2	162,7	219,7	133,6	81,4	21,9	6731,6	120,4	25,2	7537,2	104,2	21,8	10791,0	148,8	31,1		
Всего мирной	29002,6	44632,8	34890,3	119,6	77,7	7610,5	105,0	23,4	11276,4	117,7	25,4	9374,1	47,9	21,1	13407,3	140,0	30,1		
Всего военная	2913,4	58358,8	44460,0	116,1	76,2	13422,2	108,8	27,4	695,5	107,7	24,7	496,5	77,2	17,7	850,9	131,7	30,2		
ВОЕННАЯ									-	-	-	-	-	-	-	-	-		
Полуфабрикаты	2382,7	2947,1	2816,1	109,0	95,6	771,2	119,4	27,4	695,5	91,5	24,7	496,5	65,6	17,7	850,9	63,6	30,2		
Специальная	451,9	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		
Всего военной	3041,6	2947,1	2816,1	92,6	95,6	771,2	101,4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		

		Выпуск продукции в отпущенных ценах 1926-1927 года / в тыс. руб. / 145															
		1930-я год.		1931 год.		% от 1930 года.		% выполнения плана.		I квартал 1931 г.		II квартал 1931 г.		III квартал 1931 г.		IV квартал 1931 г.	
										Сумма.		Сумма.		Сумма.		Сумма.	
										Темп от 1930 г.		Темп от 30 г. выпуска.		Темп от 30 г. выпуска.		Темп от 30 г. выпуска.	

Drum
New York
439 Calcutta
P.O. 1000

ценех				1926-1927 года / в		тыс. руб. /	
1931 г.		II квартал 1931 г.		III квартал 31г.		IV квартал 1931 г.	
%		в %		в %		в %	

3а	По коррек- к плону.	3А 1931 год.	% от 1930 года.	% выпол- нения плана.	I квартал		1931 г.		II квартал 1931 г.		III квартал 31г.		IV квартал 1931 г.	
					Сумма.	Темп от 1930г	Сумма.	Темп от 30г.	Сумма.	Темп от 30г.	Сумма.	Темп от 30г.	Сумма.	Темп от 30г.
1930-я год.							Уд.вес в годовом выпуске.			Уд.вес в годовом выпуске.			Уд.вес в годовом выпуске.	

DP-34483:

С бухгалтерским отчетом о выполнении программы 1931 г. в годовом разрезе, имеем следующие результаты:

Из группы "сталь в виде заготов" перенесено в группу "сталь в слитках и кусках" 587,3 т. руб. - обиходная сталь и куски, т.е. эта продукция в промышленности производится по последней группе.

Из группы "сталь по межгосударственным стандартам" выделены слитки на 130,1 т.руб.

Из раздела «Новаторской» перенесено в пр. «Совет-
скую» установочные работы на 408,1 т.руб. и радио-
наладочные на 39,6 т.руб. в группу тех-же на-
менований.

Работы за счет спецфондов № 112,9 т.руб. объединены с рационализацией.

Разные работы и услуги на 4,3 т.руб. перенесены в товарную и группу пр. работы и услуги.

№ Недельный План. Экономич. Отдел

Л. Бажурев.

24/II-32 p.

Возв.: Анжерск.

Отпечатано в 4 экз.

к енелизу за 1931 г.

3K3. 12

Секретно.

Показатели выпуска продукции 1931 г. в сопоставлении

с планом по 5-ти летке. Суммы в тыс.руб. в отпуск.ценах 1926-27 г.

Группы изделий.	По 5-ти летнему плану			По отчету 1935г.	% выполнении к плану по пятилетке.		
	1930/31	31/32	32/33г.		30/31	31/32	32/33
Артизделия	8665,0	9729,0	8783,1	9175,4	105,9	103,1	104,5
Полуфабрикаты	2013,9	2096,2	1994,8	2818,1	139,8	134,3	148,6
Ламповокошки	6138,2	8183,7	9493,0	7154,5	116,6	87,4	75,4
Спецзаказы	595,5	320,6	-	614,3	103,2	191,6	-
Стенки	628,7	727,9	1401,7	2068,2	329,0	284,1	147,5
Чашильники	3240,0	3690,0	4050,0	3052,1	94,2	82,7	75,3
Охоторужие	2580,6	3718,1	5116,6	4975,3	192,8	138,8	97,2
Инструмент /изд./	3682,8	4042,6	4315,6	8134,7	220,9	201,2	188,5
Электроэнергия	219,8	205,2	167,9	382,9	174,2	186,8	228,0
Проч.рем.и услуги	372,4	417,1	514,3	1069,2	286,8	256,1	207,7
Сталь вне Тресте	3706,6	-	-	4022,3	108,5	-	-
" вне заказов	994,4	887,3	1456,6	3120,9	313,8	351,7	2143
" в заказах	2556,8	2008,8	-	841,3	32,9	41,9	-
Сталь М.З.В.	9947,7	13567,2	12339,6	10009,4	100,6	73,8	81,1
Полуфабрик.МЗВ	603,2	629,8	685,5	808,8	134,1	126,4	118,0
Итого товарная	45944,6	49233,5	10218,7	38244,4	126,8	118,3	116,0

/см.ч. оборота/

15002

Для капиталь. раб.	4392,3	4229,7	1940,8	5155,5	117,4	121,9	265,6
Для проч. хозяйст.							
завода				206,7			
Опыты, рационализ.							
и научно-исследов.							
установки	311,3	307,8	962,0	1304,3	419,0	423,7	135,6
Заготовки не склад	1503,2	1609,8	1137,5	6150,1	471,9	759,4	540,7
Незавершен. пр-ва	1970,8	2678,2	3223,8	5630,2	285,7	210,2	174,6
Итого нетоварной	7977,6	8025,5	7264,1	18446,8	231,2	229,8	253,9
Всего заводой	53932,2	57259,0	57482,8	76691,2	142,2	133,9	133,4
Исполнит. Барышев.							
21/II-32г.							

О. П. С. - ТАБЛИЦА 4

вносимых в программу 1931 г. корректив в отпускных ценах 1928-27 г. /суммы в тыс.руб./

Наименование продукции.	I квартал		II квартал		III квартал		IV квартал		Г о д.	
	Кол.	Сумма	Кол.	Сумма	Кол.	Сумма	Кол.	Сумма	Кол.	Сумма
<u>Артиллерия.</u>	-	-	-	-	-	-	- 400	-	-	-
Шаровые устан.	-	-	-	-	-	-	+ 200 - 200	-80,0	-200	-80,0
Винтовка	-	-	-	-	-35000	-2166,5	-	-	-35000	-2166,5
Итого	-	-	-	-	-	-2166,5	-	-80,0	-	-2246,5
<u>Полуфабрикаты</u>	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<u>Военные</u>	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Стволы Д полуот.	-	-	-	-	-	-	-15000	+144,2	-15000	-144,2
" Д черн.ИФЗ	-	-	-	-	-	-	-15000	+82,5	-15000	-82,5
" Д черн.ТОЗ	-	-	+1303	+7,2	+1260	+6,9	+925	+5,1	+3488	+19,2
" дрэг.ТОЗ	-	-	-17481	-96,1	-31490	-173,2	-21029	-115,7	-70000	-385,0
Стволы к.коробки	-	-	-1917	-3,0	-1436	-2,3	-9215	-14,7	-12568	-20,0
Стволы пул.Мако	-	-	-	-	+2993	+32,9	+8723	+73,9	+9716	+108,8
Щиты Соколова	-	-	-496	-76,4	-1972	-65,0	-1181	-38,9	-3649	-20,5
Стенки короб	-	-	-	-	-7489	+24,7	-7490	-24,7	-14979	-49,4
Стволы револьвер.	-	-	-	-	+50,6	+2,5	+672	+3,3	+1178	+5,8
Итого	-	-	-	-108,3	-	-222,9	-	-173,4	-	-504,6
<u>Полуфабрикаты мясные.</u>	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Стволы мелокал.	-	-	-497,8	-227,2	-13282	-60,7	-	-	-55000	-287,9
" мод.Б	-	-	-20588	-92,4	-4746	-21,4	-9216	-41,5	-34500	-155,3
Итого	-	-	-	-319,6	-	-82,1	-	-41,5	-	-443,2

Специализ.

Межзаводские	-	-13,2	-	-19,3	-	-241,0	-	-24,3	-	-297,8
Своему заводу:										
Перенесено с капит. работ	-	-80,0	-	-69,4	-	-09,4	-	-121,4	-	-400,2
Квартальн. измен.	-	-	-	-279,0	-	-279,0	-	-	-	-
Перенесено на 1932 год	-	-	-	-	-	-187,8	-	-	-	-187,3
Несниж. запас /перенесен в неточерную/	-	-703,4	-	-180,1	-	-	-	-	-	-183,5

Итого -796,6 -567,8 -258,7 -145,7 -17688

Электроэнергия	-	-13,9	-	-44,3	-	-181,0	-	-63,9	-	-255,1
Сталь вне треста	-	+97,1	-	-27,7	-	-352,9	-	+1,4	-	-279,1
" межзавод.	-	-793,5	-	-154,5	-	-502,5	-	-484,2	-	-2184,7

Рационализация.

Перенесено с работ для капитального строит.	-	-124,1	-	-212,7	-	-340,4	-	-176,2	-	-853,4
---	---	--------	---	--------	---	--------	---	--------	---	--------

Работы для капитального строит.

из спец. заказа	-	+80,0	-	+89,4	-	+109,4	-	+121,4	-	+400,2
" рационализ.	-	+124,1	-	+212,7	-	+340,4	-	+176,2	-	+853,4

Итого -204,1 -302,1 -449,8 -297,6 -12536

Зарубежные

Склад

Из спец. запасов

Несниженный запас

Демеди

Авиационные

Снято заказчи-

ков

Вновь заказано

Итого

ВСЕГО

ОСНОВАНИЕ:

Парковые устройства сняты с программы согласно письму РУМ"е от 23 Августа 1931 г. № 34-597-104с.

Винтовки - согласно письма РУМ"е от 23/25 декабря 31 г. 34-579-1076с.

Полуавтоматы - военные изменения согласно письма ТОЗ"е от 12/III-31 г. № 27-26с.

Полуавтоматы мирные - по договору с ТОЗ"ом от 21 Октября 1931 год.

Специально:

Калибровочный инструмент и напильники вследствие неполучения от заказчика специального заказа. Ремонт резервного оборудования 400,2 т.р. перенесен в работы для капит. отр-ва. В части инструмента для своего завода 270,0 т.р. по согласованию с МОБ, перенесены из 2-го квартала на 3-й: 187,3 т.р. переносится на 1932 год ввиду того, что срок изготовления инструмента на эту сумму установлен МОБ"ом 1 Апреля 1932 г. /согласно письма МОБ"е РУМ"у 24 Августа 31 г. № 36717/.

Несниженный запас по письму от 13 Сентября 31 г. № 51,7 отнесен в группу "заготовки на склад".

Электротехника - 253,1 т.р. снята с программы согласно заявке городского Отдела коммунального хозяйства.

15205
По ставке вне Тресте и междузаказной снимается с программы
разница на цене вследствие получения заказов на более деше-
вый ассортимент против пресекторской плана - согласно прото-
кола ОРПО от I/VI.

Рационализация - 963.4 т.р. составляющие затраты по увеличе-
нию имущества основного фонда, перенесены в работы для капиталь-
ного строительства.

Работы для капитального строи-ния и подготовки на склад - изменены
согласно предыдущего.

Диапакошки - целый ряд писем ГВАО, Автооб"единения и ОРПО.

м. Н. к. П. Д. О. Вакушев

Верио. Аксеев

Исполнитель Барышев.

153

выполнения производственных программ 1931 года
внешней товарной продукции по секторам / в отпус-
ковых ценах 1926-1927 г.г. в тыс. рублей/.

Исполнитель Баранов.

Г р у п п ы модели.	Металлургический Сектор.			Оружейный Сектор.			Инструментальный Сектор.			Станкостроительный Сектор.			Энерго-Ремонтный Сектор.			Транспортный Сектор.		
	Сумм.		Выпол.	Сумм.		Выпол.	Сумм.		Выпол.	Сумм.		Выпол.	Сумм.		Выпол.	Сумм.		Выпол.
	Плани.	Выпол.		Плани.	Выпол.		Плани.	Выпол.		Плани.	Выпол.		Плани.	Выпол.		Плани.	Выпол.	
Артефакты	275,2	386,9	140,6	11829,0	7993,3	67,6	754,6	385	12,5	-	-	-	720,0	793,2	110,4	-	-	-
Специальные заготовки	128,2	279,3	217,8	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Б л а н к и	-	-	-	-	-	-	-	-	-	6620,0	2190,6	38,1	-	-	-	-	-	-
Охотничьи	-	-	-	6697,9	4970,3	74,2	-	5,0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Д е м е л ь	391,3	396,4	101,8	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Механика и/или электрика	-	-	-	36,0	15,3	58,8	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Тракторные части	-	234,5	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	37,4	-	-	-	-
Насадки	-	-	-	-	-	-	400,4	8052,1	75,5	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Инструмент	-	0,1	-	300,1	1347,9	51,3	8693,1	6477,2	83,0	-	-	-	650,0	800,9	92,4	-	-	-
Детали	7837,5	7134,3	93,7	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Складные детали	2332,9	4022,3	156,7	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Заготовки	915,7	3120,9	340,3	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
и/или другие	3262,2	711,2	21,8	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Электроника	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	491,1	382,9	78,0	-	-	-
Пр. работы и услуги	106,3	13,0	12,2	-	0,4	-	41,3	0,2	-	-	-	-	151,2	279,8	183,0	183,8	740,1	402,7
<u>Итого:</u>																		
Склад	9825,1	1009,4	101,9	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Охотничьи	881,0	666,8	75,2	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Полуфабрикаты	2552,8	2414,2	94,2	254,3	401,9	104,6	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Склад и/или другие	-	130,1	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Проч. полуфабрикаты	-	23,5	-	-	-	-	-	116,5	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Итого	28523,3	29505,1	103,6	2146,3	14732,1	69,7	1330,8	8911,5	68,4	6620,0	2190,6	33,1	2012,3	2116,2	105,1	1783,8	740,1	402,7
ПРИМЕЧАНИЕ: Выполнение по сметам и прочим таблицам затрат расходов на 122,4 т.руб. в сумме по др. выполненным работам в группе капитальных работ.																		

СВОДКА

156
169

153

за 1931 год.

№ п/п	НАИМЕНОВАНИЕ РАБОТ	Установлено по плану	Выполнено по плану на сумму	Израсходовано за год	Результаты	ПРИМЕЧАНИЯ
		в тысячах руб.	в тысячах руб.	в тысячах руб.	на конец года	
	<u>ЗА СЧЕТ ДОТАЦИИ.</u>	0,07	0,37			
151	Установка пр-в св	300,0	300,0	576,5		
	<u>ЗА СЧЕТ С/СЛОМОСТИ РАЗВЕРТЫВАНИЯ ПРОГР. ПР-В.</u>					
5527	Развертывание пр-в спиральных сверл	1,01	30,0			
5528	Развертывание пр-в работы на оборудовании м-ской приспособлений	1,083	2,0	6,2		
5523	Оборудование м-ской приспособлений		12,9	14,4		
5536	Установка пр-в дрелей П 4		50,0	4,4		
5538	Установка пр-в пустотелых сверл		3,0	3,0		
	Итого	150,0	97,9	26,0	122,0	
	<u>ОБЩЕГО ПР-В ЗА СЧЕТ С/СЛОМОСТИ.</u>					
5531	Установка пр-в модернизи. винтов	45,0	65,0	163,7		
553	Установка пр-в осевых пистолетов	14,0	17,0	37,2		
558	Установка пр-в обжим. обраба. тов. Бенкине	6,0	6,0	9,4		
	Итого	65,0	88,0	210,3	-	145,3
				/см. № 669./		

УСТАНОВочНЫЕ РАБОТЫ ПО ОХОТ.ОРУДИЮ 2 ЗА СЧЕТ С/СТОИМОСТИ.

551	Улучшение разработки ружей Иж № 5.	7,5	7,5	1,0		
554	Установка пр-ва спортив.пистолетов	13,0	13,0	55,8		
555	Установка пр-ва машинки д/стрижки волос	8,0	8,0	11,2		
556	Установка пр-ва <i>исполн.</i> ружей Иж № 8	5,0	5,0	12,4		
557	Установка пр-ва ружей Иж № 9	70,0	70,0	0,6		
-	Установка пр-ва ружей Иж № 8	20,0	-	-		
Итого		123,5	103,5	81,0	42,5	-
По всем нарядам за счет себестоимости		338,5	289,4	319,3	164,5 19,2	145,3

24/П-32 г.

КОМПЕНС. ПРОГРАММА ПО АВИАКОСОВКИ И ЛАЖЕЛ. И

I квартал 1931 года.

№ по порядку	НАИМЕНОВАНИЕ АВИАЦИОН.	Дата 26-27 г.	СНЯТО.		ДОБАВЛЕНО		ОСНОВАНИЕ
			Коли- чест- во.	Сумма.	Коли- чест- во.	Сумма.	
<u>АВИАКОСОВКИ И-6.</u>							
1	Колесчатый вал	28II-09	6	12709	-	-	Отношение
2	Кланен выпуска	II-50	1516	17434	-	-	Г.В.А.С. № 12
3	Рычаг пружин	12-08	176	2126	-	-	от 14/1-31г.
4	Вост.деталь № 2001	7-02	14	98	-	-	
5	""- пром.пред.верх.	7-66	29	222	-	-	
6	""- деталь № 2002	7-02	48	337	-	-	
7	Штун наружный	59-77	27	1614	-	-	
8	Втулка пропеллера	40-83	4	163	-	-	
9	Цилиндр	18-06	21	379	-	-	
<u>Мотор 17.</u>							
10	Картере	99-32	3997	297730	19	1867	Отнош. от Сбыта от 15/1-31 г. № 719726 и пись- мо зав. № 26 от 20/1-30 г. № 9-51-2.
11	Штун малый	59-19	700	41433	-	-	
<u>Мотор 34.</u>							
12	Колесчатый вал	3733-33	-	-	II	41067	Отнош. самооб. от 26/11-30 г. № 89-30/965
<u>Г.В.А.С.</u>							
13	Штуну главные	II-6-64	-	-	60	6998	Письмо УРПС № 89-30/965 от 26/11-30 г.
<i>Итого.</i>							
<i>364215 40952</i>							

Удостоверено

364215 49952

2-й КВАРТАЛ 1931 ГОДА.

№ по поряд.

НАИМЕНОВАНИЕ

КАТЕГОРИИ.

Цена
26/27 г.

СНЯТО.

Количес.
Сумма

ДОБАВЛЕНО.

Количес.
Сумма

ПРИМЕЧАНИЕ.

АВИАКОЛОВКА М-19.

1	Колончатый вал	3733-33	6	23400	50	186667	
2	Втулка мех.винта	145-46	-	-	20	2909	
3	Цилиндр	106-2	-	-	96	10195	

М-17.

4	Штун большой	123-33	1050	129207	-	-	
5	Шест.колен.вала	16-22	540	10381	-	-	
6	Головка правая	21-24	7056	149869	-	-	
7	Головка левая	21-24	7253	154054	-	-	

МОТОР 27.

8	Штун главный	116-64	854	99511	-	-	
9	"- малый	20-30	270	15930	-	-	
10	Втулка пропеллера	145-46	287	41747	-	-	
11	Шлиц	23-23	64	2133	-	-	
12	Цилиндр	106-20	917	97385	-	-	
13	Клепана	16-71	610	10198	10500	175456	
14	Втулка мех.винта	145-46	-	-	20	2909	

Мотор 38.

15	Пер.чест.колен.вала	190-40	-	-	10	8900	
16	Зад.часть кол.вала	396-10	-	-	10	3951	
17	Цилиндр	266-67	-	-	90	24000	
18	Штун главный	334-58	-	-	10	2345	
19	"- малый	39-40	-	-	20	3152	

Отнош.Авиопрот.
от 15/7-30 г. №
36 и ВАО от 2/II-
31 г. № 6721.
ВАО 10/IV-31г.
№ 495/с 2390.

Отнош.Авиопр.
от 3/У-30 №108-
30 и ГВАО 22/XI

ВАО 2/II за № 672

Отнош.Авиопрот.
от 11/II-30 № 62.

Отн.Авиопрот.
от 11 " 14/У №
121 и 117.

Тоже ВАО 10/IV
№ 495/с 2390-299

Авиопрот. II-14
№ 117121.

Авиопр. II-14/У
№ 117121

ВАО 10/IV № 495

ВАО 10/IV 495/с
и ГВАО № 672 от
16/II-31г.

ВАО № 672 от
2/II-31 г.

30-я ВАО № 490/
2390 от 10/IV-
31 г.

155

157

154

20	Бурбина импеллера	110-20	10	1102	
21	Втулка винта	47-34	10	473	Заказ ВАО № 493 от 10/IV-31 г.
22	Слянец втулки	286-45	10	2865	31 г.
23	Шетун внутренний	120	40	4800	Заказ ВАО № 493 от 10/IV-31 г.
24	Шетун наружный	120	40	4800	10/IV-31 г.
25	Цилиндры	280-40	10	22432	
26	Втулка винта	760-52	10	7604	
27	Слянец втулки	604-67	10	6047	
28	Крышка нижн. головки	864	120	5520	
	внутрен. шетуне				
	Итого		733410	477636	

II-й КВАРТАЛ 1931 ГОДА.

№ п/п	НАИМЕНОВАНИЕ КОМПОН.	Цена 25-27 г.	СЧЕТО.		КОНСАЛЕТО.		ОСНОВАНИЕ.
			Кол- чество	Сумма	Кол- чество	Сумма	
<u>АВИАКОСЫ М-19</u>							
1	Шетун главный	116-36	368	42820	-	-	Относ. А. шетуд. от 8/УШ.
2	" - боковой	29-50	46	1357	-	-	Отн. авиаснаб- б. от 25/УШ- 31г. 3-е № 110.
3	Втулки пропеллера	145-56	24	3493	-	-	
4	Турбины шпеллера	132-40	6	794	-	-	
5	Вал редуктора	420 -	-	-	6	2520	Авиоприем. от 9/VI № 184
<u>М-17</u>							
6	Цилиндр	106-20	40	4280	-	-	Отн. Авиопр. 3-е № 177 от 1/УШ-31г.
<u>М-27.</u>							
7	Коленчатый вал	3733-33	114	425600	-	-	Отн. Авиопр. от 27/УШ-31 г. № 19-3 № 184 от 3/УШ от 11, 14/У 3-е № 117 и 121 - 10.
<u>ОН 2</u>							
8	Коленчатый вал	150	-	-	3	450	Отн. Авиоприем. ВАО 27/УШ № 194 от 11-14/У № 117. 121-2, № 117, 121- 3
9	Цилиндр	177-88	-	-	11	1957	
10	Шетун	102-64	-	-	3	308	Отношение АВО 11- 14/У № 117, 121-2.
11	Короб. противосеса	270-27	-	-	22	541	
<u>ОН 3.</u>							
1	Коленчатый вал	1369-20	-	-	6	8215	Отн. Авиоприемки от 11-14/У № 117- 121-6 от 11-14/УШ 10-121-2 от 11- 14/У № 117-121-8 Авиоб. от 3/УШ- № 5.
2	Шеховик	298-40	-	-	8	2871	
3	Цилиндр	102-64	-	-	5	513	
4	Шетун	102-64	-	-	10	1035	
5	Фланец цилиндра	146-66	-	-	6	879	
6	Переход. муфта	5-10	-	-	4	20	Отн. Авиоприемки от 11-14/У № 117-121 отн. АВО от 3 № 110.
7	Соединит.	5-10	-	-	2	10	

136

158

М-27 Р.2

8	Колончатый вал	3733-33	-	-	2	7467
9	Вал редуктора	319-83	-	-	2	640
10	Картонный вал	160-35	-	-	1	160
11	Показка и карт. вал	160-35	-	-	4	641

Отнош. Авиопр.
от 27/III в 194
и от 1/III-31 г.

АТЛАНТИЧЕСКО.

12	Ствол дробинек.	- 5-50	70000	385000	-	-
13	Ствольная коробка	- 1-50	12365	19983	-	-
14	Стенка короба	- 3-30	10961	36171	-	-
15	Цит Соколов	32-98	2609	86045	-	-
Итого			1005543		27718	

Письмо 103-я
телеграмма
Гресте РУМ сов.
секретное дело

IV-й квартал 1931 года.

№ п/п.	НАИМЕНОВАНИЕ	Цена 23-27г.	СНЯТО		ДОБАВЛЕНО.		ОСНОВАНИЕ.
			Кодк- ч.ст.30	Сумма.	Кодк- ч.ст.30	Сумма.	
	<u>АВИАПОСОВКИ М-17</u>						
1	Рычаги правые	12-08	3000	36340	-	-	Отнош.продс. ТВАО от 22/VI
2	" левые	11-92	2600	30992	-	-	31 г. ГВАО от 22/XII.
3	Втулки пропеллера	40-63	17120	4875	-	-	
	<u>М-34.</u>						
4	Втулки мех.эинте	47-34	-	-	5	237	Отнош.авиопр. за № 108 от 3/V-31 г.
	<u>М-26.</u>						
5	Клепаны	16-71	-	-	10500	175455	Отнош.ГВАО за № 672 от 16/IX- 31 г.
		3* 1000шт.					
6	Лемель	910	1500000	136500	-	-	Сен.Отд.Общ.т. в Ноябрь 31 г.
	Итого			208608		175692	
	Всего по Сектору			2311806	-	720958	1580808 1580808 1580.2

157
IV-я КВАРТАЛ 1931 г. 159

СНЯТО ПО АКТАМ, ОСТАТОК НА 1/1-32 г. НЕ АВ. ПРОЗВ.

№ № п/п.	НАИМЕНОВАНИЕ ИЗДЕЛИЙ.	Цена 19 26-27 г.	Коли- чество.	Сумма	ОСНОВАНИЕ
<u>АВИАПОКОВИИ М-15.</u>					
1	И т у л к а	103	61	6405	
2	Слянец	23-33	7	163	
3	Зубчатки № 5400	60	83	4980	
4	"- № 5401	40	15	600	
5	"- № 5400	40	62	2480	
6	Турбина импеллера	132-40	54	7150	
7	Шетун малый	33-33	1131	37696	
8	Рычаги прееме	12-08	1308	15601	
9	Клепене	6-13	8161	5002	
10	Шетун главный	186-66	13	427	
<u>МОТОР 27</u>					
1	К л е п е н а	16-71	739	12849	
2	Цилиндры	106-20	53	5620	
Итого				145707	

СЕБЕСТОИМОСТЬ СРАВНИМОЙ ПРОДАЖИ
ПО ПАТЕНТНОМУ ПЛАНУ И МАТЕРИАЛЬНЫМ
ПО 1931 г. ВКЛЮЧИТЕЛЬНО.

ПОКАЗАТЕЛИ.

По пятилетке.

Фактически.

154
План 1930 г. 161

28-29г.	29-30г.	Средний коэффициент 1930 г.	1931 г.	Средний 5-летних.	28-29г.	29-30г.	Средний коэффициент 1930г.	1931г.	Средний 5-летних.
---------	---------	-----------------------------------	---------	----------------------	---------	---------	----------------------------------	--------	----------------------

Себестоимость средней
продукции по ценам сред-
негодового года

24591,3	26727,7	6922,5	27709,5	85951,0	2548,0	33680,0	9792,6	43567,1	112987,7
---------	---------	--------	---------	---------	--------	---------	--------	---------	----------

$$\text{Средн.} = \frac{27690}{4} = 6922,5$$

% снижения с/стоимости от
предыдущего года

1,60	7,0	7,1	7,87	12,1	3,2	+ 1,8	7,5	+ 12,6	1,0
------	-----	-----	------	------	-----	-------	-----	--------	-----

$$\frac{2767,5}{31г. = 27680,0 - 0,0322,5 / 2768,0} = 0,23 /$$

Себестоимость в % к
1927-28 г.

98,4	91,5	85,0	78,3	87,9	96,8	96,5	91,1	102,8	99,0
------	------	------	------	------	------	------	------	-------	------

$$\frac{2767,0 - 22504,0}{2767,0} = \frac{5416,0}{2767,0} = 1,95$$

$$\frac{5416,0}{89,9} = 60,24$$

Продукция по ценам себ-
стоимости 1927-28 г.

24991,1	29210,6	8144,1	35389,8	97734,6	36185,9	34497,4	10749,2	42380,4	113812,9
---------	---------	--------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	----------

$$100 - \frac{2254,6 \times 100,0}{30078,0} = 7,87$$

Сумма

399,8	2482,9	1221,5	7679,3	11788,0	837,9	517,4	956,6	+ 1189,7	1125,2
-------	--------	--------	--------	---------	-------	-------	-------	----------	--------

Исполнитель Ладин.

м.п. Начальник Единообразно-Экономич. Отдела

21/II-32 г.

В. Берисов

Отпеч. в 4 экз.

к анализу за 1931 г.

Экз. В...

Секретно.

1931

162

Архивы Удмуртии

Архивы Удмуртии

Архивы Удмуртии

Архивы Удмуртии

Архивы Удмуртии

Архивы Удмуртии

ТАБЛИЦА

динамики изменения себестоимости
сравнимой продукции за 1931 год в
сравнении с 1930 годом и планом

1931 года.

Архивы Удмуртии

Архивы Удмуртии

Архивы Удмуртии

Абсолют. велич. в тыс. руб.

Исполнитель Болотный

Архивы Удмуртии

Архивы Удмуртии

Архивы Удмуртии

ГРУППА КОДОВЫЙ.	Выпуск продукции за 1931 г. по цене с/от.					В т.ч. изменения по кварт.				Выпуск продукции за 1931 г. по цене с/от.					В т.ч. изменения по кварт.												
	По плану	Отчетного периода.			изменен. с/от. ности.	I кв.	II кв.	III кв.	IV кв.	1930 г.	Отчетного периода.			изменен. с/от. ности.	I кв.	II кв.	III кв.	IV кв.									
		По отчету	Коньки разницы	Всего							По отчету.	Коньки разницы	Всего.														
ВОЗДУШ.																											
Авиационная	5425,1	7852,2	742,8	8595,0	+32,77					7457,3	7852,2	742,8	8595,0	+12,2													
Покупательские	2194,6	2413,2	360,1	2773,3	+20,37					2397,0	2413,2	360,1	2773,0	+3,2													
Специальных	50,5	57,8	10,3	68,1	+34,85					57,7	57,8	10,3	68,1	+18,0													
Всего воздушной:	5670,2	10323,2	1113,2	11436,4	+61,9					10352,2	10323,2	1113,2	11436,4	+10,3													
НАВИГАЦИЯ																											
Стенки	1476,0	2239,9	250,6	2489,5	+68,66					1694,5	2239,9	250,6	2489,5	+46,9													
Охот-оружия и др. Тростя	3786,3	4341,9	405,5	4747,4	+35,28					4451,4	4341,9	405,5	4747,4	+6,6													
Охот-оружия и др. кузнецкого	564,1	789,6	127,6	917,1	+62,58					636,6	789,6	127,5	917,1	+46,0													
Умелые	141,6	126,9	18,3	145,2	+2,54					167,0	126,9	18,3	145,2	-13,1													
Носильщики	2397,7	3050,1	239,9	3290,0	+43,81					2741,7	3050,1	239,9	3290,0	+60,0													
Вис. ручные	3458,2	3978,7	347,2	4325,9	+25,09					4053,0	3978,7	347,2	4325,9	-6,7													
Авиационные	3336,1	2920,2	471,4	3391,6	+1,66					3390,9	2920,2	471,4	3391,6	-													
Сталь и проволока.																											
Вне Тростя	2137,1	2292,6	430,6	2723,1	+27,42					2481,7	2292,6	430,5	2723,1	+9,7													
Заводов	1903,3	2173,7	314,6	2488,3	+30,73					2125,3	2173,7	314,6	2488,3	+17,1													
Междугородная	5493,3	6272,2	874,1	7146,3	+30,08					6189,7	6272,2	874,1	7146,3	+15,4													
и одитых	155,0	179,4	25,0	204,4	+31,87					172,1	179,4	25,0	204,4	+18,8													
Всего - сталь	2698,9	10617,9	1644,2	12262,3	+29,65					10968,8	10917,9	1644,2	12362,1	+14,5													
Электр. энергия	215,3	200,4	14,7	215,1	-					218,1	200,4	14,7	215,1	-1,4													
Прочие материалы	38,6	42,9	3,9	46,8	+21,24					16,8	42,9	3,9	46,8	+178,6													
Всего марной	24992,9	28607,5	3523,2	32130,7	+28,56					28335,8	28607,5	3523,2	32130,7	+13,4													
Всего - материалы	23663,0	28930,7	4636,4	33567,1	+29,42	+17,17	+18,39	+26,23	+54,54	33691,0	31930,7	4636,4	43567,1	+12,6	+0,67	+0,35	+13,28	+2,97									
25/1-22 г.										Печатный бланк. Удостоверен. Отдел									, в кув./								
Верно: Аксенов																											

Отпеч. в 4 экзем.

Экс. В...

Секретно.

164

к анализу за 1931 г.

164

ПЛЕННЫЙ ЗАБОТОВ

С М Е Т А

производства по элементам затрат за
1931 г. в сравнении с 1930 годом и
с планом 1931 года.

Абсолют. велич. в тыс. руб.

Исполнитель Болотный.

Сметы в сравнении с 1930 годом.

Сметы в сравнении с планом 1931 г.

Элементы затрат.	Не выпол. план в ср. 1930 г.		Фактически		Результаты.				План 1931г.		Не выпол. прог.		Факт. с 31р.		Результаты в 1931 г.			
	Абсолют. вадич.		Абсолют. вадич.		Перерасход		Экономия		Абсолют. вадич.		Абсолют. вадич.		Абсолют. вадич.		Перерасход		Экономия	
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18
1. Материалы	10461,3	18,05	11172,4	17,2	710,9	1,2	-	-	11685,2	18,1	912,1	18,1	11172,4	17,2	2043,3	4,1	-	-
2. Теплота	6021,9	10,39	8286,1	12,7	2264,2	3,9	-	-	8512,6	13,2	8656,2	13,2	8286,1	12,7	1607,9	3,2	-	-
3. Зершатели:																		
Ресочные б/мол	23403,6	40,38	26083,9	39,9	2680,3	4,6	-	-	24956,3	38,8	19868,2	38,8	26083,9	39,9	6406,7	12,9	-	-
мол	718,7	1,24	766,9	1,2	48,2	0,1	-	-	640,9	1,0	598,3	1,0	766,9	1,2	262,6	0,5	-	-
Смешивание	6456,5	11,14	7836,6	12,0	1380,1	2,4	-	-	7299,8	11,3	5698,1	11,3	7836,6	12,0	2136,5	4,6	-	-
Всего зершатели	30378,8	52,76	34667,4	53,1	4388,6	7,1	-	-	32897,2	51,1	26767,5	51,1	34667,4	53,1	8899,8	17,6	-	-
4. Подгот. кормов	2550,2	4,0	2813,6	4,3	263,4	0,5	-	-	2550,0	4,0	2017,0	4,0	2813,6	4,3	796,6	1,6	-	-
5. Социал. расход.	3448,5	5,95	3617,7	5,5	169,2	0,3	-	-	4193,4	6,5	3277,7	6,5	3617,7	5,5	340,0	0,7	-	-
6. Проч. расходы.	440,5	0,76	-	-	-	-	440,5	0,8	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
7. Механик. сбор.	243,4	0,42	152,4	0,2	-	-	91,0	0,16	300,0	0,5	262,1	0,5	152,4	0,2	-	-	9,7	0,2
8. Проч. денежные																		
расходы.	1344,6	2,32	1924,3	2,8	479,7	0,8	-	-	1298,2	2,0	1008,5	2,0	1924,3	2,8	815,8	1,6	-	-
9. Амортизация	2888,2	4,95	2727,2	4,2	-	-	141,7	0,24	2978,9	4,6	2319,6	4,6	2727,2	4,2	407,6	0,8	-	-
Всего затрат	57958,3	100,0	65261,1	100,0	7302,8	13,8	673,2	1,2	64415,5	100,0	50425,8	100,0	65261,1	100,0	14833,3	29,6	99,7	0,2
Изменение результатов	-	-	-	-	7302,8	+12,6	-	-	-	-	-	-	-	-	14833,3	29,4	-	-

ПРИМЕЧАНИЕ: Данные по строке 1 настоящей таблицы расходятся с данными формы № 9 по стр. 4, что объясняется различиями определения расходов на выполненную программу: в форме № 9 расходы определены из % выполнения программы по ценам 1930-31 г., а в таблице сметы произведены расходы определены по проценту удорожания от плановой программы с 1930-31 г. в ценах плановых 1931 г. 33508,0

12,47

23/II-32 г.

Начальник Планово-Эконом. Отдела

/Бектеев

Верно: Якубов

160

ОБЩЕЗАВОДСКИЕ РАСХОДЫ

ЗА 12 МЕСЯЦЕВ 1931-го года

Исполнитель Комиссаров.

[illegible]

в т.ч. учтенный одежд.	Наименование учетных пунктов.	Реконструкция по плану и фактически	Расходы в месяц														Начисленные				Итого	в т.ч.	в т.ч.	
			Содержание инвентаря ремонт.	Содержание инвентаря ремонт.	Технический ремонт.	Главные расходы.								Содержание инвентаря ремонт.	Содержание инвентаря ремонт.	Содержание инвентаря ремонт.	Содержание инвентаря ремонт.							
						Заработная плата и надб.	Заработная плата и надб.	Заработная плата и надб.	Заработная плата и надб.	Заработная плата и надб.	Заработная плата и надб.	Заработная плата и надб.	Заработная плата и надб.					Заработная плата и надб.	Заработная плата и надб.	Заработная плата и надб.				
	59 <u>ОДЕЖДА КАПЕЖ</u>	По плану	133,8	27,8	0,8	-	-	-	-	1,4	11,5	18,1	-	193,4	1,0	-	-	-	-	1,0	194,4	169		
	фактически	153,40	31,55	3,25	-	0,2	0,64	0,63	6,92	15,31	24,29	-	236,19	1,05	-	-	-	-	-	1,05	237,24			
	экономика	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	Перерасход	19,6	3,75	2,45	-	0,2	0,64	0,63	5,52	3,81	6,19	-	42,79	0,05	-	-	-	-	-	0,05	2,84			
	30 <u>ЗАВОДЫ И ГАРАЖИ</u>	По плану	411,4	27,5	10,5	1,3	-	7,7	2,2	208,4	40,6	72,8	-	782,6	28,7	300,0	-	-	-	326,7	1109,3			
	фактически	607,30	47,94	17,14	1,87	-	13,70	9,34	64,61	78,32	95,54	-	938,42	17,09	142,4	-	-	-	-	159,49	1097,91			
	экономика	-	-	-	-	-	-	-	-	143,79	-	-	-	143,79	9,61	157,6	-	-	-	167,21	94,0			
	Перерасход	195,9	20,44	6,64	0,57	-	6,00	7,14	-	38,12	24,74	-	299,61	-	-	-	-	-	-	299,61				
	77 <u>ОБЛАДОННЫЕ ХОЗЯЙСТВА</u>	По плану	613,1	131,4	48,3	0,5	-	122,6	21,2	81,2	61,8	161,2	-	1241,3	66,8	-	-	-	-	66,8	1308,1			
	фактически	330,15	74,88	80,48	34,70	0,46	227,37	10,98	193,34	34,66	124,86	-	1116,74	67,94	-	-	-	-	-	67,94	1184,68			
	экономика	252,95	56,74	-	-	-	-	-	5,12	-	27,14	36,34	-	408,29	-	-	-	-	-	-	408,29			
	Перерасход	-	-	32,16	34,2	0,46	104,77	-	112,14	-	-	-	-	263,73	1,14	-	-	-	-	1,14	264,87			
	97 <u>МОБИЛЬНЫЕ</u>	По плану	48,2	0,4	-	-	-	-	0,1	2,3	9,6	12,6	-	73,2	-	-	-	-	-	-	73,2			
	фактически	46,97	1,11	0,31	-	-	-	-	0,31	0,12	1,06	6,31	-	66,10	1,08	-	-	-	-	1,08	67,18			
	экономика	1,23	-	-	-	-	-	-	-	1,24	3,29	2,09	-	6,45	-	-	-	-	-	-	6,45			
	Перерасход	-	0,71	0,21	-	-	-	-	0,31	0,02	-	-	-	1,35	1,08	-	-	-	-	1,08	243			
	102 <u>ЗАП. ТЕРРИТОРИИ</u>	По плану	-	171,1	-	-	-	20,8	-	0,6	-	-	-	192,4	44,4	-	-	-	-	44,4	236,8			
	фактически	-	80,04	26,97	-	-	-	37,04	-	-	-	-	-	162,05	66,72	-	-	-	-	66,72	228,77			
	экономика	-	91,06	-	-	-	-	-	-	0,5	-	-	-	91,56	-	-	-	-	-	-	91,56			
	Перерасход	-	-	24,97	-	-	-	36,24	-	-	-	-	-	61,21	22,32	-	-	-	-	22,32	83,53			
	54 <u>ПОЖАРНАЯ ОХРАТА</u>	По плану	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	266,6	260,6	-	-	-	-	-	260,6			
	фактически	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	354,47	354,47	3,99	-	-	-	3,99	358,46			
	экономика	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-			
	Перерасход	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	73,87	73,87	3,99	-	-	-	3,99	77,86			

[illegible]

Приложение № 1.

К. об. "Яснительной записке годов. Отчета
за 1931 год."

С В О Д К А

по плану снабжения и его выполнение.

№ п/п	Наименование материала	Всего материалов	Потребное по смете цехов и отделов	Нормаль- ный за- пас	Всего	Зачтено по смете	Зачтено из отходов своего про- изводства	Подлежит в заготовке	Поступило в 1931 году		Получено в пути не включая 1/1 - 1932 года	Выпущено в путь
									Всего	В том чис- ле своего производ- ства		
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13
		В тыс. рубля.				265,4	1515,9	1470,1	3024,9	1512,4	70,2	102
7/4	Сварка и лом металла	2803,0	466,4	3271,4	107,6	-	3095,2	2896,7	-	34,1	94	173
2/5	Чугун	2745,2	457,6	3202,8	37,5	-	1242,4	1628,6	-	-	131	173
3/6	Черно-сплавов	975,9	488,6	1464,5	709,8	-	245,2	353,1	11,3	3,6	745	173
4/7	Электроды	225,4	57,3	282,7	-	-	503,9	1323,4	751,7	0,5	224	173
5/8	Отливочные формы	630,1	157,6	787,7	31,1	-	485,9	247,7	-	-	31	173
6/10	Полупроводники	483,9	-	483,9	7,7	-	280,4	242,7	-	16,6	92	173
7/14	Прокатан. черн. металл	237,1	99,4	296,5	26,3	12,2	88,4	92,6	-	-	104	173
8/15	Трубы черные	76,7	19,4	96,1	72,9	-	176,1	270,3	121,4	0,8	151	173
9/16	Лом черн. металлов	132,6	44,0	216,6	29,7	-	689,4	540,7	-	6,7	78	173
10/17	Металлы и сплавы цветн.	521,1	241,2	762,3	300,9	-	168,5	199,8	-	14,5	126	173
11/18	Прокат цветн. металлов	139,4	38,6	198,0	40,5	-	950,7	557,9	-	-	58	173
12/21	Легиров. с доп. добавками	673,4	578,2	1251,6	34,8	-	700,4	110,6	-	-	110	173
13/22	Строительных	112,3	28,6	140,9	87,6	-	233,4	191,6	-	2,0	85	173
14/23	Огнеупорные	206,6	51,6	258,2	15,6	-	493,0	461,5	-	-	93	173
15/24	Химико-лакокрасочные	484,5	116,1	600,6	16,2	-	71,9	60,1	-	-	83	173
16/25	Кожаные	70,0	17,5	87,5	56,3	-	100,2	61,8	-	1,1	63	173
17/26	Различ. и прокладочн.	94,2	24,2	118,4	21,6	-	465,3	424,0	-	0,0	94	173
18/27	Текстильные	417,8	104,4	522,2	64,1	-	277,8	136,3	-	1,8	49	173
19/28	Горючие и лаб. посуда	232,0	47,5	279,5	13,4	-	276,7	185,1	-	-	67	173
20/29	Электрометрические	289,1	72,0	361,1	6,1	-	34,2	70,1	-	0,9	74	173
21/30	Амортиз. парк и вода	88,5	18,3	106,8	51,0	-	248,0	196,8	46,7	0,6	79	173
22/31	Материалы для	215,2	40,9	256,1	9,9	-	549,3	322,5	-	4,5	93	173
23/32	Эксперимент. полиров.	480,8	119,5	600,3	20,1	-	127,7	298,6	-	-	211	173
24/33	Химические материалы	126,1	11,9	138,0	56,0	-	456,9	285,4	-	2,5	6	173
25/34	Материалы для	442,6	34,4	477,0	169,0	-	195,4	130,4	-	-	66	173
26/35	Лаборатория	168,5	82,9	251,4	-	-	1726,5	962,6	-	-	36	173
17/36	Резина прокладочная и асбестовая	1302,5	393,0	1695,5	-	-	-	-	-	-	-	-

В. в. по передачу.	Наименование материала	Единица измерения.	Потреблено по сметам цехов и отделов.	Нормаль- ный за- пас.	Всего	Зачтено со- ветом.	Зачтено на отходы своего про- изводства	Подлежит к заготовке.	Поступило в 1931 году		Исходилось в 1931 г. 1/1, 1932 г. 2/1.	Выполне- ние.
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13
39/37	Отцепприем		198.4	47.3	235.7	55.9	-	169.8	175.5	-	-	104
39/38	Инструмент обраб.		54.2	14.5	68.5	11.4	-	57.1	151.5	-	-	265
40/39	Инструмент монтажный		62.0	13.7	75.7	9.5	-	66.2	50.4	-	-	76
41/40	Мех. запас. оборудов.		251.7	62.1	325.8	14.1	-	309.7	236.9	154.7	4.0	76
	Требовалось по плану снабжения на 1931 год		15082.2	3943.4	19025.6	2016.4	1528.1	15482.1	16069.9			
	Утверждение к расходу на заготовку со стороны на изготовление своими заводами					12799.8						
	Поступило за 1931 г. по данным движения материальных ценностей в: материалов					8516.2		20648.6	14525.3	2597.6	125.3	
	изустьев гр. "В"								7078.9	4719.8	17.0	
									21598.2	7317.4	143.3	108 %
	Переданы поступления от		21598.2	тис. руб.	к переданному	20648.6	тис. руб.	составляет	949.6	тис. руб.		

к/ ПРИМЕЧАНИЕ: Из поступлений по Группе 16069,9 к итогу в 21598,2
составила сумму в 3526,3 т. руб., которая произошла вследствие
поступления инструмента своего завода, потребности которого
и поступления его по приведенным выше группам материалов
использованы, а также от другого имущества гр. "В" нахо-
дящегося в эксплуатации.

29/11-32 г.
ЛК.

172

К ОБЪЯВИТЕЛЬНОЙ ЗАПИСКЕ ГОДОВОГО
ОТЧЕТА за 1931 год.

175

ВЕДОМОСТЬ

фондов, выделяемых в 1931 году и фактически
по ним отгрузка материалов.

29/II-32 г.
ЛК.

Краткое наименование материалов.	Единица измерения	Требовалось по плану на 1971 г.	Выделено из фондов на 31 г. фондов получено.	в % выполнено		
				к плану	к фонду.	
Лит. стали, легированная и чистая	тон.	36468	34300	22859	53	57
Чугун переплавный	"	40825	44185	33530	82	76
- " литой	"	5474	4675	4340	80	93
- " переплавный	"	167	90	213	127	237
Железо-марганец	"	737	835	891	121	106
Железо сортовое	"	535	710	511	92	72
Валики швеллера	"	144	111	170	118	153
Железо листовое	"	410	296	121	29	41
- " кровельное	"	149	144	253	134	175
Толк. оцинкованные	"	12	5	-	0	0
Металлы	"	90	90	21	23	23
Резьбы	"	66	-	-	-	-
Водяные насосы	"	18,013	7,0	15,808	23,4	20,7
Запчасти	"	19,164	20,8	15,231	79,5	72,2
Газовый	"	119,536	130,0	82,824	69,3	62,4
Трубы	"	11,129	10,0	11,640	104,5	116,4
Прокатка листовая титановая	"	22,782	29,0	16,020	70,5	55,5
Инструмент режущий	РБ.	1547	25300	4611	298	18
- " слесарно-монтажные	"	37141	32000	10303	26	32
- " кузнечно-котельные	"	377	2000	1288	223	64
- " деревообделочные	"	8362	2000	3071	36	133
- " слесарные и колунные	"	1871	4000	4140	221	103
- " пилы по дереву	"	4081	6300	4570	112	70
- " измерительные	"	17732	30500	10198	57	33
- " пусковой гарниз.	"	1875	2300	870	36	28
Трубы железные газовые	"	110,5	65	46,4	41,9	71,4
- " дымоходные сверлен.	"	44	-	-	-	-
- " цельнотянутые	"	43,6	63,7	60	66,9	94,2

Краткое наименование материалов	Единица измерения	Требовалось по плану на	Выделено фондов	в % выполнено	в % выполнено	
					К плану	К фонду
Трубы чугун. водопроекти.	тн.	38	-	-	-	175
- " фасонные чугунные	"	3	1	1	23,3	100
Затяжки	РБ.	11752	4392	4766	40,5	108,4
Арматура газопроводов	"	68753	205325	63000	94,3	319,3
Камни корундовые	"	201	126	148	73	120
Железные хромистые	"	128	286	224	190	80
Магнетит в порошке	"	449	831	1058	235	130
Кирпич магнитный	тыс.	720	580	612	87	104
- " цементный	"	18600	1804	2284	127	127
- " известковый	"	900	1476	1137	128	128
- " гонимый	м.	135	180	74	68	41
Плиты цементные	"	21	72	139	260	220
Доклады	"	800000	105000	113000	13	114
Пиломатериалы и круг- лого леса	м.	26200	10200	8943	34	88
Железо-сплавы	тн.	1278,6	-	981,45	77	-
Центральное сырье /монтаж/	тн.	508,5	-	322,01	63	-
Цемент	тн.	1083	876	678	50	88
Толк. кровельный	рул.	1250	750	500	40	67
Лесопил	т.	3	2	2	50	100
Стекло простое оконное	м.	1037	1037	1037	100	100

Краткое наименование материалов.	Единица измерения.	Требовалось по плану на 1931 г.	Выдано по фондам на 31 г. получено.	в % выполнено.		Краткое наименование материалов.	Единица измерения.	Требовалось по плану на 1931 г.	Выдано по фондам на 1931 г.	В % выполнено.	в % выполнено.	
				К плану	К фонду.						К плану	К фонду.
Стекло бамбуковое	лос.	4256	4256	4256	100	100	Смесь льняная и ко-					
Гудрон	тн.	3	3	3	100	100	молынная	т.	8	88	43	362
Энергетический	к/м.	80	80	80	100	100	Вуль кристаллическая	кг.	3783	40	2083,4	84,4
Прокатные, цветные	тн.	75,2	70,3	63,6	84	89	пять порошков	"	354	-	109,3	19,7
Лом цветных металлов	"	211,6	117,0	101,6	48	86	Кальция хлористый	"	3	-	4,25	140
Смесь цветная	"						известня хлористый	"	1821	-	10823	552
в/мех фосфорный	"	3	1	0,8	26	80	Сода двууглекислая	"	24	-	642	1888
б/чугунная	"	34	36	36,4	107	101	Кислота борная	"	3	-	11	366
В а б б и ч	"	20,8	23	21,6	103	93	Варен хлористый	"	3818	-	61	13,8
Подорожно-аппаратный	Рб.	381500	433500	318900	88	70	нетр. адия	"	30	-	21,3	43
Сало говяжье /хвостное/	тн.	27	25	19	66	72	Поко кубанский	т	2308	2500	2500	113
и рушное	"	24	19	37	134	194	" донецкий	"	2220	3000	3059	137
Сода кальцинированная	"	97	48	61	63	127	Уголь каменный	"	194	230	156	80,4
" техническая	"	22	"	5,6	25	-	Черки "П.А."	"	194	230	156	80,4
Кислота серная и очищенная	329	464	493	93	106		Чугун	т	600	27600	17706	295
" аккумуляторная	0,4	0,4	-	-	-		Смесь одежде	Рб.	1491300	1110000	740626	43
" кислотная х.ч.	2,43	-	4,4	180	-		Текстиль	"	324800	410300	359200	81
" серная х.ч.	2,4	3	4,41	183	222		Провода голые	кг.	3640	789	789	21,6
Кислота соляная х.ч.	т.	3,9	2	4,7	120	235	" изоля. и шнур.	мтр.	170723	132007	132007	89
Препарат дитра	"	1,3	1,9	14,6	973	768	" индукционные	кг.	1370	1134	1134	82,7
Суперос медный	"	10	7,9	7,1	71	89	Бумага писчая разная	"	113000	33000	31000	27,43
Синьки	"	3,3	3,3	1,44	27	27	и оберточная	"	113000	33000	31000	27,43
Поташ	"	70	70	12	17	17	Ремни кожаные	Рб.	274683	233148	176361	64,3
Масло кинематическое	"	8	289	169	31	58	Разно-проклад.	"	78488	45800	78390	101
" льняное	"	177										
" сурепное и рапсовое	"	100	207	136	136	65						

Приложение А-4-к к объяснительной записке годового отчета
за 1931 г.

СПИСОК

излишествающих материалов из числа потребляемых заводами на
I/I-32 г.

№ п/п.	№	сумм у.
4	Металл руды	8866-
6	Жерро-спланы	36647-
	Проволока струнная	263-
14	Прокатные черные металлы	586-
15	Трубы черные и части к ним	6524-
16	Лом цветных металлов	461-
17	Сырые цветные металлы	2503-
18	Прокатные цветные металлы	14567-
22	Строительные материалы	3936-
23	Смезочные -	5128-
24	Химико-мостательные материалы	17366-
27	Текстильные	16754-
28	Рективы	28578-
28	Посуда лабораторная	6521-
29	Кебальные изделия	669-
29	Электро материалы	3140
29	Губка морская	950-
30	Арматура д/воды и пара	6672-
31	Металло-изделия	7917-
31	Шарики стальные	9248-
31	Цепи некалиброванные	5385-
32	Шлифовальные материалы	48792-
"	Оселки и наждачная бумага	298-
34	Канцелярские принадлежности	119-
36	Спецдежда	14417-

4994-

826-

3132-

20-

Материалов 255.489-

Примечание: Поименованные здесь материалы при корректировке плана снабжения частично могут быть использованы на пр-во.

29/П-32 Г.
ЛК

Выписка из письма

Орудийно-оружийно-пулеметного объединения Коммерческого ин. Упр-я.
Отдел снабжения от 7/УП-30 г. д. № 662-03-388.

Нормы переходных остатков топлива и материалов на 1/4-31 г.
которые должны быть предусмотрены в планах снабжения и они же
являются средне-годовыми за исключением сезонно-заготовитель-
ных, которыми надлежит руководствоваться при оформлении след-
ующих заказов.

№ № групп	наименование материальных групп	Нормы Оруж - Об'един.	Нормы применяе- мые для защиты.
<u>Раздел I-й топливо.</u>			
1	жидкое минеральное топливо /нефть и мазут/	3 м.	9 м.
2.	твердое минеральное топливо. /уголь, антрацит и кокс/	3 м.	4 м.
3.	древесное топливо	18 м.	10 м.
4.	уголь древесный	3 м.	3 м.
<u>Раздел II-й материалы.</u>			
5.	металлы сырые черные	2 м.	3 м.
6.	ф л ю с	3 м.	3 м.
7	чугуны	2 м.	2 м.
8.	ферро-сплавы импортные	3 м.	6 м.
	" " внутренние	2 м.	
9.	металлы прокатные черные	3 м.	3 м.
10.	стальной прокат марок заводов Об'единения	2 м.	-
11.	воланки	2 м.	-
12.	сталь и проволока пружинная		
	импортной заготовки	6 м.	6 м.
	внутренней заготовки	3 м.	3 м.
13.	трубы черные и части к ним		
	для производства	3 м.	3 м.
	" ремонт. нужд	12 м.	12 м.

13	Металлы сырые цветные	2 м.	2 м.
14	Лом цветных металлов	2 м.	2 м.
15	Металлы прокатные цветные	3 м.	3 м.

16	Полуфабрикаты черные, получаемые со стороны и с заводов объединения	2 м.	-
----	---	------	---

в не объект
производства не
повторяемые в
б/году запас не
1/X-31 г. не
предусматривать
за исключением
10 % на брак.

17	Полуфабрикаты законченные, получаемые с заводов объединения	1 м.	-
----	---	------	---

не объект про-
изводства не
повторяемые в
б/году запас
не 1/X-31 г. не
предусматривать.

18	Готовые части и приборы и изделия, получаемые со стороны	3 м.	-
----	--	------	---

Раздел III лесные материалы.

19	Лесоматериалы для произ-водства	6 м.	6 м.
----	---------------------------------	------	------

	Ложная болванка	24 м.	24 м.
--	-----------------	-------	-------

20	Лесоматериалы для теку-щего ремонта	3 м.	3 м.
----	-------------------------------------	------	------

Раздел IV вспомогательные материалы.

21	Огнеупорные и формовочные материалы	3 м.	3 м.
----	-------------------------------------	------	------

	"/ для фасонных огнеупор-ных изделий	4 м.	4 м.
--	--------------------------------------	------	------

	Глина белая	3 м.	41 м.
--	-------------	------	-------

22	Строит. матер. д/тек.рем.	2 м.	3 м.
----	---------------------------	------	------

23	Смазочные и горючие матер.	2 м.	3 м.
----	----------------------------	------	------

24	Химико-москит. материалы	2 м.	3 м.
----	--------------------------	------	------

25	Кожевенно-разиноя. и изол. проклад. материалы	2 м.	3 м.
----	---	------	------

26	Текстильные материалы	2 м.	3 м.
----	-----------------------	------	------

27	Реактивы и лабор. посуда		
----	--------------------------	--	--

	по импортн. заготов.	3 м.	6 м.
--	----------------------	------	------

	по внутрен. заготов.	2 м.	
--	----------------------	------	--

28	электроматериалы и приборы	2 м.	3 м.
	электроды импортные	4 м.	6 м.
29	Арматура для воды, пара, газа и канализация	2 м.	3 м.
30	Металлоизделия	3 м.	3 м.
31	Инструментальная сталь	3 м.	
32	шлифовально-точильные материалы	2 м.	4 м.
	импортные бруски	3 м.	
33	Хозяйственные материалы	1 м.	2 м.
34	Канцелярские принадлежности	2 м.	3 м.
35	материалы не произв.знач.	2 м.	6 м.
	^{содерж.} Предметы рабочего снабжен.	1 м.	
36	материалы специаль.погаш.		
	ремни прищипные	3 м.	4 м.
	спец одежда	2 м.	3 м.
	хоз.инвентарь	1 м.	1 м.

У. Р. Э. Д. Е. Л.

	запасный инструмент и оборудование		Покупн.
37	инструмент для обработки	3 м.	3 м.
38	"- измерительный	3 м.	3 м.
39	Мелкое запасн.оборудование	3 м.	3 м.
40	Оборудование		

Переходящие запасы на мате-
риалы для стро-ва предусмат-
ривать в размере 1т месяцев.

Переходящие запасы на предусмат-
ривать, а опре-
начивается толь-
ко фактической
потребностью.

П.п.Пом.нач.Об"един.ЗАКС и нач.Снабжения Ефремов

копия верна /подпись/

Выписка с копии циркулярного письма ВЕРНА

Александр

29/II-32 г.
ЛК.

					1931
					182
					181
					183
					184
					185
					186
					187
					188
					189
					190
					191
					192
					193
					194
					195
					196
					197
					198
					199
					200
					201
					202
					203
					204
					205
					206
					207
					208
					209
					210
					211
					212
					213
					214
					215
					216
					217
					218
					219
					220
					221
					222
					223
					224
					225
					226
					227
					228
					229
					230
					231
					232
					233
					234
					235
					236
					237
					238
					239
					240
					241
					242
					243
					244
					245
					246
					247
					248
					249
					250
					251
					252
					253
					254
					255
					256
					257
					258
					259
					260
					261
					262
					263
					264
					265
					266
					267
					268
					269
					270
					271
					272
					273
					274
					275
					276
					277
					278
					279
					280
					281
					282
					283
					284
					285
					286
					287
					288
					289
					290
					291
					292
					293
					294
					295
					296
					297
					298
					299
					300
					301
					302
					303
					304
					305
					306
					307
					308
					309
					310
					311
					312
					313
					314
					315
					316
					317
					318
					319
					320
					321
					322
					323
					324
					325
					326
					327
					328
					329
					330
					331
					332
					333
					334
					335
					336
					337
					338
					339
					340
					341
					342
					343
					344
					345
					346
					347
					348
					349
					350
					351
					352
					353
					354
					355
					356
					357
					358
					359
					360
					361
					362
					363
					364
					365
					366
					367
					368
					369
					370
					371
					372
					373
					374
					375
					376
					377
					378
					379
					380
					381
					382
					383
					384
					385

НАИМЕНОВАНИЕ ОБОРОТНАЯ СРЕДСТВ	О б о т в е т н ы е в е с м е н е н и я о б о р о т н ы х в 1931 год.					Деловые документы			Деловые документы	
	1/1-31 г.	1/1-31 г.	1/1-31 г.	1/1-31 г.	1/1-32 г.	Средне- годовой на % оборот. средн.	Умень- шение документ.	Умень- шение документ.	1/1-32 г.	Всего денег.
1. Деловые средства и условия.										
1. Текущие в гос. банке	541.5	494.7	429.2	76.8	1761.4	658.7	1219.9	-	-	1761.4
2. Подотчетные суммы	14.0	25.4	53.9	110.4	111.7	63.1	97.7	-	-	111.7
3. Вклады и ссуды	10.0	10.0	9.5	9.5	137.2	139.2	147.2	-	-	137.2
Итого	565.5	520.1	492.6	196.7	2009.3	761.0	1464.8	-	-	2009.3
4. Документы к получению	26.5	899.7	346.5	765.0	555.9	511.1	529.4	-	-	775.6
5/ Текущие, отпущенные, введ. "РЛ"									2100.0	
и круг. введ. вне Тресте по										
эксплуатации	-	-	2058.9	2059.9	2319.7	1287.7	2319.7	-	-	-
Итого	26.5	899.7	2407.4	2824.9	2875.6	1798.8	2849.1	-	2100.0	775.6
4. Расчеты.										
ДЕБИТОРЫ.										
а/ по расч. по отп. гос. заказ.	3816.2	1811.5	836.3	710.3	1178.9	1570.6	-	2637.8	3000.0	1193.5
б/ поставщики и покуп. по претенз.	143.3	131.0	115.6	62.5	688.6	219.3	482.3	-	-	-
в/ взаим. выданные	2.6	3.6	-	-	-	1.5	-	3.6	-	-
г/ дебиторы разные	2.9	6.4	80.7	59.5	48.3	29.8	44.4	-	215.0	166.7
д/ рабочие и служащие	48.5	54.8	108.0	111.4	34.4	70.4	-	9.1	35.0	0.6
е/ солидарные должники	7.9	17.7	69.5	169.6	777.7	206.5	769.8	-	-	777.7
Итого	4016.4	1545.0	1210.1	1113.8	2664.9	2110.4	1295.6	2650.0	3250.0	1282.8
5. Расходы будущих отчетных										
периодов	-	-	161.8	208.1	4290.5	324.1	4250.5	-	576.0	3674.5
Итого по группе	6410.4	2924.8	4271.9	4842.0	11821.3	5594.3	9860.9	2650.0	5926.0	7258.1
							7210.9			5845.3

НАИМЕНОВАНИЕ
ОБОРУДОВАНИЯ СРЕДСТВ

1/1-31 г. 1/1-31 г. 1/1-31 г. 1/1-31 г.

на имущество обретенное в 1931 год.

Димитрий
на 1/1-32 г. преем-
ство утконос-
го димитрия.

189

1/1-32 г. Средне-
годовой
из 5 лет. Увели-
чение, ч. н. н. Умень-
шение

1/1-32 г. Вексе-
льные

Б. Незавершенные производства.

1. Заготовительные	3571,7	3942,1	2820,4	4169,1	3519,2	3784,1	-	33,5	4221,5	-	713,5
2. Обработка военных изделий	1896,0	1673,5	1867,0	4152,1	2690,1	2118,6	794,1	-	1907,1	783,0	-
3. " " граждан.	2100,6	2685,3	3125,5	4132,6	4034,0	2217,4	1924,4	-	3797,7	233,2	-
4. Опыт и установление нов. производ.	-	331,9	777,7	1199,0	317,3	803,3	317,8	-	-	317,8	-
5. Заводы капитальн. строительства	-	59,5	0,7	53,5	-	22,5	-	-	-	-	-
6. Вспомогательные производства	1016,0	1267,2	1564,6	1673,4	1248,6	1233,0	227,6	-	1852,6	-	610,0
7. Подсобные огнеупорные	72,5	70,1	56,5	79,0	67,2	69,0	-	5,6	76,1	-	82
ВСЕГО ОБОРУДОВАНИЕ СРЕДСТВ ОБОРУДОВАНИЕ	8965,8	9425,9	12235,2	13672,1	11870,2	11069,9	3263,9	58,8	11866,0	1337,1	1382,2
	24992,1	24502,0	28589,4	32715,6	28481,2	20016,3	17371,3	3582,2	22960,0	12262,1	3340,9
							13769,1			3521,6	
в/ всех оборотных средств											
по заводской продукции	в 1930 г.	164,2 дня по плану 1931 года			150,0 дн.	фактич. в 1931 г.	30016,3 x 360	3360	33261,1	=	160,0
" товарн. продукции внеш.	"	211,6	"	"	173,4	"	30010,3 x 360	36610,8	=	190,9	
б/ денег, средства в условн. ценном.	"										
по заводской продукции	"	29,6	"	"	9,5	"	5594,3 x 360	33261,1	=	30,9	
" внешней товарн. продук.	"	53,9	"	"	34,1	"	5594,3 x 360	33610,8	=	35,6	
в/ материал. ценности:											
по заводской продукции	"	85,9	"	"	63,1	"	13332,1 x 360	33261,1	=	73,6	
" товарн. внутр. прод.	"	98,6	"	"	78,0	"	13332,1 x 360	33610,8	=	84,9	
г/ незавершенные производства											
по заводской продукции	"	68,6	"	"	57,4	"	11069,9 x 360	33261,1	=	61,1	
" товарн. внеш. продук.	"	79,0	"	"	66,3	"	11069,9 x 360	33610,8	=	70,4	

Начальник П.Б.О.

/Буклаев/

29/1-32 г.
З.И.

Всего: 100000

ЛИСТ-ЗАВЕРИТЕЛЬ ДЕЛА

В деле подшито и пронумеровано

ЛИСТОВ с №

по №

184

в том числе:

литерные номера листов

пропущенные номера листов

+ листов внутренней описи

[illegible]

спец. I кат. (ООСД)
(наименование должности работника)

03.07.17
(дата)

(подпись)

Безусово
(расшифровка подписи)

ЗАВЕРИТЕЛЬНАЯ НАДПИСЬ

В деле № _____ описи № 12 фонда № 16
подшито и пронумеровано 184 (сто
восемьдесят четыре) листов.

(Подпись)

" 1 июля 1974 г. Самойлова.