

Order No. 1  
Фонд № 16  
Дел. № 862  
Центр документации новейшей истории

266  
"ОЦ" 16

Вотерский областной комитет (обком) РКП(б)

РАСЕКРЕЧЕНО

Общий отдел  
Канцелярия

Доклады дирекции Ижевских заводов обкому  
ВКП(б) о работе заводов, перезаключении кол-  
лективного договора, переходу на прерыв-  
ную рабочую неделю. Переписка обкома  
ВКП(б) и дирекции Ижевских заводов с ЦК  
РКП(б), наркоматом РКН СССР, Главным уп-  
равлением военной промышленности,  
Рыбинским заводом №26 по вопросам рабо-  
ты Ижевских заводов и задержки выпла-  
ты зарплат. Статья И.А.Тараканчи-  
кова "Причины, сущность и последствия  
тараканчиковщины".

Нацито: ноябрь 1928г.

Опознено: 28 декабря 1929г.

№ 99 листок  
хранить ПОСТОЯННО

Центр документации новейшей истории  
Удмуртской Республики  
Фонд № 16 Дело № 862  
Опись № 1 Коробка №

Дата	Тема работы	Характер и содержание записи	Лист	Фамилия исследователя (разборчиво)	Назов. организации направл.
11/VI 68	Детям - как Тарх. 201. ВАС по ин- дустр. работ.	Тарх. труд-во крайне ценно	93, 88, 89, 90 1 ред	Евграфов	5 отнов 1930 г. Тарх. медикот.
11/V 12. VI. 74	Вещ-тв Соборств. Ред. кн. Унтер	Усовершенств. Внешние	11, 15, 16, 39, 40, 44 45, 49 53, 65 195, 105.	Лесовилов Руднев	УИИИ ИМЦ.
1. 07. 95.	Работы сторон пром-ти	Вопросы	3, 16, 41, 46, 48, 54, 63, 102, 106.	Тухмефта	УИИИ.
3. 04. 98	Содержание доп. работ	Вопросы	6, 54, 102	Малышев	УЗ ГУ
18. 11. 98	Монет. хрест. к. 20.	Вопросы	27, 46	Трушкова	УИИИ.



Фонд № \_\_\_\_\_

Опись № 8Ед. хр. № 11

## Лист использования единицы хранения

Дата	Тема работы	Характер и содержание записи	Лист №	Фамилия исследователя (разборчиво)	Какой организацией направлен
22/8-28	Формиер технич. интел.	Кресногорск		Кушкова	УИСУ
25.08	Лесо ж. трест к. 20-х	Волоски	6, 20, 48, 103	Толмачев	УИИ
30.09.02	Каменисто-чичи. интел.	Высшая школа	16, 44 45, 91	Николаевых Ленкина	УИИ УИИ
14.07.05	Книжки и др. до				

Рассекречено

1-7-10, 15-27об., 31об.-32, 41, 44-45, 60, 61, 62, 65-67об., 70-80

на инвент. сч. подл.

С П И С О К

Отработников, командированных для работы на завдсрком  
№ 1-2 месяца. 1932

№№ по проф.	Фамилия, имя и отчество.	Пол	Национальность.	С какой работы послан и занимаемая должность. -	Замечания
1.	ЧУРСИН Григорий Константи	м.	русск.	Зав. Рабфака.	
2.	ФИЛИПОВ Евгений Михайлович	м.	"	Инструктор АНПО ОК ВКП/б/.	
3.	БУДИН Василий Иванович.	м.	удмурт	Пред. Союза Работник. Просв.	
4.	МАЛЕХ Капитилина	ж.	"	Зав. Детдомом	
5.	АРДАШЕВ Константин	м.	"	Зам. Се кретаря Обкомла. -	
6.	ЗАХАРОВ Демьян Максимович	м.	"	Зав. культотд. Обпрофсовета.	
7.	ЛУКОВНИКОВ Николай Григор.	м.	"	Зав. Орготделом Вотского ОК	
8.	МЕДВЕДЕВ Максим Иванович	м.	"	Зав. Орготделом Обисполкома.	
9.	МАКТИМОВ Тимофей Иванович	м.	"	Зав. ОМХ"а.	
10.	БЕРЕЗКИН Петр Тимофеевич	м.	"	Зав. ОБОНО.	
11.	ЛВИНА Софья Андреевна	ж.	"	Зав. Учебной Частью ОБПШ.	
12.	ЕЛЬЦЕВ Сергей Константи.	м.	"	Зав. ОБЗУ.	
13.	ШУШАРИН Константин Никол.	м.	русский	Ств. Секретарь Обкома ВКП/б/.	
14.	ИВАНОВ Григорий Алексеев.	м.	удмурт	Зам. Пред. Об- плана.	
15.	ПАУЛЬ Ян Карлович	м.	латыш	Пред. ОБВК-РКИ	
16.	ПОЗДЕЕВ Петр Федорович.	м.	удмурт	Зав. Вотомеса	
17.	ВАРЬШИКОВ Петр Андреевич	м.	"	Пред. ОБСУДА.	

Зав. Учетно-Финст. П/Отд.  
Вотского Обкома ВКП/б/

*Ловчанг* /Кадацкий/

Всех командированных т. т. замещает заместитель.

Пролетарии всех стран, соединяйтесь !

ВСЕСОЮЗНАЯ КОММУНИСТИЧЕСКАЯ ПАРТИЯ / С. ЦЕНТРАЛЬНЫЙ КОМИТЕТ.

Отдел Орграспред.

№ 0/24440

" 8 " Декабря 1929 года.

НИЖЕГОРОДСКИЙ КРАЙКОМ.

Согласно постановления ЦК от XII-29 г. мобилизуются в помощь местным парткомитетам для организации партийной и массовой работы непосредственно на крупных предприятиях, совхозах и колхозах и направляются в распоряжение партийного комитета следующие товарищи

*Бельский, Колупов, и Арашкин (Ильинский район)*

В задачи мобилизованных входит в течение срока своей работы (от 4-х до 6 месяцев) оказать максимальную помощь местной организации в разрешении стоящих перед ней основных вопросов вытекающих из решения XVI партконференции, Ноябрьского пленума и директив ЦК.

Главное внимание в работе этих товарищей должно быть обращено на следующие задачи:

1. Пропаганда решений XVI партконференции и Ноябрьского пленума ЦК, особенно в части борьбы с правым уклоном.

2. Хозяйственная жизнь предприятия под углом вовлечения масс в социалистическое соревнование.

3. Вовлечение передовых рабочих в партию и их воспитание в партии.

4. Мобилизация рабочего, батрацко-бедняцкого и середняцкого актива вокруг задач под'ема с/хоз., социалистического его переустройства и дальнейшего наступления на кулаков.

В процессе всей своей работы группа должна практически помочь местному активу ставить и вести массовую парт. работу в данных конкретных условиях, а также помощи организации выявить новые кадры актива и наладить работу с ним.

Команды *Исходник* оргпартгруппы могут быть использованы лишь на том предприятии, куда они предназначены. Обкомам и Райкомам необходимо особенно внимательно подойти к распределению мобилизованных товарищей внутри предприятия и обеспечить наиболее правильное их использование.

На Оргпартгруппы возложена обязанность периодически информировать ЦК, а к 10/III-30 года представить полный отчет о своей работе на предприятии. Не позже этого же срока и партийному к-ту необходимо представить отчетные материалы, характеризующие использование мобилизованных т.т. и результаты их работы.

Зам. Зав. Орграспредом ЦК

В е р н о :

*Монин*



РОСТ ЗАРАБОТНОЙ ПЛАТЫ

Н.П.О. 3

НА I РАБОЧЕГО С БРИГАДАМИ И ИНДИВИДУАЛЬНЫМ УЧЕБНЫМ ЧИСЛОМ И МЛАДШИМ ОБОЛУБЖАЮЩИМ ПЕРСОНАЛОМ ПО КИЕВСКОМУ ЗАВОДУ.

	По пром-плану на 1928-1929 г.	Средний фактический заработок за октябрь 1928-1929 г.	Фактический заработок за октябрь 1928 г.	Фактический заработок за ноябрь 1928 г.	Намечено по промплану на 1929 г.	Фактический заработок за октябрь 1929 г.	Рост заработка за октябрь 1928 г.:			Фактический заработок за ноябрь 1929 г.	Рост заработка за октябрь 1929 г.:		
							от окт-ря 1928 г.	от средне-годов. плана 1928-1929 г.	от пром-плана на 1929-1930 г.		от ноября 1928 г.	от средне-годового 1928/29 года.	от промплана на 1929-30 г.
<b>СРЕДНИЙ ЗАРАБОТОК:</b>													
месячный.....	66-84	69-45	66-42	58-72	78-62 79-87 80-42	80-96	121,89	116,57	102,98	76-54	120,34	110,21	97,85
дневно.....	2-67,4	2-77,8	2-46,0	2-44,7	3-14,5 3-19,5 3-21,4	2-99,8	121,87	107,92	95,32	3-06,2	125,13	110,22	97,36
Колич. дней в мес.	25	25	27	24	25	27				25			
часовой.....	-35,18	-36,55	-31,63	-32,26	-40,95 -41,60 -41,89	-36,92	123,05	106,48	95,04	-41,15	127,56	112,59	100,49
Колич. часов в мес.	190	190	210	182	192	208				186			
<b>РЕАЛЬНЫЙ ЗАРАБОТОК:</b>													
Индекс (от 33 предм. "30" ".....)		2,447	2,977		3,2026	3,2026							
месячный.....		28-38,2	30-22,2		26-69,7 27-13,1 27-30,8	37-49,2	90,97	96,86	102,98				
дневно.....		1-106,5	1-11,9		1-06,8 1-09,3 1-09,2	1-01,8	90,97	89,69	95,32				
часовой.....		-14,93	-14,39		91,7-13,30 91,6-14,31 91,4-14,33	-13,22	91,87	88,55	95,11				

Примечание: По промплану и фактически месячный заработок исчислен на среднее списочное состояние рабочих. Дневной заработок найден путем деления этого, т. е. месячного заработка на соответствующее количество календарных, фактически проработанных заводами рабочих дней месяца. Часовой заработок найден также, как и дневной, т. е. путем деления месячного заработка на количество календарных, фактически проработанных заводами часов в месяце.

Дневной и часовой заработок по промплану 1928/29 г. найден аналогично методу, указанному выше, а по промплану на 1929/30 г. - условно, путем расчета дни в часе, среднее 2-х предыдущих годов. Реальный заработок месячный найден путем деления номинального заработка на индекс I числа соответствующего месяца; средний годовой - на средний годовой индекс и по промплану на 1929/30 г. - на индекс I октября 1929 г. в графе Намечено по промплану на 1929/30 г. в 1 строке указана проплата при 13,2% роста, во 2-ой строке - при 15% роста и в 3-ей строке - при 15,8% роста.

ЗАВЕЛЮЩИЙ ПЛАНОВО-ЭКОНОМИЧЕСКИМ ОТДЕЛОМ

января 1930 года.

(ВАСИЛЕВ).

(лиш)

Трудов...

МОСКВА

ЦКВКП/б/

Передаем ответ РУЕ наш запрос ковычки вследствие неоплаты АУ счетов и сокращения банковских кредитов зарплата не может быть переведена срок РУЕ ковычки просим воздействия

8/Ш

Вотобком /Пахомов/

Директор ИОЗ /Ершов/

-----  
20 июня 1929 г.

ШИФРОВКА

ЦК ВКП/б/

РУЕ задерживает выплату зарплаты заводу вместо десятистот тысяч отпустил триста среди рабочих почве невыплаты зарплаты возможны осложнения просим воздействия Ружтрест

Обком /Пахомов/

-----  
29/У

7/ш

ШИФРОВКА

МОСКВА

ЦКВКП/б/

Зарплата Ижевскому заводу трестом выдается течении нескольких месяцев неаккуратно зпт за вторую половину марта задержали 700000 рублей тчк

Настроение рабочих крайне нервное зпт отдельные группы ходят различным организациям добиваясь своевременной выплаты тчк Такое положение срывает нашу работу поднятию труддисциплины и производительности труда тчк Наши неоднократные обращения тресту результатов не имели тчк Просьба оказать необходимое воздействие для регулярной выплаты зарплаты

секретарь Вотского Обкома В.Егоров

16/IV-1929 г. л. 3/ш

Отп. 3 экз.

Экз. № 2

СЕКРЕТНО.

7

РАСЕКРЕЧЕНО

- № 1 - Белоусову
  - № 2 - Егорову
  - № 3 - Сомову.
- (по резолюции Сизова).

АРХИВЫ УДМУРТИИ

Дело  
Заводов  
19/10/29

АРХИВЫ УДМУРТИИ

АРХИВЫ УДМУРТИИ

АРХИВЫ УДМУРТИИ

С В О Д К А Р Х И В Ы У Д М У Р Т И И

о производительности по военной программе  
И Ж Е В С К И Х  
Оружейного и Сталелитейного заводов

ПО СОСТОЯНИЮ НА 1-е ОКТЯБРЯ 1929 года.

АРХИВЫ УДМУРТИИ

АРХИВЫ УДМУРТИИ

АРХИВЫ УДМУРТИИ

АРХИВЫ УДМУРТИИ



НАИМЕНОВАНИЕ КАТЕГОРИИ	Портфель заказов на		Заказки на		Исполнено		Пододел		Передан		С д а н о		Остаток на складе			
	К изготов- лению		на наличие		11 месяцев						На изготовлен- ного в тек. году		На наличие			
	Колыч.	Сумма	Колыч.	Сумма	Колыч.	Сумма	Колыч.	Сумма	Колыч.	Сумма	Колыч.	Сумма	Колыч.	Сумма		
Винтовки (новиз.)	115000	5842000			115000	5842000					115000	5842000				
То же	5				5						5					
Винт. ремонтн.	250000	6212500			250000	6212500					250000	6212500				
То же	4866	108495			4866	108495					4866	108495				
Тоже разрезание	651	18020			651	18020					651	18020				
Бароны такжовые угасловки	250				250						250					
Обойма бароник Установок		1016000				1016000						1016000				
Обойма бароник Установок	250				250						250					
Светит. пистол.	1600	68256			1600	68256	43	1834	1557	66421	43	1834				
Мушки пошн.																
на 2 точки	250000	4050			250000	4050					250000	4050				
Тоже на 4 точки	500000	8100			500000	8100					500000	8100				
Винтн. пруж. прир.	500000	1100			500000	1100					500000	1100				
Защ. приц. комут.	200000	2000			200000	2000					200000	2000				
Витк. ком. с зап.	200000	10000			200000	10000					200000	10000				
Винтн. шт. захом.	250000	1250			250000	1250					250000	1250				
Противн. медн.	2000000	54000			2000000	54000					2000000	54000				
Дульц. накладки	1000000	9000			1000000	9000					1000000	9000				
Помпола драг. и нехотн.	8000	4240			8000	4240					3116	1651	4884	2598		
Принадлежность	2700	2322	6950	7784	2700	2322					2700	2322	6950	7784		
Обойма патрон.	50000000	925000			50000000	925000			4194000	77589				8060000	14911	
Калибры и лок.	15	64			15	64					15	64				
Приборы для чистки винтовок	200	1000			200	1000	169	845	81	155				150	845	
		6944247		7784		6944247		6800062		144165		6781787		7784	18244	
Стволн. накомы	22006	184236			22006	184236	22031	184889		25	152	21101	123716		830	5673
" " "	60	600			60	600	60	600			41	410			19	190
Ств. "Д" издугот.	14250	260775			14250	260775	14659	268259	409	784	18200	241560			1459	26699
" " " " " " " "	27095	178056			27095	178056	37105	178104	10	48	37105	178104				
Стенки корпуса	22551	68297			22551	68297	23700	68738	149	422	23700	68738				
Питн. Соколова	3150	92610			3150	92610	2990	87906	160	4704	2870	84378			120	3528
Стволн. драгун.	274114	1178690			274114	1178690	285442	1227464	11829	28714	273143	1213214			18200	14190
Ствольн. кор.	118200	118200			118200	118200	132200	132200	15000	15000	132200	132200				
Ситн. болв. д/пулем. ствол.	6				6		6				6					
Лекала и набл.	1127	18445			1127	18445	798	13460	329	4985	798	13460				
Пшальер для нар. канала ствола	101	12272			101	12272	1	12	1000	12260			12			На 1000 шт. срок годности на 1.1.1927-28 г.
Питн. к раме мш. 8 по себест.	22	1170			22	1170	22	1170	8		22	1170				
Питн. бронесобес.	200	706			200	706	2		198	698	2	7				
Сикрельн. приц. к пулем.	200	706			200	706	2				2	7				
Ствольн. болв. 5 лнн. ситн.	15	589			15	589	12	454	3	134	12	454				
Тоже патронник	1	32			1	32	1	32			1	32				



МАШИНОСТРОИТЕЛЬНЫЕ МАШИНЫ	Портфель заказов на				Задание на 11 месяцев				Исполнено				Неделом				Передом				С Д а н о		Остаток на складе	
	К изготов-лению		Отсутствие из наличия		на 11 месяцев		Исполнено		Неделом		Передом		С Д а н о		С Д а н о		Остаток на складе							
	Кол-ч.	Сумма	Кол-ч.	Сумма	Кол-ч.	Сумма	Кол-ч.	Сумма	Кол-ч.	Сумма	Кол-ч.	Сумма	Кол-ч.	Сумма	Кол-ч.	Сумма	Кол-ч.	Сумма	Кол-ч.	Сумма				
Классика	2720	34326			2720	34326	2720	34900					68	573	2503	31567			285	3312				
Картер распред.	176	13200			176	13200	181	13786					5	520	181	13726								
Валки распред.	200	16046			200	16046	105	8126	95	7619					105	8426								
Рич. клап. прав.	1360	12408			1360	12408	613	5590	747	6812					613	5690								
"- левый	1360	12240			1360	12240	674	6066	686	6174					674	6066								
Шестерни колоч. вала	100	1225			100	1225	156	1897					56	672	156	1897								
Шестерни распр.	180	2273			180	2273	216	2761					36	487	188	2381			28	379				
Пальцы нормин	1600	3200			1600	3200			1600	3200														
Вали колоч. перед. часть	50	14850			50	14850	53	15741					3	891	53	15741								
Тоже задняя	50	14135			50	14135	45	12731		1413					45	12731								
Гильзы цилиндра	250	7430			250	7430	364	10818					114	3386	364	10818								
Шатуны наружн.	50	3980			50	3980	43	3422		667					43	3422								
"- внутреш.	200	3640			200	3640	212	3856					12	218	212	3856								
Вали колоч. прѳисне	10	13960			10	13960			10	13960														
Кольца 10Н-6	100	9171			100	9171	87	8700		13	471				87	8700								
		2136921		1416		2136921		1982639		243488		69206		1964998		1416		17641						
Скидка 16,6% и 10%		320515		212		320515		306727		26757		12968		304838		212		1888						
		1816406		1204		1816406		1675911		216731		76237		1660159		1204		15752						
Артикудство		6944247		7784		6944247		6800082 97,9%		144165 2,1%				6781737 97,7%		7784		18344 0,3%						
Полуфабрикаты		2077058				2077058		2125598 102,4%		22932 1,1%		71622 3,5%		2075677 97,6%				50280 2,4%						
Амлопоковки		1816406		1204		1816406		1675911 92,3%		216731 11,9%		76237 4,2%		1660159 99,1%		1204		15752 0,9%						
		10837712		8988		10837712		10601952 97,8%		383829 3,5%		148070 1,3%		10517574 99,1%		8988		84878 0,9%						
16/Х-29г. (см)																								

Д/п. зав.ц/отд.заказов и сбыта - Сатрапишвили.

*В. И. Сафаров*



Вх в Д. 100  
10/10/30

Обществу  
№ 1. 11

ПРОТОКОЛ № 32

Совещания хозяйственников-коммунистов 4-го октября 1929 г.

Присутствуют - 33 человека.

Председатель - Е Р Ш О В

Секретарь - Г О Р В У Н О В.

ПОВЕСТКА ДНЯ:

- 1) Обсуждение наметок в части увеличения программы и загрузки цехов на 1929/30 год.

С Л У Ж А Д И: - Доклад Директора заводов тов. Е р ш о в а: - "Пять месяцев тому назад мы подводили итоги работе первого полугодия и параллельно с этим брали на себя ответственность к концу операционного года выполнить программу на все 100%."

Это обещание мы выполнили, но в отдельных частях программы имеются недовыполнения:

По снижению себестоимости, вместо взятых на себя по договору 8%, мы довели снижение только на 6%. В четвертом квартале пожалуй эти 6% и останутся.

По другим показателям, хотя больших успехов и не имеем, но не имеем больших и недоделов, мы уложились в промфинплан.

На будущий год программа должна вырасти на 23% в круг.

За последнее время выявились большие возможности получить увеличение от социалистического соревнования.

Соревнование доказало, что внутри завода имеются большие возможности к увеличению программы, а это дает нам право заявить, что пятилетнее задание будет выполнено не в пять, а в четыре года.

Есть опасения, что при выполнении такого темпа мы встретимся с трудностями, но на то мы и коммунисты, чтобы смело преодолевать эти трудности, идя к намеченной цели.

В наступающем году мы от нашего оборудования потребуем максимальной загрузки, на 40% больше истекшего года. Эта работа главным образом ляжет на цеха.

За счет сокращения военной продукции мы должны расширить производство мирной продукции, которая была бы нам выгодна, на которую имеется спрос на рынке. Такой продукцией на нашем заводе является станкостроение и выработка ружей ИИ № 5.

Эти основные виды продукции.

Станкостроение упирается у нас в недостаток отливок; Возкинский завод берет на эти отливки нам дать, но нас не могут удовлетворить сроки изготовления этих отливок (4-й квартал) мы решили повести переговоры и если наши переговоры увенчаются успехом в части перенесения сроков изготовления в первые кварталы, мы отливками будем обеспечены.

По мастерской Охотничьих ружей, для того, чтобы она смогла нам дать 150 тысяч ружей мы должны расширить чугунолитейную мастерскую. На это потребуются средства, об одлуке которых запрошен Трест.

Из 150 тысяч охотружей 100 тысяч будут выработываться непосредственно мастерской Охотничьих ружей, а остальные 50 будут переданы в Винтовочные цеха.

Здесь мы упираемся в отсутствие специальных стан-

АРХИВЫ УДМУРТИИ

АРХИВЫ УДМУРТИИ

АРХИВЫ УДМУРТИИ

АРХИВЫ УДМУРТИИ

ков; необходимы кой-какие переделки существующих, а также оборудования.

Эти вопросы также поставлены перед Трестом.

С увеличением программы мы несомненно сталкиваемся с большими затруднениями в части подготовки до 1.000 человек квалифицированной рабочей силы.

Тысячу человек подготовить возможно, при условии вложения в это дело максимум энергии, и гибкости с нашей стороны.

Подготовка рабочей силы это основная наша задача.

Вторая задача, - направить наше паро-силовое хозяйство, оно у нас имеет много недостатков.

Третье наше затруднение - это наш оборотный капитал, он мал, его нужно увеличить, т.е. попросить дотации от Треста, это самый легкий и простой выход, но делать этого мы не можем. Нужно искать другие возможности внутри своего завода. Кроме того наш капитал негибок, обращиваемость его нужно сделать быстрее.

Для этого необходимо устранить неувязки существующие в цехах. Бесплановость и работа без смет не должны в дальнейшем иметь место в цехах.

У нас до сих пор был плохой планирующий аппарат, - сейчас мы его укрепляем.

Нужно ужесточить нормы до минимума необходимости.

У нас нормы составлены без всякого учета, это плохо.

Отсутствие правильного учета наших хозяйственных ценностей, не дает нам возможности разобратся, а какие материалы и когда нам нужны.

Особенно это заметно по нашему СТРО. Он не знает, что ему надо и что у него заготовлено в излишке.

Для того, чтобы увеличить наш оборотный капитал, мы вынуждены продавать те материалы, которых у нас наготовлен большой запас и которые гадательно к потребности.

Возвращаясь к вопросу рабочей силы, нельзя пройти молчанием недостаток инженерно-технического персонала на заводе. Нужного количества инженеров и техников, конечно, сразу нам не получить, но мы каждый год будем контрактовать 500-600 человек молодых инженеров и техников. До получения этого кадра мы должны ставить ставку на подготовку хорошо грамотных мастеров.

Заканчивая свой доклад должен обратить Ваше внимание на загрузку рабочего дня.

Рабочий день у нас всетаки недостаточно уплотнен: снова начинают появляться кучки у ворот, табельные доски в мастерских раньше времени открываются. Эти и ряд других недостатков, сокращающих темп нашей работы, цеха должны устранить.

Увеличивая программу на 10% мы берем на себя колоссальную ответственность, поэтому нужно работать вдвое больше, чем работали до сих пор. От Вас я жду поддержки и работы.

После ответов на ряд вопросов в прениях выступали следующие т.т.

1. ИВАНОВ -ОСТ. Мы с подготовкой рабочей силы справимся. Наше дело дать людей, а Мобчасть и цеха должны дать площадь. Нужно чтобы и цеха интересовались подготовкой рабочей силы, а они наоборот палец в палец не ударят, чтобы дать необходимую площадь. (Приводит пример по Инструментальной мастерской, где ОСТ сам наше площадь). Со стороны Дирекции нужно дать установку цехам, в части дачи площадей и предоставления оборудования.

2. ХМУРОВИЧ -Склад.Хоз. Жалуемся, что нет средств, а миллионные суммы ухлопываем в переаготовки, ненужных заводу материалов. Нужно встряхнуть ЦЭО, чтобы он действительно планировал.

Наш транспорт застрял, не может справиться с работой. Целый ряд материалов лежит без движения. Чтобы увеличить продукцию по Мартену, нужно прекратить от-



ливки разнообразных ассортиментов стали. Отказаться от мелких заказчиков.

Ковкий чугун Воткинского завода никуда не годится. От него мы должны отказаться. На сторону нужно отдавать все грубое, крупное литье, а ковким чугуном должны заняться сами.

Наша Техприемка не на высоте положения, принимает дерьмо. Хорош и отдел Снабжения, - заготавливает березовые доски в Сарapulде, которых и здесь много.

ПИНЕГИН. Останавливается на рационализаторских мероприятиях, которые не проводятся в жизнь, или проводятся, но с большим тормозом.

КОЛПАШИКОВА. Бюро Подготовки Рабочей силы нервирует неясность, кого нужно готовить. Большая сеть проф. образования, но нет руководителей, кроме того нет помещений.

БЕЛЯЕВ-Контрольная Секция. Наш коммерческий аппарат негибкий, массу излишков не может реализовать. Сталелитейная дает самые негодные авиалюковки, здесь масса излишних накладных расходов. Нужно требовать от Сталелитейной продукцию хорошего качества.

КУЗНЕЦОВ-ТРО. Призывает принять 10% увеличения программы, уверяет, что оборудование выдержит такую нагрузку. Дальше раз всняет нерациональное использование конной силы цехами: цеха не берут ответственности за свои заявки, кроме того имеют место случаи получения цехами лошадей от Госпароходства. Обвиняет Складское Хозяйство в хаотическом хранении материалов.

КОЗЛЯКОВ.Складское Хоз. Говорит, о плохом транспорте: у нашего транспорта нет никакой ответственности, - везут сами не знают куда. Жалуется на обилие пропусков, которые тормозят работу. Для обеспечения завода шихтой, нужно установить механизированный копер, затраты на который покроются экономией.

Обращает внимание Дирекции на переполнение складов импортным оборудованием, которое никем не берется и никуда не устанавливается.

НЕКЛЯДОВ.М-кал Холодной Прокатки и Протяжки. Жалуется, что по вине прокатной мастерской их оборудование неполно загружается, отчего часть рабочих сидит без дела, но к концу месяца загружат так, что приходится принимать новых рабочих, а потом опять перебой, и приходится этих рабочих увольнять.

Обвиняет Складское Хозяйство, что там нет хозяина, каждый распоясывается и благодаря такой безтолковщине готовый материал приходится перевозить несколько раз, затрачивая лишние деньги.

НЕВСТРУЕВ. 40% мы должны принять и выполнить. Руководители мастерской Охотружей и Станкостроения намечали очень маленький процент программы, но когда наиболее решительно был поставлен вопрос мастерская Охотружей обязалась выполнить программу в 100 тысяч ружей.

Нужно упрекать в недостатках один другого, а нужно взять ответственность каждому на себя. В свою очередь обвиняет Кузнецова, заявляя, что последнему все время нужно делать надпоминания.

Вся беда в том, что мы имеем дурную привычку сваливать все на других, а с-бя обелять.

Мы имеем до 5-ти миллионов капитала, растыканного где-то. Нужно их найти, но мобилизации ресурсов сопротивляются сами цеха, не указывая куда им нужен обнаруженный у них запас. Не составив смету, цеха имеют все и даже излишки, - это говорит за отсутствие всякой плановости.

МУДРИНИН. Вспомрабсила. Считаю нужным осветить работу транспорта, но не в том виде в каком описывал Кузнецов: у нас не паровозы, а польские фургоны, - достаточно крушения и мы



на себе таскаем дрова. Нужно оздоровить наш ТРО, чтобы его вагоны не слетали с путей.

Пускаем новый Мартен, а путей к нему не подвели, от чего происходит нерациональное использование рабочей силы; в мусоре утопаем, а подвижного состава нет.

ТИТОВ. Конный ТРО. Жалуются, что его не поддерживают коммунисты, а только требуют с него.

ПУШИН. Тепло-Силовой цех. ОСТ не в состоянии для нас подготовить всю квалифицированную рабочую силу, часть ее мы должны подготовить сами. (Говорит о передвижении, которое он удачно провел по своей мастерской). Рекомендует такую подготовку проводить в цехах.

Техчасть и мы сами никак не можем поставить котлы, а если и ставим то всегда неудачно. Такую ответственную работу нужно сдавать не своему отделу Реконструкции, а специальной организации "ТЕПЛО И СИЛА", это будет лучше и дешевле. У нас безобразно много расходуется пару Молотовой, чтобы избежать этого нужно провести рационализацию по использованию теплового пара.

У нас сейчас узкие места на 750 сильной и 550 сильной паровых машинах, в случае их поломки, неизбежен останов большинства мастерских завода. Нужно подумать о замене их своевременно.

ТАРТАРЯН. Прокатная. Считает, что 40% увеличения вполне выполнимы, при чем заявляет, что введении вентилятора в работу Прокатной задание по прокатке будет выполнено с большим превышением, гарантирует успех выполнения.

ГРАЧЕВ. Сталелитейная. При условии хорошего качества материалов программное задание будет выполнено. Отмечает, что Складское Хозяйство перепутывает материалы старой заготовки с новой, отчего получается плохое качество продукции. Жалуются на плохой кварц.

Сейчас мы работает на-глазок, чтобы этого не было при Сталелитейной нужно построить лабораторию. Такие вопросы Дирекции нужно быстрее продвигать.

В Горячих цехах подготовка рабочей силы должна быть только из взрослых рабочих.

ВАРСОВ. Магазино-Коробочная. Переделка необходимых для разработки охотружей станков, принесет только убыток. Нужно найти другую свободную площадь, - она есть, но занята аппаратами. Где-бы нужно поместить производство, мы расширяем аппарат, от которых пользы не видим.

КРАСНОЕ. ОСТ. Возможность увеличения программы на 40% есть. Развертывания программы по обеспечиванию рабочей силой не ведется; цеха имеют эту силу, не ведут учета квалификаций этой силы. Нужно добиться, чтобы цеха серьезно отнеслись к вопросу подготовки рабочей силы.

ДЕВЯТОВ. Зав. Лесопилкой. Есть сомнения, что планирующие организации с этой работой не справятся. (Приводит пример с переизготовлением жердей вместо черенков). Такое отношение к делу плановиков может заставить цеха составлять неверные сметы.

КОРОВЕЛЬНИКОВ. Инспектор. Говорит о Транспортном отделе и его недостатках. Далее говорит о роли мастера, который должен проводить увеличение и на которого в большинстве возлагаются ряд обязанностей, далеко непроизводительного характера.

Заключительное слово тов. Е р ш о в а.

Отметил отсутствие самокритики, т.е. никто не сказал своих недостатков, а все указывали на других.

Считает замечания относительно постройки нового копра правильными, но нет места где построить, да и до утверждения плана реконструкции строить нельзя, а то кабы не пришлось носить. Признает, что в основном прения были вполне здоровые, вся беда лишь в том, что мы привыкли жить по словице: - "моя хата с краю". Тов. Фирсов, хотя открыто и не занимается ныне спецедеством, но нет, нет да и прорвет его с этим неверным взглядом; неправ Фирсов и в том, когда заявляет, что у него не все станки будут загружены.

ПОСТАНОВЛЕНИЕ: Заслушав доклад Директора заводов тов. Ершова о программе на 1929/30 операционный год, определяющей увеличение таковой против прошлого года на 40% в особенности по изделиям: станкостроению, охотружей и авиаполюк - собрание коммунистов-хозяйственников считает, что выдвинутая программа выполнима при наличии следующих имеющихся возможностей:

- а) Перехода на непрерывную неделю;
- б) Увеличение загрузки Оружейного отдела за счет сокращения военной программы;
- в) Повышения производительности труда и рационализаторских мероприятий;
- г) Развития активности масс через социалистическое соревнование;
- д) Полной загрузки оборудования;
- е) Улучшения планирования, четкости работы аппарата;
- ж) Поднятия трудовой дисциплины и уменьшения брака, простоя и прогулов.

Для выполнения вышесказанного считаю необходимым провести в жизнь следующие мероприятия:

1. Поставить задачу расширения выпуска изделий ковкого чугуна на нашем заводе. В случае же невозможности полного удовлетворения потребности в таковом не останавливаться перед передачей изготовления его на другие заводы.
2. Обратить сугубое внимание Заводуправления на более рациональное использование цеха Молотовой и в случае недостатка в таковом не останавливаться перед усилением котельных.
3. Обратить внимание Заводуправления на печь обжимного стана, как узкого места Прокатной, при выполнении намеченной программы.
4. Ускорить пуск новых печей Термической мастерской.
5. Форсировать расширение очистки стали.
6. Считать меры, принятые Заводуправлением, в части развития станкостроения правильными. Исходя из этого обратить внимание на быстрейшее оборудование первого этажа 4-го корпуса для сборки новых станков.
7. Потребовать от соответствующих организаций немедленной доставки необходимого оборудования для Механической и Инструментальной мастерских.
8. Признать необходимым строительный сезон 1929/30 года закончить постройку нового Станкостроительного цеха.
9. Предложить Главной Бухгалтерии для лучшего обслуживания цехов составлять калькуляции не квартальные, а месячные и представлять таковые цехам своевременно.



10. Предложить Заводоуправлению срочно принять меры к переходу цехов и отделов на непрерывную неделю.

11. Учитывая увеличение производственной программы и необходимость снижения себестоимости продукции предложить Заводоуправлению, в пределах возможности, работу разгрузить перевести на железно-дорожный транспорт.

12. Предложить Заводоуправлению, согласно указания Треста, закончить работу по мобилизации внутренних ресурсов в 1-м квартале текущего года. Одновременно с этим отметить необходимость упорядочения учета материалов, как в складах так и в Материальном отделе Главной Бухгалтерии, так как таковой поставлен в настоящее время в несоответствие с действительностью.

13. Отметить недопустимость роста незавершенных производств. Предложить Заводоуправлению поставить себе задачей держать таковой в пределах контрольных цифр.

14. Указать Заводоуправлению на необходимость привлечения цехов при мобилизации внутренних ресурсов.

15. Учитывая зависимость производительности труда и брака от качества материалов предложить Заводоуправлению пересмотреть существующие технические условия на приемку заготавливаемых материалов, а также выработать новые.

16. Предложить Заводоуправлению направить работу Бюро Рационализации преимущественно на проработку вопросов рационализации производств.

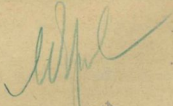
17. Предложить ОСТ обеспечить развертывание производства по станкостроению и охотружам необходимым кадром квалифицированной рабочей силы в частности поставить задачу подготовить в ближайшее время до 1.000 человек.

18. Отмечая инертное отношение цехов и отделов к подготовке рабочей силы предложить, под персональную ответственность Заведывающих таковыми, по требованию ОСТ предоставлять необходимые площади и оборудование для выполнения данной задачи.

19. Предложить Заводоуправлению принять меры к достройке нового здания Школы ФЗУ в кратчайший срок.

20. Предложить ОСТ развернуть сеть курсов используя помещения заводских зданий.

21. В целях обеспечения производств квалифицированной рабочей силой предложить Зав. цехами усилить передвижку внутри цехов достаточно подготовленных рабочих на более сложные работы.-

ПРЕДСЕДАТЕЛЬ  (Ершов)  
СЕКРЕТАРЬ (Горбунов)

7/Х-29г.  
(гет)

*И. К. Сав*

МОЛНИЯ

Москва Стальной АНДРЕЕВУ для Ершова Неудомеваем медлительность  
переводе зарплату двести переводите молнией 0265

СИЗОВ 5/IX

МОЛНИЯ

Москва РУЖ ЕРШОВУ

Дедостече зарплату двести тысяч переводите молнией положение  
катастрофическое 0253

ИЖСТАЛЬНОЙ 3/IX

МОЛНИЯ

Москва РУЖ ГУЗАКОВУ

Переводи сегодня молнией остаток зарплату 0229

ЕРШОВ 30/УИ

МОЛНИЯ

Москва Р.У.Ж. ГУЗАКОВУ

Зарплате не получена переводы молнией 0196

ЕРШОВ 27/УИ

МОЛНИЯ

Москва Р.У.Ж. ГУЗАКОВУ

Требуется зарплату 742 остаток сплеву 35 тысяч 0183

ЕРШОВ 26/УИ

(55)

/см. на оборот/



## С П Р А В К А

Ведомость потребных денежных сумм на Август месяц выслана в  
ТРЕСТ "Р У Ж" 31 Июля 1929г. за № 1440с

10/IX-29г.

Ник. Влесов.

К о п и я

## ИЖЕВСК СТАЛЬНОЙ

Переводим завтра триста пятьдесят молнией остальные двадцать  
девятого 3110278

Р У Ж

27/УИ

## С П Р А В К А:

на выдачу зарплат за I-ю половину Августа с.г. деньги получены.

по телеграмме № 3110278 28/УИ-с/г. Руб. 340000-

Без телеграммы..... 31/УИ- " " 100000-

- " - 5/IX " " 150000-

- " - 6/IX " " 100000-

---

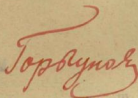
В С Е Г О Руб. 690000-

п.п. Бухгалтер @РО / подпись/

10 Сентября 1929 г.

В е р н о:

Секретеръ Директора Заводов



/мнш/

Отпечатано 2 экз. Экз. № 1  
№ 1 Обкому ВКП/б/ дело 060-21.  
№ 2 Е.И.

СЕКРЕТНО.

РАССЕКРЕЩЕНО

*Иванов*

Для личного пользования секретарю Обкома ВКП/б/.  
По использовании подлежит возвращению в Секретную Часть завода.

КОНТРОЛЬНЫЕ ЦИФРЫ

Ижевского завода по пятилетке и  
качественные показатели за три  
квартала 1928/29 г. в сравнении  
с годовым программным планом.

7/IX

НАИМЕНОВАНИЕ ПОКАЗАТЕЛЕЙ	1928 / 1929 г.г.				1929/30 г.		1930/31 г.		1931/32 г.		1932/33 г.		1927/28 г.г.	ПРИМЧАНИЕ.
	Промышлен.	Абсолют.	% от величины	Выполнение за 3 квартала	Абсолют.	% от величины	Абсолют.	% от предыдущего года.	Абсолют.	% от предыдущего года.	Абсолют.	% от предыдущего года.		
Валовая продукция в ценах своего года / в тыс. руб.	20422,9	-	22951,2	80,7	32521,8	-	35237,2	-	40963,3	-	52665,9	-	-	не введено, так как величины не равны.
Рост валовой продукции от предыдущего года в одинаковых сравнительных ценах	17,12				22,3		22,0		24,5		47,3		346,7	
Рабочие основного калбра	15240	107,7	15308	100,4	19919	104,4	16969	106,5	18196	107,1	21516	118,3	152,08	
Средний месячный заработок рабочего	66-84	111,7	68-75	102,86	77-50	108,5	82-54	106,5	87-49	106,0	92-74	106,0	154,9	
Выработка на одного рабочего (в валовой продукции в одинаковых ценах) в месяц	207-29	114,1	210-00	101,3	252-29	116,0	286-25	115,0	332-06	116,0	408-41	123,0	224,8	
Коэффициент роста выработки нап ростом заработной платы	1,2	-	1,05	87,5	1,88	-	2,3	-	2,66	-	3,83	-	-	
Снижение себестоимости	6,0	-	6,34	105,6	5,20	-	7,00	-	10,96	-	16,79	-	41,61	у/За 5 лет по сравнению с предыдущим.
в том числе:														
Военная	3,44	-	-	0,57	-	8,41	-	10,62	-	14,85	-	-	-	
Мирная	7,79	-	-	8,32	-	8,15	-	11,2	-	17,85	-	-	-	

ЗРИ, ДИРЕКТОР ЗАВОДОВ

ЗАВ. ПЛАНОВО-ЭКОНОМ. ОТДЕЛОМ *Г. Блауф.*

Исполнитель Должн.

*Грши.*  
*В. В. Зисманский, начальник*  
*Бюро по в заводскую*  
*Службу снабжения цеха*  
*№ 115*  
*Г. Блауф.*

Архивы Удмуртии

Архивы Удмуртии

Архивы Удмуртии

Архивы Удмуртии

767

СПИСОК

о задолженности поставщи.и подряд.и разных учреждений на 7/IX-29г.

№ П/п.	КОМУ.	Сумма	ПРИМЕЧАНИЕ.
	<u>ПОСТАВЩИКИ И ПОДРЯДЧИКИ.</u>		
1	Выкуп дубликатов.....	3300-65	
2	Нижсвейпрому .....	2125-27	
3	Резинотресту .....	139-50	
4	Анц.О-ву Металлосклад.....	5199-19	
5	Уральскому ГЭТ .....	675-98	
6	Правлен.Мооск.-Казан. дельпороги	1993-53	
7	Текстильторгу .....	45-26	
8.	Коллективу Безработных .....	172-81	
9	Конторе Волгокаспийлес .....	541-29	
10	Уполномоч.Трошки обучен: <i>котман</i>	752-00	
11	Севзапторгу .....	858-08	
12	Адмтделу Вотобласти .....	1391-05	
13	Ижевской Транспортной Конторе Волжского Госпароходства .....	6354-71	Выл.покуп.векселя Рб. 4587-61.
14	Ижевск. ЦРК .....	1497-53	
15	Ветеринарному врачу .....	30-00	
16	Отделу Труда .....	240-00	
17	Центрофорторгтресту .....	8-59	
18	Воєкопромсоюзу .....	260-02	
19	Металлотресту ТССР .....	2216-05	
20	Заводу "Красное Сормово" .....	1325-00	
21	Ижравзавкому суточные делегат.	621-81	
22	Ижпромкомбинату .....	5066-40	
23	Племхозу .....	465-85	Не оплачивать.
24	Горместхозу .....	876-08	Не оплачивать.
25	Продосиликату.....	1243-34	
	<b>ИТОГО</b>	<b>37399-99</b>	



17.05  
% % отчислений и удерж.

1	Рабочему Гадевского района .....	47-78	
2	" заводского л-ва .....	309-48	
3	" № I Союза Строит. ....	2234-72	
4	" Кирпичного завода .....	566-65	
5	" Магского л-ва .....	353-22	
6	" заводского л-ва .....	260-44	
7	" Красного " .....	211-72	
8	" Увинского уч. ....	70-89	
9	" Нылгинского уч. ....	161-10	
10	" Лесоотдела заводов .....	170-22	
11	Местному Медикосантруд .....	5-06	
12	Обторготделу Совторгслуж. ....	9-61	
13	Ижрайзавому за июль .....	7552-72	
14	Кассе Взаимопомощи .....	1457-14	
15	Начальнику Ижгормилиции 2-го отд.	6-37	
16	Волжской К-ре Госбанка .....	186-15	Упл. 9 сентября.
17	Разным лицам по исполнительным листам .....	280-08	" " "
18	Ижевскому Ц Р К мелкоаля. кредит	16623-00	
19	То же удержание за прова :...	112581-63	
	<b>И Т О Г О</b>	<b>143087-98.</b>	

РА З Н Ы Е .

1	Управлению Строительной К-ры .....	1788-63	
2	О т е н е в у .....	1000-00	Переведено 7/IX.
3	Ижевскому Ц Р К .....	35000-00	Упл. 25.000р. 7/IX.
4	Волжскому Госпароходству .....	5000-00	" 7/IX.
5	Кооперативному Т-ву "Труженик" ....	7000-00	" 3000р.
6	Попенной платн .....	180169-68	

**И Т О Г О** 229958-31.

**В С Е Г О** 410446-28

371392-44

БУХГАЛТЕР ФРО

В е р н о :

*Ла Сендров Зас на Тодорина*

Помимо сего требуется:

На выборку лесруб.билетов ..... 176000-00

На выкуп I-й очереди отчуждаемых вла-  
дений ..... 191000-00

---

А ВСЕГО ПОТРЕБНО ..... 738392-44.

ДИРЕКТОР ЗАВОДОВ

*Сподписавши вруч.*

*за секретарь зам.начальн. Горбунов*

17  
18

Наименован.	Согл. догов.		Апрель		М а й		И ю н ь		Июль		Авг.
	Ав.	Ок. рас.	Ав.	Ок. рас.	Ав.	Ок. рас.	Ав.	Ок. рас.	Авгвс	Ок. рас.	
мастеровских											
Оружейн. Стд.	28	4	27/1У	15/У	28/У	15/У1	28/У1	16/УП	30/УП	16/УП	6/IX
Кузнечная	28	14	27/1У	15/У	28/У	15/У1	27/У1	16/УП	30/УП	16/УП	30/УП
Панковская	28	14	28/1У	15/У	28/У	15/У1	27/У1	16/УП	30/УП	16/УП	4/IX
Заключенная	28	14	28/1У	15/У	28/У	15/У1	28/У1	16/УП	30/УП	16/УП	30/УП
Поверочная	28	14	28/1У	15/У	28/У	15/У1	28/У1	16/УП	30/УП	16/УП	4/IX
СТВ.КОР.	28	14	27/1У	15/У	29/У	15/У1	1/УП	16/УП	30/УП	16/УП	30/УП
Приборная	28	14	28/1У	15/У	28/У	15/У1	28/У1	16/УП	30/УП	16/УП	4/IX
Мат. Короб.	28	14	28/1У	15/У	28/У	15/У1	27/У1	16/УП	30/УП	16/УП	4/IX
Слот. руж.	28	14	28/1У	15/У	29/У	15/У1	27/У1	16/УП	30/УП	16/УП	2/IX
Отд. Лаб.	28	14	27/1У	15/У	30/У	17/У1	28/У1	16/УП	30/УП	17/УП	6/IX
Металл. Отд.	28	14	27/1У	15/У	30/У	15/У1	28/У1	16/УП	30/УП	17/УП	6/IX
Хол. прок. и протяжки	28	14	28/1У	15/У	29/У	17/У1	28/У1	16/УП	30/УП	17/УП	2/IX
Чуг. Лит.	28	14	28/1У	15/У	29/У	15/У1	28/У1	16/УП	30/УП	17/УП	30/УП
Огнеупорн.	28	14	28/1У	15/У	29/У	17/У1	28/У1	16/УП	30/УП	17/УП	30/УП
Термическ.	28	14	28/1У	15/У	29/У	15/У1	28/У1	16/УП	30/УП	17/УП	30/УП
Отд. Скл. Х.	28	14	28/1У	15/У	30/У	17/У1	27/У1	16/УП	30/УП	17/УП	2/IX
Стеклостр.	28	14	27/1У	15/У	29/У	15/У1	27/У1	16/УП	30/УП	16/УП	30/УП
Лекальная	28	14	28/1У	15/У	28/У	15/У1	27/У1	16/УП	30/УП	17/УП	4/IX
Отд. Глав. М.	28	14	28/1У	15/У	30/У	15/У1	28/У1	16/УП	30/УП	17/УП	6/IX
Механическ.	28	14	28/1У	15/У	29/У	15/У1	27/У1	16/УП	30/УП	16/УП	30/УП
Электронех	28	14	28/1У	15/У	29/У	15/У1	28/У1	16/УП	30/УП	17/УП	4/IX
Строит. отдел	28	14	27/1У	15/У	30/У	15/У1	1/УП	16/УП	30/УП	17/УП	6/IX
Трансп. отд.	28	14	28/1У	15/У	30/У	17/У1	28/У1	17/УП	30/УП	16/УП	2/IX
Лесопилка	28	14	28/1У	15/У	30/У	17/У1	1/УП	16/УП	30/УП	17/УП	5/IX
Кирпичн. з.	28	14	28/1У	15/У	30/У	17/У1	1/УП	16/УП	30/УП	17/УП	5/IX
ВОП	28	14	27/1У	15/У	28/У	17/У1	28/У1	16/УП	30/УП	17/УП	6/IX
Переплетн. и литогр.	28	14	28/1У	15/У	30/У	15/У1	28/У1	16/УП	30/УП	17/УП	6/IX
Смотр. зд.	28	14	28/1У	15/У	30/У	15/У1	27/У1	16/УП	30/УП	17/УП	6/IX
Управление	28	14	28/1У	15/У	30/У	15/У1	1/УП	16/УП	30/УП	17/УП	6/IX
Финхоз часть	28	14	28/1У	15/У	30/У	15/У1	1/УП	16/УП	30/УП	17/УП	6/IX



20/2

Гл. Бухгалт.	28	14	27/IV	15/V	30/V	15/VI	27/VI	16/VII	30/VII	17/VIII	6/IX
ОЗТ	28	14	27/IV	15/V	30/V	15/VI	27/VI	16/VII	30/VII	17/VIII	6/IX
Ложевая	28	14	28/IV	15/V	28/V	15/VI	28/VI	16/VII	30/VII	16/VIII	4/IX
Теплосил.	28	14	27/IV	15/V	29/V	15/VI	27/VI	16/VII	30/VII	17/VIII	30/VIII
Пожарн. к.	28	14	27/IV	15/V	30/V	17/VI	1/VII	16/VII	30/VII	16/VIII	30/VIII
Комендат.	28	14	27/IV	15/V	30/V	17/VI	1/VII	16/VII	30/VII	16/VIII	30/VIII
Зав. Л-во	27	15	28/IV	15/V	30/V	17/VI	1/VII	17/VII	30/VII	16/VIII	2/IX
Красное Л.	27	15	28/IV	15/V	30/V	17/VI	1/VII	17/VII	30/VII	16/VIII	"
Увinskое	27	15	28/IV	15/V	30/V	17/VI	1/VII	17/VII	30/VII	16/VIII	"
Хим. дрез. Л.	27	15	28/IV	15/V	30/V	17/VI	1/VII	17/VII	30/VII	16/VIII	"
Майское	27	15	28/IV	15/V	30/V	17/VI	1/VII	17/VII	30/VII	16/VIII	"
Л-Чутнр.	27	15	28/IV	15/V	30/V	17/VI	1/VII	17/VII	30/VII	16/VIII	"
Нилгинск.	27	15	28/IV	15/V	30/V	17/VI	1/VII	17/VII	30/VII	16/VIII	"
Св. Тек.	27	15	27/IV	16/V	29/V	17/VI	28/VI	17/VII	29/VII	17/VIII	29/VIII
Инструм.	27	15	27/IV	16/V	28/V	17/VI	28/VI	17/VII	29/VII	17/VIII	"
П/О. Арх.	27	15	27/IV	16/V	28/V	17/VI	27/VI	17/VII	29/VII	17/VIII	"
Пилозуба.	27	15	27/IV	16/V	28/V	17/VI	28/VI	16/VII	29/VII	17/VIII	"
П-Ремонт.	27	15	27/IV	16/V	29/V	15/VI	27/VI	17/VI	29/VII	17/VIII	"
Инструм:О.	27	15	27/IV	16/V	28/V	15/VI	1/VII	17/VII	29/VII	17/VIII	"
СТРО I р.	27	15	27/IV	16/V	30/V	17/VI	27/VI	17/VII	29/VII	17/VIII	"
СТРО II р.	27	15	27/IV	16/V	28/V	15/VI	27/VI	17/VII	29/VII	17/VIII	"
" - III "	27	15	27/IV	16/V	28/V	15/VI	27/VI	17/VII	29/VII	17/VIII	"
Прематн.	27	15	27/IV	16/V	29/V	17/VI	27/VI	17/VII	29/VII	17/VIII	"
Молотов.	27	15	27/IV	16/V	29/V	17/VI	27/VI	18/VII	29/VII	17/VIII	"
Шк. ФЗУ	27	15	27/IV	16/V	28/V	17/VI	27/VI	17/VII	29/VII	19/VIII	"
Техн. Ч.	27	15	27/IV	16/V	30/V	17/VI	27/VI	17/VII	29/VII	19/VIII	"
Отд. Гор. Об.	27	15	27/IV	16/V	30/V	15/VI	27/VI	17/VII	29/VII	17/VIII	"
П/О. Вспомр.	27	15	27/IV	16/V	30/V	15/VI	28/VI	16/VII	29/VII	16/VIII	"
Кочный Тр.	27	15	27/IV	16/V	30/V	17/VI	27/VI	16/VII	29/VII	17/VIII	"
Лесозадел	27	15	27/IV	16/V	30/V	15/VI	28/VI	17/VII	29/VII	19/VIII	"
Энергопро	27	15	27/IV	16/V	30/V	15/VI	29/VI	17/VII	29/VII	17/VIII	29/VIII

Казначей Ижзаводов

*Верно: Во секретной Фир. Валадочу. Гурбулиз*

ARXIBЫ УДУМРТИ



БЮРО ОБКОМА ВКП/б/

ЛТ 20

Общевой парткомиссии в составе: 1/ Пред. ОБКОМ-РКК тов. Пауль/ Председатель/  
2/ Начальника ОБОТдела ОБТУ тов. Ливко  
3/ Представителя ОБС тов. Пермякова  
4/ Ст. инспектора ОБРКК т. Латшова/ секр./

**Д О К Л А Д**

по вопросу: О ПРИЧИНАХ СИСТЕМАТИЧЕСКИХ ЗАДЕРЖЕК В ПЛАНИ  
ЗАПЛАТЫ РАБОЧИХ НА ИЖЗАВОДАХ  
В ЦЕЛЯХ УСТАНОВЛЕНИЯ  
ПО ЧЬЕЙ ВИНЕ ИМЕЕТ МЕСТО ЭТИ ЗАДЕРЖКИ;  
по вине-ли Ижзавода или Правления РужТрест .

**I. Правила и порядок расчетов завода с Трестом.**

Основанием для расчетов между сторонами служат: заказ/производство/ и выполнение/сдача/ продукции. Правила и порядок расчетов по этим основным операциям регламентируются следующими положениями:  
Положение об управлении заводами, входящими в состав "Оружейно-Пулеметного Треста" и  
Правилами покказаного расчета Правления Оружейно-Пулеметного Треста с заводами, входящими в состав Треста" последние утверждены Совещанием при Тресте от 20/IX-1928 года.

Из основных правил нужно отметить следующие:

1/ Просрочки со стороны Правления Треста денежных расчетов против сроков, обусловленных правилами покказанных расчетов, т.е. вызываемые в связи с переботами в производстве у б и т к и - относятся на счет Правления Треста/ см. ст. 19-ая Положения об Ижзаводах/;

2/ Обит всей продукции, выпускаемой заводами по данной ему Правлением Треста производственной программе - производится Правлением Треста, директору завода ПРЕ ОСТАВЛЯЕТСЯ ПРАВО РЕАЛИЗАЦИИ ПРОДУКЦИИ, САМОСТОЯТЕЛЬНОГО ЗАКАЗА ПРИЕМА И ВДАЧИ ЗАКАЗОВ в следующих случаях:

а/ для удовлетворения наибольших требований местных организаций,  
б/ когда данная Трестом производственная программа не покрывает производственных возможностей завода, и, если в этом случае, Трест откажетводу в выдаче дополнительных заказов/ см. ст. 21 там-же/;

3/ в случае сдачи заводу Правлением Треста сырья, топлива, полуфабрикатов и материалов в количестве, превышающем установленное планом снабжения, образовавшиеся вследствие этого излишки, превышающие установленные нормы запасов - относятся на счет Правления Треста и находятся в его распоряжении, см. ст. 20-ая там-же/;

4/ расчет с заводом за продукцию производится Правлением Треста в сроки и на условиях, устанавливаемых КВАРТАЛЬНЫМИ ФИНАНСОВЫМИ ПЛАНАМИ/ см. ст. 24 там-же/;

5/ ОСНОВНОЙ ПРИНЦИП ПОКАЗАННОГО РАСЧЕТА - Правление Треста ПРОИЗВОДИТ РАСЧЕТ С ЗАВОДАМИ ПОДРОБНО

ТОЛЬКО ЗА СДАННУЮ ПРОДУКЦИЮ.

Финансирование ВНЕ РАСЧЕТА ЗА ПРОДУКЦИЮ производится Правлением в порядке авансирования или кредитования в первом и во втором случае на условиях ОБЩЕЙ ДОГОВОРЕННОСТИ и в соответствии с финансовыми возможностями/ см. ст. 5-ая Правила о покказанных расчетах/;

- 6/ для получения расчета за сланную продукцию завод подает Правлению Треста счета/с приложенным обусловленными документами/см.ст.6-ая там-же/;
- 7/Из следующих по счетам завода платежей удерживается: а) данные авансы, стоимость сланных заводу предметов снабжения, отбитый заводу чековый кредит, все прочие за счет завода платежи/см.ст.8 там-же
- 8/ расчет по счетам производится в семидневный срок по получении счета Правлением/см.ст.8-ая там-же/;
- 9/ завод не вправе предъявлять Правлению Треста каких-либо дополнительных требований на покрытие повышенных или вновь выясненных в процессе производства затрат.

Эти выдержки из правил приводятся для обоснования правотой или другой стороны при рассмотрении цифр по расчетам

**II. ОБЯЗАТЕЛЬНОСТЬ РАСЧЕТОВ ПО ЗАРПЛАТАМ.**

Как видно, в приведенных выше выдержках - совершенно не является вопроса о расчетах или финансировании зарплаты. Зарплата, следовательно, проходит в общем порядке финансирования и здесь приходится сослаться на общее законоположение, что финансирование зарплаты должно поступать бесперебойно, в первую очередь, вне связи с неопределенностью или неясностью общих расчетов.

Но надо отметить, что в своих поквартальных финансовых завод указывает: сколько требуется на зарплату, а Трест производя расчеты с заводом, финансируя его - в своих извещениях/рекламациях/ указывает: сколько им отпущено специально на зарплату.

**III. Наличие задержек в выдаче зарплат.**

Согласно данным, представленных казначеем Изаводев задержек в выдаче зарплат не было. Зарплата допускались в следующие периоды/см. приложение - два издания/. Дополнительными соглашениями Завкома с Дирекцией завода от "....." 1929 года, сроки выдачи зарплат установлены: аванс - 27-28 текущего месяца окончат. расчет - 14-15 числа следующего месяца. По 61-ой единице/отделе, цеха и мастерские/ зарплата задерживалась в таком виде:

На сколько дней задерживалась	Один день		3 дня		От 5 до 9 дней	
	единиц	коп.	единиц	коп.	единиц	коп.
А п р е л ь.....	---	16ед 26,2%	---	---	---	---
М а я.....	13ед 21,9%	---	30ед 50%	26ед 42,6%	---	---
И ю н я.....	---	---	16ед 26,2%	44ед 72,2%	1ед 1,6%	---
И ю л ь.....	---	---	61ед 100%	58ед 55,1%	3ед 4,9%	---
А в г у с т.....	24ед 38,8%	---	11ед 18,8%	---	---	26ед 42,4%

Особенно угрожающим в смысле задержек, как видно, явился Август месяц, когда зарплата задерживалась: в течении 1-го дня 24-и единицам или 38,8% " " 2-х " 11-ти " 18,8% " " 5-9-ти " 26-ти " 42,4%

Далее небезинтересно привести суммы задержек зарплаты и в течении скольких дней эти суммы задерживались с целью выявления на какие именно месяцы приходились финансовые провалы и перебои, заставляющие завод задерживать выдачу заработной платы.

Этот момент иллюстрируется следующими цифрами:



28

в тысячах рублей  
**АВГУСТ**  
 Окончат: Аванс: Окончат:  
 1900,48 1307,30 1005,11

А П Р Е Л ь		И Ю Н ь		И Ю Л ь		А В Г У С Т	
Аванс	Окончат расчет	Аванс	Окончат расчет	Аванс	Окончат расчет	Аванс	Окончат расчет
6,96	156,96	427,24	---	386,07	208,48	307,30	205,71
---	---	287,03	265,37	---	267,50	345,42	98,96
---	---	---	---	113,46	28,82	---	11,99
---	---	---	---	---	---	---	93,28
---	---	---	---	---	---	---	47,53
---	---	---	---	---	---	---	12,70
---	---	---	---	---	---	---	79,55
<b>ТО-156,95</b>		<b>930,65</b>		<b>795,86</b>		<b>1.204,14</b>	
						<b>537,74</b>	

Таким образом устанавливаем следующую прогрессию возрастания сумм задержек, принимая отправную сумму задержек апрельскую

**ПРОГРЕССИЯ ВОЗРАСТАНИЯ СУММ ЗАДЕРЖЕК:**

против исходной      против предыдущей

Исходная	в Апреле	Руб. тыс.	156,96	100%	100%
в Мае	"	"	930,65	в 6 раз	---
в Июне	"	"	795,86	в 5 раз	уменш. 14,5%
в Июле	"	"	1.204,14	в 8 раз	рост 51,2%
в Августе	"	"	537,74	в 3 раза	уменш. 55,6%

**СОСТОЯНИЕ РАСЧЕТОВ ТРЕСТА С ЗАВОДОМ.**

Финансирование да в соответствии с его заявками и планами.

В таком размере удовлетворялись потребности завода в соответствии с его заявками по промпланам - видно из следующих цифр: отсюда исключены суммы, отпущенные на оздоровление, дилстрой и смежные работы/:

	в тысячах рублей ИСПРОШЕНО	ПОСТУПИЛО	Не получен %
За ТРИ квартала	20.577,3	17.545,0	2.932,3 14,3%

Примечание: 1/ поступило от Треста централизованных материалов **СВЕРХ ПЛАНА** на Р.т. 494,78, из коих по производству - 178,77 и по оздоровлению - 316,01/

2/ кроме того рекламировано на работы, не внесенные в промплан по оздоровлению Руб. тыс. 481,8

МЕСТНЫХ ПОСТУПЛЕНИЙ	885,9		
Всего	18.530,9	21.303,8	2.046,3
За II-ть месяцев	25.056,7	21.303,8	3.732,9
МЕСТНЫХ ПОСТУПЛЕНИЙ	1.069,6		
Всего	22.393,4		2.663,3

на I-е сентября



Таким образом констатируем, что Трест не отпустил заводу средств, согласно его заявок по Финпланам на I-е Сентября Руб. тис. 2.668,3 /по производству/

Местные поступления завода против плановых предположений в Руб. тис. 668,1, как видно, определились в Р.т. 1.069,6 или более плана на 61%, т.е. возможности завода в отношении местных поступлений весьма благоприятны.

У. Выполнение заводом договоров по изготовлению товарной продукции.

За II месяцев завод, по договорам должен был изготовить ТОВАРНОЙ ПРОДУКЦИИ на Руб. тис. 22.408,8 ФАКТИЧЕСКИ ИЗГОТОВЛЕНО - 21.252,6 Исключая амортизацию 1.655,46 получа

19.597,14

Получено же от Треста за II мцев 22.393,40, следов завод не получил против изготовленной продукции Руб. тис Р.т. 2.796,26/со включением местных поступлений в размере Руб. тис. 1.069,6/

Таким образом, если принимать, что завод должен финансироваться в объеме, соответствующем изготовлению продукции, в данном случае завод не получил Руб. тис. 132,39.

Примечание: недодел по товарной продукции за 3 квартала составил Руб. тис. 929,5 или 4,87%, а переполучение заводом финансирования против изготовленной продукции выразилось в Руб. тис. 878,5

VI.

VI. СДАЧА ГОТОВОЙ ТОВАРНОЙ ПРОДУКЦИИ в соответствии с условиями договоров по плану.

Как указано выше основным принципом по заказному расчету является производство Трестом расчетов с заводом ИСКЛЮЧИТЕЛЬНО ТОЛЬКО ЗА ЗАКАЗЫ ПРОДУКЦИИ. Поэтому здесь приводятся цифры, характеризующие выполнение заводом плановых договоров по сдаче Тресту готовой продукции.

М Е С Я Ц И	Обусловлено КОЛДА ЧЕ	С Д а н о ФАКТИЧЕСКИ	Не с д а н о по плану	Сдано сверх пла
Промплану	2.229,1		137,5	-----
Октябрь	1.997,4	2.090,6	-----	93,
Промплану	1.980,5		-----	31,
Ноябрь	1.953,9	2.011,5	-----	57,
Промплану	1.980,6		-----	28,
Декабрь	1.957,6	2.008,7	-----	41,
Промплану	2.231,8		208,1	-----
Январь	2.206,0	2.023,7	182,3	-----
Промплану	2.134,2		123,4	-----
Февраль	2.147,4	2.010,8	136,6	-----
Промплану	2.140,7		-----	16,
Март	2.147,5	2.133,9	-----	9,
Промплану	2.369,3		-----	39,1
Апрель	2.248,2	2.408,4	-----	160,2
Промплану	2.004,5		-----	104,1
М а й	2.000,8	2.108,8	-----	108,0
Промплану	2.186,9		129,5	-----
Июнь	2.174,0	2.067,4	116,6	-----
Промплану	1.775,3		310,8	-----
Июль	2.198,3	1.464,5	733,8	-----
Промплану	1.775,4		169,9	-----
Август	2.098,4	1.605,5	492,9	-----
Промплану	22.807,3		860,7	-----
В С Е Г О	23.189,5	21.946,6	1.192,9	-----

По данным Отдела снабжения Н Е Д О Д Е Л /производства/ за II мцев составляет Руб. тис. 2.475,4, из коих - по военной программе 19,1 и мирной - 80,9. Передел составляет Руб. тис. 553,8, т.е. получаем чистый недодел в Руб. тис. 1.921,6.

Надо отметить, что в сумму сдачи продукции Отделом снабжения включена и так называемая "взвешенная" сдача, вернее сдача сверх портфеля заказов. Она же включена и в сдачу остатков продукции, имевшихся на складах/изготовленных при производстве прошлого года.

УИ. Как производился отпуск средств на заработную плату. Потребность и получение средств исключительно на заработную плату представляется в следующих цифрах:

Месяц	ЗАТРЕБОВАНО	ПОЛУЧЕНО	Не до- получено	Сверх потребаемого
Октябрь	1.283,0	1.285,0	-----	3,0
Ноябрь	1.323,0	1.330,0	-----	7,0
Декабрь	1.480,7	1.310,0	170,7	-----
Январь	1.312,5	1.320,0	-----	7,5
Февраль	1.458,0	1.525,0	-----	72,0
Март	1.318,0	1.315,0	3,0	-----
Апрель	1.964,0	1.885,0	79,0	-----
М а я	1.517,0	1.350,0	167,0	-----
Июнь	1.718,0	1.290,0	428,0	-----
Июль	1.721,8	1.975,0 на Июнь 395,0/	73,0/ /141,8/	258,2/
Август	1.715,0	1.255,0	460,0	-----
<b>В С Е И О</b>		<b>16.808,0</b>	<b>15.840,0</b>	<b>968,0</b>

Примечание: 1/ в сумму Руб. тыс. 1.975,0, полученную в Июле месяце - вошли Р.т. 395,0 недосланные по заявке на Июнь месяц, т.е. в Июле надо считать:   
Затребовано Р.т. 1.721,8   
Получено Р.т. 1.580,0

2/ Не допущено Р.т. 141,8

3/ общая сумма затребованная и полученная за Июнь мц должна быть уменьшена на Р.т. 82,2 / 1044 чел. работ. при среднем заработке в Руб. 78-75/, следующую для выплаты с Металлотреста/расчета с коли производств непосредственно Тресту/, т.е. в Июне надо считать:   
Затребовано Р.т. 1.635,8   
Получено Р.т. 1.602,8 / 1.290 - 82,2   
Не допущ. Р.т. 33,0 + 395/

Таким образом результат финансирования завода на зарплату за II месяца, по состоянию на 1-е сентября с/г., при внесении корректив в Р.т. 82,2 б у д е т:   
затребовано Руб. тыс. 16.722,8   
получено " " 15.757,8, т.е. в всего заводом не допущено Руб. тыс. 965,0 или 5,77% от затребованного.

И. Связь задержки выплаты зарплати порядком покажого расчета между горонами.

Не имея возможности сопоставить по месяцам движение поступления зарплат с производством и сдачей Тресту продукции по договорам также ежемесячно последнее требует длительного времени на разные выборы/, - приходим следующие данные, характеризующие размеры задерживаемых сумм зарплати и размеры недополучаемых от Треста сумм на зарплату.



МЕСЯЦЕ	Сумма ЗА ЗАРЖИВАЕМ.	На		Прогрессия возрастания задержек проти- исходного мѣс
		сколько дней	не дополу- чено сред.	
Апрель	156,95	1	79,0	-----
М а й	930,64	1-2	167,0	в 6 раз
Июнь	795,86	1-3	33,1	в 5 раз
Июль	1.204,13	1-3	141,8	в 8 раз
Август	587,74	1-2; 5-9	460,0	в 3 раза

В декабре месяце заводом было недополучено зарплаты Р.т.170,7 - однако задержки в выдаче не было допущено. Приводимые сравнения говорят о том, что задержки в выдаче плати вызывались не исключительно тем, что Трест не выписывал ордера, т.к. цифры недополучений крайне незначительны и сравнении с суммами задерживаемыми суммами зарплат. Если же еще учесть, что завод в течении II-ти месяцев раслагал возможность оперировать в целях выдачи зарплат, средствами местных поступлений в размере Руб.тис.1.069,5, в этот вариант, становится очевидным, что Трест, как вышестоящий орган задержек выдачи зарплат - вряд ли в этом случае может фигурировать.

Касаясь второго варианта - расчетов Треста за сданную заводом готовую товарную продукцию, то приходится констатировать, что если завод в Августе недополучил в порядке облига финансирования средств на зарплату в размере Руб.тис.460,0 то в свою очередь - завод не доставил Тресту готовой продукции в Августе месяце на Руб.тис.492,9, т.е. Трест может считать себя в этом отношении правым.

По третьему варианту - против договоров завод допустил за II-месяцев недодел продукции

в одном случае на Руб.тис.2.475,4 в другом случае - переполучил средств по своим заказам бо неделе изготовил товарной продукции на Руб.тис.2.796,26.

Сравним каждую из этих сумм - с суммой НЕДОПОЛУЧЕНИЯ заводом за II-месяцев СРЕДСТВ В ПОРЯДКЕ СВОИХ ЗАКАЗОВ ПО ОБЛИГАЦИЯМ ФИНАНСИРОВАНИЯ, а именно с суммой в Тис.Руб.2.663,3, получим:

а) недополучено заводом по заказам Руб.тис.2.663,3 - исходная переполучено против изготовленной продукции..... 2.796,29

За заводом " " 132,99

Б) чистый недодел продукции " " 1.921,6

За Трестом " " 741,7

в) невыдача товарной продукции " " 1.192,9

За Трестом " " 1.470,4

Беря за основу последний вариант, нужно оговориться, что в суммах сданной продукции фигурирует слуха продукции помимо портфеля заказов, которая выражается более Руб.тис.900,0, следовательно беря только ТВЕРДЫЙ ПОРЯДОК ЗАКАЗОВ т.е. за минусом Р.т.900,0 - Трест может посчитать за собой только Руб.тис.570,4

**ИЗМОБИЛИЗАЦИЯ  
ВНУТРЕННИХ РЕС-  
СУРСОВ ЗАВОДА.**

Надо отметить, что промплан, а также и размер оборотных средств завода утвержден Трестом с недопустимым опозданием а именно 13-го Марта 1929г., т.е. по истечении первого полугодия: Это несомненно отрицательно повлияло как на планово-экономическую, так и производственную, снабженческую и коммерческую деятельность завода.

Правлением Треста был выявлен и установлен излишек оборотных средств завода в размере Руб.тис.4.973,0 по балансу. Своим письмом от 15/V-с/г. за №209 Трест предложил заводу: все, что окажется излишним сверх нормы запаса - должно быть реализовано не позднее 1-го Июля 1929 года.

Кроме этого вопросом мобилизации внутренних ресурсов специально занималась Комиссия ГВШ ВСИХ/9-го Апреля с/г./.

Этой Комиссией излишек оборотных средств определен в размере Руб.5.821,5/по балансовой оценке/, состоящий ЦЕЛЫМ из материальных ценностей. Осмотр материальных ценностей в натуре показал, что на складах имеются значительные запасы

"омертвленных ценностей"



находившихся продолжительное время без всякого движения и использования. В отношении материалов и полуфабрикатов собственной заготовки о к а з а л о с ь : требовалось заводом - Руб. тис. 6.652,0 Имелось в наличии - " " 12.432,1, т.е. ИЗЛИШНЕ Р. т. 5780.

На указанного размера излишестующих материалов на Руб. тис. 5.821,5 и м е е т с я : а) значительная часть материалов специального назначения не могущих быть реализованными полной ценой, б) специальные инструмент и локалы, не имеющие рыночной цены. По мнению Комиссии можно реализовать/что и предложено сделать заводу/только на Руб. тис. 3.075,0 или 43%. Броки для производства реализации даны следующие: к I-ому Октября 1929 года - на Руб. тис. 2.075,0 в I-ом квартале 29-30 года - на " " 1.000,0

В течении 10-ти месяцев, т.е. к I-ому Августа с/г. заводом реализовано Руб. тис. 2.091,1 или 42% к заданию Треста 68, " Комиссии ВОНХ.

При выявлении излишков оборотных средств Красной ВОНХ отмечено, что существующий метод бухгалтерского учета - не соответствует таковому же в плановом и заготовительных аппаратах завода, вследствие чего НЕЛЬЗЯ ИСПОЛЬЗОВАТЬ БУХГАЛТЕРСКИХ ДАННЫХ для целей оперативных отделов. Оперативные отделы вынуждены организовывать параллельный материальный учет.

При проверке складских карточек ПО МАТЕРИАЛАМ ОБНАРУЖЕНО: 1) масса свое заготовление, 2) масса своя перезаготовка. Эти два момента не дали возможности оперативным отделам использовать показатели динамики движения материалов с целью изменения плана заготовок или покупок.

Кроме того выявлены и е п о л а д к и и неувязки в работе плановых и заготовительных органов.

Возвращаясь к излишкам оборотных средств/мобилизации внутренних ресурсов/нужно отметить письмо Треста от 8/II-29г. за №4209, в котором он пишет:

со стороны заводов, несмотря на целый ряд распоряжений Правительства и неоднократных директивных указаний Правления Треста - не было проявлено энергии и внимательности к вопросу мобилизации внутренних ресурсов, и, наоборот - наблюдается ЭНЕРГИЧНОСТЬ И МЕДИТЕЛЬНОСТЬ. С этим письмом Трест предлагает назначить ответственных за эту работу лиц. По резолюции Сам. директора т. Чермарова от 13/II-29г. ответственным лицом назначен т. Кривов.

Заводом предполагено к реализации излишков	Р. т. 5.641,7
Реализовано к I-ому Августа 29г.	Р. т. 2.091,1
Оставлено за заводом:	
а) для использования.....	Р. т. 344,5
б) на аварийность.....	Р. т. 387,3
в) к уничтожению.....	Р. т. 77,2
г) по длежал. списанию.....	Р. т. 515,8

ОСТАЕТСЯ к реализации на I/VIII-1929г. Р. т. 1324,8 Р. т. 2225,8

X. СОСТОЯНИЕ ЗАДЛЖЕННОСТИ ЗАВОДА ТРЕСТУ на I/VIII-1929 года.

С о г л а с н о расчета, приложенного Трестом при письме от 26-го Августа-29г. а №215/3с последний очищает за заводом непогашенной задолженности Руб. тис. 7.100,66 на 1-е Августа 29г.

Сюда входит и 3 лишек оборотных средств по балансовой оценке на Руб. тис. 4.975.

Причинами образования этой задолженности Трест считает:

- а) перезаготовки материальных ценностей,
- б) нарушение заводом лимитов по счету незавершенного производства,
- в) токе - по полуфабрикатам,
- г) неуделение внимания заводом мобилизации внутренних ресурсов.

Сам завод считает, что эта задолженность образовалась вследствие: (см. письмо от 6/IX-29г. за №1749/С)

1) Официального задания. Завода Трестом За-10 месяцев в ра-  
змрах ГОЛЫХ, ЧЕН-ОДАНО-БРОДИМ;

2) Задаживания (частично) оборотных средств на оз до-  
бывление (отрицательные) работы.

Здесь надо отметить и переработки по оздоровлению;  
высока жившая за ТРИ квартала в Руб. тыс. 804,0 и  
казовых на зарплату падает около 45%.

Завод в указанном числе пылью детально разлагая  
все элементы, составляет задолженность в сумме  
Р. т. 7.106,86 - указывает на нее суммы Трестом; нево-  
ле отнесены на его счет и потому подлежат описанию  
с его, завода, счета, а и м е н и о:

По расчетам Треста с о с т о и т Руб. тыс. 7.106,86

ПОДЛЕЖАТ ОПИСАНИЮ:

1) НЕПРАВИЛЬНО ЗАДЕБЕТОВАННЫЕ

Заводу Руб. тыс. 440,21 за ис-  
пользование излишка оборот-  
ных средств, т. е. эта сумма  
входит в общую сумму излик-  
ков в Р. т. + 973,0 уже заде-  
бетованную заводу как выис  
из числа Треста от 02/III-  
29г. а №1942/50.....

Руб. тыс. 440,21

2) НАЧИСЛЕНЫ СВЕРХ ИЗЛИШКА ОБО-

РОТНЫХ СРЕДСТВ, т. е. незавершен-  
ному производству (см. анализ за  
I-е полугод. с/г. стр. 67 и 68) Обща-  
я величина на конец года взята  
в Р. т. 7.288,6, а за неполным  
остаток по балансу на I/X-28г.  
Руб. тыс. 7.133,9 - излишек со-  
ставляет Т. р. 154,9, но беря во  
внимание, что в сумме вычитае-  
мого Р. т. 7133,9 состоит неза-  
вершенных производств, створящи-  
хой и капитальны работам, прои-  
зводящихся неосвоенны кадром ра-  
ботников на Р. т. 382,7 следовало  
из величины Р. т. 7288,6 взять ба-  
лансовый остаток за минусом Р. т.  
382,7, т. е. Р. т. 557,4. Таким обра-  
зом подлежит описанию с завода  
разница 557,5 - 154,9 (взятая)

Руб. тыс. 382,7

ПОДЛЕЖИТ УМЕНЬШЕНИЮ ИЗЛИШЕК

оборотных средств ввиду согла-  
сия Треста не сокращать неза-  
вершенных производств по выис-  
ткам (см. письмо Треста от 21  
Августа с/г. а №2181/70.....

Руб. тыс. 103,2

4) ИЗЛИШНЕ НАЧИСЛЕНО ОБОРОТНЫХ

СРЕДСТВ по материалам в сме-  
лоплатки (531,2 - 200,0).....

Руб. тыс. 331,2

5) ПОСЧИТАН ИЗЛИШНЕ ОСТАТОК ПОЛУ-

ФАБРИКАТОВ НА СМЛАДЕ, а именно:  
взято Р. т. 3972,1 с балансно-  
го остатка на I/X-28г. откуда не  
выделена как готовая продукция  
сумма в размере.....

Руб. тыс. 215,0

Итого поправок: I-говар. Руб. тыс. 1.472,4  
САЛДО В ПОЛЬЗУ ТРЕСТА

7106,9 - 1472,4 =

Руб. тыс. 5.634,5



6) СЛЕДУЕТ СПИСАТЬ С ЗАВОДА потребности материалов. Будущего года, не назначенных к реализации в текущем году по производству Р.т. 164,8 по оздоровлению Р.т. 179,7 (оба - как излишки) на аварийность Р.т. 387,5 (как гарантия от простоев пр-ва)

Руб. тыс. 731,8

7) НЕ МОЖЕТ БЫТЬ УДЕРЖАНО ТРЕСТОМ за излишние материалы, перенесенные на количественный учет и погашаемые производством в отличие от того, что расчетные цены на продукцию установлены без учета этого погашения, а перерасчет цен производится только теперь. Излишки эти таковы:

- а) инструмент цеховых кладовых..... Р.т. 618,5
- б) материалы в эксплоатации..... Р.т. 718,5
- в) матер. н/окладах предна и в ЛОМ Р.т. 77,2

Руб. тыс. 1.311,6

Итого поправки 2 варианта С. А. Л. Б. Д. О. В. ПОЛЬЗУ ТРЕСТА: 7106,9 - (1472,4 + 2043,4)

Руб. тыс. 2.043,4

Руб. тыс. 3.591,1

8) наконец, СЛЕДУЕТ ДОСПИСАТЬ С ЗАВОДА за принятые Трестом средства, полученные от реализации излишков оборотных средств. Реализовано по I/VIII с/т. Руб. т. 2.091,1, а принято Трестом только Р.т. 690,5 на р а з н и ц у.....

Руб. тыс. 1.400,6

ОКОНЧАТЕЛЬНО САЛЬДО (по расчетам Завода) В ПОЛЬЗУ ТРЕСТА БУДЕТ:

7.106,9 - (1472,4 + 2043,4 + 1400,6 = 4.916,4)

Руб. тыс. 2.190,5

Приводимые заводом поправки и расчеты говорят о недопустимых впеколадках и резкой противоречивости в вопросах установления и толкования правительности отнесенная сумм на ту или другую сторону по операциям с материальными (вещными), главным образом, ценностями. После введения указанного сальдо в пользу Треста завод, вестяки, вынужден констатировать:

таким образом следует признать ПЕРЕВИНАНСИРОВАНИЕ "ЗАВОДА СО СТОРОНЫ ТРЕСТА ПРОТИВ СДАННОГО ПРОДУКЦИИ". Излишки полученных средств и КУДА ОНИ ПОТРАЧЕНЫ заводом - представляются в таком виде (по заявлениям самого завода):

- 1) на переизготовление материалов по самозаготовкам..... Руб. тыс. 134,9
- 2) по ложболванкам для ТОЗ..... " " 90,0
- на и з лишнее увеличение незавершенных производств (кроме указанных сумма Р.т. 382,7 + 103,5)..... " " 1156,5
- 4) П р о ч и е а т р а т ы..... " " 523,5

итого 1.904,7



Кроме того в течении ТРЕХ кварталов Трест Заслал  
Заводу материалов по централизованному снабжению  
СВЕРХ ЕГО ЗАВВОР: по производству Р.т. 178,0  
по оздоровлению Р.т. 316, I=494,  
Далее, в своем письме завод указывает какие отделы  
увеличили свои нормы по незавершенному производству  
В отношении О Х О Т Р У М В И завод находит, что  
в конце года:  
ПРОИЗВОДСТВО ДОЛЖНО БЫТЬ СВЕРХИТО,  
ОСТАТ И НЕЗАВЕРШЕННЫХ ПРОИЗВОДСТВ ЛИКВИДИ  
РОВАНЫ.

По МЕТАЛЛУРГИЧЕСКОМУ ОТДЕЛУ:

- 1) прокатка торговых сортов стали производилась из негодных отходов,
- 2) произведена поломка нового средне-сортового станка вследствие чего цех выкатал сталь до средне-сортиго по стану в качестве ЗАГОТОВКИ.

Завод констатирует СЛАБУЮ УСПЕШНОСТЬ ЕГО РАБОТЫ в ОБЛАСТИ МОБИЛИЗАЦИИ ВНУТРЕННИХ РЕСУРСОВ ( в части незавершенного производства), что отчасти объясняется поздним получением промплана по незавершенному производству I -го квартала с/г., т.е. по истечении первого полугодия тек. производ. года.

Председатель Комиссии,  
АВЕД. ОБЛКИ-РКИ

(Пауль)

ЧЛЕНВ КОМИССИИ:

НАЧ-К ОбОтдела  
С.Г.П.У.

(Сивко)

ПРЕДСТАВИТЕЛЬ  
ОСПС

(Пернаков)

СЕКРЕТАРЬ,  
Ст. Инженктор ОбЛКИ

(Н. Латыше)

II - 15 Сентября 1929 года

Месяц	Средственный расчет 40%				Аванс в размере 60%						Всего за месяц.						
	Требования к 14-15-му числу.	Получено заводом		Задержано заводом.		Требования к 27-28 числ.	Получено заводом		Задержано заводом.		Загребовано.	Получено заводом.	Результат				
		Сумма.	в какие числа.	Сумма.	Числа Дни.		Сумма.	Сумма.	в какие числа.	Сумма.			Числа Дни.	Недополученке.	Заерх.		
Апрель	785,60	60,00 200,00 150,00 400,00 810,00	11 13 15 16	156,95	16-1д.	1178,4	50,00 1 25,00 50,00 50,00 850,00 50,00 1175,00	18 19 22 24 26 29	-	-	1964,00	1885,00 1985,00	79,00	-	21,00	-	
М а я .	606,80	450,00	15	286,37	16-1д.	910,20	300,00 600,00 900,00	28 29	427,24 237,03	29-1д. 28-2д. 2 д.	1517,00	1350,00 1250,00	167,00	-	-	-	
И ю н я .	687,2	40,00 80,00 380,00 500,00	11 13 14	386,07 267,50 28,82 682,39	16-1д. 16-2 д. 16-3д. 3д.	1080,8	370,00 500,00 870,00	17 26	113,46	29-11-1-11-3д.	1718,00	1290,00 1370,00	428,00 348,00	-	-	-	
И ю л я .	688,72	100,00 95,00 200,00 850,00 1245,00	1 2 3 15	307,30 345,42 11,99 664,71	16-1д. 16-17-2. 16-18-3. 3д.	1033,80	350,00 330,00 680,00	25 29	208,43 230,97	29-1д. 29-30-2д.	1721,8	1975,00 1925,00	-	-	258,20 202,20	-	
А в г у с т .	686,00	450,00	15	-	-	1029,00	65,00 49,98 340,00 100,00 554,98 587,73	17 20 28 31	205,71 98,96 92,28 47,52 12,70 79,55 587,73	29-1д. 29-30-2д. 29-2-5д. 29-4-7д. 29-5-8д. 29-6-9д.	1715,00	1255,00 1005,00	460,00 710,00	-	-	-	
В С Е Г О :	3454,32	3455,00	-	1770,42	1-3д.	5182,20	4179,98	-	1854,86	1-9д.	8635,80	7755,00 7855,00	880,8 1000,80	-	-	11,6%	-

ПРИМЕЧАНИЕ: Цифры в числителе - первое издание гл. бух-ра.  
знаменателе - второе

СПРАВКА: Получен, кредита от Треста за время с 1 по 16ч. отности оконч. расчету  
"16" 31-к авансу.

*И. Назарова*

В Ы В О Д Ы

о причинах и виновности задержек зарплаты.

1/при сравнении дат /чисел/ и сумм кассового оприходования получаемых от Треста денег на зарплату - с требуемыми в дни получек суммами выявляется, что вина задержках падает в большинстве случаев на Трест, а именно:

**АПРЕЛЬ--ОКОНЧ.РАСЧЕТ** задержан заводом на один денб по вине Треста, высланшаго к 15 числу 15 число только 50% требуемой сумми. Остальные заводом получены 16 числа.

**А В А Н С** - задержан НЕ БЫЛ в виду полного и своевременного получения денег от Треста.

**М А Й--ОКОНЧ.РАСЧЕТ** задержан на один день по вине Треста, высланшаго к 15-ому числу всего лишь 74% потребной сумми. Недостаточную сумму 156,8 тыс.руб. завод искал непосредственно на месте.

**А В А Н С** - задержан на один день по вине ТРЕСТА, высланшаго к 28 числу только 33% потребной сумми. Остальные 67% получены только 29 числа. Задержка на второй день допущена уже заводом по техническим, повидимому, причинам.

**И Ю Н Ь - ОКОНЧ.РАСЧЕТ** задержан частью ПО ВИНЕ ТРЕСТА, не дославшаго к 15 числу 27% требуемой сумми /187,2 тыс.руб./ и частью ПО ВИНЕ ЗАВОДА, задержавшаго всю сумму зарплати в течении 3-х дней.

**А В А Н С** - задержан ПО ВИНЕ ТРЕСТА, не дославшаго к 28 числу 16% /160,8 тыс.руб./ требуемой сумми, а заводом задержано в течении 3-х дней 70% /113,46 тыс.руб./ недосланной Трестом сумми.

**И Ю Л Ь - ОКОНЧ.РАСЧЕТ** задержан ПО ВИНЕ ЗАВОДА на три дня в размере 96% требуемой сумми при получении своевременно от Треста /к 15 числу/ денег в размере 123% требуемой сумми /нужно было 688 тыс.руб., а получено 850,0 тыс.руб./

**А В А Н С** - задержан по ВИНЕ ТРЕСТА, не высланшаго к 28 числу 66% требуемой сумми, а заводом аванс задержан на два дня в размере 52% требуемой сумми.

**А В Г У С Т - ОКОНЧ.РАСЧЕТ** задержан заводом НЕ БЫЛ, несмотря на то, что к 15 числу Трест выслал только 66% требуемой сумми. Недостаточную сумму 236,0 тыс.руб. завод искал на месте.

**А В А Н С** - задержан ПОЛНОСТЬЮ ПО ВИНЕ ТРЕСТА не высланшаго к 28 числу 56% /574 тыс.руб./ требуемой сумми, а вклячал полученные 100т.р. только 31-го числа - недослано Трестом 474 тыс.руб. Заводом аванс задержан от 1-го до 9-ти дней в размере 52% /537,7 тыс.руб./ требуемой сумми.

**А В Г У С Т О В С К И Ю ЗАДЕРЖКИ НАДО ПРИЗНАТЬ ОСОБЕННО ВЕСТЬ БОЙ И НЕДОПУСТИМОЙ СО СТОРОНЫ ТРЕСТА.**

2/таким образом из 8-ми случаев - задержка зарплаты произошла по причинам: по вине Треста в 7-ми случаях или 87,5% завода в 1-ом или 12,5%. Вся сумма недосланных Трестом сумму за указанный период составляет 11,6% потребности за этот время.

3/в большинстве случаев на зарплату денег Трест не досылал, вследствие чего завод был вынужден задерживать зарплату по мере ивскания местных и других источников /взаимн в Банках, "перехватывания" у ЦРК, Горместхоза, профсоюзам и проч./

4/отдельного финансирования зарплати ВНЕ ОБЯЗИ с состоянием показанных расчтов за сланную продукцию - НИКАКОЙ ЮРИДИЧЕСКОЙ ДОГОВОРЕННОСТИ МЕЖДУ СТОРОНАМИ НЕ ОБСЛЮЖЕНО.

5/финансирование завода вообще - Трестом связывается нераздельно с состоянием ОБЩИХ ВЗАИМНЫХ РАСЧЕТОВ как по славаемой продукции, так и по пользованию оборотными средствами X в том числе и излишками их/.



6/из сумм, переполученных по общему финансированию - завод израсходовал на новые мероприятия 804 тыс.руб. В В Е Р Х полученных от Треста на сей предмет, что имеет влияние на общее финансирование финансовое состояние заводов.

7/ благо даря малой подвижности в работе завода по мобилизации внутренних ресурсов - УСПЕХИ ДОСТИГНУТЫ НЕ ПОСТАТОЧНЫЕ. Трестом предложено все излишки сверх норм запаса РЕАЛИЗОВАТЬ НЕ ПОЗДНЕЕ 1-го Июля 1929 года. Вместо этого завод располагал еще излишками на 1-е Августа в размере более ДВУХ МИЛЛИОНОВ РУБЛЕЙ. По последним данным в течении Августа реализовано излишков на один миллион рублей.

8/ Комиссией ГВШ ВСНХ отмечено, что на заводах допускалось в течении ряда лет массовое заговаривание и перезаготовка ценностей, напр. при потребности материалов и полуфабрикатов на сумму Тис.руб.6.652,0 из имелось в наличии на сумму Руб.тис.12.432,1. Размер подлежащих мобилизации излишествующих материалов Комиссией ВСНХ определен в сумме Руб.тис.5.821,5, а могущих из них быть реализованными только на сумму Руб.тис.3.075,0 или 43%, а материалы на сумму Р.Т. 2.745,6 или 57% потеряли рыночную стоимость /специальные инструменты, декала и проч./ Такие КРУПНЫЕ ПОТЕРИ оборотных средств объясняются ~~неиспользованием~~ НЕСЛАБЕНностью и НЕУВЯЗКОЙ работы плановых и заготовительных аппаратов не только завода, но и Треста.

9/ Комиссия ВСНХ окончательный срок для реализации излишков установила 1-е Октября 29г./вместо 1-го Июля по Тресту/ и в размере не всех излишков, а только 67% подлежащих к реализации. Остальное - передано на 1-ый квартал будущего года. Завод имеет тенденцию сослаться на эту смягченную директиву ВСНХ более ранней даты: ВСНХ - 9-го Апреля, а Треста - 15-го Мая с/г.

10/ Правление Треста пытается МЕРАМИ АДМИНИСТРАТИВНОГО ВОЗДЕЙСТВИЯ на завод - ~~вынуждая~~ <sup>вынуждая</sup> вопросы взаимных расчетов, вместо тщательной и точной проверки их, а именно: с предъявления претензий к заводу в размере Руб.тис.7.106,86 в а я в л я в е т, что ~~что в случае неплатежа этого размера за задолженности он, Трест, вынужден будет прекратить в ся к о б е финансирование завода~~ для проверки же правильности состояния взаимных расчетов своего представителя на завод не высылает. Между тем у завода имеются основания считать свои обязательства перед Трестом в размере всего лишь Руб.тис.2.190,5 и доказывать неправоту Треста в излишнем начислении на завод Руб.тис.4.916,4.

Последние же данные /телеграмма Треста от...../говорят за недопустимое, безобразное отношение со стороны Треста к вопросу его взаимных расчетов с заводом, именно: ВМЕСТО СЕМИ МИЛЛИОНОВ ТЕЛЕГРАММОЙ ПРИНИМАЕТСЯ У С.Л.О.В.Н.О\* ЗАДОЛЖЕННОСТЬ ВСЕГО ЛИШЬ В ДВА МИЛЛИОНА РУБЛЕЙ с требованием немедленной их выплаты в Трест.

ПРЕДСЕДАТЕЛЬ КОМИССИИ

/Пауль/

Ч Л Е Н Н:

/Сив./

/Першаков/

ТЕХСЕКРЕТАРЬ

/Н.Латышев/

В ОБЛАСТНОМ КОМИТЕТЕ В К П /Б/ ВОТСКОЙ АВТОНОМ.  
ОБЛАСТИ.

КОПИЯ: ПАРТЧАСТИ ЗАВОДУПРАВЛЕНИЯ.

гор. ИЖЕВСК.

ДОРОГИЕ ТОВАРИЩИ.

Переживая в настоящий момент исключительные трудности в производстве, вследствие отсутствия достаточного количества поковок изготавливаемых на Ижзаводах-Завод № 26 имени В.Н. ПАВЛОВА стоит перед угрозой срыва военной производственной программы.

Заключенный Авиатрестом с Правлением Треста "РУИ" договор на поковки от 16/I-29 г. неговоря уже о заказе на 29/30 г., Ижзаводами выполнено только около 50% и поэтому наш завод снабжается поковками очень и очень медленно.

Партколлектив завода №26 совместно с завкомом решил послать от имени рабочих нашего завода представителей с соответствующим возванием от последних, каковые уполномочил

*Иж  
Заводы*

АРХИВЫ УДМУРТИИ

АРХИВЫ УДМУРТИИ

АРХИВЫ УДМУРТИИ

АРХИВЫ УДМУРТИИ

АРХИВЫ УДМУРТИИ

АРХИВЫ УДМУРТИИ

28

29

28  
их заключить с рабочими соответствующих мастерских Ужзаводов договор на проведение социалистического соревнования по максимальному выпуску паковок.

Поэтому Бюро партколлектива просит Обл.Ком.ВКП/б/ и партчасть завода Управления оказать всемерное содействие нашим представителям в проведении данного мероприятия и уделить в этом вопросе максимум внимания, так как без Вашего участия успешное изготовление паковок безусловно обеспечено быть не может.

Отв. секретарь Бюро Партколлектива

ас. 24. IX. 29.  
отп. 5 экз.



*[Handwritten signature]*  
И. Богданов

АРХИВЫ УДМУРТИИ

АРХИВЫ УДМУРТИИ



С. С. С. Р.

Лично. 38

Исский Совет Народного  
Хозяйства.

Завод № 26

СЕКРЕТАРЮ ВОТСКОГО ОБЛАСТНОГО КОМИТЕТА ВКП/б/  
г. Ижевск, Вотской Автономной Области. 23

имени В. Н. ПАВЛОВА

дел Отдел

27. 12. 1929 г.

№ 46180.  
РЫБИНСК.

Исх. адрес: "ДВАДЦАТЬ"

Телефон № \_\_\_\_\_

То же адрес:

В данный момент дальнейшее развитие производства завода № 26, который призван осуществить директиву партии и правительства об усилении обороноспособности страны, т.е. дать СССР мощные авиационные моторы, упирается в недостаточное поступление поковок с завода № 10.

Договор, заключенный в свое время Правлением Авиатреста с РУЖЕМ на поставку н/заводу поковок и переданный для выполнения заводу № 10, должен был обеспечить полностью нашу производственную программу на 1928/29 г. Но несмотря на это, договор на сегодняшний день выполнен Ижзаводом лишь на 40-50 %, а по некоторым видам поковок значительно меньше. Так например:

Коленчатых валов	было заказано	100	выполнено	- 10;
Шатунов больших	" "	560	" "	- 51;
Шатунов малых	" "	560	" "	- 98;
Фланцев втулки	" "	100	" "	- 39;
Головок впуска и выпуска	" "	2400	" "	- 1109;
Рычагов клапана пр. и лев.	" "	2720	" "	- 1377;
Шестерен кол.вала	" "	50	" "	- 14;
" распр.вала	" "	90	" "	- 19;

Это обстоятельство в значительной степени повлияло на невыполнение производственной программы текущего года, не говоря уже о том, что вообще неблагоприятно отразилось на общем ходе производства.

Ряд принятых мер воздействия на Завод № 10, как со стороны н/завода, так и со стороны Правления Авиатреста, не дал, однако пока реальных результатов, т.к. до сих пор не видно еще усиления темпа поступления поковок.

29/25

Таким образом, создавшееся затруднительное положение внушает серьезные опасения в смысле дальнейшего бесперебойного снабжения завода псковками и для выполнения производственной программы на 1929-30 год. Между тем программа будущего года значительно увеличена по сравнению с 28/29г. Кроме того, она увеличивается еще на неделю текущего года.

Эта усиленная программа может быть выполнена лишь при максимальном напряжении всех производственных возможностей завода, усилий рабочего коллектива и при неременном условии нормального снабжения завода поковками.

В целях быстрее разрешения данного вопроса, как по линии мобилизации общественного внимания рабочих завода № 10 к этому делу, так и по линии должного воздействия на выполнение принятых обязательств, завод командировал в Ижевск группу товарищей во главе с т. ВОРОНИНЫМ И. Е. Считаая, что Областному Комитету вполне понятно исключительное значение 26 завода, особенно в связи с создавшейся международной обстановкой, прошу оказать командированным товарищам полное содействие в осуществлении порученной задачи.

С коммунист. приветом

Директор завода

/Михайлов/

Отпеч. 2 экз.  
27. IX. 29. ма

АРХИВЫ УДМУРТИИ

АРХИВЫ УДМУРТИИ

АРХИВЫ УДМУРТИИ

Месяц	Среднемесячный расход 40%				Аванс в апреле - 50%				В с е т о в ь м е с я ц							
	Требования к 14-15-му кварт.		Получено авансом		Требования к 27-28 числу		Получено авансом		Задержано авансом		Затребовано авансом		Р е з у л ь т а т			
	Сумма.	числа.	Сумма.	числа.	Сумма.	числа.	Сумма.	числа.	Сумма.	числа.	Сумма.	числа.	Сумма.	числа.		
Апрель	785,60	11	156,95	16-1д.	1178,4	18	50,00	19	-	-	1964,00	1885,00	79,00	-	21,00	-
		13				22	1 29,00	24				1985,00				
		15				24	30,00	25								
		16				25	850,00	29								
						29	50,00									
							1175,00									
М а я .	606,80	15	255,27	16-1д.	910,20	28	300,00	29	427,24	29-1д.	1517,00	1350,00	167,00	-	-	-
									287,02	29-2д.		1350,00				
									30			1350,00				
									654,27	2 з.						
И ю н ь .	687,2	11	386,07	16-1д.	1030,8	17	370,00	26	118,45	29-VI-1-VII-3д.	1718,00	1290,00	428,00	-	-	-
		13	267,50	16-2 д.			500,00					1290,00				
		14	25,32	16-3д.								1270,00				
			682,89	3д.			370,00									
И ю л ь .	858,72	1	307,50	16-1д.	1032,80	25	350,00	29	330,97	29-30-2д.	1721,8	1975,00	-	-	258,20	-
		2	345,42	16-17-2.			350,00					1925,00			-	203,20
		3	11,99	16-18-3.											-	203,20
		15	850,00	3д.			350,00		539,40							
			1245,00													
А в г у с т .	586,00	15	-	-	1029,00	17	55,00	20	205,71	29-1д	1715,00	1255,00	460,00	-	-	-
							49,96	26	98,95	29-2д		1255,00	460,00	-	-	-
							340,00	28	93,28	29-2-5д		1005,00	710,00	-	-	-
							100,00	31	47,33	29-4-7д						
									12,70	29-5-8д						
							554,93		79,55	29-6-9д						
									587,78							
В С Е И Т О :	3454,22		3455,00	-	1770,42	1-3д.	5182,20	4179,96	-	1854,56	19д.	8635,80	7755,00	880,8	-	-
												7685,00	1000,80	11,6%	-	-

ПРИМЕЧАНИЕ: Цифры в числителе - первые данные гл. бух-ра. в знаменателе - вторые

ОПРАВКА: Получен. кредита от Треста за время с 1 по 16. - основн. оговор. расчет

"16" 31-я валюта

*И. М. ...*



Вх 180/с  
17/1-29

26  
33

Пол. Машинику Т.Н. у

АРХИВЫ УДМУРТИИ

АРХИВЫ УДМУРТИИ

АРХИВЫ УДМУРТИИ

Члена партии служившего  
Лесоотделу Иззаводов Ин-  
структором-Контролером  
В. КРУПИНА.

Докладная записка.-

На 1928/29 операц. год был дан наряд Лесоотделу Иззаводов на заготовку древесноматериалов, который был выполнен с большими трудностями по заготовке дров на 92%, по бревнам на 70%, а по вывозке дров на 87% и по бревнам на 61%. Основными причинами невыполнения программного задания являются следующие:

1/Несвоевременное снабжение Лесничеств и участков деньгами, материалами и инструментами;

2/Снабжение продуктами было неаккуратное, а особенно крупной, которая совершенно не выдавалась до февраля месяца;

3/Норма выдачи хлеба 15 фун. на куб. саж. припавших рабочих удовлетворить не могла, т.к. у них кроме хлеба другого запаса продуктов не было;

4/Невыполнение строевых бревен об'ясняется тем, что Лесоотдел рано сложил руки заявив, что потребность завода обеспечена;

5/Недовыполнение программы по вывозке повлияло позднее установление санного пути и кроме того таковая по трем лесничествам была передана Красной Звезде, которая будучи неорганизованная и неподготовленная взялась за это дело только в Январе м-ца;

6/Не был укомплектован административный персонал на местах работ с начала операции и агентами, как пенками, что также отразилось на выполнении программы.

В данный момент Лесоотделу дано задание на 1929/30 сп.г. в два раза больше по заготовке дров 1269.000 к/м. а по заготовке бревен 281.000 км. за по вывозке 1180.000 км и по бревнам 290.000 км, кроме шпал и поделочного леса, но это задание ориентировочное. Хотя на это кубатуру и составили, проминплан, и получил он касинетное утверждение у Директора заводов, но когда попал в РУМ, то это признали необоснованным в силу того, что не было приложено точной потребности завода в древесноматериалах от Техчасти. На основании этого и предложили представителям Лесоотдела вернуться обратно с проминпланом в Ижевск для уточнения с Техчастью. В то-же время в РУМ был сам Директор Заводов т. ВРЛОВ, который был приглашен на заседание по вопросу рассмотрения проминплана, но почему-то не явился и там же был Тех. Директор, который не изволил поинтересоваться вопросом о заготовке топлива для завода. Поэтому я как являюсь членом партии, считая своим долгом поставить Вас в известность о том, что нельзя кормить собак перед выходом на охоту-говорят половица, так как наступают декабрь м-ца, а у нас нет проминплана, куда такая постановка годится, конечно не куда не годится это первое. Дальше расценки и норма продфуража только получены 6/ХІ благодаря чему до сих пор не доведены до известности расценки на древесных м-сах и Бросов. Кроме того не имеем еще окончательных норм на промтовари, в которых ощущается у лесорубов острая потребность; в отношении играет махорка, которая расценивается на вес золота-это второе. Дальше нехватает пил, на которые дана заявка Лесоотделом своевременно Отделу Снабжения Заводов на 3000 шт., но получили только 14/ХІ с/д

АРХИВЫ УДМУРТИИ

АРХИВЫ УДМУРТИИ

АРХИВЫ УДМУРТИИ

600 шт., а остальных пока нет. Постройка барачков для лесорубов была развешута, в которых ощущалась нехватка, но была приостановлена РУЖЕМ, ввиду передачи заготовок Тресту Севост-лес, кроме того нет связи Лесничества и участков с Бросами. До сих пор не заключен договор с Райпотребсоюзом на снабжение продовольствием с промтоварами через кооперацию, из-за этого ход работ по лесозаготовкам.

До сих пор Лесоотдел не имеет штата, как на аппарат ЛО, участки и Лесничества, который представлен был ЛО, как уже месяца три Пом. Директору ТАРАНУ, но он видимо этот штат затолкнул к себе в портфель и лежит себе спокойно, благодаря чему тормозится набор сотрудников и также влияет на ход работ. Дальше у Дирекции Заводов фактически существует два Лесоотдела - один руководит т. ЗУБОВ, а другим руководит через голову Лесоотдела Вр. Пом. Директора по ФХ части тов. ЧЕВСТРУЕВ у которого имеются специалисты: ученый лесовод МУСТАФИН и профессор РЕЖЕР, которые занимаются по моему мнению большей частью билетристикой, да мешают работать основному отделу, потому что являясь в ЛО требуя те или иные сведения от сотрудников, благодаря чему не выполняется основная работа.

Дальше имеет место сдвиг на участках и лесничествах между рабочими и администрацией лесничеств и участков, также между рабочими и администрацией и между Помов-заводов. В особенности имеет место большое это в Красном Л-ве между рабочими и лесничествами, также в Заводском Л-ве между сотрудниками и в Фингидском участке между заводом и Помом. Все эти неполадки и неурядицы между нами сильно отражаются на продуктивную работу и тянутся они около 2-х мес. Взаимоотношения между Лесоотделом, Лесничествами и участками натянуты только потому, что Лесоотдел не отвечает своевременно на запросы лесничих и участков. Самое главное это нет твердого руководства со стороны администрации, а есть только гнилой формализм, волокита и бюрократизм, для факта /прилагаю заметку четкость, ясность и аккуратность/. Судя по этой заметке можно сделать вывод, что Лесоотдел был не работоспособен и остается таким-же.

Если мы возьмем выполнение задания по заготовке дров на 10/ХІ от общего задания, то вполне окажется 12%, тогда как нужно иметь бы 19%, а по заготовке бревен выполнено 8%, а нужно иметь бы 8%. Таким образом заготовка можно сказать при таком темпе идет у Лесоотдела нормально, только потому что на заготовку дается только один хлеб.

Если заготовка и вывозка дров лесоматериалов выражается в заработной плате в сумме 2736748 руб., которую должны получить лесорубы, да Лесоотдел еще дает крестиком кооперативным артелям по трудовым договорам на заработной руб 5% от 2736748 = 136837 руб., которые только по моему мнению лягут накладным расходом на дрова лесоматериалы, этим самым Лесоотдел не снижает стоимость лесопродукции, а на оборот увеличивает.

На основании вышеназванных дефектов и ненормальностей, которые имеют в данный момент тормоз в работе, поэтому надлежит по моему мнению предложить администрации ЛО и дирекции заводов следующие мероприятия: а) через Директора заводов: 1/ немедленно предложить Дирекции заводов уточнить цифры в потребности заводов в дрова лесоматериалах и дать Лесоотделу для составления промплана и предложить администрации проработать эту не в кабинетах у себя, а в массов.е. через Прозав. Комиссии;

2/ Немедленно надлежит ЛО утверждение расценок М.К. довести до низовых организаций с/советов, Бросов и лесорубов, а также нормы производительности для этой цели предложить вывешивать 1000 экв. и распространить, а что касается норм на промтовары, то также не надлежит ускорить получением от М.К. Чижиря, что даст привлечение крестьянских масс на дровозаготовки;

3/ Подтвердить заявку ЛО в 3000 шт. данную на пилы Отд. Снабжения Заводов, благодаря чему уже чувствуется



термос в заготовке лесоматериалов;

4/ Разрешить ЛО производить постройку вместо бараков в Мелукардонки и чадовки емкостью до 50 чел. в силу того, что работа по строительству была сорвана Трестом РУЖИМ;

5/ Немедленно предложить ЛО увязаться с Еросами, кроме того дать Еросам задания по дровозаготовкам и обязать места не менее 2-х раз в месяц производить отчет о ходе работ на Еросах;

6/ Немедленно предложить Дирекции заключить договор с Потребсоюзом на снабжение лесорубов продфуражем и просмотарами, так это уже тянется волника около четырех месяцев, что сильно отражается на ход работ, поэтому наложит выяснять, кто тянул волнику и по выяснении этого лица нужно как следует его сдернуть;

7/ Предложить Дирекции Представленные штаты ЛО рассмотреть и утвердить и дать ЛО для проведения в жизнь.

Кроме того предложить Дирекции у себя Лесоотдел упразднить, а имеющихся специалистов лесоводов передать ЛО, этим самым упраздним параллелизм в работе и укрепим работу Лесоотдела;

8/ Чтобы унатожить склады на местах:

1/ В Кромом Лес-ве наложить предложить Обкому Союза С.Х.Р. снять рабочком, который разложил труднап. лину, этим самым дадите возможность работать Администрации;

2/ В Загодском л-ве создается пачическое настрое-ние у Лесничего, который молод, поэтому необходимо-би его снять, но беда в том, что заменить не кем это одно и другое, чтобы его удержать пока, нужно часть отрудников, как из об'ез-чиков, лесников и десятников сейчас-же из'ять и перекинуть в другие Л-ва, а сюда послать новых лиц, этим самым оздорювим Л-во;

3/ В Нилгинском участке есть скрытая склока между Завом и Пом, которая заключается в игнорировании распоряже-ний Завом у Пума, что крайне отражается на работу, а Пом как хороший работник, поэтому поводу было восстановление Бюро ячей-ки сняты Зава, но Администрация не проводит это постановле-ние ввиду того, что за Зава стоит т. Невструев Заб. Отд. снаб-жения;

9/ У Администрации ЛО много есть мягкотелости, поэтому нет жестокого и твердого руководства. На основании него получается формализм, волокита и бюрократизм, а из этого вывод и становится не работоспособным;

10/ Для выполнения задания по I-му кварт. должно быть выполнено следующим образом в X мес. -13% в XI м. -16% и в XII-20% - это по дровам и по бревнам в X м. 5%, в XII м. -10% и XII-20% или по дровам должны выполнить в I кв. 49% и по бревнам 35% и по вывозке дров 32% и по бревнам 21%, а у нас выполнено по дровам 25% и по бревнам 7%, как будто работа идет нормально, но есть не довыполнение. На этом основании нужно создать общественное внимание к лесозаготовкам через Еросы партии, исполкома, С/Советы и т.д., а также необходимо создать бригады, которые прикрепить к участкам и Ерос-Исполкомом. У Лесоотдела имеется пять участков, поэтому лично я полагаю хватит на каждый участок по 4 челов. всего таким образом нужно будет 20 челов. Конечно нужно обязательно использовать для этой цели партийцев, по крайней мере должны будут быть заняты на этой работе до 1-го апреля 1930 г.

11/ Заготовку и вывозку Лесоотдел предполагает про-вести через Кресткомы и кооперативные артели, которым выдает 5% на заработный рубль дополнительно и эта сумма составила 126337 руб., которая должна остаться у Кресткомов и коопера-тивных артелей для общественных целей, а не чуть чтобы эти пятакки ложились в карман в отдельности каждому лесорубу и

12/ Чтобы сделать Лесоотдел работоспособным на все



100% для этой цели необходимо сейчас-же пока не поздно принять меры следующие:

I/ Подобрать технических работников в саму аппаратуру, которые имеются на месте и эти сами гарантировать выполнение программы на все 100% за 1949/50 операционный год.

Для проведения этих мероприятий необходимо Вам заслушать доклад Зав. Лесоотдела и Секретаря ячейки ВКП/б/ о ходе работ по древо-лесозаготовкам.

С коммунистическим приветом

*В. Вроутица*

/В. Вроутица/

17 ноября 1949 г.

АРХИВЫ УДМУРТИИ

АРХИВЫ УДМУРТИИ

АРХИВЫ УДМУРТИИ

АРХИВЫ УДМУРТИИ

АРХИВЫ УДМУРТИИ

АРХИВЫ УДМУРТИИ

АРХИВЫ УДМУРТИИ

АРХИВЫ УДМУРТИИ

АРХИВЫ УДМУРТИИ

АРХИВЫ УДМУРТИИ

АРХИВЫ УДМУРТИИ

АРХИВЫ УДМУРТИИ

88  
38 35

ЧЕТКОСТЬ, ЯСНОСТЬ И АККУРАТНОСТЬ.-

В лесопартдел поступило отношение Нылгинского участка от 29/УИ за № 1229 в котором просят разрешить следующие вопросы:

1/ О разрубке склада при ремонтном баряке "КВЮКА", что значится в 37 кв.

2/ Постройка при баряке 36 кв. пекарни, кладовой, так как будут главные работы по дровозаготовкам.

3/ Построить пекарню при дер. Киньке.

4/ Необходимо построить 2 полукардонки между 22, 29, 42 и 49 кварт. Вавожского лесничества и т.д.

Поступило к Зав. ЛО. Накладывается резолюция Им. Тех. Руководит.

Предложение считаю деловым, прошу срочно дать заключение с расчетами Зубов 31/УИ-29г.

Технический руководитель получивши от Зав. Распоряжение о исполнении пимет свои резолюции Зав. ЛО.

1/ Необходимо согласовать с ТГО

2/ В течении скольких лет будет вестись Заготовка

3/ Постройку хлебопекарни при дер. Кинька считать целесообразным, но необходимо также указать сколько лет будет вестись заготовка из буреломы, который имеется в данный момент.

4/ Для постройки кардонки нужно обоснование

5/ Дать распоряжение всем участкам и лесничествам представить свои соображения. ГОЦКО.

Но к Заву ЛО не попало распоряжение Технического Руководителя, а попало в Зав. Производством тов. Удалях 29/УИ-29 г. Таким образом получается с этими резолюциями волокита, кото рая шла от Технического руководителя к Зав. ЛО и от Технического Руководителя до Зав. Производственной частью ровно 26 дней, дальше идет служебная записка Технического Руководителя тов. ГОЦКО М. П. "Прошу сделать распоряжение о выявлении лесосеченого фонда к главной магистрали Лесовозной ж.д. и сплавным рекам с нанесением складочных пунктов. Работу эту необходимо сделать не позднее 15/IX-29г. и т.д. и т.п." П. УДАЛЫХ 29/УИ-29г. Тех.Руковод. получая пимет резолюции тов. КАЗАКОВУ обосновать цифровыми данными возможность установления складских и т.д. ГОЦКО 29/УИ-29 г.

Получивши старший таксатор тов. КАЗАКОВ распоряжение пимет резолюции тов. СМЕРНОВУ сделать выкопировку с общего плача с нанесением лесосек 1929 г/30 г. КАЗАКОВ.

Получивши младш. Таксатор Смирнов, пимет резолюцию на отношении "Сделана заявка о выписке Кальки" 31X --29г. т. Митрюкову СМЕРНОВ.

Таким образом прошло все дистанции Нылгинское отношение получило авторитетнейшие визы о исполнении, но исполнять, как видно выше было не кому, загнали это исполнение к стрелочнику и успокоились, а отношение лежит в столе и горько плачет, да приговаривает, Зав. Замы меня писали в ящик к себе затолкали и вот минул 79 денек, а о исполнении его не кто не толкнет.



На Ваш № 194 от 26/Х-29г.

По заметке "Букет бюрократов в Лесоотделе Ижзаводов, Лесоотдел сообщает, что по приему служащих руково дящих головок действительно правда, что не весьма обстоит благополучно в Лесоотделе. На основании этого неоднократно предупреждалась администрация ЛО, как со стороны Союза и Партячейки ВКП/б/, но администрация ЛО не обратила внимания. Например, по требованию Союза и Партячейки был снят зав. Увинским участ. с работы гр. Орехов, администрация это требование исполнила, но потом взяла его в аппарат Лесоотдела на должность инструктора по сплаву в данный момент на службе не находится, так как он арестован по Суду.

Бывш. Зам. Лесоотделом СТАРЦЕВ действительно администрацией ЛО был переведен Зав. Увинским уч. с окладом содержания 250 руб., который он и получал будучи в Лесоотделе, таким образом и повышения оклада ни какого не было. По требованию же Бюро ячейки ВКП/б/ Администрация ЛО СТАРЦЕВА сняла, таким порядком, что гр. Старцеву предложила подать заявление о добровольном уходе с работы, что и было сделано. Получивши гр. СТАРЦЕВ расчет от завода немедленно на дня благополучно устроился - в данный момент работает в Севостьяне.

Бывш. Зав. Увинским участ. ЗУБАРЕВ действительно был снят с работы участка, но администрация ЛО нашла выход и направила его на Урал в Кунгурский Округ для заготовки Ложобланки, а по окончании заготовки Ложобланки был действительно в аппарате ЛО, но в данный момент уволен.

В отношении лесничего ПОВИЧЕНКО факт подтверждается, что был чиновником, что же касается назначения его лесничим в Заводское Л-во он был назначен администрацией ЛО временно и по требованию Союза и ячейки ВКП/б/ в данный момент переведен в Помощники лесничего.

По отношению Пом. Л-го Заводского Л-ва КОЛЕСНИКОВА факты тормоза работ подтверждаются, на основании этого было предложено Колесникову перевести на должность прораба, но получивши назначение Колесников подал заявление об увольнении его с работы с чем администрация ЛО согласилась, на основании чего и будет уволен, что же касается импортного НИКОЛАЕВА, то действительно администрация ЛО приняла и допустила к приемке Заводского Л-ва, но когда ЛО узнала, что он выведен из Соваппарата, то немедленно был снят с должности Л-го.

По отношению профбюрократов входящих в ЛО, как то Кравца, Сандровича и Дербякова имеется постановление Бюро ячейки ВКП/б/ с снятием с работы этого букета, но постановление это администрацией ЛО не выполняется, кроме того Кравец работает не в ЛО, а в Увинском уч. Пом. Зав.а участка, а Дербяков работает в Нялгинском уч. в должности Зав.а, который держится только благодаря того, что за него может администрация ЛО провести постановление Бюро ячейки в жизнь.

Пом. Директора по Ф.И. Коз. части Зав. Лесоотделом  
Зав. Лесоотделом

Инструктор - контролер

*Зав. Лесоотделом  
неотписано не имеет в порт-  
фель с 1929г. не имеет по-ли!*

Крупин/



К 9-му  
периоду

Секретарию Обкома

Брошю

ВКН/С. 38<sup>40</sup>

Производственно-экономические показатели по труду и зарплате.

	1927/28 г.	1928/29 г.	в % 28/29 к 27/28 г.
1 Выработка на I списочного рабоч. в месяц	181-67	210-01	115,60
2 Зарплата на I списочн. рабоч. в месяц	59-88	69-45	115,98
3 Коэффициент роста выр. над ростом зар. платы		0,98%	
4 Тактическое расширение программы от предшеству года		126,-7%	
5 Выполнение пром. плана по товарной продукции		97, 3%	

АРХИВЫ УДМУРТИИ

АРХИВЫ УДМУРТИИ

АРХИВЫ УДМУРТИИ

АРХИВЫ УДМУРТИИ

АРХИВЫ УДМУРТИИ

АРХИВЫ УДМУРТИИ

24/12/77  
6  
7

Тоже не товарной

153,5%

\* В т. числе держит. работ 163,8%

Тоже валовой

104,0%

Директор заводов

*М. Ершов*

/Ершов/

Заведыв. План. Отделом

*Т. Бакулев*

/Бакулев/

АРХИВЫ УДМУРТИИ

АРХИВЫ УДМУРТИИ

АРХИВЫ УДМУРТИИ

АРХИВЫ УДМУРТИИ

АРХИВЫ УДМУРТИИ

АРХИВЫ УДМУРТИИ

4138 СРОЧНО. 84

СЕКРЕТАРЮ ОБКОМА ВКП (б)

% отношение стоимости продукции Ижевских заводов по пятилетнему плану, к общей стоимости продукции промышленности, планируемой В.С.Н.Х СССР за тот же период.

Виды продукции	% отношение		ПРИМЕЧАНИЕ.
	К отправ- ному ва- рианту.	К оп- тима- льному <i>вар.</i>	
1) Валовая продукция	0,344	0,314	При определении <u>%</u> отноше- ния стоимость продукции взя- та в ценах 1926-1927 года; причем стоимость продукции, планируемой ВСНХ СССР, взята суммарно по гр. гр. "А" и "Б", т.е. средства производства и предметы широкого потреб- ления. -
2) Товарная     "-"	0,361	0,323	

Директор Заводов:

Завед. ПЭО.

*С. С. Савицкий*  
*Савицкий*

№ 18487

а а.  
29/11-29  
1927

АРХИВЫ УДМУРТИИ

АРХИВЫ УДМУРТИИ

АРХИВЫ УДМУРТИИ

АРХИВЫ УДМУРТИИ



Секретарю Обкома ВКП (б).

39 42

ДИНАМИКА НЕВЫХОДОВ

рабочих (с младшим обслуживающим персоналом) за 1927-28 и 1928-29 операционный год по Ижевским заводам в %.

За какое время	Т о м ч и с л о										ПРИМЕЧАНИЕ
	в том числе декрет. отпуск.	Декретн. отпуская	Общий выход без декрет. отпусков	Прогулы по неясным причинам	Рабочие без командиров.	В отпусках в связи с рожд.	В отпусках по болезни	Больных кроме получивших отпуск	Прогулы по разрядам	В отпусках	
1927-28г.	10,56	5,20	5,36	1,31	0,27	0,36	1,42	1,19	0,81		
1 кв.	6,57	1,42	5,15	1,15	0,29	0,52	1,41	1,33	0,45		
II "	5,82	0,23	5,59	1,08	0,66	0,50	1,38	1,47	0,50		
III "	8,15	3,01	5,14	0,71	0,97	0,44	1,23	1,44	0,35		
IV "	19,81	14,38	5,43	0,65	0,76	0,41	1,00	1,52	1,09		
1928-29 опер. год	10,11	4,79	5,32	0,90	0,67	0,47	1,25	1,43	0,60		

ПРИМЕЧАНИЕ: Сравнения % прогулов по неизвестным причинам за 1928-1929 год по сравнению с 1927-1928 годом

см. на об.-

29

имеем значительное снижение на 0,41 % (с 1,31 до 0,90 %) и в части прогулов "с разрешения администрации" наблюдаем снижение на 0,21 % (с 0,81 до 0,60 %).

ДИРЕКТОР ЗАВОДОВ:

Зав. Планово-Экономич. Отделом:

а.а.  
29/11-29.

№ 18487

АРХИВЫ УДМУРТИИ

АРХИВЫ УДМУРТИИ

АРХИВЫ УДМУРТИИ

В. С. Смирнов. 26  
43  
49

ДИНАМИКА % БРАКА ПО ОТДЕЛАМ ИЖЗАВОДОВ В УЧЕТНЫХ  
ЕДИНИЦАХ.

ЗА КАКОЙ ПЕРИОД.	Оружейный отдел		Металлургич. отдел	
	Брак в %	Рост + или сокра- щение - по сравнению с 27/28 г.	Брак в %	Рост + или сокращение + по срав- нению с 27/28 год.
За 1927/28 год	7,49	-	1,75	-
<u>1928/29 ГОД.</u>				
1-й квартал	6,05	- 1,44	1,64	- 0,11
2-й " "	6,13	- 1,36	1,78	+ 0,03
3-й " "	6,59	- 1,90	1,44	- 0,31
4-й " "	4,77	- 2,72	1,65	- 0,10
За 1928/29 год	5,73	- 1,76	1,61	- 0,14

Увеличение % брака по металлургическому отделу во втором квартале было вызвано значительным повышением % брака в огнеупорной мастерской на кирпиче шамотном, наливных изделий и тиглях и в сверильнотокарной на ствольх драгуноских и цитах Сосокова.-

ДИРЕКТОР ЗАВОДОВ

Зав. Планово-экономическим  
отделом (БАКУЛЕВ)

№ 18487

29/11-1928  
29/11-1928  
29/11-1928

Т. Баранов





## С В Е Д Е Н И Е

РАСЕКРЕЧЕНО

об основных показателях удмуртизации состава рабочей и внедрения женщин по годам пятилетнего плана.

## Показатели по годам пятилетки

Наименование показател. 1928/29 1929/30 1930/31 1931-32 1932/33

## I. РАСБИВКА ПО ЗАВОДУ.

1. Колич. людей основного кадра по пятилетке	15327	15919	16989	18186	21516
2. Прием в колич. за счет увелич. программы	-	592	1070	1197	3330
3. Прием в пополнении убыли / текучесть /	4936	5185	5330	5346	5795
4. Все го будет принято / обоего пола /	-	5777	6400	6543	9225
5. В том числе удмуртов / обоего пола /	870	1326	2028	2964	4503
6. % к общему числу принят.		22,0	38,0	45,0	48,0
7. % к общему числу работ.		8,3%	11,9%	16,3%	20
8. Из них женщин националок / удмуртов /	109	52	89	167	269
9. % к общему числу принят. удмуртов	-	3,9	4,3	5,6	5,9
10. % к общему числу работ.		0,4	0,7	1,1	1,4
11. Все го будет принято женщин / с учетом националок - удмуртов /	2812	178	334	575	904
12. % к общему числу принят.		3,0	5,2	8,7	9,8
13. общий % женщин к общему числу работников					18,6%
14. Валичие женщин к концу пятилетки с учетом под-ростков					3929

## II. РАСБИВКА ПРИЕМА ПО ОТДЕЛАМ.

15. Все го будет принято по Оружейному отделу		950	992	985	1047
16. В том числе удмуртов / обоего пола /		218	349	447	500
17. % к общему числу принят.		22,0	38,0	45,0	48,0
18. Из них женщин национал. / удмуртов /		40	70	110	150
19. % к общему числу приня-тых удмуртов		18,0%	20,0%	25,0%	30,0%

20. Всего будет принято женщин в оружейн.отдел	100	200	350	537
21. % к общему числу принят.	11,0	20,0	35,0	51,12
22. Всего будет принято в Металлургич.отдел	3179	3492	3583	5542
23. В том числе удмуртов / обоего пола /	732	1088	1628	2708
24. % к общему числу принят.	22,0%	38,0	45,0	48,0
25. Из них женщины националок / удмуртов /	2	4	21	54
26 % к общему числу принятых удмуртов	0,27	0,36	1,2	2 %
27. Всего будет принято женщин в Металлургич.отдел	18	40	70	106
28. % к общему числу принят.	0,57	1,14	1,9	1,9
29. Всего будет принято в прочие отделы	1648	1916	1975	2642
30. В том числе удмуртов / обоего пола /	378	591	889	1376
31. % к общему числу принят.	22,0	38,0	45,0	48,0
32. Из них женщины националок / удмуртов /	10	15	36	65
33 % к общему числу принят. удмуртов	2,5	2,5	4,0	4,7
34. Всего будет принято женщин в отделы	60	95	165	261
35. % к общему числу принят.	3,6	4,9	8,3	18,9

- ПРИМЕЧАНИЕ:**
1. Количество женщин националок входит в общее число женщин втягиваемых в производство.
  2. Расбивка приема расслы по отделам сделана ориентировочно, согласно загрузки программами заданиями по пятилетнему плану.
  3. Небольшой % приема женщин объясняется тем, что пятилеткой предусмотрено увеличение программы только по Металлургическому отделу, где женский труд применяется в ограниченном круге производства и поэтому прием женщин к концу пятилетки, в частности удмуртов вырастет в 5,9 % к числу всех принятых удмуртов.
  4. Кроме того необходимо указать, что текучесть главным образом идет за счет П.О. и вспомогательных производств, поэтому выполнение контрольных цифр несколько осложняется и проведение их в большей мере, будет зависеть от постановки изучения контингента работ, где может быть использован женский труд.



ПРИМЕЧАНИЕ: 5. Кроме того нужно сказать, что при выполнении женского труда в течение пятилетки встретит еще большие затруднения, в виду специфичности программы / увеличение горячего производства / и может быть облегчено только путем установки специального изучения по вопросу применения женского труда в производстве, что в настоящее время совершенно отсутствует и поставлено в первую очередь плановой работы ОЭТ

6. Абсолютные цифры удмуртов и женщин могут изменяться в зависимости от количества текущей / указана максимальная / и эти категории могут быть зафиксированы, как контрольные цифры только в % отношении. При принятии мер к уменьшению текущей % соотношения остается стабильным при изменяющихся абсолютных цифрах
7. Цифры удмуртов и женщин взяты на I/X- следующего года.

ТАБЛИЦА № 2

Ученичество завода / броня подростков / и выпуск их в производство по годам пятилетки.

Год		1928/29	1929/30	1930/31	1931/32	1932/33
Лимиты количества рабочих	Квалифиц. Все го	5301 / 5327	5300 / 5919	5288 / 6989	5649 / 8186	5796 / 21516
	Выпуск	429	429	438	457	461
Ученики	Прим	471	471	482	504	516
	Выпуск	430	-	-	-	-
Практич.ск. выполне.	Прим	449	-	-	-	-
	Девочек	130-16%	160-20%	171-20%	183-20%	213-
Практич.ск. состоян. ученич.ст. брони его	нацмен	95-12%	200-25%	214-25%	230-25%	270-
	в т/числе на I/IX-	798	803	856	917	1068
Прим девушек в бронь подростков		65	94	96	101	103
В том числе: вацменов		17	23	24	25	26

26/IX-29 г.  
/ ПА /

п.п. Зав. отделом Экономии труда / Осинцев /

Отд. в 5 экз.

С подл. верно: Инспектор ОЭТ

/ К.Т. /

56 116

Т Е З И С Ы

И докладу Директора Ижев. заводов о работе завода за 1928-1929 год.

1. Загрузка и выполнение программы .

1. В 1928-29 году мы увеличили загрузку завода по сравнению с предшествующим годом по всей валовой продукции на 26,7%, по товарной же продукции, не считая капитального строительства, на 24,3%, вместе же с обслуживанием капитального строительства - на 32,3%.

2. Выполнение данного Трестом заводу промпинплана части программы выражается в 108,2% по всей валовой продукции, отдельно :

- а/ по военной продукции - 103,3%
- б/ по мирной продукции - 94,0%
- в/ " всей товарной " - 97,0%
- г/ " продукции для кап. раб. 164,7%
- д/ увеличение запасов ~~незавершенн. производств~~ полуфабр. и инструмента 171,1%
- е/ По всей же товарной - 167,4%

3. Наиболее значительный недодел завод имел по напильникам - выполнено лишь 61,3% промпинплана; по изделиям разным, главным образом, из за ламелей, программа выполнена лишь на 73,3%; по полуфабрикатам мирным /пакочки напильников и стволы малокалиберные / программа выполнена лишь на 91% (ввиду сдвига с программой 35.000 стволов малокалиберных); по продукции за счет специальных кредитов невыполнение обуславливается изменением и уменьшением этих кредитов .

4. Отрицательной стороной работы завода за прошлый год является значительный рост доли плана нетоварной продукции, в особенности незавершенных производств и заготовок на складах. Настоящее отрицательно повлияло на выполнение товарной части программы и замедлило обрачи-



взаимость капитала. Особенно выдвинулся нездоровым ростом незавершенных производств Металлургический отдел.

## II. Б р а к .

5. Некоторые достижения, падающие на второе полугодие в 1928-29 году, завод имел по браку. За год брак по Оружейному Отделу выразился в 5,7%, против предыдущего года - 7,5%; по Металлургическому Отделу снижению недостаточно: 1,6% в 1928-29 г. против 1,7% за 1927-28 год. В четвертом квартале, главным образом, благодаря бюросоревнованиям брак снизился по Оружейному отделу до 4,8%, по Металлургическому до 1,6%. Как отрицательное явление, следует отметить увеличение брака в Оружейном Отделе на последних переходах, благодаря чему, имея в процентах по этому отделу достижения, реально мы здесь сэкономили в 1928-29 году никакой не получили по сравнению с прошлым годом.

Катастрофично положение с браком по Пилоубной мастерской: с 13,7% - 1927-28 года он повысился до 19,2% в 1928-29 году /по стоимости /

## III. П р о с т о й .

6. Простоем в 1928-29 году в целом по заводу остались на уровне 1927-28 года, незначительно даже возросли под влиянием сильных морозов зимы прошлого года, но по всем производственным отделам, завод имел здесь существенные достижения: по Оружейному Отделу - они снизились с 1,54% в 1927-28 году до 0,98% - в 1928-29 году; по Инструментальному отделу снижению соответственно с 2,5% до 1,7%, по Отделу Главного Механика с 0,31% до -0,15%.

Неблагополучно с простоями в Металлургическом отделе, где они возросли с 0,8% в 1927-28 году до 1,2% в 1928-29 году - за счет поломок и ремонта механизмов и особенно за счет прочих причин, в том числе - те же морозы.

## IV. Н е в ы х о д а .

7. Невыхода по всем причинам в 1928-29 г. выразились в 10,1% против 10,6% в 1927-28 году. По отдельным причинам мы имеем значительное уменьшение невыходов, поддающихся административному воздействию: прогулы по неизвестным причинам сократились с 1,3% до 0,9%, в отпусках по болезни сокращение с 1,4% до 1,2%, по уважительным причинам - с 0,8% до 0,6%. Значительный рост, в



48  
58

конечном итоге, почти перекрывший указанные выше достижения имеем по командировкам/ в том числе и производственные/ и делегатским организациям- здесь невыхода с 0,27% в 1927-28 г. возросли до 0,67% в 1928-29 году. Увеличение имеет место также по "больным, кроме получивших отпуск" - с 1,2% до 1,4%.

У. Т Р У Д Д И С Ц И П Л И Н А и уплотнение рабочего дня.

8. За предыдущий год Заводоуправление совместно с проф. и парторганизациями была проведена значительная работа по укреплению трудовой дисциплины и уплотнению рабочего дня, в частности, были введены новые правила внутреннего распорядка и более жесткой табель высканий. Результатом настоящей работы проявился в значительном сокращении правонарушений, во-первых, и сокращении самовольных прогулов, во вторых. За 1927-28г. общее число правонарушений выражалось в 51000 случаев, за 1928-29 год оно снизилось до 94.000 случаев, несмотря на более жесткий надзор. Сокращение идет по всем причинам, кроме пьяных и краж - по последним двум правонарушениям мы имеем рост на 20% от 27-28 года. Самовольные прогулы имеют следующую динамику:

Среднее за 1927-28 г.	- 1,3%
I кварт. 28-29 г.	- 1,15%
II    "-	- 1,08%
III  "-	- 0,71%
IV   "-	- 0,65%

VI. ЗАРПЛАТА .

9. По промплану был предусмотрен средний месячный заработок рабочего - 66 рублей 84 копейки, что давало рост от 27-28 года на 11,7%. Фактически зарплата за прошлый год выросла до 69 рублей 45 коп., дав рост от 27-28 года на 15,98%, т.е. выше плана на 4%. Причина настоящего роста в премии, выплаченной по старому колдоговору 1927-28г. в начале 1928-29г. и в установлении высокого процента приработка по дополнительному к колдоговору соглашению. В результате завод перерасходовал против промплана по фонду зарплаты - 589.000 рублей, из них

чистый перерасход-не перекрытый ростом производительности-  
-320.000 рублей.

10. Столь же значительный перерасход завод имеет и по зарплате служащих: средняя месячная зарплата служащего, вместо 107 р. 70 коп. по плану, выразилась в 116 рб. 67 копеек, что выше плана на 8%. Обуславливается настоящее повышением ставки инженерно-технического персонала по коддоговору выше, нежели предполагалось по промплану и влиянием перетарификации счетно-конторского персонала, приведший к значительному повышению оплаты при разнесении служащих по новой тарифной сетке.

### 11. ШТАТ РАВСИЛН.

11. В утвержденный по профинплану штат рабочих завод подосерью уложился, при той валовой продукции, которую завод за прошлый год дал, мы могли бы рабочих иметь даже на несколько десятков человек больше.

Менее благополучное положение со штатом служащих. Процент последних был утвержден промпланом в размере 14%, фактически же завод имел 14,6% от количества рабочих. Превышение на 0,6% лимита Треста обуславливается развитием целого ряда отделов учетного и рационализаторского характера. Следует указать, что заводом было запропозировано количество служащих не менее 15%, что и было поддержано в прошлом году партийными и профессиональными организациями. Не смотря на превышение лимита, нуждаемость завода в служащих весьма велика и процент их на наших заводах, по сравнению с аналогичными заводами, весьма низок. Особенно неблагоприятно положение с инженерно-техническим персоналом. Не смотря на некоторый прирост последнего за 1928-29 год, в инженерах и техниках мы чувствуем острую нужду и большую часть гребущих специальной подготовки должностей, занимают на заводе практики: из 937 человек инженерно-техническим работникам, лишь 84 человека имеют высшее техническое образование, 19 человек высшее прочее, 163 человека со средним техническим образованием и 171 с низким техническим образованием. Остальные 500 человек инженерно-технических работников не имеют никакой специальной подготовки. Пополнение инженерно-технического

Пропускная способность 3-х действующих вагранок увеличилась на 1,0%, а выпуск значительно, но уменьшился и отсюда использование мощности вагранок уменьшился на 4%, администрация объясняет это явление нехваткой площадей для разлива плавки и отсутствия планировки из-за отсутствия сотрудника.

АРХИВЫ УДМУРТИИ

АРХИВЫ УДМУРТИИ

АРХИВЫ УДМУРТИИ

АРХИВЫ УДМУРТИИ

Период.	Список проработан. колич. чел. часов. работ.		Выпуск в чел.-час.		Продукт и предид.				Списочное количество.	
			в кггр.	в шт. унк.	Самов.С развр. админ.	Самов.С развр. админ.				
До перехода	212	21880,5	8,327	1,206	11	6	0,4	0,02	17,3	194,7
После пере- хода.....	240	21375	8,475	1,357	8	3	0,3	0,11	19,1	220,9
Результат в %.....	+13,21	-0,31	+1,78	+20,51	-27,3	-50	-25	-50	+10,4	+13,46%

В результате перехода на непрерывку, производительность увеличилась в весовом количестве на 1,78%, а в штучном на 20,51%. В своем сообщении на ячейке о результатах перехода на непрерывку за пр. производством ГЕСС не верно информировал ячейку, взяв выпуск до перехода на 14 дней, а проработанное время за 11, в результате чего была искусственно повышена производ. рабочих в период 1 половина ноября т.е. до перехода. Для устранения в дальнейшем таких ошибок заводская производств. необходимо более серьезно относиться к цифрам допущенным от списки сотрудников.

АРХИВЫ УДМУРТИИ

АРХИВЫ УДМУРТИИ

АРХИВЫ УДМУРТИИ

АРХИВЫ УДМУРТИИ

Цифры в освещении Гесса

Период	Колич. прораб. чел.-час.	Выпуск чел.-час.	в кггр.	в шт.
До пер.	16806	11,461	1,549	
После пер.	21160	8,565	1,371	
Результат	+23,13%	-25,27%	-11,49%	

Ведомост  
с. Велюв. Отм. Фелюв. Индустрия  
28/кв. 29.

27/кв. ол.



50/2  
 А  
 Результаты работы ЧТУННО-ЛИТЕ ПО<sup>1</sup> мастерской до и после перехода на непрерывку.  
 В мастерской имеется 3 вагранки следующих мощностей: № 1-16000 кгр., № 2-9000кгр.  
 и № 3- 1600 кгр.

Выпуск мастерской составил:

	Выпуск в килограммах			Вып. в штуках.			Пред. вес 1 штуки.			Б р а к.			
	До перех.	После	к пр.	До	После	к % пред.	До	После	к % пред.	До	После	к %	
Лассонное	41151	44295	+7,64	1494	1415	-5,29	27,54	31,3	+13,65	27953	24153	6,79	5,45
Арматурн.	24232	15522	-85,95	349	116	-66,76	69,43	133,81	+93,75	1322	740	0,55	4,7 <sup>х)</sup>
Исплнн.	106471	108382	+1,79	112	120	+7,14	95063	903,18	-2,95	2424	828	2,28	0,76
Станочн.	7399	10820	+46,24	22003	26870	+23,12	0,33	0,4	+21,2	23676	24381	32,0	31,78
Цветное	2342	2223	-5,08	670	491	-26,72	3,49	4,53	+29,8	52,3	52,6	2,23	2,27
ИТОГО:	182195	181242	-0,52	24628	29012	+17,8	7,40	6,25	-15,54	7771,4	7474	4,27	4,12

х) Брак на арматуре увеличился из-за неопытности вновь принятых чернорабочих, разбивших отливку весом около 600 кгр.

Колич. плавок.

№ до вагр. пер.	после	Период	Количество правок.	Мощность плавок в кгр.	Выпуск плавков в кгр.	% использован. вагранок.
14	14	До перех.	14+71  25 пк.	241600	179853	74,44
11	14	После	14+14  28 пк.	246400	179019	72,65
Результат			+ 119%		-0,46%	-2,4%

С В Е Д Е Н И Я

о состоянии работ по переходу завода № 10 на непрерывное производство  
 неделю на 26 декабря 1929 г..

1. ЦЕХА И ОТДЕЛЫ, ПЕРЕВЕДЕННЫЕ НА НЕПРЕРЫВНОЕ ПРОИЗВОДСТВО.

№ п/п	Наименование отделов и цехов	Дата перехода	Рабоч.	Служац.	ВСЕГО
1	Управление заводов	14/X	140	256	396
2	Отд. экономики труда	15/X	5	169	174
3	Главная бухгалтерия	21/X	14	375	389
4	Лесостроит. /аппарат/	18/X	5	24	30
5	Транспортн. отд. /ац/	14/X	5	32	37
6	Столярка п/отд. архитектора	10/X	143	3	146
7	Командатура /камп/	4/XI	-	16	16
8	Техчасть /отд. и бюро/	5/XI	8	425	433
9	Чугунолитейная	15/XI	230	17	247
10	Отдел лаборотория	2 2/XI	77	97	174
11	Термическая /часть/	18/XI	210	23	233
12	Прокатная /часть/	17/XI 15/XII	822	34	857
13	Транспортн.отдел	9-16-23 XII	432	-	432
	Испомрабсила	9-16 XII	755	-	755
	Конный ТГО	тоже	275	-	275
14	Кирпичный завод		63	6	69
15	Ц/отдел архитектора	16/XII	294	30	324
16	Механическая	18/XII	583	57	640
17	Электросл	18-18 XII	5	-	5
18	Пилоубная /часть/	18-23 XII	668	42	710
19	Контрольный отдел		21	2	23
20	Ремонтная				490
21	Охотничьих ружей		602	42	644

7484

К. ЦЕХА И ОТДЕЛЫ ПЕРЕВОДИМЫЕ В БЛИЖАЙШЕЕ ВРЕМЯ.

Требуется  
пополнения

1. Электроцех	1-1-30г.	72	14
2. Тепло-силовой цех	" "	600	62
3. Молокозавод /часть/	2-1-30г.		
4. м.холодильн. прокатки /часть/	2-1-30г.	расчеты не закончены	
5. Командатура	1-3-1-30г.		
6. Ф.З.У.	1-1-30г.		

ПРИМЕЧАНИЕ: Контрольный отдел, транспортный отдел, электроцех, тепло-силовой цех переходят частями по мере перехода обслуживаемых цехов, независимая часть переходит с 1 января 1930 года.

Н. КОЛИЧЕСТВО РАБОЧИХ И СЛУЖАЩИХ, ПОТРЕБНОЕ ДЛЯ ПЕРЕХОДА НА НЕПРЕРЫВНУЮ НЕДЕЛЮ ПЕРЕВЕДЕННЫХ И ПЕРЕВОДИМЫХ ЦЕХОВ.

1. Управление заводов		4	/уборщиц/
2. Отдел экономики труда		1	" "
3. Бухгалтерия		2	" "
4. Техчасть		1	" "
5. Чугуннолитейная	30	3	" "
6. Термическая	43	5	48
7. Отдел лаборатории	7	5	12
8. Прокатная			180
9. Транспортный отдел			272
10. Механический цех			100 /14 теперь же/
11. Теплосиловой цех			62
12. Пилюзубная	159	4	163
13. Электроцех			14
14. Ремонтный цех			51
		<u>ИТОГО:</u>	<u>943 чел..</u>

ПРИМЕЧАНИЕ: Квалифицированные рабочие при переходе на непрерывку необходимы: по механическому, ремонтному, пилюзубной мастерск., но постепенно по мере развертывания и расширения производства, что даст успешнее вести подготовку. В остальные цеха нужны только чернорабочие.

КВАЛИФИЦИРОВАННЫЕ РАБОЧИЕ НЕ ПОСЛАНЫ

Механическая	токаря	4	- 7 разр.	3 чел.
Пилюзубная	пилюзуб	3	- 4 "	38 "
	точильщики	4	" "	7 "
	брезеровки.	5	" "	1 "

В е р н о: Стар. делопроизводитель ОТТ /Небогатикова/ 27/ХП-29 г.

В е р н о: *Великая*  
28/ХП-29 г.

АРХИВЫ УДМУРТИИ

АРХИВЫ УДМУРТИИ



персонала за прошлый год шло также по линии, преимущественно практиков и техников со средним образованием. Последних и прибыло за год 47 человек, в то время, как инженеров всего 11 человек.

#### VIII. ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТЬ ТРУДА.

12. Завод должен был дать в 1928-29 году в выработку на одного рабочего в отпускных ценах в 207 рублей 29 копеек в месяц. Фактически выработка выразилась в 210 рублей 26 копеек, т.е. выше плана на 1,4% и выше прошлого года на -15,7%. По абсолютной цифре имеем, таким образом, выполнение выше плана, но если связать данный вопрос с ростом зарплаты, возросшей от прошлого года на 15,98%, то особенно ответственный коэффициент превышения роста производительности над ростом зарплаты мы получим отрицательный - 0,98, в то время, как промпланом он был предложен заводу в 1,2%.

#### IX. РАЦИОНАЛИЗАЦИЯ.

13. Плановая рационализация за прошлый год характеризуется следующими цифрами: намечено было мероприятий - 587, исполнено - 327 мероприятий, или 57,4%. Предполагалось иметь от рационализации экономии 683.000 рублей, а фактически получили 350.000 рублей, за вычетом же затрат - лишь 164.000 руб. или прибавляя к этой экономии, полученную от неплановых мероприятий в 118.000 рублей, мы все таки получим снижение себестоимости от рационализаторских мероприятий порядка 0,9%.

В истекшем году имело место значительное оживление массового изобретательства: через производственные комиссии и совещания, через прессу и в результате командировок, прошло - 2.081 предложение, из них принято - 2.072, а исполнение - 1.356 или 65,4%. Через Экспертную Комиссию прошло - 634 предложения, из которых: принято - 238, а исполнено - 170.

## Х. ТЕХНИКА БЕЗОПАСНОСТИ .

14. За 1928-29 г. на работы по технике безопасности израсходовано специальных средств, кроме расходов в порядке текущих цеховых расходов - 252.000 рублей. Вместе с тем, значительно развернута разъяснительная работа. Результаты: на 1.000 человек рабочих в 1927-28 г. было 155 несчастных случаев, в 1928-29 году - 118 случаев. Количество смертельных случаев с 0,23 в 1928-г. несколько поднялось до 0,28 случаев на 1000 человек рабочих. Значительно уменьшилось количество тяжелых случаев - с 3,5 до 1,8 случая на 1.000 человек работающих. С временной утратой трудоспособности, количество несчастных случаев уменьшилось с 151,3 до 115,9 случаев на 1.000 работающих.

## XI. ОБЕСПЕЧЕННОСТЬ ЖИЛПЛОЩАДЬЮ РАБОТНИКОВ ЗАВОДА .

15. За год, с 1-го октября 1927 по 1-е октября 1928 г., жилплощадь завода увеличилась с 18,102 кв. метров до 20.898 кв. метров. В то же время, количество живущих возросло с 2.964 человек до 3.498 человек. Жилплощадь на одного человека несколько понизилась: с 6,1 кв.метра до 6,0 кв. метров. Нуждаемость завода в жилплощади громадная.

## XII. ЦЕХОВЫЕ РАСХОДЫ .

16. За счет цеховых расходов в 1928-29 году, завод получил - 1.555 т. рублей чистой экономии, что составляет 3 с лишним процента от себестоимости продукции. При значительном росте загрузки настоящее снижение является недостаточным: 2% мы получили механически, за счет роста загрузки и лишь 1% - реальное достижение введения цехового хозяйства. На ряду с цехами, давшими довольно значительное снижение цеховых расходов, ряд цехов дал или ничтожную экономию, или даже повышение цеховых расходов.

Особенно неблагоприятно на цеховых расходах, а в конечном итоге и на снижении себестоимости всей продукции отразились текущие ремонты, где перерасход профит



плана по всему заводу выразился за год в 320 т. рублей, из них 248 т. рублей перерасходовано по ремонтам, произведенным самими цехами своими средствами. Имеет место производство капитальных ремонтов за счет цеховых расходов.

### XIII. ОБЩЕЗАВОДСКИЕ РАСХОДЫ

17. По обще заводским расходам завод вышел с перерасходом в 14,0%, против утвержденной сметы.

По группам перерасход падает, главным образом на содержание аппарата - 287 т. рублей, содержание зданий и их ремонт - 5 т. рублей и расходы на социальные заработки, мелкие недостачи и потери, перевозку грузов - 135 т. руб. Основание перерасхода по содержанию аппарата, лежит в указанном выше увеличении штата служащих ОСТ, Главная бухгалтерия, Складское Хозяйство, Бюро рационализации / и в повышении их ставок колдоговором и переквалификацией. Здесь же включен и перерасход по командировкам за год на 24 т.с. рублей, обуславливаемый в первую очередь командировками на родственные заводы и на курсы по повышению квалификации.

Перерасход по группе разных - 134 т. рублей обуславливается, главным образом, в размере 99,5 т. рублей перерасходом по накладным и социальным, что является следствием перерасхода по зарплате.

### XIV. СНИЖЕНИЕ СЕБЕСТОИМОСТИ

18. Промфинпланом было предусмотрено снижение себестоимости 6%, в порядке соцсоревнования, завод ставил вместе с организациями даже 8% снижение. Фактически, благодаря указанным выше невыполнениям плана, снижение себестоимости выразилось лишь в 5%. По источникам, снижение получено за счет цеховых расходов и материалов и в незначительной степени - за счет обще заводских, хотя и перерасходованных, но на единицу выпуска, благодаря большому росту загрузки, навших меньшей величиной. Процент снижения по отдельным видам продукции распределяется так:

весенние изделия	- 1,7%
авис - поковки	- 9,9%
полуфабрикаты для др. зав.	- 3,3%



62

Охотничьи ружья	- 9%
Танки	- от 12-15%
По стали	10,9%
По проволоке	- 14,8%

значительное удорожание имело место по напильнику на 14,8% по стамескам на 29% и по некоторым военным деталям.

XV. МОБИЛИЗАЦИЯ ВНУТРЕННИХ РЕССУРСОВ.

19. В порядке мобилизации внутренних ресурсов, завод должен был значительно сократить запасы материалов на складе и лучше использовать свое незавершенное производство, дав также и значительное сокращение. Следует отметить, что настоящие директивы в форме утвержденного оборотного капитала, завод получил от Треста только в середине года 4-го марта. Благодаря этому, а также вследствие недостатков планирования в коммерческой части и в распределителях Техчасти в отношении незавершенных производств завод не смог развить настоящей работы в предложенных планом размерах и вышел на конец года с излишками по материалу на складе в 2.700 т. рублей, по полуфабрикатам на складе в 1.100 т. рублей и по незавершенным производствам в 1.100 т. рубл., из последних по Лесоотделу - 425 т. рублей. Необходимо отметить здесь также недостаточную четкость в течении года взаимоотношений в части мобилизации материальных ресурсов между заводом и Трестом.

XVI. КАПИТАЛЬНЫЕ РАБОТЫ.

20. В истекшем году, завод произвел значительные, на несколько миллионов рублей, капитальные работы. О значении и целесообразности их можно судить по тому, что лишь благодаря их широкому размаху завод может в текущем 29-30 году, принять загрузку, на 50% превышающую прошлый год. По планированию настоящих работ, по ответственности их утвержденным кредитам, завод имел очень неблагоприятное положение, в результате которого вышел со значительным перерасходом, как по отдельным титулам работ, так и в целом по всему объему законченных работ на организацию Отдела Реконструкции и улучшение постановки его планирования, с начала же текущего года обращено особо серьезное внимание...

*[Handwritten signature]*  
*Защит*

Машинка

57

Москва  
Рум  
Ершову

64

Имвеконю  
пейсачеру  
или ДГ Моск-

Всероссийского  
каппи

Ершов

ДИРЕКТОР ИЖЕВСКИХ ЗАВОДОВ

Комму \_\_\_\_\_ 58  
" " \_\_\_\_\_ 192 г.  
Телефон служебн. № 09. Сл. варт. № 14.

г. Вятка

Примерная загрузка  
програмы на 29-30 г. не  
больше превышать.

Процент спирта  
сейчас скажет не могу

В. Вятка

АРХИВЫ УДМУРТИИ

АРХИВЫ УДМУРТИИ

Мокшис

Мокша Рук 59

Кевстреву

Месясом восемидесяти тысяч  
за <sup>согласно</sup> ~~1928~~ 1929 года войскам  
Гарантурия войскам  
Ковоза  
Ковозактима по мнотво  
В. Вятка

АРХИВЫ УДМУРТИИ

АРХИВЫ УДМУРТИИ



О ПЕРЕРАСХОДАХ НА ИЖ.ЗАВОДАХ

за 1928|29 опер. год.

*Сержин*  
60  
69

Результат бухгалтерского годового отчета таков:

АССИГНОВАНО	на строительство, оборудование,		
-----	капитальн. ремонт и жил.строение	- 7.275.754	руб. 25 к.
ИЖ.АСУДОВАНО.	-	- 8.934.303	руб. 61 к.
-----			
НЕ ДОРАСУДОВАНО	-  по ассигнованиям	- 1.647.513	руб. 16 -
-----			
ПЕРЕРАСУДОВАНО	-  против ассигнования	- 3.306.067	руб. 52 -
-----			
ОБЩИЙ ПЕРЕРАСХОД	-	- 1.658.554	руб. 36 -
-----			

ОБЩАЯ СВОДКА ПЕРЕРАСХОДОВ С УЧЕТОМ ЗАТРАТ ПРОИЗВЕДЕННЫХ  
В ПРЕДШЕСТВУЮЩЕМ ГОДУ:  
| по основным работам |

	Перерасход по отчету.	Остатки списанные в этом году.	Перерасход в этом году по плану.
Новый Мартен	948.467 р. 91к.	541.306 р. 30к.	323.987р.
Глав. Корпуса Оруж. и Инструмент. пр.	238.739 р. 43-	-	186.500-
Чугунно-Литейная	196.994 - 79-	1.047.373 - 64-	-
Расширение электростан.	54.546 - 20-	222.346 - 54-	-
Пилозубная	137.791 - 47-	193.738 - 66-	-
Тигельная	170.396 - 06-	133.588 - 55-	-
С.З.К.	34.213 - 2-	-	34.213-
Дом техперсонала	125.585 - 45-	-	125.585-45
Охрана Труда	34.014 - 63-	-	-
<b>И Т О Г О:</b>	<b>2.090.727 - 27-</b>	<b>1.091.130-05-</b>	<b>720.290-78</b>

Если из этого перерасхода вычесть остатки, списанные в этом году:

2.090.727 - 27
- 1.091.130 - 25
-----
999.597 - 22-

А из этой суммы вычесть перерасходы, предусмотренные планом:

999.597 - 22
- 720.290 - 73
-----
279.305 - 44

Это будет фактический перерасход по главным работам |исключая капитальный ремонт и жил. стр. |

|279.000 руб. вместо двух миллионов рублей. | -

Последнее для того, что бы яснее это расшифровать, - возьмем одну из крупных работ - Повный-Мартен:

На основании официальной бухгалтерской справки от 4 XII-29г. № 102 с. расходы на оборудование Повного-Мартена слагаются из следующих цифр: если от 11-го июля 1929 г. вперемеж

завод в 1929 г. Остаток на 1 IX-28 г. по сч. № 6 - 219.465 р. 84 коп. (прошедший в прошлом годовом отчете и списанный) -

не смот 2. Списанный остаток на 1 IX-28 г. по сч. № 65 - 247.952 - II - (в прошлом годовом отчете значился в незавершенном производстве) -

- 3. Стоимость импортного оборудования полученного заводом по заявкам прошлых лет и списанного в этом году
 

239.347 -	19 -
(не списывалось в течении 2-х лет) -	
- 4. Стоимость оборудования внутреннего, взятого со складов завода из запаса II.381 - 25 -
- 5. М а т е р и а л 166.778 - 24 -
- 6. Зарплата - - - - 132.928 - 24 -
- 7. Накладной расход - - - - 191.569 - 51 -
- 8. Прочие расходы - - - - 3.414 - 50 -

В С Е Г О:  
|без 1-го пункта| I.047.378 - 04 -

Для того, что бы установить фактический расход наличными деньгами за 1928|29 год надлежит из сумм общей исключить затраты указанные в п.п. 2 и 3, тогда будет иметь:

I.047.378 р. 04 к. - |247959-II+293347-19к.| -506071-74к.

Вся ~~та~~ сумма затрат и на строительство и на оборудование будет: 506.071 - 71 к. + 101.039.- 89 к. = 607.161 р. 63 к.

Ассигновано же заводу было всего 200.000 рублей, следовательно, перерасход против ассигнования выразился в сумме 607.161 - 63 к. - 200000 = 407.161 - 63 к.

Получился этот перерасход следующим образом:

По получении из Треста в конце марта титульного списка окончательно утвержденного, завод составил план, где определенно указывалось, что для окончания надо 523.937 р.

В апреле месяце представители Треста КОНЕВНИКОВ и АРХАНОВ заявили, что бы работы продолжали, не смотря на будущий перерасход и что Трест возбудит ходатайство об доассигновании. В мае месяце



№ 320 этот план со всеми остальными планами был послан в Трест.  
Последний написал письмо в ГВПУ с просьбой о доассигновании средств  
на эту работу.

31-го мая завод уведомил Трест что работы по Новому-Мартену  
ведутся в объеме намеченного плана и только после этого Трест пись-  
мом своим от 11-го июня № 1449/16 с. впервые поставил директора За-  
вода в известность, что возбуждено ходатайство перед ГВПУ, но в  
этом письме не было подтверждено распоряжений о продолжении работ  
не смотря на перерасходы.

Против плана Завод перерасходовал:

607.161 р. 68 к. - 523.987 р. - 831174 р. 62 к.

*В. Зинин*  
10. XII. 29.



Высший Совет Народного  
Хозяйства.

**Завод № 26**  
имени В. Н. ПАВЛОВА

Отдел \_\_\_\_\_

№ \_\_\_\_\_ 192 г.

г. РЫБИНСК.

Телегр. адрес: "ДВАДЦАТЬ"

Телефон № \_\_\_\_\_

По вопросу: \_\_\_\_\_

ДИРЕКТОРУ ЗАВОДА № 10 тов. ЕРШОВУ

Копии: Секретарю Обкома ВКП/б/ т. ЕРШОВУ.  
Председателю Завкома Завода № 10.  
Секретарю Райкома заводской орган. ВКП/б/

УВАЖАЕМЫЕ ТОВАРИЩИ.

Совет Заводуправления своим протоколом № 31 от 2/X-с.г. в  
исполнение договора, заключенного Авятрестом с Правлением "Руд"  
и работослужащие мастерских: Молотовой, Термической, Св-токарной  
и Отдела Лаборатории своими соглашениями обязались изготовить и  
сдать нашему Заводу поковок М-17 в I кварт. 100 комплектов и весь  
неделел по предыдущему договору, но на самом деле это пока что  
остаётся далеко невыполненным.

Например по данным на 1/XII нами получено:

Наименование.	:Осталось:Обяза-:		:Получе-:	:Примеча-:
	:недопол-:	:дней:		
	:по стар-:	:подать:		
	:договору:	:в счет:		
	:нов.дб:	:говор:		
1. Стаканы цилиндра.....	-	: 1200	: 974	:
2. Головка клап. выпуска.....	-	: 1200	: IIII	:
3. " " выпуска.....	-	: 1200	: 14	:
4. Клапана.....	294	: 2400	-	:
5. Шатун большой.....	390	: 600	-	:
6. " малый.....	347	: 600	-	:
7. Коленчатх валов.....	68	: 100	-	:
8. Шестерня кол.вала.....	-	: 100	-	:
9. Распрд. велик.....	-	: 200	: 92	:
10. Рычари клапана пр.....	-	: 1200	: 794	:
11. " левые.....	-	: 1200	: 896	:
12. Картер распр.вала.....	-	: 200	: 92	:
13. Шестерни распр.вала.....	-	: 200	: 68	:
14. Втулка винта.....	15	: 100	-	:
15. Шланец втулки.....	-	: 100	: 15	:

Из вышеприведенной таблицы видно, что клапана, шатуны большие  
и малые, и втулки винта не только не поступают в счет 100 комплек-  
тов, но их значится еще большее невыполнение по старому догово-  
ру.

Такая некомплектность поступления изготовляемых Вами поковок,  
до сих пор и Завод стоит весьма в затруднительное положение и  
создает реальную угрозу срыву программного задания, данного нам  
партией и правительством.

В силу вышеизложенного обращаемся к Вам с просьбой принять  
все заисящие от Вас меры к полному и своевременному исполнению  
обязательств, принятых Вами выше указанным протоколом и согласо-  
ваниями.

С товарищеским приветом:

Директор завода \_\_\_\_\_

Секретарь К-ва ВКП/б/ \_\_\_\_\_ /Завьялов/

Предзавкома \_\_\_\_\_ /Тромсв/

Отп. 7 экз.  
10. XII. 29. мв.

С. П. О.  
1848

"24" декабря 1929 г. № 1848

С. С. С. Р.

Высший совет народного хозяйства

ИЖЕВСКОЕ

Оружейный и Стальделательный ЗАВОДЫ

Отдел План. Экон.

Почтовый адрес: г. Ижевск, Вятской Автономной Области.  
Почтовый ящик № 11.  
Телеграфный: Ижевск Сталинск

Секретарю Обкома В. К. П. (б)

Деятельность заводов за октябрь и ноябрь м-ца текущего года по сравнению с 1928/29 операционным годом характеризуется следующими статистическими показателями:

1/ Выполнение программы в учетных единицах.

Выполнение программы в учетных единицах по оружейному отделу за 1928/29 операционный год составляло 100,04 %. За октябрь и ноябрь м-ца программа по военной продукции выполнена свыше 100,00 %; по охотничьим ружьям за это же время имеется недо-выполнение около 20 %.

По металлургическому отделу выполнение за 1928/29 опер. год в учетных единицах составляло 105,39 %. За октябрь м-ц текущего года имеется недо-выполнение на 20,16 % и за ноябрь м-ц на 25,00 % наблюдающиеся на заводах СОКОЛОВА, стали сортовой, стали ленточной, проволоке и ламелях.

2/ % брака в учетных единицах.

% брака в учетных единицах по оружейному отделу за 1928/29 опер. год составлял 5,73 %; в октябре м-це по сравнению с прошлым годом имелось снижение на 1,45 % / с 5,73 до 4,28 %; в ноябре месяце снижение на 0,77 % / с 5,73 до 4,96 %. Снижение % брака достигнутое в октябре месяце не было удержано в ноябре месяце, так как здесь по сравнению с браком за октябрь месяц имеется увеличение на 0,68 %.

По металлургическому отделу % брака в учетных единицах за 28/29 опер. год составлял 1,61 %; в ок-тябре месяце имеем снижение до 1,05 %.

3/ Прост и

Простой за 1928/29 опер. год составляли 1,16 % за октябрь м-ц с/г. с т а в л я ю т 1,09 % за ноябрь месяц " " 1,30 %

Примечание: % простоя за ноябрь месяц сего года ориентировочный, т.к. материал не закончен обработкой.

Увеличение % простоев за ноябрь м-ц наблюдается по причине "подомка и ремонт механизмов" / поломка обжимного стана, а поэтому и недозагрузка другого оборудования прокатной мастерской / и "отсутствие работ" в инструментальной и пилосудной м-ских.

4/ Невыхода работников заводов / б/отдела реконструкц. и школы 333/.

За какое время.	Общий невыход б/декретных отпусков.	Прогул самовольный.	Прогул уважительный с разрешения админ.
1928/29 г.	5,04	0,79	0,55
Октябрь	5,25	0,53	0,35
Ноябрь	4,95	0,54	0,27

Увеличение % общего невыхода в октябре м-це наблюдается по причине "состояло в делегациях, организованных и командировках" / призывники /. В части "самовольного прогула" имеется значительное снижение.



и особенно большое снижение наблюдается в прогудок " с разрешения администрации" за ноябрь и-ц; здесь мы имеем по сравнению с прошл. годом относительное снижение на 50 %.

5/ Рабочая сила.  
6/ отд. рекон-  
струкц. и школы  
037/.

За какое время	Рабочие и младш. обслужив. персон.	Служащие.
1928/29 г.	100 %	2238
Установлено бюджетам на 1-й кв. 1929/30 г.	-	2449
Октябрь м.	95,17%	} по отнош. к 28/29 г. 2429
Ноябрь м.	97,36%	

6/ Заработная плата.

Средний заработок рабочего за 28/29 опер. год составлял 69 р. 45 к.

Рост зарплаты по лимитам треста на 29/30 опер. год - 13,2%, т.е. увеличение на 9 р. 17 / 69 р. 45 к. = 9 р. 17 к. / = 78 р. 62 к.

За октябрь и-ц 29/30 года имеем средний заработок 80 р. 96 коп. - рост по сравнению с прошл. годом на 16,6 % или на 3,4 % выше предложенного трестом, что относительно составляет 25,75 %.

Средний заработок служащих / админ. технич., сче.-ко-контр. и хозперсонала / за 1928/29 г. составлял 116 р. 57 коп.

За октябрь 29/30 г. - 124 р. 93 коп. или увеличение на 7,08% *сумм.*

Рост зарплаты по лимитам треста - 4,2 %.

7/ Выработка на товарной продукции.

Выработка по товарной продукции в ценах 26/27 года составляла:

За какое время.	На 1-го списочного рабочего.	На 1 факт. отработ. человеко-день.	Примечание.
1928/29 г. среди/мес.	154р.55 к.	6 р. 89 к.	
Октябрь м.	152р.75 к.	6 р. 06 к.	
Ноябрь м.	141р.52 к.	6 р. 04 к.	

Выработка на одного списочного рабочего в октябре и ноябре мес. тек. года по сравнению с средней месячной выработкой 1928/29 года имеет снижение в октябре на 1 р. 80 коп. / с 154 р. 55 к. до 152 р. 75 к. / и в ноябре мес. на 13 р. 03 к. / с 154 р. 55 к. до 141 р. 52 к. / . Весьма значительное понижение выработки в ноябре мес. по сравнению с октябрём мес. <sup>26</sup> является количеством рабочих дней: октябрь - 27 дней, ноябрь - 25 дней.

Более нормальное сопоставление следует делать по выработке " на 1 фактически отработанный человеко-день", здесь мы имеем почти в обоих случаях, т.е. в октябре и ноябре мес. одинаково пониженную выработку против прошлого года на 81 и 85 коп., что составляет понижение выработки в октябре на 11,76 % и в ноябре на 12,34 %.

ДИРЕКТОР ЗАВОДОВ  
Р.С.

ЗАВ. П Э О

ЗАВ. СТАТ. П/ОТДЕЛ



РАСЕКРЕЧЕНО

64. 79

Инфучстат.

25 Декабря 29

л 279/с

СЕКРЕТНО.

В Информационный П/отдел Нижкрайкома ВКП(б)

Препровождаются цифровые материалы о росте производительности труда, зарплаты, о числе прогулов за 1927/1928 и 1928/1929г. по местной и государственной промышленности Вотобласти.

Материалы производящегося обследования цехов Ижзаводов с выводами будут представлены через 2-3 дня по окончании обследования и утверждении выводов на совещании обследователей.

Зав. Инфучстат.п/отд.

(Кодацкий)

Отпечатано 6 экз.

Экз. № \_\_\_\_\_

С Е К Р Е Т Н О .

№ 1 - Тресту

№ 2 - ЦДЗ по ТЧ

№ 3 - Мобчасти

№ 4 - О Э Т

№ 5 - компл. год. отч.

№ 6 - дело № 005-26.

Отправл. через гл. бухгалтер.

Форма № 30  
(К.Ц.Ф. № 2)

РАСЧЕВЧЕНО

Handwritten signature and number 65

С В Е Д Е Н И Е   О   Т Р У Д Е

( уточненные, взамен ранее высланных )

	1927 - 28 г.			1928 -		
	На 7-ми часов. рабоч. дне.	На 8-ми часовом рабоч. дне.	ИТОГО.	По плану.		
	2	3	4	На 7-ми часов. рабоч. день.	На 8-ми часовом рабоч. дне.	ИТОГО.
<b>РАБОЧАЯ СИЛА.</b>						
1. Общее списочное число рабочих в объединении на постоянных работах (без капитальных работ) в среднем за год.....	-	14.148	14.148		15.240	15240
2. В том числе рабочих на постоянных работах в основных производствах треста в среднем за год.....		13.856	13.856		-	-
3. Общее среднее за сезон списочное число рабочих на сезонных работах, кроме рабочих, занятых в капитальном строительстве		-	-		6.833	6.833
4. Общее среднее число рабочих, занятых на капитальных работах..		1.547	1.547		2.110	2.110
5. Общее среднее списочное число служащих на постоянных работах.		1.878	1.878		2.134	2.134
5-а. То же, на сезонных работах (по сезонному производству).....		-	-		-	-
6. Число фактически отработанных человеко-дней в основных производствах.....		3.810.293	3.810.293		4.03322	4033
6-а. То же, человеко-часов.		28.201.885	28.202.885		-	-
7. Число вовлеченных в промышленность новых квалифицированных рабочих.....		-	377		-	-
β. В том числе:						
а) через школы ФСУ....		-	68		-	-
б) " индивидуальное и бригадное ученич.		-	309		-	-
в) " профтехнические курсы и ЦИТ.....		-	-		-	-
8. Число обучавшихся квалифицированных рабочих.....		-	93		-	-
<b>ЗАРАБОТНАЯ ПЛАТА.</b>						
9. Средняя месячная зарплата на одного списочного рабочего, занятого на постоянных работах в основ-						



нах прокаводства сва капиталного от Финанс-олия:									
а) в среднем за год...	59-88	59-88	66-84	66-84	69-45	69-45	115,98	103,90	
б) за последний месяц.	69-29	69-29	79-02	79-02					
10. Средняя зарплата рабочих на один ра- бочий день человека- день за год.....	2-60	2-60	2-98	2-98	3-10	3-10	119,23	104,03	
11. Средняя за год ме- сячная зарплата на одного списочного служащего.....	101-60	101-60	107-70	107-70	116-67	116-67	114,83	108,33	
<u>ВЫПУСК ПРОДУКЦИИ НА</u> <u>" РАБОЧЕГО "</u>									
12. Средняя месячная выработка (по валовой продукции по средне- годовым оптово-от- пускным ценам 1926/ 27г.) на одного спи- сочного рабочего на постоянных работах, занятого в основных производствах трес- та.....	181-67	181-67	207-29	207-29	210-26	-	115,74	101,43	
13. Средняя выработка (по валовой продукци- и по средне-годо- вым отпускным ценам 1926/27г.) на один отработанный человеко- день.....	8-13	8-13	8-66	8-66	9-35	9-35	115,01	107,97	
<u>ЖИЛИЩНЫЙ ВОПРОС.</u>									
14. Объем жилья площадь предоставляемая трестом и его рес- пубками и заводами занятым в них работ- никам (на конец го- да (в квадрат. метрах)	-	1810,9	-	2250,4	-	20.898,0	115,45	92,63	
а) за счет треста....									
б) за счет фабры.....									
15. Объем возводимая жилья площадь в квадрат- метрах.....	-	4451,5	-	3179,0	-	4588,4	102,89	144,33	
а) за счет треста									
б) за счет фабры									
15а. Снесено жилищной площади в квадрат. метрах..						1792,3			
16. Общее число работ- ников, занятых на конец года на пре- доставленной жи- лищной площади.....		828		903		913	110,27	101,11	

Удмуртский архив  
66

Удмуртский архив

Удмуртский архив

Удмуртский архив

17. Общее число всех жилищных (с членами семьи) на конец года:

- а) предоставлен. жилищной площади.....
- б) частн. квартирах
- в) собствен. квартир...

2942

372

15.374

15.374

66,67

100,88

ДИРЕКТОР НАВБСОНЖ ЗАВОДОВ ЕРМОВ

Зав. Подполк.

Верно:

Зав. Инв. Уч. стат. п/о

10/Д-29г.

14.710

14.710

65,76

-

-

-

-

-

1.192

1.192

77,65

56,49

2.238

2.238

119,17

104,87

-

-

-

-

4.135.463

4.135.463

108,53

100,70

30.180.143

30.180.143

107,01

-

-

430

114,06

-

-

148

1764

-

-

262

91,26

-

-

-

-

-

-

199

213,98

-

286  
66

АРХИВЫ УДМУРТТИИ

АРХИВЫ УДМУРТТИИ

АРХИВЫ УДМУРТТИИ

АРХИВЫ УДМУРТТИИ

АРХИВЫ УДМУРТТИИ

АРХИВЫ УДМУРТТИИ

АРХИВЫ УДМУРТТИИ

АРХИВЫ УДМУРТТИИ

АРХИВЫ УДМУРТТИИ

АРХИВЫ УДМУРТТИИ

75 68 67

7/. Придавая исключительное политическое и производственное значение с точки зрения успешного выполнения пятилетнего, доведения производственных планов до цехов и перевод цехов на непрерывку - обеспечить в этой работе широкое участие рабочих масс и всего технического персонала, соответственно этому перестроив формы и методы массовой работы всех аппаратов и общественных организаций заводов /работа с ударниками, старыми и молодыми кадрами производственников, производственные совещания, конференции цеховых трехугольников, работа с цеховым активом, работа с цеховым техперсоналом и мастерами, вовлечение инженерно-технической силы для массовой работы в цехах и соответственно этому перестройка работы КТС, выдвижение и т. д.



1929 г о д.

68

П о т ч е т у .

ПРИМЕЧАНИЕ.

7-ми часовом зб. дне.	На 8-ми часовом раб. дне.	ИТОГО.	В % к 1927/28	к плану.
--------------------------	------------------------------	--------	------------------	-------------

8

9

10

11

12

13.

3498

118,90

106,87

Омическим отделом Закулев

(Кодэций)

Лично.

РАСЕКРЕЧЕНО

Августа

9 210 69

ДИРЕКТОРУ ИЖЕВСКИХ СТАЛЕДЕЛАТ. ЗАВОД. т. ЕРШОВУ

Копия СЕКРЕТАРЮ ВОТСКОГО ОБКОМА т. ЕГОРОВУ.

Правление много раз обращало Ваше внимание на неудовлетворительную работу по мобилизации внутренних ресурсов, на нарушение установленных лимитов, на перефинансирование заводов, на сплошь и рядом абсолютно неверные заявки на материалы, на недоделку по ряду изделий и в настоящее время ко всему этому имеются данные предполагать, что заводами допущен значительный перерасход по капитальным затратам сверх сумм установленных титульными списками. Все эти обстоятельства до чрезвычайности обострили и без того тяжелое финансовое положение. Правление не только не видело принятия с Вашей стороны каких-либо реальных мер, а наоборот - задолженность заводов все время возрастала, а не падала. Вы даже не сочли нужным разобраться во всех этих вопросах и сделать Правлению доклад о действительном положении. Все Ваши в этом отношении мероприятия, видимо, ограничивались телеграммами с требованием перевода денег молнией. Даже тогда, когда Вам категорически указывалось, что дальнейшее финансирование Правление ставит в прямую зависимость от мобилизации внутренних ресурсов понимая это в широком смысле, Вами указание Правления оставляется без внимания и никаких мер не принимается, а лишь снова посылается телеграмма с требованием денег.

Все эти факты, а также ряд других фактов дают Правлению основание предполагать, что отсутствует необходимое жесткое с Вашей стороны руководство заводом. Если Вами не будут приняты решительные меры к изжитию создавшегося на заводе положения, то Правление вынуждено будет поставить вопрос о снятии Вас.

ПРАВЛЕНИЕ:

Отпеч. 3 экз.

2 - в адрес.

1 - в дело.

*домашнему и матери у завода*  
1) отомещение № 1535830 от 30/VIII-29.

2) отомещение № 2259/4 с от 29/VIII-29.

При составлении заявки на импортные материалы Ижевским заводом 20 июня 1927 года по позиции 64 были помещены "Стружки силикатовые". При размещении заказа обнаружено было, что наименование указано неправильно. На запрос П/О. Снабжения об уточнении заказа ИОЗ четыре раза изменял заявку и название заказываемого предмета - стружки силикатовые, стержни силикатовые, стержни сельманитовые, стержни селитовые и только 25-го сентября ИОЗ дал исчерпывающий ответ.

Таким образом для выяснения вопроса по уточнению заявки потребовалось - один год и два месяца.

Кроме того, 31 августа 1927 г. П/О. Снабжения запросил ИОЗ о размерах требуемых им проволоки и муфелей. 20/IX вновь подтвердил свой запрос и наконец не получая ответа в третий раз 19 октября сделал напоминание и только 9 ноября телеграммой ИОЗ дал ответ после двух напоминаний и спустя 2 1/2 мес.

Обращая внимание Заводоуправления на неприятие своевременных мер к выполнению и уточнению заявок, результатом чего получился волокита на протяжении одного года и двух месяцев, ставлю на вид Заводоуправлению подобное отношение к запросам и ПРИКАЗЫВАЮ: выявить виновных лиц, допустивших эту волокиту и наложить на них дисциплинарное взыскание.

П. П. П Р А В Л Е Н И Е

/БРУНО/

НАЧАЛЬНИК А Х О

/ИВАНОВ/

ВЕРНО: Инструктор-Кодификатор-

ИЖЕВСКИЙ ЗАВОД

6902



Ойындайы 5 Экс

Секретно. № 49  
20/11/28  
78

ПАССЕКРЕЧНО

Экс - 3

1-й класс ОЭи-3

2-3 - т. Сисоль  
3-4 - т. Беляеву  
5-6 - т. Волыну

ОБЪЯСНИТЕЛЬНАЯ ЗАПИСКА

докладу по вопросу пересмотра норм выработки в соответствии с колдоговором на 1929 год.-

1) При пересмотре норм за основу было взято закрепить фактически выработки, как максимально технически возможные нормы и только при сомнении, фактической выработки производить пересмотр на основании фотографии рабочего дня и хронометражных наблюдений, при невозможности на основе статистических данных.

2) На основании дополнительного соглашения о пересмотре норм, где сказано, что пересмотр норм должен проходить на основе фотографии рабочего дня и хронометражных наблюдений т.е. технически обосновать. Учитывая, что объем работы при наличии 71.000 расценоч огромный, отсутствие подготовленных материалов, а также недостаточное количество кадра работников не представлялось возможным охватить полностью данную работу.

3) Все же выполнению данной работы приступлено с 1-го апреля с.г. метод подхода к пересмотру норм взят следующий: цеха Оружейного отдела, которые имеют машинную разработку нормы устанавливались на основании хронометражных наблюдений и ручные работы в большинстве случаев по методу статистических данных т.е. фактической выработки. По Металлургическому отделу нормы устанавливались на основании фотографии рабочего дня и в отдельных случаях - статистика, как например: мартеновские и тигельные печи учитывали максимально технически возможную пропускную способность печей.

4) В процессе работы имело место ряд неувязок, как со стороны работников ТНБ, выражающее в следующем: что не имея достаточной подготовки к данной работе, нормы давались преувеличенными, как например в Ложевой маст., Магазино-коробочной и Сверлильно-токарно маст. данное явление своевременно изживалось, а так-же со стороны администрации цехов: Сталелит., Пилозубной, где согласование затянулось до 2-3 месяцев т.к. администрация возражала против установленных норм, считая, что они не выполнимы, рабочие этим случаем воспользовались, и в свою очередь тоже возражали, но в результате установленные нормы на РКК утверждены. Неувязка была при утверждении норм в РКК, а именно: после пересмотра нормы направлялись в РКК, последняя должна на заседании согласовать и утвердить таковые, а тем не менее нормы и расценки лежали продолжительное время не утвержденными, т.к. трудно было прийти к соглашению. В последнее время по договоренности с Завкомом данный метод изменен и в РКК уже направляются нормы и расценки, согласованные с цехадминистрацией, представителями профорганизациями и рабочими, а потому и задержки в утверждении не наблюдается.

5) За период с апреля месяца по 30-е августа с.г. количество расценоч пересмотрено следующее:

см. таблицу  
ПРИМЕЧАНИЕ: ПО СТАЛЕЛИТИВНО маст.

1. По мартеновским и тигельным печам в основу пересмотра брадом непосредственное наблюдение (фотография рабочего дня) за работой бригад на печах и анализа фактической выработки печи. Число фотографий на каждой печи бралось в количестве 9 рабочих ~~См. анализ~~ Анализ фактической выработки брался за период 1-2 квартала 1928/29 опер. года, таковые же данные брались в основу и при пересмотре норм на других рабочих, за исключением ремонта печей, где нормы пересмотрены на основании фактической выработки.
2. Цеховой треугольник принимал самое активное участие в пересмотре норм и расценоч, а также и в проработке новой организации работ по мартеновских печах.

- 70-25
3. Вновь установленные нормы и расценки находились в процессе согласования с апреля месяца по июнь по нижеследующим причинам: 1) по случаю введения новой системы организации работ на мартеновских печах, необходимо было подготовить рабочую массу, для чего было проведено до 5-ти общих собраний и 2 спец. ком. 2) - конфликт из-за снижения разрядов по ряду профессий в пределах справочника и 3) - отсутствие зав. цехом профуполномоченного, секретаря, благодаря чему каждый из замещающих вновь должен был знакомиться со всей постановкой дела.
  4. Разногласие из-за разрядов, задерживающееся выпуск расценок, было улажено путем арбитражного разбирательства. Целесообразность введения новой системы работы на мартеновских печах была доказана подробным расчетом, доказывающим обоснованность и возможность производства работ предложенным методом, дающим повышение существующей производительности печи до 10% и уменьшения заработной платы работникам, получившим снижение разрядов в пределах тарифного справочника.

#### ПО ПРОКАТНО-МАСТЕРСКОМУ

1. При пересмотре норм в основу было принято: фотография рабочего дня и хронометраж, который проводился в течение ряда месяцев: декабрь 1928 г., апрель 1929 г. Установленные нормы сопоставлялись с фактической производительностью того или иного оборудования.
2. Цеховой треугольник принимал участие в пересмотре нормы довольно активно.
3. Согласование норм и расценок происходило с апреля месяца по июль т.е. по мере приготовления тактовых согласования были некоторые задержки по причинам дополнительных обследований, предложенных со стороны цеха в тех случаях, когда у них являлось сомнение в некоторых установленных нормах.

#### ПО МАСТ. ХОЛОДНО-ПРОКАТКИ И ПРОТЯЖКИ.

1. При пересмотре норм в основу принято было: фотография рабочего дня и хронометраж.
2. Согласование норм началось с июля месяца, но задерживалось из-за дополнительных обследований, которые представляет цех в моменты пересмотра того или иного перехода.

#### ПО МОЛОТОВОЙ И ТЕРМИЧЕСКОМУ маст.

1. При пересмотре норм в основу принимается: фотография рабочего дня и хронометраж.

#### ПО ЧУГУННО-ЛИТЕЙНОМУ МАСТЕРСКОМУ.

1. При пересмотре норм принимается: фотография рабочего дня и статистические данные.

#### ПО ОРУЖЕЙНО-ИНСТРУМЕНТАЛЬНОМУ ОТДЕЛУ.

При пересмотре норм и расценок было в основу хронометраж, фотография и фактическая выработка по всем цехам Оружейного и Инструментального отдела. В пересмотре норм и расценок принимали участие: предцехбюро, представить от рабочих, Зав. цехом, мастер и в некоторых цехах секретари ячеек. По цехам Оружейно-Инструментального отдела согласование расценок с администрацией продолжалось до 2-х месяцев, причиной этому являлось: Зав. цехами не соглашались с доводами нормировщика на вновь устанавливаемые нормы (была торговля) например: в Ствольно-коробочной, Маг. короб., штыковой и в друг. маст. Зав. цехами ориентировали с рабочими картами, вследствие чего согласование расценок уполномоченные цехов не присутствовали в согласовании расценок (отказались), вследствие



724  
24

того, что, якобы со стороны Завкома не было указания и распоряжений участвовать в пересмотре норм. После того, как только были пересмотрены и согласованы расценки с администрацией цеха и направлены в РКК для утверждения, РКК утверждать отказалась, мотивируя тем, что уполномоченный в установлении норм не участвовал. После отводки установки дела работа по пересмотру и согласованию норм временно была прервана (до выяснения с Завкомом). После того, как только уполномоченные цехов получили указания от Завкома для участия в пересмотре норм нормировщикам согласование пришлось вести снова, уже в присутствии уполномоченного и представителя от рабочих, какбыло в Магазинно-коробочной, ствольно-коробочной и ряда друг. маст..

По Магазин.коробоч. и ствольно-коробочной маст. были конфликты с администрацией и с цехбюро в смысле установления норм по ствол. короб. 33 случая, по магаз. короб. 25 случ., какие были переданы на разрешение централ. РКК. После этого РКК выходила в цех для урегулирования создавшегося конфликта, таково же длился 34 дня.

#### ТРАНСПОРТНЫЙ ОТДЕЛ.

1. За основу при пересмотре расценок принимались: фактическая выработка (из статистики) и практически опыт (все расценки на слесарные работы).
2. Треугольник цеха к пересмотру расценок относился внимательно.

#### ТЕПЛО-СИЛОВОЙ ЦЕХ.

1. Основой при пересмотре расценок являлись те же данные, что и в Транспортном отделе.
2. Отношение треугольника - удовлетворительное.

#### МЕХАНИЧЕСКАЯ ЛАБОРАТОРИЯ.

1. При пересмотре расценок за основу принимались данные хронометража.
2. Отношение треугольника - удовлетворительное.
3. При пересмотре расценок был конфликт в изменении рядов в сторону их уменьшения по выполняемой работе, согласно тарифного справочника и разрешен в сторону Завоуправления.

#### ПРОКАТНАЯ МАСТ. (Ремонтные работы)

1. За основу принимались: фактическая выработка по статистике, технический подсчет, аналогия и практически опыт.
2. Отношение треугольника - внимательное.

#### РЕМОНТНЫЙ ЦЕХ.

1. За основу принимались: технический подсчет: хронометраж аналогия и практически опыт. Согласование задержено из-за отсутствия Зав. цехом и представителя профсоюза.

#### ОГНЕУПОРНАЯ МАСТЕРСКАЯ

1. В основу бралась фактическая выработка, расчет и личный опыт.
2. В согласовании участвовали: Зав. производством и уполномоченный, принимая активное участие.
3. Согласовывали 2 дня с перерывом. Конфликтов не было.



### КОЛННЫЙ ТРАНСПОРТ.

1. В основу бралось: аналогия, фактическая выработка и хронометраж.
2. В согласовании участвовали: Пом. Зав. производством, рабочие и профуполномоченный, принимая активное участие.
3. Согласовывали 2 дня с перерывом. Конфликтов не было.

### Ц/ОТД. ВСПОМРАБСИЛЫ.

1. В основу бралось: аналогия, личный опыт и фактическая выработка.
2. В согласовании участвовали: администрация, рабочие и профуполномоченный, принимая активное участие. Согласовывали 2 дня. Конфликтов не было.

### СКЛАДСКОЕ ХОЗЯЙСТВО.

1. В основу бралось: аналогия, фактическая выработка и хронометраж.

2. В согласовании участвовали: Пом. Зав. производством, профуполномоченный, принимая активное участие. Согласовывали 1 день. Конфликтов не было.

### КИРПИЧНЫЙ ЗАВОД.

1. В основу бралось: аналогия, фактическая выработка и личный опыт. В согласовании участвовали: зав. цехом и нормировщик. Согласовывали 2 дня с перерывом. Конфликтов в цеху не было. Конфликт в РКК из-за низкой утвержденной тарифной ставки рабочим на карьере, ликвидация конфликта неизвестна.

### ТРАНСПОРТНЫЙ ОТДЕЛ.

1. В основу брались: аналогия, фактическая выработка и личный опыт.
2. В согласовании участвовали: представители от рабочих, профуполномоченный и администрация ТРО, принимая активное участие.
3. Процесс согласования носил затяжной характер: 1) ввиду несогласия рабочей части с установленными расценками в денежном выражении, соглашаясь в тоже время с нормами выработки, так например кондуктор бригады 1-го и 2-го участка - передано в РКК. и 2) ввиду изменения редакции исполненных работ.

### ЛОЖЕВАЯ МАСТЕРСКАЯ.

1. В основу бралось: аналогия, хронометраж и личный опыт.
2. Участвовали: Зав. производством, профуполномоченный, принимая активное участие.
3. Согласовывали 3 дня с перерывом, конфликтов не было.

### ЛЕСОПИЛЬНЫЙ ЗАВОД.

Расценки не пересмотрены, ввиду ремонта лесопильных рам.

### Ц/ОТД. АРХИТЕКТОРА.

1. В основу бралось: технические справочники, аналогия и практический опыт.
2. В согласовании участвовали: Межведомственная комиссия по строительным работам, за отсутствием союза.
3. Не согласовано, ввиду отсутствия союза.
4. Конфликтов не было.

72 80  
80

СТРОИТЕЛЬНЫЙ Ц/ОТДЕЛ.

1. В основу брались: технические справочники, аналогия и практический личный опыт.

2. В согласовании участвовали: междуведомственная комиссия и сова, принимая активное участие.

3. Процесс согласования носил затяжной характер, ввиду разнovidным профессий, конфликтов не было.

Необходимо отметить, что со стороны некоторых цехов есть недовольство, мотивированное, что установленные нормы не выполняются, в силу их жесткости, как например Прокатной цех, где недовыработка по всем станам, со стороны ТНБ были приняты меры, был сделан доклад на ячейке, каким методом устанавливались нормы и расценки и давались разъяснения по отдельным вопросам. Кроме того производили вторичное наблюдения для выяснения причин недовыработки норм, совместно с представителем от рабочих и в результате получилось следующее: на крупно-сортовой стан нами было установлено, что потребное время на прокатку одного куска 1,42 м.н. за 445 мин. нормы равна 314 шт., рабочими запотестовалось в том, что невыполнимо и, когда обследовали совместно с представителями от крупно-сортового стана, то получилось на кусок 1,4 м.н. за 445 мин. дневная равная 3/8, в результате получилось что нормы в штуках уменьшили на 4 единицы. Вопрос о недовыработке на молоте кругления выясняется, что установленные нами нормы 400 куском (или 30 тонн за 8 часов) принималось во внимание пропускная способность молота, в то же время полагая, что вновь построенная печь даст то количество для молота, в результате же печь имеет пропускную способность гораздо ниже, всего лишь 20 тонн. В настоящее время приняты меры, Энерго-бюро произведет обследование на предмет увеличения пропускной способности печи. Из выше приведенных случаев необходимо отметить, что со стороны рабочих имеет место неполное использование установленного рабочего дня, в тоже время не фиксируются простои, вследствие чего получается недовыработка. Все же за последнее время данную работу усвоили и проходим нормальным темпом, намеченные сроки будут выполнены.

Пересмотр норм по цехам Инструментальному и Лекальному учитывая разнородность производства, наличие существующих расценок в короткий срок пересмотреть - невозможно, а потому подход к пересмотру данных цехов взять следующим образом, там где большой % переработки будет пересматриваться и устанавливаться нормы на основании фотографии хронометража, а там где не имеется большого % переработки, пересматривать будет в сторону закрепления норм. Данная работа намечена.

Помощник Завед. ОТ по ТНБ

Завед. ТНБ-ОТ

*Handwritten signature and red scribble*

(па) 3/14

ARХИВЫ УДМУРТИИ

2 3 4 5 6 7 8 9 10 11 12 13 14 15 16 17

ОРУЖЕЙНЫЙ ОТДЕЛ.

10 Кузнечная	222	213	9	213	213	-	100	100	64	100	7/У1	28/УШ	-	
11 Ствол-Керос.	434	371	21	371	42	371	33	77	77	356	98	8/УП	16/УШ	Задержан за отсутствие изделий в работе.
12 Магазин Керос.	384	355	29	355	-	355	25	100	100	255	100	7/У1	10/УШ	
13 Итальянская	270	148	-	148	122	148	1	55	55	78	50	9/УШ	19/УШ	15/1X
14 Приборная	410	90	-	90	320									
15 Лезвие	930	313	123	313	494	313	2	47	47	180	91	9/УП	15/УП	25/1X Наход. в перераб.
16 Подирев. Закал.	334	-	-	-	334									
17 Печерный. Сбор.	230	-	-	-	230									15, IX - " -
18 Охотн. Ружей	421	200	-	200	221	-	-	48	-	250	60	-	-	16, IX - " -

ВСЕГО: 3635 1690 182 1690 1763 1400 61 52,8 46,0 1181 66,2

ИТОГО произв. цехом. 6616 2218 693 6120 3705 2277 69 44,0 39,6 3433 70,3

ИНСТРУМЕНТ ОТДЕЛ.

19 Пилезубная	2650	1130	-	1130	1520	714	10	43,	27	300	70	15/У1	19/УШ	15/1X
20 Инструментальн.	14000	661	-	661	13339	604	-	-	-	67	-	15, УП	9/УШ	15/1X
21 Лезвильная	11000	-	-	-	11000									1/2
22 Инструмент. отд.	10	-	10											

ВСЕГО 27680 1791 10 1791 26559 1358 10 6,5 4,9 367 46,2

24



ОТДЕЛ ГАРАНТ-МЕХАН.

23	Межанический цех	13419			13419								1/ХЛ		
24	Нове-ремонт.	1066	600	-	600	666	-	-	<del>1066</del>	-	130	100	1/УП	-	1/ХЛ
25	Тепло-электр.	490	408	82	408	-	408	-	100	100	40	100	21/У	4/У1	
26	Благодоро-цех	2044			2044										1/ХЛ

ВСЕГО

17009	1008	82	1008	16019	408	-	6,46	2,88	170	33,6					
-------	------	----	------	-------	-----	---	------	------	-----	------	--	--	--	--	--

ФИН.ХОЗ. ЧАСТЬ

27	Транспорти. отд.	12830	1644	137	1644	11049			13,8		287	68,4	23/УП	-	1/ХЛ
28	Ведомо-раб.отд.	3636	3656		3766		747		100	206	294	76	5/УП	15/УП	
29	Склад хозяйства	120	77	43	77				100		90	100	16/УП		
30	Канцеляр. Транспот	686	424	261	424		424		100	100	376	100	8/УП	13/УП	
31	Лесопилка	136			136										
32	Сметр. Бюджет	225	-	225											
33	Стройт. Отдел	1433	1433	-	1433										
34	Архитектурская	1433	1433	-	1433									15/У	

ВСЕГО

20367	6647	666	8707	11184	1171	-	30,0	6,0	1046	61,7					
-------	------	-----	------	-------	------	---	------	-----	------	------	--	--	--	--	--

Итого по заводу	71682	11664	1481	14626	57787	6214	79	16,3	7,3	5016	67,0				
-----------------	-------	-------	------	-------	-------	------	----	------	-----	------	------	--	--	--	--

Всего по заводу без инструмент.  
 Лекальной, Механической, ТРО, Строит.  
 Отд. и Архитектора.

17667	6392	1214	9486	8960	4570	79	44,0	30,3	4662	73,3					
-------	------	------	------	------	------	----	------	------	------	------	--	--	--	--	--

3/Х.

По расчету заводу  
 бюджета в размере  
 Утверждено  
 междуведом.  
 комиссией.

О Т Ч Е Т Н Ы Й Д О К Л А Д

по пересмотру норм и расценок с 1-го апреля по 30-ое августа 1929 года.

№ п/п	Наименование отделов и цехов.	Общее колич. пост. действ. расц. и нормы	Из них колич. и стоимость							% от общего колич. работ, охвач. и выпущ. произв.		Колич. работ, охвач. перес. нормами.	в отно- к общ. колич. сдельн. работ.	Д А Т Ы			ПРИМЕЧАНИЕ
			Пересмотрено	Ликвидировано	Новые после пересмотра	Остал пере- ждено РИ.	Утвер- ждено РИ.	Изменены на РИ.	Требует аннул.	10	11			Когда посл. РИ.	Когда утвер- ждени РИ.	Когда будут закон- осталь- ные и нормы	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	
<b>МЕТАЛЛУРГИЧЕСКИЙ ОТДЕЛ</b>																	
1	Сталелитейный	190	34	6	28	150	39	-	21	3,15	541	94,9	15.VII	15.VIII	15.IX		
2	Прокатной	781	161	160	558	400	537	-	41,1	41,1	820	91,5	с 15.VI по 19.VIII	с 15.VIII по 25.VIII			
3.	Холодновая	356	-	5	356										1.XI.	Находятся в проработке.	
4	Холодной Прокатки и протяжки	934	-	254	471	680	-	-	27,2	-	90	15,5	15.VII	-	11.V-	- " -	
5.	Термическая	186	-	-	186										-	- " -	
6.	Чугунно-литейная	57	-	-	57										29.IX	- " -	
7	Огнеупорная	223	83	81	83	59	83	-	73,5	73,5	58	61,0	2.VIII	14.VII		Не законч. титанов. прои- вод. ввиду пер- с. Борудван. мафелит	
8	Отдел Лаборатории	60	60	10	64	-	64	-	100	100	32	100	21.V	23.V			
9	Сверильно-ток.	200	200	-	200		165	8	100	73	100	100	30.V	1.VII			
		591	528	511	1430	1042	877					72,0					

24-01







9	10	11	12	13	14	15	16
-	-	-	-	-	-	-	-
15555	1817	3144	3144	2088	074	92	32
409	96	3358	3079	-	-	-	-
66	-	-	-	-	-	-	-
408	-	-	-	408	-	-	-
-	-	2044	-	-	-	-	-
2507	96	5412	3019	408	-	-	-
1624	-	2792	-	483	-	-	-
4337	-	-	-	4337	-	-	-
524	-	-	-	524	-	-	-
130	-	-	-	130	-	-	-
-	-	135	-	-	-	-	-
1438	-	-	-	1438	-	-	-
1438	1438	-	-	1438	1438	-	-
146	146	-	-	146	146	4	4
8512	1579	9917	-	8408	1579	4	4
24825	22	25177	12321	13080	6208	105	125

АРХИВЫ УДМУРТИИ

АРХИВЫ УДМУРТИИ

АРХИВЫ УДМУРТИИ

АРХИВЫ УДМУРТИИ

АРХИВЫ УДМУРТИИ

АРХИВЫ УДМУРТИИ

АРХИВЫ УДМУРТИИ

АРХИВЫ УДМУРТИИ

АРХИВЫ УДМУРТИИ

АРХИВЫ УДМУРТИИ

АРХИВЫ УДМУРТИИ

АРХИВЫ УДМУРТИИ

и отчетному балансу по количеству тонн в разрыве с 1-го августа по 31-е сентября 1952 года.

78

№ п/п	Наименование отхода в тоннах	Средне-квартальное количество поступающих тонн в разрыве		Уменьшение		Увеличение		Изменение		Средне-квартальное количество		Средне-квартальное количество		Средне-квартальное количество	
		Итого	из них проката	Итого	из них проката	Итого	из них проката	Итого	из них проката	Итого	из них проката	Итого	из них проката	Итого	из них проката
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16
<b>МЕТАЛЛУРГИЧЕСКИЕ</b>															
1.	Статистическая	100	6	91	-	95	6	110	20	4	-	78	28	-	-
2.	Прокатный цех	781	320	195	25	190	150	558	413	447	180	568	413	-	-
3.	Ковшовый цех	256	120	-	-	-	-	-	-	256	-	-	-	-	-
4.	Углед. прокат пр.	124	845	-	-	405	405	1090	1090	400	340	3	-	-	-
5.	Термическая	195	125	24	-	14	-	24	-	738	775	-	-	-	-
6.	Пуд. цех	51	25	-	-	-	-	-	-	-	25	-	-	-	-
7.	Средне-кварт.	112	101	101	101	101	41	101	101	-	-	83	-	-	-
8.	Скт. Лаборатор.	50	-	10	-	10	-	54	-	-	-	54	-	-	-
9.	Средне-кварт.	100	100	100	100	100	0	140	141	-	-	140	141	0	0
<b>Итого:</b>		2981	1904	641	278	914	705	3158	2768	1425	890	785	755	0	0
<b>ПРОДАВАЕМЫЕ</b>															
10.	Булавочный цех	222	108	113	508	0	-	113	508	-	-	113	208	-	-
11.	Стальной-марш	434	210	210	210	50	-	274	260	-	-	274	260	0	23
12.	Капаны	294	284	25	25	220	20	295	295	-	-	350	245	25	25
13.	Углед. прокат	170	170	170	170	-	-	170	170	-	-	170	170	19	19
14.	Прокатный	410	410	250	250	-	-	250	250	150	150	-	-	-	-
15.	Ковшовый	920	920	470	250	450	227	470	250	-	-	312	190	0	0
16.	Полосовый	324	170	154	154	-	-	154	154	178	178	-	-	-	-
17.	Полосочный	120	115	120	115	-	-	120	141	-	-	120	141	-	-
18.	Углед. прокат	421	411	250	250	101	101	254	194	-	-	254	194	0	0
<b>Итого по</b>		3537	3128	2528	1412	2071	2071	2994	2485	270	278	2071	1910	81	81
<b>Итого:</b>		6518	5111	3200	2761	1620	1620	3652	3253	1795	1168	3056	1575	81	80
<b>ПРОДАВАЕМЫЕ</b>															
19.	Вспомогательный	14000	11247	9981	9981	1470	811	9981	9981	1144	1144	644	544	-	-
20.	Полосовый	2950	2610	1444	1420	1708	180	1744	1420	-	-	1444	1420	20	20
21.	Литейный	11000	11080	4400	4400	-	-	4400	4400	5900	5900	-	-	-	-



85  
22

Отн. от общ. кол-ва и о. в. в. в. в. в. в.				Толщ. одет. раб. охвачен. пересч. норм		Отн. к общему кол-ву сл. раб. в. в.		Д а т ы			нах. на св. д. кут.
введено в. в. в. внутри в. в.		утверждено в. в.		в. в. в. в. в.		в. в. в. в. в.		когда было поставл.	когда исполн. у. в.	когда будет закон. пересч.	
в. в.	в. в.	в. в.	в. в.	в. в.	в. в.	в. в.	в. в.	в. в.	в. в.	в. в.	
17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28
97	3,15	3,15	3,15	149	521	96,7	100	15/VI	15/VI	15/IX	нах. на св. д. кут.
42,7	57,7	40,7	57,7	837	843	90,0	90,5	19/VI	19/VI	25/IX	
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1/IX	
54	38,7	0	-	87	82	19	42	15/VI	22/IX	1/IX	
182	-	-	-	2	-	1,1	-	-	5/IX	1/IX	
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1/IX	
100	100	60	60	58	58	100	100	7/VI	14/VI	зак.	
100	100	100	100	23	-	100	-	22/VI	15/IX	зак.	
100	100	100	100	673	665	100	100	30/VI	24/VI	зак.	
60,16	53,78	39,5	41,4	2269	2169	75,0	74,5	-	-	-	
100	100	100	100	73	70	100	100	7/VI	28/VI	зак.	
100	100	100	100	356	346	100	100	21/VI	15/VI	зак.	
100	100	100	100	355	355	100	100	7/VI	10/VI	зак.	
100	100	100	100	156	156	100	100	9/VI	19/VI	зак.	
61	-	-	-	165	165	87	87	13/VI	-	15/IX	нах. в ст согласов
100	100	47	47	196	178	100	100	10/VI	15/VI	зак.	
64,6	53	-	-	90	75	100	100	18/IX	-	1/IX	нах. в ст согласов
100	100	100	100	83	79	100	100	21/IX	21/IX	зак.	
100	100	100	100	408	392	100	100	16/VI	11/IX	зак.	
91,85	91,36	87,8	87,8	1782	1723	78	81	-	-	-	
74,24	77,39	61,5	73,8	4051	3892	89,1	86,13	-	-	-	
88	88	4	4	520	520	83	83	15/VI	9/VI	1/IX	
100	100	100	100	374	359	100	100	15/VI	19/VI	зак.	
40	40	-	-	21	21	28	28	31/IX	5/IX	1/IX	

Архивы удмуртии

Архивы удмуртии

Архивы удмуртии



28.02

	3	4	5	7	31	
Инструм.отд.	10	-	-	-	10	-
<b>ВСЕГО:</b>	27660	35957	1500	79811	3691	2002
<u>ОТД. ПЛАТ. СЛУЖ.</u>						
23. Механический	13419	3175	96	96	9955	-
24. Благо-ремонтн.	1056	-	600	-	156	-
25. Тепло-силовой	490	-	408	-	82	-
26. Электродеж	1044	-	-	-	-	-
<b>ВСЕГО:</b>	17009	3175	1104	96	10493	-
<u>СНН.ХОЗ.ЧАСТЬ</u>						
27. Транспортн.от.	12830	-	1604	-	1484	-
28. Вспомогател.	3126	-	3586	-	-	-
29. Конный стан.	595	-	504	-	161	-
30. Складск.хоз.	120	-	77	-	43	-
31. Дворовник	135	-	-	-	-	-
32. Смотрит.здан.	215	-	-	-	-	-
33. Архитекторск.	1423	-	1423	-	-	-
34. Курорт.отдел	1423	1443	1423	1438	-	-
35. Карпичн.завод	176	146	146	146	120	-
<b>ВСЕГО:</b>	20673	1570	3773	1579	1933	-
<b>Итого по заводу</b>	<b>71958</b>	<b>35773</b>	<b>5273</b>	<b>22247</b>	<b>17770</b>	<b>3205</b>



*Handwritten signature and initials*

С В Е Д Е Н И Е

о количестве переведенных рабочих с поденной на сдельную работу за период с 1-го октября с.г. по 20/11-29 г.

1. ПО СПЕЦИАЛЬНО-ТОКАРНОМУ м-сту.

а) слесарей ремонтных	-	11
б) фрезеровщиков -"	-	2
в) строгальщиков -"	-	2
г) токарей -"	-	16

-----  
31 чел.

2. ПО ТРАНСПОРТНОМУ ОТДЕЛУ.

а) слесарей ремонтных	-	5 чел.
-----------------------	---	--------

3. ПО ПИЛОУЗУВНОМУ м-сту.

а) слесарей ремонтных	-	6 чел.
-----------------------	---	--------

ПО ПРОКАТНОМУ м-сту.

а) рабочие на запилке концов резанной стали	-	2 чел.
---	---	--------

ПО ПРОВОЛОЧНОМУ м-сту.

а) рабочие на протирке ленточно-стали	-	1 чел.
б) рабочие на запилке (чистке) стальных прутков	-	2 чел.
в) рабочие на укупорке ленточно-стали	-	4 чел.
г) рабочие на переноске ленточно-стали	-	2 чел.
д) рабочие на засечке ламелей	-	4 чел.
е) рабочие на сварке ламельно-лентки	-	3 чел.
ж) рабочие на снятии заусениц с ламели	-	2 чел.

-----  
28 чел.

ПО ЛЕПЕШКОВОМУ м-сту.

а) Поддержка каленого кулака	-	1 чел.
------------------------------	---	--------

-----  
ВСЕГО: - 73 чел.

*Handwritten signature*

29

АРХИВЫ УДМУРТИИ

АРХИВЫ УДМУРТИИ

...ту работу проводить в плановом порядке за отсутствием средств (рабочников) и срочной работы по пересмотру норм не представлялось возможным.  
В данное время частично приступаем к проверке работ, которые подлежат нормированию для возможно большего объема их одельянно.

Завед. ТЭБ-ОСТ

АРХИВЫ УДМУРТИИ

АРХИВЫ УДМУРТИИ

(на)

АРХИВЫ УДМУРТИИ

АРХИВЫ УДМУРТИИ

1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18
ВСЕЛО	НХ	ВНХ	ВСЕЛО	НХ	ВНХ	ВСЕЛО	НХ	ВНХ	ВСЕЛО	НХ	ВНХ	ВСЕЛО	НХ	ВНХ	ВСЕЛО	НХ	ВНХ
ВСЕЛО	НХ	ВНХ	ВСЕЛО	НХ	ВНХ	ВСЕЛО	НХ	ВНХ	ВСЕЛО	НХ	ВНХ	ВСЕЛО	НХ	ВНХ	ВСЕЛО	НХ	ВНХ
ВСЕЛО	НХ	ВНХ	ВСЕЛО	НХ	ВНХ	ВСЕЛО	НХ	ВНХ	ВСЕЛО	НХ	ВНХ	ВСЕЛО	НХ	ВНХ	ВСЕЛО	НХ	ВНХ

АРХИВЫ УДМУРТИИ

АРХИВЫ УДМУРТИИ

АРХИВЫ УДМУРТИИ



86 80  
О подготовке Ижзавода к переходу на непрерывную производственную неделю.

Заслушав и обсудив доклад дирекции Ижзавода о подготовке к переходу завода на "непрерывку", Бюро РК совместно с секретарями и хозяйственными комитетами отмечает:

1- Недостаточность технической проработки заводоуправлением возможностей, а также плана и порядка цехов на непрерывную производственную неделю.

2- Непроработанность выбранного заводоуправлением варианта типовой непрерывной производственной недели.

Ориентируя на шестидневку, заводоуправление не имеет еще ясных соображений в отношении предпраздничных льготных двух часов и получения чего-либо удлинения годового рабочего времени.

3- Отсутствие проработки среди рабочих масс намеченной заводом типовой недели, а также плана перевода производственных цехов на непрерывку.

В дальнейшем Бюро РК считает необходимым:

1- Ускорить окончательную проработку всех мероприятий, а также план и порядок перевода цехов и отделов на непрерывку.

2 - Считать необходимым в первую очередь начать вводить непрерывную производственную неделю в цехах, вырабатывающих дефицитную продукцию и не испытывающих особых затруднений в снабжении сырьем и полуфабрикатами.

Намеченные цеха к переходу на непрерывную производственную неделю считать необходимым провести через обсуждение рабочих данных цехов.

3- При выборе типовой недели для Ижзавода необходимо иметь в виду, чтобы сохранилось годовое количество рабочих часов на одного рабочего и оставление обязательных пяти на рабочих дней приуроченных к разным праздникам и в тоже самое время достигалось бы наивысшее повышение производительности труда.

Вместе с этим предложить заводоуправлению намеченный вариант типовой недели выдвинуть на обсуждение рабочих цехов намечаемых к переходу на непрерывку.

4- Проверить и установить экономический эффект от перехода намечаемых цехов на непрерывную неделю и считать необходимым отражение его в контрольных цифрах промфинплана на 1929/30 г.

5- Отмечая крайнюю неясность в рабочих массах значения и смысл непрерывной недели, считать необходимым развернуть широкое освещение в местной печати Ижиравда и Иж-металлист/ вопросов связанных с переходом на непрерывную неделю. Особенно внимание должно быть обращено на популяризацию и разъяснения сущности и значения непрерывной производственной недели.

6- Считать необходимым в ближайшее время созвать общезаводскую конференцию с постановкой доклада комиссии заводоуправления о плане и очередности перевода цехов на непрерывную неделю.

7- Предложить заводоуправлению обеспечить начало перевода цехов на непрерывную неделю с октября 1929 г.

8- Отмечая огромную важность хозяйственно-политического значения перехода на непрерывную производственную неделю, Бюро РК считает необходимым выдвинуть, как центральную задачу в работе заводских парт-организаций и профсоюза, мобилизацию всех сил и внимания для обеспечения более успешного и организованного перехода на непрерывку.

9- Предложить всем ячейкам и фракциям шире развернуть раз'яснительную работу в массах рабочих с указанием непрерывки в деле ускорения темпа индустриализации. парт-ячейки должны принять максимальное участие в проработке плана перевода цехов и завода в целом на непрерывное производство привлекая к этому широких массе рабочих и инженерно-технических работников.

/ см. на обороте /



10- Поручить фракции Райзавкома особо проработать вопрос о перестройке времени и работ учреждений обслуживающих нужды рабочих завода в связи с переходом на непрерывку, а также начать немедленно проработку вопроса по культурно-бытовому обслуживанию рабочих.

11- Все парт-организации и также профсоюзы должны использовать переход на непрерывку, для нового наступления на классового врага, усиления коммунистического воспитания рабочих масс, давая решительный отпор отдельным вредительским элементам сопротивляющимся проведению этого важнейшего мероприятия.

12- Предложить всем ячейкам поставить вопрос о непрерывке на ближайшем открытом собрании ячейки, а также организовать такую проработку на цех-производ. совещаниях.

Фракции Райзавкома поручить обеспечить цех-организации материалами по переходу на непрерывку.

АРХИВЫ УДМУРТИИ

АРХИВЫ УДМУРТИИ

АРХИВЫ УДМУРТИИ

АРХИВЫ УДМУРТИИ

АРХИВЫ УДМУРТИИ

АРХИВЫ УДМУРТИИ

АРХИВЫ УДМУРТИИ

АРХИВЫ УДМУРТИИ

АРХИВЫ УДМУРТИИ

### Д О К Л А Д

о состоянии работы по переходу на непрерывную производственную неделю.

Вопрос о переводе предприятий и учреждений на непрерывную производственную неделю при своем возникновении носил очень неясные и распылчатые формы. Продолжительное время этот вопрос находился в стадии дискуссии, очень долго дискуссировался вопрос о типе недели об изменении существующего законодательства, о сокращенном рабочем дне, о длительности еженедельного отдыха и др. А потому вся предварительная подготовительная работа по переводу завода на непрерывную производственную неделю носила исключительно покательский характер.

И практической работе по осуществлению перевода на непрерывную неделю могли приступить тогда только, когда более или менее начал определяться тип недели (пяти дневная и шести дневная), продолжительность еженедельного отдыха и др.

Подготовительная работа по переводу на непрерывную неделю с этого времени начала вестись с изучения производительных возможностей предполагаемых к переводу цехов, наличия оборудования, рабочей силы, производительности, построения графиков работы, <sup>отдыха</sup> и смен рабочих, но так как еще не было определенных указаний, какой же тип недели должен применяться и в каком случае (5-ти дневная или 6-ти дневная), все расчеты по рабочей силе и графики сменяемости составлялись по двум вариантам.

Только постановление совнаркома от 24 сентября и др. последующие законодательные акты значительно облегчили всю работу по переводу завода на непрерывную неделю, внеся определенность и ясность в существующем законодательстве о труде. Тип недели, продолжительность еженедельного отдыха, возможность суммированного учета еженедельных дней отдыха в определенных пределах на непрерывно действующих производствах и тем самым дали работе определенное направление.

Первоначально составленный план очередности цехов, переводимых на непрерывную неделю, предусматривал перевод в первую очередь производств являющихся в данное время узким местом для всего завода, но обеспеченных сырьем и полуфабрикатами, каковыми для н/за-



вода является сталь в слитках. В дальнейшем этот план приходится несколько раз переделывать и перестраивать.

После того, как порядок перевода предприятий на непрерывную неделю был окончательно проведен законодательным порядком, Заводоуправление изменило порядок и метод работы по проведению непрерывки и поставило задачей наибольшее привлечение к работе аппарата техчасти, с этой целью в производственных отделах были созданы комиссии под председательством заведывающих отделами и членов от ОЭТ"а ЦЭО, - в задачи комиссии входит проработка всех цеховых материалов внутри отдела и увязка между цехами и отделами.

Кроме того была создана общезаводская комиссия, которая должна проверять все проработанные отделами материалы, разбирать принципиальные сложные моменты и давать разрешение на перевод.

С целью введения единообразия в проработке материалов, было сделано указание и дан план, в какой плоскости должна вестись эта работа и какие моменты должны быть положены в основу разработки материалов, и моменты сводились к следующему:

1. Выявление количества действующего и запасного оборудования в каждой мастерской.

2. Определение необходимости периодической остановки оборудования для осмотра и текущего ремонта и действительной продолжительности ремонтных работ, и составление соображений и возможной и постепенном ремонте и обновлении оборудования, учитывая свободное оборудование.

3. Определение необходимости остановки всего цеха, отделения или отдельного агрегата для капитального ремонта с одновременным отпуском в декретный отпуск всех рабочих.

4. Установление штатов основных рабочих, состава бригад, обслуживающих отдельные агрегаты по профессиям и разрядам с учетом подмена и планировки работы.

5. Определение возможности разбивки рабочих однородных профессий в одной бригаде и подбор подменяющих рабочих (подыскать лучший и выгоднейший способ взаимозаменяемости).

6. Выявление количества рабочих, которые могут работать на нескольких переходах, нескольких станках или работах, и рабочих с быстрой восприимчивостью для определения скользящих подмен.



7. Координация переходов (отдельн. ручные и станочные), носящих однообразный характер и фирмы обработки по каждой детали в цехе, где перестановка рабочих с одной машины работы на другую не вызовет дополнительного времени на их обучение.

8. Изыскание возможности для подмены рабочей силы с учетом внутри цеховой передвигки, перемещения в разрядах и использование рабочих по основной специальности.

9. Установление штатов вспомогательных рабочих, распределение по сменам, рабочим местам и характер вспомогательных работ.

10. Определение потребного увеличения вспомогательных рабочих с учетом передвигки повышения в разрядах и об"единения аналогичных работ.

11. Составление графиков распределения рабочих по сменам и отдых и т.д.

12. Определение колебания стоимости, а так-же других технико-экономических показателей (производительность, выработка и т.д.).

13. Определение потребности техперсонала и выявление кадров для продвижения или выдвижения их на высоко-квалифицированных рабочих или мастеров. Установление графиков подменности.

14. Тоже для распределительного и счетно-конторского персонала, установление обслуживания рабочих по сменам

15. Увязка расчетов со всеми зависимыми и зависящими цехами и отделами заводов.

16. Планирование бесперебойного обслуживания транспортом, как жел.дор. так и конным.

17. Тоже контрольным аппаратом, складских хозяйством, электрическим и т.п.

18. Установление количества расходуемой энергии всех видов (пар, электроэнергия и т.п.).

Одновременно с этим был утвержден окончательный план подготовки материалов, при чем по очередности цеха разбиваются на три группы: к 1-й группе относятся те цеха, где может быть получен максимальный выпуск путем максимального использования оборудования по мощности и производительности; ко 2-й цеха, где намечалось увеличение программной загрузки в определенных размерах и к 3-й группе цеха, где нет и не может быть увеличения программы.

96 84

ОРИЕНТИРОВОЧНЫЙ ПЛАН

подготовки материалов к переходу на непрерывную производственную неделю сводится к следующему:

10 ноября 1929 года.

МЕТАЛЛУРГИЧЕСКИЙ ОТДЕЛ.

Чугунолитейная

Лаборатория

Термическая

Прокатная

ОТДЕЛ ГЛАВНОГО МЕХАН.

П/отдел Архитектора - столярка

Ремонтный

Механический.

15 ноября 1929 года.

МЕТАЛЛУРГИЧЕСКИЙ ОТДЕЛ.

Сталелитейная

ОРУЖЕЙНЫЙ ОТДЕЛ.

Охотничьих ружей

Л о ж е в а я

20 ноября 1929 года.

ОТДЕЛ ГЛАВНОГО МЕХАН.

П/отдел архитектора

Теплосиловой

Электро-цех

ИНСТРУМЕНТАЛЬНЫЙ ОТДЕЛ.

Пилозубная

5 декабря 1929 года.

МЕТАЛЛУРГИЧЕСКИЙ ОТДЕЛ

Холодная прокатка/проводочная/

Молотовая

Сверильно-токарная

Огнеупорная



ОРУЖЕЙНЫЙ ОТДЕЛ.

Все остальные цеха отдела.

ИНСТРУМЕНТАЛЬНЫЙ ОТДЕЛ.

Инструментальная

Декальная

Транспортный отдел 15/XI-29г.

Отд. реконструкции - 10/XI-29г.

Заводуправление и аппараты - с 15/X-по 1/XI-29г.

До того времени почти весь технический персонал не принимал участия в работе по переводу завода на непрерывную неделю, и чтобы его привлечь к активному участию в этой работе было созвано общее собрание членов ИТС совместно с мастерами, на котором были освещены цели перехода предприятий на непрерывную работу вообще и в частности н/завода, а также задачи технического персонала в этой работе; собрание постановило усилить темп работы и обеспечить ее самым активным участием ИТР и /кроме того/ наметило распределение заданий в виде рабочей программы, что ему в этом направлении необходимо сделать.

После создания комиссии по отделам работа по подготовке материалов к переходу на непрерывную неделю начала вестись одновременно по всем отделам и уже с привлечением технического персонала по разработанной программе и плану. Но так как цеховой технический персонал достаточно перегружен своей основной оперативной работой и работы по переходу на непрерывку требуют больших подсчетов, работа эта частично велась и ведется в сверхурочное время.

Ввиду обширности работ по составлению расчетов и сведений по переводу на непрерывную неделю, выяснилось, что <sup>в</sup> намеченные советом заводуправления сроки по представлению расчетов не представляется возможным, уложится и срок проработки пришлось удлинить, т.к. многие цеха, и в частности такие цеха металлургического отдела, как прокатной, термический, молотовой и проволоочный не имеют внутри себя замкнутого цикла производства, ввиду своих специфических условий и нераздельно зависят друг от друга, и поэтому подготовительные работы и расчеты по этим цехам должны были вестись одновременно при общей увязке между всеми перечисленными цехами. Окончательный результат в работе какого-нибудь одного цеха



(например, прокатная мастерская) нельзя будет даже грубо предсказать прежде, чем не будет приведена ясность в расчетах других цехов, и поэтому расчеты по этим цехам велись одновременно со взаимной увязкой между собой.

Кроме того, когда назначались сроки, для многих не был ясен весь объем работы и какие предстоят трудности в последствии оказывавшиеся очень значительны по части распределения программы рабочей силы и ряд других.

Последние директивы правительства и высших хозяйственных органов о возможно максимальной нагрузке предприятий программными заданиями вынуждает завод принять на 29-30 г. значительно расширенную производственную программу.

А одной из возможностей для принятия и выполнения расширенной программы является скорейший переход на непрерывную неделю, потому разрешение вопроса о переходе на непрерывную работу было форсировано и в ближайшее время работы и вслед за ними переход будут закончены.

В данное время работы по переходу завода на непрерывную неделю по отделам находятся в следующем состоянии:

По МЕТАЛЛУРГИЧЕСКОМУ отделу целиком и полностью переведена чугунолитейная мастерская, частично переведена термическая и прокатная, не смотря на то, что по этим мастерским еще не полностью закончены расчеты и выведены показатели. Частичный перевод двух последних мастерских вызван необходимостью выполнения производственных заданий, при чем термическая мастерская переведена на непрерывную неделю в части отжига катанной и ковальной стали, остальная часть мастерских переведена на пятидневную /прерывную неделю с одновременным отдыхом всех рабочих этой группы.

По прокатной мас-кой переведены обжим, очистка и кругление стали уже с 27 ноября и в период с 20 по 26 декабря перешли крупносортовой/трехвалковый/ стан листопрокатной, слесарное вальцетокарные отделения, разрядка и контора.

В части перевода остальной мастерской вопрос упирается в возможность сдачи в магазин в большем соотношении неотожженной стали, т.к. термическая м-ская не в состоянии пропустить через отжиг всего того количества стали, которые выпускала бы прокатная и мологовая мастерские, с переходом их на непрерывку. Так как пропускная способе

99 84

ность термической мастерской в многом зависит от сортира размеров отжигаемой стали, то вопрос о возможности перехода еще некоторой части станков прокатной мастерской может быть разрешен после спланирования производственной программы на II квартал.

По молотовой мастерской по окончании технических расчетов по прокатной, термической, и молотовой мастер. выяснилось, что в этой мастерской могут быть переведены на непрерывную неделю пресовое отделение /5 тон. молот./ отделка коленчатых валов с постройкой двух нагревательных печей /, крупно-сортная ковка для авиодеталей, очистка стали слесарное отделение: остальная часть мастерской может быть переведена на 5 -и дневную/прерывную/ неделю. Вопрос о переходе окончательно будет разрешен в ближайшие дни, когда комиссия отдела закончит все подсчеты с технико-экономическими показателями и будет произведено некоторое переоборудование в паромангистралах.

По мастерской холодной прокатки и протяжки технические расчеты на максимальную производительность закончены, но переход мастерской на работу с максимальной производительностью вызывает некоторые неудобства, так как создаст в цехе значительное увеличение незавершенных производств, то переход на непрерывку в этой мастерской будет осуществляться при существующих условиях. При чем в первую очередь не позднее 2 января будут переведены: травильное отделение, отжиг, валочильня. отделение буксирь/и ремонтная группа, прочие отделения будут переходить на непрерывку по мере обеспечения их полуфабрикатами и достаточного обучения рабочих.

Сталитейная мастерская работает и в настоящее время по маргеновскому и тигельному производству непрерывную и потому вся работа по переходу на непрерывку заключается в перепланировании рабочей силы и построения графиков на пятидневную непрерывную неделю. Графическое изображение фактической работы печей за 28-29 г. и предполагаемые за 29-30 г. и движение в рабочей силе, а также подсчеты стоимости переплат в связи с возможными излишками и недостатками рабочих показывают невыгодность введения пятидневной непрерывной недели, и потому вопрос этот оставлен пока открытым до получения сообщений с других заводов, о чем они запрашиваются. Остальная часть мастерской: формовочное отделение и ремонтная группа будут переведены на непрерывку не позднее 2/1-30г. по проработ-



ке вопроса среди рабочих масс.

Совершенно обособленно стояли сверлильно-токарная и огнеупорная мастерские - эти мастерские связаны определенной программой, которая не может быть увеличена, а потому эти мастерские в большей своей части должны будут перейти на пятидневную/прерывную неделю. По сверлильно-токарной мастерской будут переведены на непрерывку только ремонтная группа, и

по огнеупорной - отжиг, выгрузка и садка кирпича в печи.

По оружейному отделу увеличение программы задания происходит только в части мирной продукции по мастерским охотничьих ружей и кузнечной, остальные цеха отдела будут переведены на пятидневную прерывную неделю с одновременным отдыхом всех рабочих. Перевод этих цехов на непрерывную неделю вызывает часть дополнительных расходов/ энергии, увеличение рабочей силы и др./ которые повышают себестоимость продукции.

Мастерская охотничьих ружей переведена на непрерывную неделю 25 декабря при существующей программе и дополнении развертывания и увеличение производства будет проводится постепенно.

Кузнечная мастерская будет переведена на непрерывку с 20-го января 30 года.

По инструментальному отделу: в настоящее время переведена полностью пилозубная мастерская, эта мастерская переходила постепенно: с 18/ХП большая часть мастерской, кроме пилонасекательного отделения и с 23/ХП остальная часть мастерской, т.е. пилонасекательное отделение. По инструментальной и декальной мастерским большая загрузка получилась ввиду окончания работ по определению мощности но расчеты подходят к концу.

По отделу реконструкции/строительно-монтажная группа/, ввиду свертывания работ и передачи части работ п/отделу архитектора вопрос о переводе на непрерывку оставлен открытым.

По отделу главного механика все мастерские закончены подсчетами и переведены на непрерывную неделю: п/отд. архитектора, механический, ремонтный, тепло-силовой и электро-цех в независимой части и в большинстве зависимой по обслуживанию других цехов будут переведены в первые числа января.

По транспортному отделу предварительные расчеты по рабочей силе и экономическим показателем составлены окончательные расчеты будут закончены после перевода всего отдела.



Транспортный отдел до сего времени частично работал непрерывно и здесь введена будет только непрерывная пятидневная неделя с перепланированием рабочей силы.

Остальные же части отдела: контора, вспомрабсила переводятся постепенно по мере перехода отдельных цехов-всего переведено 1372 человека.

Контрольный отдел также переходит постепенно по мере перехода цехов, обслуживаемых браковочным аппаратом. В первые числа января будут переведены на непрерывку: комендатура и школа ФЭУ.

В настоящее время переведенных на непрерывную неделю-7484 чел.

Остались не рассмотренными в общезаводском комитете: декальня, инструментальная маст. и лесопилка. Таким образом можно сказать, что работы по переводу на непрерывную в общем закончены: остается оружейный завод, свердильно-токарная и огнеупорная мастерские с чел. рабочих, которые должны будут перейти на пятидневную прерывную неделю.

В части пополнения рабочей силы особенных затруднений и препятствий не встречалось в большинстве цехов послалась чернорабочая сила, т.к. на квалифицированную работу производилась передвижка внутри цеха.

Общее состояние, порядок перехода, показатели и подготовка работы прилагаются отдельные таблицы.-

С В Е Д Е Н И Е

91

о подготовке материалов и переходе цехов завода № 10 на непрерывную производственную неделю.

Наименование мастерских	Срок устан. совет. Заво- доуправлен.		Срок устан. обще- заводск. комите- том.		Утвер. срок пере- хода.		Фактич. переход на не прерывн. неделю	
	10 X-29г.	то же	то же	то же	2 раза	3 раза	Дата	Конич. перер.
Заводуправлен.	14 X-1 XI						14 X	396
Техчасть и ее отделы.....	то же						5 XI	433
Отд. Экономии труда.....	14 X						14 X	174
Бухгалтерия завт	то же						2 X	389
Чугуннолитейная	10 XI		15 XI				15 XI	247
Лаборатория	"		17 XI				хим. 30 X 17 XI	хим. 30 X 17 XI 174
Термическая	"		1 XII		10-12 XII	25 XII	17 XI част.	18 XI част. 233
Прокатная	"		1 XII		10-12 XII	25 XII	26-28 XI 25 XII част.	26 XI част. 857
П отд. Архитект. столярка.....	"		14 X		-	-	-	20 X 146
Ремонтная	"		1 XII		10 XII	-	25 XII	26 XII 490
Механическая	"		1 XII		10 XII		18 XII	18 XII 640
Сталелитейная	15 XI		то же		25 XII		2 I-30 част.	644
Маст. Одет. Руж.	"		15 XII				25 XII	25 XII 644
Ложевая			25 XII					
Ц отд. Архит.	20 XI						16 XII	16 XI 324
Теп-силов. цех	"		10 XII				1 I-30г.	
Электро-цех	"		20 XI		10 XII		то же	16 XII 3-16 XII 2-18 XII
Пилосубная	"		1 XII		10 XII		15 XII 25 XII	16 XII част. 710
Холодная прокат.	1 XII		<del>10-12 XII</del>		10-12 XII	25 XII	2 I-30г. часть.	
Молотовая					10-12 XII	25 XII		
Зверл. токарн.	"		25 XII				2 I-30г. част.	
Огнеупорная	"		25 XII					

91/2

Штыковая	1 XII	25 XII	10 XII	25 XII
Приборная	"	25 XII		
Мавав. короюч.	"	25 XII		
Закалочная	"	25 XII		
Кузнечная	тоже	тоже	25 XII	2-1-30г.
Инструментальн.тоже		23 XII		
Декальная	"	тоже		

Отд. Реконструк.  стройт. группа	10 XI	20 XI		
Лесной отдел	1 XI			15 X... 30 [аппарат]
Транспортный ст.	15 XI			15 X... 32 [аппарат] 9-16 XII част. 1452
Ф 3 УФ.....	1 XII		20 XII	1-1-30г.
Лесопилка.....	15 XI			
Кирпичный завод				69
Коменд. управ.			4 XI	4 XI 0 комендат. запрош. Трест 16

Итого на 26 декабря 1929 года..... 7484 ч.

Взно: *С. Гензю. Огнй Феммадиня*

28/xi-29.

ARХИВЫ УДМУРТИИ



Подготовка квалифицированной раб. силы для цехов мирной про-  
дукции охвачены следующие квалификации:

	Кодич. бригад	Колич. людей	Националов.		Срок обуче- ния.	Окончание обучения.	
			удмур. других	всего:			
Токарей	3	45	1	3	14	6 мес.	Апрель-июнь
Слесарей	2	40	6	-	6	6 "	то же
Фрезеровщиков	1	10	1	3	4	6 мес.	М а й
Пилосубов	1	18	6	-	6	4 мес.	Апрель
Кальщ. пил	1	8	2	1	3	4 мес.	Апрель.
Женск. токарн.	1	25	8	2	10	6 мес.	декабрь 29г.

Итого: 146 28,3 6,1% 29,4%

ИНДИВИДУАЛЬНОЕ УЧЕНИЧЕСТВО.

Токарей-стро- гелей..... 10	10					До получения навыков в сред 4-5 месяцев.
Пилосубов и кальщиков	60					
Итого:	70					

СТАНКОСТРОЕНИЕ:

Шабровщики	2	48				4 мес.
Разметчики	2	25				3 мес.
Сборщики	2	28				3 "
Рабочие на испытании станков.... 1	1	13				4 "

Итого: 109

Инструмент.	1	12				3 мес.
Зуборезы	1	8				3 "
Сверловщики	2	36				3 "
Долбежники	1	5				3 "
Токарь рев.	1	10				3 "
Токаря	5	145				6 мес.
Строгала	2	48				3 мес.
Шлифовщики	1	19				3 "
Фрезеровщ.	3	70				3 "

Итого 353

Всего по всем видам подготовкой охвачено и будет охвачено 1-678.

СВЕДЕНИЕ

о состоянии работ по переходу завода № 10 на непрерывную производственную неделю на 26 декабря 1933 г.

93

1. ЦЕХА И ОТДЕЛЫ, ПЕРЕВЕДЕННЫЕ НА НЕПРЕРЫВНУЮ НЕДЕЛЮ.

№ п.	Наименование отделов и цехов.	Дата перехода.	Рабочих	Служащих	Всего:
1	Управление заводов	14 X	140	256	396
2	Отд. Экономички Труда	15 X	5	169	174
3	Главная бухгалтерия	21 X	14	375	389
4	Лесостроит. [аппарат]	15 X	6	24	30
5	Транспортн. отд. [ап]	14 X	-	32	32
6	Столярка П. [отд. Архитектора]	20 X	143	3	146
7	Командатура [канц]	4 XI	-	16	16
8	Техчасть [отд. и Сыро]	5 XI	82	425	483
9	Чугуннолитейная	15 XI	230	17	247
10	Отдел лаборатории	22 XI	77	97	174
11	Термическая [часть]	18 XI	210	23	233
12	Прокатная [част.]	27 XI 25 XII	823	34	857
13	Транспортн. отдел	9-16-33 XII	452	-	452
	Вспомог. базы	9-16 XII	725	-	725
	Конная троп.	то же	275	-	275
14	Термич. завод		63	6	69
15	В. [Отд. Архитектора]	10 XII	94	30	324
16	Техническая	18 XII	588	52	640
17	Электроцех	16-18 XII	5	-	5
18	Пилорубная [част.]	18-3 XII	668	42	710
19	Контрольн. отдел		21	2	23
20	Ремонтная		-	-	490
21	Охотнич. ружей.		60	-	64

7484

11. ЦЕХА И ОТДЕЛЫ ПЕРЕВОДИМЫЕ В СЛИЗКА НЕБОЛЬШОЕ ВРЕМЯ.

Требуется  
поколения.

1. Электроцех	1-1-30г.	272	14
2. Тепло-силовой ц.	- " -	600	62
3. Колотковая  част .	2-1-30г.	расчеты не законченны	
4. М. Холодн. Прокатки  част .	2-1-30г.		
5. Коендатура	1-3-1-30г.		
6. Ф.З.Г.	1-1-30г.		

ПРИМЕЧАНИЕ: Контрольный отдел, Транспортный отдел, Электроцех, Тепло-силовой цех переходят частями по мере перехода обслуживаемых цехов, независимая часть переходит с 1 января 1930 года.

Ш. КОЛИЧЕСТВО РАБОЧИХ И СЛУЖАЩИХ, ПОТРЕБНОЕ ДЛЯ ПЕРЕХОДА НА НЕПРЕРЫВНУЮ НЕДЕЛЮ ПЕРЕВЕДЕННЫХ И ПЕРЕВОДИМЫХ ЦЕХОВ.

1. Управление заводов		4	уборщиц
2. Отд. Экономки Труда		1	"
3. Сухгалтерия		2	"
4. Техчасть		1	"
5. Чугунно-литейная	30	3	33
6. Термическая	43	5	48
7. Отдел лаборатории	7	5	12
8. Прокатная			180
9. Транспортный отдел			272
10. Механический цех			100  14 теперь не
11. Тепло-силовой цех			62
12. Пилосубная	159	4	163
13. Электроцех			14
14. Ремонтный цех			51

ИТОГО.....943 чел.

ПРИМЕЧАНИЕ: Квалифицированные рабочие при переходе на непрерывную неделю необходимы: по Механическому, Ремонтному, Пилосубной мастерской, но постепенно по мере развертывания и расширения производства, что даст успешные вести подготовке. В остальные цеха нужны только чернорабочие.



Квалифицированные рабочие не посланы

Механическая	Токаря	4 - 7 разр.	3 чел.
Пилосубная	Пилосубы	3-4 разр.	38 чел.
	Токальщики	4 разр.	7 чел.
	Презеровца	5 разр.	1 чел.

Всего:

Ср. Величье Арт. Феодосия

27/ХП.  
04.

28/ХП-24

РЕЗУЛЬТАТЫ РАБОТЫ ЧЕРНОКОТЕЛЬНОЙ МАСТЕРСКОЙ ДО И ПОСЛЕ ПЕРЕКЛАДА НА НАПРЯЖКУ.

В мастерской имеется 3 маркировки следующих мощностей: № I - 16000 кг., № 2 - 9000 кг., № 3 - 1000 кг.

Выпуск мастерской состоит:

	Выпуск в килограммах		Ванн. в штуках		Сред.вес. в кг.			П. р. а. в.					
	до перек.	после	до	после	до	после	% пред.	до	после	%	%		
Лесосное	41151	44295	+ 7,64	1494	1415	- 5,29	27,54	31,3	+12,65	27933	24253	6,79	5,45
Арматура	24332	15531	- 35,95	349	116	- 66,76	69,43	133,81	+ 97,75	1323	740	0,55	4,77
Колодки	10647	10832	+ 1,79	112	110	+ 7,14	90083	903,16	- 2,90	2424	878	2,38	0,75
Станочн.	7599	10870	+ 42,24	2003	26873	+ 32,12	0,23	0,4	+ 71,1	23676	24381	35,0	31,73
Прочие	304	223	- 5,08	670	491	- 26,72	3,49	4,53	+ 30,8	21,3	57,6	2,73	2,37
ИТОГО	78195	18174	- 76,65	2463	19012	+ 17,8	7,40	6,18	- 15,54	7771,4	7474	4,71	4,12

При перекладе увеличился выпуск на количество тонн желье прироста чернорабочих, разницы отгрузки лесосна около 800 кг.

Кол-во желье

до перекладе

п. н.	п. н.	п. н.	п. н.	п. н.	п. н.	п. н.	п. н.	п. н.	п. н.	п. н.
п. н.	п. н.	п. н.	п. н.	п. н.	п. н.	п. н.	п. н.	п. н.	п. н.	п. н.
I	14	14	период	количество ванн	мощность в кг.	выпуск желье в кг.	% использования ванн			
2	-	-	до перек.	/ 14+ 14/	25 шт.	24100	17933	74,44		
3	11	14	после	/ 14+ 14/	28 шт.	24600	179019	72,65		
			результат			+ 1,99%	- 0,36%	- 2,4%		

Производственная способность 2-х действующих ванн увеличилась на 1,99%, а выпуск незначительно, но увеличился и отсюда % использования мощности ванн увеличился на 2,4%, администрация отмечает это явление позитивной стороной для развития завода и отсутствия паники из-за отсутствия сотрудничества.

период	Список кол-во. работ.	проработ. кол-во. час.	Выпуск в час. час.		период	% к пред.	Списочное кол-во. служб. работ.			
			в кг.	в шт.						
до перекладе	110	11800,5	8,317	1,126	11	6	0,4	0,12	17,3	194,7
после перек.	140	11875	8,475	1,357	8	3	0,3	0,11	19,1	20,9
результат	в %	+ 13,6	+ 2,16	+ 20,51	- 27,3	- 30	- 25	- 30	+ 10,4	+ 13,65%

В результате переклада на напряжку, при том же количестве увеличился в среднем количество на 1,73%, а в штучки на 0,51%. В своем сообщении на основе результатов переклада на напряжку зав. производством ГЭС не видно информации, ведь выпуск до переклада за 14 дней, а проработанное время за 11, в результате чего была искусственно понижена производительность в период I по сравнению с периодом II. Для устранения в дальнейшем таких явлений завод, производством необходимо более серьезно относиться к данным получаемым от своих сотрудников.

Ванна в освоении ГЭС

период	период	период	Выпуск в час. час.		период	период	период	период	период
			кол-во. ванн.	мощность в кг.					
до пер.	10699	11100	1,543						
после	11100	8,565	1,571						
результат	+ 3,13%	- 5,75%	- 1,43%						

И.п. зав. производством ОУТ /Носогатаев/ в 8/11-11.

Вера

*Васильева*

Ижрайзавкома ВСРМ по проведению "НЕПРЕРЫВКИ".

## I. ПРОВЕДЕНИЕ КАМПАНИИ ПО НЕПРЕРЫВКЕ.

Агитационно-массовая работа по проведению кампании среди рабочих и служащих завода была поставлена под углом большой политической кампании, т.к. введение непрерывной производственной недели производит революцию не только в производстве, но и в культурном отношении и в быту.

Сама кампания по непрерывке началась проводиться с сентября месяца, начиная с фракции Райзавкома, затем широко обсуждалась на пленуме, на делегатском собрании с профактивом, на широкой рабочей конференции и потом уже спущена в цеха на общие собрания рабочих. Необходимо заметить, что этой кампанией были охвачены все рабочие и служащие завода.

В начале проведения вопроса перевода завода на непрерывку, у заводских организаций были опасения, что проведение этого мероприятия встретит активное сопротивление со стороны чуждого нам элемента, работающего в заводе, особенно со стороны секты эвангелистов, но на деле это опасение не оправдалось, кроме отдельных протестов, и то не носивших открытой характер. Наоборот, за последнее время, в связи с переводом на непрерывку механической мастерской и ново-ремонтной, в райзавком приходили представители цехов Оружейного отдела и ставили вопрос о скорейшем переводе их цехов на непрерывную неделю.

По проработке вопроса о переводе на непрерывку всего Оружейного отдела выяснилось, что перевод этих цехов в данный момент, при существующей небольшой производственной программе, неосуществим и, кроме убытка, ничего не даст. Так, например: если перевести на непрерывку сверл, токарную мастерскую, то убыток выразится в год в сумме 19.000 рублей. Поэтому был принят по Оружейному Отделу в второй вариант перевести отдел на пятидневную неделю с перерывом через четыре дня на пятый. Вопрос этот был поставлен на рабочих собраниях по цехам отдела и одобрен. Переход на пятидневку предполагается провести в жизнь с 2-го ЯНВАРЯ 1930 года.

## II. ПЕРЕХОД НА НЕПРЕРЫВКУ АППАРАТА, МАССОВАЯ РАБОТА и УЧЕБА.

Весь аппарат Райзавкома, включая сюда и клубы, переведен на непрерывку с 1 октября.

Что же касается обслуживания массовой работой цехов, перешедших на непрерывку, то этот вопрос детально не проработан, т.к. при непрерывке все проводимые кампании и собрания по разного рода хозяйственно-политическим вопросам должны проходить при отсутствии 1/5 рабочих цеха, находящихся на отдыхе. Тут встает вопрос, что необходимо каким то образом обслуживать эту пятую часть рабочих, по всей вероятности массовую работу среди этой группы придется проводить особо.

Еще хуже дело обстоит с учащимися, т.к. все учебные единицы работают по старому и свою работу не приспособили к производству, перешедшему на непрерывку. При таком положении может учеба сорваться по всей линии, потому что всем ученикам предоставить дневную работу не представляется возможным, может вылиться негодование со стороны рабочих, которые должны все же работать во вторую и третью смену. Негодование это будет вполне справедливое и законное, а ввиду этого необходимо всю учебу перестроить, приспособив ее к непрерывке и перевести на непрерывку в ближайшее время рабфак, рабочий университет, школы взрослых и прочее.

## III. О ПЕРЕХОДЕ КЛУБОВ НА НЕПРЕРЫВКУ ПРОИЗВОДСТВЕННУЮ НЕДЕЛЮ.

## РАЗЪЯСНИТЕЛЬНАЯ РАБОТА И РУКОВОДСТВО.

- 1) По всем клубам и районным красным уголкам о задачах перехода на непрерывную производственную неделю были поставлены доклад о проводились беседы.
- 2) На собраниях клубников и совещаниях клубного актива был проработан вопрос "непрерывная производственная неделя" и задачи культактива.
- 3) Вопрос о непрерывном производстве и задачах клубной работы с практическими мероприятиями проработан на клубном секторе культсеминара, в отдельности каждым клубом составлен подробный материал "как перейти на непрерывную неделю".



4) Вопросы непрерывки во всех клубах были освещены в стенгазетах, как перешли клубы на непрерывную производственную неделю.

1) Клубовая работа на непрерывку не переведена, ввиду незначительного количества членов клуба, расставших на непрерывном производстве.

2) Подготовку к организации дневных групп и клубных кружков Правления клубов провели, и, при наличии достаточного количества перешедших клубников на непрерывку производства, дневные группы и кружки будут организовываться.

3) При Центральном доме ФК организуются дневные группы физкультурн, об их организации среди рабочих об"явлено, желающих записаться днем очень незначительное количество, но независимо от этого дневные группы работать начнут.

4) При цехах, перешедших на непрерывку, организуются спорткружки по группам рабочих, согласно графиков выходных дней.

5) В клубе металлистов М1 организуется уголок непрерывки со следующим оборудованием:

- а) Подбор соответствующей литературы.
- б) диаграмм отдельных цехов и в целом завода, с показателями производительности труда до непрерывки и после непрерывки, снижение себестоимости, как прогнлы и т.д..

#### МАССОВАЯ РАБОТА.

1) По линии клуба в ноябре-декабре для непрерывников была намечена организация дневных: 3-х концертов, 5 кино-сеансов и 3-х лекций для непрерывников, состоялось из них только 2 кино-сеанса, которые проведены при незначительном количестве рабочих.

Остальные мероприятия проведены не были из за отсутствия посетителей, хотя и было хорошо об"явлено и вручены билеты.

2) Для художественно-массового обслуживания при клубе М1 организована дневная группа малых форм.

3) На проводимые кино-сеансы в клубе им. Луначарского и кино "Гигант" большинство приходило безработных, членов семей рабочих. Рабочих завода посетило незначительное количество.

4) Районные уголки дневной работы среди рабочих завода не ведут, т.к. с 8 час. утра до 3-х часов дня во всех уголках работают детплощадки

#### ПЛАН ПЕРЕВОДА КУЛЬТРАБОТЫ.

Переход на непрерывное производство открывает совершенно новые перспективы и возможности в отношении культурного обслуживания трудящихся. Использовать эти новые возможности мы должны не только в общих интересах поднять культурного уровня рабочего класса, но и в непосредственных интересах самого производства.

Нужно создать условия для более культурного, социального, полезного времяпрепровождения в дни отдыха для всех трудящихся.

Исходя из этого, клубную работу необходимо перевести на двухсменную работу, для обслуживания рабочих второй смены начинать с 11 час. дня до 3 часов, первой и третьей смены с 8 час. вечера до 11 час. вечера.

В отношении организационно-агитационной работы необходимо проделать следующее:

1) Учитывая, что первое время на дневные мероприятия посещаемость будет недостаточная, необходимо клубу увязать свою работу с культурными силами цехов и организовать в каждом цехе бюро отдыха, в задачу которого будет входить содействовать клубу в организации массовых мероприятий, вовлекая на них рабочих и т.д.

2) В клубе организовать уголок непрерывки со следующим оборудованием:

а) подбор соответствующей литературы о непрерывке, б) диаграммы отдельных цехов и в целом завода с показателями производительности труда до непрерывки и при непрерывке: снижение себестоимости, брак, прогулы и т.д..

в) Мнения отдельных рабочих о непрерывке.

г) Показатели, насколько предполагается увеличение выпуска продукции при непрерывке.

д) Показатели, насколько уменьшится безработица и т.д..

по

3) Устроить доску вопросов и ответов ~~по~~ непрерывке.

4) Освещать в стенгазете клуба вопросы непрерывки, результаты перехода цехов. Для доставки материала увязать работу с бюро отдыха и культкомиссиями цехов.

5) Художественному кружку написать диапозитивы с показателями, что достигаем при непрерывном производстве, используя таковые при демонстрации кино-картин.

6) В читальне завести альбом вырезок о непрерывном производстве.

7) Все массовые мероприятия должны широко рекламироваться через выпуск специальных афиш, вывешивание на видных местах календарного плана. Раздавать рабочим специальные билеты.

8) В читальне организовать справочную работу по непрерывке.

Всё организационную сторону закончить к 10 января.

#### МАССОВАЯ РАБОТА.

Массовая работа должна состоять из следующих видов:

1) Постановка докладов и лекций на темы: пятилетка и соцсоревнование, непрерывное производство и пятилетка, санитарное просвещение, решения ноябрьского пленума ЦК ВКП/б/, решения 3-го пленума ВЦПС, вопросы антирелигиозной пропаганды и друг..

Доклады проводить не реже двух раз в пятидневку.

2) Демонстрация кино-картин.

3) Два раза в месяц организовать выступления художественных кружков, для чего необходимо при составлении плана иметь увязку с районными красными уголками для составления общей программы художественных выступлений.

4) Организовать массовые вылазки рабочих на лыжах на зимнюю культу-базу, в месяц не менее 6-ти раз, и ежедневные лыжные прогулки на культу-базу в меньшем количестве участников.

5) Бюро кружка ФК регулярно выделять из старших кружковцев руководителей прогулок, для чего необходимо завести учет и сделать подробное расписание, предварительно выяснив, кто когда из кружковцев пользуется выходным днем.

6) Организовать часы вопросов и ответов 2 раза в месяц на разные вопросы..

7) Бюро Д.С. не реже 4-х раз в месяц организовать детские утрен-

178  
100-29

ники с демонстрацией кино-картин, с постановкой детских пьес, для чего необходимо иметь связь со школами и пионеротрядами.

8) Библиотеке усилить работу в смысле разъяснения и рекомендации производственно-политической литературы, путем индивидуальных и коллективных бесед с подписчиками.

9) В читальне организовывать громкие читки литературы с обсуждением.

10) Закрепить опыт устройства диспутов по отдельным произведениям проводя таковые не реже одного раза в месяц.

11) Организовать специальные вечера за непрерывку, в январе мес. провести один вечер.

12) При проведении массовых мероприятий выделять специальные дни вечера для женщин и нацмен (не реже одного раза в месяц как для женщин, так и для нацмен).

Двухсменную работу начать с I января.

13) Организовать массовые экскурсии на местные производства (музей в Лудервайский колхоз).

14) Библиотеке организовывать полит-лотереи по вопросу непрерывки

### **XV КРУЖКОВАЯ РАБОТА.**

С переходом в новое помещение организовать следующие кружки: Производственно-профессиональный. Создать группы вечерние и дневные по типу воскресных партшкол.

Наряду с этим организовать тематические кружки по проработке вопросов пятилетки, решений ноябрьского пленума ЦК, III пленума ВЦСПС и т.д..

Организовать кружок по проработке вопросов колхозного строительства.

По линии физкультуры организовать дневное и вечернее занятие, дневные группы с 11 час. до 2-х часов дня и вечерние с 5 до 10 часов вечера.



1/. Бюро ОК считает, что темп проработки и перевода цехов на непрерывную неделю по Ижзаводам идет медленно, общественность и рабочая активность организована в это дело слабо, слабое вовлечение, а в отдельных цехах полное отсутствие, рабочего актива в оперативную и руководящую работу по переводу цехов на непрерывку, совершенно слабая подготовленность к этому аппарата заводоуправления.

2/. Предложить Райкому, Фр.Завкома и коммунистической части дирекции заводов развернуть проработку и перевод цехов на непрерывку с массовым вовлечением в это дело рабочего актива цехов /создание комиссионной работы во всех отделах и цехах с широким вовлечением в комиссии рабочего актива цехов/. Ускорить темп работы по переходу цехов на непрерывку, и соответственно этому и перестраивание работы с тем, чтобы обеспечить выполнение директив Крайкома партии.

3/. Доведение производственных планов до цехов и проработку производственных планов в цехах увязать с вопросами проработки и перехода цехов на непрерывку.

4/. Доведение планов до цехов и переход цехов на непрерывку должны обеспечить успешное выполнение количественных и качественных показателей промплана заводов.

5/. Успешное выполнение производственных цеховых планов и перевод цехов на непрерывку требуют самых решительных мер по подготовке квалифицированной рабочей силы. Предложить ОВОНО коммунистической части заводоуправления и Фр.Завкома - развернуть сеть курсов краткосрочного обучения по массовой подготовке и переподготовке квалифицированной рабочей силы, увязав организацию сети этих курсов подготовкой резерва для выдвижения из рабочего актива на руководящую работу в аппараты цехов, отделов, ОТ и заводоуправления.

6/. Райкому, Заводоуправлению, Фр.Завкома в 2-х месячный срок подвести итоги результатов практической работы цеховых трехугольников над выполнением цеховых производственных планов и по переводу цехов на непрерывку и о результатах заслушать сообщение заводского трехугольника /РК Завком, Заводоуправление/ на Бюро ОК.

И. Тараканчиков.

101 373  
Причины, сущность и последствия "ТАРАКАНЧИКОВЩИНЫ".

Если брать одни только ошибки, без учета причин этих ошибок, то не возможно дать верного анализа сущности движения недовольства повременщиков, названного с легкой руки т. Егорова Тараканчиковщиной. Причиной этих недовольств следует считать недостаточную заработную плату рабочих повременщиков. В отношении заработной платы Ижевск был приравнен к сельским местностям, а на самом деле продукты сельского хозяйства у нас иногда бывают дороже Московских, а промышленных товаров, часто не бывает на рынке и в ЦРК.

Зарплата повременщиков сильно отставала. Часто рабочий сдельщик 2-го разряда зарабатывал больше повременщика 6-го разряда.

При перетарификации повременщиков в мае 1928 г., было сделано много ошибок. Снижали на 3 - 4 разряда, в то время как при обсуждении проекта колдоговора предполагалось снижение лишь на 2 разряда.

На заводе, в силу чрезмерной централизации, развивался и процветал бюрократизм. Слабая, по качеству, парторганизация не пользовалась авторитетом и не имела влияния. Райком был не работоспособен, он не ставил перед ячейками злободневных задач и все руководство жизнью ячеек было уложено в рамки канцелярского шаблона. Партийцы пьянствовали. На заводе росли и укреплялись цеховые настроения: некоторые рабочие настаивали на увольнении замужних женщин с завода, надсмехали



И. Тараканчиков.

101 3 73  
Причины, сущность и последствия "ТАРАКАНЧИКОВЩИНЫ".

4 9  
Если брать одни только ошибки, без учета причин этих ошибок, то не возможно дать верного анализа сущности движения недовольства повременщиков, названного с легкой руки т. Егорова Тараканчиковщиной. Причиной этих недовольств следует считать недостаточную заработную плату рабочих повременщиков. В отношении заработной платы Ижевск был приравнен к сельским местностям, а на самом деле продукты сельского хозяйства у нас иногда бывает дороже Московских, а промышленных товаров, часто не бывает на рынке и в ЦРК.

Зарплата повременщиков сильно отставала. Часто рабочий-сдельщик 2-го разряда зарабатывал больше повременщика 6-го разряда.

При перетарификации повременщиков в мае 1928 г., было сделано много ошибок. Снижали на 3 - 4 разряда, в то время, как при обсуждении проекта колдоговора предполагалось снижение лишь на 2 разряда.

На заводе, в силу чрезмерной централизации, развивался и процветал бюрократизм. Слабая, по качеству, парторганизация пользовалась авторитетом и не имела влияния. Райком был не работоспособен, он не ставил перед ячейками злободневных задач и все руководство жизнью ячеек было уложено в рамки канцелярского шаблона. Партийцы пьянствовали. На заводе росли и укреплялись цеховые настроения: некоторые рабочие настаивали на увольнении замужних женщин с завода, надсмехали



над удмуртами, травили их и ненавидели специалистов, были случаи умышленного брака деталей, умышленный трехдневный прогул.

Участились случаи рукоприкладства и мордобоя со стороны администрации.

Кроме того, летом 1928 года, Ижевск пережил острый хлебный кризис, появились большие очереди за хлебом, муки не было. Рабочие группами ходили в завком и возвращались не удовлетворенными, а потом их совсем перестали пускать туда, кроме времени обеденного перерыва. В обеденный перерыв в завкоме была "толкучка", работников не было на месте и нельзя было ничего толком выяснить. Очень часто слова одного работника завкома, опровергал другой работник завкома.

Все это создало почву для недовольства и ропота. Это недовольство окончательно оформилось на собрании повременщиков 10 июля 1928 года, которое было созвано завкомом, по требованию повременщиков. В порядке дня поставили

вопрос "о разнице", а председателем избрали предзавкома. С 10 мая по 20-е июня эту разницу выдвали с учетом приработка к новой ставке, а с 20-го июня, в связи с обнаруженным недостатком средств и просчетом, делегатское собрание постановило эту разницу выдавать без учета приработка.

При такой системе старую ставку брали с приработком, а новую без приработка, что очень резко снижало размер разницы.

На этом и, поэтому каждый повременщик получал от 10 до 45 руб. в среднем, а лодыри, которых в мае и июне прогнали с завода получили в среднем переплаты по 35 руб. на человека

Мне были сообщены фамилии нескольких человек, в том числе: Басенин - из прокатной, Мордяшев и Тимофеев из инструментальной, Кирилова - браковщица ложевой мастерской и др. Все они получили разницу, а добросовестным работникам ее не выдали.

Про это и о других недостатках говорили рабочие на собрании 10 июля и "крыли" завком и заводоуправление, особенно досталось ЭЭТ"у, ему дали наименование - отдела эксплуатации труда. Там же была избрана комиссия для поездки в Москву с жалобой и принят текст самой жалобы.

Завком отказал в выдаче удостоверения членам комиссии. Комиссия поручила мне собрать вторичное собрание повременщиков согласовав этот вопрос с завкомом.

Согласовать мне не удалось, отчасти потому, что не было все съездом предзавкома, да и я погорячился и вечером 11-го июля написал "пресловутые об"явления" на заборе у отдела архитектора на водонапорной трубе между приборной и ст.коробочной и на дворе магазинно-коробочной мас-кой, а также в уборной инструменталки. Содержание об"явлений прилагается в конце статьи. Правда 13/УП я сам отменил это собрание, ибо завком дал разрешение на сбор средств для поездки, а рабочие делая сбор давали и подписки - и, таким образом у меня в руках оказался "мандат" в несколько сот подписей и 45 р. 42 к. денег. Два других члена комиссии от поездки отказались, так как к нам применили не совсем тактичный метод воздействия, а я 16 июля выехал в Москву и сдал жалобу в Наркомат РКИ, а копию с письмом сдал для И.В. Сталина.

Для рассредования была выслана комиссия. О результатах работ этой комиссии все хорошо знают, да и меня здесь не было.



104  
Из дома отдыха я писал товарищам письма, давая советы и указания -призывая поддержать авторитет комиссии и поднять производительность труда, указывал как вывести некоторых "спецов" на свежую воду.

Каковы-же последствия "тараканчиковщины".

Пал авторитет завкома - это признала комиссия НК РКИ цсм. "Правду" № 211 от 11/IX-28 г. статья "поучительный урок" тов. Митрофанова/. Авторитет этот можно восстановить только путем пере выборов завкома.

Среди рабочих теперь укрепилось сознание, что критиковать можно и нужно, что все справедливое будет принято, а за ошибки не петащат к "ИСУСУ".

Заметно оживление в заводской партийной организации. Поставлен вопрос о системе партработы в заводе и о системе управления заводом. Некоторые бюрократы уже отданы под суд.

Подведены итоги выполнения колдоговора, вернее отмечены 30 не выполненных пунктов. Тараканчиковщины, как таковой, - уже нет. Пора перестать говорить о ней, а когда мы оцениваем это явление, то некоторые товарищи по ошибке ставят тараканчиковщину на одну доску с лудорвайщиной. Это не верно. Верно, что здесь была ошибка, но эта ошибка - следствие других ошибок. Это не гнойник, а зубная болезнь и чтобы она не повторилась не надо допускать не рьяности и "обломовщины" в работе. Надо пересмотреть систему партработы, больше вовлекать рабочих в партию, внимательно относиться к их нуждам и запросам:



105 345  
Надо сдерживать бюрократов. Ведя раз'яснительную работу против цеховых предрассудков, надо привлекать рабочих на основе самокритики, к участию в жизни завода. Необходимо всем участвовать в реализации решений ЦК по докладу Вотского обкома и в выполнении решений ноябрьского пленума Обкома.

И. Тараканчиков.

Об'явление на заборе отдела архитектора

Товарищи - повременщики.

В пятницу 13 июля назначается собрание повременщиков в 2 1/2 часа возле угольных ворот. Приглашайте сельщиков.

КОМИССИЯ.

Такие же об'явления были написаны на трубе и на дворах маг. коробочн. маст-кой/.

Об'явление в уборной инстр. маст-кой.

Сам прочитай и другому передай.

Товарищи повременщики.

Комиссия созывает общее собрание повременщиков 13 июля в 2 1/2 часа, после работ у угольных ворот. Сами идите и сельщиков также.

Комиссия.

**ЛИСТ-ЗАВЕРИТЕЛЬ ДЕЛА**

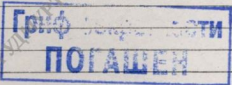
В деле подшито и пронумеровано 99 (девносто девять)  
 листов с № 1 по № 105  
 (шифрами и просьбою)

в том числе:

литерные номера листов 61<sup>а</sup>  
 пропущенные номера листов 25, 31, 73

+ листов внутренней описи \_\_\_\_\_

Особенности физического состояния и формирования дел	Номера листов
1	2
Шубытки на секретное хранение	и л 4, 5, 30, 42, 43



спец. I кв. 0000  
 (наименование должности работника)

11.05.17  
 (дата)

[подпись]  
 (подпись)

[подпись]  
 (расшифровка подписи)

АРХИВЫ УДМУРТИИ

АРХИВЫ УДМУРТИИ

Центр документации новейшей истории УР  
ПРОВЕРЕНО  
12 07 20 05  
Подпись: *[Signature]*

### ЗАВЕРИТЕЛЬНАЯ НАДПИСЬ

В деле № \_\_\_\_\_ описи № 9 фонда № 16  
подшито и пронумеровано 106 ( сто  
шесть ) листов.

24 апреля 1973 г. *Аксис* - (Подпись)

*Историкова О.А.*  
Состоит из единиц хранения № \_\_\_\_\_  
Фонд № \_\_\_\_\_ опись № \_\_\_\_\_ страниц \_\_\_\_\_  
106 шесть ( 104 ) листов.  
Должность архивист  
12.07.1973 1973 Подпись *[Signature]*

АРХИВЫ УДМУРТИИ

АРХИВЫ УДМУРТИИ

Центр документации новейшей истории УР  
ПРОВЕРЕНО  
12 07 20 05  
Подпись: *[Signature]*

УДМУРТИИ

УДМУРТИИ



Центр документации новейшей истории УР  
ПРОВЕРЕНО  
14. 05 1998  
Документ № 1000

Центр документации новейшей истории УР  
ПРОВЕРЕНО  
14. 07 1998  
Документ № 1000

Центр документации новейшей истории УР  
25. 09 2002  
Подпись: Бу

Центр документации новейшей истории УР  
3. 09 2008

АРХИВЫ УДМУРТИИ

АРХИВ

АРХИВЫ УДМУРТИИ

АРХИВЫ УДМУРТИИ

АРХИВ

АРХИВЫ УДМУРТИИ

АРХИВЫ УДМУРТИИ

АРХИВ

Центр документации новейшей истории УР  
ПРОВЕРЕНО

УМРТИИ

УМРТИИ

