

580

91

ОЦ

Рассекречено

Вотский областной комитет (обком) ВКП(б)  
 Отдел агитации и пропаганды работников  
 Сектор по прогнозации и прошлого опыта

,,СЦ"

Пермская областная ВКП(б) рассекретила Ижевских  
 заводов с Нижегородским крайкомом РКП(б),  
 Навигационное управление Военно-промышлен-  
 ности по вопросам работы Ижевских заво-  
 дов. Статистические сводки, материалы  
 по работе Ижевских заводов за I полугодие  
 1929/30 бюджетного года.

Начало: 04 января 1930г.

Окончание: 14 марта 1930г.

На № 179 листах  
хранить ПОСТОЯННО

Центр документации и краеведения Удмуртии	
№ 16	1089
Список № 1	Коробка №

Фонд №

Опись № 10

Ед. хр. № 944

## Лист использования единицы хранения

Дата	Тема работы	Характер и содержание записи	Лист №	Фамилия исследователя (разборчиво)	Какой организацией направлен
3 VIII 77	Ради. ил. Ундер	Возможен	71 131, 133 152	Рудаков Илья	
1/10/78	90 лет со дня изобретения	Изобрели	135 63, 131, 132	Ботник Николай Ульев	
2/10/84	Дет. обр. шо изобрели происл в Европе изобр	Большаков	131, 132	Большаков	МГУ
1 V 87	Борцовка ри	и		Балашов	САН
22/11/89	Роги. техни штамп.	Большаков	131—Большаков 132—	Большаков	ЧИЧУ
21.11. 2002	Инженерно- тех. система	возможен	1, 25, 43, Кашевских 92	Кашевских Ульев	



Лист подготовки дел к микрофильмированию

В деле № 1089      опись № 1      фонд № 16

Пронумеровано 179 (сто се́мьсот се́мьдесят девя́тый) листов + — листов внутренней описи  
В том числе:

1. Литерные листы —
2. Пропущенные листы —
3. Чистые листы —
4. Фотографии —
5. Брошюры —
6. Карты, схемы, чертежи —
7. Вложения в конверт —
8. Проступание текста —

9. Текст напечатан на цветной основе —

10. Цветные чернила 1-8, 21-28, 27-34, 43-55, 56-62, 68, 101-103, 105-107,  
111-113, 114-115, 164-165, 166, 47, 172, 473-475

11. Текст покрыт чернильными пятнами 176

12. Размытые чернила 27-175

13. Листы с угасающим текстом 23, 28-42, 91, 114, 116-121, 127-132, 136, 137,  
140-142, 146-157, 175-178

14. Реставрированные листы 16, 29, 39, 42,

15. Склейные листы 134

16. Широкоформатные листы 10-13, 16-19, 23-39, 36-41, 44, 47-53, 79-84, 86,  
88-91, 93-99, 104, 125, 126, 134, 139-146, 151, 164, 167-169, 171-173,  
173

17. Дублетные листы —

18. Обрезанные листы (уграты текста) 7, 10, 14, 20

19. Повреждения (плесень, порвано, загрязнения) 7, 164, 157

Дата 24. 01. 2012      должность Зар. оооо      подпись Д. Сур.

## ОТМЕТКА

отдела микрофильмирования, сканирования и реставрации документов ГУ «ЦГА УР»  
о проведенных работах

Не микрофильмировались листы № \_\_\_\_\_

Смикрофильмировано:

Количество листов в деле 179

Количество кадров 276 1

Дата 20.08.2013 Подпись Р.Иахуби

© 2014 by Zondervan

Количество листов

Дата **\_\_\_\_\_** Подпись **\_\_\_\_\_**

Переплет: дата \_\_\_\_\_ Подпись \_\_\_\_\_

Подшивка: дата 10.10.2013 Подпись Л.Н.

ПРИМЕЧАНИЯ

Пролетарии всех стран, соединяйтесь!

Всесоюзная Коммунистическая Партия (б.) НИЖЕГОРОДСКИЙ КРАЕВОЙ КОМИТЕТ.  
ОТДЕЛ

№

Московский  
Радиодел  
отдел

Д

Д

"Января

1930 г.

Ижевский завод Директору тов. Ершову, копии: Обкому ВКП/б./  
Ижевскому Райкому ВКП/б./ и Фракции Завкома.

25-го Января в Комиссии по изучению технических кадров при  
Крайкоме ВКП/б./ будет заслушан доклад Ижевского завода/Дирек-  
тора/ по вопросу о технических кадрах, к каковому и надлежит  
подготовится, в докладе должен быть дан обстоятельный анализ  
техническим кадрам заводом и потребности их в соответствии с  
пятилетним планом развития завода, обязательно должны быть  
представлены основные цифровые показатели, желательно присут-  
ствие представителей: Зав. Райкома и Завкома.

Зав. Орготделом  
Крайкома ВКП/б./

Григорий

/Кисляков/

За Председателя Комиссии

Французов /Ф.Пахомов/

РАССЕКРЕЧЕНО

Ответ ожидается и

с/г.

С. С. С. Р.

Высший Совет Народного Хозяйства  
ГОСУДАРСТВЕННЫЙ  
Оружейно-Пулеметный Трест  
„РУЖ“

Отдел Мобилизаци.  
П/отдел

МОСКВА,  
пл. Ногина, Деловой двор, 2 подъезд  
Правление 2-72-52;  
Телеф.: { Адм. Отдел 2-32-06;  
" " ком. 3-29-80.  
" " доб. 190.

По вопросу:

Об обеспече-  
нии лекалами  
з-да.

для телеграмм: Москва—“Руж”  
для писем: Москва, ГСП 4,  
Деловой двор “Руж”

Адрес {

Приложение на листах

2

Января

1939 г.

№

(при ответе ссылаться на № в дату)

СЕКРЕТАРИЮ ИЖЕВСКОГО ОБЛАСТНОГО  
КОМИТЕТА ВКП /б/

На Ваш № от с/г

Самым узким и угрожающим местом в подготовке Ижевских Оруж.и Сталеделат.з-дов к реальному выполнению им мобзадания к I/ГУ-30 Г. является лекальное производство этого завода.

С целью изжития этого узкого места Трест в срочном порядке сделал предписание директору завода, в котором указал ряд мероприятий с осуществлением их в форсированном порядке.

Одним из мероприятий является немедленное применение сверхурочных работ в Лекальной мастерской. Применение сверхурочных работ будет иметь длительный характер до момента накопления соответствующих мобилизационных запасов лекал.

Во избежание недоразумений, могущих произойти с местными Профсоюзами и органами Труда, при применении заводом сверхурочных работ — Правление Треста просит Вашего содействия в

см.на обороте

25  
Успешном выполнении заводом возложенного задания.-

ПРЕД. ПРАВЛЕНИЯ:

НАЧАЛЬНИК МОБ "ОТДЕЛ

экз. № 1 - Секретарю Тульск. Окр. К-та ВКП/б/  
" № 2 - " - Владимирск.  
" № 3 - " - Ижевского Обл. "-  
" № 4 - в дело №

в Егоров

25/11/3

Послано в ~~Исправительную~~ ген. связи  
из Исправительной в ~~Исправительную~~  
из Исправительной в ~~Исправительную~~  
~~Архив УМургии~~ архива

19/12/30.

Служебно

109/арх

9

УМургии

Н.-Новгород, Кремль, "Дворец Свободы".  
Телеф.: 2-64, 7-27, 5-82, 21-81, 6-42, 21-82, 14-69, 17-23.

При ответах ссылаться на наш № и число.

ВСЕСОЮЗНАЯ КОММУНИСТИЧЕСКАЯ ПАРТИЯ(6) НИЖЕГОРОДСКИЙ КРАЕВОЙ КОМИТЕТ.

О Т Д Е Л .....

№ .....

15 Января 1980 г.

РАССЕКРЕЧЕНО

87  
СЕКРЕТНО

В ВОТСКИЙ ОБКОМ ВКП/б/.-

На настоящим представляются Вам выводы Комиссии  
Крайкома ВКП/б/ по обследованию выполнения пром-  
показателей за I-й квартал тек. хозяйственного го-  
да.-

ПРИЛОЖЕНИЕ: упомянутое.-

Отв. Инструктор  
Нижкрайкома ВКП/б/

Макаров /Иван/

5  
СЕКРЕТНО.

РАССЕКРЕЧЕНО

ВЫВОДЫ ПО ПРОВЕРКЕ КОЛИЧЕСТВЕННЫХ И КАЧЕСТВЕННЫХ ПОКАЗАТЕЛЕЙ  
НА ИЖЕВСКОМ ЗАВОДЕ В 1 кв. ТЕКУЩЕГО ХОЗЯЙСТВЕННОГО ГОДА.

### 1. Состояние промфинплана

В 28-29 году предварительный проект промфинплана был утвержден трестом в середине Ноября, а окончательную редакцию план получил лишь 13 Марта. На текущий хоз.год промфинплана к началу Января еще не было. Цеховые программы были построены на основе общего задания по заводу: увеличение выпуска продукции на 46% и снижение себестоимости на 14% по сравнению с прошлым хозяйственным годом. В первых числах Октября цеха получили, так называемые, бюджеты с ориентировочной калькуляцией (элементы расходов на первый квартал по материалам, зарплате и проч.). Но так как эти бюджеты построены не на данных анализа результатов 28/29 хоз.года (баланс запаздывает больше, чем на квартал), то серьезное значение им едва ли кто либо из администрации придает. Фактически цеха работают в слепую. Только ЗО/ХП дирекцией были намечены контрольные цифры промфинплана. В цехах же он будет спущен не ранее 20/1-30 года. Дирекцией с 1/1-30 года намечен переход от квартальной системы отчетности к месячной. Эта реформа значительно облегчит и ускорит составление промфинплана в будущем.

### 11. Выполнение показателей.

К моменту обследования по предварительным данным по заводу имеется недовыполнение программы за первый квартал на 18,9%. Причем, по оружейному отделу план выполнен, по цеху охоторужия недовыполнен на 25%, имеется недовыполнение и по инструментальному цеху. Причина - провал программы по металлургическому отделу, в частности по чугуннолитейному цеху, который срывает снабжение ружейных цехов.

Из годовой программы в 20,5 тысяч тонн сталелит.отдел должен был выполнить около 5.500 тонн. Фактически программа недовыполнена на 1.580 тонн или около 30% задания.

Учета выработки валовой продукции на соловко-день в первом квартале нет, есть лишь данные о выпуске товарной продукции. Следующая таблица даст необходимое сопоставление.

Выработка товарной продукции на один отработанный человеко-день в цехах 26/27 года.

За какое время	Выработка на одного человека в день в рублях	Рост выработки в 29/30 г. по отношению к соответ.мес. 28/29 г.
Средняя за 28/29 г.	6-89	
Октябрь "	6-11	100
Ноябрь "	6-58	100
Октябрь 29/30 г.	6-08	99,51
Ноябрь "	6-04	91,79

Недовыполнение программы Иж заводом ставит под угрозу срыва производственные планы авиастроения, ружьетреста, Пензенской велосипедной фабрики и др. организаций.

Возможно, что в действительности выполнение программы выше, чем об этом говорят цифры. Во всяком случае, зав.прокатным цехом, где дирекция предполагает значительный срыв задания, в своем докладе на цеховом собрании настойчиво утверждал и доказывал, что промздадение цехом в основном выполнено.

Примых данных о ходе снижения себестоимости в первом квартале не-

Однако, некоторые выводы можно сделать на основании анализа стоимости товарной части продукции в следующей таблице:

Соотношение между ростом производительности труда и зарплаты.

	Рост выработки товарной части продукции	Рост почасовой зарплаты	Соотношение.
Среднее за 28/29г.	100,00	100,00	1
Октябрь	88,68	86,54	0,975
Ноябрь	95,50	88,26	0,924
Октябрь 29/30г.	88,24	106,48	1,207
Ноябрь	87,66	112,59	1,284

Цифры говорят, что директива о снижении себестоимости явным образом не выполнена. Кстати, любопытный пример, как строится калькуляция на заводе, представляет из себя следующий маленький факт. Один из цехов передал другому (кажется тепло-силовому) заказ на древко для знамени. Рабочему за работу былоплачено 1 р. с чем-то, а счет был представлен на.... 49р.50коп.

### III. Факторы, влияющие на выполнение промфинплана.

Движение брака по всему заводу в процентах от учетных единиц выражается в следующих цифрах:

За какое время	Общий % брака	По вине рабочих
----------------	---------------	-----------------

#### Оружейный отдел

Среднее за 28/29г.	5,73	2,78
Октябрь	5,66	3,12
Ноябрь	5,92	3,17
Октябрь 29/30 г.	4,28	1,78
Ноябрь	4,96	1,75

#### Металлургический отдел

Среднее за 28/29г.	1,61	
Октябрь	1,56	
Ноябрь	1,64	
Октябрь 29/30г.	1,05	
Ноябрь	1,17	Н е т сведений

#### Потери от простоев

Простои в среднем за 28/29 г.	- 1,16%
Октябрь 28/29г.	- 0,90%
Ноябрь	- 1,15%
Октябрь 29/30г.	- 1,09%
Ноябрь	- 1,29%

Рост простоев и брака по техническим причинам свидетельствует о плохом состоянии технического руководства и о невнимательном отношении со стороны заводской общественности и партийной части администрации к перебоям в оперативно-руководящем аппарате завода.

Повидимому, вне всякого контроля идет работа заводской лаборатории, микролисследования и химические анализы стали и чугуна регулярно запаздывают и недопустимо задерживают движение полуфабрикатов на отдельных стадиях производства. Постоянная задержка анализов, по мнению рабочих, временами приобретает характер прямо вредительства.

Никуда негодна постановка производственно-технической и коммерческой отчетности на заводе. Все цифры, приведенные выше, взяты под сомнение самим аппаратом заводоуправления. Зав. планово-экономическим отделом официально заявил, что достоверных цифр по браку нет и что неизвестно имеется ли на заводе избыток или недостаток рабочей силы. На этом же совещании технический директор Быховский выразил мнение, что контрольные цифры по промзаданию на II квартал необоснованы и, вероятно, преувеличены. В цехах отсутствует фактический учет эффективности работы ударных бригад. Имеющиеся сводки срочных донесений о результатах соц.соревнования месяцев лежат в замке и никем не изучаются. Цифры этих сводок характеризуются, как "дутые" /счетный работник механического цеха/ и как "не заслуживающие доверия" / старший экономист ОЭТ/.

Таким образом, повышение качества цеховой статистики, усиление внимания руководящих органов и заводских организаций к этому сектору заводского аппарата становится неотложнейшей задачей дня.

Большим местом в системе управления заводом является планирование производственных процессов между цехами. Отделные, еха задерживают выпуск полуфабриката и создают простой в зависящих цехах, а затем начинают подавать полуфабрикат в таком количестве, что забивают станки и помещения. Особенные нарекания вызывают постоянные задержки со стороны горячих цехов, которые являются наиболее узким местом завода. Большие потери несет завод и от плохой работы браковщиков и контрольных отделов.

Бюро рационализации не отражает в своей работе боевые темы цехов и не ведет должной борьбы за выполнение намеченных показателей. Бюро занято обсуждением общих проблем рационализации, вопросами размежевания с другими отделами и мало интересуется фактическим состоянием рационализации в цехах. Например, в цехе охотничьего оружия два года строится и все еще не готова паяльная печь. Рабочие с негодованием заявляют, что эта волокита стоит заводу не меньше, как 20.000 р. В молотовом цеху под пятитонным молотом тяжелые поковки ворочают руками, в то время, как на заводе имеется небольшой кран, который без ущерба можно приспособить к молоту. Об этом кране разговоры идут годами и все бесполезно. В том же молотовом цеху освещение совершенно недостаточное, хотя вне завода электрознегергия расходуется хищически.

Не удивительно, что при таком преступном отношении и указаниям рабочих, число предложений со стороны последних не велико. В механическом цеху за истекший год отмечено лишь 39 предложений. В других цехах меньше.

В Июле-Сентябре премировано на весь 20.000-ый завод было всего лишь 33 предложения и в том числе лишь 14 представленных рабочими. Между тем стоимость рабочей силы в стоимости продукции равно в текущем году по наметкам промфинплана 41,5%. В отдельных цехах эта цифра повышается до 60%. При таком низком органическом строении капитала имеются безграничные возможности рационализации.

IV. - Труддисциплина

Суммированных показателей прогулов по заводу нет. По отдельным цехам дело обстоит так.

По охотниччьему цеху

	Неуважительные	Всего
Октябрь 29/30	32	209
Ноябрь -"-"	51	253

Чугунно-литейный цех

Октябрь -"-	24	-
Ноябрь -"-	17	-

Механический цех

Октябрь -"-	6,8 %	к общему числу рабочих
Ноябрь -"-	3,7 %	

По большинству цехов прогулы снижаются. По охотниччьему и механическому цехам большое число прогулов обясняется громадными простоями из-за несвоевременной подачи литья, создавшими психологические предпосылки для прогулов по неуважительным причинам.

По одному из самых неблагополучных цехов - прокатному - на выход на работу по неуважительным причинам составляет:

I квартал 28/29 -	2,54 %
II " "	1,9 "
III " "	1,86 "

Вамсказали соответственно составляют: 1567, 1335, 1159 случаев.

Нужно отметить, что небрежная постановка учета искусственно повышает цифры действительных прогулов по неуважительным причинам. Так по охотниччьему цеху в Ноябре в сводке стоит 102 невыхода вместо фактических 51. Не лучше ведется учет невыходов и по другим цехам.

В начале первого квартала в пилозубной мастерской на почве нарушения дисциплины выработка упала со 100% до 65%. В первом квартале в прокатном цеху произошла длительная итальянка на: I/круглении стали, 2½ м-ца на ново-листовом стане, 3/на обжимном стане, 1/на очистке стали, 5/на ломке стали. Итальянками было обожжено около 30% производства прокатки. В этих итальянках руководящую роль играли чудаки элементы / на Ижеводе не мало бывших колчаковцев и кулаков/, опиравшиеся на отдельные группы хвостистски настроенных коммунистов. Однако, в том же прокатном цеху создалось несколько ударных групп, которые показали образцы высокой сознательности. Эти группы не овладели положением в цеху, распались и уступили место итальянцам, благодаря оппортунистическому руководству со стороны секретаря цеха ячеек и грубым ошибкам в тарифной работе завкома.

Партийная и проф. организаций завода явно проглядели наметившийся в начале х.года срыв производств. программ. Характерно, что заводом узнал о провале выполнения промзадания лишь в Москве на докладе в ЦК Металлистов. Внимание масс не было мобилизовано, заводская газета "Ижевский Металлист" оказалась далеко в хвосте в вопросах борьбы за выполнение плана. Бессспорно оппортунистической была и

политика партийной части завод управления. Директор тов. Ерлов не знакомил Районный Комитет с показателями нарастающей опасности срыва программы. Он же пытался смазать в материалах, предназначенных для информации Краевого К-та факты превышения роста зарплаты над ростом производительности труда. Помощник директора Сизов отказался идти в цеха и знакомиться с диаграммами по соц.соревнованию с оговоркой: "рабочие сами не интересуются этими диаграммами". На предложение идти в цеха для беседы с рабочими Сизов ограничился ответом: "не создавайте паники". Надо констатировать, что дирекция оказалась в плена у своего аппарата, а Райком партии полностью не охватил работу партчасти администрации-технического персонала.

### У. Соц.соревнование.

При таких условиях имеется полное основание утверждать, что срыва выполнения промзадания в первом квартале обусловлен в первую очередь плохим состоянием заводского аппарата, оппортунистическими ошибками руководства и недостаточно развернутой партийно-профессиональной работой в цехах. Рабочие массы мобилизованы и готовы к борьбе за повышенные темпы. Об этом единогласно говорят цеховой актив, об этом свидетельствуют и такие факты, как предложение рабочих старого мартена отработать день на приобретение нового крана к печам. Об этом же говорит и продолжющееся снижение прогулов по неуважительным причинам, при наличии роста простоев по вине администрации. Вопреки тому, что коммунисты не всегда являются застрельщиками соц.соревнования, несмотря на факты оподделения идеи соц.соревнования (например, одинаковый расчет по среднему заработку ударников и итальянцев), производственный энтузиазм масс растет. К 1-му Января количество ударных бригад по заводу равнялось 416 с 4.800 соревнующимися. Зарегистрированы 22 бригады-коммуны. К декабрю было 73 коллективных и единичных предложений о добровольном снижении расценок. Ряд цехов об"явили себя ударными. Коммунисты и комсомольцы возглавляют движение, но не везде, в ново-мартеновском цеху коммунисты выступили против об"явления цеха ударным.

Коммунистическая прослойка в ударных группах в Октябре составляла 19,6%, а в Ноябре - 18,4%. / вся партпрослойка завода составляет около 13%. К первому Января ударными группами было охвачено лишь 25% завод. парторганизаций. С комсомолом дело обстоит еще хуже. В ново-ремонтном цеху, получившем переходящее красное знамя за достижения по соц.соревнованию, партпрослойка в группах равна 15%, в прокатке, где бригады провалились, коммунистов в них было лишь 6,4%.

Прекрасно прошла по заводу колдоговорная кампания. Рабочие во всех цехах приняли пункт о неоплате брака по вине рабочего и об увольнении из завода социально-чуждых элементов из рабочих. Но уже слабее прошли перевиборы цехуполномоченных, поскольку заводские организации успели и взяли курс на "самотек".

Наличие необходимых технических предпосылок и высокой сознательности рабочих обеспечивают выполнение программы во втором квартале. Вопрос упирается целиком в состояние заводского аппарата и маневренную способность заводских организаций, в их умение быстрым решительным "првернуться лицом к производству".

Наибольшее сомнение возбуждает беспособность заводского аппарата. Об этом красноречиво говорит, приложенная к выводам, бюрократическая и смехотворная отписка ОЭТ, данная на запрос об итогах соц.соревнования. Уровень политической и производственной зрелости руководителей ОЭТ, обнаружившийся в этой записке, едва ли соответствует намеченным темпам выполнения промфинплана.

Предложения.

По линии завоудуправления.

1. Завоудуправлению решительно провести в жизнь директиву партии о единсначалии. Для всех должностных лиц создать действительную возможность и гарантию использования ими своих прав и несения всей подноты ответственности. Обязать цеховую администрацию не только руководить техническими процессами, но и вести борьбу за повышение трудовой дисциплины в цеху.

2. Провести беспощадную чистку в отделах завоудуправления. Выдвинуть лучших рабочих в средние оперативно-руководящие звенья заводского аппарата. Особо заняться подбором, повышением квалификации и улучшением материального положения работников цеховых органов. Обратить внимание на работу лаборатории.

3. Пересмотреть и проверить работу контрольно-распределительного аппарата в плоскости улучшения планирования между цехами и повышения качества выпускаемой продукции.

4. Работу Бюро рационализации перестроить применительно к социалистическим темпам и к практическим задачам выполнения промфинплана. Организовать широкий общественный контроль в деле выполнения предложений рабочих.

5. Упростить и уточнить существующую на заводе систему отчетности, особенное внимание обратив на постановку отчетности в цехах. Добиться сверхвременного представления и разработки срочных донесений. ~~Однажды~~ -  
~~установить~~ фактическую ответственность лиц, дающих сведения статорганам завода.

~~установить~~ По линии заводских организаций.

1. Привлечь всех коммунистов и комсомольцев к участию в соц.соревновании, поставить перед цеховым парт. и проф. активом конкретные задачи по выполнению промфинплана. Подхватывать и своевременно оформлять всякое проявление производственной активности рабочих.

2. Организовать между-цеховые совещания для устранения перебоев в снабжении и взаимном обслуживании цехов. Считать в дальнейшем недопустимым срыв работ производственных / в прокатке не было производственных совещаний с Июля м-ца/.

3. Райкому повысить сознание партийного долга, партийной ответственности и дисциплины со стороны партчести администрации, обеспечить ее участие в повседневной партийной работе.

4. Заводскому Комитету прстроить свой план работы в разрезе выполнения промзадания и соответствующих директив ВЦСПС. Предстоящие уплотнения норм и борьбу за снижение себестоимости практически сочетать с борьбой за реальные повышения зарплаты, путем активного участия в работе ЦРК и городского совета.

5. Завкому и центральной производкомиссии возглавить развертывающую работу ударных бригад, следить по сводкам срочных донесений за выполнением контрольных показателей, срочно реагировать на запросы масс и новые моменты в ходе соц.соревнования.

Члены комиссии:

/Фрейдсен/

/Иванд/

— I архиватура

— 2 и 3 в деле № 050.

АРХИВЫ УДМУРТИИ  
СТАТИСТИЧЕСКИЕ ПОКАЗАТЕЛИ

о работе Ижев заводов за I кварт. и январь мес. 1930-30г.

РАСПРОДАЧЕНО

НГ

Примечание:

Наименование показателей.	I квартал 29-30г.	За январь 30г.	
Выполнение программы в отпускных ценах 26-27 года.			% Брака, а также излишний износ в чистом виде и т.д.
По товарной продукции от намеченного промилляна на I-й квартал	80,2 %		
От портфеля заказов на I-й квартал	78,4 %		
Производительность труда /выработка на I рабочего // рубл. товарн. продукт./	158-31	188-95	
Брак по служебному производству в %.	4,57	4,62	
По металлургическому производству	1,28	0,83	
Общий невыход работников, без декретных отпусков.	5,02	4,72	
В том числе:			
Самовольные прогулы в %.	0,58	0,48	
Прогулы с разрешен. админист. в %.	0,27	0,18	
Кроме того в декретн. отпусках.	1,15	0,64	
Простоя в % к отработанному времени.	1,40	1,18	
Зарплата I рабочего с младш. обсл. персоналом.	78-II		
АРХИВЫ УДМУРТИИ	Соколова	Г.Башу	
АРХИВЫ УДМУРТИИ	Директор заводов		
АРХИВЫ УДМУРТИИ	Заведывающий П. З. О.		
АРХИВЫ УДМУРТИИ	"25" декабря 1930.		
АРХИВЫ УДМУРТИИ	✓ 1521		
АРХИВЫ УДМУРТИИ			

6а, б

Облас ВРН/б.

т. Мукановскому

9

~~Для ознакомления просимо,~~  
~~Сведения о состоянии рабочих по~~  
~~первому доктору на Нендерман. Медсан~~  
~~при нем сидение за и 110с (боне~~  
~~дескансое) состоящего по назначению~~  
~~Челу, а за и 116с Страждань низкое~~  
~~сидение в сидаре Кандидах для чего~~  
~~сторожей.~~

В виду того, что эти жи-  
тели сидят постоянно (отчужда) а  
они должны = они сидят, потому  
то здравоумие не затрудняется

29/5/30.

Секретаря областной

ВИДЕНИЕ НОВАНИЯ ОТДЕЛКОВ.	на 1 января 1930 г. Переведено по П.П.Н.							Переведено на 5-ти недели Не перевед.							ПРИМЕЧАНИЯ
	Рабоч.	Служ.	Всего	Рабоч.	Служ.	Всего	%	Рабочих	Служ.	Всего	%	Общее количество	%		
1. Управление Заводов	908	409	1317	739	406	119	90.5	-	-	-	-	125	9.5	Рабочие Строят. Мон- тажной группы, не- переданные в цеха, работают непрерывно	
2. Оружейный отдел	2797	222	3019	806	52	858	88.4	1091	170	1261	71.6	-	-		
3. Инструментальный отд.	2106	261	2367	1881	234	2115	89.4	425	27	552	10.6	-	-		
4. Металлургический -	5165	455	-	2061	378	2439	83.4	943	35	978	17.4	2208	39.2		
5. Отдел Гг.Механика	1490	274	1764	320	274	2294	83.0	20	-	20	0.7	450	16.3		
6. Прочие отд. Техчасти	691	356	1047	108	839	447	42.7	116	3	119	39.3	481	18.0		
7. Б. Х. Ч и Гг.Бухгалт.	2779	817	3596	2409	787	3196	88.9	-	25	35	0.9	375	10.9		
<b>ИТОГО</b>	<b>16786</b>	<b>2804</b>	<b>19740</b>	<b>10074</b>	<b>1467</b>	<b>12541</b>	<b>63.7</b>	<b>3295</b>	<b>270</b>	<b>3565</b>	<b>18.1</b>	<b>3684</b>	<b>18.2</b>		
						<b>+ 418</b>						<b>- 418</b>			
						<b>13959</b>	<b>65.7</b>					<b>3216</b>	<b>16.2</b>		

#### ПОЯСНЕНИЕ:

1. По Управлению Заводов не переводится: Пожарная команда, ввиду специфичности условий непрерывной работы.

2. По Металлургическому Отделу не переводятся:

- Стальелитейная мастерская - 732 ч. Всю массу по переводу будет прорабатываться дополнительно для Чертежников и тяжёлых печей;
- Прокатная мастерская - 694 ч. Предназначено к 1-му февраля перевозка на пятидневную неделю, где возможно, на Б.П.Н.;
- Молотовская мастерская - 367 ч. К 1-му февраля 1930 г. закончена первая часть из пятидневной недели, а часть из 5-ти д. и. не закончена, но мере развертывания производства, переходит на непрерывку;
- И-ская ходовая прокатка и прутокач - 355 ч., перевозится с 27-го-30-го на Б.П.Н. за исключением изготовления обойм, правки проволоки на стапелях, вальцовки проволоки и резка (около 60 ч.), перевозимых на 5-ти дневную (прерывную) неделю. Контрольная секция М.О. - 55 ч. перевозится одновременно со обслуживаемыми мастерскими.

3. По Отделу Гг.Механика не переведены: Тягло-Сыпучей цех - 450 ч. (в том числе рабочие, переданные П.отд. Сыпучих установок) будет переведен с 1-го февраля 1930 г.

4. По Отделу Реконструкций не были переведены 418 ч. - рабочие Стройственно-монтажной группы. Группа работает временно в рабочие переданные по цехам Гг.Механика, где работают непрерывно.

5. Транспортерный отдел-Ход.Порт. - 52 ч. Вспомогательные - 123 ч будут переведены с 1-го февраля 1930 г. одновременно с обслугиванием мастерскими на Б.П.Н. или 5-ти дневную неделю.

6. Контрольный отдел - 65 ч. перевозится одновременно с обслугиванием цехами с 1-го февраля 1930 г.

7. Десантчики - 200 ч., перевозятся с 1-го февраля с 1-го на 5-ти д. доказанную неделю, а по мере получения загрузки, будет перевозиться на Б.П.Н.

С 1-го февраля 1930 г., кроме Стальелитейной мастерской, рабочие будут работать только на 5-ти дневной неделе непрерывной или прерывной.

Зав.Отд.Экономики Труда

1005  
 Экз. № 1 - Директору Заводов  
 № 2 - Зам. Директ. Заводов  
 № 3 - Пом. Директ. Заводов по т.ч.  
 № 4 - " " по адм. труд. дел.  
 № 5 - Ижрайзакому  
 № 6 - Дело ОЭТ №

РАСПЕКРЕЧЕНО

81

Экз. № 5

АРХИВЫ УДМУРТИИ

АРХИВЫ УДМУРТИИ

## С В Е Д Е Н И Я

о количестве рабочих и служащих, переведенных на непрерывную производственную неделю и 5-ти дневную (прерывную) неделю. -

(Составлены на основании протокола заседания Общезаводской Комиссии № 13 от 25 января 1930 г.)

АРХИВЫ УДМУРТИИ

АРХИВЫ УДМУРТИИ

АРХИВЫ УДМУРТИИ

АРХИВЫ УДМУРТИИ

АРХИВЫ УДМУРТИИ

АРХИВЫ УДМУРТИИ

исх. № 90 с / 1161 с

96/Г

Секретно.

11

И 1 - Директору Заводов  
 И 2 - Пол.Директора Заводов по тех.части  
 И 3 - " " по труду  
 И 4 - Исправленому ВСРМ  
 И 5 - Дело ОЗТ № 2

**С В Е Д Е Н И Я**  
**о количестве рабочих и служащих, переведенных**  
**на непрерывную производственную неделю и 5-ти**  
**дневную неделю и производственно-экономические**  
**показатели перевода.**

15/  
1101c  
15/  
АРХИВЫ УДМУРТИИ

АРХИВЫ УДМУРТИИ

АРХИВЫ УДМУРТИИ

н и з ы	наименова- ние	дата перво- го за	Составлено на III- го г.			Переведено на И.П.Н.			Переведено на 5-ти днея.			Потребов. израсход. в разрочках.			Ожидаемые показатели при пе- реводе на И. П. Н.			ПРИМЕЧАНИЕ.
			рабочие	свобод-	всего	рабочие	свобод-	всего	% от общего количества	рабочие	свобод-	всего	% от общего количества	рабочие	свобод-	всего	% от общего количества	
<b>I. АДМИНИСТРАТИВНАЯ ЧАСТЬ.</b>																		
1 Управление заводов	14/Х 10	43	53	10	43	53	100,0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
2 Межчасть	-" 1	15	76	1	15	76	100,0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
3 Кольцевая почта	20	4	24	40	4	24	100,0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
4 Воро Рационализации	5/ХI 11	35	46	11	35	46	100,0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
5/ Плавово-Эконом.Отдел	14/Х -	42	42	-	42	42	100,0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
6/ Инженерный отдел	-" 73	11	84	73	11	84	100,0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
7/ Отдел Экономики Труда	15/Х 5	205	210	5	205	210	100,0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
8/ Школа №32	-" 274	-	74	274	-	74	100,0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
9/ -	-" 26	26	56	24	26	56	100,0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
10 Комендатура	21/ 1	273	14	287	273	14	287	100,0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
11 Полицейская команда	-	119	6	125	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
<b>ИТОГО</b>		906	409	1317	578	595	907	97,9	369	403	1192	107,5	-	-	-	-	-	
<b>II. ОРУДИЙНЫЙ ОТДЕЛ</b>																		
1 Кузнечная	21/Х 120	9	189	120	9	189	100,0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
2/ Взт.Коробочная	6/Х 418	24	442	-	-	-	-	-	419	24	442	100,0	-	-	-	-	-	
3/ Чемковская	-" 215	15	280	-	-	-	-	-	218	15	280	100,0	-	-	-	-	-	
4/ Поворочная	-" 158	14	172	-	-	-	-	-	159	14	172	100,0	-	-	-	-	-	
5/ Прядильная	-" 367	15	283	-	-	-	-	-	367	16	283	100,0	-	-	-	-	-	
6/ Нагавино-Коробочная	-" 322	21	348	-	-	-	-	-	322	21	348	100,0	-	-	-	-	-	
7/ Донежская	-" 279	24	303	-	-	-	-	-	279	24	303	100,0	-	-	-	-	-	
8/ Закачинская	-" 105	8	113	-	-	-	-	-	105	8	113	100,0	-	-	-	-	-	
9/ Н-ская охота.руней	25/ХIII 638	43	671	588	43	671	100,0	-	-	-	-	-	-	90	14,0	2,7	3,3	
10/ Кондр. и аппарат. отд.	385	49	338	59	-	58	17,4	-	277	48	245	82,6	-	-	-	-	-	
<b>ИТОГО</b>		2797	221	3019	806	52 868	28,4	1991	170	2161	71,6	-	-	-	-	-	-	
<b>III. ИНСТРУМЕНТАЛЬНЫЙ ОТДЕЛ.</b>																		
1/ Никопольская	25/ХI 803	64	867	803	64	867	100,0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
2/ Инструментальная	6/Х 938	88	1000	938	62	1000	100,0	-	-	-	-	-	-	123	86	25,1	3,6	
3/ Декальпальная	6/Х 172	30	192	-	-	-	-	-	172	20	192	100,0	-	-	-	-	-	
4/ Конт.ПСН и антир.О-ва	193	115	208	109	108	217	69,5	-	53	7	60	19,2	19	-	12,8	-2,5	2,45	
<b>ИТОГО</b>		2105	261	2357	1450	184	1084	22,5	211	184	2157	22,7	-	-	-	-	-	



Наименование предприятия	Дата перевозки	Составлено на III-е Переведено на И.П.И. Переведено на 5-ти днев. Погребено. Окончание перевозки на И.П.И.										Примечание.
		Расстояние	Время	Маршрут	Виды	Грузы	Всего	от об	от об	от об	от об	
	дл.	расстояния	маршрута	видов	грузов	всего	веса	веса	веса	веса	веса	
<b>УДИМОНОЧАТЬ</b>												
✓ Магазинский аппарат	таких	I	78	T <sub>4</sub>	T	T <sub>8</sub>	T <sub>4</sub>	100,0				
✓ Дома залодов	-"	-	7	7	-	7	7	7	7	7	7	100,0
✓ Цеховая продажи	-"	4	8	8	-	8	8	8	8	8	8	100,0
✓ Учебыдель	-"	47	5	52	47	5	52	52	52	52	52	100,0
✓ Потдел снабжения	-"	-	40	40	-	40	40	40	40	40	40	100,0
✓ Потдел заказов	-"	I	38	39	I	38	39	39	39	39	39	100,0
✓ Склад широкой продукции	-"	35	II	45	35	II	45	45	45	45	45	100,0
✓ Потдел складов	-"	126	187	263	126	121	247	247	247	247	247	339,9
✓ Тесоотдел	15 X	241	106	377	241	105	377	377	377	377	377	100,0
Транспортировочный отдел	-"	716	98	314	437	98	437	98	98	98	98	55,7
Конный ТРО	9 XI	474	12	486	433	12	486	486	486	486	486	89,5
Вспомогательная	9 XI	881	4	835	708	4	712	712	712	712	712	85,3
Главная бухгалтерия	28 X	10	187	147	10	187	147	147	147	147	147	100,0
✓ расчетные конторы	-"	6	III	217	6	192	198	198	198	198	198	90,8
десигнация	-	195	5	200	-	-	-	-	-	-	-	-
✓ Кирничный завод	2 IX	66	5	71	66	5	71	71	71	71	71	100,0
ИТОГО по З.Х.Ч.		2779	827	3606	2131	787	2918	80,9	35	35	0,97	
ВСЕГО по заводу		16936	3804	19740	9876	2870	21654	69,2	3713	380	3608	19,

Всего переведено на киперманную промз., неделя - 1054 50,1  
- " - на 5-ти дневную промз. - 3608 13,2

15562 77,1  
Не переведено 4478 66,5

19740 100,00

(18|I-80 И.П.)

Перевезено 15501  
сч-д 16042

Бр. Революц. 723  
Лесоту - 24  
Кирничн. 19  
1932

Зав.отд.Экономики Труда

Проверил начальник 15501

сч-д 16042

6 экз. эка. № 3  
документ №.  
ибо. документа не могу  
всего вкл. (о)  
расходы (на) то  
уровней  
6 - в дело ОЭТ №

заголовок

секретно

РАССЕКРЕЧЕНО

5/15  
заголовок

АРХИВЫ УДМУРТИИ

№ 2883е

### С В Е Д Е Н И Е

о состоянии заработной платы рабочих до всем группам  
плат за период октябрь-декабрь месяцы 1929 года  
[по прежнему колдоговору] и по месяцам январь и фев-  
раль месяцы 1930 года по новому колдоговору.-

ПРИМЕЧАНИЕ: 1. Снижение зарплаты коснулось I-й группы повремен-  
ных рабочих [см. стр. 2], по остальным же группам  
повоременных рабочих и учеников произведено  
увеличение в зарплате в связи с изменением в сто-  
рону повышений тарифной ставки I-го разряда.-

2. В отношении падения часовых заработков сдельщиков  
по некоторым разрядам - имеется масса обективных  
условий, которые не представляется в точности про-  
анализировать. но *личный*

(па)

среднее  
раз- октябрь - декабрь 1929 г. - янв арь 1930 г. с е в -  
 ряд количест. количест. количест.  
фактич. сумма за- часв. фактич. сумма за- часв. фактич.  
отр.час. работка зараб. отр.час. работка - зараб. отр. часов

I	2	3	4	5	6	7	8
1	7536	2240-3I 29,78	7424	2200-80 -29,64	6987		
2	415344	I36986-94 32,98	371541,5	I21067-06 -32,58	379492,5		
3	581787	204420-82 40,74	468212	I85010-29 -39,51	491893,5		
4	291296	I37387-17 47,16	276179	I25879-60 -45,58	280071*		
5	182033	I01999-56 56,03	I72413	94538-66 -54,83	179568		
6	83360	55510-I9 66,59	78797	51071-51 -64,81	75715		
7	47588	36517730 76,74	47487	35161-61 -74,04	44381,5		
8	8355	5483-92 77,60	7937	6067-47 -76,44	8131		

Итого: 1537299 681546-2I 44,23 I429990,5 620997-00 43,43 I466239,5

ПРИМЕЧАНИЕ: 1. По графикам 7,10 и 13 перед цифрой знак плюс обозначает повышение часовых зарплатков по отношению к зарплате к периоду октября-декабря 1929 г., а знак минус обозначает понижение.

2. Среднее количество рабочих по месяцам найдено путем деления фактических отработанных часов на календарное количество рабочих часов.
3. Найти количество рабочих колхозников понижение в зарплате не предоставляемся возможным, поскольку нет количественного учета.

9	10	II	12	13	14	15	16	17
I978-98 -28,32	8197,5	2541-15 +30,99	38	39	38	43		
I27626-35 +33,63	494998	I62267-42 -32,86 2113	I955 2062 2605					
202142-19 +41,09	545257	226110-00 +41,46 2552	2464 2673 2870					
I33768-81 +47,76	317638,5	I52513-10 +48,01 1482	I454 I522 1672					
I00654-74 +56,05	I94118	I10805-30 +57,08 926	907 976 I022					
49510-18 -65,39	95569	65948-90 +69,00 424	415 412 503					
34257-60 +77,19	50897,5	40132-71 +78,85 242	250 241 268					
6118-99 -75,26	8997	7265-81 +80,75 42	42 44 47					

656057-84 44,74 I715672,5 767583-89 44,74 7819 7526 7968 9030

## Группа повременщиков

октябрь-декабрь 1929 года      январь 1930 года

раз- ряд	сред- нее фактич.		сред- нее фактич.		сумма отр. час. зараб. кол.		сумма отр. час. зараб. кол.	
	кот.	часов.	кот.	часов.	зараб.	зараб.		
рабо-								
ткац.								

I	1	2	3	4	5	6	7	8
I	3	517,17	I24-4I	24,06	-	6	I-39	23,16
2	I8I	35679,88	I0359-29	29,03	I09	20672,83	573I-3I	27,72
3	373	7329I,36	25956-8I	35,42	429	8I476,84	27482-25	33,73
4	527	I035I7,II	4I877-06	40,45	640	I2I580,83	48I44-00	39,60
5	558	I09637,56	536I7-I8	48,90	636	I2087I,47	57278-93	47,39
6	357	70206,8	40500-00	57,69	423	80309	4I272-85	5I,39
7	I59	3I209-08	20688-77	66,29	I73	3293I,92	20025-80	60,8I
8	I8	3525,67	25I8-43	7I,43	I9	36I0,5	2489-79	58,96

того:

2175 427584,63 I9564I-95 45,73 2429 46I459,39 202426-32 43,87

ПРИ

- ПРИМЕЧАНИЕ: 1. В графе 15 и 16 перед цифрой знак + обозначает доплата при условии сохранения часов заработков за период октябрь-декабрь 1929 года.
2. Среднее количество рабочих найдено путем деления фактически отработанных часов на календарное количество рабочих часов.-

получ. 5-10% на тариф, по проин.кот.дог.оплачив.90% зараб. сделан.

Февраль мес. 1930г. вки расчета часов Рязанца в сон-  
января и февраля м- дах:  
20г. по часам заработ. январь - февраль  
раб. отр. час. зараб. отр. час. зараб. январь гр. Февраль гр. 13 - гр.  
4 х на 6 4 x 10 гр. 7 14 - гр. 11

I	9	10	11	12	13	14	15	16	
I	3	568	I3I-2I	23,10	I-44	I36-66	+	0-05	+ 5*45
2	94	I732,33	4943-62	28,52	600I-37	503I-48	+	270-06	+ 87-86
3	327	60204,33	20287- <sup>99</sup>	33,70	28858-80	2I324-26	+I376-55	+I036-27	
4	524	96504	38195-27	39,58	49179-5I	39035-87	+I035-5I	+ 840-60	
5	575	I05830	50028-II	47,28	59I05-93	5I750-87	+I827-00	+I722-76	
6	370	68085	36082-49	53,00	46330-26	39278-24	+5057-4I	+3I95-75	
7	I52	28007,5	I7I67-5I	6I,30	21830-62	I8565-84	+I804-82	+I398-33	
8	I7	32I4	2I92-85	68,73	2578-62	2295-76	+	88-83	+ 102-9I

2062 379745,16 169029- 44,5I 2I3886-55 I774I8-98 +I460-23 +8389-93  
05

## П-я группа повременников

Октябрь - декабрь 1929 г.					январь 1930 года					февраль 1930 г.					фонд зарпл. при услов. расчета час. января-и зара февр.мес. по час.зара- боткам октября-декаб.		Разница в фондах				
сред. колич. к-к. фактич.	часо сред. колич.	сумма вой кол.	фактич.	сумма зара кол.	фактич.	сумма зара раб.	отр.час.	зара раб.	отр.час.	зара раб.	отр.час.	зара раб.	отр.час.	зара раб.	отр.час.	зара раб.	отр.час.	зара раб.	отр.час.	январь из февраля из гр.7 - гр. гр. II - гр. 13.- 14	январь из февраля из гр.7 - гр. гр. II - гр. 13.- 14
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16						
399	78440.83	I5710-2I	20,03	420	70847,75	I7599-27	22,04	52I	9581	0,5	21093-63	22,01	I5993-49	I9190-74	I605-78	I902-89					
I024	20I36I,6	48359-4I	24,02	I130	214866,25	58250-09	27,09	I275	234666,08	6I657-16	26,28	5I610-8I	56366-77	6639-28	5290-39						
42I	8276I,75	23956-36	28,95	663	I26026,33	40I38-06	3I,85	574	105625,75	33659-9I	3I,87	36484-53	30578-44	3658-53	308I-47						
365	7I792-08	24240-I6	33,76	422	80212,75	30I57-63	37,60	380	69973,5	26342-57	37,65	27079-57	23622-88	3078-06	27I9-69						
368	72328,16	28354-37	39,20	453	86091,25	37432-75	43,48	490	90193,67	39I3I-47	43,38	33747-68	35355-66	3685-07	3775-8I						
2I4	42083,16	I8683-52	44,40	250	47475,5	230I7-08	48,48	250	45996,33	22322-44	48,58	21078-90	20422-22	I938-18	I900-22						
3I	6032,5	3I00-35	5I,39	44	843I,5	4637-45	55,00	54	9995	55I4-38	55,17	4332-95	5I36-43	304-50	377-95						
6	I19I,83	574-96	56,63	8	I6I6-	995-24	6I,62	8	I472	906-64	6I,59	9I5-14	833-59	80-10	73-05						
2828	55599T,9I	I63079-44	29,33	3390	644567,33	32,92		2I2227-57	3552	663782,83	2I0628-20		I91243-07	I91506-73	20984-50	I912I-47					
													32,22								

- ПРИМЕЧАНИЕ: 1. В последних двух графах 15 и 16 цифры обозначают сумму произведенных доплат по отношению к месяцам октября-декабря 1929 года, в связи с увеличением ставки первого разряда с 1-го января 1930 года.
2. В период октября-декабря месяца существовали две группы оплат повременников: первая определялась с 7-ю% приработка, а вторая по чистому тарифу, для исчисления фондов разницы по форме указанной выше, данные группы взяты вместе.
3. Среднее количество рабочих найдено также, как по 1 группе повременников.

октябрь - декабрь 1929 г. январь мес. 1930г. ве-  
 сред. колич. сред. колич. среда.  
 колич. фактич. сумма часов.коч. фактич. сумма часов.коч.  
 рабоч. отр.час. зараб. зараб.раб. отр.час. заработ. вар. рабоч.

	I	2	3	4	5	6	7	8	9
I56	30756.5	5868-60	I9.08	I72	32650.5	7206-35	22.07	I66	
II0	21696.48	4929-30	22.72	I20	22769	6122-30	26.89	I15	
280	55084	I5I77-89	27.55	I70	32258	I0290-3I	31.90	262	
93	I8354	5935-06	32.84	I04	I9825	7423-04	37.44	98	
I4	2724.67	I008-25	37.00	I8	3372	I446-58	42.90	23	
I2	2372	991-50	41.80	I5	2953	I429-25	48.40	20	
I	252	I19-70	47.50	-	-	-	-	3	

666 I3I239.65 34030-30 25.90 599 II3827.5 33917-83 29.80 687

- ПРИМЕЧАНИЕ: 1. В последних двух графах I5 и I6 цифры обозначают сумму произведенных долгов по отношению к месяцам октябрь-декабрь 1929 года, в связи с увеличением ставки I-го разряда.
2. Среднее количество рабочих найдено также, как и по I-й группе повременников.

в рабоч.	фонд зарплаты при ус- ловии расчета часов						Разница в фон- дах
	января	февр.мес.по	январь из февраль	январь из февраль	январь из февраль	январь из февраль	
количество.	сумма	часов.час.зарплаткам	январь	январь из февраль	январь из февраль	январь из февраль	январь из февраль
фактич.	сумма	часов.час.зарплаткам	январь	январь из февраль	январь из февраль	январь из февраль	январь из февраль
отр.час.	зараб.	зараб.раб.	январь из февраль				
			январь	февраль	январь	февраль	
	I0	II	I2	I3	I4	I5	I6
	30528.5	6748-07	22.10	5229-52	5824-74	976-73	923-33
	21117.5	5633-33	26.67	5173-11	4797-78	949-19	835-55
	48381	I543I-97	31.90	8887-08	I3328-96	I403-23	2103-01
	I8086	6696-54	37.02	64II-40	5849-0I	I0II-64	847-53
	4409	1891-46	42.90	I247-54	I63I-33	I98-94	260-I3
	3819	1848-4I	48.40	I234-35	I596-34	I94-90	252-07
	66I	363-55	55.00	-	3I3-97	-	49-58

I27002 38613-33 30.40 29183-20 33342-I3 4734-63 527I-20

Ученики индивидуально-бригадное ученичество и

卷之三

нр код	сумма зароб.	часов. зароб.	Год зарплаты при усво- вии расчета часов.нормы		Разница в фон- дах
			зимбр	февраль	
11	12	13	14	15	16
2987-00	10,0	2160-48	2389-60	540-12	597-40
1914-02	12,02	2087-81	1724-03	490-52	189-99
2491-89	15,07	2972-61	2023-28	1135-71	468-61
1162-78	18,76	1601-96	909-25	639-03	253-53
1289-04	22,26	1370-40	1024-09	374-03	254-95
1419-75	25,19	1529-24	1137-14	364-47	282-61

**ПРИМЕЧАНИЕ:** 1. В последних двух графах 15 и 16 цифры обозначают сумму произведений доплат по отношению к октябрю-декабрю 1929 г., в связи с увеличением ставки первого разряда.

2. Среднее количество рабочих найдено также, как и по I-й группе по временников.-

Завед.Отделом Экономики Труда

| no |

Секретарю обкома В.И.И.Б. Секретно  
выполнении  
программы за 20 дней февраля  
в целом ежедневной себестоимости

РАССЕКРЕЧЕНО

91

Наименование	Перед	Недодел	Приложен изготовка фаб-	Задание	Изгоды	% Выпо-
	на 1/ii	на 1/ii	6 февраля рабоч	за 20 дн	мено	ниров
Примущество						
без специальн. задания	37259	798	541720	505259	208500	40.
Полупродукты вспомог	27935	45550	89035	106650	19600	18,4
Авто	145528	116073	148486	119030	85627	71,9
Изделия	17970	150706	242098	404784	89650	32,2
Запасы	103887	68332	198438	162888	82580	50,7
Однотуточные и принадл.	-	173071	361120	459076	75215	
Сталь в тоннах	Задание за 5мес. 7200 тонн					
	Исполн. 6179 тонн = 85%					
—	1800	876				
	<u>Директор Заводов СССРУЧ</u>					
	Зав. пром. зон. и с.-х.					
25/ii						

С. С. С. Р.  
ыщий совет народного  
хозяйства

Ижевск  
Оружейное и Стальное  
Заводы

тдел  
Почтовое  
отской Автомобильной  
Почтовый ящик  
елеграфн. Ижевск Стальны

" 14 " Декабря 1930 г. № 96-701.  
СЕКРЕТАРЮ ОБЛАСТНОГО КОМИТЕТА  
В.К.П.(б).  
Д 22

Исполнитель Белкин, тел. № 0-65.

Отпущенные средства на особый квартал на деревянное жилищное строительство Иж заводов до сих пор не реализуются, вследствии задержки отвода места городом для строительства. Срок начала строительства уже прошел и тем самым затягивается срок сдачи домов для которых установлен 1-го Мая.

Означенное строительство имеет мобилизационное значение и промедление строительства ни в коем случае недопустимо. Прошу Вашего содействия быстрейшему осуществлению строительства.

ВРИД. НАЧ-КА МОВОДДЕЛА  
ИЖЗАВОДОВ-

*Белкин*  
(Белкин).

Нам.-27-н.  
р.н. №1-П.З.О.  
— - 26.06

Сведение

Секретно  
Секретно  
Секретно

23

о выполнении постановления за Губкомом и за Чисту 29/3  
в учреждениях Татарии за 1926/27 гг.

РАССЕКРЕЧЕНО

архивы Удмуртии

Задание Июнь	%	Задание Июль	%
на Губ-цено в Губ-цено в Губ-цено в Губ-	архивы Удмуртии	за Чисту 1926/27 гг.	в том числе
ртам в Губ-цено		за Чисту	цену

116  
архивы Удмуртии

Столы и мебель 1616152 1662741 102,828154726 2199696 102,1

Полуразборка 550744 365067 104,1 462630 450386 97,4

Авиапарк 1122082 959462 85,5 15092 1418400 93,0

архивы Удмуртии  
архивы Удмуртии

Станки 106450 106450 100 106450 106450 100

Металлургия 1043029 1000758 96,0 7540563 1351998 87,8

Оснастка 590822 444976 55,3 843321 6248338 44,1

Лампы 234500 181058 81,8 312 152807 92,8

10 процентов бывш

Полуразборка 139030 138270 99,5 187400 159870 85,3

архивы Удмуртии  
архивы Удмуртии

Столы и  
мебель 4911291 3367433 68,6 6285795 4822645 76,7

14  
4  
10  
26  
50%  
15  
15

Итого 10313100 8166215 (80,8) 1741834 11287150 (84,1)

Финансовый Завод Соколь

Зав. Чисту Зав. Соколь

архивы Удмуртии  
архивы Удмуртии

№519  
25/II-301

V/15 - Обком.  
 16 - П.З.О.  
 17 - Дирек.зав.  
 18/19 - Тресту РУД.  
 20 - в деле.  
 а.п. 81.

## ОСНОВНЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ ПРОМЫШЛЕННОГО ПЛАНА И О ЗА

на 1929 - 30 г.

РАССЕКРЕЧЕНО

I. Производственная программа.

Производственная программа завода против 28-29г. растет в среднем на 49,3%, при чем в части военной продукции она понижается на 9,8%, в части мирной растет на 85,2% при общем росте всей товарной продукции, на 50,8% и нетоварной на 42,8%. На первый квартал 29-30г. от всей годовой программы падает: по товарной продукции 23,1% и по валовой продукции - 21,5%.

Выполнение программы за I квартал всего лишь в размере " 91,7 %" от плана на I квартал по валовой продукции и в размере " 77,8 %" при по товарной продукции и за время с 1/X- по 20/I всего лишь в размере " 25,9 %" от плана на тот же период , по товарной продукции пока- зывает на крупнейшее недовыполнение заводом плана за указанный период, что помимо всего срывает программу заводов потребителей стали ИОЗ"а из за чего последние в частности ТОЗ, СИЗ и другие также выходят с крупным недоделом по выполнению программы.

2. Показатели по труду.

Для выполнения этой программы промыслом устанавливается: лучены

Количество рабочих Г7250 /кроме взрослого ученичества/ что состав- ляет рост против 28/29г. на 12,3% на конец года при этом количестве ра- бочих должно быть- 18888 человек, против 15088 в I квартале и против - 15374 человек. в 1928-29 г. Завод считает, что количество рабочих ему дол- жно быть увеличено до- Г7402 т.е. больше на 152 человека.

Зарплата запроектирована с ростом против 28-29г. на 15% с 69-45 до 79-87 выработка на I-го рабочего растет на 34,3%.

Завод в связи с тем, что количество рабочих просит увеличить до Г7402 и рост выработки просит утвердить в 33%.

Количество служащих запроектировано в 2540 челов.с ростом против 28/29г. на 12,5% или на 302 человек. что составляет 14,7% от рабочих и предложено увеличение это вести главным образом за счет инженерно-тех-нического персонала не менее 215 из 302 человек.

Рост зарплаты служащих установлен на II,2% при средней зарплате служащему в 129 р.50 коп.

Завод считает,что служащих ему нужно утвердить 2642 т.е. больше на 102 человек. При чем уже теперь на I/III- б/г. завод имеет 2875 служащих и заводу необходимо немедленно принять меры к их, сокращению,иначе завод технической

как и в 28-29г. выйдет с крупным перерасходом как по числу служащих так и по фонду зарплаты их, что в прошлом году удорожило себестоимость против плана на 275 т.р.

### 3. Подготовка рабсилы.

В промфинплане предусмотрено на подготовку рабсилы в общей сложности 790 т.р. из них 350 т.р. по титульным спискам и 440 т.р. за счет себестоимости. При средней стоимости обучения I-го рабочего в 500-530 руб. завод завод на осигнованную сумму сможет подготовить 1500 челов. что при прочих мероприятиях / в частности замена полуквалифицированных рабочих женщинами/ должно обеспечить завод рабсилой.

### 4. Снижение себестоимости.

В среднем на 29/30г. установлено 13% снижения себестоимости при учете механического увеличения зарплаты, контрактации студентов, расходов по подготовке рабсилы, паспортизации, по улучшению качества продукции и прочих удорожающих себестоимость против 28/29г. факторов в общей сложности на 2.457,7 т.р. или 5,8% от себестоимости. Следовательно валовое снижение себестоимости должно быть достигнуто в 18,8%.

Из 18,8% на долю факторов независящих от деятельности завода падает 13,2% / за счет роста программы, влияние удорожаний себестоимости 28/29г. снижение цен на материалы/ и лишь 5,5% должны быть получены усилиями завода для покрытия всей суммы расходов входящих в указанные 2457,7 т.р.

Первый квартал дал отрицательные показатели завод вместо снижения в 6% дал удорожание на 1,55% следовательно чтобы дать снижение в 13% в среднем за год и кроме того произвести затраты по удорожающим факторам в 2457 т.р. завод за последние 3 квартала должен дать снижение себестоимости в размере " 25%", что и является основной и боевой задачей завода.

В 28/29 г. завод дал фактическое снижение себестоимости 3,2% против 6% по плану, вследствие того, что по фонду зарплаты рабочих и служащих завод удорожил себестоимость на 4,2%. Для того чтобы завод выполнив снижение себестоимости в 29/30г. заводу необходимо немедленно приступить к пересмотру норм и расценок, а также и рационализации технологических и трудовых процессов, что должно дать экономию на сдельщиках 865 т.р. при этом за счет пересмотра норм должно быть получено не менее 250 т.р. с учетом же всех возможностей, представляемых, по всем колдоговорам эта экономия на производственной зарплате должна быть получен-

ной в размере I.271 т.р.

26  
122

#### 5.Оборотные средства.

На I/X-1929г. завод имел в общем на 5589 т.р. больше оборотных средств против установленного ему, сократив их против I/X-28г. лишь на 820 т.р. тогда как должен был сократить на 6400 т.р.

При исключении недозаготовки топлива на 1082 т.р. по остальным статям завод имел больше против установленного ему на 7042,3 т.р. из них по материалам на 4262 т.р., полуфабрикатам II-28 т.р. и незавершенному производству 618,4 т.р.

По плану на I/X 1930г. заводу установлено всех оборотных средств "72308,9" т.р. против наличия на I/X-29г.- 8312,8 т.р. В разрешаемую сумму входит "3284,6" тр. на топливо, на заготовку которого в установленном размере обращено особое внимание завода. Все материалы с 7905 т.р. завод должен довести до 4627,9 т.р., т.е. сократить размер таковых на 3278 т.руб.

#### 6.Общезаводские расходы.

В 28/29 г. заводом перерасходовано в целом по общезаводским расходам 411,7 т.р. или на 14,6% больше установленного по плану, при чем в части зависящих расходов этот перерасход еще выше и составляет -523,5 т.р. или на 26% и с ростом против 27-28г. на 36% в то время когда программа выросла лишь на 19%.

На 29/30 г. утверждено заводу общезаводских расходов с ростом на 13,4% в части зависимых и в размере 27,4% по всем общезаводским расходам.

Работа 5 месяцев вызывает большие опасения в том, что завод и в текущем году выйдет с крупным перерасходом, если завод не примет немедленно решительных мер в этом вопросе, в частности к сокращению служащих которых завод имеет больше установленного ему на 335 человек.

#### 7.По рационализации.

На 29/30г. планом по рационализации предусмотрено получение экономии в размере I.227 т.р., что должно дать снижение себестоимости в размере 2,5%.

Заводу предложено, работу органов по рационализации направить главным образом по линии рационализации технологических и трудовых процессов. Особенное внимание заводом должно быть обращено на рационализацию технологических процессов по винтовке, ИЖ №-5, внутризаводского транспорта и на наиболее полное использование договора с Крупшом по технической помощи.-

РАССЕКРЕЧЕНО

27

УДОБНО.

Лк. В # 7  
449

АРХИВЫ УДМУРТИИ

АРХИВЫ УДМУРТИИ 4

АРХИВЫ УДМУРТИИ

АРХИВЫ УДМУРТИИ

АРХИВЫ УДМУРТИИ

АРХИВЫ УДМУРТИИ

КОНГЛЕНТИНЫЙ ОБЗОР

работы Ижевских оружейного и стацелезаводского заводов

За I-й квартал 1929-го года.

Листок № 1

По образованию подавлено  
~~изобретено в Свердловске~~ изобретено

зарегистрировано

Образец № 1 (б) т. бороду.

По образованию подавлено  
изобретено в Свердловске

зарегистрировано

15  
128

25/II 30 г.

Опечатано 14 экземпляров.

- № 1 - тресту РУД.  
№ 2 - директору заводов.  
№ 3 - зам. директора зав.  
№ 4 - Пом. дир. зав. по ТТ.  
№ 5 - по ТТ.  
№ 6 - по альстр.дел.  
№ 7 - *Обратиться к Г.С.Б. т. Егорову.*  
№ 8 - мот.  
№ 9 - Инструмент. отд.  
№ 10 - Главному механику.  
№ 11 - Зав.мат.ком. отд.  
№ 12 - В.Р.  
№ 13 - О.З.Т.  
№ 14 - Израильсон.  
№ 15 - Району ВЧК /6/.  
№ 16 - ЧПК  
№ 17, 18, 19 - П.З.О.

П ознакомлении л.б.

возвращены в секр.часть зав.

15/

БД

АРХИВЫ УДМУРТИИ

I. ОСНОВНЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ

Ввиду того, что бухгалтерский отчет за I-й квартал еще не окончен мы не имеем ряда наиболее важных показателей, которые при сложности нашего хозяйства статистически выведенны быть не могут. К последним относятся снижение себестоимости и производительность на I-го рабочего в разрезе промпреда - по всей налоговой, вместе с нетоварной продукцией.

В данный момент мы имеем лишь выпуск товарной, шучей и сторону продукции. Он достаточен лишь для определения тенденций роста производительности, но числовое выражение последней, % роста ее от прошлого года с выявлением искривлений в нашем хозяйстве крупную роль нетоварной продукции может довольно значительно измениться - по промпреду завод выпускает в текущем году нетоварной продукции: для инженеров, строителей, увеличение запасов незавершенных производств, инвентаря и инструмента, подготовка рабочих, рационализаторские и опытные работы, капитальные ремонты 6.855 тыс.руб. без лесоотдела и кирпичного завода.

Из всей нетоварной продукции ориентировочно, по крупным наделкам мы можем учесть лишь незавершенное производство.

Остальные, кроме точной производительности и снижения себестоимости показатели могут быть в окончательном виде получены из статистической и оперативной отчетности, что мы и сделали и на основании чего и построим предлагаемый индексированием работников завода и треста настоящий конькобитный обзор, который через полмесяца, по окончании отчета, дополнительный предоставляем показатели, подходит форму квартального анализа работы завода.

II. ПРОИЗВОДСТВО.

По предварительным лимитам треста стоимость товарной продукции 1929-30 года и отпускных ценах 1926-27 года установлена в сумме 40.516,1 тыс. руб., из них по военню - 7.671,6 тыс. рублей и мирной - 32.844,3 тыс. рубл.

По предоставленному на утверждение промышленному строительству продукции в тех же ценах определена в сумме - 48.618,2 тыс. рубл., из них - по военной - 8.352,7 тыс. рубл./в т.ч. по специальному заданию 194,5 тыс. рубл./, продукции вспомогательных хозяйств для потребностей своего завода - 1.210,1 тыс. рубл. и по мирной на 32.099,4 тыс. рубл.

Так как статотчетность не учитывает некоторых видов продукции - полуфабрикатов по специальным заданиям, продукции вспомогательных хозяйств, стали свободного наличия, слитков, электроэнергии и проч. товарной продукции по местным ценам, то последняя автоматически выходит из настоящего сравнения.

За эти же исключениями товарная продукция и ее выполнение выражаются в следующих суммах: /в отпускных ценах 1926-27 года/.

/см. таблицу на след. странице/

ГРУППА ИЗДЕЛИЙ	По планам треста.	Произведен. Годово		Изменен. из плановани. на 1 годов.		Произведен. от изменен. Годов.		Порядок занесен на I кв.	Выполн. данные. кварт.	К. ВЫПОЛНЕНИЯ Годов. промт- всего из- менен.			К. ОХВАТ от порт- феля за- менов.
		на I кварт.	на 1 годов.	на 1 кварт.	Годов.	I кварт.	Годов.			Годов.	промт- всего из- менен.	К. ОХВАТ изменен. I кв.	
Всё иное	7071,8	8233,7	2002,8	194,5	-	8189,2	2002,8	1956,9	1927,8	15,4	28,8	101,2	103,1
Продукция эксп.хоз.	-	1310,1	-	1310,1	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Изделия													
Авиапоиски .....	-	4618,7	1113,4	-	-	4618,7	1113,4	1122,1	959,5	-	20,8	96,2	83,5
Станки .....	-	1320,2	106,5	-	-	1320,2	106,5	106,0	106,5	-	8,7	100,0	100,5
Схематуры .....	-	4348,4	569,8	-	-	4348,4	569,9	593,0	448,7	-	10,3	76,1	75,7
Напыльники .....	-	2502,4	520,7	-	-	2502,4	520,7	520,7	533,8	-	21,3	102,5	102,5
Изделия .....	-	5726,9	767,7	-	-	5726,9	767,7	766,7	588,3	-	10,3	75,6	75,7
Сталь и проволока	-	16016,6	4535,0	650,9	186,4	16365,7	4531,6	4300,5	3719,2	-	19,3	67,3	63,8
Блочки .....	-	1935,8	222,8	1935,8	222,8	-	-	1911,3	1131,7	-	-	-	-
Ц/Годриметы .....	-	350,3	127,1	-	-	350,3	127,1	125,0	134,2	-	88,3	97,9	92,4
Энерго-энергия	-	221,6	60,1	221,6	60,1	-	-	-	-	-	-	-	-
Проч.товары .....	-	1257,3	314,2	1257,3	314,2	-	-	-	-	-	-	-	-
ИТОГО марк.	20544,3	20099,4	3770,4	4060,6	633,6	25029,6	7786,8	8150,3	8903,7	12,5	15,8	75,8	75,4
В С Е Г О ...	40516,1	49393,2	10774,2	5471,4	833,6	43221,8	9890,6	181222	1930,5	12,6	18,3	81,2	70,4

157

**ПРИЛОЖЕНИЕ: I.** По стали - числитель - количество в тоннах, знаменатель - стоимость.

2. Несоответствие данных наименование таблицы по графе: "Выполнение" с данными эскизом ф.б. № I и 2 обясняется неточностью цен, примененных ц.от.заказов в этих формах: по деталим исторов И 5 - 400, применены одинаковые с ценами деталей И 5 - 400, по стали разрыв обясняется применением И 5 и различных цен по между заводским и инструментальным заказам /последнее ниже первых/, % выполнения определен не от производственного, а от портфеля заказов, исключающего с производством.

В целом по товарной продукции программа выполнена в сравнении с промышленном на I-й квартал на 79,5%, в том числе военная на 101,1% и мирная на 74,1%.

Значительное отставание от промышленного дала широкая продукция, по которой сроки и наименования выполнены полностью.

100% выполнение по наименованиям не служит показателем оздоровления данного производства: за I-й квартал мы имеем по отдельным профилям и размерам недодела и передела, которые определяются выполнение программы; очень высок по выхода И с. - 44,4% в целом вместе запроектированных по плану 35,0%. Это производство по прежнему нуждается в серьезном наблюдении и оздоровлении.

По группам изделий недодел выражается в следующем размере:

Автомобилики	-	13,1%
Скотрудиль	-	24,7%
Изделия	-	30,0%
Сталь и проволока	-	31,8%
Полуфабрикаты	-	39,7%

По автомобиликам недодел произошел по деталим мотора И 17; по деталим И 5 и И II программа выполнена.

По скотрудиль недодел 4,023 шт. ИК № 5, по изделиям недодел имеется по сверлам, стамескам, ключам гаечным /все 100%, и лемелям/.

Причины столь значительного недодела в основном кроются во внутри заводских неуязвимых и не поддающихся /недостаточное снабжение металлом и инструментом, оплата вышесто расценки по средней заработку, брак, недостаточная гибкость планировки производства/ и частично в причинах независящих от завода - аварии обжигового стапана и на роторных печах /разрыв трассы/ в проволочной мастерской и изменение в ассортименте и количествах со стороны заказчиков на протяжении всего квартала; значительную роль в недоделе сыграло и позднее получением заводом окончательной программы /в конце ноября месяца/, что не дало возможности планомерно развернуть программу.

30  
ХХХ

НЕЗАВЕРШЕННОЕ ПРОИЗВОДСТВО.

В отсутствии в данный момент точных бухгалтерских данных величины незавершенного производства получены выборочным порядком из технических журналов по изделиям, которые играют более или менее значительную роль в производстве завода и достаточно логично поддаются подобной выборке и условной оценке по остаточным ценам на 1-е октября 1929 года.

В силу изложенного выше выборкой исключены цеха: механический, ремонтный, инструментальный, пилорумный, скотокурьи.

Динамика незавершенного производства по оцененным изделиям приводится в следующем виде:

ЦЕХА И ИЗДЕЛИЯ	Количество		Отчетн. цена на 1/10 1929 г.	Ориентировочная стоимость на 1/10 1929 г.	Сниж.- увелич.
	за 1/4 1929 г.	1/10 1929 г.			
<u>I. Промышлен.</u>					
Сталь мартен.....	564,3	2931,0	-	757,3	635,0 - 16,15
* тигельная....	449,5	627,1	-	298,2	311,1 + 14,38
Итого:.....	4013,8	3515,1	-	1035,5	976,1 - 7,53
<u>2. Металлопр.</u>					
Сталь мартен ков.	484,7	421,3	128,02	91,1	79,2 - 13,07
* тигельная	355,9	373,4	608,71	216,4	227,1 + 4,94
	540,6	754,7	-	307,5	306,3 - 0,4
Стволы охотничьи	5509	13904	2,56	14,1	18,9
-- драгунск.	105235	65229	1,64,8	173,4	107,5
Коробки ствольн.	113442	150360	22,68	110,8	147,4
Автомобилист:					
шайбы колесн.	134	48	515,93	60,1	24,7
цилиндры	487	226	22,28	11,3	7,0
шестушки	686	358	15,48	10,3	5,5
Итого:.....	22646,3	225626	-	329,0	311,0 - 10,05
				696,5	617,3 - 77,27
<u>3. Техническое.</u>					
Сталь мартен с/с.	404,7	789,6	414,00	167,5	326,9
* тигельная*	184,7	280,3	881,71	162,8	247,1
	589,4	1069,9	-	330,3	574,0 + 73,78
Автомобилист:					
шайбы колесн.	96	140	292,55	84,7	123,5
цилиндры	1567	1824	27,58	43,8	51,0
шестушки	1189	1777	27,75	33,0	49,3
ИТОГО:.....				161,5	223,8 + 38,58
				31,5	77,8 + 63,22

ЧЕМЯ И АДДЕЦИИ	ПОЧИСТОВО		Отчетная цена на 1/1. 1929 г.	ПРОИЗВОДСТВО		сниж. - увел. +
	На 1/1. 1929 г.	На 1/1. 1930 г.		На 1/1. 1929 г.	На 1/1. 1930 г.	
<b>4. Св.Товары</b>						
Стволы драгунки.	117175	14866	5-13	599,9	485,7	
-" охотничьи	29163	24233	2-14	94,5	78,7	
-" пулеметы.	17271	13825	3-10	63,7	51,0	
Коробки	2250	19033	1-50	35,5	30,3	
Автомобили:				78,5	62,7	-18,74
Бамперы кузовные.	22	60	320-73	20,2	18,2	
Цилиндры	342	372	32-23	11,0	11,3	
Распред.валыки	209	220	23-56	6,9	7,2	
				29,1	23,7	+145,98
<b>ИТОГО:</b>					239,4	- 11,10
<b>5. Продолжение</b>						
Проволка ст.мартен с/б.	309,3	345,3	401-85	273,5	311,4	
-" ст.тигель.с/б.	57,4	67,5	1773-85	119,5	119,7	
Сталь ленточная	161,0	96,0	795-	12,7	7,6	
Обработка	3214,9	6076,4	282-77	9,1	5,9	
				414,8	444,6	- 7,18
<b>ИТОГО:</b>						
<b>6. Ст.коробочная</b>						
Ствол.....	35567	30196	4-75,79	174,0	167,4	
Ствол.коробка	44494	42969	1-37,2	61,0	58,9	
Себель зернора	17494	27634	1-02,2	28,1	18,2	
				263,1	254,6	- 8,27
<b>ИТОГО:</b>						
<b>7. Пыльники</b>						
Штихи.....	28042	25033	4-11,80	31,4	28,0	
Воевая личинка....	35021	35101	-32,56	18,4	18,5	
Спусковой крючок..	17666	15504	-3,74	5,4	4,7	
Курок.....	3423	3076	-72,77	22,4	22,7	
				77,6	74,9	- 2,48
<b>ИТОГО:</b>						
<b>8. Наг.коробочная</b>						
Скоба .....	602	10818	-41,41	0,2	4,5	
Угольник.....	12825	18251	-33,17	4,3	6,0	
Наг.коробка.....	12008	12811	2-04,98	24,6	26,2	
Кришка .....	22207	20208	-57,22	14,8	14,0	
Прицельная колодка	18411	21794	-40,95	7,5	8,9	
-" рамка	7039	34325	-32,98	15,8	18,1	
				67,2	77,7	+ 15,52

ЦЕНА И ИЗДЕЛИЯ	Количество		Отчетн. цена на 1/Х 1929г.	Средн. стоимость		%
	На 1/Х 1929г.	На 1/1- 1930г.		На 1/Х 1929г.	На 1/1- 1930 г.	
<u>9. Денежная:</u>						
Ложа драгоценная....	2032	31255	1-86,1	8,0	9,7	+ 6,47
<u>10. Промбюджет:</u>						
Соединит. пластины	20963	24926	91,61	16,6	14,0	- 10,12
Итого по главн. издел.				371,8	4054,0	+ 2,07

Ненормальным ростом незавершенных производств обращает на себя внимание термическая мастерская - она дала увеличение за квартал на 106 тыс. рублей, или на 62,2%. Катапино-коробочная дает также значительный рост - на 15,6%. Имеет место рост по проволочной - на 30 тыс. рублей, или на 7,3%. Остальные отрасли промбюджета цеха дают или уменьшение или незначительный рост. Крупную роль в увеличении незавершенных производств сыграла прокатная мастерская, задержавшая поставку из отлиг до последних дней квартала; сыграла свою роль и недостаточная пропускная способность термической.

/см.продол. на обороте/

Б. БРАКИ

Разбивка брака по причинам

Направление отделов	Брака от: изготовления	Сроки при- дара ботки										Общ. % брака по всем при- чинам
		От кузнеч- ническ.	От ин- струментов	От полу- головок	От ра- боток	Гендером при- надлежащим техни- ческим погородам	От осо- бого руко- водства	От лекал	Много от изделий из-за износа	Брака из-за износа		
<u>Строительный отдел</u>												
По цехам изг. швейному....												
I кв. 23-29	1,14	0,07	1,16	0,02 3,25	0,10	0,01	0,00	0,01	4,62	0,05	0,24	6,25
IV " - "	0,76	0,25	0,60	0,01 2,08	0,05	0,01	0,01	0,00	3,91	0,08	0,92	4,77
Ср. за 23/3	1,81	0,16	0,98	0,02 2,78	0,10	0,01	0,01	0,01	3,59	0,07	0,76	5,7
I кв. 29/30	0,57	0,17	0,45	0,02 1,35	0,00	0,01	0,01	0,00	2,57	0,05	1,08	4,57
Маст. охозы												
I кв. 23/29 г.												2,34
Маст. охотовр 1923/29 г.												1,97
Маст. отд.												
I кв. 23/29 г.												1,64
IV " - "												1,36
Ср. за 23/3												1,61
I кв. 29/30 г.												1,28
Пристр. отд.												
Неподъемники 23/29 г.												10,68
I кв.												8,12

СТРОИТЕЛЬНЫЙ ОТДЕЛ. Количество брака за I-ю квартал уменьшилось с 5,7% в пр./г. до <3% в I кв., т.е. относительное уменьшение на 30,26%.

Несмотря на столь значительное количественное уменьшение брака, то ценостное уменьшение не ожидаем, т.к. движение брака по причинам, при наличии значительного повышения брака сомнительных /23% стоимости головок/, который с 0,76% в пр./г. повышен до 1,08% в I кв. /относительно на 42,1% не дает для этого никаких оснований/.

32  
154

Динамика брака по видам прокату с загородами, различенным обработке  
годных талона /в %/:

Д е х а	7-88	1988/89 г.		I кв. 1989/90 год	
		% от брака	% от 7-88 г.	% от брака	% от 7-88 г.
Приборная .....	0,67	0,41	385,7	-	-
Стр.коробочная .....	0,55	1,22	221,8	2,41	197,5
Мет.-кор.сочная .....	0,25	0,43	172,0	0,35	58,1
Штиковая .....	0,30	1,01	386,7	1,07	105,9
Средн. по отделу.....	0,35	0,76	271,4	1,08	142,1
					416,4

Приборная этот вид брака ликвидирована, магазино-коробочная значительно уменьшила, за то стр.-коробочная и штиковая, наоборот, наиболее дорогие детали, значительно увеличились.

Все неоднократные уменьшения из начатого положение на этом участке работы орг.отд. оставляется безрезультатными.

По мастерской охотничьих ружей брак значительно减少了.

Следует необходимым отметить значительное уменьшение брака от рабочих: в пр./г. это было 27%, в I кв. - 1,8% относительное уменьшение - 13,7%.

Металлургический отдел. Средний размер за пр./г. был в 1,61%, в I кв. 1,2%. Относительное уменьшение имеем 20,5%.

По инструментальному отделу учет брака ведется только по пиловзубной: за 1988/89 г. он был равен /по количеству/ 10,6%, а за I кв. 8,1%.

Здесь мы по прежнему имеем ненормальное положение.

#### IV. ЗАРАБОТКА И ЧАРГОСТА.

За I-й квартал мы имеем следующую динамику:

	Средн. за 78-89 г.	По ли- митам треугол. год.	По про- мышленно- му за I ква- ртал	I-й квартал		
				% от 78-89 г.	% от 78-89 г.	% от 78-89 г.
Рабочие с в/зоп и основного кадра без п.о.и ин-зав.	70-02	-	70-13	70-70	113,4	-
б/средний по заводу /с лесоотделом и кир- ничным заводом/	69-45	77-57	73-61	78-II	112,5	100,6
Служебные Средний по заводу /с лесоотделом и кир- ничным заводом/	II6-67	I20-26	I34-32	I26-28	107,4	104,2
						100,8

ПРИМЕЧАНИЕ: Размер заработка за I-й квартал определен по карточке № 2.

ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТЬ

По товарной продукции в ценах 1926/1927 г. г. д. а.

АРХИВЫ УДМУРТИИ

АРХИВЫ УДМУРТИИ

АРХИВЫ УДМУРТИИ

	1926-27	Произв- план I кв.	Следущ. кв.
Товарная продукция в разре- шении учета по нормам в 1926-27 в ценах 1926-27 года.....	30691,4	3890,6	7166,9
Количество рабочих.....	15005	14766	14766
Выработка на I рабочего....	170-45	222-47	161-54
Рост выработки от 22/22 г.	II, I	/-	5,3

Приведенные две таблицы показывают определенный разрыв между ростом зарплаты рабочих и ростом производительности: в то время как зарплата против ср. годового пр./г. повысилась на 12,4%, выработка по товарной части пала на 5,3%.

Преимущества имеем по зарплате отчетные, вполне определяющие величины, в то время как по производительности не имеем никаких данных, лишь по товарной части продукции.

К сожалению за оба сравниваемых периода производства, принятого для сравнения, есть достаточное основание констатировать сильное превышение роста зарплаты над ростом производительности, ставя ее запроектированный % снижения себестоимости под угрозу невыполнения.

Считаем необходимым обратить самое серьезное внимание СОТ на необходимость самого жесткого регулирования зарплаты в полном соответствии с ростом выработки, выделяя при этом коэффициент 5,0.

АРХИВЫ УДМУРТИИ

АРХИВЫ УДМУРТИИ

АРХИВЫ УДМУРТИИ

З. РАВСИЛА.

Средне-месячное количество рабочих и служащих за I-й квартал в сравнении с прошлым годом и промфинпланом было таково:

Группа рабочих	Среднее количество	По промфинплану	По линейному плану	Среднемесячные за I-й квартал			% от линейного плана	Служащие, к рабочим		
				Марк.	Наш.	Прогноз		По линейному	По промфинплану	% от линейного
I. Рабочие, в том числе основные, кадр без Л.О.и кирпич. заводов	15005	14766	-	14766	-29	98,4				
б/Л.О. и кирпич. зав.	319	322		322	+47	87,6				
	15.34	15033	15800	15033	-286	93,1	95,5			
II. Служащие, в том числе основные, кадр без Л.О.и кирпич. завода....	710	835		835	+140	119,7		4,7	5,7	5,7
техперсонал	1457	1556		1542	+85	105,8		9,7	10,5	10,5
остальные	2167	2231		2392	+225	116,4		14,4	16,2	16,2
б/лесоотд. и кирпичные заводы.....										
техперсонал	10	13		12	+2	120,0		2,7	4,0	4,0
остальные	68	76		77	+16	126,2		16,5	22,6	23,6
ИТОГО:	71	89		89	+18	125,3		19,2	27,6	27,6
ВСЕГО:	2238	2486	2307	2481	+343	110,8	107,5	14,5	16,4	16,4

В первом квартале мы имели следующее положение со служащими: в то время, как количество рабочих против среднего годового прошлого года уменьшилось на 286 человек, количество служащих увеличилось на 43 человека и процентное соотношение служащих к рабочим выражалось в 16,4% в целом по заводу, а по основному кадру - 16,2% вместо 14,5% и 14,4% в среднем за прошлый год и 14,5% запректированных в среднем на 1929/30 год по промплану.

Поскольку промплан окончен составлением уже по окончании I-го квартала /уточненный/ - на I кв., как в отношении рабочих, так и

служащих, внесены отчетные данные.

По сравнению со средне-годовым количеством служащих по промфинплану - 1603, по основному кадру мы имели в I квартале меньше на 161 человек, но ~~по утку~~ к 1-му января штат служащих достиг 2463 чел., а на 27 января - 2556 человек, т.е. лишь на 17 чел. выше средне-годового лимита. Наставление указывает с определенностью на необходимость жесткого регулирования штаба служащих, во избежание подобного прошлогоднему превышения лимита промфинплана с соответствующим влиянием на снижение себестоимости. Дальнейший прием возможен лишь в отношении высококвалифицированных служащих - инженеров, техников, бухгалтеров и т.п.

Следует отметить, что положительное явление, что в I-м квартале количество инженерно-технического персонала возросло по отношению к рабочим до 5,7% с 4,7% прошлого года.

#### ЧИСЛЕННОСТЬ РАБОЧЕГО СОСТАВА:

	% к среднегодовому количеству рабочему персоналу 1928/29 г.	I-й квартал				% к среднегодовому количеству рабочему персоналу 1929/30 г.	
		Сентябрь	Ноябрь	Декабрь	Средн.		
Прибыло	3,5	539	453	1062	1123	579	5,8
Выбыло	3,6	562	608	332	471	487	3,2

Из месяца в месяц происходит дальнейшее насыщение новыми рабочими, которое будет происходить на протяжении всего года.

Постоянное явление в значительной мере осложняет выполнение программы, так как вновь поступающие рабочие, несвоевременно с заводской обстановкой, требуют значительно большего наблюдения и оказывают отрицательное влияние на целый ряд качественных показателей: брак, производительность, простота.

#### II. НЕВЫХОДЫ И ТРУДОСИСПОЛНЯЮЩИЕ

##### НЕВЫХОДА.

НАИМЕНОВАНИЕ ОТДЕЛОВ	1928-1929 ГОД		I-й квартал 1929-30 г.				
	% общего	в том числе	%	в том числе			
	невыхода	%	прог.	общ. не вых. %	самов. б/декрет. прогул. причин. отпуск.	%	прог. самов. прогул. причин.
Сружеский отдел.....	4,36	40,57	0,27	5,56	0,41	0,27	
Металлургический отдел	6,12	1,25	0,74	5,96	0,89	0,28	

Инструментальный отдел	4,99	0,70	0,36	4,63	0,53	0,17
Отдел гл. механика .....	4,26	0,48	0,66	4,99	0,42	0,32
По заводу в целом:.....	5,32	0,90	0,60	5,29	0,62	0,30
В том числе: командир. по завод.	0,67	-	-	1,02	-	1,66

В части невыходов следует отметить дальнейшее укрепление трудовой дисциплины за счет сокращения против п/г. прогулов самовольных и с разрешения администрации, последние только в отр. отд. остались стабильными, дав значительное сокращение по остальным отделам .

Считаем, что на достигнутых результатах нельзя остановиться: если прогулы уважительные вточности совпадают с промфинпланом, т.е прогулы самовольные превышают последний на 0,12%

Мы считаем необходимым заслужить внимание из тех соображений, что последующие кварталы предполагают еще более жесткую проектировку и прорыв здесь, при резком повышении прогулов, находящихся вне влияния администрации и даже самого рабочего, /командировок и пр./ не даст за год запроектированного количества рабочих дней на каждого рабочего.

## II. НАЧАНИЕ ПРАВИЛ ВНУТРЕННЕГО РАСПОРЯЖЕНИЯ.

	1928-29 г. ср.месячн.	I квартал ср.месячн.	от 1928-29 года
1. Спавших на производстве	5,8	5,0	86,2
2. Пьяных " -"	5,9	3,0	71,2
3. Опоздавших на работу	314,3	285,0	122,4
4. Собрались за 10 мин. до выхода у проходных ворот	7356,9	6170,0	83,9
5. Общее число рабж.....	34,0	21,0	87,5
На коих раскрыто .....	12,3	12,0	97,6
-" - прекратено.....	6,4	3,0	46,9
-" - незакончено производств.	5,3	4,0	75,5
Перен. в друг. орга- ны для здания.....		2,0	-

Показатели по всем причинам, за исключением одной, за I кв. имеем благоприятные. Снижение же работы увеличилось.

До сих пор довольно значительное количество рабочих, собирающихся у проходных ворот за 10 минут до выпуска за квартал потери рабочего времени составит /6170квх10:60/ 1085 ч/час., или 16,0 ч/месяц.

На этом участке трудодисциплине предстоит большая работа по искоренению этих неблагоприятных обстоятельств.

### УЧЕБНЫЕ СЛУЧАИ.

Количество	1958-1959 г.			I квартал		
	Абсол.	Средн. месин.	рабоч. ср. год.	Количество		На I кв.
				На I кв.	Средн. месин.	
Тяжелых	2	3	0,2	?	2,3	0,15
Смертельных	5	0,4	-	3	1	-
Легких.....	7151	596	35,7	1720	573	16,0
	7153	599	35,9	1720	576,3	16,2

Как по абсолютной, так и по относительной величине исчезновение случаев уменьшилось. Обратите внимание на увеличение количества смертельных случаев - за весь прошлый год их было 5, а за I квартал - 3 случая.-

/продолжение на следующей странице/

ХХХ 35

ХХХ  
АРХИВЫ УДМУРТИИ

АРХИВЫ УДМУРТИИ

АРХИВЫ УДМУРТИИ

АРХИВЫ УДМУРТИИ

III. ПРОСТОЙ.

за I-й квартал 1929-1930 года по сречению в 1929-й г.  
годом

АРХИВЫ УДМУРТИИ

АРХИВЫ УДМУРТИИ

АРХИВЫ УДМУРТИИ

ХХХ  
АРХИВЫ УДМУРТИИ

Название подразделения	ОФИЦИЕЛЬНЫЙ ОТДЕЛ						ПЕДАГОГИЧЕСКИЙ ОТДЕЛ					
	На 1.01.1929 г.чел.			На 1.01.1930 г.чел.			На 1.01.1929 г.чел.			На 1.01.1930 г.чел.		
	Член	%	Супружеск.	Член	%	Супружеск.	Член	%	Супружеск.	Член	%	Супружеск.
Осмотрение работы.....	7612,6	0,25	2633 -	6743	0,49	2635-43	24580,5	0,37	8530-50	8016	0,35	4504-60
Осмотрение материалов...	4007,5	0,06	1874-31	1236	0,17	1007-45	3131,3	0,04	1159-94	1098	0,04	410-69
-*- инструменты....	4334,9	0,07	1422-32	731	0,06	150-33	346	0,01	361-44	320,3	0,04	351-63
Осмотрение энергии и опыта.....	1132,5	0,02	724-14	425,75	0,03	150-05	1620	0,03	1812-II	1070	0,04	451-45
Подъем и разрыв механизмов.....	14416	0,5	4711-35	207	0,14	693-73	56277,5	0,61	5580-73	31676	1,23	1477L-26
По практики.....	38249	0,43	1745-73	431	0,03	173-04	16863	0,18	355-3-04	4616	0,18	1863-05
Всего простое.....	83759	0,98	10177-31	10791,75	0,93	8281-I4	100020,5	1,19	40794-60	483D-5	1,91	23394-72
На них использовано иное другое рефера.....	80399,5	0,90	10177-31	11346,5	0,94	7223-38	8418,5	0,92	50790-35	36591	1,43	13666-64
Дополнено на использован. простое.....			1495-09			1000-91			10530-22			340-03
Всего простое ненапом- ниченного.....	11330,5	0,10	7580-05	1179,25	0,08	437-45	9433	0,17	9401-83	11494,5	0,46	4773-37

/продолжение на следующей странице/

37  
45

ЧАСЫ ПРОДОЛЖИТЕЛЬНОСТИ РАБОТЫ	ПОДРАЗДЕЛЕНИЯ И ОГРН				
	За 1928/29 г. в.год		За 1 ян. 1929/30 г. в.год		
	Часы	Сумма	Часы	Сумма	Часы
Отсутствие работы.....	1000	0,03	541-34	1000,0	1,17 5113-04
Отсутствие материалов...	106	-	29-34		
...- инструментов.....	1000,0	0,06	529-21	521	0,06 129-39
Отсутствие энергии и света .....	655,5	0,02	542-39	655,5	0,06 291-39
Подъем и ремонт механизмов.....	24255,5	0,76	7445-79	6170,5	0,30 2839-12
По практике.....	6415	0,21	1526-39	702	0,07 29-17
Всего простое .....	58171,5	1,71	15309-73	20420,5	1,95 5024-02
На них израсходовано, но другие работы.....	50714,5	1,63	10786-03	19127	1,33 2307-57
Дополнительное израсходовано, практика.....			4529-15		3581-52
Всего простое производственного	2457	0,08	1067-02	1098,5	0,11 670-02

ЧАСЫ РАБОТЫ МЕХАНИКА	Работы в цехах без смены смен				
	За 1928/29 г. в.год		За 1 ян. 1929/30 г. в.год		
	Часы	Сумма	Часы	Сумма	Часы
1104	0,02 451-14	154	0,02 51-03 50695,5	0,21 21164-364125	0,46 100-60
142,5	- 69-37	270	0,02 127-22 76605	0,02 2541-27-4	0,06 121-22
241,5	0,01 112-30	6,5	- 1-03 7640,5	0,02 2426-2241	0,03 901-75
309,5	0,01 121-05	228,5	0,03 11-64	11258 0,01 2922-2461750,03 1022-92	91
1402	0,08 27-63 37	APXHIV УМОРТН	0,03 189-32 102075,5	0,37 3772-428975	0,12 20-28-62
3154,5	0,08 1171-71	1057,5	0,08 472-87 124285,5	0,08 41152-1702,75	0,22 291-60
375	0,15 2220-2120,95	APXHIV УМОРТН	0,17 100-40	31071,5	1,61 08582-187517,75
39,54	47,02	32,86	90	1,40	1/31,51
18997,5	0,09	47897-74852,50	10	0,94	21470-15
17201-			51		1322-66
3261,5	0,15 2511-2120,95	APXHIV УМОРТН	1002-02 120728	0,47 29	14737-02
22	0,17			0,46	

СУРГИИ

СУРГИИ

СУРГИИ

СУРГИИ

СУРГИИ

32  
в пр./г. всех простоеев было 329711 час., что к фактически отработанному времени составило 1,1%. За I кв. всех простоеев было уже 107517 час., что составило 1,4% less от исходительного изыскание 20,7%. Увеличение произошло за счет двух причин, отсутствие работы и поломки и ремонта механизмов: шесто 0,21% по первой и 0,27%, по второй прич. не в п/г. соответственно имеем 0,46 и 0,41%.

Увеличение простоеев мало мест:

в И.О. с 1,19% в пр./г. до 1,91% в I кв. за счет причин: отсутствие работы вместо 0,27% + 0,35% поломки и ремонт, механизмов /общим/ вместо 0,61 = 1,25%.

В И.О. с 1,71% до 1,99% в I кв. за счет одной причины - отсутствие работы вместо 0,63% в п/г.= 1,17% в I кв.

В оружейном отделе и отделе главного механика простоеев в I кв. осталось почти стабильными, less в первом они 0,0% и во втором - повышение 0,02% несмотря на стабильность простоеев в целом по О.О. следует обратить внимание на значительное увеличение простоеев из-за отсутствия рабочих и материалов: 0,12% в п/г. 0,49% в I кв., по первой причине и вместо 0,55 = 0,43% по второй.

Обращаясь к рассмотрению стоимости простойного часа следует констатировать следующее (за час в копейках)

	26 - 29 г.	I кварт.	% I кв. от 1928- 29 год.
--	------------	----------	--------------------------------

Оружейный отдел.....	22,53	29,46	120,9
Металлургич.отдел.....	27,22	46,33	122,8
Инструмент. "	0,77	41,25	134,0
Отдел главн.механика	39,54	47,02	118
Среднее:	28,86	42,18	127,5

Использование простоее винч. значительно улучшится поднявшись  
с 0,69руб./г. до 0,945 в 1 кв.

На основании приведенных данных выставляем определенное ис-  
пользование с простоеем, как по количеству так и по качеству.

Удорожание средней стоимости простойного часа на 27,5% при  
среднемесячном росте заработка в 12,4% указывает на то, что прогул  
имели рабочие более высокой квалификации, иначе это было в  
1928-29 г., при этом несомненно квалифицированных рабочих  
простои их по своим последствиям считаем более худшими, чем  
это было в 1928/г.

Лучшее использование ни в какой мере нельзя считать достиже-  
нием производства, т.к. для выполнения хар. работ гораздо легче  
и выгоднее научить чернорабочих.

Обращаем внимание на очень низкий по сравнению с др. отдел.  
Х. простоев в отделе глазного механика.

У нас есть предположение разделляемое рабочими ОТ, что  
при наличии значительного удельного веса временных работ здесь  
имеет место вид простоев (нефиксированый). Считаем необходимо  
вернуть ЦРП совместно с главн. механик., это явление прозорить  
и установить соответствующее документальное наблюдение.

(смотря на обороте)

## 1. К. МАТЕРИАЛЬНОЕ СНАБЖЕНИЕ И РЕГИСТРАЦИЯ ИЗДЕЛИЙ.

Движение сырья, материалов и топлива за 1 кв. 1929/30 г.

Наименование изделий сырья и топлива.	Баланс на 1/кв. за 1929 г.	—		ПРИХОД	РАСХОД	Остаток на 1/кв. 1930 г.
		Состав учета	квартал 1929/30 г.			
Всего чугуна.....	тн. 10587,5		3595,6	205,4	7977,7	
В т.ч. литья.....	" 509,2		295,0	295,2	605,9	
- " - передель.....	" 9480,5		3122,4	5746,1	3854,8	
Чугун сорт.....	" 227,2			70,7	156,5	
- " - листов.....	" 113,7			5,4	107,7	
К - " - кирзов.....	" 132,7			25,2	107,4	
- " - прочее.....	" 209,8			1,1	207,4	
Медь красн.....	" 14,6		0,6	3,7	11,5	
Латунь.....	" 15,4			5,3	10,0	
Алюминий.....	" 10,2		4,8	3,4	11,6	
Никель.....	" 61,0		9,6	15,3	55,3	
Окись чугуна.....	" 14,8			2,5	12,2	
Сашен.....	" 86,0			14,8	69,8	
Каменный уголь.....	" 2,2		4,0	17,7	38,4	
Автракат.....	" 324,1		16,5		300,6	
Кокс.....	" 1717,5		244,9	497,4	1455,1	
Нефть.....	" 463,7		245,8	196,2	513,2	
Мазут.....	" 502,0			305,4	195,7	
Брезеский уголь.....	" 285,6		832,9	804,7	312,8	
Древа.....	к/м. 412715,7	93565,8		255331,6	251950,0	

39

161

Должно  
быть за-  
готовлено  
по плану  
снабж. в  
1 кв. 29/30

	ПРИЛОЖ.	Результаты			РАСХОД
		+ или -	В % от расходов	+ или -	В % от плана снабж. в 1 кв. 29/30 г.
5557	- 2609,8	57,94	- 2901,4	54,84	
595,0	+ 97,7	132,75	- 199,0	66,56	
592,0	- 265,7	54,32	- 2840,0	52,37	
120,00	- 70,7	0,00	- 120,00	0,00	
66,0	- 5,4	0,00	-	0,00	
24,1	- 25,2	0,00	- 34,1	0,00	
5,3	- 1,1	0,00	- 5,3	0,00	
2,4	- 3,1	16,22	- 1,8	25,00	
0,2	- 5,3	0,00	- 0,2	0,00	
-	+ 1,4	141,18	+ 4,8	0,00	
-	- 5,7	82,75	+ 9,5	0,00	
-	- 2,5	0,00	-	-	
-	16,2	0,00	-	-	
80,0	- 26,2	305,09	- 26,2	67,50	
-	+ 16,5	0,00	+ 16,5	0,00	
145,0	- 252,5	49,24	+ 99,9	168,90	
245,0	+ 49,6	125,28	+ 0,8	100,32	
-	- 206,4	0,00	-	-	
900,0	+ 28,2	108,50	- 67,1	92,54	
347000,0	- 160755,7	37,28	- 251434,2	27,54	

Всем видам основного сырья за исключением чугуна в I квартале мы имеем уменьшение остатков на 1/4 против 1/X по основному виду топлива - дров следует отметить значительное сокращение запасов за I-й квартал мы имеем накопление запасов по коксу - уменьшения.

Особенное резко выражается несоответствие поступления с расходом и планом снабжения по чугуну передельному и дровам. Если в части чугуна мы находимся в зависимости от других заводов, неполностью мы оговариваем наши заявки, то что следует обратить внимание треста, но уменьшение запасов дров находится в полной зависимости от выполнения заданий лесостанции.

В таблице движений - дрова показаны по оборотам склада, характеризующие недостаточность поступления на склад, т.е. вывозки из лесосек, причем количество прихода не является единой линией вывозкой, так как в 955 б.8 куб.метров входят 82000 куб. метров дров доставленных сплавом до 1-го октября, но не сплавленных по складу и потому оставшихся на начало года на незавершенном производстве лесостанции. Учит это обстоятельство воступлено, за склад за I квартал проведенные документами, нужно считать (955 б.8 - 82.000) = 135 б.8 к.м. к этому 24743 к.м. вывезенных, но не оформленных цели сдачи, а всего вывезено за I кв. = 38295 к.м.

Общее впечатление о дровами в результате заготовок и расхода за I квартал - рисуется следующей таблицей, составленной на основании оперативных данных:

Остаток на 1/4	приход выполн. лесост.	Остаток на 1/4	Редание в плане 1 кв.
в тыс.куб.метр.			
на складах	94,0	38,3	27,0
в лесосеках	468,0	307,8	72,0
	957,0	307,8	100,0
			49%

40/60  
662

по плану заготовки и по расходу за I квартал, мы должны иметь: заготовку 45,5 т.к.м., расход - 250,8 т.к.м., а остаток 124,8 т.к.м., т.е. увеличение на 40%, и имеем увеличение лишь на 5,2%, что указывает на необходимость самых упрощенных мер к увеличению заготовки во II квартале и ставит вопрос о покупке дров, запроектированной промилланом подобранной за чай.

Заготовка бревен за I квартал от квартальной программы лессдела исключаяй в себе к заготовке для реализации на сторону, выполнена на 1/5 и вывозка лишь на 2%, потребность во квартальном запасе заготовка бревен удовлетворена 29%, а вывозка 5,2%.

Возвращаясь к недостаточности зарядки чугуна в I кв., следует отметить, что в остатке чугуна лиг.ного на 1/X и на 1/1 составляет 285 тонн чугуна излишнего паспорта, обеспеченностью потребностью которой служить не может. фактическая обеспеченность литьевым чугуном (обыкновенным) данного недостаточна, а потому дальнейшее подвыполнение наших заявок может причинить значительные перебои в производстве.

Мероприятия по мобилизации внутренних ресурсов в части материалов за I кв. дали незначительные результаты. В частности по реализации излишествующих материалов работает комиссия под председательством представителя треста т. КУЗНЕЦОВА, заявленным выделением излишков с передачей таковых для сбыта технической конторе РУК"а. В I-м квартале работа этой комиссии только развертывалась. Реализовано излишествующих материалов менее за 128,9 тор. (128,9), что составляет не более 5% от стоимости по балансу излишествующих материальных ценностей.

Работа комиссии обещает дать значительные результаты за II кв., когда она более свободно может подходить к определению надежности и не надежности того или иного предмета, т.к. или же склоняясь по производству и по снабжению (последний не на полную потребность) уже составлены и зачеты проведены.

Реализация стали из свободного наличия за I квартал характеризуется следующим движением тоннажной по складу:

1. Остаток на 1/х.....	1111,4 т.
2. Поступило с производства.....	596,8 т.
с брони своего завода.....	97,2 т.
- " - заказчиков.....	16,9
3. Расход из производства.....	27,1 т.
Предано.....	685,9 т.
4. Остаток на 1/1.....	1109,3 т.

Из такого движения следует сделать вывод, что реализация недостаточна, она лишь только успевает ликвидировать, поступившую, остановку на своем месте остаток, но если учесть, что предано за октябрь 265,7 т., за ноябрь 310,7 т., а за декабрь - 109,5 т., то следует констатировать ослабление темпа продажи за декабрь месяц, поступление за который в производство было 179,7 т.

По заготовке материалов считая таковую по общей сумме, мы почти не имеем сокращений:

По плану снабжения и заготовке на I квартал назнач.	
из.....	1106,4 т.р.
Поступило .....	1081,5 т.р.
Или .....	97,5%

Если же рассматривать снабжение по отдельным группам, то мы имеем значительные недозаготовки во одним и недозаготовки во другим, так например:

по чугуну передельному против квартального плана	
заготовлено на .....	51%
по чугуну литьевому .....	56%
- " - кожному .....	154%

По ферро-сплавам значительная перезаготовка:

Ферро-никелий требовалось 19,8 т. доставлено 195,2 т.	
- " - хром ие .....	9,9 т.

Ферро-марганец	не требовалось доставлено	25
-" - волырам	-"	11,5 т.
-" никель	-"	15,0 т.
-" олово	-"	2,0
Алмазы - требов. 7 шт.	-"	49 шт.
Бензин - -" 5,5 т.	-"	10,2 т.
Тогда как камни точильные "	155 шт.	-" 46 шт.
Киевород	-"	310 б.
Мука роговая	-"	6,5 т.
Медь красная	-"	2,7 "
Медь латунь в ленте "	1,6 "	-
олово листовое "	14,5 "	-
И так далее		

От головной потребности перезаготовок нет, но отрицательное влияние настоящих перезаготовок на регулирование материальных запасов в пределах установленным трестом же норм очевидно.

С другой стороны, велозаготовки таких важных материалов, как чугун парфельный и литьевой и камни точильные ослабляют обеспеченность ниже нормы и в случае повторности настоящего во II-м квартале, создадут угрозу плавометрического снабжения проката со всеми вытекающими отсюда последствиями.

Заведывающий НЭО Г.Бану.

14/II-30 г.

нег.

42  
62

Динамика

Себестоимости сравнимой продукции и главнейших изделий за I квартал 1929/30 г. в сравнении с 28/29 г.

п.п.	Наименование изделий	Идентификация измер.	СЕБЕСТОИМОСТЬ		% сниже-ния-по выше-дения
			1928/29	I квартал 29/30 г.	
<u>Стоимость сравнимой продукции:</u>					
По ценам 28/29 г. 5400,6т.р.					
" 29/30 5770,4 "					Удорожание 6,85
<u>Себестоимость главнейших изделий:</u>					
1 Слиток стали Мартон	штка	115-80	108-05	-6,3	
2 Слиток " Цигельной	"	47-777	426-01	-0,1	
3 Сталь Март. кат. с/орт	"	337-30	342-32	+1,	
4 " Тигельн. "	"	805-41	875-01	+8,2	
5 " Мартон кован.	"	341-59	351-92	+3,3	
6 " Тигельн. кован.	"	775-90	812-43	+4,3	
7 Пистолет длаг. З л.	шт.	54-17,17	60-63,94	+11,9	
8 Ремонт пист.		27,81,10	38,-0,2,17	+1,2	
9 Ствол атаг. для тол.	"	4749,62	4738,04	-2,2	
10 каров.		1-17,17	1-35,14	+18,3	
11 Охот. ружье Им. № 5		30-20,79	35-91,64	+18,3	
12 Напильник I, 2 сорт	шт. 1000"	92-50,16	82-99,14	-9,6	

Г.Башу  
2574 б

Ижевскому Обкому, АППО Крайкома, партчасти Ижевского заво-  
д управления, Ижевскому Райкому, Крайону -тов. Тюркину. фракции 43  
Край СНХ 7. Воронцову

ВЫПИСКА

из протокола заседания президиума комиссии по техническим  
кадрам от 26/1-30 года.

Слушали:

1. Доклад Ижевского завода о состоянии технических кадров  
(тov. Иванов, Епаничников)

Постановили:

1. Предложить промышленной подкомиссии включить в резолю-  
цию, которая пойдет, как общая резолюция Бюро и пленума, ряд но-  
вых моментов, вытекающих из обмена мнений по докладу.
2. Признать желательным принять от имени Секретариата специа-  
льное решение по вопросу о Техникуме в Ижевске.
3. Вопрос о техникуме в Ижевске считать необходимым подрабо-  
тать.
4. Заводоуправлению и другим организациям лучше проработать  
вопрос о создании в Ижевске ВТУЗ<sup>а</sup>.
5. Заводоуправлению Ижевского завода усилить работу по кон-  
трактации студентов Нижегородских учебных заведений.
6. Считать необходимым принять ряд мероприятий, обеспечива-  
ющих передом в деле привлечения националов в учебные заведения в  
частности в техникум. Считать главным мероприятием - создание под-  
готовительных групп для рабочих удмурдов.
7. Поручить заводоуправлению Ижевского завода срочно дать  
заявку на необходимое количество инженеров в краевую распредели-  
тельную комиссию.
8. Поручить Край СНХ внести на заседание Секретариата вопрос  
относительно открытия в Н-Новгороде отделения Института по под-  
готовке и повышению квалификаций технического персонала.

Срок подготовки вопроса к 15/II-30 года.

Председатель

(Прамнэк)

Технический секретарь

(Мухина)

И. Тимофееву  
на сдачу ОРЗ:

99  
64

ТРЕВОЖНЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ СОСТОЯНИЯ ПРОИЗВОДСТВА  
ГОРЯЧИХ ЦЕХОВ, из ОБСЛЕДОВАНИЯ ТЕРМИЧЕСКОЙ МАСТЕРСКОЙ.

Термическая мастерская по своему производству представляет из себя вспомогательную единицу по обслуживанию горячих цехов на нашем заводе. Надо сказать, что до сего времени мало обращали внимание наши хозяйственные организации, техническая часть и партийные и профсоюзные организации на данное зеркало, которое отражает все прорывы и недостатки металлургического отдела в целом.

Основные недостатки в производстве: 1) плохая организация производства, 2) нет достижений в улучшении качества продукции, 3) невыполнение производственной программы. Последний недостаток имеет первое значение, ибо по металло-обрабатывающей промышленности обстоит дело неблагополучно с выполнением производственной программы за первый квартал 1929/30 года, а также и термическая мастерская не выполнила производственную программу за первый квартал.

Есть постановление ВСНХ по металло-обрабатывающей промышленности погасить недовыполнение производственных программ за первый квартал, во втором квартале, т.е. в январе, феврале и марте 1930г. термическая мастерская, как показатель, сигнализирует своим состоянием производства, что не только покрыть недодел за первый квартал, но навряд ли справится с программой и во втором квартале, а именно имея уже в начале квартала большие производственные прорывы, как, например можно иллюстрировать - 20-21 стояли 9 печей из-за отсутствия неподачи заготовки кованной стали молотовой мастерской. Партийные и хозяйственные организации смотрят на эти тревожные сигналы с закрытыми глазами, тогда, когда требуется экстренные меры по укреплению производства горячих цехов.

ПРОЦЕНТНОЕ ВЫПОЛНЕНИЕ ПРОИЗВОДСТВЕННОЙ ПРОГРАММЫ ЗА ДВА КВАРТАЛА.

Прежде всего, возьмем основное производство выпадки в термической мастерской: сталь катанная (сортовая), листовая, сталь и проволока. Сводка выполнения программного задания за I и II квартал 1928/29 года: стали катанной выполнено к программному заданию 85,0 проц., стали термового сорта 65,7 проц., стали листовой окончательного отжига 172,4 проц., стали листовой предварительного отжига 220,24 проц., проволоки 118,24 проц. Если взять мелкие работы,

Если взять мелкие работы, то мы получим такую же картину, что и по основным факторам производства, которые приведены выше. Процентное выполнение за квартал с мелкими работами выражается в 119,85 проц..

Вторая сводка показывает следующие проценты выполнения к производственным программам: стали катаной (сортовой) 79,14 проц., стали торого сорта 110 процентов, стали листовой окончательного отжига 76,62 проц., стали предварительного отжига 175,63 проц., проволоки 95,87 процентов. Общий процент выполнения с мелкими работами 107,26 процентов. *за первый квартал 1929/30 года.*

Помимо работы и процентное выполнение за первый квартал 1929/30 года в программному заданию 98,67 проц.. Процесс работы показывает следующее: задано по программе сдать 497 деталей, а сдано 1030 штук деталей.

Другой случай: задано 29 деталей, а сдано 108 штук, есть такие случаи, как двойные шестерки, которые совсем не едини задания, а сданы в количестве 134 штуки.. Были и такие случаи, что заданная программа выполнялась от 50 - 10 процентов.

#### 20. ПРИЧИНЫ НЕВЫПОЛНЕНИЯ ПРОИЗВОДСТВЕННОЙ ПРОГРАММЫ.

Причин очень много, но основная причина - это непланировость работы. Можно с полной уверенностью сказать, что работа во всех прочих цехах так же существует, как и в термической мастерской, ибо термическая мастерская тесно связана и даже полностью зависит от прокатной, молотовой и проволочной мастерских. Если данные мастерские не планируют, то они и создают такую обстановку для термической мастерской.. Хотя данные мастерские и отвечаются за ~~выполнение~~ (выполнение) на термическую мастерскую.

Для иллюстрации можно привести несколько примеров бездеятельности ~~изменений~~ работ. Прокатная мастерская не может и в настоящее время давать материал, строго придерживаясь установленных норм, согласно производственной программы, результатом чего и получился передел по листовой стали в других кварталах. С сортовой сталью и в настоящее время дело обстоит неблагополучно, и именно: ее не хватает. Даже есть такие случаи, которые благодаря бездеятельности прокатной мастерской увеличивают накладные расходы термической мастерской - это подвозка материала.

Подвозится таким путем: 1 ноября завезено в термическую листовой стали № 75 килограмм № 518, плавка № II365, и этой же плавки завозят 4 ноября весом 518 килограмм. В декабре месяце тоже такая штука, завозят

5 числа 525 килограмм, плавка № II716, разъем 205 в т.

26 46  
66

и 7-го числа 129 килограмм; в октябре месяце тоже такая штука подвоят хвост вперед, голову сзади.

Про молотовую мастерскую уже сказано, что из-за нее термическая простояла два дня 21 и 22 января (девять печей), это говорит и за все прошлое. Проволочная мастерская также несвоевременно подает проволоку. Такое несвоевременное снабжение вызывает плохие последствия по выполнению производственной программы металлургического отдела.

### ПЛАНИРОВАНИЕ

Планирование металлургического отдела или не соответствует своему назначению или проявляет полную халатность в своей работе. В цехах и между цехами совершенно не видно никакого планирования работы, а даже наоборот можно привести несколько примеров, как планировочное бюро планирует работу. За II квартал 1930 года задано получить термической мастерской по плану прокатной стали 1467 тонн стали различных сортов, плюс остаток от I квартала 374 тонны, мастерская имеет всего стали 1841 тонну, а сдать должна 1854 тонны, да еще нужно сбросить с 1841 тонны 4½ процента на отход. Это будет, примерно, около 20 тонн. Из 1841 минус 20 тонн получится 1641 тонна, а сдать должна мастерская 1854 тонны, хоть воруй. Вот и планировка.

Другой случай тоже за второй квартал 1930 года. Задано получить листовой стали 242 тонн, остаток, имеющийся в наличии при мастерской, 54 тонны, итого 296 тонн, а сдать нужно 347 тонн минус еще 4½ тонны — процента, нужно сбросить с 296 тонн, но цифра все же остается та же 347 тонн. Задано получить 326 тонн, сдать 309 тонн, да еще имеется остаток 89 штук, каковые остаются в незавершенном производстве и делать нельзя, хоть реви, вот планировка металлургического отдела.

### ПЕРЕПУТЫВАНИЕ ПЛАВОК.

Главный враг термического производства ~~это~~ <sup>б</sup> удорожание себестоимости и понижение качества стали стального завода. Неправильные плавки обнаруживаются при обработке в термической мастерской и вызывают непроизводительные расходы. Одновременно снижается заработка рабочих, несмотря на то, что бригады уплотнили свой рабочий день, произведя уменьшение на одного человека из бригады. Также благодаря перепутыванию плавок заводоуправление теряет доверие перед заказчиками, которые получая сталь неправильных плавок, вынуждены приезжать для выяснения сущности дела и т.п... На днях приезжал с образчиками твердой стали представитель Госспецмашини Гольцман, претендовал на креп-

9748  
67

кую сталь, неподдающуюся обработке.

Термическая мастерская не в состоянии анализировать и устанавливать полностью перепутывание плавок, виду отсутствия технических усовершенствований. Испытание обрабатываемой стали производится под прессом Брюнеля из каждой партии частично на глазок. Допустим такой пример, что обрабатывается 500 килограмм стального испытывается под прессом Брюнеля 13 кг.. Если из 13 килограмм не оказалось материала, противоречащего указанной плавке на партии стали, то, значит, плавка соответствует всему количеству партии. Но если из 13 килограмм оказалось 3 килограмма, которые противоречат плавке, в таких только случаях проверяется вся партия под прессом Брюнеля. Установленное количество материала не соответствия плавки отжигают по несколько раз.

Когда уж из сили выбиваются, посыпают для анализа в химическую лабораторию. Химическая лаборатория, установив анализ плавки, присыпает обратно. Но так как в таких случаях не сходятся с плавками металла, присланного на испытание, то материал идет на мартен на переливку, можно привести ряд примеров, подтверждающих высказывание. Материал взят из служебных записок термической мастерской.

Обрабатывались от 6/IX-29г. ручаги молотовой мастерской, плавка № 16768, сталь тигельная, марка Х.З.Н.. В этой партии ручагов оказалось ручаги из другой стали с содержанием углеродистого 0,13 на основании химического анализа; забраковано из партии 14 штук ручагов. Другой случай от 7/IX-29года. Сталь мартановская, размер 65-32 м/м., плоская, плавка № II290, перепутана № 5 с № 6. Проволока шестигранная, 10 м/метровая, плавка № I0949, марка СС. Анализ показал, что проволока перепутана, вместо № 0,37, проволока оказалась с углеродом № 0,46, анализ № 875, вес 932 килограмма от 17/IX-29года.

Ручаги молотовой поступили на обработку от 23/IX-29г., марка ХЭН, плавка № 17053, анализ за № 926, перепутаны плавки и забраковано 5 штук и еще ручаги пяти плавок от 28/IX-29года. Служебная записка термической мастерской за № 75.

Молотовой подали головки на обработку от 10/X-29г., плавка № 10370, при обработке установлено: вместо № 5 плавки часть оказалась с № 60, в количестве 15 штук. Также молотовой мастерской посланы на отжиг коробки с неправильным размером. Термическая делала да переделывала три раза, вследствие неправильных номеров.

плавки, да плюс то, что химическая лаборатория два раза брала анализ с коробок, на третий раз уж преуздные головотяпки исправили номер плавки, но это удовольствие ~~заняло~~ и копеечку.

Прокатная мастерская подала по вкладной № 213 сталь круглую, № 4 дюйма, весом 809 килограмм, плавка № II507. При обработке плавка не сошлась. Прокатная пишет, что виду того, что сорт стали неправильно прокатан, придется сдать в счет свободного наличия (на мартен). Подпись Симонов. 26/XI-29г..

Механическая лаборатория сообщает, что 29/XI-29г., что молотовая мастерская смешала плавку № 15262 стали фланцев втулок; из 321 фланца, на основании анализа химической лаборатории, забраковано 34 штуки. Вписано, согласно служебной записи приемника от 26/XI-29г. за № 21.

Еще можно было бы привести ряд примеров, но лучше остановиться на данных примерах, которые говорят за то, что в-части перепутывания металла по горячим цехам, можно сказать, имеют стабилизированную форму, а эта сама форма сбьет заводоуправление и рабочих по карману, превращаясь в внутреннего врача, даже выходит за пределы завода, а именно: тот материал, который не улавливается, с разными плавками идет на рынок, заваливая склады заказчиков недужным материалом.

#### КОНТРОЛЬНЫЙ ОСМОТР С ИГОРОВОЙ СТАЛИ.

Надо сказать, что контрольный аппарат со своей основной работой не справляется, в работе имеется уйма недостатков. От неквалифицированных браковщиков нельзя ожидать положительных результатов в их работе, да еще плюс то, что работают на глазок без всяких инструкций. Даже бракоручки на осмотре стали считают невозможным установить разницу между четвертым и шестым номерами стали.

Отсюда и вывод очень престой. Не требует большого ума определить прочитав ниже приведенные результаты осмотров.

От II/IX-29г. сталь № 105, круглая, ~~1 1/16"~~, плавка № 595, вес .... килограмм, отправлена обратно в прокатную на сортировку. Тоже II/IX-29г. сталь круглая, № 105, плавка № II1840, 318 килограмм, 25шт., брак-тонка.

От I2/IX-29г. сталь № 20, плавка № 18659, 35 м/м, круглая, 225 кг, брак-тонка.

от 12/IX-29г., сталь № 105, плавка № 21484, круглая, 1,1/16

786 килограммами смешана двух плавок с плавкой № 21538.

Итого за сентябрь месяц разных случаев 13.

ОКТЯБРЬ. от 17/X-29г., марка Г.С., плавка № 11762, вес 850 кг., смешанная с типельной сталью . Итого за Октябрь месяц разных 8 случаев.

НОЯВРЬ. 20/XI-29г., сталь №260, плавка №15941, 16 м/м., круглая, вес 162 кг.-не имеет никаких клеи. Итого разных три случая.

ДЕКАБРЬ- от 13/XII-29г. сталь № 105, плавка № 19993, круглая 33 м/м, 508 килограмм, смешанная с плавкой № 22595. Итого разных случаев шесть.

В ЯНВАРЕ два случая: один случай-пропуск на короче технических условий..

Даже бывают случаи по два номера на одном куске, на одном конце стали № 6½, а на другом конце № 105. Эти данные говорят, насколько ко непрользим языкариат на страже производства.

#### УЧЕТ ПРОПУСКОВОЙ СПОСОБНОСТИ ПРОИЗВОДСТВА.

Надо прямо сказать, что учета эти в мастерской ни в Металлургическом отделе нет и за эту работу никто не отвечает. Мастерская завалена материалом, прошедшими отгиг. Установлено, что материал не должен находиться больше 16 дней в мастерской термической обработки, а находится там по месяцу и больше. Стелажи завалены отожженным материалом-ни пройти ни проехать, с другой стороны, по тем или другим причинам материал или забракован или списан в счет свободного места.

Но если спросить, где этот материал находится, то ответ поступит, что неизвестно где.

#### СВЯЗЬ МЕЖДУ ЦЕХАМИ И МЕТАЛЛУРГИЧЕСКИМ ОТДЕЛОМ.

Можно сказать, что связи не существует, а существует рвачество. Каждая мастерская старается свалить свою непосредственную вину на другую. Притом существует чрезмерная принципиальность между цехами. Одна мастерская не хочет узнать о состоянии производства другой мастерской, мотивируя тем, что ни, мол, не мальчики, ходить и бегать не наше дело и т.д..

Приведем следующий пример: в январе месяце в прокатной мастерской невосредний стан два дня и термическая мастерская узнает об этом через три дня, когда встает перед ней вопрос о зарядке печей.

50

Если была бы связка, то не стояли бы 9 печей из-за отсутствия подачи материала. Это нужно прямо отнести за счет науки между молотовой мастерской и термической. Также существует связка и с проволочной мастерской с доставкой проволоки. Тоже был случай в январе месяце: в термической не хватает проволоки на загрузку печей. Термическая запрашивает проволочную - давайте проволоку. Проволочная отвечает, что, мол, есть 4 тонны проволоки, но беда в том, что нет лошадей. "Давайте, если хотите, возите на своих лошадях". Вот такое отношение ясно за себя говорит, что мастерские не чувствуют никакой ответственности за снабжение другой мастерской. Нужно установить такую ответственность, разграничив строго обязанности каждой мастерской и за нарушение последних подвергать производственной ответственности, как за срыв производственных программ.

#### МЕТАЛЛУРГИЧЕСКИЙ ОТДЕЛ

Металлургический отдел не знает, что делается в мастерских, а мастерские не знают, что делает Металлургический отдел. Можно привести ряд телефонограмм, характеризующих связь металлургического отдела с мастерскими. Возьмем на выдержку несколько телефонограмм. Телефонограмма за № 64 от 3/X-29г. следующего содержания: "Предлагается вам с 3 по 7 включительно принимать от прокатной мастерской и отдавать листовую сталь предварительного отгара не менее 15 тонн и окончательно не менее 3-х тонн, за счет уменьшения приема и отгара сортовой стали." Подпись: *зап. заб.* Метал. отд. КОПИТ

Другая телефонограмма металлургического отдела за №3; "Ввиду неполучавшихся удовлетворительных механических испытаний на проволоку и сталь марки №3F круглую по варию № 14208 для Госизбаймашин предлагается принять в загрузку на первый квартал 1929/30 года проволоки в количестве 44960 килогр. за счет отделения катаной стали. Кроме того, с 13 по 17 ноября необходимо принимать от прокатной мастерской заготовку листовой стали в количестве 15 тонн, вместе предусмотренных планом норм 8-9тонн, и также за счет отделения сортовой стали. Подп. КОПИТ.

Мастерская стоит в недоумении, как же так, сами же говорят о плане выполнения и сами же приказывают наушать производственный план не в интересах производства, так как печи приспособлены на производство, идущие в плановом порядке.

РАБОТА САМОГО МЕТАЛЛУРГИЧЕСКОГО ОТДЕЛА.

Ноябрь

51

Металлургический отдел находится сам в большом и, надо сказать, в большом некорядке. Приступили с грехом пополам к выполнению второго квартала с 1 января 1930 года. 18-го числа, как снег на головку, приехала комиссия из "РУХ" треста, и на техническом заседании с представителями треста принято решение об изменении производственной программы того же числа. Закрутилось снято "чертово колесо", беготка своих не познаше. Сверхуручные часы тянутся все время непрерывно. Изменение программы: снять 10% старых размеров по тоннажу (весу), по размерам уменьшение 2%, увеличение по размерам 5% и вновь дало 4% к старому заданию.

Результаты изменения: нужно в цехах иметь 891 сорт, новые ведомости и карточки, но на это же количество.

Также вносят большую неизменность в работе иногородние заказчики и свой завод. Дают и оформляют заказ за пять дней до начала приступления к выполнению заказа по кварталам.

Авто-запод изменил заказ в целом и оформил 12/XI-29г. Тула оформила свой заказ 9/IX-29г., Авио-трест изменил свой заказ и оформил 25/IX-29г. за пять дней до начала первого квартала. Сестрорецкий завод изменил и оформил свой заказ 25/IX-29г..

К нашему сильному стыду нужно сказать, что нам завод, как основной заказчик, оформил заказ тоже 25/IX-29г., т.е. за пять дней до приступления к выполнению первого квартала 1929/30 года.

Результаты следующие: Стальной завод работал первый квартал 1929/30 года без всякой программы. Прокатная мастерская 45 тонн стали прокатила не того размера по наряду № 31060.

Вот та уйма недостатков и серьезных недостатков произошло одностороннего характера, которые создали базисовку к невыполнению производственных программ.

СОСТОЯНИЕ ПРОИЗВОДСТВА ТЕРИЧЕСКОЙ МАСТЕРСКОЙ

Состояние производства слабое, отсутствуют технические приспособления и оборудование. Производственное оборудование используется не по приему назначению, по производственным программам, используется только лишь заполнить печь, а как она заполнена это вопрос другой. Можно использовать печь на 100 процентов и можно на 50% и менее, это все будет использование. Даже бывает перебой благодаря такому плани-

102 52

ровании работ. Всюло в обычай выполнение производственной программы начиная с 1927/28 года. В первых числах месяца того или другого квартала работа идет ~~ни мато же мало~~ потому, что недостаточное снабжение заготовкой, а в конце квартала хоть бы ни завалить мастерскую, только бы выполнить общий процент выполнения производственного плана или непланово, то это руководителей металлургического отдела невидимому не интересует.

Результаты такой работы: 1) нехватка рабочих, в особенности квалифицированных рабочих. 2) Контрольный аппарат пропускает смешанную сталь. 3) Ломка стали где-то работает из-за недостаточности помещения, да плюс такая перегрузка, что вызывает лихорадочное состояние отдела. 4) Химическая лаборатория не успевает с анализами и т.д..

#### о КАДРАХ РАБОЧИХ.

Рабочие в большинстве своем неквалифицированные, пришедшие недавно из деревни.

Квалифицированных рабочих не хватает и нет роста последних, ввиду незакрепления на производстве, а производство требует большого производственного стажа для изучения термической обработки металла. Данная работа именно требует продолжительного времени по изучению отдельных качеств стали. Дело с выдвижением обстоит не так хорошо. Допустим, видели ли того или иного рабочего по производству на более ответственную работу. Через некоторое время этого выдвиженца выдвигают на ту или другую общественную работу, снимая с производственной работы на время или навсегда. Данного положения с выдвижением ячейка ВКП/б/ не дооценивает не дооценивает производственных у словии производственных интересов.

Вопросу о кадрах ячейка ВКП/б/ должна уделить особенное внимание, а также уделить серьезное внимание по поднятию квалификации рабочих. Этот вопрос требует быстрого разрешения, в связи с ростом производства.

### СОСТОЯНИЕ ТРУДОВОЙ ДИСЦИПЛИНЫ.

С трудовой дисциплиной дело обстоит очень плохо, хотя в этой части есть и сдвиг в лучшую сторону, но еще далеко недостаточен. Если возьмем по кварталам, то картину получим следующую: в I квартале за 1928/29 г. самовольно прогуляло 175 человек, за II квартал 105 человек, за III квартал 102 человека и за первый квартал 1929/30 года 51 человек или 50% понижения по сравнению с I кварталом 1928/29 г.

Надо отметить, что со стороны цехового комитета недостаточно ведется воспитательная работа.

### СОЦИАЛИСТИЧЕСКОЕ СОРЕВНОВАНИЕ В МАСТАРСКОЙ.

По социалистическому соревнованию термическая мастерская хромает на обе ноги. Несмотря на уйму недостатков производственные комиссии слабо работают. За первый квартал 1929/30 года производственные комиссии собирались всего три раза. Производственного совещания за этот период не было ни разу.

Производственная комиссия не обсуждала вопроса о невыработке производственной программы за первый квартал. Это говорит за ее бездействительность в этом вопросе.

Ударных бригад на 8 января 1930 числился 22, с охватом рабочих 85 человек. Это количество ударных бригад подтверждает, что соц.соревнование слабо поставлено и оставляет желать многого и многое лучшего в этой области, имея в наличии узкие места производства.

### РАБОТА ЦЕХОВОГО КОМИТЕТА.

Работу цехового комитета можно считать слабой, а именно: имея в наличии такие недостатки, как, например, слабая постановка работы по соц.соревнованию, 2) слабое участие в производственной жизни. Цеховой комитет не ставили даже такого вопроса на свое обсуждение, как невыполнение производственной программы; 3) слабая работа производственных комиссий, 4) недостаточный охват рабочих в ударные бригады, 5) слабо поставлена воспитательная работа среди рабочих, в результате чего видим значительные нечестивые самовольные прогулы. Вот все эти участки говорят за слабую работу цехового комитета.

ПАРТ. РУКОВОДСТВО.

106  
34  
104

Ячейка ВКП/б/ плохо интересуется производственной жизнью цеха.

Так же, как и цеховой комитет, ячейка не обсуждала причин ненадолго-  
ния производственных программ, даже протоколы собрания ячейки находятся  
уже две недели, где ~~не~~ известно. При обследовании не пришлось  
последние проверить и выявить более подробно работоспособность бюро  
и ячейки в целом.

По соревнованию ячейка тоже имеет большое место. Всего 18% членов  
партии охвачены в ударные бригады. Ячейка очень слабая. Прикреплен  
один человек и тот только один раз был в мастерской.

Можно с полной уверенностью сказать, что ячейка слабо руководит  
профессиональной жизнью цеха, а также и выражает не проявляет своего  
партийного лица в производственной жизни цеха.

Дубасов.

29/1-30 года

55 *✓* СЕКРЕТНО. НГ

С. С. С. Р.

Высший Совет Народного Хозяйства  
ГОСУДАРСТВЕННЫЙ

Оружейно-Пулеметный Трест

„РУЖ“

Отдел Правление.

П/отдел

МОСКВА,  
пл. Ногина, Деловой двор, 2 подъезд  
Коммутатор 3-29-80, доб. 1-93  
Телеф.: Адм. Отдела 3-29-50 2-82Отпеч. 2 экз.  
№ 1 - адр.  
№ 2 - д.к.

РАССЕКРЕЧЕНО

16 " февраля, 1950 г.

Ответ ожидается к / с.г.

при отете семафорт на № и дату!

СЕКРЕТАРЮ ОБЛАСТНОГО ПАРТКОМИТА

ВОТСКОЙ ОВЛАСТИ, т. Г. Г. Головы

На Ваш № от / с.г.

По вопросу:

Подведенный итог работы Ижевских Заводов по первому кварталу текущего операционного года рисует очень неблагоприятную картину в выполнении программы первого квартала.

Из заданий по плану на I-ый квартал программы на сумму ... Рб. 10.408.500-

выполнено товарной продукции на " 7.472.200

или 71,8% от квартального плана, при условии даже превышения рабочей силы на 1,4% против плана для I-го квартала.

Снижение себестоимости в среднем составило 1,1% вместо заданных по плану 5,5%.

Не говоря о том, что невыполнение Иж заводами квартальной программы почти в 3.000.000 рублей /2.936.300/ налагает на Трест большую ответственность перед заказчиками за несдачу продукции в сроки и количествах, обусловленных договорами и вынуждает Трест платить большие суммы пени и неустойки, - не выполнение программы Иж заводами по высокосортным стальям срывает еще и выполнение программы по военным изделиям Заводов всей военной промышленности.

Причина такого безобразного отставания выполнения программы по первому кварталу является исключительно вина дирекции Завода, которая не придала серьезности делу перехода на расширенные темпы развертывания производства, не придала значения идеи социалистического соревнования, организации ударных бригад и негибкость планирования производства.

Подобное отставание, кроме такого большого недодела, привело к тому, что Трест вынужден был перевести Заводам денег больше, чем сдано продукции за квартал на ... Рб. 578.676.-,

а в целом задолженность Тресту всех Заводов по I-ому кварталу из-за не выполнения программы составляет .. Рб. 3.866.037,

в чём в большей доле повинны Иж заводы, не давшие стали.

Существовавший до настоящего времени порядок перевода денег по требованиям заводов, независимо выполнения программы, с февраля месяца отменяется.

Заводы Треста переведены с февраля месяца на хозяйственный расчет и переводы денег, независимо от потребности /зарплата или другие надобности/, будут производиться исключительно в сумме подписанной программы против квитанций приемщиков и отгрузочных документов.

Поэтому считаю, что финансовое положение будет зависеть исключительно от деятельности самих заводов.

При чем довожу до Вашего сведения, что финансовое положение, если заводы не изменят темпы выполнения программы в лучшую сторону, - будет для II-го квартала исключительно тяжелым, как для Треста, так и для Заводов, еще и тем, что из-за невыполнения программы I-го квартала Трест вынужден был забрать у заказчиков вперед значительную сумму денег.

В части мер воздействия за невыполнение квартальной программы Дирекции Завода об"явлен выговор с предложением ликвидации недоделов во II квартале с непременным условием 100% выполнения программы II-го квартала.

В избежание прорывов во II-ом квартале, прошу с Вашей стороны принять самые решительные меры воздействия, как на дирекцию Завода, так и на парт и проф организации.

С коммунистическим приветом

/НЕВСТРУЕВ/

Исп. ....

Архив Удмуртии

ПРОТОКОЛ

ЗАСЕДАНИЯ ПРАВЛЕНИЯ "РУЖ"

СОВ.СЕКРЕТНО

РАССЕКРЕЧЕНО

8 марта 1930 года.

ПРИСУТСТВУЮТ: Член Правления треста Мирзаханов И.А., Рубан В.С., Нач.ИЭО Треста ларин В.К., Главный Бухгалтер Треста Фарманянц Г.П., Ст.Инж. Коном ИЭО Тр.Лопов, И.П., Ст. Инж. ОЭТ Треста Гудин М.А., зав.п/о. Всес.Произв. ТИО Треста Левицкий, от Ижевского оружейного и стальной заводов директор Завода Ершов М.И., Зам.директора Зав. Сокольчик, пом.Директора по Труду Сизов И.И., по техчасти Быховский, Зам.Пом.Директора по техчасти Лавдин Г.И., Главный Бухгалтер Завода коротков И.Н., Главный инженер Металлургического отдела Гертерьян, нач.Мособтдела Малинин, Зав.ПЭО Бакулов, Зав.отд.Реконструкции Шеломов, Зам.Зав. отд. Реконструкции -ладижинский, Старший экономист ИЭО - Осинцов, ст. инженероменст ИЭО -Додин, Главный механик Насыров, Зав.Инструкт. отделом - Конов, Зав. оружейным Отделом - Осинцов, пом.Главного механика Милехин, Зав. Инструментальной мастерской Альшин, Секретарь ячейки Стальгитской мастерской -Храмов, пред. Зав. ОЭТ - Матвеев, Зав.Механической лаборатории прогиразов, пред.цехбюро Охотни. мастерской - Дубровский, Секретарь яч. охотничьей мастерской -Цуцин, Отдела лаборатории -Гризнов, инструментальной мастерской -Александров, пом.Распредмастера Охотнич. мастерской Вахонин, Секретарь ячейки Инструментальной мастерской Неклюдов, Краскоинсульт Григорьев, предцехбюро Инструментальной мастерской -Кудин, Зам.коммерческого директора Волков, и другие в числе 10-12 человек.

Секретарь рапортует бывшеб, член Насыров Петров

ПРЕДСЕДАТЕЛЬ т. МИРЗАХАНОВ.

Попов.  
СЕКРЕТАРЬ т. Насыров.

Вх. № 965 се

Ижевскобоз.

СЛУШАЛИ:

Доклад дирекции ИЭО, а к заключение И.Э.О. Треста о выполнении ИЭО "ом промфинплана за 1-й квартал и ходе работы во II-м квартале 1929/30 г.

ПОСТАНОВИЛИ:

1) По выполнению производственной программы.

Отметить, что заводом выполнение производственной программы по валовой продукции составляет лишь 91,7%, а с учетом корректив на незавершенное производство - 88% от плана, причем в части товарной продукции заводом выполнен квартальный план лишь в размере 79,3%, в том числе военной 77,4% и мирной 80,2%, в части же нетоварной продукции завод произвел заготовок на 65,3% более разрешенного ему по промфинплану. Эти заготовки составляют по незавершенному производству в размере 282% от плана, прочим заготовкам в запас 200,5%, инструмент и инвентарь 185% и заготовки для капитальных работ 159%.

Категорически указать заводу на недопустимость хронического перевыполнения этих заготовок по нетоварной продукции, сокращающих размер товарной продукции и отягчав-

56  
ОГНЧИССР  
архивы Удмуртии

шерх финансовое положение треста.

Отметить, что выполнив военную продукцию по артиллериям в размере 98,8% от плана и полуфабрикаты междузаводск. в размере 95,9% по инструментам и полуфабрикатам, специального заказа, (что имеет особое значение) программа на 1-й квартал заводом не выполнена совсем, что и отразилось вместе с тем на недовыполнении всей военной программы, в размере 22,6% от плана. Отметить, что выполнение по военной продукции фактически составляет по артиллериям 102,6%, полуфабрикатам военным 94,7% и вся военная продукция в размере 80%, вместе 77,4% из за применения заводом в отчете других цен на изделия, которые приняты в промфинплане, но в то же время выполнение плана по мирной продукции соответственно скрадается по той же причине и показатель выполнения плана по мирной продукции ухудшается еще в большей мере и общий процент выполнения товарной и валовой продукции, а также показатели выработки остаются без изменения.

Отметить, что столь неудовлетворительное выполнение программы по товарной продукции, по отчетным данным за 1-й квартал из статданных за следующий период по 20-е февраля осталось таким же и во втором квартале 29/30 года. И даже имеет место ухудшение показателей выполнения плана, поскольку заводом за период с 1/X-29 г. по 20/II-30 г. исключительно изготавлив лишь 13.800 т.р. продукции в ценах 1926/27 г.г. против плана на тот же период 18.331,7 т.р. или 75,9% от плана в целом за год это выполнение составляет лишь 28,8%.

Отметить, что при выполнении программы в ценностном выражении за указанный период по авиапоковкам в размере 105,36% и что недодел по ним в 1-м квартале на 12,7% падает главным образом на М-17 мотор имеющий для авиапромышленности основное значение, по всем же остальным группам изделий завод имеет весьма большое недовыполнение как-то: по

Артиллери	-	11,95 %
Полуфабрикатам	-	36,73 %
Инстр.спец.заказ	-	100 %
Инструм.проч.	-	27,24 %
Охот.ружьем	-	36,05 %
Стали	-	21,33 %
Проч. продукции	-	68,37 %

Всего по военной продукции - 32,46 %  
Всего по мирной - 22,28 %

По всей товарной продукции - 24,01%

Отметить, что такое крупное недовыполнение выпуска продукции по всем основным группам и чрезвычайная слабость в развертывании производства (1-й квартал по выпуску товарной продукции составляет в отношении к предыдущему, т.е. к 1-му кв. 28/29 г. лишь 100,8% и от плана на 1929/30 г. 18,45%, т.е. почти никакого темпа развертывания производства в 1-м квартале, являющимся особенно важным и интенсивным, завод не принял), чем завод ставит под угрозу выполнение всей программы за год,

АРХИВНЫЙ УЧЕБНИК  
БД

Если не будут принятые немедленные решительные меры.

Отметить, как особое отрицательное явление невыполнение заводом программы производства по сталим, как по тоннажу и ценностному выражению, так и особенно по сортамерам, что веднейшим образом отразилось на работе заводов Треста и пр. заказчиков стали, ИОЗ, а и послуживших одной из основных причин невыполнения ими программы производства и снижения себестоимости.

## 2) П о т р у д у .

Констатировать, что выполнение программы по военной продукции в размере 88% от плана (при учете корректива на не завершенное производство перезаготовленное против плана) произведено при следующих показателях по труду:

а) рабочих завод имел в количестве 96, 6% от плана 1-го кв.

б) зарплата одного рабочего выразилась в 79,03% против 75,87% по плану, т.е. с превышением плана на 4,8% и выработка на одного рабочего 267 р.66 коп. по плану на 1-й квартал выразилась лишь в размере 243 р.43 коп. или 90,9% от плана, в результате вместо роста против 1928/29 г. в среднем по плану на 1 квартал выработка на 20,2%, зарплаты 9,24% и коэффициента производительности 3,26% завод вышел в 1-м квартале с ростом выработки против 1928/29 г. на 18,3%, ростом зарплаты на 18,8% и коэффициент получился равным лишь 1,82%.

Отметить, что этот неудовлетворительный показатель по труду выявляется еще более низким по выработке одним рабочим товарной продукции, каковая равна от плана за 1 квартал лишь в 82,5% и следовательно коэффициент производительности труда при исчислении по товарной продукции оказался бы еще более низким, еще более отставшим от плана.

Наличие относительно большего количества рабочих по сравнению с выпуском валовой продукции за 1 квартал на 8,8% с одной стороны и превышение средней зарплаты рабочих на 4,8% от плана на 1 квартал, с другой стороны, отразилось на значительном перерасходе заводом фонда зарплаты против запроектированного по плану на 1 квартал в размере 446,7 т.руб., причем один только этот перерасход фонда зарплаты рабочих удорожил плановых себестоимость первого квартала на 6,8%.

Прорыв завода в зарплате повторяющий результат прошлогоднего года требует от Заводоуправления срочных мер, между тем как прошло уже полгода и таких мер не принимается. Для ликвидации прорыва необходимо составленный план пересмотра норм провести в жизнь максимум в течение одного двух месяцев, а не в течение полугода, при этом Правление Треста обращает внимание Заводоуправления, на необходимость обязать, как ОЭТ по линии пересмотра норм расценок и проведения колдоговора, так и техническую часть завода, начиная с заведывающего отделом и кончая помощника мастера, со всей серьезностью и не-

медленно обратить внимание наряду с задачей усиления выпуска по количеству и надлежащего качества продукции, также и на себестоимость таковой, с тем, чтобы задание промфинплана было выполнено полностью, как по количеству и выработке на одного рабочего, так и по себестоимости. На-ряду с этим Правление указывает заводу при учете работы ударных бригад, ввести в.в. форму учета показатель по зарплате, каковой в данной форме отсутствует и является, в особенности в условиях работы ИОЗ<sup>а</sup> хронической болезнью по перерасходу фонда зарплаты, весьма показательным и важным.

По количеству служащих завод в 1-м квартале вышел даже сменшей нормой, чем предусмотрено планом 1 кварт., но зарплата же их завод, как и в прошлом 28/29 г.г. вышел со значительным превышением плана, т.е. вместо 119 р. средняя зарплата служащих составила в 1-м квартале 125 р.28 коп. или превышение на 5,25 %, что несмотря на некоторое отставание служащих от плана количественно, по фонду зарплаты их только в 1-м квартале дало перерасход в размере около 30 т.р.

Учитывая, что завод во 2-м квартале января-Февраля произвел весьма большой прием служащих, что таковых на 1-е марта имелось уже 2875 чел., т.е. на 385 чел. более утвержден. заводу по промфинплану, завод может выйти с значительным перерасходом по фонду зарплаты служащих и превышением количества их против плана, поэтому заводу предлагается принять немедленные и решительные меры к сокращению излишних и превышающих установленное планом количество служащих, главным образом конторско-счетного персонала и к регулированию зарплаты, с тем, чтобы перерасхода по содержанию служащих и удешевления себестоимости продукции в 1929/30 г. завод не имел.

### 3) Общезаводские расходы :

Отметить, что завод в 1-м квартале израсходовал 983,7 тыс. руб. общезаводских расходов, т.е. 24 % от плана на год, однако учитывая, что в части зависимой завод уже в 1-м квартале израсходовал 28,38 % от плана на год, а также и то, что завод во 2-м квартале содержит на 385 человек превышающей нормы плана штат служащих и учитывая, что зарплата служащих также превышает разрешенное по плану, предложить заводу принять немедленные меры к максимальному снижению общезаводских расходов, как путем сокращения штатов служащих и их зарплаты, так и по прочим статьям общезаводских и в особенности зависимых расходов. За вычетом расходов на рабочие расчетные конторы 93 т.руб., по 6 включением 40 т.руб. на резервированные тынсы, <sup>полученный</sup> фактический расход 950,7 т. рубл., что составляет 22,6 % и в части зависимой 26,5%.

### 4) Мобилизация внутренних ресурсов по состоянию на

1 Января и 1 Февраля 1930 года.

Отмечая, что в целом оборотные средства заводов превышают

\* Разрабатываемую БР Завода

17722

189 28  
149 98

ют план по норме установленной заводу на 1016 т.руб., однако учитывая, что завод по топливу имеет в запасе лишь 761,6 т. руб. против плана 3,124 т.руб. и с другой стороны по материалам 6,337 тыс. руб. превышил плана на 4279 т.руб. т.е. больше плана на 2058 т.р., учитывая значительное превышение установленных норм по полуфабрикатам, незавершенному производству, готовым изделиям, а также учитывая, что числящиеся на 1 января с/г. на счете товаров излишки в сумме 779,7 т.руб. до настоящего времени не имеют спецификации и фактически не переданы для реализации технической конторе Треста.

Правление Треста отмечает, что необходимого темпа в области мобилизации внутренних ресурсов у завода нет и предлагает заводу ускорить выполнение предложений Правления Треста о скорейшем пересмотре своего счета товаров и о пересмотре своих материальных ценностей, с тем, что-бы все не нужные и излишествующие против установленных норм материальные ценности были переданы для реализации Тех. Конторе Треста не позднее 20-го марта с/г.

Невыполнение заводом программы в части товарной продукции неудовлетворительны темпы мобилизации внутренних ресурсов ( задержка въявления излишков материальных ценностей, задержка извлечения лома металлов, рост затоваривания инструментом, рост дебиторов, рост незадершенного производства и проч.), при чрезвычайно напряженном финансовом положении Треста, ставит под угрозу не только нормальное финансирование завода, но и ставит под угрозу своевременную выплату зарплаты.

При существующем положении возлагая ответственность за своевременную выплату зарплаты на ЗАВОДОУПРАВЛЕНИЕ, предлагается не позднее 25-го марта выполнить протокол Правления от 30 января с.г. за № 20.

Обращает внимание на практикующийся в широких размерах отпуск на сторону различных материальных ценностей, главным образом дефицитных, как в порядке займообразном, так и с последующей оплатой, чрезмерная задержка возврата, а в большинстве случаев вместо возврата, оплата с значительной задержкой, помимо нарушения планового снабжения, усугубляет финансовое затруднение.

Предлагается Заводоуправлению прекратить отпуск материальных ценностей на сторону.

Отметить неудовлетворительное выполнение дровозаготовок, явившееся в результате несвоевременного развертывания работ, а также недостаточной подвижности как Лесоотдела, так и апартов на местах.

Заводоуправлению предлагается принять меры к всенарядному использованию остающегося лесозаготовительного периода, имея неослабное наблюдение за заготовительным аппаратом, в порядке личного визита на места, а также иметь неослабное наблюдение за выполнением трудгужпопинности, принимая немедленные меры к ее укреплению, через Обисподком и Бросн.

### 5) Брак и простой .

Констатировать, как отрицательное явление рост против 1928/29 г. брака и простое по ряду мастерских заводов, удоро- рожающих себестоимость продукции, а именно: брак растет по:

1. Сверлильно-Токарной с 2,76% 1928/29 г. до 3,73 % в 1 кв.
2. Молотовой 1,34 % " " 1,57 % "-"
3. Штиковой " 4,34% " " 4,66 % "-"
4. Кузнецкой в два раза против 28/29 года и в полтора раза по сравнению с 4-м кварталом 1928/29 года.
5. Приборной с 3,70 % 1928/29 г. до 4,18 % в 1-м квр.
6. Ложевой " 11 % " " 13,05% и до 13,43% в январе 1930 года.
7. Мас. Охот.Ружей с 2,12% 28/29 г.до 2,34 % в 1 кв.и до 5,46 % в январе 30 года.
8. Маст. Термической обработки 0,44 % 28/29 г.до 0,87 % в 1-м квартале.

Простой растут по :

1)	Поворочной мастерской с 0,79 % 28/29 г.до 0,99 %	в 1 кв.	29/30г.
2)	Приборной " 0,19%	" 0,37%	" "
3)	Ложевой " 0,46%	" 0,11%	" "
4/	Маст. Охот.Руж. " 1,92%	" 2,03%	" "
5)	Прокатная " 0,06%	" 3,12%	" "
6/	Мастерская Холод.пирк. " 0,92%	" 3,28%	" "
7/	Сверлильно-Токарная " 0,44%	" 1,11%	" "
8)	Метал.производст. " 1,19%	" 1,91%	" "
9)	Инструментальная " 1,29%	" 2,22%	" "
10)	Лесопилка " 1,18%	" 1,95%	" "

При чем по Ложевой мастерской и мастерской Холодной про- катки увеличение простое об,ясняется главным образом по причине отсутствия работы.

### 6) Себестоимость продукции .

Отметить, что вместо снижения себестоимости по всей сравнимой продукции, запректированной по промплану на 1 квартал 1929/30 г. в размере 6% завод вышел с удорожанием таковой на 1,55% от отчетной себестоимости 1928/29 г. т.е. завод удорожил свою себестоимость против плана на 1 квартал на 7,55 %. Против фактической себестоимости 28/29 г. это удоро- жание составляет около 6 ½ %.

Отчетные данные показывают, что это удорожание себестоимости и невыполнение плана по снижению себестоимости по калькулируемым изделиям произошло, как по линии удорожания против 28/29 г. полуфабрикатов, так и по производственной зарплате,

Начисления на них, увеличение брака по целому ряду изделий и деталей и общезаводским расходам - как правило для всех калькулируемых изделий, причем по отдельным изделиям это удорожание составляет:

а) по полуотделанной ствольной коробки на 16,74%;
б) по стволу драгунскому " 8,37%;
в) по стали тигельной кованой " 5,08%;
г) " винтовке 3-х линейной " 15,18%;
д) " ИЖ № 5 " 21,91%;

при чем по напильникам, если отчет показывает в общем снижение на 8,73%, но по отдельным элементам калькуляции, как по зарплате и начислениям на нее, себестоимость напильников в целом удорожилась на 1,14% и по общезаводским расходам на 0,84%. Отчетные данные за январь месяца показывают, что и за этот период никакого снижения себестоимости продукции недостигнуто, а наоборот завод имеет удорожание на 187,2 тыс. рублей или 2,49% от себестоимости 28/29 г., тогда как по плану на 2-й квартал запректировано снижение себестоимости на 15%.

Констатировать, что такое крупное невыполнение основного показателя, снижения себестоимости, в основном обясняется значительным невыполнением заводом производственной программы за 1-й квартал, а также и за период с 1-го января по 20-е февраля с.г. при одновременном и даже первышащем план расходов (издержек производства,) как по зарплате и начислениям на нее, общезаводским расходам и др.

Предупредить завод, что поскольку для выполнения утвержденного заводу размера снижения себестоимости 13% в среднем в году и производства расхода в 2457 тыс. руб. при учете прорыва в этом важнейшем показателе выполнения промфинплана в первые 4 месяца года, завод должен будет достичь в остальную часть года, свыше 17-18% при производстве вышеуказанным затрат и предложить Заводу принять немедленные и решительные меры для выполнения своей работы на этом участке и 100% выполнения лимита промфинплана.

## 7) По капитальному строительству .

а) Отметить, что завод по примеру прошлого операционного года имеет тенденцию к производству строительных и электромеханических работ в об.сме. вышеустановленных титульными списками лимитов и работ сверх титулла, выразившихся в 1-м квартале в перерасходе по титулам "ремонт старой кузницы" на сумму 11241 р. и сверх титульных работах на сумму 32527 руб.

Предложить Заводу принять самые решительные меры к изжитию подобных явлений с тем, чтобы план капитального строительства 29/30 г. был выполнен без всяких перерасходов ~~и~~ установленных титулов.

б) Отметить, что завод, составляя план производства работ в развитие утвержденного титульного списка не охватывает внутризаводским планом всех работ, связанных с каждым данным титулом, вследствие чего в процессе выполнения их

выявляется необходимость внеплановых расходов, наличие которых искаивает плановую дисциплину и могут привести к перерасходам против лимитов разрешенных Трестом.

Предложить заводу при составлении плана производства работ, предусматривать все необходимые работы и включать их в план, недопуская в будущем внеплановых работ, могущих вызвать расходы сверх назначенных титулом.

в) Отметить, что завод недостаточно изучил принцип приказа ВСНХ СССР за № 876 о разграничении капитальных затрат на капитальный ремонт и новое строительство, благодаря чему ряд работ ремонтного характера включаются в план нового строительства и наоборот, новые работы в план капитального ремонта.

Предложить заводу при построении планов работ, руководствоваться приказом № 876 в полной мере, недопускай никаких отступлений.

г) Отметить, что фактически в затраты по жилстроительнству завода имеют разрыв с лимитами ЦКБ"а, благодаря недостаточности мероприятий, направленных к ущемлению этого вида строительства, и производства ряда невизуализируемых необходимости затрат, как например, следует указать на устройство железо-бетонной ограды, стоимость в 11.637 руб.

Предложить заводу принять все меры к ущемлению жилстроительства и в частности отказаться от нецелесообразных расходов, с тем, чтобы в дальнейшем укладываться в лимиты ЦКБ"а.

д) Констатировать, что заводом, несмотря на телеграфный протест Правления Треста, допущено незаконное действие, выразившееся в упразднении самостоятельного отдела капитального строительства, и передаче всех строительных, электромеханических и монтажных работ отделу Главного Механика завода, что с одной стороны противоречит постановлению Правительства об организационном выделении всего строительства и работ по оборудованию самостоятельное хозяйство; с другой же искает все техн. производст. показатели промфинплана завода, нагромождением валовой продукции завода не присущими ей затратами по производству строительных, электромеханических и монтажных работ и удороажает стоимость капитальных работ, начислением всех накладных расходов завода, что в свою очередь способствует направлению средств оборотного значения не по прямому назначению.

Предложить заводу во исполнение постановления Правительства немедленно оформить организационное выделение строительства в самостоятельное хозяйство, согласно чинка,

#### 8. По учету и отчетности .

Отметить, что состояние дела учета на заводе гарантирует выполнение сроков представления отчетности, предусмотренных решением ЦК ВКП (б) от 5-го декабря 29 г.

80  
181  
60

АРХИВ

АРХИВ

АРХИВ

Однако необходимо также отметить наличие ряда организационных неувязок в обслуживании, как оперативных отделов завода, так и цеховых контор по линии инструктажа, а также наличие ряда узких мест в технике оформления аналитического учета и отчетности, выражавшихся в параллелизме в обработке первичных документов и форм аналитического учета и как следствие этого - остаточность в отдельных частях учета.

Предложить заводу, в целях наиболее рациональной постановки учета и отчетности, провести в жизнь все организационные мероприятия, как предложенные правлением Треста протоколом от 18/1-с.г. главным бухгалтером Треста, так и мероприятия разработанные самим заводом и согласованные с Главным Бухгалтером Треста.

~~Дирекции завода вести постоянное наблюдение за ходом работ в отчетном аппарате завода, путем заступления единоличных бригадами Главного Бухгалтера.~~

#### 9. Общие выводы и предложения :

1) Правление Треста обращает внимание дирекции Завода, что столь отрицательные показатели работы завода в 1-м квартале и половина 2-го квартала 29/30 года, как по невыполнению программы, так росту брака и простоев, снижению себестоимости, есть главным образом, результат и продолжение работы вредителей, чего Дирекция Заводов не учла необходимых мер к устранению этого своевременно не приняла.

Отметить, что освобождение основных отделов завода от вредительских элементов, ныне уже произведено по настоянию Правления Треста и указать Дирекции Завода на необходимость, вместе с тем улучшить использование специалистов, обеспечив выдвижение наиболее способных и выдающихся, особенно из среды молодых, недопуская затирания новых молодых пролетарских специалистов.

2) Правление Треста в результате анализа и выявления причин срыва работ за отчетный период пришло к заключению, что сама система работы руководящего персонала Дирекции завода и руководящих работников завода и отношение их к этой работе совершенно не обеспечивает своевременное руководство и наблюдение за выполнением промфинплана, работа завода идет по всем основным направлениям самотеком и результат выявляется лишь из отчетов по истечении срока, когда потерянное наверстать или трудно и оно совершило невозможно, своевременно решительных мер оздоровления работы не принимается, а потому предложить Дирекции завода обратить на это сугубо-серезное внимание и выпрямить свою работу в этой части.

3) Констатируя широкое развитие на заводе соревновательного движения, широкого развития ударного движения и полной готовности рабочих масс к поднятию темпов своей работы и выполнению промфинплана, Правление Треста вместе с тем устанавливает, что эта активность истремление масс используется в весьма низкой степени, она упирается в неподвижность административно-технического и прочего руководящего персонала, в

60-е  
x) рабочу целий ряд неполадок и бесплановости в планировке производства, в весьма слабую ОЭТ, руководящая часть завода плеется в этом важнейшем вопросе в хвосте и в результате неприятия мер<sup>и</sup> использования этого стремления рабочей массы явилось одним из факторов невыполнения заводом промфинплана за истекший период.

Предложить дирекции Завода мобилизовать внимание всего административного и инженерно-технического персонала, вокруг этого вопроса устранить недочеты и наладить планировку производства, принимая все меры к нормальному развертыванию работы ударных бригад, постановке учета работы их, принять меры к доведению до цехов и рабочих, как показателей промфинплана по каждому цеху, так и результатов работы за истекший период для того, чтобы ударные бригады знали причины и место прорывов в работе и направили свою энергию по ликвидации этих прорывов работы завода.

Правление Треста+констатирует, как по имеющимся в его распоряжении фактам, так и по материалам местной печати, что директивы партии по единонаучалии, являющиеся одними из основных орудий укрепления дисциплины, действительного установления ответственности за руководство хозяйством и выполнения промфинплана, на заводе не получили необходимого внедрения и имеют искаженные формы, при которых ответственная за промфинплан администрация с верху до низу не использует своих прав и обязательств по внедрению твердого руководства в ущерб интересам производства идет на поводу у двух других углов треугольника, твердой руки и роли администрации не существует, что вреднейше отражается на руководстве хозяйством завода.

Предложить дирекции Завода в кратчайший срок со всей серьезностью и полнотой проработать этот вопрос и принять все меры к полному и действительному внедрению принципа единонаучалия, в соответствии с директивами ЦК партии, учитывая, что в основном администрация является ответственной за выполнение промфинплана в целом и учитывая, что тот, кто проводит в жизнь директивы ЦК партии формально, по казенному превращая ее в бумажную отмычу,вольно или невольно содействует срыву промфинплана, а следоательно и основной задачи поставленной партией.

5. Констатируя недопустимую невнимательность Заводоуправления к вопросам мобготовности, выражющуюся в том, что специальный заказ на инструмент и полуфабрикаты, имеющий особо важное значение и особое срочное задание, заводом не выполнено, хотя срок выполнения всего заказа даний еще до 1-го октября и частично в ноябре 29 г. подходит к концу, что мобзапасы завода находятся по внешнему виду в приличном порядке, но существу находятся в хастическом состоянии, ибо размеры, например, лекал, взятые в значительном количестве на выборку совершенно не соответствуют потребным размерам или, например, сталь боребинка помимо того, что имеет не тот размер, который числится на учете имеет также крайне небрежную упаковку (перевязку) приводящую ее к состоянию непригодности.

жден от аттесту и помощник тит аттестовани (д  
одто отечественные аттестовани и аттестовани

Предложить Дирекции Завода обратить сугубо-серезное внимание на вопрос мобготности, выделять в соответствии с директивами высших органов определенные дни для работы оборонного характера, принять немедленные и решительные меры к выполнению заказа для мобзапаса, помня строгий срок выполнения его к 1/IV-с.г. и сугубую ответственность за выполнение этого задания, а также и в немедленной проверке всех мобзапасов и упорядочению таковых в соответствии с имеющимся у завода директивами.

В частности предложить дирекции Завода:

а) Организовать авторитетную и технически грамотную комиссию для проверки чертежей, - лекал, шаблонов и эталонов,

б) принимая во внимание срочность заказа на ~~мобзапас~~ специальный инструмент, а посему невозможность дать нормальный срок его вылеживания, предложить воспользоваться имеющимися методами искусственного старения (альтеризация), с тем, чтобы максимально уменьшить расхождения фактических размеров лекал от необходимых,

в) учитывая особое значение лекального дела для военной промышленности при наличии в данное время узкого места в этой части, предложить Заводу всемерно использовать отпущенные по промфинплану средства на подготовку кадров, для подготовки максимально необходимого кадра лекальщиков.

г) Предложить дирекции Завода образовать особое бюро по оздоровлению лекального дела на заводе и поставить в прямую задачу этому бюро то, чтобы оно в своей работе дало в ближайшее время необходимые результаты, неграничиваясь одной плановой работой, могущей дать реальные результаты лишь через продолжительный период.

д) Выработанную комиссией Треста об единенную систему допусков, внедрить в работу завода, согласно имеющихся у завода директив правления.

е) Констатируя, что одной из причин невыполнения программы по стальям, особенно по со второразмерам, является недостаточная полнота и неправильность планирования производства таковой, в результате чего, завод не имеет необходимой увязки по цехам и операциям (сталилитная, Прокатная, термическая, Лаборатория), предложить дирекции Завода обратить внимание на улучшение работы по своевременной планировке производства и полной увязке таковой с металлургическим цехом, с соответствующими цехами.

ж) Отмечая вместе с тем недостаточно четкую постановку на заводе контроля за качеством продукции, в результате чего на заводе имеются явления смешения стали, большего брака таковой, "Непопадания" и т.д., предложить Заводу:

а) Заводский контроль подчинить непосредственно директору Завода, обсудить вопрос и принять соответствующее решение об организационных формах цехового контроля завода;

б) просмотреть штат браковщиков и укрепить его недежными и доверенными людьми,

в) проработанную заводом организаций контрольного отдела провести в жизнь.

Отмечая, что одной из основных причин недовыполнения программы по инструментальной мастерской, является недостаточность планировки производства, а также невыявленность заводом до сих пор производственной мощности инструментального отдела, а отсюда и недостаточность использования такой, предложить дирекции завода обратить внимание на эти вопросы, улучшить постановку планировки, с достаточной полнотой выявить мощность инструментальной мастерской, с тем, чтобы использовать все производственные возможности и полностью выполнить всю программу производства по промфинплану.

В частности, отмечая, по пилозубной мастерской продолжавшийся повышенный брак, в особенности по ружавлению, предложить Заводу, провести в жизнь полностью мероприятие, ранее специально предложенные заводу Правлением Треста.

9. Правление констатирует, что срыв программы по ружью ИЖ 5 обясняется крайне недостаточное внимание к развертыванию этого производства со стороны руководящих работников Оружейного Отдела и предлагает дирекции завода:

а) улучшить планировку этого производства,

б) довести на переходах деталей ружья количество полуфабрикатов до необходимых размеров, обеспечивающих планомерный выпуск соответственно программе,

в) учитывая, что Березинский завод, поставляющий мастерской Охотничьих Ружей - коробки, выполняет свои обязательства перед заводом недостаточно четков (30-35% брака), что грозит срывом программы и по этой причине, предложить заводу договориться с Заводоуправлением Березинского завода о получении технической помощи от ИОЗ"а и усвоении навыков от последнего (отжиг коробки),

г) считая основным недостатком производства ИЖ 5 чрезмерную остатлость технологического процесса этого производства, приближающегося к кустарному, предложить заводу образовать в составе Оружейного Отдела группу для проктирования установки ружья ИЖ 5 с целью доведения ручных работ до минимума и достижения взаимозаменяемости изделия, что должно в то же самое время удешевить себестоимость этого ружья.

10. Отмечая важность и значение работы по рационализации на ИОЗ и учитывая совершенно ничтожную, в сравнении с задачами работу завода, в области рационализации технологических и трудовых процессов, Правление Треста предлагает дирекции завода укрепить аппарат и руководство органов по рационализации, юренным образом пересмотреть состояние работы по рационализации и направление ее и поставить работу таким образом, чтобы центром внимания органов рационализации стояла работа по рационализации технологических и трудовых процессов, непосредственно в производстве по максимальному сокращению ручных работ, по повышению производственной мощности, по повышению эффективности труда и сни-

193

жению себестоимости продукции.

13. Учитывая все изложенное о работе завода в 1-м квартале и положение работ во 2-м квартале, как-то: невыполнение программы производства; не выполнение приказателей по труду, рост брака и простоев по целому ряду мастерских, удорожание себестоимости, непринятие необходимых мер по мобилизации внутренних ресурсов и заготовке топлива для обеспечения нормальной работы завода, управление Треста признает - работу завода за 1 квартал совершенно неудовлетворительной, угрожающей срыву работы в целом за год и предлагает принять самые решительные меры по изменению темпов своей работы и выполнению всех предложений управления Треста, с тем, чтобы, профинплан, в целом, на 1929/30 г. был выполнен.

ПРЕДСЕДАТЕЛЬ -

Мирзашнов

Член Правления РУЖ

Верно:

СЕКРЕТАРЬ -

С.Ильин

- Б.к. Отпечатано 6 экз. Экз. № 1 Правление Треста "РУЖ",  
№ 2 ТПО Треста.  
№ 3 ПЭО Треста.  
№ 4 Обкому ВКП(б) Вотобласти,  
№ 5 ОГПУ Вотобласти,  
№ 6 в дело Исполкома Советов. 26.03.29.

РАСПОРЯЖЕНИЕ

по

Ижевским оружейному и сталеделательному заводам

23 апреля 1930 г.

№ 3.

Ознакомившись с положением заводов и выполнением последними промфинпланом, констатирую:

§ 1. Себестоимость

Конечный результат производств - хозяйственной деятельности завода за I-е полугодие характеризуется удорожанием себестоимости выпущенной продукции по сравнению с прошлым 1928/29 годом на 2,2% вместо утвержденного промфинпланом снижения на 10,9%.

Из отдельных моментов работы завода определивших в конечном итоге столь отрицательный общий результат, считаю необходимым отметить:

§ 2. Выполнение программы

Программа I полугодия, в части товарной продукции выполнена заводом на 84,6% от промфинплана, т.е. с недоделом в 15,4%. По отдельным группам недодел выражается: по полуфабрикатам мириям (малокалиб. стволы Геко) - в 18,5%, по прочим изделиям: дрели, сверла, железки, патроны, стамески и т.д. - в 28,2%, по стали и проволоке - по заказам - в 21,7%, по слиткам - 54,2%, по напильникам - в 7,4%, по охоторужию - в 36,2%, по отдельной группе вспомогательных хозяйств - в 73,80%.

Номенклатурно наиболее значительные недоделы: по стволам Геко - 3603 шт., по дрелям - 3373, железкам одинарным - 1735 шт., по железкам двойным - 698 шт., по патронам американским - 529 шт., по ключам французским - 2729 шт., по стамескам - 116,191 шт., по сверлам для трещеток - в 28,420ш. по сверлам цилиндрическим - 234,133 шт., по сверлам коническим 15731 шт., по рулем "ИД № 5" - 16350 шт., по напильникам - 257401 шт. Следует отметить значительно превосходящий промфинплан выпуск стали, не отвечающий по качеству требованиям заказчиков - в свободное наличие.

При санкционированном на I полугод. РУД"ем выпуске настоящей стали в размере 366,4 тонн, завод выпустил 1514,3 тн. т.е. в 4 раза больше разрешенного.

Если бы Металл. отд. завода не имел этого крупного недостатка в своей работе и выпуск свободного наличия стали довел до технически допускаемых размеров, он дал бы выполнение промфинплана по стали и проволоке в 92,6%, вместо фактического недодела в 21,7%.

Следующий момент: по тоннажу выпуск новаказанной стали и проволоки выражается в 98,5% при выполнении по стоимости в - 78,3%; - недодел и здесь носит качественный характер, - по наиболее трудоемким тягельным и специальным сортам и малым размерам.

Программа II-го полугодия должна быть ужесточена, в целом, по заводу для покрытия недоделов I-го полугодия до - 57,8% годовой программы, вместо запроектированной - в - 49,5%, т.е. относительно на 16,8%. Так как недодел, как видно выше, распределяется по группам неразномерно, положение с выполнением взятых заводом обязательств еще более серьезно.

ПРЕДЛАГАЮ:

1. ПАО в 3-х дневный срок выявить по всей номенклатуре продукции завода недоделы за I полугодие и сопоставить данные Техчастью программы цехам на III квартал с промиланом, с учетом недоделов.

2. Одновременно произвести такое же сопоставление с портфелем заказов и предложить ФХЧ догрузиться до размеров промилана, в целом, по продукции, допуская колебания по отдельным изделиям.

3. Технической части в 2-х дневный срок по полученным данных о непокрытых в III квартале недоделах I-го полугодия от ПАО, пересмотреть планировку III кв., максимально, ужесточив ее для покрытия недоделов I-го полугодия.

4. Пом. Директора по техчасти к 30 апреля доложить мне о результатах указанного выше пересмотра планировки III кв. и получить санкции перенесения на IV кв. не могут быть выполненных в III квартале недоделов.

5. Для обеспечения выполнения программы по стали Металлург. отд. в 5ти дневный срок проверить соответствие норм полубарабиков в незавершенном производстве.

ЦДЗ по техчасти доложить мне к 30 апреля о результатах настоящей проверки и о принятых мерах к доведению размера незавершенных производств к 1 июля до предусмотренных промиланом размеров.

6. ПАО ежемесячно докладывать мне о состоянии незав. производства, выделяя металл. отдел,

7. Металлург. отделу и зав. цехами прокатной, холодной прокатки, протяжки и молотовой и роддлага установить систематическое наблюдение за соответствием заказам количества задаваемых в разработку сортов к размерам и усилить техническое наблюдение за работой бригад и настройкой валков в целях сокращения выпуска вторых сортов стали и проволоки.

8. Помощнику моему по Ф.Х.Ч. 2 раза в месяц, начиная с мая м-ца, докладывать мне о размерах поступления стали и проволоки в свободное наливие.

БНГ  
8

9. Помощнику моему по техчасти предоставить к 10 мая разработанный план снабжения производства охотничих ружей и в дальнейшем 2 раза в месяц, начиная с 15 мая, доложивать отдельно о ходе настоящего производства. Обратить особенное внимание на снабжение цеха ковками чугуном.

10. Отделу капит. стр. приступить немедленно к постройке печей для отжига при новой чуг.лит. мастерской. Пом.моему по ОНО"У доложить о начале работ 30 апреля.

11. Под личную ответственность завед. распределителями отделов и распределителями цехов установить дневную программу на II квартал для каждого передела (печь, стан., группа стакнов, станок, бригада) отдельно. Зав. цехами взять на себя руководство настоящей работой.

12. Всю работу закончить к I-му мая и зав. цехами под личную ответственность вывесить на видном месте дневное задание по всем переделам и отмечать выполнение его. Сводные итоги неделей по переделам не реже 2-х раз в месяц должны вывешиваться в цехе и ежемесячно, вместе с технико-эконом. показателями работы цеха ставиться на обсуждение.

13. Программы на II квартал должны разрабатываться с самого начала тем же порядком с указанной детализацией до передела с учетом необходимого накопления незавершенного производства для развертывания I кв. б. года. Срок окончания настоящей работы 20-го июня, с тем, чтобы к I-му июля задание было доведено до рабочего места.

14. НЭО вести наблюдение за выполнением настоящего по всем цехам и оказывать последним помощь при решении вопросов, затрудняющих доведение промплана до рабочего места, для чего прикрепить сотрудников к крупным цехам и отделам.

Подобное же прикрепление должно быть произведено и аппаратом гл. инженеров, - с расчетом, чтобы каждый крупный цех был обеспечен лицом.

НЭО 3-го мая доложить мне о выполнении настоящего распоряжения по доведению промплана до рабочего места по всем цехам.

15. Для обеспечения нормального планирования производства на 1930-1931 год, под личную ответственность Пом. директора по Т.Ч., предлагается последнему программу на этот год в окончательной, поскольку это зависит от завода, форме разработать и добиться утверждений в тресте к I июня, а к I июля разбить ее по цехам и дать последним НЭО, ФХЧ и ОЭТ к 15-му сентября обязать главных инженеров дать цехам планировку на I кв. по переделам (печь, стан., станок, группа стакнов и т.д.).

НЭО проследить за выполнением настоящего и докладывать мне в указанные сроки о выполнении и соответствии промплану технической планировки.

АРХИВ

АРХИВ

АРХИВ

*64/25*  
АРХИВЫ УДМУРТИИ

93. НЕТОВАРНАЯ ПРОДУКЦИЯ

Выполнение промфинплана в части нетоварной продукции характеризуется за 5 мес. от плана и полугодия следующим показателем:

1)	Для капитальных работ .....	72,6%
2)	Увеличение полуфабрикатов, инструмента и прочих самозаготовляемых материалов на складе .....	123,0%
3)	Увеличение запаса дров на складе .....	55,2%
4)	Увеличение запаса дров в лесосеках .....	18,5%
5)	Увеличение незавершенных производств .....	218,1%
6)	Увеличение инвентаря и инструмента гр. Б .....	43,8%
7)	Рационализаторские работы (оконченные и списанные) за счет спец.кредитов .....	4,6%

Заготовки для капитальных работ за 5 мес.: в целом протекали нормально в пределах промиллана. В части заготовки на склад и в части незавершенных производств лесоотдела см. разд. оборотного капитала.

По незавершенным производствам превосходящий установленные промфинпланом размеры рост их имеем исключительно по заготовительному производству - в I-II 9,7 тыс. рублей на 1 марта.

Илишок незавершенных производств по цехам:				
Сверлильно-токарная	282	тыс.рубл.	- 78,4%	сверх нормы
Термическая мастерская	55	"	- 11,2	"
Молотовая	23,8	"	- 5,7	"
Холодн.прокатки и пр.	131,1	"	- 30,6	"
прокатная масти.	708,9	"	- 84,3	"
кузнечная	54,9	"	- 509,0	"

Оконченных рационализ.работ по специальному отпущенными средствам за 5 месяцев имеем на 10,5 тыс. руб. и в незавершенном производстве на 1 марта - 12,7 т.р., т.е. кредит в - 256,9 т.р. использован за 5 мес. на 23,2 тыс.р., или на - 9,0%, если же считать дополнительно отпущенные 2 марта - 279 тыс.р. на рационализации технологического процесса, то использование годового кредита за 5 мес. выражается в - 4,3%.

ПРЕДЛАГАЮ:

1. Завед.инструментальным отделом запас инструмента на складе и в цеховых кладовых к 1 июля довести до установленной промфинпланом нормы, передав весь негодный инструмент в утилизацию, а годный, излишествующий - для реализации ФХЧ.

2. ФХЧ проверить наличие прочих самозаготов.материалов и прекратить или уменьшить заготовку их соответственно излишку против нормального запаса.

65  
85  
*НД*

3. Технической части - Металлургическому отделу при проведении работ по п. З-му I раздела (выполнение плана-роки производства на II кв.) ввести использование незавершенных производств до норм, установленных на 1 июля текущего и установить систематическое наблюдение за разрывом незавершенных производств, и в каждом отдельном случае предлагается цехам срочно исчерпывать запасы разбухших переходов.

4. Б.Р. к 1 мая дать мне подробный отчет о причинах недопустимо-слабого темпа развертывания рационализаторских работ за счет спец. кредитов и представить сообщения о развертывании рационализаторских работ во II полугодии в размерах полного использования отпущенных кредитов.

#### 44. Т Р У Д.

I. Штат рабочих за I-ое полугодие завод имел на 156 человек меньше утвержденного промфинпланом лимита.

На I-е апреля количество рабочих значительно увеличилось. При сохранении настоящего штата до конца года мы выйдем с абсолютным, даже при 100% выполнении промфинплана, избытком рабочих в 260 человек.

Соотношение основных групп рабочих на I/IV:

Производ. 40,4%	при предусмотр. промпланом	-	42,3%
Вспомогательн.	55,6%	"	54,4%
М. О. П.	4,0%	"	3,3%

Увеличение на I апреля от I октября:

Производствен. рабочих на	-	39,7%
Вспомогательных	"	20,2%
М. О. П.	"	11,4%

Хотя производственные рабочие и опередили в росте вспомогательную рабочую, тем не менее по сравнению с планом рост основной группы недостаточен - за счет излишнего роста вспомогат. и М.О.П.

2. При среднегодовом по промплану росте от прошлого года на 34,3% рост выработки I раб. на I-ое полугодиетвержден по промплану в 36,67%.

Фактически же за 5 месяцев выработка поднялась только на 19,02%, т.е. ниже предложенного по промплану повышения на 17,65%.

Как следствие никакой производительности за 5 месяцев, мы имели относительный избыток рабочих свыше 2000 человек.

3. Среднемесячная зарплата предусмотрена промпланом на I-ое полугодие в 77 р. 13 к., что дает рост от прошлого года на 11,05% и коэффициент роста выработки зарплате - 3,32.

Фактически за 5 месяцев мы имеем среднюю зарплату в 76р. 45 кп. т.е. выше прошлого года на 10,1% при производительности в 19,02% коэффициент 1,9 вместо 3,3.

Ориентировочно средняя зарплата за полугодие в 77 р. 10к. на 11,01% выше прошлого года, т.е. точно отвечает промфинплану, - при росте производительности почти в 2 раза меньшей по сравнению с предложенной промфинпланом.

4. Перецлаги на относительной избытке рабочих, благодаря недостаточной производительности выражается за 5 мес. - в 771,4 тыс. руб., а за I-ое полугодие /март - ориентировочно/ - в 933,5 тыс. руб.

#### ПРЕДЛАГАЮ:

1. ОЭТ прекратить прием на завод рабочих, за исключением распубликованных приказом по заводу дефицитных профессий и рабочих для выполнения спецзаказов.

2. Потребность цехов в мало-квалифицированной рабочей производить переброской сокращаемых излишних рабочих других цехов.

3. ОЭТ для точного установления штата к 30 мая произвести пересмотр штата рабочих цехов. По ФХЧ производить проверку на основе действительной потребности в расшире по общему об'ему работ. Окончательный результат согласовать перед докладом мне с НЭО.

4. ОЭТ принять меры к более интенсивной подготовке рабочих /врасположение ученичество/ и провести ее в полном об'еме утвержденного плана - под персональную ответственность зав. ОЭТ.

5. В целях уплотнения рабочего дня под персональную ответственность зав. цехами и пом. их по адм. труд. вопросам установить строгое наблюдение за началом и окончанием работы.

6. ОЭТ усилить учет работы ударных бригад и ежемесячно складывать мне о результатах их работы.

7. При проработке предусмотренного в разделе II-м плана рационализации II-го полугодия Б.Р. особо тщательно, с привлечением ОЭТ и зав. цехами проработать мероприятия, связанные с увеличением выработки на I рабочего, выделив их в отдельную группу.

#### Ф 5. СЛУЖАЩИЕ.

1. Штат служащих на тек. год утвержден заводу в среднем на 302 человека выше среды. годов. величины прошлого года, в т.ч. увеличение за счет инженерно-технического персонала - 215 чел. в счетно-контторского - 87 чел. фактически за I-ое полугодие завод имел служащих на 170 человек больше утвержденного промфинплана.

При сохранении уровня служащих, имеющихся на I/IU завод вышел бы с годовым избытком уже в 260 человек.

- 187 -  
66  
86

По сравнению с началом года <sup>увеличение на 554 чел.</sup> вместе разрешением от начала года 129 чел., имеет место по техперсоналу - 250 человек и счетно-конторскому персоналу - 304 человека.

2. Зарплата служащего с 116 руб.67 коп. среди за пр. год возросла до 129 р.02 коп. уже за 5 месяцев, т.е. выше прошлого года на 10,6% против утвержденной по промиллану на I полугодие 121 р.95 кп. - выше прошлого года на 4,5%.

Переплата составляет 7р.07 коп. в месяц на человека.

3. Общая зарплата за <sup>1/2</sup> года по фонду служащих /март-ориентировочно/ выражается в 237,7 тыс.руб. из них на излишний штат - 138,1 тыс.руб.

### ПРЕДЛАГАЮ:

1. Дополнительно к намеченным к сокращению ОЭТ-ам 101 человек к 15-му мая ОЭТ пересмотреть штаты служащих отделов и цехов с тем, чтобы довести число сокращаемых до - 550 человек.

Намеченный к сокращению немедленно давать расчет.

2. При пересмотре штатов ОЭТ особое внимание обратить на борьбу с завалением инженерно-технич. должностей работниками счетно-бухгалтерской квалификации и на правильность самого отнесения должностей к сетке техперсонала, производя в нужных случаях перемещение соответственно квалификации и выполняемой работе.

3. Предложить ОЭТ совершенно ликвидировать к 15 мая сдельщину счетно-контурских работников, введя всюду твердую оплату по тарифу.

4. ОЭТ к 5 мая представить мне перечень мероприятий, обеспечивающих доведение среднегодового заработка служащих до лимитированных промилланом размеров.

5. Прием на завод служащих прекратить, за исключением высококвалифицированных, причем и их прием предлагаю производить лишь с особого в каждом случае моего разрешения.

6. Б.Р. при проработке вопросов изменения схемы организации, вызывающих увеличение штата служащих, согласовать до представления мне на утверждение с ОЭТ возможность по лимитам промилана настоящего увеличения.

7. Предложить ОЭТ категорически прекратить производство сверхурочных работ, за исключением аварийных случаев и за счет специальных кредитов.

### § 6. ПРОСТОЙ

По заводу простой в целом с 1,15% в 1928-29 г. от отработанного времени возросли за I кв. до 1,40%, в январе - до 1,10%, в феврале до 1,86%, дав в среднем за 5 мес. - 1,45% т.е. относительно увеличились на 25%, а в феврале даже на 60%.

По отделам простой уменьшились, по оружейному и Инструментальному отдел. и возросли по Металлургическому с 1,19% до 2,70% (увеличение в 2,3 раза) в отделу механика - 0,16% до 0,44% - рост в 3 раза.

По всем отделам увеличение наблюдается по всем причинам разнозначно, наибольший удельный вес имеют причины: отсутствие работы и поломка и ремонт станов - в Металлургическом отделе (авария абажурного стапа); поломка и прочие причины не технического характера - по отделу механика.

Средность простояного часа поднялась в среднем - по заводу с 33,86 до 48,18 коп., т.е. на 27,5% уже в I-м кв. определено единовременный рост зарплаты, что указывает на то, что простой в более значительной степени падает на квалифицированную рабочую. Особенное сильный рост стоимости простояного часа дает инструментальный отдел - на 34,0%.

Общая потеря на простоех за 5 месяцев по заводу выразилась в 80,7 тыс. руб. из них совершенно не использовано - на 31,5 тыс. руб. Использование остальной части (49,2 т. р.) ни в какой мере нолья, конечно, считать полноценным выплаченной им зарплате - для валовой работы выгоднее иметь чернорабочих.

### ПРЕДЛАГАЮ

1. Под ответственность Зав.цехами, предлагаю цехам металлургического отдела и инструментального сократить простой в II полугодии на 50% от I полугодия.

2. ОЭТ в 2-х недельный срок проверить правильность фиксации простоеев по цехам отдела механика, т.к. наличие большего количества временных работ, мало сравнимые с другими отделами. Простоеев винит подтверждение в правильности фиксации их.

3. Пом.Директора заводов по адм.трудовым вопросам организовать борьбу с осознательным растягиванием рабочими мелких ниже 10-и оплачиваемых минут простоеев и ежемесячно до-гладывать мне с результатами.

### § 7. БРАК

По удельному весу потерь в производстве, брак занимает наиболее значительное место: за прошлый год на нем потрачено 1448 тыс.руб. за 5 мес. текущего года - 715 тыс.руб.

118  
8/2

По профициалу заводу предложено за счет уменьшения брака получить 1% снижения себестоимости, что равнозначно относительному уменьшению его на 20%. Между тем мы имеем за I-е полугодие не улучшение, а ухудшение недежности на этом участке: брак за 5 мес. выразился в целом по заводу в 6,0% против 5,97% прошлого года.

На цехах особенно выделяются ростом брака: Кузнецкая повышенная себестоимость брака с 0,4% пр. года до 0,84% в I кв. и 1,87% в феврале, м-цемаст. Охот. Ружьё повысивший брака с 1,97% в I кв. 5,46%, в январе 4,57% - в феврале. Оружейный отдел в целом значительно повысил % семиотличных деталей /расценки в 25% от годных/ с 0,76% в I пр. году до 1,2% в тек. году.

В Металлургическом отделе особенно сильное повышение брака имеем по Молотовской маст.: с 1,34% до 1,57% в I кв. и 2,77% в феврале и по сверлильно-тескарной мастерской с 3% пр. года до 3,7% в I кв. и до 4% в феврале (ведь берется лишь мертвый брак).

### ПРЕДЛАГАЮ:

1. Центральному отделу установить тщательный анализ причин брака, и разработать мероприятия, действующие снизить % брака. Анализ брака за I полугодие с указанием мероприятий представить мне к 12 мая.

2. Завед. цехами жестко проводить предусмотренное приказом взыскание стоимости брака с рабочих. По мере по АТВ ежемесячно докладывать мне о выполнении настоящего.

3. Центральному отделу также ежемесячно докладывать мне о случаях брака по вине администрации на предмет удержаний за подобный брак, согласно колдоговора.

4. Центральному отделу усилить наблюдение за смесью износившихся лекал, произведя для этого систематическое наблюдение за состоянием лекал, путем сверки их.

5. Для уменьшения брака из за металла К.О. установить тщательный контроль в Металлургическом отделе, начиная со слитка.

Предлагаю Зав.контрольным отделом к 15 мая доложить мне о принятых мерах и необходимых для удоровления измерительных средств Металлургического отдела.

6. Отделу Лаборатории совместно с К.О. и И.О. немедленно приступить к исследованию металла, дающего большое количество брака из за металла, с целью для соответствующих заделий. О результатах работы Зав.Отд. Лаборатории докладывать мне, начиная с мая месяца 2 раза в м-ц.

7. Все затраты обрабатывающих цехов по браку из-за металла должны списываться за цеха по вине которых настоящий брак получился.

Главному Бухгалтеру к 3 мая представить мне на утверждение согласованный с Центральным отделом порядок учета, обеспечивающий с I-го мая введение настоящего.

8. По мастерской Охотничьих ружей для исследования причин брака и мер к уменьшению - создать специальную комиссию в составе Зав.цехом, представ.контрольного отдела и представителя Ор.отдела - к 20 мая комиссии доложить мне результаты работы.

9. ОЗТ срочно пересмотреть штат контрол.отдела с точкой зрения соответствия по выполняемой работе и заменить штат выдвиженцами, могущими заменить ныне существующих.

Одновременно предлагаю создать курсы для подготовки как выдвиженцев, так и основного кадра контрол.отдела.

Зав.ОЗТ об исполнении т.9-го доложить мне 12 мая

§ 8. НЕ ВЫХОДА.

Общий % невыхода рабочих по всем причинам, без декретных отпусков, за 1928-29 г. выражается:

В среднем за год	-	5,34%
" за I квартал	-	5,15%
" за II	-	5,61%
В текущем году имеем за I квартал	--	5,25%
за II	-	5,33%
Прогулы и невыход самоволки, за 28-29г.		0,92%
за I квартал	-	1,16%
" II	-	1,10%
В текущем году прогулы I квартала	-	0,63%
" II	-	0,64%
Отпуска с разрешения администрации пр.г.		0,6%
" в I квартале	-	0,47%
" в II	-	0,51%
Соответственно в тек.году I кварт.	-	0,31%
" "	II	0,19%

При значительном уменьшении невыходов по причинам, зависящим от администрации, мы имеем при пеквартальном сопоставлении невыходов по всем причинам I полугодия текущего года с прошлым стабильное общее их состояние в связи с ростом невыходов по причинам: "в командировке" (в том числе и командировки по повышению квалификации) с 0,29% в I кв. и 0,67% во II-м кварт. прош.года до 1,01 и 1,28% соответственно в тек.году и по "больному, ушедшему к врачу" и получивший больничные листы - с 1,35% и 1,49% в про. году - до 1,36 и 1,88% в тек.году.

Рассматривая невыхода рабочих по отделам, следует отметить рост их по отделу Главного Механика, имевшего в про.году средний невыход 4,32%.

В I-м квартале тек.года	-	4,96%
в январе	"	5,21%
в феврале	"	5,71%

не превысил пять таких командировок.

Аналогичное явление имеем и по невыходам служащих этого отдела - 3,84%, невыхода в прош.году 6,16% - в I кв. 5,06% - в феврале.

Предлагаю администрации цехов и отделов прекратить совершение отпуска с разрешения администрации.

§ 9. ОБОРОТНЫЕ СРЕДСТВА

на 1-е марта.  
Основные средства и условные ценности

СОПОСТАВЛЕНИЕ С ЛИМИТАМИ	Лимит на конец го- да утверж- денный данный требством.	Остатки на 1-е марта	Разрыв остатка с лимитом
.Касса и текущие счета	275,0	1164,9	(+)1008,2
Чед" отчетные суммы	-	118,3	

189

3. Векселя и документы к получ.	50,0	0,4	(-) 49,6
4. Расчеты за предукацию с трестом и пр. заказ.	819,0	170,0	(-) 649,0
5. Поставщики их подрядч.	120,0	318,1	(+) 198,1
6. Прочие дебиторы.....	143,8	346,8	(+) 203,0
7. Расходы будущ. отчет. периодов.....	800,0	322,1	(+) 22,1

**В С Е Г О:** 1707,8 2440,6 (+) 732,8

1. По кассе - благодаря несписанию выдачи зарплаты, превышение в последних числах февраля.

2. По под"етчетным суммам - лимит общий с лимитом по кассе (отдельно испрашивалось 25 тыс.руб.); превышение в сумме 93,8 тыс.руб. относится на 87,1 тыс.руб. к выдаче аванса рабочимам лесоотдела для расчетов с рабочими по лесозаготовкам как и на остальную сумму задержкой авансовых отчетов другими под"етчетными лицами (агентами и/отдела снабжения и генерализованными).

3. Векселя к 1 марта были переданы в учет, эти же об"ясняются неиспользование лимита.

4. Неиспользование лимита по расчетам об"ясняется финансированием заведа со стороны треста с превышением претив сдачи предукации, остаток 170 тыс.руб. составляет задолженность других заказчиков и покупателей.

5. В сумме превышения лимита 198 тыс.руб. по поставщикам и подрядчикам 108 тыс.руб. относится к задолженности ЦРК, числящейся за дрова, коим снабжаются последними работники завода. Эта сумма задолженности оборотных средств завода не представляет и не является реальной задолженностью ЦРК заводу, т.к. по пассиву она же состоит долгом завода рабочим за ввозом на дрова. Остальная сумма 90 тыс. руб. составляет превышение об"ясняющееся затянувшимися долгами поставщиков.

6. Прочие дебиторы превышают лимит на 203,0 тыс.руб. по причине значительных выдач авансов рабочим (остаток на 1-е марта - 147,1 т.руб.), главным образом по лесозаготовкам за единое, не оформленные работы, что лимитами не предусмотрено, а также как и по поставщикам, затянувшейся задолженности дебитору завода. На 1-е марта состоит задолженность:

За госорганами	- 73,7 тыс. руб.
" косперативн. организ.	- 86,4 " "
" частными лицами	- 16,0 " "

### ПРЕДЛАГАЮ:

1. Бухгалтерии заводов списывать со счета кассы на счета зарплаты все выплачиваемые рабочим и служащим суммы днем фактической выплаты, начиная с выдачи аванса за 1-ю половину апреля.

2. Работникам Лесостроя, производящим расплату с рабочими из получаемых ими авансов, представить авансовые отчеты с оправдательными документами, а бухгалтерии заводов проводить их по книгам за отчетный месяц.

Бухгалтерии же заводов выписывать, а работникам Лесостроя получать аванс в суммах, не превышающих действительной потребности до 1-го числа следующего месяца.

3. Помощнику по ФХЧ и бухгалтерии заводов ликвидировать к 1-му июня устаревшую задолженность дебиторов завода, как частных лиц, так и госсоградов и кооперативов, предавить об уплате, не оставляя вперед выяснением через суд. Предварительно проксерив список должников, определить их платежеспособность и перечислить в беззадолженные долги все суммы, получите которые не представляется возможным, определив при этом виновников образования такой задолженности.

Об исполнении долготи № 15 июня.

4. Нем, посому по ФХЧ прекратить отпуск материалов учреждениям и частным лицам взыскано и в кредит, за исключением реалимируемых в качестве пакликов или немножик для завода.

5. Бухгалтерии заводов строго следить за состоянием проекции расчетов, при выплатах денег на касы нестандартных и премиальных по текущим расчетам удерживать старую задолженность векселемном порядке.

6. Бухгалтерии заводов начать ПЗО к 1-му мая подробное свидетельство по счету расходов будущих периодов, в частности - из каких первоначальных затрат состоит сумма 322,17. руб., а ПЗО определить правильность составления их на счете расходов будущих периодов, после чего бухгалтерии списать не отвечающие этому счету затраты на соответствующие расходы завода за май месяц.

### Б. МАТЕРИАЛЬНЫЕ ЦЕННОСТИ

Составляя наличие материальных ценностей с установленными нормами на конец года лимитами в тыс. руб. на I/III + паклики - недостаток:

1. Материалы на складах	+ 1274,0
2. " в эксплуатации	+ 218,2
3. Топливо	- 2134,0
4. Полуфабрикаты	+ 880,6
5. Готовые изделия	+ 827,2

Всего: 570,4

6. Товары - паклики материалов III,2 (вне обор. сред.)

I. Сумма пакликов материалов 1274,0 т.руб. в действительности не исчерпывает всей массы наличествующих и немножиковых материалов, т.к. по фактическому остатку некоторые ходовые материалы не достигают своих норм, входящих в общую сумму лимита, так например: завод имеет на I-е марта запас прядильного чугуна ниже нормы на 4000 тонн, на сумму до 270 т.р. запас не достигает нормы по маслам, по свинцу и ряду других

190  
88/11469

менее важных материалов. Чистые излишки материалов без перекрытия недостающими до нормы, составляют сумму до 2.000.000 руб.

Излишки относятся к следующим основным группам:

I. Металлы	на 164,0 т.р. ориент.
2. Металлические изделия	" 362,0 " "
3. Инструмент разный	" 467,0 " "
4. Оборудование	" 427,0 " "
5. Электро-тех. материалы	" 81,0 " "
6. Импортные	" 149,5 " "
7. Химикаты, текстиль, коди и проклад.	" 180,0 " "
8. Резиновые	" 100,0 " "

II. Лимитами по материалам в эксплоатации обеспечено увеличение заказанных прокатных валков, чем и являемся свободная часть лимита.

III. По топливу имеем использование лимита:

по минеральному топливу	67,4 т.р.
" древесному (дрова и ск)	- 2066 т.р.
" дровам в незаверш. производ. на	
1-е марта	- 952,0 т.р.

ВСЕГО: 3085,4 т.р.

По минеральному топливу невыполнение плана снабжения имеет место по нефти, мазуту и, частично, по коксу, благодаря затяжки поставок: по дровяному топливу - благодаря невыполнению плана заготовки и вывозки Лесоотделом, а также благодаря несостоявшейся до сего времени покупке дров, запроектированной по промфинплану в количестве 587,0 тыс. кубометров на сумму, но стоимости в зависимости от местонахождения дров 1258,0 т.руб.

IV. Полуфабрикаты имеют превышение благодаря переизбытку стали по броне, для своего завода и полуфабрикатов: по стали, в т. числе и по свобод. наличий 159,6 т.р. по стволам, коробкам и проч. деталям и отливкам 272,6 ".

V. Превышение лимита по готовым изделиям завод имеет благодаря усиленной сдаче продукции с производства в последние числа февраля м-ца, а также благодаря условленного приема на склад стали, преба которой находится на испытании у заказчика, сталь же остается до результатов испытания на складе. Кроме того оформлены сдачи на склад февралем ицем 20 стакнов которые к 1 марта, как незакрашенные, могли быть сданы заказчиком.

### ПРЕДЛАГАЮ:

- Подтвердить план работ по мобилизации внутренних ресурсов, предложенный к исполнению приказом по заводам от 30 марта за № 113, дополнив его следующими мероприятиями:
  - Кон. мастер, отделу к 1-му июня пересмотреть нормы запасов материалов на складе, с целью их понижения, соответствующим уменьшением заготовки в текущем же году; ПДЗ по ФХЧ доложить о выполнении настоящего, I-го июня.

б) Мат.Коммерч.отд. совместно с ОКС"ом перечислить на баланс строительства все требующиеся последнему и ненужные производству материалы + исполнение к I июня; о выполнении Гл. бухгалтерии дождить мне к I июня.

в) Матер.Коммерч.отделу к I июня ликвидировать ненужные и утратившие качество лесные материалы и изделия из дерева, как-то: оглобли, дуги, вязья, ступицы, пальцы, конылья, доски березовые, липовые, будовые, жерди, лестницы, шкива и др.

г) ФХЧ к I июня ликвидировать путем перечисления на счет товаров и реализации полуфабрикаты и части охотничьих ружей различных систем;

д) ФХЧ предложить Металлоскладу увеличить номенклатуру снабжения заводов материалами и передать ему все складское наличие предметов и материалов, которые он примет в текущем же году.

2. Предложить Материально-Коммерческому отделу пополнить запасы материалов на складе до норм, предусмотренных в соответствии с пунктом "а" выше намеченных мероприятий;

3. Бухгалтерии заводов установить наблюдение за правильным отнесением цехами имущества к группе "В" - материалов в эксплуатации в предупреждение случаев отнесения цехами и отделами имущества группы "В" в группу "В"

4. Материально-Коммерческому отделу к I-му мая пополнить запасы минерального топлива до установленных норм, не допуская дальнейшей отсрочки поставки до речной навигации для нефти нафута. В случае наличия сомнения в исполнении требований завода поставщиками немедленно поставить вопрос перед Правлением треста о принятии мер к поставщикам через соответствующие центральные органы.

5. В предупреждение ухудшения качества сибирских дров (сильного увлажнения) и тем самым частичного ухудшения обеспечимости дровами завода Л.О. организовать силы дров по р.р. Ичу и Уве, с временной их же водой через самый короткий срок от свалки до приемки - до 10 дней.

6. Помощнику моему по ФХЧ определить реальную летнюю заготовку дров лесоотдела, представив мне к 10 мая план этой заготовки и назначив ответственных лиц Л.О. за его выполнение.

Всю недозаготовку дров, определившуюся после составления плана летней заготовки лесоотдела, против назначенной заготовки премий планом, присоединить к количеству дров, запроектированных премий планом к покупке и в срочном порядке к 25 мая обеспечить завод дереворамами с лесозаготовительными организациями. Сроки сдачи дров заводу обусловливать наименее краткие, с расчетом скорейшего пополнения лимита по теплицам на складе, при чем последний должен быть скорректирован на сумму разницы остатка дров в лесосеках, определившиеся по плану летней заготовки против установленного лимита по неизвестным производствам лесоотдела на конец года в сумме 690,7 тыс. рублей, т.е. общая стоимость дров на складах и в лесу на конец года должна составлять (2990,8 + 691,7) - 3682,5 тыс. рублей. а по количеству должны быть остатки дров на 1/X-30 г. 1812,0т.к.м.

- 13 -

7. В случае недостаточного количества древ у заготовительных организаций, вывезенных из леса к линиям железных дорог до конца удовлетворения потребности завода до января м-ца 1931 года, т.е. до санката пути следующего лесовагетательного сезона, немедленно же поставить передо мной вопрос о сокращении имеющихся в распоряжении завода древ для Металлургического производства.

8. В отношении ликвидации превышения лимита по полуфабрикатам - подтверждаю к исполнению касающие их пункты плана работ по мобилизации внутренних ресурсов с дополнениями:

- а) Из "дир" на цехах и со складов чугунные отливки станичник частей, в большей своей части оставшиеся от заготовки прошлых лет и в настоящее время не требующиеся, обратив их в лом металла.
- б) проверить бронь стали своего завода, насколько таковая соответствует потребности текущего года и просмотреть размеры норм запаса стали и полуфабрикатов с целью их сокращения. В калинки по нормам зачесть в потребность текущего года с соответствующим уменьшением заготовки, а излишки против норм и потребности до конца года передать в свободное наличие для реализации.

11. Для ликвидации превышения лимита по готовым изделиям на складе, предлагаю помощнику моему по ФХЧ прием падений производить лишь после окончательного осмотра и ежемесячно заканчивать приемку последним днем месяца. Одновременно принять меры к ускорению укупорки и отправки изделий.

Таблица докладов по настоящему распоряжению прилагается Секретари моему тов. СУХОВУ. Предлагаю следить за выполнением назначенных сроков их.-

П.Н. ДИРЕКТОР ЗАВОДОВ - ТРЕЙДУБ

В Е Р Н О Брил. Управделами

Э.Брдуб

Отчитано 14 ака.

Аквемп. Е-11

Секретно:

Е-1 Об единению ОРНО  
Е-2 Директору зав.  
Е-3 Замес. директора  
Е-4 ПДЗ по Т.части  
Е-5 ПДЗ по труду-0/ст  
Е-6 Комисс. на ВКП/б/  
Е-7 в дело 005-24.

Е-8 ПДЗ по Хчасти  
Е-9 Завкому  
Е-10 Заврайону ВКП/б/  
Е-11 Обкому ВКП/б/  
Е-12 Оброфсовету  
Е-13 Крайкому ВОРМ  
Е-14 Крайкому ВКП/б/

По инновации  
надобности  
просьба вернуть  
в СЧ заводов  
Зав. СЧ.

263

КРАТКИЙ АНАЛИЗ РАБОТЫ ЗАВОДА ЗА АПРЕЛЬ МЕсяц  
1929 - 1930 г о д а .

№ 2949 с

I. Выполнение программы.

Валовая продукция в сравнимых ценах 26/27 г. за апрель выполнена на 5217.6 т.руб., что составляет 8,9 % годового промтинглана и 33,1 % квартального.

Товарная продукция в тех же ценах выполнена на 3533,5 т.р. что составляет 7,4 % годового промтинглана и 25,8 % квартального.

Удельный вес товарной продукции в валовой 67,7 %, вместо запроектированных по промтинглану 83,8%.

Выполнение по отдельным группам изделий от промтинглана имеем в % от годового плана:

	I полуг.	Апрель	За 7 м-цев.
<u>ВОЕННАЯ:</u>			
Артиллерество .....	48,35	9,2	57,5
П/фабрикаты: междузав.	49,45	7,9	57,4
**- по спецзаказ.	58,22	17,9	67,0 x)
ИТОГО полуфабрикатов:-	50,38	9,0	58,4
Инструмент п/спецзаказ.	26,21	8,9	35,1
ИТОГО по военной :-	46,41	9,1	55,3

Х) несходство % об"ясняется проведенными бухгалтерией сторнировками на 19,6 т.р., что к годовому плану составляет 9,1 %.

1 полуг. Апрель За 7 мес.

М И Р Н А Я:

Станки .....	30,55	-	30,6
Инструмент .....	32,75	6,6	39,4
В т.ч. напильники .....	47,5	7,5	55,2 х)
Охотовужие .....	26,8	7,2	34,0
Автопоковки .....	48,37	7,4	55,7
Сталь .....	48,42	7,2	55,6
В т.ч. заказная .....	-	6,4	54,5
Электроэнергия и проч. продукция на сторону.	25,93	8,6	36,7
Мирной :-		6,9	48,5
Товарной:	42,5	7,4	49,9
Нетоварная	36,5	16,3	52,8
Валовая ..	41,5	9,0	50,5

Удовлетворительное выполнение констатируем по группам  
артикульство, полуфабрикатам заводским, по междузаводской  
стали и по напильникам.

По всем остальным группам необходимо отметить неудовле-  
творительность выполнения. Чрезвычайно медленно идет выпол-  
нение спецзаказов по п/фабрикатам и особенно по инструменту.  
Медлительность выполнения первых, в значительной мере может  
быть оправдана отсутствием оформления сдачи, что увеличиво  
иззаэшение производства по сверлильно-токарной мастерс-  
кой.

Выполнение программы портфеля заказов соответствующего  
периода:

I. полуг. Апрель За 7 мес.  
в % в %

В О Е Н Н А Я:

Артикульство .....	99,5	97,4	97,5
Полуфабрикаты военные	97,7	75,9	93,0
Итого по военной .....	99,3	82,1	96,3

х) Сторнировка в апреле 0,2%.

26472  
22

I полуг. Апрель за 7 мес.  
В ₽

М И Р Н А Я:

Санки .....	100,0	-	100,0
Инструмент .....	77,6	71,9	76,6
В т.ч. напильники .....	92,7	105,5	94,4
Хоторужие .....	64,7	68,6	65,6
Двупоковки .....	99,74	72,8	95,14
Сталь .....	101,8	122,3	104,3
В т.ч. по заказам .....	94,6	98,0	95,0
Итого по мирной: -	90,9	95,1	91,5
Всего по товарной			
от доработки заказов	93,7	90,3	93,1

Рассмотрение динамики выполнения в разд. № 2 портфеля заказов дает тоже оправдательный вывод: вполне удовлетворительное (с превышением на 5,5 %) по напильникам и удовлетворительное - по стали заказчикам. Все остальные группы в выполнении отстали.

По отношению к исходному полугодию продукции апреля в ценах 26/27г. составляет: ( в ₽ ₽ ).

	К I-му кв.	К II-му кв.
Валовая -	45,5	40,9
Товарная -	39,9	30,4

Дневной выпуск на I рабочего в тех же ценах составляет  
( в т. рубл.).

	I кв. Пкв.	Полу- год.	Апо- ля.	апреля в ₽ ₽ к		
				I кв. Пкв	Полу- год.	
1. Валовая .....	147,0	177,7	161,4	217,4	147,9	122,7 134,2
2. Валовая с поправкой на трудоемкость.	142,3	176,7	158,5	196,3	137,9	117,5 123,8
3. Товарная ....	113,5	161,0	136,5	147,2	129,7	97,4 107,8

265  
33  
33

Товарная продукция в апреле - тонн производства от II кв.  
снижена на 8,6%.

Характеристика выпуска из один рабочий день по группам мирной продукции, выполнение которой неизвестно получило дает следующее  
(в тыс. рубл.)

	1928- 1929 год.	Планы.		Фактичес- ко-			к и	Апрель	1928- 1929 год.	Планы.		в %		
		Годо- вой.	II кварт.	I кв.	II кв.	Полу- годия				I кварт.	II кварт.	III кварт.	II кварт.	III кварт.
Число рабочих дней	29,9	304	74	78	72	150		24						
Станки .....	1,46	3,5	0,2	1,2	3,5	2,5								
Инструмент .....	II. I	24,2	29,9	12,7	20,4	16,2		12,8	II5,3	52,9	42,8	105,8	62,7	79,0
В.Ч.число наильник.	5,2	8,0	8,7	6,8	8,6	7,6		7,6	106,7	95,0	87,3	111,7	88,3	100,0
Схоторужие .....	9,9	15,2	20,0	7,4	9,4	8,4		14,0	141,4	92,7	76,0	189,2	149,7	166,7
Движоконики .....	9,2	15,2	20,1	12,4	17,6	14,9		14,2	154,3	99,4	70,6	174,5	86,7	95,3
Сталь без сплитов.	33,6	56,7	44,6	49,1	54,7	56,3		53,0	157,7	94,5	179,1	107,9	97,9	94,7
Средн. по мирной:	65,4	114,2	119,7	82,2	105,0	98,3								
								94,0	143,7	82,3	78,6	114,3	89,5	95,6

В апреле имеем снижение дневного выпуска против II-го квартала на 10,5% и полугодия-4,4%. Отставание от прошлого по мирной продукции: от квартального 21,4% и годового 17,7%.

В апреле только одна сталь по плановому выпуску превысила дромпланированную производству II кв., но замедлила темп против полутора; все остальные группы отстали от квартальной планировки и значительно недостигли годовой. Наильники. Наильники сохранили темп первого полугодия. Схоторужие в апреле имело дальнейшее расширение производства против первого полутора, но значительно недостигло квартал. (на 30,0%) и годовой (на 7,9%) планировки.

Нагорная продукция за апрель выполнена на 16,3% годового плана, превышение выпуска против прошлого плана имеем:

1) по заготовкам (увеличение запасов на складе), которое произошло за счет увеличения: п/ фабрикаторов первичной стадии (221,4 т.р.) склонного к листовым различным материалам (76,8 т.р.).

Инструмент режущий и станочный дал уменьшение на 15,7 т.р. Топливо дало дальнейшее снижение на складе на 9,3 т.р.

2) Невыполнение производства по производственным цехам (без з.п.) дали увеличение на 409,5 т.р. - 22,5% годового плана.

Констатируем медленное выполнение спецзаказов, которые в апреле выполнены на 5,6%, еще более медленное по оптим и ус-

22-е  
тановкам ( выполнено на 1, 9 %).

Рационализаторских работ, выполняемых по нарядам за счет дотации в апреле не было; за 7 месяцев оконченных и списанных по отчету работ не имеем - напомним, что по внеконтрактной выборке Б.Р. за первое полугодие оконченных за счет специальности рационализаторских работ, списанных на выпуск других сортов, также всего из 1,8 тыс. руб.

Выходы по выполнению программы в апреле:

1) Валовая продукция в ценностном выражении в целом выполнена в пределах промпинкрана.

2) Состав валовой продукции вследствие чрезмерного объема нетоварной продукции, занявшей 32,3% валовой, следует признать неудовлетворительным, т.к. за счет накопления запасов на складе соответственно уменьшился выпуск товарной продукции.

3) Опытные работы, работы по установке новых производств и по рационализации выполнялись чрезвычайно медленно, что не могло не сказаться на выполнении товарной продукции.

4) Товарная продукция в части мирных изделий снизила темп производства, достигнутый во II-м квартале и первом полугодии.

5) Спецзаказы по товарной продукции, как полуфабрикаты, так и инструмент выполнялись медленно. По последнему почти не имеется признаков к усилению темпа и следует опасаться, что при таком темпе даже к I/X в этой части программа, - какую по заказу должны были сделать к I/Y, не будет выполнена.

6) Резкие колебания незавершенных производств ( в марте уменьшение на 681,9 т.р. в апреле увеличение на 409,5 т.р.) указывают на отсутствие технического планирования и самотек в работе цехов, преодолеть который техническое руководство пока бессильно;

7) В целом выполнение программы в апреле следует считать по сравнению с планом неудовлетворительным.

Д66 94

27/34

## П. РАБСИЛА.

### I. РАБОЧИЕ:

#### а. Количество.

На II-й квартал по промфинплану среднемесячно количество рабочих утверждено 18148 чел.

Количество рабочих в среднем за апрель месяц 1930 г. составляло 18998 чел., что в сравнении с марта и-цем /где было 18366-чел./- дает увеличение на 633 чел. т.е. на 3,45 %.

Принято рабочих в апреле мес. 1601 чел. ( в марте-2797 ) и выбыло 1278 чел. ( в марте- 1263 чел.) - текучесть по сравнению с марта устойчива.

За 7 месяцев завод имел в среднем 16494 чел. рабочих ( без взросл.ученич.) т.е. меньше годового плана в 17250 чел. на 756 чел. - на 4,4% и меньше плана 7-ти месяцев-на 122 чел. 0,7%.

Выработка в апреле на одного среднесписочного рабочего составила 248 р. 02 к. дав рост от 28/29 г.-20,6%, вместо запроектированной на III кварт. 283 р. 11 к. и роста от 28/29 г.-36,6%.

За 7 мес. выработка на I рабочего составила 246 р. 80 к. дав рост 20,0 %, вместо запроектированной за 7 месяцев. 281 р. 39 к.-36,8%, т.е. меньше на 16,8%.

При запроектированном планом росте производительности труда за 7 мес. в 36,8% / от 28/29 г./ на выполненную за 7 месяцев.

программу 28495,6 т.р. завод мог иметь рабочих 28495,6 : 7 : /- 205,765x 1,368 = 281,42 / = 14465 чел. следовательно, в среднем за все 7 месяцев имелся относительный избыток рабочими по отношению к выполненной программе в 2029 чел.

В апреле этот излишек был ( 18998 - (4712000 : 283,11) = 16643 ) = -2355 чел., против 1979 чел. за полугодие.

На I-е мая количество рабочих /без взросл.ученич./ возросло до 18641 челов., а не 24/у дошло уже до 19456 чел.

б) Зарплата.

Отчетные данные о размере заработка за апрель по карточке №-2 к настоящему времени обработкой не закончены. Размер заработка определен внесистемным путем из общего фонда причитающейся зарплаты, деленного на количество рабочих. Отклонение таким образом определенного заработка от заработка по карточке №-2, судя по предыдущим периодам, должно быть очень незначительным, в пределах 10-15 коп.

При настоящем исчислении среднего заработка рабочего за апрель выражается в 75 р. 08 к., что дает 108,1% от 28/29р. и 93,35% от плана III квартала. В среднем за 7 месяцев заработка рабочего составляет: 76 р. 68 к., что от прошлого года дает рост 10,4% и в сравнении с средне-годовым заработком (79 р. 87 к.) утвержденным по промплану, составляет 96,00%, а по сравнению с утвержденным промпланом средне-месяч. заработком за 7 мес. в 77 р. 64 коп. ниже на 1,2%.

Коэффициент труда за апрель составляет 2,54, вместо предложенных по промфинплану III кв. 2,38, т.е. апрель дал несколько более положительный, чем было предусмотрено промпланом коэффициент роста производительности к росту зарплаты, при абсолютном отставании от плана и той, и другой.

Но показатель труда за 7 месяцев, благодаря значительному отставанию I полугодия отрицателен - здесь мы имеем коэффициент 1,92 в место утвержденных промпланом 3,12.

Причина неблагоприятного соотношения - отставшая от промплана как указано выше - производительность.

II. СЛУЖАЩИЕ.

а. Количество.

Количество служащих в среднем за апрель мес. 1930 г. составляло - 2954 чел., что в сравнении с марта мес. /где было -

26785  
27/IV

2913 чел./ дает увеличение на 47 чел. т.е. на 1,41% и превышает плановое количество III кв. на 364 чел.

Приято служащих в апреле 83 чел.( в марте- 177 чел.) было в апреле 162 чел.( в марте- 87 чел.)

Техперсонал, учтенный в общем числе служащих, в апреле мес. составлял 36,24% / по состоянию на I-е мая/ от общего количества служащих и в марте мес. 35,46 % / по состоянию на I-е апреля/.

Количество служащих за 7 мес. в среднем составляло 2679 чел. выше средне-годового лимита по промплану на 139 чел. или на 5,47 %.

На I-е мая количество служащих было 2886 чел. выше промплана на 346 чел. При сохранении количества служащих состоявших на I-е мая в дальнейшем- заод и концу года выйдет с средне-годовым количеством выше промплана на 225 чел. или на 8,36%.

Рассматривая количество служащих по группам наблюдаем, что технического персонала в общем составе служащих было:

В 1928/29 году - 720 ч.-32,17%

Утверждено промпл.на 29/30г. - 935 ч.-36,81%

В средн. за 7 мес. т.года - 946 ч.-35,31%

И на I-е мая тек. года - 1046 ч.-36,24%

В сопоставлении с средне-годовым количеством по промплану имеем: в среднем за 7 мес. техперсонала на 17 чел.или на 1,17% выше промплана и на I-е мая на 111 чел., т.е. на 11,87% выше промплана.

Счетно-конторского и хозяйственного персонала в общем составе служащих было:

в 1928/29 году - ..... - 1518 чел.-67,83%

Утверждено промпл.на 29-30г. - 1605 " -63,19%

В средн. за 7 мес.тек.года - 1733 " -64,69%

и на I-е мая тек. года - 1840 " -63,76%

В сопоставлении с средне-годовым количеством по промплану количество служащих счетно-контрольной и хозяйствен. персонала выше промилана:

В среднем за 7 мес. на 128 чел. или на 7,98%.

Положение со штатом служащих продолжает быть неблагополучным. Необходимо срочное проведение предложенного распоряжением Дир. зав. №-3 сокращения.

### б) Зарплата.

Средний заработка служащего за апрель мес. определенный из тех же источников, что и заработка рабочего составляет 136 руб. 38 коп., выше против среднего фактического заработка I-го полугодия на 4,54% или на 5 р.92 к. и плана II кв. на 0,6%.

В среднем за 7 мес. заработок служащего составляет 131,40 к., что в сравнении с средне-годовым заработком 129 р. 50 к., утвержденных по промплану составляет 101,47% т.е. на 1,47% или на 1 р. 90 к. выше против утвержденного промпланом и в сравнении с заработком, утвержденным на 7 мес.(123 р.97 к.) выше на 7 р. 43 к. - 6,0%.

### БРАК.

% брака по оружейному производству (по винтовке) в апреле месяце составлял 5,27%, что по сравнению с I полугодием тек. года дает увеличение на 0,64% (с 4,63 до 5,27%).

Увеличение наблюдается по следующим причинам: "от инструмента" вместо 0,46% в I полугодии имеем 0,62% в апреле мес."от пошлироки" вместо 0,01% в I полугодии- имеем 0,02% в апреле мес. и "от рабочих" вместо 1,79% в I полугодии- имеем 2,30% в апреле месяце, т.е. увеличение на 0,59%, оказавшее решающее влияние на увеличение общего % брака за апрель мес."от техперсонала" % брака также увеличился и составляет 0,02%, " от обрудования" вместо 0,02% в I полугодии- имеем 0,04% в апреле

86 267/6  
2/1

мес. и "от калки" вместо 0,04 % в I полугодии имеем 0,06% в апреле мес.

% брака по оружейному производству за 7 мес. тек. г. составляет 4,72 %, что по сравнению с средним годовым 28/29 года дает снижение на 1,01 % (с 5,73 до 4,72) снижение наблюдается по причинам "от материала" на 0,12%, "от инструмента" на 0,42%, "от рабочих" на 0,91% "ненавязанный при извркке" на 0,03 % и "от калки" на 0,02%, но наблюдая указанное снижение, в тоже время имеем повышение по сравнению с тем же 28-29 годом по причинам: "от кузницы" на 0,02 %, "от оборудования" на 0,01 % и "брак сомнительный" на 0,48 %. Из указанного видно, что брак сниженный по всем причинам на 1,01 % в то же время ~~из-за~~ своей гибкости переместился в "сомнительные детали" т.е. не уловленный во время разработки, он оказался при осмотре совершило готовых деталей, что в конечном результате не дало значительного снижения на браке по стоимости. По мастерской скотч. ружей % брака за апрель мес. по сравнению с I полугодием увеличился больше чем в 2 раза с 3,85 % в I пол. до 8,15% в апреле м.

Такое резкое увеличение обясняется тем, что производство медных не ответственных деталей, дающих при разработке весьма незначительный процент брака по ружью ИЖ К-5 мастерская передана в другие цеха завода, оставив у себя лишь изготовление главных деталей на которых и в прошлые месяцы наблюдался значительный процент брака.

За 7 мес. тек. года % брака по м. охотничьих ружей составляет 4,40%, что по сравнению со средним годовым прошлого года дает увеличение больше, чем в 2 раза (с 1,97 до 4,40). Такое резкое увеличение обясняется тем, что мастерская в текущем году выпускает исключительно ружья ИЖ К-5 из сырых материалов, в прошлом же году около 60% всей количественной выработки охотничьих ружей состояли из ружья "Бердана", переделываемые из старых шинтовок

и только некоторая часть деталей изготавливались из сырых материалов и кроме того система "Бердана" значительно проще системы "Ик-5".

По металлургическому производству процент брака за апрель месяц увеличился почти в 1½ раза против I полугодия с 1,51% в I полугодии до 2,15% в апреле мес. Значительное увеличение наблюдается по следующим цехам: в прокатной, вместо 1,29% в I полугодии имеем 2,19% в апреле мес., в молотовой, вместо 1,66% в I полугодии, имеем 2,77% в апреле мес., в чугунно-лит. вместо 4,16% в I полугодии, имеем 4,90% в апреле мес. и самое большое увеличение в мастерской холодной прокатки и протяжки с 2,63% в I полугодии до 4,55% в апреле месяце.

За 2 мес. тек. года % брака по металлургическому производству составляет 1,60%, что по сравнению с 1928-29 г. дает снижение только на 0,01%, т.е. брак остался на том же уровне, как и в прошлом году, внутри же отдела, по отдельным цехам имеется перемещение % брака: снижение наблюдается в силоделательной на 0,02%, Прокатной на 0,09%, в холодной прокатке на 0,27% и оgneупорной на 1,42%. И повышене: в молотовой на 0,48%, сверлильно-рекарной на 0,60 %, чугунно-литейной на 0,99% и термической обработке на 0,14%.

Ценостная потеря на браке за апрель составила 192,0 т.р. 43% квартального плана. В себестоимости продукции это составляет: по валовой 4,9% и по товарной 7,3%, вместо соответственно запроектированных 4,34% и 5,18%. За 28/29 г. мы имеем 4,9 и 5,97 %.

Несмотря на количественное уменьшение брака стоимость его повысилась, что указывает на качественное ухудшение в апреле в этой части работы по сравнению с первым полугодием.

~~7~~  
НЕВЫХОДА.

Общий невыход рабочих с МСП в апреле и-це составлял 7,27%, что в сравнении с средним за I полугодие тек.опер.года дает увеличение на 1,09% ( с 6,18%), наблюдаемое, главным образом, по причине " в декретных отпусках" ( с 0,86% в I полугодии до 2,50% в апреле мес.). В среднем за 7 мес. тек.года общий невыход составлял 6,34%, что в сравнении с прошлым годом/ где общ. невыход составлял 10,11% / дает снижение на 3,77%, наблюдаемое по причине " в декретных отпусках" / с 4,78% в прош. году до 1,09% в среднем за 7 месяц. отчетн. года/ .

Рассматривая общий невыход б/ декретных отпусков имеем в апреле- 4,77% и в I полугодии тек.года 5,32%. Снижение на 0,55% наблюдалось по причинам: " в командировках" ( с 1,18% в I полугодии до 0,54% в апреле) и " в отпусках в связи с родами" ( с 0,43% в I полугодии до 0,34% в апреле). Отпуска по болезни несомняя на общее снижение невыходов дает довольно значительный рост ( с 1,01 в I полугодии до 1,13% в апреле).

В среднем за 7 мес. общий невыход б/декретных отпусков составлял 5,24%, что в сравнении с прошлым годом дает снижение на 0,09% ( с 5,33% в прошлом году), наблюдаемое по причинам "прогул по неуважительным причинам" ( с 0,90% в прош. году до 0,63% в средн. за 7 мес.). " в отпусках по болезни"(с 1,25% в прошлом году до 1,02% за 7 мес. и прогулы по уважительным причинам" ( с 0,60% в прошлом году до 0,23% в среднем за 7 месяцев). Несмотря на общее снижение отдельные виды и невыходов все же имеют довольно существенное повышение: так "больных" кроме получивших отпуск с 1,43% в прошлом году до 1,85% в среднем за 7 месяц. И " в командировках" с 0,67% в прошлом году до 1,09% в среднем за 7 месяцев.

Самовольный прогул, составивший в апреле м-це 0,71 %, в сравнении с средним % за I полугодие дает увеличение на 0,09 % ( с 0,62 % в I полугодии до 0,71 % в апреле ) и в среднем за 7 месяцев самовольный прогул составлял 0,63%, что в сравнении с прошлым годом, где он составлял 0,90 %, дает снижение на 0,27 %. Несмотря на снижение самовольный прогул и есть тенденции к дальнейшему росту ( I-й кварт. тек.года 0,62%, январь 0,56%, февраль 0,51 % март 0,79 % и апрель 0,71% ).

По промплану на III квартал прогулы самовольные запроектированы в 0,25 %. Прогулы по уважительным причинам ( с разрешения администрац. ) в апреле тек.года составляли 0,17%, что в сравнении с I полугод. дает снижение на 0,07 % ( с 0,24 % ) в среднем за 7 мес. прогулы по уважит. причинам составляли 0,23 %, что в сравнении с прошлым годом дает снижение на - 0,37 % ( с 0,60 % ).

По промплану на III-й квартал прогулы с разрешения администрации запроектированы 0,30 %.

8

970 98  
11/10/1988  
СБ

С Е Б Е С Т О И Н С Т Ъ  
по отдельным группам изделий имеем следующую  
динамику : (таблица).

АРХИВЫ УДМУРТИИ	Апрель и-ц 30 г. по ценам себестоимости.		За 7 мес. 1929/30 г. по ценам себестоимости.	
	1928- 1928г.	Апреля 30 г.	1928- 1929г.	за 7-и месяц. от 29-30г. 28-29г.
Военная продукция.				
1) Артилл.цех	399,1	447,3	110,6	2993,9 3247,5
2) Полуфабрик.воен.	139,0	154,7	118,5	821,9 899,7
3) " по спец.зак.	22,9	23,3	101,7	92,8 117,4
Итого военной:	561,0	629,3	112,2	3908,6 4264,6
Мирная продукция.				
1) Стакки ....	-	2,6	-	372,6 365,2
2) Авиапоковки.....	170,2	185,7	108,8	1298,1 1348,6
3) Инструм.вне грата	365,4	300,1	82,1	2399,5 2182,6
" междуведомств.	-	-	-	- - -
Итого инструм.	365,4	300,1	82,1	2399,5 2182,6
В т.ч. напильники	221,2	175,9	79,5	1450,0 1379,4
4) Охоруж. вне тр.	275,9	210,6	76,3	1167,4 1354,1
" междузаводск.	-	-	-	117,7 118,8
Итого охоторужия	275,9	210,6	76,3	1285,1 1472,9
5) Сталь и пров.всего	938,3	923,0	98,4	6876,0 6953,4
В т.ч. стакки	26,7	23,4	87,6	265,2 263,6
междузаводск.	382,1	371,6	97,3	3000,5 2960,7
вне грата	317,6	321,3	101,2	2793,6 2897,3
вне заказов	211,9	206,7	97,5	816,7 831,8
6) Электроэнергия	8,7	6,4	73,6	91,8 58,6
Итого мирной	1758,5	1627,8	92,6	12323,1 12381,3
Всего по заводу	2319,5	2257,1	97,3	16231,7 16645,9
Калькуляц. разницы		-)85,7		-)286,9
Итого с поправкой на кальку.разницу	2319,5	2171,4	93,6	16231,7 16359,0
				100,8

Апрель и-ц 30г. по  
ценам себестоимости.

За 7 мес. 1929-30г. по  
ценам сейе стоимости.

1928- 1929г.	Апрель 30г.	В % % от 28-29г.	1928- 1929г.	За 7-и месяц. 29-30г.	В % % от 28-29г.
-----------------	----------------	------------------------	-----------------	-----------------------------	------------------------

Корректины бухгалт.

данных:

I. Перераспределение  
калькуляционных  
разниц:

на сравнимую		55,8%			73,6%
" несравнимую		17,9%			7,8%
" нетоварную		32,3%			18,6%
Суммарно: на сравн.		58,0			231,5

За исключением ка-  
лькуляц.разниц. 2319,5 2199,1 94,8 16231,7 16474,4 101,4

Удешевление за счет  
резерва по общеза-  
водским расходам,  
созданного на лег-  
ких остатков завода.

-)11,2 -)88,3

Удорожание за счет  
расходов, не списан.  
в себестоимость  
(дом коммунистич.  
просв.и пр.)-10,8  
т.р. на сравнимую-

+ )7,9

Удорожание за счет  
использования в  
апреле удешевлен-  
ных производств по  
мастер. охог.руней.

+ )67,7 -

Удешевление за счет  
излишних списаний  
по ремонтам Л.О.  
всегдаши чрез  
действ.расходы в  
себестоим.на общей  
суммы 105,7 т.р.  
55,4 т.р. в сравни.

-)40,8

ИТОГО коррективов

-)55,5 -)121,2

С учет.коррективов 2319,5 2255,6 97,24 16231,7 16293,2 100,38

удешевление

2,76

Удорожание

0,38

129/57  
АРХИВЫ УДМУРТИИ

"Чесличин" анализ себестоимости продукции не может претендовать на полноту, вследствие недостаточности срока на эту работу и отчетных материалов - отсутствие калькуляций и сводных форм 25 и 26.

В данном случае производится общий вывод по себестоимости ограничить внесением коррективов, уловленных в процессе проработки материалов.

Резкие колебания себестоимости изделий по сметным месяцам

	Н А Р Т	АПРЕЛЬ.
И И К-5 .....	42-31	22-68
Напильники одинарные I 3/4"	30,76	66,78
" " 2 "	19,32	54,0
" " двойн. I 3/4"	12,95	99,19
Крейцмессели 6"	84	1-05,28
Зубила слесарные 6"	17,35	25,39
" " 8"	6,5	32,67
Кайла рудничные .....	13,06	35,88
Молотки костыльные .....	3-52,8	2-90,42
	2-52	1-37,8

происходящие вследствии недочета учета, еще более усложняют трудность анализа.

Снижение в апреле имеем:

По напильникам .....	-	20,5%
" инструменту в целом .....	-	17,9%
" сталь .....	-	1,6%

Охоторужие с учетом удешевляющего корректива осталось почти на уровне 28/29 г. (+ 0,8%).

Все остальные группы изделий дали удешевление.

За 7 месяцев снижение имеем:

По напильникам .....	-	9,0 %
" инструменту в целом .....	-	9,0 %
" станкам .....	-	1,9 %

Все остальные группы дали то или иное удешевление.

В общем с учетом исправлений бухгалтерских данных имеем за апрель 28-29 г. снижение на 2,76% и за 7 мес. удешевление на 0,38%.

По плану задание на снижение себестоимости составляет на III-й квартал 17,5% и в среднем за семь месяцев 17,95%.

Причины отрицательного показателя по себестоимости, подробно изложенные в анализе деятельности завода за полуторадесяти, остаются неизвестными до сих пор и оказали свое влияние на апрель.-

*Л*  
ВЫПОЛНЕНИЕ ПЛАНА КАПИТАЛЬНОГО СТРОИТЕЛЬСТВА.

На 29-30 г. на капитальное строительство ассигновано -  
Р.14919,2 т.р.

Фактически же израсходовано за 7 м-цев Р.3224,6 или 21,6% (0 г.)  
в том числе за ..... 6 " Р.2728,0 " 18,3% год.  
наз.  
за апрель ... " Р.496,6 " 3,3%

Таким образом развертывание работ за апрель месяц ни в какой мере не усилилось. Если за 6 месяцев расход составил 18,3% годового задания то апрель дал только 3,3% т.е. почти 1/6 первого полугодия.

Особенно неблагоприятное положение мы имеем по следующим титулам:

Нр.	Наименование титулов.	Ассигно вано.	Расход за 7-й месяц.	Расход за 1/2 года.	Расход за апрел.в.	% выполнения годов. назнач.		
						За 7 м.	За 1/2 г.	за апр.
3	Новая прокатная	2000,0	120,6	108,6	12,0	6,03	5,4	0,63
4	Разработка проекта по гипоцентрали и начало постройки самой станции.	1000,0	1,2	1,2	-	0,13	0,13	-
5	Прессовая для авт. поковок/оригиналь/ разработка проекта и начало постройки по закладке фундамента.	500,0	0,3	0,3	-	0,1	0,1	-
14	Чурун.-литейная мастерская	800,0	112,1	86,2	25,9	14,0	10,7	3,3
20	Расширение существующей электростанции с установкой турбин в 5000 квт.	1300,0	63,4	51,4	12,0	4,8	4,0	0,8
27	На рационализацию технологических процессов.	469,0	20,6	19,8	0,8	4,4	4,2	0,2
48	Станкостроение /в р.ч. установка пресса "Эймук"-400,0 .	1000,0	47,8	29,6	12,2	4,2	3,0	1,2

47	Хоружие .....	270,0	2,3	2,3	-	1,1	1,1	-
34	Разработка проектов по проекту реконструкции завода	100,0	5,0	3,9	1,1	5,0	3,9	1,
36	Школа ..3.У.	270,0	34,7	34,5	0,2	16,5	16,4	0,
44	Инвестрельсурсо	1600,0	367,4	345,2	16,2	22,5	21,6	0,
	И т о г о:-	9189,0	763,4	633,0	80,4	8,31	7,43	0,28

Как видно из выше указанной таблицы, по особо важным титулам имеющим характер реконструкции завода, в апреле месяце темп строительства снизился. Если за I-е полугодие годовая программа выполнена на 7,43%, т.е. в среднем за I мес. составляет  $7,43 : 6 = 1,24\%$ , то апрель дал выполнение программы 0,88%.

#### ОБОРОТНЫЕ СРЕДСТВА.

За апрель месяц оборотные средства завода увеличились на 673,2 т.р. или на 3%.

В сравнении с лимитами, установленными на I-е мая, оборотные средства превышают на 274,9 т.р. или на 1,23%. Учитывая же недовыполнение лимита по топливу на 2549,6 т.р., общее превышение лимита будем иметь 2824,5 т.р. или 12,6%.

#### I. Денежные средства и условные ценности.

I. Касса и текущие счета. Сумма остатка в 307,7 т.р. составляет частично не списанную выданную зарплату и обеспечение продолжавшейся выдачи I-го числа. Лимит в 250 т.р. установлен до введения порядка выдачи зарплаты с разницей за I-е

4

ДВЗ №1  
28/81

число следующего месяца и не предусматривал наличия в кассе на 1-е число денежных сумм обеспечивающих рядовую выдачу, следовательно превышение лимита на 47,2 т.р. явление нормальное.

2. Вклады 6 т.р. представляют собою выданную заводом возвратную ссуду кредитору "Победа" на постройку дома.

Лимитами предусмотрена она быть не могла.

3. Под "отчетные суммы за апрель месяц уменьшились на - 49,8 т.р. из которых 48,4 т.р. относится к операции по лесозаготовкам. Превышение лимита на 59,2 т.р., главным образом /на 55,5 т.р./ относится к выдаче сумм в под "отчет для расчетов по лесозаготовкам, что лимитами предусмотрено не было. Остальная сумма в 3,7 т.р. является действительным превышением.

4. Векселя и документы к получению за апрель увеличились на 48,3 т.р. благодаря не представлениям к 1-му мая счетов на отправленную продукцию на 160,8 т.р., которые бухгалтерия отнесла на счет № 82 а, "Документы в пути к получению" вместо прямого отнесения на счет покупателей и заказчиков. Разница (160,8 - 48,3) = 112,5 т.р. при указанном увеличении является уменьшением остатка за апрель и относится к погашению части векселей переданных банку, срок погашения которых наступил до 1-го мая. Остальные (513,5 т.р. - 160,8 т.р.) 352,7 т.р. составляют сумму векселей, находящихся в банке, срок уплаты по которым еще не наступил.

5-7. Расчеты за продукцию, поставщики и подрядчики и прочие дебиторы по сумме остатка за апрель м. увеличились на 118,9 т.р. и уменьшились на 112,1 т.р. чистое увеличение на 6,8 т.р. Но, если принять во внимание списание в апреле по расчетам с ЦРК за дрова 107,1 т.р. как неправильно числившиеся из 1-е апреля за ЦРК и списание с этих счетов безвозвратные расходы, как

например, 5.000 руб., выданые на организацию дома Коммунистического просвещения, а также погашения старой задолженности бензогорами завода в общей сумме 79,8 г.р., то увеличение новой задолженности за апрель месяц мы имеем на 198,7 г.р.

Превышение лимита на 1-е мая по этим трем пунктам, не считая свободного лимита по расчётом с трестом, мы имеем на 297 р. 7 г.р., в какой сумме солидное место, т.е. с суммой в 129, 0 г.р. занимают рабочие и служащие, а также на 99,3 г.р.-поставщики и подрядчики из общественного сектора.

#### II. Материальные ценности

Превышение лимита на 1-е мая имеем:

по материалам .....	981,5 г.р.
" полуфабрикатам на .....	1046,7 г.р.
" готовым изделиям на .....	274,7 г.р.
_____	
2242,9 г.р.	

По материалам - не излишне еще налички и не законченные перечисление на счет товаров. Уменьшение за апрель имеем на 278,3 г.р. и в то же время увеличение материалов своего производства на 67,9 г.р. относящееся полностью к лесоматериалам. Излишки материалов, если принять во внимание свободный лимит по материалам группы "В" в 274,7 г.р. мы имеем на  $(981,5 + 274,7) - 1196,2$  г.р. а с учетом состоящих по счету товаров на 648,8 г.р.- на сумму 1845,0 г.р. которые подлежат реализации.

По полуфабрикатам имеем значительное увеличение за апрель по группе " прочих "- стали и проволоки для своего завода, каковое явление всецело следует отнести к бесплановости заготовки стали для себя за счет уменьшения выпуска для заказчиков. Здесь же отмечаем некоторое замедление реа-

X

274 102  
274 82

дизации стали со склада не имеющей назначения физической частью.

В отношении переходящих деталей положение с остатком остается то же, какое отмечено в обяснении по состоянию на 1-е апреля.

По готовым изделиям имеем за апрель уменьшение на 253,9 т.р. но остаток на 1-е мая превышает лимит на 214,7 т.р. следовательно сдача продукции заказчикам за апрель месяц была недостаточной. По топливу положение за месяц было недостаточной. По топливу положение за месяц не улучшилось.

### III. Незавершенные производство.

За апрель месяц по всем производствам, за исключением военных изделий, мы имеем увеличение в общей сумме на 807,4 т.р. Явление следует признать ненормальным в отношении производств: заготовительного, которое превышает лимита на 552,6 т.р. и должно сокращаться, а не увеличиваться; гражданских изделий, остатки по которым увеличились за месяц на 223,2 т.р., хотя лимита и не превышают; вспомогательных производств, увеличившихся на 199,6 т.р. при превышении лимита на 53,6 т.р.

Увеличение за апрель по я соотруднику на 301,5 т.р. явление нормальное, здесь имеют место заграты по сплаву, отнесения расходов под "отчетных лиц", авансы которых уменьшились и проч. расходы, без сдачи своей продукции на склад.

Отмечая уменьшение остатков незавершенного производства по заготовительному и гражданскому производствам за март мес. и увеличение их вновь за апрель следует сказать, что производство идет рынками, без планово: исправляясь в одном месте, в то же время ухудшаясь в другом.

Оборачиваемость со включением апреля по сравнению с предыдущими показателями изменилась в лучшую сторону по валовой

продукции и в худшую - по товарной.

Длительность оборота при условном заполнении лимитов по топливу и лесозаготовкам по сравнению с показателями, установленными промфинпланом, и с показателями за полгода имеем:

1. Длительность оборота по валовой продукции:

а) по промфинплану .....	7,2 мес.	100%
б) за полгода .....	7,7 "	107%
в) за семь месяцев .....	7,4 "	101,4%

2. Длительность оборота по товарной продукции:

а) по промфинплану .....	8,7 мес.	100%
б) за полгода .....	8,6 "	98,9%
в) за семь месяцев .....	9,1 "	104,6%

Я директор заводов

(Тройдуб)

Завед. Планово-экономич. отд.

(Бакунев)

Бум: Черт

~~СЕКРЕТНО.~~

РАССЕКРЕЧЕНО

- Отпечатано в 7 экз.
- № 1 - об'единению "ОРНО".  
 № 2 - директору заводов.  
 № 3 - Зам. дирек. завод.  
 № 4 - НДЗ по техчасти.  
 № 5 - НДЗ по адм.-труд.-  
       делам-ОЭТ.  
 № 6 - Комиссии ЦК. ВКП(б)  
 № 7 - В дело № 205-24  
 № 8 - НДЗ по ФХ  
 № 9 - Завкому  
 № 10 - Зав. Райкому ВКП(б)  
 № 11 - Обкому ВКП(б)  
 № 12 - Оброссовету  
 № 13 - Крайкому ВСРМ.  
 № 14 - Крайкому ВКП(б)

По миновании надобности  
 вернуть в секретную  
 часть заводов -

Зав. секретной  
 частью -

#### ИСПОЛНЕНИЕ ПРОГРАММЫ

за 7 месяцев 1929/30 г. по отчетным бухгалтерским  
 данным.

Абсолютные величины  
 в тыс. руб.

5/51-АФ

ГРУППА ИЗДЕЛИЙ.	Программное задание		Фактическое выполнение за апрель		Фактическое выполнение за 7 мес./80 г:		% выполнения программы		
	Годовая квота в отпускных ценах 1926/27 года	По отчетной себестоимости	В отпускных ценах 26/27 г.	По отчетной себестоимости	В отпускных ценах 26/27 г.	за 7 мес.	за апрель	Квартал за апрель	
<b>1. ТОВАРНАЯ.</b>									
<i>А. Текстиль:</i>									
1) Артцеллюл. ....	7300,1	2014,8	690,4	670,6	4029,5	4200,5	57,5	9,2	33,3
2) Полуфабрикаты: междузавод.	1801,1	438,0	166,2	142,2	907,1	1033,0	57,4	7,9	26,6
по спец.зак.	218,5	-	23,3	26,3	117,4	143,0	67,0	17,9	-
<b>ИТОГО ПОЛУФАБРИКАТОВ</b>	<b>2014,6</b>	<b>438,0</b>	<b>169,5</b>	<b>140,5</b>	<b>1024,5</b>	<b>1176,0</b>	<b>58,4</b>	<b>9,0</b>	<b>36,2</b>
3) Инструмент спецзаказ.....	1095,8	-	68,4	97,8	269,0	384,6	35,1	8,8	-
<b>ИТОГО ВОИНСКОЙ</b>	<b>10410,5</b>	<b>2512,8</b>	<b>948,3</b>	<b>948,4</b>	<b>5323,0</b>	<b>5781,1</b>	<b>55,3</b>	<b>9,1</b>	<b>37,7</b>
<i>Б. Металл:</i>									
1) Станки и прочее оборудов.	1145,7	383,8	2,6	-	370,2	350,1	80,6	-	-
2) Инструмент: вне треста	7294,2	-	377,3	488,9	2333,8	2900,1	39,8	6,7	-
в т.ч. инструменты	2429,4	-	175,9	168,8	1819,4	1361,9	55,2	7,5	-
между заводов.	69,2	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>ИТОГО ИНСТРУМЕНТА</b>	<b>7363,3</b>	<b>2216,5</b>	<b>377,3</b>	<b>488,9</b>	<b>2333,8</b>	<b>2900,1</b>	<b>39,4</b>	<b>6,6</b>	<b>22,1</b>
3) Охоторужие: вне треста	4339,3	-	210,6	319,1	1870,3	1859,2	31,3	7,4	-
между заводск.	287,7	-	18,6	16,4	174,8	215,5	74,9	5,7	-
<b>ИТОГО ОХОТОРУЖИЯ</b>	<b>4627,0</b>	<b>1477,4</b>	<b>234,2</b>	<b>335,5</b>	<b>1545,1</b>	<b>1574,7</b>	<b>34,0</b>	<b>7,2</b>	<b>22,7</b>
4) Авиапоковини .....	4618,7	1467,4	212,7	339,8	1419,0	2578,9	55,7	7,4	22,8
5) Сталь и проволока:									
вне треста	10365,3	-	529,5	715,6	3792,2	5743,0	55,4	6,9	-
сортит стали	1680,0	-	23,4	79,9	382,9	535,7	31,9	4,7	-
между заводск.	6687,2	-	271,6	597,5	2951,0	4145,4	62,0	8,8	-
<b>ИТОГО СТАЛИ</b>	<b>16733,0</b>	<b>4851,9</b>	<b>924,5</b>	<b>1352,1</b>	<b>7126,1</b>	<b>10424,1</b>	<b>55,6</b>	<b>7,2</b>	<b>27,9</b>
В том числе: ламарой	1077,6	-	-	-	56,8	164,3	15,3	-	-
стали заказ.	15323,8	-	692,9	986,4	5859,6	8350,2	54,5	6,4	-
вне заказов	651,6	-	208,2	451,5	536,8	1538,1	236,1	69,3	-

078

2768 84

АРХИВЫ УДМУРТИИ

АРХИВЫ УДМУРТИИ

ГРУППА ИЗДЕЛИЙ.	Программное задание		Фактическое выполнение за апрель		Фактическое выполнение за 7 мес. 1950 г.		% выполнения программы	
	годовая	III кварт.	по отчетной себестоимости	в отпускных ценах за 26/27 г.	по отчетной себестоимости	в отпускных ценах за 26/27 г.	плановая	квартал. за апрель
5) Электроэнергия .....	221,8	39,1	6,4	35,8	58,6	108,2	48,8	16,1
7) Пр. продукция на сторону	369,0	284,7	48,9	64,1	222,9	310,7	33,1	6,8
ИТОГО МИРНОЙ	37648,5	10690,8	1791,6	2616,2	13005,7	18242,8	48,5	6,3
ВСЕГО ТОВАРНОЙ	48059,0	13203,6	2739,9	3564,6	18408,7	24003,9	49,9	7,4
II. НЕТОВАРНАЯ.								
1) Спецзаказы .....	916,9	270,6	39,5	50,9	229,8	298,4	32,5	5,5
2) Оинчи и установки .....	676,3	203,0	9,9	12,8	30,5	39,6	5,9	1,9
3) Заготовки д/капит. работ	5010,2	1302,9	179,5	231,5	1321,6	1716,1	34,3	4,6
4) -" (с инструментом и инвентарем)	1459,2	405,8	297,2	388,3	326,9	1216,6	83,4	16,3
в т.ч. лесоотдала	1169,3	-	(-) 9,8	(-) 12,6	28,2	36,6	8,1	-
- " произ. цехов	259,9	-	307,0	395,9	906,7	1180,0	454,0	152,3
5) Увеличение незавершенных производств	1859,0	167,4	779,8	1005,6	1673,9	2173,6	116,9	54,1
в т.ч. лесоотдала	(-) 452,4	-	301,5	388,8	498,7	647,6	-	-
- " произв. цехов	2312,4	-	409,5	528,1	949,6	1223,1	53,3	32,8
- " по спецзаказ.	-	-	68,8	88,7	225,6	232,9	-	-
6) Рационализация работы	392,2	117,6	-	-	-	-	-	-
ИТОГО НЕТОВАРНОЙ.	10313,3	2547,3	1805,9	1684,1	4192,7	5444,8	52,8	16,3
ВСЕГО НАЛОГОВОЙ	58272,6	15750,9	4045,8	5245,7	22601,4	29448,2	390,5	32,3
На выработку .....				4712,0		28495,6		

Архив Удмуртии

Архив Удмуртии

Архив Удмуртии

~~Б/с~~  
**ВИПОЛНЕНИЕ ПРОГРАММЫ ПО СТАЛИ И ПРОВОЛОКЕ В ТОННАХ  
 ЗА СЕМЬ МЕСЯЦЕВ 1929/30 ГОДА.**

Годовая по плану	Программа	Выполнение	% выполнения						
			Портфель заказов на 7 ме- сяцов	за 7 месяцев	в том числе за апрель	План на апрель	Портфель заказов	за 7 месяцев	за апрель
Междузаводск.	8135,2	5673,2	5232,7	640,2	64,3	7,9	92,2	11,3	
Вне треста	7474,8	4472,8	4542,3	479,7	60,8	6,4	101,6	10,7	
ИТОГО по зак.	15610,0	10146,0	9775,0	119,9	62,6	7,2	96,3	11,0	
Вне заказов	661,4	-	1708,5	462,4	258,3	69,9	-	-	
<b>В С Е Г О</b>									
стали и провол.		16271,4	10146,0	11483,5	1582,3	70,6	9,7	113,2	15,6
Слитки	12000,0	2757,4	3120,1	231,0	26,0	1,9	113,2	8,4	
<b>В С Е Г О</b>									
со слитками		28271,4	12903,4	14603,6	1813,3	51,7	6,4	113,2	14,1

Завед. П. З. О.

*Ворон. Фомин*

(Вакулов)

Отпечатано 14 экз.  
Б-1 об "единению "ОРПО"  
Б-2 директору заводов  
Б-3 зам. директ.  
Б-4 НПЗ по ТЧ.  
Б-5 НПЗ по Ад.Т.Д.-037  
Б-6 Комиссии по ИП/6  
Б-7 в лаге № 005-24

-1112 по СХЧ. 1963г.  
-9 Завкому  
-10 завхозу ВКП/6/  
-11 Обкому ВКП/6/  
-12 Обществу.  
-13 Крайком ВСРМ  
-14 Краевому ВКП/6/

По миновании надоб-  
ности просьба вернуть  
всю влагу в виде

CEP DIRETTO:

0-670-00000-2 © KATAKATELL

выполнения плана на 1929-30 гг.

86

86

У.	Выработка на рабочем в цехах 26/27г. в мес./с раб.д.0.1 " / без раб.д.0.1/	205-65 208-35	276-75 280-35	233-II	248-02	120,6	89,8	87,6	246-80	120,0	89,4
	На озаб. час с раб. д.0. без раб. д.0.	I-25,7 I-27,6	I-61,6				Отчетность не закончена.				
	Коэффициент пруда мес./с раб. д.0.	0,85	2,29	2,38	2,54	210,0	110,9	106,7	1,92	225,9	83,8
УІ	Б р а к а) / конечн. в % / Оруж. отд. по цех. извр. винг.	5,73			5,27					4,72	
	Мастер. скот. руж.	I,97			8,15					4,40	
	Металлург. отдел	I,61			2,15					1,60	
	Инструм. отд./напиши/	10,62			9,06					8,95	
	б) Ценоизмены.	I443,2	I668,2	447,4	392,0	I3,3	II,5	43,5	I073,2	74,4	64,3
	в) Б р а к с/ст.тоз.пр. " " вал."	5,97 4,9	5,8 4,36	5,78 4,34	7,3 4,9	I21,6 100,0	I37,7 III,4	I40,9 II2,9	5,9 4,8	98,3 98,0	III,3 II9,1
УІІ	Накладные расходы. а) цеховые.	I8575,1	23024,9		2278,5	I2,8	10,3		I4052,8	75,9	63,8
	из них: производ.цех.	I2533,2	I6823,4								
	компенсации	5981,9	5201,5								
	б) общезаводские	4022,6	5657,8		507,9	I2,6	9,0		3I22,3	77,6	55,2
	в т.ч. заявленные	2377,5	2905,0								
	" независимые	855,7	I206,0								
	" содер.бюро и от.	796,0	I540,8								
	Всего накладных:-	22537,7	27676,7		2786,5	I2,4	10,7		I7775,1	76,2	62,7
УІІІ	Р/ф изменения себестоимости по всей заводской продукции: а) по бухгал. данным	3,2	-)I3,0	-)I7,5 -)6,4					+0,8		
	б) Тоже за исключением ошибок и излишних бухгалтерских списаний.										
ІХ.	Выполнение программы за 7 месяцев. и промплану:										
	валовая .....	39079,9	58372,8	I5750,9	5248,7	I3,4	9,0	8,3,3	29448,2	75,4	50,5
	в т.ч. воинска ...	I1542,4	I0410,5	2512,8	948,4	8,2	9,7	37,7	5767,1	49,9	55,3
	" мирная ....	20318,6	37649,5	I0690,8	2616,2	I2,9	6,9	24,5	I8242,8	89,8	48,5
	Итого товарной :-	3I867D	48059,0	I3203,6	3564,6	II,2	7,4	27,0	24003,9	75,3	49,9
	" нетоварной:-	7218,4	I0313,6	2547,3	I684,7	23,3	I6,3	66,7	5444,3	75,4	52,8

Заводоуправление ПАО  
Бугульминский машиностроительный завод

18  
АРХИВЫ УДМУРТИИ

240 87  
АРХИВЫ УДМУРТИИ

240  
АРХИВЫ

АРХИВЫ УДМУРТИИ

АРХИВЫ УДМУРТИИ

АРХИВЫ

ОБОРОТНЫЕ СРЕДСТВА  
за апрель месяц 1930 г.

АРХИВЫ УДМУРТИИ

АРХИВЫ УДМУРТИИ

АРХИВЫ

7/УТ-30г.  
а.п.

НОМЕРНАТАУРА ОБОРУДОВАНИЯ	Остатки		Изменение остатков на 1/1-против остат- ков на 1-е января		Движение	разрывы с движением	Средние	Границы	должно быть в конце квартала	В %
	На 1/1.	На 1/2.	Более	менее						
<b>I. ДЕНЬГИ И СРЕДСТВА И УСЛОВ- НЫЕ ЦЕННОСТИ.</b>					266,5	47,2	-	385,2	250,0	-
1) Касса и текущие счета	307,0	307,7	0,7	-	-	-	-	-	-	57,7
2) Вклады.....	6,8	6,0	-	-	25,0	59,2	-	100,4	25,0	-
3) <u>Подсчетные суммы:</u>					291,5	106,4	-	485,6	275,0	-
а) по заводу	40,1	28,7	-	11,4	50,0	463,5	-	174,4	50,0	-
б) по лесничествам	103,9	55,5	-	48,4	T55,1	-	54,3	-	162,6	61,8
ИТОГО по ст.ст. 1,2 и 3	457,0	397,9	0,7	59,8	823,1			178,7	830,6	729,8
4) Векселя и документы получ.	465,2	573,5	48,3	-						
5) <u>Расчеты на продажу:</u>					119,2	181,7		290,4	90,0	210,3
а) с учащимися .....	-	-	-	-						
б) проч. покупат.и заказ.										
1) обобществ.сектора	103,0	98,4	-	4,6						
2) необобществ.сектора	6,5	2,4	-	4,1						
	109,5	100,8	-	8,7						
6) <u>Поставщики и подрядчики:</u>										
а) обобществленного сектора	155,2	125,2	-	30,0						
б) необобществлен.	75,8	175,1	99,3	-						
	231,0	300,3	99,3	30,0						
7) <u>Прочие дебиторы:</u>										
1) обобществ. сектора	86,1	37,4	-	48,7						
2) необобществлен.сектора.										
а) разные дебиторы.	21,1	39,7	18,6	-						
б) рабочие и служащие	153,7	129,0	-	24,7	60,0	170,9		249,6	60,0	170,9
в) сомнительн. должники	23,8	24,8	1,0	-						
	284,7	230,9	19,6	73,4						

	Остатки.	Изменение остатков на 1/1-против остатка	Движ. за 1-е пол.	разрыв с движением	Средние	Движим. за 1-е пол.	одинако быть в том квартале.	в % от занес.				
<b>8. Расходы будущего периода.</b>	317,0	300,4	-	10,6		273,0	27,4	327,2	260,0	40,4	73,45	
<b>ИТОГО по группе</b>	1858,4	1843,8	167,9	182,5		1676,8	949,3	722,3	1699,9	1565,6	729,8	3008,0
			I4,6				227,0			278,2		
<b>II. МАТЕРИАЛЬНЫЕ ЦЕННОСТИ.</b>												
<b>I. Материалы:</b>												
a) основной и вспом.покупн.отходы.	2458,7	2375,2	-	143,5								
b) " " импортн.	535,5	509,1	-	26,4								
v) " " своего произв.	533,7	601,6	67,9	-								
г) состоящие по балансу на имущество, счетах, в т.ч. инструмент, спецодежда, лека- ла и проч.	2728,5	2020,7	-	708,4								
	5656,4	5446,0	67,9	278,3	4464,5	981,5		6173,9	4555,7		890,3	76,35
<b>2) Товары:</b>												
a) собственной заготовки	1075,5	1065,7	-	9,8								
b) Покупные .....	61,9	53,3	-	8,6								
	1137,4	1119,0	-	78,4	3668,6		2549,6	989,9	3210,0	2097,0		786,8
<b>3) Полуфабрикаты:</b>												
a) первичной стадии	1159,9	1111,8	-	48,1								
b) переходящие детали.	378,2	306,8	-	71,4								
v) прочие .....	1438,9	1889,1	450,2	-								
	2917,0	3307,7	450,2	59,5	2267,0	1046,7		3092,2	2267,0		1046,7	31,65
<b>4) Товары и готовые изделия.</b>												
a) готовые изделия .....	631,2	342,3	-	288,9								
b) " " В.И.Т.О.	275,8	265,0	-	10,8								
v) " " для других завод.	128,0	173,8	45,8	-								
	1035,0	781,1	45,8	299,7	565,4	214,7		794,2	507,6		183,5	23,55
<b>Итого по группе:</b>	10745,8	10653,8	563,9	655,9		10960,5	2242,9	2549,6	11050,2	10624,3	2097,0	2120,5
			92,0				306,7				29,5	0,27



262

91

## С В Е Д Е Н И Е

о переработке и заработках по станам Прокатки иж токарей I/ Новосредне-  
свердловскому и "Бирта"  
за IV квартал 48/49 г. I квартал и Сентябрь-октябрь 1949/1950 опер. периода.

Архивы Удмуртии

Архивы Удмуртии

Ряд №	IV квартал 48/49 г.					I квартал 49/50 г.					Февраль и Март 50 г.					ПРИМЕЧАНИЕ:	
	Зароботок.		Зароботок			Зароботок		Зароботок			Зароботок		Зароботок				
	Факт.	норма	Факт.	норма	Факт.	норма	Факт.	норма	Факт.	норма	Факт.	норма	Факт.	норма	Факт.		
Прокатка стапи на новосреднем стане	2	2784,07	661-33	711-06	24,0	31,68	3126-30	767-25	790-89	8,89	24,68	2339,5	520-91	710-27	1,19	26,75	
	3	4545,54	5859-24	4468-75	14,1	16,53	16173-16	4646-79	4682-35	8,9	29,97	4294	421-65	733-19	0,4	26,26	
	4	16902,99	5263-49	6144-40	14,3	16,99	40069-50	5999-65	7267-53	8,55	24,69	16696	6770-62	7180-96	0,9	36,75	
	5	10967,16	345-55	401-37	14,0	16,73	507-46	197-10	210-61	8,42	25,8	1098	198-98	541-64	7,9	44,44	
	6	7802,87	3091-43	3663-41	10,9	19,02	10132-65	4060-09	744-27	8,88	24,15	3126	3930-65	4327-94	13,2	46,32	
	7	2305,33	1034-63	1225-37	14,0	16,79	2914-	1487-57	1850-61	8,07	21,02	1347	1484-67	1434-47	12,8	46,15	
	8	1145,42	575-26	682-24	10,0	16,54	1454-16	823627	866-29	4,97	16,62	1191	735-39	843-70	12,9	61,74	
ИТОГО по стану		6531,18	1675-06	17206-64	12,89	32,40	53370-40	19382-12	20110-49	8,7	36,31	44780,5	17647-2	21002-16	10,9	39,95	
Прокатка стапи на стане "Бирта"	2	2961	806-19	756-24	6,8	7,29	1624-30	469-63	414-90	19,19	28,91	1716	806-74	520-90	24,4	29,84	
	3	14758	4518-27	4554-32	0,8	10,62	22410-50	5559-82	5916-03	8,65	25,07	18570	5653-38	6077-68	8,5	34,30	
	4	5292	1941-82	1914-55	0,3	16,32	6474-40	2644-02	2342-47	12,87	40,63	5471	4054-62	2267-66	9,0	39,16	
	5	1178,5	1715-04	1734-08	1,1	11,05	4685-40	2270-21	2015-03	8,91	16,66	4997	2244-38	2440-38	6,9	44,95	
	6	1357	1056-49	1103-65	0,8	16,48	3814	1968-59	1784-78	9,74	21,38	4992	2326-30	2055-91	-9,0	30,70	
	7	1178,5	2214-63	2222-96	0,7	16,00	5163-55	3063-99	2766-72	1,19	19,15	3116	751-71	1970-97	11,8	36,21	
	8	1812,5	1092-43	1079-69	1,1	16,26	1649	1090-46	970-56	1,77	16,94	1604	1042-76	1135-47	6,3	46,95	
По стану		35637,5	13366-17	13366-69		37,58	43969-55	3561-72	7190-49	2,57	42,1	37616	16605-46	16959-31	8,1	44,25	
Очистка стапи.	3	32672	13423-79	1008-68	15,23	31,12	32614-	0849-65	19322-68	7,9	23,30	1421	4691-90	5196-89	3,4	36,46	

ПРИМЕЧАНИЕ: Минус обозначает недоработку нормы.

Отпечатано 2 экз.

копия.

Секретно.

Архивы Удмуртии

РАССЕКРЕЧЕНО

Приглашаем в Ижевск лиц, имеющих  
нужды в работе в начальствующем  
лическом чине или в младшем начальни-  
ческом чине, и имущих  
нуждой в получении места на заводе.

Начальство поощряет в этом случае тщательное изучение  
всех видов и форм работ, а также  
предоставление места на заводе.

Архивы Удмуртии

### СПИСОК

Потребного административно-технического и  
хозяйственного персонала Иж заводам.

14 мая 1930 г. № 2049с.

### ДЕЛО ЗАВОДОВ.

Настоящая заявка на руководящий высший технический и административно-хозяйственный персонал, заводоуправление мыслит к выполнению примерно в следующие сроки:

- 1) Пополнение высшим руководящим техническим хозяйственным персоналом не позднее 1-го июля 1930 г.
- 2) Пополнение высшим руководящим административно-хозяйственным персоналом не позднее 1 августа 1930 г.
- 3) Руководящий технический персонал 3 очереди получения должен быть выполнен не позднее 1-III-1931 г.
- 4) Руководящий технический персонал 4 очереди получения не позднее 1-VI-1931 г.

При чем полагает не расчитывать исключительно на помощь об'единения или парт организаций, а и через приглашение самим заводоуправлением.-

П.п. ДИРЕКТОР ЗАВОДОВ (ТРЕЙДУБ)

Врио. Зав. Экономики  
Труда (Мельников)

№ п/п.	Наименование потребной должности.	Узкая характеристика объема работы.	Стаж работы по данной должности.	Раз- рал.	Числи- чество-	Месячный оклад.	Очередн. посылок.	ПРИМЕЧАНИЕ
	Высший руководящий технический персонал .							30
1	Гл. инженер по машиностроению	Хорошо знакомый с машиностроением, стеклостроением и особенно с производством машин по обработке металлов.	7-10 лет	-	I	500-700	I	Оплата по догово- ренности.
2	Гл. инженер металлург	Хорошо знакомый с мартен.сталелит. промышленным делом, чугунно-лит. и термической обработкой металлов.	7-10 лет	-	I	500-700	I	-
3	Главный Инженер-лаборант	Знакомый с производством Металлургической, химической и рентгеновской лаборатории.	7-10 лет	I2	I	400-500	I	
4	Гл. Инженер Рез. Е.Р.	Хорошо знакомый с рационализацией металлургической и механической производств.	2-5 лет			400-450	I	
5	Гл. Инженер "конструкт.Воро	Знакомый с конструкц. оборудован. машиностроением.	7-10 лет	архивно	I	500-700	I	Оплата по догово- ренности.
	Высший руководящий админис. хозяйствен. персонал.							
6	Зав.Стд.Запом.предприятия / член ЧКП б/	Знакомый с коммерческими операциями и вспомогательными производством.	3-5 лет	I2	I	325	I	
7	Зав.Машиностроительным Отделом / член ЧКП б/	Знакомый с производством машиностроения.			I	По договор.	I	
8	Зав.Инструментальным Отдел.	Знакомый с производством инструм.	2-5 лет	I2	I	325	I	
9	Зав.Пилотажемателльным Отд. Инструментального Отдела	Знакомый с производством инструмента	2-5 лет	I2	I	325	I	По договоренности может быть увеличена.
10	Зав.секцией станкостроения	Хорошо знакомый с процессами нового станкостроения в частности с типами станков.	2-5 лет	архивно	I	325	I	
II	Я работника в финансальную на руководящие должности	Знакомые промышленно-комм. и финанс. дела.	5-10 лет	II	3	300-400	I	
12	Зав. Съездом Экономики труда .	Хорошо знакомый экономику нормирования и тарификации.	5-10	I2	I	325	I	
13	Зав. отделом кадров	организатор общесервисных машинистов рабочих мастерских здравоохранения.	3-5	I2	I	325	I	

н/п.	Наименование потребной должности.	Характеристика об. объема работы.	Стаж работы по данной должности.	Раз- рал.	Коли- чество.	Месячный оклад.	Очереди посылок.	ПРИМЕЧАНИЕ
14	Заводоуправлением заводом Руководящий технический персонал отдела главного механизма.	Архивы Удмуртии законодательно-правовая база с разрывом в 1994 г. "Слово" - редакция	Архивы Удмуртии	Архивы Удмуртии	Архивы Удмуртии	Архивы Удмуртии	Архивы Удмуртии	31
15	Инженер конструктор по станкостроению Металлургический отдел .	Хорошо знакомый с конструированием.	5-10 лет	II	2	275-350	2	архивы Удмуртии
16	Конструктор по горячей обработке металлов / кузнец, штамповщик, прокатчики .	Знакомый с конструированием, обработкой ковки и штамповкой, а также конст. молотов.	5 - 7 лет	II	2	275	2	архивы Удмуртии
17	Конструктор металлург	Знакомый с конструированием мартен. печи и котлов.	3 - 5 лет	II	2	275	2	архивы Удмуртии
18	Архивад. распред.отделом	Хорошо знакомый с производств. работой распределительного аппарата по металлургии.	5 - 10 лет	III	I	359	2	архивы Удмуртии
19	Энз.чугунно-литейным цехом	Практически знакомый с конструированием и процессом литьевого дела.	5 - 10 лет	II	I	300-400	2	архивы Удмуртии
20	Инженер кузнец	Знакомый с кузнечным и штамповочным производством.	2 - 5 "	II	2	275	2	архивы Удмуртии
21	Сменный инженер по термической обработке	Хорошо знакомый с термической обработкой металлов.	3 - 5 "	II	2	250	2	архивы Удмуртии
	СТРОИТЕЛЬНЫЙ ОТДЕЛ .							
22	Инженер строитель	Знакомый со строительством заводов, зданий-сооружений.	3 - 5 "	II	I	300	2	архивы Удмуртии
23	Инженер химик-санитарщик / "ОЗДИСТИН. ТРАНСПОРТ. ОТД.	Знакомый с производством кирпича	3 - 5 "	II	I	275	2	архивы Удмуртии
24	Инженер железнодорожник	Знакомый с эксплуатацией жел.дор. внутри-заводского транспорта	3 - 5 "	II	I	200	2	архивы Удмуртии
	КОНТРОЛЬНЫЙ ОТДЕЛ .							
25	Глав.Инженер производств.техн.распред.бюро.	Хорошо знакомый с производств. контроля и распределен. производств. работы.	5 - 10 "	III	I	359	2	архивы Удмуртии

№ п.п.	Наименование потребной должности.	Характеристика объема работы.	Стаж работы по данной должности.	Раз- ряд.	Коли- чест- во.	Месячный оклад.	Очереди. посылки.	ПРИЧЕНИЕ
26	<u>ОТДЕЛ ЭКОНОМИИ ТРУДА</u> Зав. Зав. ОФТ он же зав. ТНВ / инженер/	Хорошо знаком с методикой технического нормирования холодной и горячей обработки металлов.	5 - 10 лет	I2	1	325	2	32 95
27	<u>ОГРНДИЛ ОТДЕЛ</u> Зав. Планов.-Распред. Воро	Знакомый с планированием производственного отдела		II	1	300	2	
28	<u>Инженер по деревообработке</u>	Знакомый с деревообделочным производством	2 - 5 лет	IO	1	275	2	
29	<u>МАШИНО-СТРОИТЕЛЬНЫЙ ОТДЕЛ</u> Зам. инженера.	Хорошо знакомый с машиностроением, стеклостроением и производством машин по ходьбе, обработка металла.	2 - 5 лет	I2	1	325	2	
30	<u>Зав. Цех. Распред. Воро</u>	Знакомый с планированием по элементам обработки машин.	2 - 5 лет	I2	1	325	2	
31	<u>ИНСТРУМЕНТАЛЬНЫЙ ОТДЕЛ</u> Инженер инструментальщик	Хорошо знакомый с инструментальным производством.	2 - 5 лет	IO	1	275	2	
32	<u>Зав. План. Распред. Воро</u>	Знакомый с планированием по элементам обработки инструмента	2 - 5	II	1	300	2	
33	<u>Сменные инженеры</u>	Знакомые с производством пил.	2 - 5	8	2	231	2	
34	<u>ОТДЕЛ СТАЛЬНОГО МЕХАНИКА</u> Сменный инженер Механ. цеха	Знакомые с холодной обработкой металлов и технологическими процессами.	2 - 5	8	1	231	2	
	<u>МЕТАЛЛУРГИЧЕСКИЙ ОТДЕЛ</u>							
35	<u>Зав. инж. холдной прокатки</u>	Знакомый с холдной прокаткой и прокаткой стали	5 - 7	I2	1	325	3	
36	<u>Сменный инженер литейщик</u>	Знакомый с конструкциями заграждений и процессом литьевого дела.	2 - 5	10	2	275	3	
37	<u>Сменный инженер по холдной прокатке и прокатке стали</u>	Знакомый с холдной прокаткой.	2 - 5	IO	2	275	3	
38	<u>Сменный инженер по прокатке и горячей обработке металла.</u>	Знакомый с горячей прокаткой металла, устроюком прокатных станов и крупносортных и мелко-сортных.	3 - 7	8	3	231	3	
39	<u>Химик-Металлург</u>	Знакомый с химическим анализом металлургического производства.	2 - 5	I3	3	269	3	

нр. п/п.	Наименование потребной должности.	Ухарактеристика об.сем работы.	Стаж работы по данной должности.	Раз- ред.	Числи- чество-	Месячный оклад.	Очередн. посылки.	ПРИМЕЧАНИЕ
39	Химик лаборанты	Знакомый с химическими анализами металлургического производства	2 - 5 лет	10	I	275	3	33 № 26
40	Зав.распред. отделом <i>отдел РЕКОНСТРУКЦИИ</i>	Хорошо знаком с работой распределителя	5 - 7 "	13	I	269	3	АРХИВЫ УДМУРТИИ
41	Инженер-электрик /освещит. станций/	Знакомый с конструкциями и эксплуатацией фабрично-заводских установок и электростанций	5 - 10 "	10	I	275	3	АРХИВЫ УДМУРТИИ
42	Завед.распред.п.инов.отдел. /экономист/ МОФ.отдел.	Знаком "с планировкой производства и учета показателей.	12 - 5 "	12	I	335	3	АРХИВЫ УДМУРТИИ
43	Военные инженеры	Знакомые с производством оружия и оружия	3 - 5 "	8	5	231	3	АРХИВЫ УДМУРТИИ
<i>КОНТРОЛЬНЫЙ ОТДЕЛ</i>								
44	Инженер контрольного отдела	Знаком с планирован.процессом горячей и холодной обработки металла	3 - 5 "	10	6	275	3	АРХИВЫ УДМУРТИИ
<i>ОРГАНИЗАЦИОННЫЙ ОТДЕЛ</i>								
45	Военный инженер	Знакомы "с конструкцией винтовки всех систем и методов их обработ.	2 - 5 "	8	3	231	3	АРХИВЫ УДМУРТИИ
46	Инженеров	Знакомых с холодной обработкой металла сырьевого разнородного производства.	3 - 6 "	10	4	275	3	АРХИВЫ УДМУРТИИ
47	-	Знакомые с производством частей	2 - 5 "	10	3	275	3	АРХИВЫ УДМУРТИИ
48	Зав.констру.секции оруж.частей	Хорошо знакомы с конструированием обработки винтовки и охот.ружи	5 - 7 "	14	I	300	3	АРХИВЫ УДМУРТИИ
49	Моногруппировок инженеров и техников	Тоже	3 - 5 "	7	8	212	3	АРХИВЫ УДМУРТИИ
<i>ИНСТРУМЕНТАЛЬНЫЙ ОТДЕЛ</i>								
50	Инженер инструментальщик	Хорошо знакомы с инструментальным производством	2 - 5 "	9	2	259	3	АРХИВЫ УДМУРТИИ
51	Инженер лесопильщик	Знакомы с деревянным производством и инструментом и измерительным прибором	2 - 5 "	11	I	300	3	АРХИВЫ УДМУРТИИ

№ п/п.	Наименование потребной должности.	Характеристика объема работы.	Стаж работы по данной должности.	Раз- ряд.	Коди- ческое значе- ние.	Месячный оклад.	Очереди посылок.	ПРИМЕЧАНИЕ
52	Инженера по инструментальному делу	Знакомых с конструированием инструмента и лекал.	3 - 5 лет	9	10	231	3	34 24 118
	МЕТАЛЛУРГИЧЕСКИЙ ОТДЫ							
53	Сменный инженер	Знакомый со стальедельным производством	3 - 5 лет	9	3	231	4	
	ЧОНТРОЛЬНЫЙ ОТДЫ							
54	Инженер планировщик	Знакомые с планированием, процессом горячей и холодной обработки металлов.	3 - 7 "	12	4	325	4	
	ОТДЫ ЭКОНОМИКИ ТРУДА							
55	Инженеров техников по нормированию	Учтено-знако- мые с методикой технико- технического нормирования холодной и горячей обработки металлов.	2 - 5 "	10		275	4	
56	Экономистов	Знакомые с расчетами и анализом производств и тарификации.	2 - 5 "	2	2	250	4	
57	Инженер-паспортизатор	Знакомые с паспортизацией оборудования.	2 - 5 "	10	2	275	4	
58	Техник распредел. работ	Знакомые с распред. работой прока.	I - 2	5	4	175	4	
	ОГРНТУНСКИЙ ОТДЫ							
59	Инженер планировщик	Знакомые с планированием производственных элементов обработки изделий.	I - 2 "	10	2	275	4	
60	Экономист	Знакомые с расчетами и анализом производств и тарификации.	I - 2 "	9	1	250	4	
	МАШИНО-СТРОИТЕЛЬНЫЙ ОТДЫ							
61	Инженер-экономист	Учтено-знако- мые с экономической про- изводством, планированием и учетом производств.	10	I		275	4	
62	Техник-планировщик	Знакомы с планированием по элементам обработки станков машин.	4	I		162-50	4	

п.п.	Наименование потребной должности.	Характеристика объема работы.	Стаж работы по данной должности.	Раз- ряд.	Коли- чество- во.	Месячный оклад.	Очередн. посылки.	ПРИМЕЧАНИЕ
63	ИСТРУМЕНТАЛНЫЙ ОТДЕЛ Техники-планировщики	Знакомый с планированием по элементам разработки инструмента	1 - 2	5		175	4	35 98 35 114
64	Экономист .....	Знакомый с расчетами и анализом производств и тарификаций	2 - 5	8	1	231	4	АРХИВЫ УДМУРТИИ

ПРИМЕЧАНИЕ: Существующее положение с кадрами ответственных и квалифицированных инженерно-технических работников на ЮЗ требует принятия самых срочных и решительных мер к его упорядочению. Представляя заявку на работников с краткотюжмарочной работой, опыта и предъявляемых требований к работнику, заводоуправление просит удовлетворить последнюю по указанным срокам в заявке.

ДИРЕКТОР ЗАВОДОВ

(ТРЕЙДУВ)

Бригад. Зав. Экономики Труда

(МЕЛЬНИКОВ)

С подлинным верно - *Р.У. Борисов*  
29/У1-30г.

29/У1-30г.

написано 2 экз.

от 8 марта 1938 г.  
Бюл. СОВЕТ НАРОДН. ХОЗ.

Главное Управление  
Военной Промышленности

ИЖЕВСКИЕ  
УЖЕЙНЫЙ И СТАЛЕДЕЛАТЕЛЬНЫЙ  
ЗАВОДЫ

Отдел

№ 20

закр № 1

21 апреля

секретно

1938 года. №

100

При ответе обязательно ссылаться на этот номер.

закр № 1  
21 апреля  
9/ Завод Ижевск - ВКР 1 б)

119

На В/№ 21/.....  
(Н/ВХ. № .....).

АРХИВЫ ГУДМУРТИИ

33

\* Сообщается, что на 1 апреля 1/2 по заводу  
имелись:

Номер работы	Марки	Штамп	Ново
Работы	16438	2921	19359
Мат. для норм	574	345	259
Музыкальные	2366	773	3139
Все работы	19318	4039	23357

Зав № 20 ГДан

штамп № 162

3/6 Ответственный А. Алиев

Зав. отд. Реконструкции инж. ШЕЛОМОВУ.

Павел Васильевич! в Руж"е получена телеграмма относительно ускорения выезда представителя "Тепло и Сила" на ИОЗ. Я лично сам был в "Тепло и Сила" и мне обещали что их представитель выедет на завод не позднее 20 Января.

При этом письме приложено письмо завода под"емных сооружений из которого видно положение с консольными кранами. Нужно просить ник. Мих. Голубева еще раз проверить в натуре размеры между подкрановыми балками т.е. §4. Я лично беседовал в Моссредпроме на заводе под"емных сооружений о консольных кранах. Моссредпром считает, что схема консольных кранов, данная Газосливом неверна, и что давление на горизонтальные ролики всегда будет больше. Переделка кранов очевидно невозможна. Нужно еще раз обсудить этот вопрос и согласить с конструкцией крана предлагаемого Моссредпромом. Мое мнение, что вычет крана 6,5 метров минимальный и грузопод"емность 3 т. минимальная. Если уменьшить вычет, то отпадет выгодность вообще установки консольных кранов и придется устанавливать вместо них 4-3 мостовых 10-5 тонных кранов. Уменьшать грузопод"емность также невозможно, ибо в Литейных все время приходится иметь дело с грузами порядка 3 тон. Только, что кончилось заседание у Мирзаханова, были рецензенты проф. Рубцов и Аксенов инж. Апак - болен. СМТК никого не прислало. Поговорили ни к чему не пришли.

Еще раз буде ~~и~~ разговаривать. Здесь в тресте к атому вопросу весьма странно относятся я бы сказал прямо безобразно. Рецензия Рубцова получена 3/1 и с тех пор началась канитель в РУЖ"е. Я считаю необходимым внести сюда Директора завода тов. Ершова, иначе опять передадут проект в ВСНХ и ГВПУ на утверждение и это займет еще три-два месяца. Если на днях этот вопрос не разрешится, то считаю свое дальнейшее пребывание здесь бесполезным.

11/1-1930г.

З л а м а н .

М.И.Е р ш о в у .

Прошу Вас обратить внимание. Я полагаю, что Зламан прав в своей характеристики положения. шеломов 15/1-30г.

С подлинным верно:

*Ершов*

Конч. Мельче  
рас. службам

архивы Удмуртии

архивы Удмуртии

архивы Удмуртии

100

НД 101  
НД 102

Зав.отд.Реконструкции инж.ШЕЛОМОВУ.

Павел Васильевич! в Руж"е получена телеграмма относительно ускорения визита представителя "Тепло и Сила" на ИОЗ. Я лично сам был в "Тепло и Сила" и мне обещали что их представитель выедет на завод не позднее 20 Января.

При этом письме приложено письмо завода под"емных сооружений из которого видно положение с консольными кранами. Нужно просить ник. Мих. Голубева еще раз проверить в натуре размеры между подкрановыми балками т.е. §4. Я лично беседовал в Моссредпроме на заводе под"емных сооружений о консольных кранах. Моссредпром считает, что схема консольных кранов, данная Газосливом неверна, и что давление на горизонтальные ролики всегда будет больше. Пере-делка кранов очевидно невозможна. Нужно еще раз обсудить этот вопрос и согласить с конструкцией крана предлагаемого Моссредпро-мом. Мое мнение, что вычет крана 6,5 метров минимальный и грузо-под"емность 3 т. минимальная. Если уменьшить вычет, то отпадет выгодность вообще установки консольных кранов и придется устанавливать вместо них 4-3 мостовых 10-5 тонных кранов. Уменьшать грузо-под"емность также невозможно, ибо в Литейных все время приходится иметь дело с грузами порядка 3 тон. Только, что кончилось заседание у Мирзаханова, были рецензенты проф. Рубцов и Аксенов инж. Апак - болен. СМТК никого не прислало. Поговорили ни к чему не пришли.

С.С.С.Р.  
высший совет народного  
хозяйства  
РИМЕВСКИЕ  
Оружейный и Стальзаводы  
ЗАВОДЫ

О.р.  
Почтовый ящик № 111  
Адрес: г. Ижевск,  
Удмуртская АССР.  
Телефон: Ижевск 1-1111.

Март 1930 г. в 10 ч.

отцу Г. Г. Кузнецову № 602  
11/3

Председателю правления треста "РУМ"  
И. А. Невстрюеву.

Считая необходимым обратить Ваше внимание на то обстоятельство, что некоторые весьма важные для реконструкции завода вопросы не получают в тресте достаточно-го содействия для быстрого их проведения, а именно:

1) задерживается окончательное решение об оборудовании фасонно-литейной. Завод опасается, что если правление треста передаст вопрос на рассмотрение ВСНХ, то все дело с окончанием постройки чугунно-литейной сильно задержится;

2) завод не получает ответа на вопросы, поставленные правлением треста согласно Вашего же предложения заводу при посещении завода. Завод с нетерпением ждет ответов на свое письмо от 12 декабря 1929 года за № 736сс. На ускорение получения ответа имеется обещание в телеграмме за подпись Мирзаканова, что ответ будет дан через несколько дней;

3) завод опасается, что дело с проектированием электро-тепло-централи не получит быстрого разрешения и что этот операционный год будет потерян также бесполезно, главным образом, вследствие того, что правление треста не решилось провести план завода на передачу всего проекта энергетической реконструкции завода Московскому отделению Гипромеза совместно с Энергостроем. Завод еще летом прошлого года подготовил почву для заключения договоров с этими учреждениями и прислал проекты договоров, но трест это дело задержал, а вследствие этого создалась такая обстановка, что больше, чем полгода времени прошло напрасно и дело приходится начинать все снова и при худ-

(см. н/обороте)

W2  
архивы Удмуртии

ших для нас условиях. Ухудшение обстоятельств мы видим в том, что вследствие бесполезной потери времени, все дело, по неволе, приобретает характер спешки и Энергострой только под большим напряжением примется теперь за нашу работу, будучи завален в данное время другими серьезными и срочными работами;

4) задержка правлением вопроса о ведении дела по очистке территории вдоль Казанской улицы. Постановление правительства мотивировано тем, что не решен еще вопрос о реконструкции. Такое решение правлением принято после многократных требований завода в прошлом году об отпуске средств на оплату за слом домов. Деньги, ассигнованные титульным списком прошлого года на постройку кузницы оружейного отдела и прессы, остались неиспользованными. Вопрос требуется в этом году пересмотреть и развязать заводу руки, иначе и в этом году мы не начнем никаких подготовительных работ на местах стройки. Свободных площадей вокруг завода нет. Дела с выселениями и переселениями жильцов чрезвычайно тягостны и продолжаются и их следовало начать проводить еще в прошлом году. Очистив площадь, мы проведем железную дорогу и станем подвозить материалы на места стройки;

5) в бывность на нашем заводе начальника ГИЦ и членов коллегии, при докладе о плане реконструкции была выявлена необходимость для завода иметь в самом непродолжительном времени утвержденный генеральный план завода в реконструированном виде. С такой установкой т. у р и в а о в соглашался. Без утвержденного плана мы не можем двигать проекты по многим вопросам (водоснабжение завода и его канализация).

Докладывая о вышеизложенном, прошу содействия в ускорении проведения в жизнь и в разрешении весьма важных для завода вопросов.—

ДИРЕКТОР ЗАВОДОВ (Ершов)

Копия 103

14/16 марта 1930 г.

№ 2134

Высший Совет Нар.Хоз.

Государственный  
Оружейно-Мулеметный Трест  
"УРУМ"

Город Адм.Хоз.в.

М/отдел

МОСКВА.

ДИРЕКТОРУ ИЖЕВСКИХ ЗАВОДОВ.

Копия в ГВПУ ВСНХ СССР.

Препровождая при сем список должностей по аппарату Треста, подлежащие заполнению выдвиженцами рабочими ударниками с производством, предлагаеться обсудить данный список совместно с проф.и парт. организациями и наметить товарищем, могущим занять указанные в нем должности.

Наметка товарищем должна быть строго продуманной, ни в коем случае не допускать формального подхода к выполнению настоящего распоряжения. Кандидатуры для обсуждения должны быть взяты, главным образом, из зарекомендовавших себя с политической и общественной стороны и проявляющих инициативу и способности, как в области техники, так и в организации производства и безусловно грамотных рабочих.

Перечисленные в п. "а" должности подлежат замещению сейчас же по выявлении подходящих кандидатур, поэтому выбор кандидатов по списку проведите немедленно и фамилии намеченных т.т. пришлите в РУЖ не позднее 25/III-го, по следующей форме:

№ п/п	Фамилия, имя отчество.	Специ-	Год Обра-	Партийн.	Член союз.Произ.	На		
1	2	3	4	5	6	7	8	9
						выдви- гнуто		

Имеет ли свои изобрет., какие.	Проявляет ли инициативу в 工作中.	Происхождение.	Размер заработ- ка и по какому разряду.
10	11	12	13

По получении от Вас сведений и отборе Правлением подходящих кандидатур Вам будет немедленно сообщено о порядке и времени командирования их в Трест, с указанием условий оплаты, квартиры и т.д.

ПРИЛОЖЕНИЕ: список.

ПРАВЛЕНИЕ: /подпись/

НАЧАЛЬНИК АХО - /подпись/

ВЕРНО: делопроизводитель -

104

**С П И С О К**  
**должностей, которые могут быть заполненными из**  
**ЧИСЛА РАБОЧИХ-УДАРНИКОВ.**

№ п/п.	Наименование долж- ностей.	Какой специальн. треб. рабочий.	Стаж по 工作中.	Примечание.
<u>a/ Подлежат зачислению по мере выявления.</u>				
1	Кандидат в чл.правл.	Металлург. с ИОЗ	10 л.	
2	Мл.инженер НТС	Высоко-квалифи. и опытн. оружейник жел., чтобы имел изобр. в этой области		
3	Техник п/отд.мир.пр ТПО	Мастер-инструм. грамотный.	5 - 6	
4	Инж.по охотовруж.-"	Мастер по охотовр.технически грам. желательн. чл. ВКП(б)	6 л.	
5	Инж.инструм. -"	Мастер инструм. технич. грамотн. политич. развит	6 - 8	
6	Инж.лекальн.бюро	Мастер-лекальщик технич. грамотный политич. развит. Хорошо знаком с произ.лекал /технолого.процес./	6 - 8	
7	Инж.контрольн.бюро	Мастер работающ.в произ цехах, технич. грамотный имеющий опыт в работе по контролю продукции.	6 - 8	
8	Мл.инж. металлург	Хорошо квалифиц. в метал.произв. хорошо знаком с прокат. высокосор.сталей. Технич. грамотн., желат. чл. ВКП(б).	6 - 8	
<u>b/ Подлежат замещению в порядке освобожд. должност.</u>				
9	Инструкт.моботд.	Хорошо грамотн., политич. развитый, чл. ВКП(б)		
10	Зав.п/отд.мирн.пр.	Опытный мастер, хорошо знакомый с массовым производ. Хорошо грамотн. полит. развитый. Чл. ВКП(б).	8-10	
11	Инструктор ОЭТ по произв.совещ.и культур.биз.вопрос	Хорошо грамотный, полит. развитый. Жел.чл.		

12	Начальник ОЭТ	Грамотн. полит. развит. знаком с профработой и тариф. вопросами. Чл. ВКП(б).	
13	Зам. нач. ПЗО	Хорошо грамотн. полит. развитый, работая на экономике и органах производства. Чл. ВКП(б).	
14	Техник п/отд. воен. производства	Мастер квалиф. по произв. оружия. Грамотный Желат. чл. ВКП(б).	5-6
15	Инж. по станкостр.	Опытный мастер по станкостр. Высоко-калиф. Хорошо знаком. с констру. станков. Грамотный. Полит. развитый.	8-10

П.п. ПРАВЛЕНИЕ: подпись.

НАЧАЛЬНИК АХО: подпись

В е р н о: Делопроизводитель

РС.

С. С. С. Р.  
Высш. Совет Народн. Хозяйства

ИЖЕВСКИЕ  
ОРУЖЕЙНЫЙ И СТАЛЕДЕЛАТЕЛЬНЫЙ  
ЗАВОДЫ

Отде .....  
Почтовый адрес: г. Ижевск, Вотской  
Автономной Области  
Почтовый ящик № 11,  
Телеграфный: Ижевск Стальной  
По вопросу:

"31" января 1930 г. № 12.383  
Ф.Б.П. № 791

При ответе обязательно ссылаться на этот номер.

Москва, академия Коммунистического Воспитания  
имени Крупской, через Трест "РУЖ".  
Копия: Обкому ВКП(б) Вотской Авт.Области

На В/№ ..... (Н/вх. № .....).

Просьба поднять вопрос перед ЦК партии ВКП(б),  
чтобы последний при проектировании разверстки из  
досрочного выпуска, закрепил за Ижевским заводом  
следующих работников: по должности Зав.уч.школы ФЗУ  
по 8 разр. т/с 1 чел., обществоведов д/профессиональ.  
технич. учебных единиц п/отд.проф.техн.образования,  
из расчета 24 часа недельных по 1 рублю 90 коп., за  
проработанный час 2 чел., методиста для п/отд.проф.  
тех.образ. 7 т/с - 1 чел. и из Физико-математич.  
факультета Зав. учеб.частью Вечернего Рабочего Тех-  
никума 10 р. т/с - 1 чел.

ДИРЕКТОР ЗАВОДОВ *А. Рыбаков* ОИЗОВ

Завед. Отдела Экономики Труда

Приложение на ..... листах.

(на). 30/1

Отправляется к ..... с/г.

Отпечатано 2 экз.  
21/У-30г.к/342.  
(кег)

Б. Срочное  
Копия.

Секретно.

"21" мая 1930 года №

РАССЕКРЕЧЕНО

СРОЧНОЕ ДОНЕСЕНИЕ.

За декаду с 1-го по 30-е апреля 1929/30 г о д а .

О выполнении производственной программы по военной и мирной продукции по Ижевскому заводу.

Стоимость в отпускных ценах 1929/30 оп.г.

*Барр. заказ*

1	2	3	4	5	6	7	8	Изготовлено		
								Кол.	Сумма	% выполн.
<u>ВОЕННАЯ ПРОДУКЦИЯ</u>										
1.	Винтовки....	шт.	7600	448400	6800	402300	89,7			
2	Осветительн.пистол.	"	200	8400	30	1260	15,0			
3	Шаровые установки..	"	55	22000	44	17600	80			
4	Стволы винтовочные	"	7470	29432	7500	29500	100,4			
5	Стволы пул."Максима"	"	6006	36336	-	-	-			
6	-- "Д" черновые...	"	5645	24894	-	-	-			
7	-- "Д" полуотдел.	"	4333	79294	3600	65880	83,1			
8	Ствольные коробки..	"	6433	7076	28380	31218	442,0			
9	Щиты .....	"	632	18404	800	23296	121,1			
10	Стенки короба.....	"	1440	3816	1440	3816	100			
11	Проч.военн.продукция	"	-	168680	-	149756	88,8			
12	Итого воен.продукц.	"		846732	-	728676	86,1			
13	В том числе междуза- водск.заказов.....	"	-	199252	-	159627	80,1			
14	Специальные.....									
<u>МИРНАЯ ПРОДУКЦИЯ.</u>										
Инструмент.										
15.	Патроны.....	шт.	435	31843	346	26984	84,7			
16	Метчики.....	"	3951	9905	710	2120	21,4			

17	С в е р л а .....	шт.	143279	123912	61577	48443	39,1
18	Напильники.....	"	287440	167418	276233	180519	107,8
19	Д р е х и .....	"	4400	554235	1434	16466	29,7
20	Проч. инструмент....	"	-	150699	-	126594	84,3

21	Итого инструмента..			539212		401126	74,4
----	---------------------	--	--	--------	--	--------	------

С Т А Н К И .

22	Л е в е .....	"	30	76500	-	-	-
23	Веккера .....	"	15	62500	-	-	-
24	Сверлильн.....	"	130	9750	-	-	-

25	Итого по станкам...			148750			
----	---------------------	--	--	--------	--	--	--

ОХОТРУЖЬЯ.

26	И К № 5.....	шт.	180000	448500	9108	314250	70,1
27	2-х ствол. ИК № 18.....						
28	Одноств. ИК № 9.....						
29	Запасн.м/к стволов. нарезан.....						
30	Бисетки для пистолей		7050	8460	2596	2932	34,7
31	Кольца калибр.....		12800	6210	3789	1705	27,5
32	Стволы мод. "Р" и "В" .....		3320	17590	2580	13674	77,7

Итого по охотруд.			480766		332561	69,2
-------------------	--	--	--------	--	--------	------

32а	Авиапоковки.....		279462		194223	69,5
-----	------------------	--	--------	--	--------	------

С Т А Л ь .

33	Литая (марганец тигель ная, слитки) Общий итогом.....	тон.					
----	---	------	--	--	--	--	--

34	Катаная (сортовая, листовая, марганец, тигельная и т.д. вместе с проволокой) Общий итогом.....	кг.	1227802	610076	854569	548565	90,0
----	--	-----	---------	--------	--------	--------	------

35	Кованая (сортовая, марганец, тигельная и т.д.) Общий итогом.....	"	200653	94574	261127	127098	145,9
----	---	---	--------	-------	--------	--------	-------

36	Прочая сталь		ИТОГО ста хи	1422455	704650	1115696	686554	97,4
----	--------------	--	--------------	---------	--------	---------	--------	------

Итого мирной продукции.			2152640	353	1614574	75,0
В том числе международные заказы.....			407634		329513	80,8
ВСЕГО товарной продукции.....			2999572		2341250	78,1

Сталь св. наличия.	55200	55000	234256	233537	424,6
За 1-ю половину мая			111,3		

Пом.дир. заводов по ФХУ  
Зав.п/отделом заказов и сбыта

Черепаха  
Черепаха Чубай, Чубай, Чубай  
В. Воронин.

В Области ЭКСПОРТА

21/5-30.

✓ 2646

Архивы Удмуртии

Архивы Удмуртии

Архивы Удмуртии

Архивы Удмуртии

127  
108  
105

ПРАКТИЧЕСКИЕ ПРЕДЛОЖЕНИЯ  
ПО ПЛАНИРОВАНИЮ.

I/ Гвоздь вопроса во всей безалаберщине Металлургического отдела - это планирование. Планировочное бюро отстает от темпов производства. За это говорят показатели производства в состоянии работы по планированию. Вопрос созрел, требует операции по изъятию безалаберщины из ребер металлургического отдела, всосавшего в себя всю эту бездействительность.

Хозяйственной организации нужно усилить внимание вопросу новой перестройки планирования на базе разития темпов производства. Надо работу планировочного бюро спустить в мастерские для широкого участия в ней всей рабочей массы.

Довольно кабинетничать, довольно убивать инициативу м-ких.

Нужно во всей широте поставить вопрос о подготовке новых рабочников, новых сил. Старые работники закоптились, нет живости в работе и пахнет от всей работы мертвчиной.

ПО УЧЕТУ.

2/ Нужно добиться учета работы, ибо без учета работы трудно говорить о наличии, в особенности по Стальному заводу, состояния производства.

Нужно в работе ввести четкость; хотя об этом говорится давно, но все и ныне там. Нужно создать специальную комиссию по выявлению настоящего брака, который валяется без всякой пользы по Стальному заводу, тогда как промышленность нуждается в металле. Нужно установить учет с таким расчетом, что если та или другая работа оказалась бы бракованной или не-пригодной к обработке, то нужно конкретно сказать, куда этот материал отнести, нужно совсем изъять счет свободного наличия, ибо он ничего не дает, если списывается тот или другой материал, то он валяется в мастерских Годами.

о связи

128  
108/109  
тот

Связь металлургического отдела с мастерскими очень слабая. Руководители плохо прислушиваются к голосу мастерских, "делай, и точка", а почему и как, это не касается его. Нужно от этого отказаться. Нужно установить связь между мастерскими, строго разграничить обязанности того или другого цеха, чтобы каждый цех отвечал за свою работу, что ему положено делать по штату. Нужно отбросить всякие разговоры: - Ты мне должен подчиняться, а ты мне, ликвидировать всякую принципиальность. Только такие мероприятия могут обеспечить производственную обстановку.

о контрольной работе.

Контрольный аппарат нужно перестроить, нужно установить известные правила приемки, чтобы не было разговоров о том, что разве можно отличить четвертый номер стали от шестого браковщиков, и т.д.. Нужно усилить штат более квалифицированными рабочими и одновременно поднять квалификацию браковщиков путем создания краткосрочных курсов по изучению металла.

о переплавлении плавок.

Нужно проработать вопрос о возможности перестройки пачей, ибо такое положение неприменимо, когда в пачи нагревают сразу по несколько плавок, а отсюда вытекают и все неполадки, которые вызывают много плохих производственных последствий.

о профорговодстве.

Заводскому комитету союза Металлистов нужно обратить самое серьезное внимание в деле правильного и современного руководства и одновременно оказывать помощь цеховому комитету термической мастерской.

Нужно прикрепить более сильных членов завкома к мастерской.

Проработать вопрос об освобождении двух человек от производственной работы для усиления работы по линии союзной, а также по линии производственной.

Освободить работников, хотя бы временно. И сделать это нужно, имея в наличии слабую работу цехового комитета и слабую работу производства.

о ПАРТРУКОВОДСТВЕ.

Райкому партии нужно проработать вопрос о посыпке на термическое производство более сильных членов партии для оживления партийной работы и для обеспечения правильного партийного руководства термическим производством, а также обеспечения партруководства над профсоюзной жизнью цеха.

Слабая работа ячейки ВКП/б/ и слабая работа производства, имеющая целую серию недостатков, не должна пройти спокойно мимо районного комитета партии.

29/1-1930г..

*Дежичев*

/Дежичев/

## Справка

Задание и выполнение на 1<sup>е</sup> полугодие

секретно

111

244 XPD

№ Адресованные издания	Задание на	Выполнение	
	1 полугод.	1 <sup>е</sup> полугод.	
Виноградов Николе	44200.	44390.	
" Федоров.	12799	11979	
Пастюшник Ольгина	1500	1481	
Шаров Николай	255	255	
Строкин Савватиев	54474	52800	
" Максима	13015	13050	
" Дениса Чернов.	20753	2347	
" Пономарев.	1300	300.	
Рябовская Елена	37467	37470	
Чиркин Григорий	30832	24700	
Лапочкин Кирюха	7431	7520.	

Данные из лесного  
записи № 125  
и землемерных  
фактов.

Зад. отд. Земельн.  
Сборка

242 121 112  
ДДД

Материалы по обследованию состояния подготовки кадров Технического персонала на Ижевском заводе по пятилетнему плану, составленному П/Отделом Профтехнического образования.

По материалам секретного Отдела завода качество технического персонала по пяти балльной системе равняется (3-) и таким образом из наличия техперсонала на Заводе, 15-20% должно быть заменено новыми кадрами.

На день составления настоящего материала количество Инженерно-технических работников на заводе составляет 997 человек, из них 580 практиков, 120 инженеров и 297 техников.

Весь технический персонал в 1929/30 г. по отношению ко всей рабочей силе составляет 5,6%, а инженера и техники 2,5%. По запроектированным лимитам 5-ти летнего плана процентное отношение Инжтехработников к рабочим должно быть:

1929/30 г.	-	7,9%
1930/31 г.	-	9,3%
1931/32 г.	-	9,3%
1932/33 г.	-	8,4%

1929/30 г. уже показывает разрыв между запроектированными лимитами и фактическим наличием  $7,9 - 5,6 = 2,3\%$  недостатка и этот недостаток распределится на последние годы.

Возможности пополнения технических кадров следующие:

1. Контрактация студентов иногородних ВУЗов должна дать за пятилетку 160 человек, которые распределятся по годам следующим образом:

1929/30 г.	-	32 чел.
1930/31 г.	-	49 чел.
1931/32 г.	-	38 чел.
1932/33 г.	-	41 чел.

- 112
- 2.
2. Заочным обучением завод получить примерно 10 человек в год
3. В 1932/33 г. завод получит до 55 человек технических работников из Ижевского рабочего Техникума.

4. Присылаемые военно-производственники до 15 человек .

Недостаток технических работников по годам пятилетке определяется следующей таблицей:

1929/30 г.			1930/31г.			1931/32 г.			1932/33 г.		
Инж. тех. ник	Прак- тик.	Всего	Инж. и прак тик.	Прак- тик.	Всего	Инж. и тех. ник	Прак- тик.	Всего	Инж. и тех. ник	Прак- тик.	Всего
310	76	386	190	-	190	111	-	409	23	-	340
			263		263	298		317			
57	66	123	74	81	155	63	29	92	121	29	150
253	10	263	379	81	298	346	29	317	219	29	190

Суммы проставленные в 1-й строчке представляют собой недостаток по пятилетнему плану . Суммы же 2-й строчки представляют собой пополнение состоящее из вышеуказанных источников а именно ; контрактация, заочное обучение и проч. последняя же строчка представляет собой конечный недостаток при чем конечный недостаток предыдущего года дополняется к начальному недостатку следующего года .

При составлении пятилетнего плана по кадрам была принята программа 1928/29 года и соответственно с ней были установлены лимиты Инжтехработников , а также была принята в расчет новая схема аппарата по функциональной системе . Учет изменения программы , который имеет завод в 1929/30 и 30/31 г.г. - не было .

243 139 113  
Б

Следовательно не была учтена возможность увеличения диспропорции между Инжтехработниками и рабочими, которая является следствием резкого изменения программы.

Методами поднятия квалификации инженерно-технических работников завода является посылка их на переподготовку.

В 1928/29 г. послано 16 человек, 1929/30 г. человек.

Посылка на родственные предприятия: послано в 1930 г. инженеров - 45, техников - 24, мастеров - 9. В заграничные командировки посылок не было. -

20/У-30г.  
гр

тн. Егоров

Здесь количество недостающих специалистов.  
инженеров проверено

В.К.К

Хатиков

С. С. Р.  
высший совет народного  
хозяйства  
ИЖЕВСКИЕ  
Брусковый и Стальной  
ЗАВОДЫ

Отдел \_\_\_\_\_  
Почтовый адресс г. Ижевск, Тотской  
Автомомой Общности  
Почта № 111  
Телеграфный адресс Ижевск Стальной

"10" Мая 1930 года № 37

ОВОДЧУ В. К. П. (б)

Райкому Партии  
Фракции Заводского Районного Комитета  
Копия: Фракции Ц.К. Металлистов

С конца марта м-ца тек. опер. года в Прокатных м-ских Металлургич. Отдела заводов, нача-  
лась скрытая ительянка продолжающаяся по настоя-  
щий день. Охватив таким движением особенно сильно м-ская очистки стали. Ново-среднесортный стан  
и Стан "Фирта". Существовавшее до вольство ус-  
тановленными нормами и расценками в свое время,  
т.е. в 1-м квартале вынудило пересмотреть их.  
Поэтому вопросу было и постановление Завкома.  
В течении II-го квартала работа шла нормально  
и с конца квартала началось падение производи-  
тельности. Проведенные собрания в м-ских не ука-  
зали причин могущих повлиять на понижение про-  
изводительности, и лишь отдельные рабочие выступа-  
ли с требованием ее выяснения расценок . В настоя-  
щее время такая м-ская как очистка стали произ-  
водительность которой должна быть до 105 тонн  
в сутки производит около 80 тонн. в среднем, т.е.  
недостигает производительности существовавшей  
до расширения. Стан Нейбо среднесортный на таких  
сортах , как круглы где производительность до-  
стигала в сутки минимум по 800 кругляков , сейчас  
делается как максимум 600 - 650 кругляков, анало-  
гично вяло протекает работа и на стане "Фирт".  
Такое в положение привело к невыполнению програм-  
мы в Прокатной м-ской ( около 500 тонн недодела-  
но за апрель) срывает работу зависящих от нее  
мастерских и естественно поведет к срыву прог-  
раммы по Отделу в целом.

см. на обороте -

114/1  
АРХИВЫ УДМУРТИИ

Фракция Заводоуправления считает необходимым особо  
заострить этот вопрос перед партийными и профес-  
сиональными организациями.

Движением этим охвачены все отряды м-ской, как  
из партийные, так и часть профсоюзных рабочих.

Партийные Профессиональные организации в цеху  
в силу своей слабости не только не могут бороться с  
этим движением, но даже не реагируют на уже выявленные  
факты ( например Ремонтная м-ская Прокатного цеха ) и не  
оказывают помощи администрации в этом деле.

Несмотря на обращение Завед. цехом к Районной  
Партийной организации последним ни каких мер по оказанию помощи  
принято не было.

Положение это остается и до настоящего дня.

Фракция Заводоуправления обращается к Политической  
и Профессиональной организации и просит оказать самую ре-  
шительную помощь в деле ликвидации итальянки и ликвидиро-  
вать во возможность срыва программы за 2ое полугодие.

*партия*

*Партийное Заводоуправление:*

*Сокорчу*

10/У-30.  
гр

Отпечатано 5 экз.

- № 1 - Дир. завода  
№ 2 - П.Д.З. по Т.Ч.  
№ 3 - Секр. Обкома  
№ 4 - Пред. Завкома  
№ 5 - в дело ПЭО.  
Табл. указаны и др.  
организациям даны  
отдельно.

Секретно.

РАССЕКРЕЧЕНО

МАТЕРИАЛЫ

ПО АНАЛИЗУ РАБОТЫ ИЖЕВЗАВОДОВ ЗА I-е ПОЛУГОДИЕ

1929/1930 ГОДА.

193

~~Секретно 13516  
Респ. обласи АКНУ~~

РАССЕКРЕЧЕНО

материалыпо анализу о работе НИАЗОВ за 1-ое полугодие1929 - 30 года.

## I. ВЫПЛЯНИЕ ПРОГРАММЫ.

I. Заловая продукция в сравниваемых отпускных ценах 1926-27 года выполнена на 24220,8 тыс. руб., что к промплинплану составляет: к годовому 41,5%, к полугодовому - 87,5%.

Выполнение по отдельным группам:

от промплина

артиллериество .....	97,1%
и от портфеля заказов	100,9%
полуфабрикаты военные .....	116,9%
авиопоковки .....	97,4%
станки .....	105,1%
навильники .....	92,2%
охотружье .....	63,8%
спецзаказ военные .....	26,2%
изделия разные: сверла, дрели, патроны, железки, ключи .....	61,9%
Сталь и проволока - от промплина	94,2%
по стоимости	
- " - от портф. заказов	98,2%
- " - по товнажу .....	109,9%

Разница № выполнения промплинплана по стоимости и тоннажу

стали об"ясняется, главн. обр., тем, что фактически по-

лучшими ассортиментом иной, чем предполагалось по промиллану и портфелю заказов.

2. Во втором квартале валовая продукция выполнена на 12825,6 т., что к плану составляет: 22,0% - к годовому, 46,3% - к полу-годовому и 84,0% - к квартальному.

3. По сравнению с I-м кварталом, валовая продукция II-го квартала возросла на 12%, а дневной выпуск во II-м квартале - 146,1 т.р. в первом квартале возрос до 178,1 т.р., на - 21,9%.

4. Товарная продукция в тех же ценах за полугодие выполнена на 20486,6 т.р., что к промиллану составляет: к годово-му - 42,7% и полугодовому 85,4%.

5. Во втором квартале товарная продукция выполнена на 11702,7 т.р., что к годовому плану составляет - 24,4%, к полугодовому - 48,8% и к квартальному - 90,2%.

6. По сравнению с первым кварталом, товарная продукция второго кварт. возросла на 33,2%, а дневной выпуск второго кв. с 112,6 т.р. в I-м кварт. возрос до 150,0 т.р., на 33,2%, частично это об'ясняется использованием в марке незавер-шенных производств цехами на 681,9 т.р.

7. По всей товарной продукции за полугодие план выполнен: го-довой на 46,4%, а полугодовой на 84,5%. Во втором квартале выполнение плана: квартального - 87,9%, полугодовому - - 47,9% и годового - 26,3%.

8. Мирная продукция за полугодие в ценах 1927-27 года выпол-нена на 15654,3 т.р., что к плану составляет: к годовому

799

436

12

АРХИВЫ УДМУРТИИ

- 41,7% и полугодовому - 85,7%. Недодел до полугодового плана на 14,3%.

9. Во втором квартале в тех же ценах выполнено на 8964,5 т.р., что составляет: 23,9% годового, 43,1% - полугодового и 90,9% квартального плана. Недодел до квартального плана - 9,1%.

10. Квартальный рост мирной продукции против I-го квартала, имеем - 34%, а дневной (85,7 т.р. в первом квартале и 123,5 т.р. по второму кварталу) - 44,1%.

11. ТЕМПЫ ПРОИЗВОДСТВА - от прошлого года валовая продукция за I-ое полугодие увеличилась на 24%, вместо запроектированных по промиллану - 49,3%. По дневарной продукции за полугодие темп производства от прошлого года - 28%, в том числе за I-й квартал - 10,2% и за второй квартал - 46,9% от прошлого года.

По отдельным производствам, характеризующими работу отдельных заводов, темп роста производства от 28-29 года является следующим:

1) по военному производству	(-) 10%
по гражданскому "	- 42,5%
3) по заготовительному"	- 43,7%
4) по прочим производствам	- (-) 4,0%

12. Недоделы по группам изделий за I-ое полугодие наиболее значительными оказались:

1) по инструменту спецзаказа	- 73,8%
2) по однотрубы	- 36,2%
3) " изделиям разным мирным	- 30,1%
4) " на пильники	- 7,8%

1) автопоковки	2,6%
6) по артикулистру	2,9%

13. Самым крупным недоделом является недодел по охотружиям и является следствием:

- 1) необеспеченности мастерской новым чугуном /коробками/ в 1-м квартале;
- 2) слабости трудисциплины рабочих, текучести рабочих, смены техперсонала, отсутствия должного учета и технической планировки производства, не позволившим в итоге развернуть производство в соответствии с премпланом.

14. Недодел по инструменту, специализированный самим неблагополучным местом выполнения основной программы. Завод в особом мнении к промфинплану с самого начала года указывал на невозможность выполнения к 1-му апреля задания по специзаказам и требовал соответственного сокращения первоначальной программы. Затруднения к выполнению заказа по инструменту при общей высокой нагрузке инструментального цеха заключались в следующем:

- 1) поздно получены заказы, вследствие этого оказалось недостаточно времени на развертывание производства;
- 2) дополнительно поступили большие задания на фабрикатах, что снизило нормальное увеличение потребности производства в инструменте;
- 3) значительно повысились требования к качеству инструмента;
- 4) ассортимент инструмента охватывает преимущественно более сложные сорта, а отсюда увеличивается длительность технологического процесса.

- 195
- 137
- 118
15. Недодел инструмента издалии имели по следующим:
- патроны токарные - 529 шт., патроны французские - 2729 шт.  
изделия механические - 6860 шт., стамески - 116191 шт.  
сверла для трещоток - 28420 шт., сверла цилиндрические  
- 134133 шт., сверла конические - 15731 шт., дрели -  
3373 шт., крейцессели - 1240 шт., зубила слесарные  
- 4079 шт., зубила кузнечные - 639 шт., ключи гаечные -  
38044 шт., болезки однобарные - 1735 штук, жалюзи двойные -  
693 штуки, напильники - 170801 шт.,ключи Бакко  
К 1 -(по губкам) - 1311 шт., ИК 5 - 16350 шт., ставни  
широко-калиб. ГЕКО - 3603 шт., высечки для инструм. - 16277 шт.  
кольца калиров. - 27638 шт.

Недодел обуславливается большим процентом новых рабочих (- на патронах - 70%, на ключах - 30%, из высечек и кольцах - 100%) недостатком некоторых сортов размеров металла, в связи с большим недоделом пос. единого по металлургическому производству за I-й квартал и выполнением срочно-го заказа на инструмент по спецзаказу. Крайне слабое выполнение по стамескам и ключам штампованным, как по Оружейному отделу, так и по Инструментальной мастерской, объясняется поездним получением дополнительного заказа, вследствие чего, а также ввиду большой загруженности Инструментального цеха, последний не имел возможности своевременно и в достаточной мере обеспечить цеха Оружейного отдела штамповочным инструментом. Кроме того, ощущается недостаток рабочих на полировке и кузнечев. Недодел по ламелям произошел вследствие снятия их с программы трестом, с соответствующей заменой их продукцией по усмотрению заводов.

По дрелям, зубилам, крейцесселям - недодел получился в связи с недостатком рабочей силы, отсутствием материалов

и значительной загрузки механическими и ремонтных цехов работами срочного и аварийного характера.

16. По калининским: - вследствие весьма высокой текучести рабочей силы и крайне недовольственного состояния оборудования, а также введение стандарта, давшего ряд изменений в разработке. При неисполнении программы от плана на 7,8% рост фактической загрузки за полугодие составил от прошлого года 48,4%.

17. По автозаводам: - имеется отставание по валам II-17 и головкам клапана. Первые не выходят механическим испытаниям, а по вторым получился брак из-за недостаточно-го изготовления инструмента, между краями жестоких допусков. На выполнение планового заказа поднято отрицательно снятие в молотовой до 90 человек рабочих, для срочного выполнения оптимистичного вдвое выше планового заказа на валы.

18. Недодел по артиллерии - 2,2% частично имеет формальный характер, так как 164 паровых установки сданы арт-приемщику 31 марта, документально по складу оформлены в актеле. В связи с этим, по соответствующую сумму оказалось незавершенных производств по военным изделиям на 1-ое апреля. Недодел по ремонтной винтовке произошел вследствие ужесточения условий приемки и почти полной 100% замены обектов ремонта новыми деталями.

19. При указанном выше выполнении стали по стоимости от промплана 94,2%, от портфеля заказов - 98,2%, по тоннажу от плана - 99,9%, по стали заказчикам недодел по стоимости от полугодового плана 14,5%, из них 2,5% по

между заводским и 23,5% по внутренним заказам; недодел от портфеля заказов по стали - 10,6%. Выполнение по тоннажу, по заказной стали дает более благоприятное положение: здесь мы имеем, в целом, от плана 55,4% от годового, 100,2% - от полугодового и 97,4% от портфеля заказов, из коих 102,1% ИЗВ и 98,2% вне треста. Назанное выполнение 97,4% от портфеля заказов имело место при том условии, что портфель заказов превыпал промфинплан на 247,5 тн. или 2,9%.

Настоящее указывает на то, что выполнение по стали идет за счет менее ценных сортов, чем это запроектировано по промфинплану. То об"ясняется тем, что ассортимент стали ежеквартально согласовывается с потребностями заказчиков и поэтому отступление от ассортимента промфинплана для завода является вынужденным. После поправки на ассортимент, предложенный заводу заказчиками по средней стоимости тонны, мы имели бы выполнение 91,3%, вместо - 85,5%.

Недодел, главным образом, падает на тягельную сеть, вследствие того, что принятие обязательства о количеству производят производственную мощность оборудования: позднее согласование заказов на II-й квартал тоже отразилось отрицательно на выполнении.

Недодел по катаном стали вызван отставанием проката на станах "МРТА" проволочном и листовом. По первому - изза уменьшения пропускной способности, вследствие ослабления мотора эмперетрак снижен с 1000 до 850 амп., что вызвано перегоранием обмотки, по последнему из за отсутствия крепких валков, неудачной калибровкой на прокатку новых сортов трехгранных профилей и из за недостатка ра-

119<sup>е</sup>  
архив УМДУРГИИ  
бечики на ломке и правке стали.

Недодел по кованой стали выявлен - недостачей рабочих на чистке стали, где производительность снизилась и молотам пришлось работать с неполной загрузкой. На выполнение программы отрицательно влияли внеплановые опять, произошедшиеся на заводе, в связи с ликвидацией производства.

Недодел по кованой и катаной стали будет ликвидирован в первом полугодии II-го квартала, но проволоку и калибровочную стали - не раньше, как к концу II-го кварт.

Таким образом перечисленные отдельные причины невыполнения стали до пределов промтоварного отрицательное влияние оказали: авария обжимного стана, разрыв трассов в проволочной и задержанная рабочими производительность на почве неудовлетворенности нормами, вследствие чего в первом квартале пришлось часть работ оплачивать не по расценкам, а повременно.

Отрицательным моментом производства стали являлись то, что выпуск ее вне заказов, значительно превышает промплановскую проектировку; по пропилому - на полутора дат проектировано - 366,4 т. на 1981,9 т.р., а фактически поступило 1246,1 тонн на 1986,6 т.р. Превышение по количеству на 240,0% и по стоимости - 200,2%.

Недодел по слиткам - 3% произошел благодаря тому, что из отгрузки слитков в I-м квартале не было получено от треста разварядки.

20. Нетоварной продукции в отпускных ценах 1926-27 г. выполнено 3734,2 т.р. - 36,3% годового и 101,0% полуторового плана. За II-ой квартал нетоварной продукции в

+5% 20/120  
120

всех видах выпущено на 1122,9т.р.,меср 2611,3 т.р.

в II-м квартале. Выполнение за II-й квартал к квартальному плану составляет - 49,1%. По отдельным группам за полугодие имеем следующее выполнение полугоудового плана для капитальных работ 104,6% (во II-м квартале 51,9%), заготовки на увеличение запаса складов:

а) по производственным цехам - 407,0% плана/во II квартале 240,2% /, по лесоотделу 14,5% / во II-м квартале 14,5%, незавершенное производство: а/ по производственным цехам - 265,9% / во II-м квартале увеличения не имеется; б) по лесоотделу 63,6% / во II-м квартале 5,2% / санити и установки 4,0% / во II-м квартале 3,4% / и по Рационализации окончания работ не было.

Здесь мы имеем как будто слагополучие. Из этого дела обращает на себя внимание превышение заготовок в запас, которое характеризуется следующими данными:

#### ЗАГОТОВКИ ЗА ПОЛУГОДИЕ ПО СТОИМОСТИ

	План 1-го ПОЛУГОД.	+	-
Материалы своего производства .....	40,6 тыс.р.	38,9	+ 1,7

#### Подсобники:

перв.стадии 11,6.

прочие	349,5	-	26,3	+ 441,8
--------	-------	---	------	---------

предметы оборудования	5,3	-	-	+ 5,3
-----------------------	-----	---	---	-------

инструменты ремонта	30, 9	-	302,1	- 71,2
---------------------	-------	---	-------	--------

	620,3 т.р.	242,7	+377,6
--	------------	-------	--------

в том числе лесоотдела	38,0	-	64,6	- 26,6
------------------------	------	---	------	--------

производство цехов	582,3	-	178,1	+404,2
--------------------	-------	---	-------	--------

Недовыполнение плана заготовок лесоотделу создало напряженное положение с топливом (см.раздел "Оборотных средств").

Положение с незавершенными производствами, несмотря на превышение утвержденного Трестом плана следует считать в целом благополучным по следующей причине: годовой размер незавершенных производств, Трестом по плану утвержден в пределах заводской проектировки, но квартальная разбивка сделана совершенно иная, нежели проектировал завод. В частности при утверждении плана совершенно не учтена сезонность лесозаготовок, по которым вами из I-го полугодия проектировалось значительное увеличение и во II-м использование запасов.

По сравнению с утвержденными лимитами, завод имеет в части производственных незавершенных производств избыток на I-ое апреля - в 208,7 т.р., по зине Метал. отд., где излишек выражается в 52,5 т.р. при недоставки до лимита других производств. По Лесоотделу, наоборот, незавершенные производства ниже лимита, ввиду недозаготовки (см. подробности разд."Оборот. средств").

Недостаточное выполнение об"ясняется по опытам и установкам - поздним получением заказов от треста.

По рационализации за полугодие не имели ни одной законченной плановой работы, из которых выданы наряды.

По рационализации, выполненной за счет вкладных расходов, окупавшихся эффективностью в данном году имеется тоже незначительную величину - 33,7 т.р. Крайне медленный темп рационализаторских работ совершенно не соответствует областельству, принятому заводом по профинплану, в части роста производительности и снижения себестоимости.

104 109  
124

стоимости за счет этих мероприятий.

Современное положение с работами по рационализации угрожает тем, что отпущенные средства в течении года, не будут израсходованы.

Опыты, установки и рационализации, в первом полугодии, не заняли отведенного им по промфинплану места и на производство не оказали должного влияния.

Здесь необходимо значительное и быстрое усиление темпов работы, хотя бы для подготовки производства к будущему году.

#### Общие выводы и заключение по валовой продукции.

21. К определившемуся общему % выполнения программы необходимо внести следующие поправки:

а) По стали. Средняя отпускная цена 26-27 г. тонны стали по промфинплану (8615,5 : 8641,0) 999 руб.36 ю. п. а по ассортименту, предложенному заказчиками на I-е полугодие, (8240,8 : 8888,5) 927 р. 13 к. по этой цене количество стали по промфинплану должно быть оценено (8641,0 x 927,13) в 8011, 3 т.р., вместо принятой в промфинплане оценки в 8615,5 т.р.; разница на уменьшение полугодового промфинплана 604,2 т.р.

С учетом этой поправки мы будем иметь следующее выполнение программы:

Промфинплан	Утвржд. с учетом поправ.	Выполн. % выполн.
-------------	--------------------------	-------------------

Товарная.....	23989,6	23385,4	20486,6	87,6
Валовая ....	27686,6	27082,4	24220,8	89,4

121/5  
При оценке работы завода в части выполнения программы следует иметь в виду, что количественное и ценностное выполнение по электроэнергии и прочей товарной продукции по местным заказам происходит в пределах спроса потребителей, который против промплана за полугодие оказался несколько преуменьшенным, а именно по стоимости на 299,4%, что к программе промплана составляет: по товарной 1,2% и по валовой 1,1%, и поэтому недовыполнение на эти величины нельзя считать как явление отрицательного порядка.

22. Общими причинами недовыполнения программы, одновременно послужившими причинами невыполнения и качественных показателей является следующее:

1. Вредительство и последствия ликвидации кредительства.
2. Позднее получение программы и дополнительные специ-  
задания.
3. Отсутствие не только квалифицированной, но даже вало-  
вой рабочей силы и отхода необходимость широкой подготовки ее.
4. Отсутствие достаточного количества техперсонала.
5. Слабая работа распределителя.
6. Слабая труддисциплина.-

Отпечатано 5 экз.

Секретно:

№-1- Илрек.зав.

№-2- ПДЗ по ТЧ.

№-3- Обкому ВКП/б/ ТЕМПЫ ПО ПРОИЗВОДСТВАМ.

№-4- Зав.Райк.ВКП/б/

№-5- Ижрайавтому.

Рукопис.в дело 005-29.

РАССЕКРЕЧЕНО

	Стоимость продукции в сравнимых ценах 26 - 27г.			Темп выполн. производ. за полугодие I пол.		
	1928- 29г.	План на полуг.	Факт. за по- луог.	Плана от 28-29г	Фактич. от 28- 29г.	Выполн. на пол.
Военное .....	8679,5	47662	3931,1	9,0	-)10,0	-)16,9
Гражданское	9591,5	8238,4	6833,9	69,9	42,5	-)16,1
Заготовител.	14506,4	108529	10420,3	49,6	43,7	-)4,0
Прочее .....	6302,5	3956,0	3035,5	25,3	-4,0	-)23,3
	39079,9	27813,5	24220,8	42,3	24,0	-)12,5

ДИРЕКТОР ЗАВОДОВ

ЗАВЕД. П Э О Г. Бонч

Отпечатано 5 экз.

Экз. № 3

Секретно

- № 1 - Директору зав.  
№ 2 - П.Д.З. по Т.Ч.  
№ 3 - Обкому ВКП /б/;  
№ 4 - Заврайкому ВКП /б/;  
№ 5 - Ижрайзакому  
рукописны\* в дело.

РАССЕКРЕЧЕНО

300  
11.09.123

ТЕМЫ ПО ГРУППАМ ИЗДЕЛИЙ .

223-25  
Стоимость продукции в  
сравнительных отп. ценах  
1926-27 годов.

Темп выполнения произ-  
водства за I-е полугод.  
1929-30 года.

ГРУППЫ ПРОМПЛАНА.	Стоимость продукции в сравнительных отп. ценах 1926-27 годов.			Темп выполнения произ- водства за I-е полугод. 1929-30 года.		
	1928- 1929г.	1929-30 год	План от 28- 1929г.	Фактич.	выполн.	
	I полуог. фактич. план. выполн.		от плана 28-1929г.	от плана 28-1929г.	# полуг	
Военная продукция						
Артимущество .....	8606,9	3635,4	3529,9	-15,5	-18,0	-2,91
П/фабрикат. междузав.	1871,6	770,8	890,8	-17,7	-4,3	+ 15,56
" по спец.зад.	877,3	213,5	124,3	-51,3	-71,7	- 41,8
Итого полуфабрикатов	2748,9	984,3	1015,1	-28,4	- 26,2	+ 3,16
Инструмент.спец.заказ.	186,6	1095,8	287,3	+1078,2	+208,9	-73,8
ВСЕГО военной продукц.	II542,4	5715,5	4832,3	-0,7	-16,3	-15,5
Мирная продукция						
Станки и проч.оборуд.	428,1	329,1	350,1	+54,8	+ 59,8	+ 3,24
Изделия .....	3406,7	3749,1	2576,1	+120,1	+ 51,2	/-/32,9
охот.ружья и п/фабрик.	2972,1	1879,2	1252,9	+ 26,5	-15,7	/-/ 33,3
Авиапоковки .....	2751,6	2293,6	2234,1	+ 66,7	+62,4	- 3,6
Сталь и проволока МЗВ в вне треста .....	9980,1	8909,5	8450,4	+ 78,5	+ 69,3	- 5,2
Слитки стали матрен	-	620,0	489,6	-	-	- 22,3
Электроэнергия .....	140,0	131,1	72,4	+ 87,3	+ 3,4	- 14,8
Прочая прод.на сторону	620,9	469,4	228,7	+ 48,8	- 27,5	- 51,3
ИТОГО мирной	20318,6	18401,0	15654,3	+ 81,1	+ 54,1	- 14,9
ВСЕГО товарной	31861,0	24116,5	20486,6	+57,4	+ 28,6	- 16,1
Нетоварная продукция						
Для капит. работ ....	4234,8	1672,4	1750,0	/-/21,0	-17,4	+ 4,7
Проч. нетоварная прод.	2983,6	2024,6	1984,2	+ 35,7	+ 33,0	- 2,0
ИТОГО нетоварной	7218,4	3697,0	3734,2	2,4	+ 3,46	+ 1,0
ВСЕГО ВАЛОВОЙ	39079,4	27813,5	2420,8	+ 42,3	+ 24,0	/-/12,5
% в том числе ИЖ-№ 5	1382,4	1552,0	983,4	+ 124,5	+ 43,0	/-/36,3

Директор заводов

Зав. П.Д.О.

ЕК

Г.Балыч

205

145  
2105  
124

БЕРИГ

онисм  
умерова

II ВНУТРЕННИЕ ЗАГОТОВКИ

за I-е полугодие 1929-30 сперац.года.

202

140

125

Наименование заготовок.	Единица учета	По плану за год.			Выполнено за		На сумму	Стоимость за едини- цу в 28-29 г.	Стоимость		
		Количе- ство.	Стоим. единицы	На сумму	Коли- чество.	Стоим. единицы			по плану	одиницам выполне- нию.	Стоимост. одиницам плану
Шихта.....	тон	21345	41-74	891,0	13850,9	33-90	469,5	21-31	64,89	81,21	159,08
Ящики .....	"	55800	2-79	155,6	27282	2-18	59,5	2-93	48-89	78,13	74-40
Пиломатериалы....	к/м	10400	12-30	130,0	5775	18-43	106,4	13-53	35,52	147,44	136,21
Бревна .....	"	19102	7-33	140,4	19102	6-66	127,2	6-07	100,00	90,86	109,71
Кирпич красный	тыс.	640	51-10	32,7	480	49-94	24,0	59-58	75,0	97,72	83,82
" огнеупорный	"	1336	215-68	288,1	818,5	156,61	128,2	249-34	61,27	72,61	62,80
Тирли .....	шт.	190932	1-87	357,0	95332	1-87,5	178,7	2-16	49,93	100,26	86,80
Крючки к тирли...	"	327107	-II	36,0	162129	-15,3	24,8	-I3	49,56	139,09	117,69
Инструмент резущий	"	1414819	-809	II45,4	761194	I-31,4	999,8	-93,6	53,8	162,4	140,3
Пилы слесарные....	"	434606	-76	330,3	159760	-82,5	131,8	-89,9	36,75	108,55	91,7
Декалы и наблонки..	"	48933	10-36	518,2	25387	8-08	105,2	I2-24	51,88	76,29	66,40
Прочие материалы.				653,8			436,6				
Сталь марганцевая	тон.	5096,6	341-93	1743,4	2875,8	376-28	1082,1	343-91	56,40	110,04	109,41
" тигельная	"	571,2	1067-92	610,0	285,8	1324-01	378,4	1314-27	50,03	123,98	106,74
Проволока марганцевая	"	173,5	463 -97	80,5	52,0	881-56	45,8	691-16	29,97	190,00	127,54
" тигельная	"	73,5	1044-89	76,8	16,5	2151-60	35,5	2041-26	22,44	205,91	105,40
Стволы винтовочные	шт	122398	4-76,8	582,4	67414	5-II,5	344,8	4-87	55,07	107,30	105,03
" прочие	"	124552	3-60	448,4	38321	5-I5	197,4	4-54	30,76	143,05	113,43
Свободные коробки	"	25751	I-34,4	34-6	-	-	I-39	-	-	-	-
Прочие полуфабрикаты				II60,5			732,2				
Дрова .....	к/м	1173060	2-72,2	3178,5	408780	3-09,8	1266,4	2-55	34,88	113,81	121,49
Уголь древесный....	тон	2948	30-70	61,0	1590	27-12	43,2	24-27	53,93	131,01	111,74

Наименование затратов.	единица учета	По плану за г. од.		Выполнено в 1-е полугодие.		Стоимость за едини- цу в 28-29г.	% - в отношении.					
		Количе- ство.	Стоим. един.	На сумму.	Колич.	Стоим. един.	На сумму.	По выпол- нению.	Стоимос- ть единиц в полуул.	Стоимос- ть единиц в стоим. изд.		
электро- энергия:												
для производства...	кв.ч.	1060	13841	65-34	918,4	7130	71-11	505,6	76-69	51,86	107,19	92,72
" освещения .....	"	1606	85-46	137,3	708	83-44	59,1	98-81	44,08	97,63	84,44	
Паровая энергия....	Тон.	450000	4-54	2988	236826	5-08	1305,7	5,38,3	57,03	109,48	94,37	
Транспорт:												
Дорожные ж.-д.	км.	1000	18500	50-25	929,6	9295	50-13	421,8	50-10	50,24	111,70	96,60
Внугрязавод. ж.-д.	тон	480000	-64	312,3	398467	-64,3	256,3	54,0	81,66	159,37	119,0	
Рабочая команда	"	271.000	2-00	542,0	130095	2-02	262,9	2-10,2	48,00	101,00	95,28	
Дорожной разезд.	к/ч	36600	I-14	41,7	16371	-78	10,3	I-20,2	44,72	68,42	64,89	
Жел. дор. краны.	к.ч.	50000	5-52	181,0	2128659	5-6684	3-20	66,2мч	3-81	41,33	88,39	83,98
Автотранспорт								2,4мч	I- 47	29,52	-	-
Водный транспорт								15,9мч	5-00,5	39,84	-	-
Текущий ремонт.					2883,3			1552,3		53,83		
Водоснабжение	литр.	1000			240,3	2679	т.	-4,01	107,5	-4,37	44,73	
Квартиры.....					350,0			190,3		56,40		
Телефон и звонки	т/н.	5/5			46,0	3315	8-27	27,4		57,08		
Бензоправка....					428,0			362,5		82,78		
Разбивка инжен.					118,0			28,9		24,49		
Проче .....					1385			463,9				
ВСЕГО :-								12759,2				

ЧИСТИЕ ЗАГОТОВКИ.

АРХИВЫ УДМУРТИИ

Шихта: Выполнение на 64,9% от годового плана явление в текущем году нормальное, обясняется оно подбором и сдачей в магазин металлического лома всеми цехами. Стоимость ниже плановой получилась благодаря поступление на склад стружек и обсечек в большем количестве, против предположенного по плану, которые расцениваются: стружка по 3 руб. за тонну, а обсечки по 17 р. 45 к. в среднем.

Увеличение стоимости на 59,1% против прошлого года, является результатом переоценки, лоты металла на складе и приходования в текущем году производства, по 46 р. 81 коп. за тонну в среднем, Металлического габаритного лома. Тогда как в прошлом году цена была 1 р. 40 к. На стружки и обсечки цена оставлена прежняя.

Укупорочные ящики: Выполнение плана на 48,9% отвечает действительной потребности. Стоимость ниже плановой на 21,9% и против пр. года на 25,6% обясняется главным образом изготовлением ящиков кроме винтовочных и оботченных, из досок 2-го сорта, брака и отходов лесопилки, и в некоторой части благодаря увеличившегося количества по выработке ящиков на-  
много размера.

АРХИВЫ УДМУРТИИ

Несметериалы бревна: Выполнение взято для производства в количестве потребности, фактически же заготовка за 1-е полугодие произведена в больших размерах, в том числе и для удовлетворения потребности по капитальному строительству. Стоимость бревен от плана выше на 9,1%, а от прошлого года выше на 9,7%.

УДМУРТИИ

209 146  
208 128

Понижение стоимости от плана достигнуто завод - не счи-  
тает, т.к. по плану 7 р.33 коп. за кубометр, таковая  
была определена по расчетам в средней за год, со вклю-  
чением расходов по сплаву, в I полугодии не производился.  
Потыленная стоимость пиломатериалов на 47,4 % от плана на  
иц 36,2 % от прошлого года, обясняется увеличением  
выходом 3-го сорта и брака пиломатериалов, по сравнению с  
выходом прошлого года.

#### "Кирпич красный".

Выполнение взято по сображению, т.к. в действительности  
выпуск кирпичного завода значительно больше для капиталь-  
ного строительства. Снижение стоимости от плана на 2,8 %  
и от прош. года на 16,2 % есть результат работы прошлого  
года по сырью и текущего года по облигу.

#### "Кирпич гравийный".

Выполнение на 61,8 % от года рассматривается хорошим, т.к.  
увеличением выработки мы сокращаем покупку на стороне, по  
более высоким ценам. Стоимость ниже на 27,4 % от плана и  
на 37,2 % то прош. года получилось благодаря тому, что  
в пр. году изготавливается более дорогой кирпич кварцевый,  
значительно большем количестве по сравнению в текущим  
годом, когда наибольшее количество изготавливается кирпича  
шамотного, который на 25-30 % дешевле кварцевого. Динамику  
стоимости по отдельности, определить по отчетным  
данным не представляется возможным, за отсутствием раз-  
дельного учета. По оперативным данным стоимость за I-е  
полугодие по обоим видам кирпича снижена на 1,2 %.

Тигли:

Имеет нормальное запретированное производство и снижение стоимости.

Крышки тиглям

При нормальном выполнении имеет повышение стоимости от плана на 29,1% и от пр. года на 17,7%. Обяснением находим в упорядочении производства и уточнении учета: в прошлом году крышки изготавливались из массы, срезываемой при формовке тиглей без учета количества срезок, а в текущем году относится на крышки потребное количество массы.

Влияние на тигли по расходу на них массы, здесь вес ма незначительное.

Инструмент резкии, пили и лекалы.

Количественное выполнение имеем по инструменту 52,9%, по пилам 26,7% и по лекалам 51,9%, но так как тут же вредят сданный инструмент и лекала в спецзаказ, то выполнение для себя будет по инструменту 46,2% и по лекалам 48,2%. Стоимости по инструменту имеют повышение против плана на 62,4% и против пр. года на 40,0%. Объяснение такому явлению находим в значительном укрупнении ассортимента, как для спецзапаса, так в особенности от введенного в общую массу инструмента штемпелей для авиапоковок. Слесарные пилы имеют повышение от плана на 3,5% и понижения против пр. года на 8,3%. Разница в % % снижения по напильникам продукции на сторону, объясняется разностью ассортимента. По лекалам мы получили снижение от плана на 22,7% и от пр. года на 24%, но здесь объяснение находится в том, что лекала в I-м полугодии изготавливались по сравнению с прошлым годом уменьшенного ассортимента. Несомненно тут же имеет место и действительное снижение стоимости, раз мер которого определить не представляется возможным, за отсутствием эквивалента изготовленных лекал в прошлом году, в отношении к лекалам изготовленным в I-м полугодии текущего года.

-4-

205 НК  
10/128

## Сталь и проволока.

Изготовление стали для себя в количественном соотношении с годовым планом имеем - по мартеновской на 56,2% и по тигельной на 50,0% по проволоке же - мартеновской на 30,0% и по тигельной на 25,4%. Низкий процент выполнения по проволоке обясняется использованием наличия и несколько преувеличенным количеством годовой потребности, запроектированной по промышленному плану.

Повышение стоимости имеем по всей проволоке и стали, как против прошлого года, так и против плана. Обяснение и причины повышения даются в анализе себестоимости товарной продукции.

## Стволы и коробки.

Выполнение по винтовочным стволам имеено на 15,1%, а по прочим на 6,7%, коробкам выполнения нет. Ствольно-коробочная удовлетворена из запаса, изготовленные же коробки полностью переданы в спецзапас.

Стоимость по стволам имеем повышенную против плана, по винтовочным на 7,5% по прочим на 43%; против прошлого года по винтовочным на 5%, по прочим на 13,4%. Повышение стоимости винтовочного ствола обясняется главным образом увеличением цеховых расходов Сверлильно-токарной мастерской; подробно смотри анализ калькуляции. Стоимость прочих стволов, которые входят в пулеветные Гегтерева и охотничьи Джонсона, обясняется с одной стороны тем что увеличенным процентом цеховых расходов Сверлильно-токарной, а с другой очень низкой ценой, запроектированной по промышленному, где цена в р. 60 к. за штуку была взята с предложенным снижением от средней цены пр. года стволов Джонсона и малокалиберных, тогда как в текущем году последник, являющийся более дешевыми по сравнению со стволами Джонсона; - не изготавляется.

ГРОВА:

Выполнение годового задания по вывозке на 1-е апреля, т.е. за полный предварительный сезон, мы имеем лишь 14,9 %. На берега рек вывезено - 105,6 т. к.м., включив которые в выполнение задания авансом, будет иметь таковое же в годовом об'еме - всего лишь на 13,9 %. В абсолютных величинах задания по сдаче на склад было дано в количестве 1172 т.к.м., выполнено по 1-е апреля 402,3 т.к.м. и вывезено на берега рек 105,6 т. к.м. всего 514,4 т. к. м.

По заготовке было задано на год - 1237 т.к.м. выполнено по 1-е апреля 579,2 т.к.м. или от годового задания 46,9 %. Заготовка с 1-го апреля производится будет, но разить ее до размеров, гарантирующих выполнение годового задания, ни в коем случае не удастся.

По производственному плану Лесоотдела предусматривалось заготовить в I-м полугодии - 1100,0 т.к.м.

При " " - 137,0 "-

выполнение за I-е полугодие от задания не это же время нужно считать 52,6 %.

Причин такого низкого выполнения задания как по заготовке, так и по вывозке весьма много. Прежде всего задание 1237 т.к.м. по заготовке и в 1172 т. к.м. по вывозке являлось для Лесоотдела весьма большим испытанием. За прошлые годы задания и выполнения колебались менее и не многих более половины задания тек. года.

Лесоотдел, в лице администрации ОГЮ, а также пом. директора зав. по Участи, принял к выполнению такое большое задание с расчетом введения механизации в работе по заготовке в транспортное возже, устройства ледяных дорожек и деревянок по вывозке, о чём тресту, наряду с ходатайствами о финансировании и снабжении бурками, были сделаны соответствующие представления, доклады и ходатайства. Указывалось об этом же с просьбой об отпуске необходимых средств в пятилетие завода представлению в трест в начале сентября и-ца 1949 года.

206 148  
129

- X -

Правление Треста, в силу ли св их финансовых затруднений, или по другим причинам, ходатайство завода к разрешению приняло не сразу, а затребовало уточнения потребности дров и пересоставления планов, согласившись наконец с определенным в заготовке заводом количеством, но пропустив при этом значительное время, причем в кредитах на механизацию - на приобретение пил Ринка, тракторов и деревильного имущества, - отказало.

По финансированию и по снабжению буржак недостаток завод не испытывал.

Заводуправление не взирая на затяжку разрешения вопроса о величине заготовок, намеченных себе задания не уменьшил и немедленно же приступил к заготовке усиленным темпом, всемерно и все время стремясь к развитию их всеми имеющимися у него средствами. Но благодаря неподготовленности аппарата, который организовался на ходу во время работы, недостаточной обеспеченности инструментом - пилами, топорами и хозяйственным инвентарем, а также жилищами для рабочих / бараки/ - несомненно работа страдала. Страдала она также и по причине, возникшей на некоторых участках в разгар работы склок между служащими и недоразумений с профорганизациями.

Равным образом влияло на успешность хода работ недостаточно твердое и умелое руководство аппаратом со стороны высшей администрации Лесоотдела, результатом чего в периферии имели место указанные выше склоки между служащими и недоразумения с профорганизациями. Благодаря этому же, конечно, такая администрация не могла иметь авторитета, что несомненно также оказывало влияние в одном и том же направлении.

*не*

На успешность заготовок и возки, вместе с указанными причинами, в значительной степени повлияли такие причины от завода

125/5  
100  
АРХИВ ВУДМУТИИ  
и администрации Лесоотдела независимые. Таковыми причинами являются:  
1. неудачность вербовки рабочих вне Уфской области, хотя агентов было разослано недостаточное количество, вследствие чего заводу рабочую на стороне было Отделом Труда и Наркомрудом запрещено.

2. Прибывающие рабочие работали весьма неудовлетворительно, многие из них бросали работу и уходили из лесу, находя себе работу в городе или возвращались в свою местность.

3. Проводимая колхозификация селений и семенные кампании задерживали крестьян у себя дома, благодаря чему приток рабочих был меньше, а проводимая кампания лесозаготовок труднодостижима через специальные рабочие бригады и через распоряжения Обисполкома с разверсткой заданий до селений и даже двора, значительных результатов не дала.

Следует отметить как характерное явление, что при распределении отделом труда и уполномоченным от обик"а местной рабсилы между лесозаготовительными организациями Ижевский завод был не справедливо обойден: ему было дано 29 % всей рабсилы Удмуртии при проектном задании по заготовке дров 1277 т.к.м. из лесовой древесины 325 т.к.м. всего при 1622 т.к.м., тогда как Севвостлесу и ВолгоКаспийлесу при задании первого 1111 т. к.м. и второго - 600 т.к.м. всего при 1727 т.к.м., т.е. почти равном заданию Ижевода - рабочие силы было дано 71 %. Протесты и ходатайства со стороны завода были безуспешными.

В результате охарактеризованной выше заготовки завод имел дров на 1-е апреля:

в лесу сырых .....	-	361,4 т.к.м.
" - заготовки п.т. и бурелома .....	-	134,0 "-
На сплаве .....	-	105,6 "-
На складах по линии жел. дорог .....	-	312,9 т.к.м.
На территории завода .....	-	1,0 "-
ВСЕГО		615,8 т.к.м.

207  
Июль 1930  
130

В обеспечении текущей потребности нужно брать дрова только находящиеся на складах по линии жел. дор. и на территории завода, т.е. в количестве 14,8 т.к.м., которых, при месячной потребности в 75 т.к.м., хватят только до августа и-ца. Сплавные дрова к употреблению годятся только ~~в текущем году не будут~~, но в качестве крайней меры использование их даст возможность протянуть заводу еще до полутора месяцев, т.е. до половины сентября. На вывозку из леса в летнее время расчетывать не приходится, таковая будет малоуспешна и бессмысленно дорога. Необходимо изыскивать другие выходы, а именно: немедленно же переходить по котельным установкам на другой вид топлива или покупать дрована стороны и ~~даже~~ немедленно подвозить их в завод, снабжая его с двух сторон - линии Моск.-Каз. ж.д. и со своих складов, примерно в равных количествах, т.е. со стороны подвозить, начиная с июня не менее 1000-1200 километр. ежедневно, что даст возможность протянуть до нового санного пути.

Такое катастрофическое положение ставит<sup>6</sup> в причинную зависимость только неудавшееся заготовки и вывозки дров из леса в текущем году - было бы неправильно. Следует обратить внимание на то обстоятельство, что на I-е октября 1929 г. завод имел далеко недостаточное количество дров. Он при потребности на 29-30 г. в 933 т.к.м. имел:

В лесу .....	- 463,3 т.к.м.
На сплаве .....	- 82,0 -"
На складе по линии ж.л. дорог	- 343,7 -"
На территории завода .....	- 23,5 -"
На линии Моск.-Каз. ж.л. дороги..	- 22,8 -"
	957,3 т.к.м.

т.е. в размере 12-ти месячной обеспеченности, тогда как лимит по оборотному капиталу был установлен по Лесоотделу в 270 т.к.м.

" " " по складам в 1050 -"-

180/5  
Таким образом обеспеченность против линита выражалась всего лишь в 67,4%.

Архивы Удмуртии  
лих характеристики следуют привести данные о заготовке и расходе за предшествующие годы.

На 1-е октября 1926 г. дров было : в лесу .....

на складах .....

790,2 т.к.м.

Расход дров за 1926 год ..... - 420,2 "-

"заготовлено за этот год ..... - 337,4 "-

Куплено ..... - -

Остаток на 1-е октября 1927 г. в лесу ..... - 184,1 "-

" " " на складах... - 454,3 "-

638,4 "-

Обеспеченность по потребности 1927-28 г. общая ..... - 11,4 м-ца

За исключением находящихся в лесу ..... - 8,1 "

Расход за 1927-28 г. ..... - 668,7 т.к.м.

Заготовлено за 1927-28 г. ..... - 714,3 "-

Поступило от распиловки и изл. ..... - 61,4 "-

Куплено ..... - 294,3 "-

Остаток на 1-е октября 1928 г. в лесу ..... - 311,6 "-

" " " на складах ..... - 728,1 "-

1029,7 т.к.м.

Обеспеченность по потребности 1928-29 г.

общая ..... - 16,3 м-ца

За исключением находящихся в лесу ..... - 11,4 "-

Расход за 1928-29 год ..... - 761,9 т.к.м.

Заготовлено в 1928-29 г. ..... - 679,5 "-

Куплено ..... - -

Остаток на 1-е октября 1929 г. в лесу ..... - 462,3 т.к.м.

20%

150

211

131

На складах .....	-	493,5
		957,3 т.к.м.
Оборя .....	-	12,3 и-ца

За исключением находящ. в лесу

6,3 "

Как видно за два года заготовка была меньше и только за один несколько больше расхода, хотя задание Лесоотделу давалось ежегодно большее. Причинами невыполнения заданий были : слабый приток рабочих, недостаточное - затяжное финансирование, неблагоприятная погода / за один год / В 1927-28 г. при хорошо развернувшемся заготовке в самый разгар ее, а именно в феврале и-ца, таковая была прекращена распоряжением зам. Предправления Треста Савицким, несмотря на протест работников завода, участвовавших на совещании / кроме одно двух /, выраженный в особом и сиии Протокол заседания при пом. директ. заводов по УИ с участием тов. САВИЦКОГО от 17-II-27 г. за № 6 и особое мнение к нему работников завода - «инвентаря и лесоотдела».

Благодаря такому распоряжению, мимо пропущении 2-х лет имеем уменьшенный запас дров, увеличить который завод ни в прошлом и не в текущем году не имел возможности, илсборот, запас благодаря превышающему расходу над заготовкой и покупкой еще уменьшился.

Себестоимость дров за 1-е полугодие по заготовке с вывозкой на склады к линии жел. дороги повысилась от плана на 13,8% и от пр. года на 21,5%. В годовом же разрезе благодаря влиянию сплава и продолжавшихся расходов Лесоотдела по содержанию его без выработки своей продукции или с выработкой по заготовке в небольших размерах - еще увеличивается. Одной из главных причин является малое выполнение программы, при относительном увеличе-

131<sup>еэ</sup>  
Архив Удмуртии  
ни накладных расходов.

### Р е в е с и т у г о л ь .

Выполнение нормальное. Стоимость превышает прошлую на 1,6% и прошлого года на 11,7 %. Причиной этому нужно считать увеличившийся процент накладных расходов Лесоотдела, благодаря низкому выполнению программы.

### Э л е к т р о э н е р г и я .

Выработка электроэнергии для производства нормальная, для освещения же в размере 14,1 % от годового количества, нужно рассматривать низкотем более, что в зимнее время ее должно быть израсходовано значительно больше половины годового количества. Причины здесь от электростанций нет. Обяснить можно только более бережным расходованием энергии цехами и уточнением учета расхода приборами. По стоимости силовой энергии против плана имеет увеличение на 7,2 %, против прошлого же года на 7,3 %; по осветительной имеем снижение в обоих случаях: в первом на 2,4 % и во втором на 156 %. Причиной позитивного является повышенная стоимость пара.

### П а р о в а я э н е р г и я .

Выработку в 57,0 % от годового количества считаем нормальной, т.к. за зиму расход пара, даже без отопления помещений, значительно больше расхода летнего времени, следовательно оставшийся 43 % на 2-е полугодие будет достаточно. Стоимость от плана повысилась на 9,5 %, а от прошлого года снизилась на 5,6 %. Снижение недостаточное, благодаря увеличивающейся стоимости дров.

### Т р а н с п о р т .

Выполнение по всем видам транспорта за исключением внутренних

- 15 -

железных дорог, более или менее нормальное. По внутренним железным дорогам выполнение достигает 81,7 %, благодаря тому, что на недостатком конного транспорта большое количество перевозок переложено на жел. дороги. Стоимость по лесовозным дорогам на 11,7 % выше запроектированной по промыслу и на 2,4 % ниже пр. года; по внутриводским же повышение получаем весьма значительное: от плана на 50,4 % и от пр. года на 19,0%, но здесь причины ~~на~~ скрываются в различных методах бухгалтерского учета. В пр. году погрузка, производимая вспомогательной силой на транспорт не относилась, а с 4-го квартала и в текущем году погрузка относится в стоимость транспорта. Имею место и другие изменения. Следовательно считать столь большое поднятие стоимости действительным основанием не имеется. Анализ производится.

Стоимость по рабочей коннице и по ж.д., кранам - нормальна; по легковому же раз"саду имеем снижение значительное даже от промысла на .

По прачечным услугам отклонение от выполнения промыслового плана имеется, но незначительные. Причины здесь различные, но есть основания и не особенно доверять правильности определения размеров по промыслу, тем не менее в большинстве заготовок и работ плановые предположения оправдываются.

По вспомогательному имеем значительное отклонение, благодаря не реальности определения величины по промысловому.

Для сопоставления общей суммы внутренних заготовок с планом выражается в 12.759, 2 т. руб. следует к плану, утвержденному тредком / протокол от 1 марта / добавить по бетонам 113, т.руб., по кирпичу огнеупорному 44,6 т. руб., по инструменту резкому 125,5 т.руб. по пилам 15,1 т.руб., по лекалам 81,5 т. руб., т.к. мы здесь рассматриваем не обороты внутренние, а внутренние заготовки, перечисленные же суммы будучи предусмотренными по промысловому, как увеличение заготовки во внутренние обороты заводом - не включались, как не относящиеся к ним, точно также оставлено и при утверждении промыслового.

1385  
Сумма заготовок с указанными обозначениями составит -  
22657,9 руб.. Выполнение таковой составляет / 12759,2 : 22657,9 /  
= 56%.

Для сопоставления же со сводом зетра и выпуска, форма № 26, к последней следует прибавить : шахту на 469,5 т. руб., не проведенную в качестве выпуска и оборота по форме № 26, инструмент и лекала специальные из гравь : передано на другие счета не участвующие в производстве" - 200,5 т. руб., из той же гравь 194, т. руб. по материалам 20,3 т. руб. по искусству группы "Б" / кроме 200,5 т. руб. инструмента / и убавить : полуфабрикаты первично от阶级 обработки, но рассматриваемые нами в качестве заготовки на 305, т. руб., транспорт на 592,0 т. руб. проведенный по форме № 26 выдачи - на своем месте / лесовозн. жел. дороги / и по топливу 15,6 т. рубл. для капитальных работ внутренними оборотами не относящиеся . С учетом сказанного получаем полное совпадение.

X

210  
152 215  
133

РАБОТА И ЗАРПЛАТА.

a) Р а б о ч и е .

I. За I-е полугодие, завод имел в среднем - 16076 человек рабочих (без взросл. ученичества), т.е. меньше годового плана на 1174 чел. и против количества, разрешенного на I-е полугодие, меньше на 156 чел. Рост от пр/г. 4,57 %.

По состоянию на I-е апреля с.г. количество рабочих увеличено, однако, так значительно, что даже при сохранении в дальнейшем этого количества и при выполнении годового плана на 100%, завод должен выйти к концу года с превышением годового лимита по количеству на 260 чел.

2. Количество рабочих на I/IU распределяется по основным группам: производственных - 40,4% /вспомогательных - 55,6%, М О П - 4,0% против соотношения этих групп по годовому плану: производственных - 42,3%, вспомогательных - 54,4% и М О П - 3,3%, т.е. соотношение групп отклоняется от плана незначительно.

3. Увеличение количества за полгода, по отдельным группам составляет: производственных рабочих - 39,7%, вспомогательных - 20,2% и М О П - 11,4%. При более значительном увеличении количества производственных рабочих (против остальных групп), удельный вес их все же не достигает намеченного по годовому плану % (42,3).

4. Текущесть рабочих характеризуется следующими данными:

	Принято	Уволено	Результаты
Октябрь .....	453	606	{-} 153
Ноябрь .....	1024	350	{+} 674
Декабрь .....	1096	444	{+} 652
За I-й квартал	2573	1400	{+} 1273
Январь .....	1882	811	{+} 1071
Февраль .....	1812	892	{+} 920
М а р т .....	2958	1234	{+} 1724
За 2-й квартал	6652	2937	{+} 3715
За полугодие	9225	4337	{+} 4888

133/5  
Вновь вовлеченные в производство количество рабочих составляет по отношению к наличию на I/X-29 г.-32,3%, т.е. за полугодие на каждого двух старых рабочих, вполне освоившихся с работой, завод имел одного вновь вовлеченного в производство сплош и рядом впервые попавшего на производство и с ним не успевшего освоиться.

Ясно, что такое значительное насыщение производства новыми рабочими влечет за собою неизбежные болезненные явления, в виде увеличенного расхода сырья, материалов, полуфабрикатов и инструмента, и отрицательно влияет на рост производительности, снижая рост, даваемый старым составом.

5. Выработка на одного рабочего в отпускных ценах 26/27г. запроектирована: среднегодовая 276 руб. 15 к. и среднеполугодовая 281 руб. 07 к. рост от 28/29 г. - 34% и 36,67%. Фактически имеем выработку <sup>246-57 к. т.е. за полугодие less than</sup> роста лишь в 19,9%, отстав от плана за полугодие на 16,77%.

Благодаря значительному отставанию выработки на выполненную программу мы имели относительный избыток рабочей силы в количестве (16076-(23874,3 : (281,07x6) 1919 чел.

6. Заработка плата рабочих (без взрослаго ученичества) за полугодие увеличилась в среднемесячном размере от 28-29г. на 10,87%. К годовой плановой зарплате фактическая зарплата составила- 99,83%, в то время, как выработка рабочего не достигла планового задания на 16,67%. Перерасход на стажке зарплаты рабочего составляет в месяц от 28-29г. 7-55к. и недорасход против плана 0-13 коп.

7. В результате указанных изменений в количестве рабочих и зарплате за полугодие против плана имеем перерасход по фонду зарплаты рабочих:

I) вследствие избытка в количестве 1919x(77,0x6)=886,6 т.р.

-X-

2)-недрасход по ставке зарплаты  $16076x(13x6) = 12,5$  т.р.  
874, I т.р.

К сумме перерасхода необходимо присоединить:

1) неиспользован. сумма резерва за счет летн.отпуск. 358,3т.р.

2) ряд расходов не вышедших в ставку зарплаты ( компенсации по неиспользов. отпускам, оплата за время выполнения обществен. обязанностей и т.д.) .....

188,6 т.р.

Итого: 546,9 т.р.

Весь перерасход составляет :

1421,0 т.р.

8. По сравнению с I928-29 г. по фонду зарплаты имеем следующее:

- a) На выполнение в I-м полугодии программы поправленную на трудоемкость при прошлогодней выработке 207 р.54 к. требовалось иметь рабочих  $(23874,3-572,8:(20754x6)-18712,4)$
- b) фактически имели меньше на ---- 2636 чел.
- c) Экономия на увеличен. производительности  $(2636x69,45x6)$  1098,4 т.р.
- g) Перерасход против 28-29 г.
- |   |        |
|---|--------|
| 1.На увеличение зарплаты $7-55x6x16076 =$                       | 728,2  |
| 2.Невыплаченный резерв за счет летнго останова.                 | 358,3. |
| 3.Расходы не вошедшие в подсчет определения среднего заработка. | 188,0  |
- Чистый перерасход от пр./г. 176,1 т.р.

#### б) служащие.

I. Количество служащих завода за I-е полугодие составило -2635 чел., т.е. превысило среднегодовой лимит на 95 чел. и лимит I-го полугодия на 170 чел.

По состоянию на I/ГУ, количество служащих - 2965 чел., дает увеличение против количества на I/X-29 г. на -554 чел.:

134/5  
по техперсоналу на 250 и по счетно-конторскому персоналу на 304 чел.

2. Среднемесячная зарплата служащего за I-е полугодие по карточке №- 2 определилась в 130 р. 46 к. Данную величину считаем несравнимой с промфинпланом, т.к. она преувеличена в общем на 21,0 т.р. выплаченные инженерно-техническому персоналу за аккордные и сдельные работы, выполненные во внеурочное время по спецзаданиям, сравнимой с промпланом считаем за зарплату за исключением из общего фонда указанной суммой- 129 р. 13 к., что дает рост от 28-29 г. (116 р. 67 к.) 10,67% и от полугодового плана (121 р. 95 к.) - 5,88 %. Рост заработка за полугодие недостиг годового роста лишь на 0,3%.

3. Переплата одному служащему по сравнению с планом составила, в среднем за месяц - 7-18 кп.

Переплата за полгода по фонду зарплаты служащих выразилась:

- 1) по причине излишка в штате (121-95 к.х 6 x 170)-124,4т.р.
- 2) по причине превыш.ср.зараб.(7-18к.х6x2635)= 113,5 т.р.
- 3) неиспользованный резерв за счет летних отпусков - 100,8т.р.
- 4) суммы, невошедшие в подсчет среднего заработка  
(компенсация отпусков, аккордная оплата и пр.) 61,2

Общий перерас. 399,9 т.р.

4. По сравнению с прошлым годом по фонду зарплаты служащих имеем:

а/ на выполненную от пр/г. программу служащих при том же % соотношение к рабочим можно было иметь / 18712 x 0,145 / -2713 чел.

б/ фактически имеем ..... -2635 чел.

в/ экономия / 78 x 6 x 116,67 / ..... - 54,6 т.руб.

г/ перерасход на месячном заработке

/ 2635 x 12,56 x 6 / ..... - 197,2 т.р.

д/ Неиспользованный резерв на летний останов..... - 100,4 т.р.

е/ Разные списания, не принятые в подсчет среднего заработка ..... - 50,1 т.р.

Чистый перерасход ..... - 293,1 т.р.

-1-

9254 ГГБ  
135

равномерно. Несколько больший удельный вес имеют причины: отсутствие работы, поломка и ремонт столов в Металлургическом отделе, поломка и прочие причины не техн. характера по отделу механика.

2. Стоимость простойного часа поднялась, в среднем по заводу с 33,86 кп. за 28-29 г. до 43,18 к. за I кв. до 42,64 к. за 2-й кв. и до 42,89 к- 267 % выше пр/года за полугодие.

Увеличение стоимости часа почти в два раза превышает рост зарплаты, что происходит в результате более значительной степени простойности в части квалифицированной рабсилы.

3. Потеря наостоях составляет по общему количеству простойного времени 97,8 т.р. и по количеству неиспользованного времени 31,7 т.р. Использование простоев, однако, не компенсирует убытка полностью, т.к. это использование производится на ниже оплачиваемых работах.

ПРОГУЛЫ -Невыхода самовольные - за 28-29г. в средн. -0,92%.

	" "	I кв.	-1,16
	" "	II "	-1,10
В текущем году за I квартал			- 0,62
" "	II "		- 0,68
" "	за полугодие		- 0,62
ОТПУСКА с разрешения адм. за 28-29 г. в среднем			- 0,6
" "за I квартал.			- 0,47
" "II "			- 0,51
В текущем году за I квартал			- 0,31
" "	II "		- 0,19
" "	" полугодие		- 0,24

4. При значительном сокращении самовольных прогудов и невыходов с разрешения администрации в I-и полугодии тек.г., невыхода против 28-29 г. в общем размере, остаются почти

185 от  
стабильными, ввиду увеличения невыходов по причине -" в ко-  
мандировке" и по болезни. Из отделов значительное увеличение  
невыходов рабочих и служащих имело место по Отделу главн.  
механика по той же, отмеченной выше причине.-

АРХИВЫ УДМУРТИИ

АРХИВЫ УДМУРТИИ

АРХИВЫ УДМУРТИИ

АРХИВЫ УДМУРТИИ

213

155/9/1  
136

## Б Р А К.

1. В целом по заводу потеря на браке за 28/29 г. выражалась в сумме 1443,2 т.рб., или 4,9% к себестоимости валовой продукции, 5,97% к товарной продукции.

На текущий год потеря на браке запроектирована в сумме 1668,3 т.рб., что к себестоимости валовой продукции составляет 4,36% и к товарной 5,3%. За счет уменьшения потери на браке запроектировано снижение себестоимости 0,9%.

На полугодие потеря на браке запроектирована в 848,0 т.рб. в % к себестоимости продукции - 4,71% к валовой и 5,44% к товарной. За полугодие потеря на браке составила 881,2 т.рб., в % к себестоимости - 4,74% к валовой и 5,65% к товарной.

В проектировку промфинплана завод не уложился, перерасход 33,2 т.рб.

Динамика потери на браке в затратах производства характеризуется следующими данными.

	Потеря на браке (в тыс. рубл.)		Сумма затрат на производство (в тыс. рубл.)		Удельный вес потери в затратах в %	
	1928-29г	1-ое полугодие.	1928-29г	1-ое полугодие.	1928-29г	1-ое полугодие.
<b>Производства:</b>						
1. Военное	250,4	80,7	7723,5	3490,0	3,24	2,31
2. Гражданское						
а) Станки	7,0	7,5	378,2	401,3	1,85	1,87
б) Инструмент	323,7	157,6	3383,5	2527,3	9,56	6,23
в) Охотружъя с принадлежн.	60,8	41,9	2012,4	1303,0	3,02	3,21
г) Авиапоковок	93,2	14,3	1764,7	1414,2	5,28	8,08
д) Прочая прод.	0,2	0,3	152,9	131,8	0,12	0,22
<b>ИТОГО</b>	<b>484,9</b>	<b>821,6</b>	<b>7691,7</b>	<b>5777,6</b>	<b>6,23</b>	<b>5,56</b>

3. Заготовительн.	430,8	369,6	16499,7	11173,9	2,61	3,30
4. Прочие	277,1	109,3	14513,5	12204,6	1,91	0,9
в т.ч. вспомогат.	226,1	73,0	8764,1	4978,6	2,58	1,46
-" подсобное	51,0	36,3	4205,6	2455,2	1,21	1,48

Вполне достаточное снижение потери на браке имеем по военному производству, по инструменту, главным образом, за счет улучшения производства напильников и по вспомогательному производству.

Увеличение потери на браке имеем: незначительн. по станкам, по охотружьям, по авиапоковкам, по прочей гражданской, по заготовительному и подсобному производствам. Небольшое увеличение удельного веса по охоторужию обясняется значительным увеличением незавершенных производств по этой мастерской. Количественное увеличение % брака по цеху за 1928-29 г. - 1,97, а за 1-ое полугодие 29/30 г. - 3,85.

При существующем методе учета потери на браке, незначительное увеличение (на 0,02 %) по станкам нельзя отнести к ухудшению работы механической мастерск., как нет возможности определить и достичь в этой части цеха, вследствие того, что чугунное литье (станины) забракованное по литью в процессе разработки списывается на цех обрабатывающий, а не на тот, который этот брак сделал.

Значительное увеличение потери на браке по авиапоковкам сигнализируется неблагополучии в этом производстве и требует принятия решительных мер борьбы с этим явлением.

Из цехов заготовительного производства отметим следующие цеха, давшие количественное увеличение брака:

~~- 16 -~~  
- 13 -

214 + 56  
~~214 + 138~~

Чугунолитейная

8/9 г.  
3,28 %

1-ое полугод.  
4,16 %

Сверлильно-токарная

3,00 %

3,67 %

Молотовая

1,34 %

1,66 %

Термическая

0,44 %

0,58 %

Увеличение ценностной потери на браке по подсобному производству следует отнести за счет лесопилки, т.к. по огнеупорной мастерской, учитываемой в этом счете количественного увеличения по статданным за полугодие не было.

АРХИВЫ УДМУРТИИ

АРХИВЫ УДМУРТИИ

АРХИВЫ УДМУРТИИ

д	а	с	з	и	
00,001	- 10,01	- 10,01	- 0,005	.....	списаные
10,001	- 0,001	- 0,001	- 0,002	.....	взысканы
00,001	- 10,002	- 00,10	- 10,001	.....	списаные
10,001	- 00,001	- 10,01	- 10,01	.....	списаные
00,001	- 00,003	- 00,10	- 10,001	.....	списаные
10,001	- 00,003	- 00,001	- 00,003	.....	взысканы

Г Начисление расходов

от начислено расходов  
литру газокодекса  
в 100/00 с вычетом  
доходов из доходов

100-000 от налога на прибыль и доходов от  
столичного налога и доходов из земельных доходов на  
единицу отрицательного дохода в 100-000 что относится к налогу на  
имущество от приходов бывшей Альянса Альянса  
один миллион и пятьсот тысяч рублей способ очная  
столичного налога включает в себя

215 157 220 138

5 НАКЛАДНЫЕ  
объезда завода

Результаты за I полугодие по общезавод-

РАСХОДЫ.

расходы.

аким, расходами в сравнении с утвержденной сметой такими:

Наименование расходов.	По смете.		Фактический расход.	Перерасход % от расхода	По смете.		Накладные расходы за I полугодие	Общая сумма крошки бригад.	с отклонениями		отношениями	
	На I-е полугод.	На год.			от	от			Плану	отчету	Плану	отчету
			Сумма	год.	Плану	отчету	Плану	отчету	Плану	отчету	Плану	отчету
I	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13
Расходы "поправленные" /сравнение с 1928-29г./												
Зависимые .....	2905,0	1431,2	49,47	1406,57	-24,53	48,42	98,29	-	-	-	8,62	8,80
Независимые .....	906,0	445,22	49,14	502,89	+57,67	55,51	112,95	-	-	-	2,68	3,14
	28II,0	1876,42	49,24	1987,56	+33,14	52,15	105,92	-	-	-	11,39	11,94
Расходы специального распределения/учитываемые в 28/29г., в цеховых расходах/:												
Зависимые .....	1514,61	725,57	47,90	594,61	-130,96	39,26	81,95	-	-	-	4,37	3,72
Независимые .....	26,18	13,04	49,81	10,22	- 2,82	39,04	78,40	-	-	-	0,67	0,65
	1540,79	738,61	47,94	626,83	-133,78	40,68	84,87	-	-	-	4,44	3,38
	5351,79	2615,03	48,86	2514,39	-100,64	46,26	95,90	1661L2	15985,3	2951,1	3355,6	15,74
Резерв .....					100,0							15,72
	2615,03			2614,39								88,61
												74,93

Из приведенной выше таблицы видно, что в целом по общезаводским расходам, завод имеет недорасход в сумме 100,64 т.р. который целиком относится за счет расходов специального распределения/ вновь возникших/. Причина недорасхода по отделам специального распределения кроется теми образом в большой недодержке служащих, техперсонала/против намеченного штата за

изменением квалифицированных работников.

В части расходов сравниваемых с 1928/29г./, завод имеет перерасход в 33,14 т.р.. По зависимым от завода расходам имеем недорасход в 24,53 т.р. перерасход по независимым расходам в сумме - 57,67 т.р. об "инженерс/:

1/ уплатой страховых отчислений за весь год в течение первого полугодия и 2/ повышенным расходом на содержание военной охраны.

Сопоставляя сравнимую часть общезаводских расходов за I-е полугодие 1929-30 г., с расходами прошлого года увеличенными в части зависимых от завода расходов на выполнения программы от прошлого года. Принимая независимые расходы в 50% получим:

Наименование расходов.	Фактичес. расход за программа 1928/29г.	Выполн. в % пол. от п/г.	Можно израсходовать.	Фактический расход.	Результат.	Перерасход.	Недорасход.
Зависимые ...	2371,5	61,5	1469,7	1406,67	-	63,03	
Независимые	855,23	-	427,61	502,89	75,28	-	
				1909,56	12,25		
	3226,73	61,5	1897,31	1909,56	75,28	60,03	
					12,25		

Имеем перерасход на 12,25 т.р. который об'ясняется увеличением шага и среднего заработка техперсонала и рабочих отделов учитываемых в независимых от завода расходах / БР.

Пожарная охрана, секция паспортизации и т.д. /  
Приведенные выше расчеты дают основание предполагать,

что в утвержденную трестом смету завод уложится.

~~25.~~

2. ЦЕХОВЫЕ РАСХОДЫ.

~~ДК~~

150/140  
~~25/140~~

Сравнение цеховых расходов производится лишь по производственным цехам, так как расходы цехов группы "B" как вспомогательных уже вошли в расходы цехов группы "A", в виде комплексных расходов.

Ниже для примера производится сравнение расходов части цехов группы "B".

Подходя к анализу цеховых расходов, необходимо сказать, что если определение выполнения программы в целом по заводу, не представляет особых затруднений, то определить процент выполнения программы по отдельным цехам, является крайне затруднительным, т.е. принять метод, коим определяется общезаводской процент, т.е. расценить всю продукцию в отпускных ценах 1926/27 г. не представляется возможным: большинство изделий, выпускаемых заводами, не заканчиваются обработкой в одном цехе, а проходят целый ряд цехов.

Поэтому определение процента выполнения программы производилось по учетным единицам, но по разным отделам различны и ввиду давности установления их устарели /1922-23 г./, кроме того они отражают изменение загрузки только по трудоемкости не учитывая изменения программы по материалоемкости.

В результате этой неточности % выполнения программы определенный таким образом получился выше среднего процента выполнения программы по сравнимым ценам, который определен от плана - 41,5 и от прошлого года - 61,97, тогда как по учетным единицам мы имеем от плана - 46,66 и от прошлого года - 70,20.

Потому после этого по цехам группы "A" введена корректировка на указанные выше разницу в % выполнения программы, причем по этим цехам % выполнения принят от плана 42,96 и от прошлого года 64,63.

Этот разрыв с общезаводским процентом выполнения программы объясняется, тем, что % выполнения программы по вспомогательным цехам снижает общий процент в целом по заводу.

При этих условиях результаты сравнения цеховых расходов по производственным цехам за I-е полугодие будут:

Сумма цеховых на 1929-1930 г.		% выполнения программы за I полугодие.	Сумма цеховых на выполнение программы за I полугодие.	Результаты + перерасход недорасход.	% перевыполнения расхода	% к стоимости валовой продукции.		
По счете.	При увеличении расходов прошлого года, пропорционально росту загрузки.	От счета.	От прошлого года.	Фактический расход за I-е полугодие.	От счета	От 1928-29 года.	По головному плану.	Фактический за I-е полугодие.
I6823,4	19079,16	42,96	64,63	7227,33 8100,23	8633,28 + 1405,95 + 533,05	19,45 07 1928-29 года.	6,58 44,39	46,99

Таким образом при сравнении с прошлым годом мы имеем перерасход на 533,05 тыс. руб. или 6,58 %.

Почти весь этот перерасход целиком падает на оружейный отдел в лишь очень небольшую долю следует отнести на инструментальный. Металлургический отдел против прошлого года дал даже некоторую экономию, которую нужно считать, как механическое снижение за счет роста загрузки цехов.

Из суммы перерасхода по оружейному отделу большую часть /почти 50% всего перерасхода/ занимает мастерская Охотружей, перерасход по которой вызывается во-первых большими неподадками в производстве и во-вторых недовыполнением программы, которая по мастерской Охотружей выполнена лишь на 23,31 вместо намеченных по плану - 37,5 %.

Перерасход по цеховым в целом по заводу обясняется следующими причинами: 1/ недовыполнение программы против намеченного по плану, благодаря чему постоянная часть расходов ломится на выпу-

щенные изделия большем процентом особенно и части вспомогательных мастер~~напав.~~

2/ Увеличение нормной продукции взамен военной, на что потребовался новый дорогостоящий инструмент, который лишь по одному кузнецкой мастерской, вызвал увеличение расхода на 50,0 тыс.руб.

3/ Переориентацией рабочих и служащих против количества намеченного по плану;

4/ Превышением среднего заработка служащих против намеченного по плану на 8 р.51 к. на человека в месяц.

5/ Увеличение текущих ремонтов.

6/ Удорожание стоимости материалов и полуфабрикатов, цена которых не только не снизилась как было намечено по плану, при определении цеховых лимитов;

7/ Отсутствием на складах нужных материалов и полуфабрикатов, ввиду чего приходилось производить замену одного материала другим, более дорогого стоимость, что особенно имело место в части полуфабрикатов: за изменением нужного размера цеху приходится брать другой менее подходящий размер, что в свою очередь вызывало большую потребность его и удорожания стоимости его обработки.

Главной же причиной перерасхода нужно считать неумелое и незаконное ведение цехами своего цехового хозяйства, что П.З.О. уже не раз отмечалось в ежемесячных анализа, даваемых цехам.

Сравнивая же сумму цеховых расходов за I-е полугодие с суммой намеченной по профинплану, будем иметь перерасход в сумме 720,4 тыс.руб.

Остановимся наодной из существенных и зависящих от завода частей цеховых расходов - текущих ремонтов, необходимо отметить следующее:

Затраты на текущий ремонт в I-м полугодии тек.года выражаются в 1554,3 тыс.руб. или 53,9 % от годовой нормы, принятой по промфинплану. Против I-го полугодия прошлого 1928-29 г. больше в абсолютном выражении на 85,9 т.руб., а относительно на 4,6 %.

Если считать, что поквартальный темп производства ремонтов в

текущем году будет таким же как в прошлом, то есть основание полагать, что фактические затраты на текущий ремонт превысят принятые промбюджетом нормы на

$$\frac{1554,3 \times 100}{49,3} - 2883,5 = 268,0 \text{ т.руб.}$$

Соответственно выполнению программы по валовой продукции перерасход по текущим ремонтам за I-е полугодие составляет =  $1554,3 - /2883,5 \times 41,5/ = 257,7 \text{ т.руб. или}$   
..... %

По видам имущества % % затрат от годовых лимитов представляются в следующем виде:

1. Здания и сооружения	- 40,9 %
2. Оборудование и машины	- 51,3 %
3. Прочее /инструмент/	- 39,5 %
4. Сверхлимитные	- 51,5 %

Особенно велики затраты по оборудованию 51,3 %. По этой группе имущества, как это видно из приложенной таблицы № ..... выделяются следующие цеха, которые по своему удельному в общей сумме текущих ремонтов составляют 75 %: Металлургический отдел - 57,6 %, Инструментальный - 69,2 %, Налозубный - 56,5 %, Механический - 89,7 %, тепло-силовой - 62,6 % и транспорт 98,9 %.

Что касается затрат на ремонты по имуществу, для которого не установлены нормы /сверхлимитные/ составляющие в I-м полугодии 51,5 % годового задания, то здесь имеют решающее влияние затраты по лесоотделу, которые составляют 160,4 % годового лимита.

Без лесоотдела ремонты по этому виду имущества составляют только 39,2 %.

Большие затраты по лесоотделу объясняются неправильным списанием Бухгалтерией затрат на новые постройки, произведенными в отчетной полугодии. Согласно плана эти затраты должны быть погашены в течении 5-ти лет. Факти-

215  
161  
~~161~~  
42

Чеки по Бухгалтерии списаны производенные затраты в отчетном полугодии полностью.

Неправильно списанные затраты по лесоотделу следует принять в сумме 105759 руб. Исходя из следующего расчета: 1/ затраты на новые постройки произведенные в отчетном полугодии согласно плана погашения должны быть списаны в этом же полугодии в сумме Руб. 12674, 2/ затраты на постройки, произведенные до I/X-1929 года и оставленные на балансе на I/X-1929 г., как расходы будущих лет должны быть списаны в сумме Руб. 19000 и 3/ стоимость текущего ремонта действующего имущества, считая ориентировочно 50 % от годовой суммы, что составит 20000 рублей, а во-всего в первом полугодии должно быть списано текущих ремонтов на сумму Руб. 51674.

Продукция на 16,8 тыс. рубл., ошибочного погашения за одно полугодие новых построек Лесоотдела - 36,5 тыс. рубл. / на сравнимую продукцию / - итого на 181 тыс. рубл.

В свою очередь недосписано расходов на 8,3 тыс. рублей по сравнимой продукции. В результате изложенных коррективов удорожание, сравнимое с промпланом, выражается в 0,90 %, вместо утвержденного снижения 10,9 %.

По отдельным элементам это удорожание складывается из следующего:

	Удорожание	Удешевление
Материалии, п/фабрикаты и топливо	-	39,7
Зарплата рабочим .....	176,1	-
"-- служащим .....	293,1	-
"-- прочая .....	57,2	-
Прочие произв. <sup>коэф.</sup> расходы .....	-	110,5
	526,4	150,2

5

стоимость продукции.

По промфинплану заводу предложено дать среднегодовое снижение себестоимости в 18,8 %, а за исключением вновь возникших в т/г. расходов в размере 5,8 %, чистое снижение предложено дать в 13,0 %, в т. ч. I кв. 6 %, II кв. 15 %, в среднем за полугодие 10,9 %.

В результате изложенных выше частных прорывов, завод за I-е полугодие дал бухгалтерское удорожание себестоимости в 2,2 %. Продукция искусственно удорожена за счет: ошибочной искаженной оценки незавершенных производств по мастерской охотничих ружей на 67,7 тыс. рубл. необоснованным резервированием по об"ему выпускаемой продукции общезаводских расходов в сравнимо продукции на 76,8 тыс. рубл., ошибочного погашения за одно полугодие новых построек Лесоотдела - 36,5 тыс. рубл. / на сравнимую продукцию / - итого на 181 тыс. рубл.

В свою очередь недосписано расходов на 8,3 тыс. рублей по сравнимой продукции. В результате изложенных коррективов удорожание, сравнимое с промпланом, выражается в 0,90 %, вместо утвержденного снижения 10,9 %.

По отдельным элементам это удорожание складывается из следующего:

	Удорожание	Удешевление
Материалиы, п/фабрикаты и топливо	-	39,7
Зарплата рабочим .....	176,1	-
"- служащим .....	293,1	-
"- прочая .....	57,2	-
Прочие производственные расходы .....	-	110,5
	526,4	150,2

148

Бухгалтерское удорожание на	376,2 - 2,2%
<i>a/</i> исключается резерв общезаводских на	
летний останов .....	100,0 тыс. руб.
<i>b/</i> <i>Лишнее списание</i> на ремонт №.о.	105,7 тыс. руб.

---

205,7

Корректизы на удешевление

исключаются расходы не списанные в  
производство

8,3

Общее уменьшение перерасхода .....

197,4 тыс. руб.

Чисто удорожание .....

178,8 тыс.рубл.

что к прошлому году по валовой продукции  
даст .....

0,97 %

против 0,9 % по сравнимой продукции.

Перерасход в общем итоге произошел исключительно по зарплате, о чем отмечено выше в соответствующих разделах.

Изменение себестоимости по отдельным группам изделий, характеризуется прилагаемой таблицей.

По сравнению со среднегодовым промфинпланом продукция удорожилась на 17,51 %, а за исключением излишне списанных расходов, отмеченных в сравнении с прошлым годом, - превышение себестоимости составит 16,24 %.

По отдельным элементам перерасходы выражаются в следующих суммах :

ЭЛЕМЕНТЫ ЗАТРАТ .	Перерас- ход.	Эконо- мия.	% от плана.
Материалы / основн. и спомо- гательные / и полуфабрикаты	677,1	-	4,33
Топливо .....	37,2	-	0,24
Зарплата : рабочих .....	1421,0	-	9,08
служащих .....	399,9	-	2,56
Прочая .....	34,8	-	0,21

- 15 -

Прочие производственно-хозяйствен-  
ные расходы ..... 236,9 - 1,51

28Т  
185

144

За излишком

Резерв общезаводских расходов на летний  
останов завода, излишних списаний по ре-  
монтам и ново-стройкам Лесоотдела и при-  
соединением недосписанных Главного Бух-

галтерией расходов (8,3) ..... 197,4

Общее превышение расходов против пром-  
плана составит ..... 2539,9 - 16,24

Из отдельных основных элементов расходов, перерасходы по  
фонду зарплаты рабочих и служащих обясняны выше в соответствую-  
щих разделах.

Из общей суммы перерасхода по материалам 677, I т. руб.  
на прямые материалы падает 118,2 т. руб., вследствие превышения  
главным образом норм расхода и частично повышения цен.

Остальная сумма 558,9 т. руб. падает на вспомогательные ма-  
териалы, расходуемые в порядке цеховых расходов, что в значитель-  
ной мере обясняется новыми рабочими, которые естественно рас-  
ходуют повышенные нормы.

Общий перерасход по цеховым за полугодие выразился в 1406,0  
тыс. рубл.

Увязка с удорожанием от пр.года: при снижении себестоимости  
в 13% от пр.года, продукция по плану должна быть = 87% пр.года.  
Имеем от плана 17,51% удорожание, от пр.года следовательно  
 $\frac{117,51 \cdot 87}{100} = 102,2.$

Отпечатано 7 экз.

Экз. №

Секретно.

АРХИВЫ УДМУРТИИ

225

РАССЕКРЕЧЕНО

145

169

АРХИВЫ УДМУРТИИ

АНАЛИЗ

ОБОРОТНЫХ СРЕДСТВ ЗА I-е ПОЛУГОДИЕ 1930 г.

АРХИВЫ УДМУРТИИ

## НОМЕНКЛАТУРА ОБОРОТНЫХ

СРЕДСТВ.

	Динамика остатков.					Изменение остатков на I/IV.	Разница против плановых на I/IV-30 г.	Должно быть в 3-м квартале
	На I/IV-1929г.	На I/IV-1930г.	На I/IV-1930г.	На I/IV-1930г.	Средн. полугод. остаток			
	Более	Менее	Более	Менее		Более	Менее	Более

## I. ДЕНЬГИ СРЕДСТВА И УСЛ.ЦЕН.

## 1. Касса и текущие счета

## 2. Под.отчетные суммы:

а/ по заводу .....

б/ \* лесничествам .....

Итого по ст.ст. I и 2

## 3. Векселя и документы получены.

## 4. Расчеты за продукцию :

а/ с Трестом .....

б/ с проч. покупат.и заказ.

I. Обобществленного сектора

II. Необобществлен.сектора

## 5. Поставщики и подрядчики :

а/ Обобществлен. сектора

б/ необобществлен. "

## 6. Прочие дебиторы :

I. Обобществлен.сектора

2. Необобществлен. \*

а/ разные дебиторы

б/ рабочие и служащие

	На I/IV-1929г.	На I/IV-1930г.	На I/IV-1930г.	На I/IV-1930г.	Средн. полугод. остаток	Против остатков на I/IV.	Должно быть на I/IV-30 г.	Изменение остатков на I/IV-30 г.	Должно быть в 3-м квартале
	Более	Менее	Более	Менее		Более	Менее	Более	Более
1. Касса и текущие счета	29,5	207,5	282,5	II64,9	307,0	-	-	-	-
2. Под.отчетные суммы:									
а/ по заводу .....	23,8	32,0	35,9	31,2	40,1	398,3	277,5	275,0	250,0
б/ * лесничествам .....	1,6	50,8	III,6	87,1	103,9	32,6	16,3	32,0	57,0
Итого по ст.ст.I и 2	54,9	290,3	430,0	I283,2	451,0	71,0	I02,3	25,0	II9,0
3. Векселя и документы получены.	I,0	51,2	I5,0	0,4	0,4	501,9	396,1	300,0	I51,0
4. Расчеты за продукцию :						I2,6	0,6	50,0	49,5
а/ с Трестом .....								50,0	49,5
б/ с проч. покупат.и заказ.								668,0	668,0
I. Обобществленного сектора								668,0	668,0
II. Необобществлен.сектора	I96,9	219,0	273,7	I70,0	109,5				
	I96,9	219,0	273,7	I70,0	109,5				
5. Поставщики и подрядчики :									
а/ Обобществлен. сектора									
б/ необобществлен. "	I23,9	295,7	373,6	318,1	75,8				
	I23,9	295,7	373,6	318,1	231,0				
6. Прочие дебиторы :									
I. Обобществлен.сектора									
2. Необобществлен. *									
а/ разные дебиторы	75,3	86,0	I05,4	I78,0	21,1	288,4	I07,1	I32,8	90,0
б/ рабочие и служащие	43,2	I40,2	I36,5	I47,1	153,7	31,9	II0,5	97,2	I41,0

НОМЕРАТИВА ОБОРОТНЫХ СРЕДСТВ	Динамика остатков.					Изменение ос- татков на I/IV.	Разница про- тив залогов на I/IV-30 г.	Должно быть в 3-м квартале	
	На I/IV- 1939г.	На I/IV 1938г.	На I/IV 1939г.	На I/IV 1938г.	На I/IV 1938г.			Более	Менее
						Против ос- татков на I/IV.	Более	Менее	I/IV-30 г.

в/ сомнительные долгники	16,2	15,9	16,4	21,7	23,8	7,6	-	-	-	14,8 Нет Н/Ч
7. Расходы бухц. отчетн. период.	134,7	242,1	253,3	346,8	284,7	253,3	150,0	60,0	224,7	78,9%
	326,4	315,5	351,4	322,1	311,0	325,5	15,4 280,0	31,0	260,0	51,0 16,8%
ИТОГО по группе	839,8	1514,8	1702,0	2440,6	1387,6	1576,9	653,2 105,4 1643,4	503,9	759,7	1565,6 592,7 770,7 12,8%
в/ ИМПОРТНЫЙ						547,8		255,8		178,0
II. МАТЕРИАЛЬНЫЕ ЦЕННОСТИ.						3181,4	2230,1			
а/ основн. испом. покуп. отчест.	4728,8	3198,4	2332,1	2629,1	2458,7	504,9	45,8			
б/ * * импорт.	581,3	507,6	466,0	434,1	535,5	513,8	12,4			
в/ * * своего проката.	521,3	485,6	493,3	532,8	533,7					
г/ состоящие по балансу на имуществен. счетах в т.ч. инструмент, спецодежда, лекала и проч.....	2063,7	2170,9	2143,6	2087,7	2128,5	2119,9	64,8			
2. ТЕПЛИЦОВО.	7905,1	6362,5	5990,0	5633,7	5656,4	6319,5	77,2 2325,9 4419,0	1237,4	4555,7	1100,7 19,46%
а/ Собственной изготовки	1037,5	661,7	676,0	924,1	1075,5	875,0	38,0			
б/ Покупные.....	132,6	99,9	84,4	66,5	61,9	89,0	70,7			
3. ПОЛУФАБРИКАТЫ	1170,1	761,6	760,4	990,6	1137,4	964,0	38,0 70,7 3997,9		2760,5 3210,0	2072,6 182,2%
а/ первичной стадии .....	1152,9	1227,6	1251,7	1215,4	1159,9	1201,5	7,0			
б/ переходящ. детали .....	405,3	398,7	407,2	384,3	318,2	382,7	87,1			
в/ прочие .....	1429,0	1637,9	1466,7	1351,9	1438,9	1464,9	9,9			
	2987,2	3264,2	3125,6	2951,6	2917,0	3049,1	16,9 87,1 2251,0	656,0	2261,0	656,0 22,4%

## НОМЕРАЦИЯ ОБОРОТНЫХ

## ДИНАМИКА ОСТАТОКОВ.

## БАЛАНС НА

I/IV.

СРЕДСТВ.

	На	На	На	На	На	Средн. издат. на 1/IV остат. как на 1/IV	Против остат. ков на 1/IV. Более   Менее	Долгий на 1/IV-1930 г.	Краткосрочный на 1/IV-30 г.	3-й квартале		В % к написано на 1/IV
	I/IV- 1929 г.	I/IV 1930 г.	I/IV 1930 г.	I/IV 1930 г.	I/IV 1930 г.					Более   Менее	Долгий на 1/IV-30 г.	

## 4. Товары и готовые изделия

a/ готовые изделия .....	872,0	258,0	407,9	569,2	631,2	547,6	240,8					
b/ * * ВМТС...	*	151,4	199,5	175,7	275,8	160,5	275,8					
b/ * * д/др. завод.	41,7	104,3	65,8	103,3	128,0	88,6	86,3					
	913,7	513,7	673,2	843,2	1035,0	796,7	382,1	240,8	550,7	494,3	597,6	437,4
								382,1				
									550,7			
										494,3		
											597,6	437,4
												42,25 %

ИТОГО ПО ГРУППЕ I 12976,1 10902,0 10549,2 10474,1 10745,8 III 29,3 494,2 2724,5 III 28,6 2377,7 2760,5 I 0624,3 2194,1 2072,6 I, 13 %

## II. НЕЗАВЕРШЕННЫЕ ПРОИЗВОДСТВА

I. Заготовительное .....	3421,6	3797,0	3916,5	3900,7	3269,9	3661,1	151,7	2737,4	532,5	2866,5	403,4	12,3 %
2. Обработка, засл. изделий.....	1309,5	1295,5	1293,3	1292,2	1396,9	1314,9	87,4	1273,3	123,6	1322,7	74,2	5,3 %
3. * граждан. *	1241,9	1752,9	1828,3	1977,5	1721,7	1704,4	479,8	1961,1	229,4	2123,6	406,9	23,6 %
4. Опыты и установки .....	184,3	229,6	239,2	254,9	272,1	236,0	87,8	339,1	67,0	300,0	27,9	10,25 %
5. Вспомогательн. производств.	1245,1	1252,8	1287,9	1364,1	1450,0	1320,0	204,9	1562,6	112,6	1652,6	212,6	14,6 %
6. Подсобные : Лесосылка ....	982,3	1135,9	III 8,1	II 46,0	II 79,6	III 8,0	197,3	1916,6	737,0	1200,7	21,7	1,8 %
Огнеупорная...	73,0	71,8	68,7	64,7	61,6	67,0	II,4	100,0	38,4	89,6	28,0	45,4 %
ИТОГО ПО ГРУППЕ	8457,7	9535,5	9734,0	I 0008,1	9351,8	9416,4	1057,2	163,1	9880,1	656,1	1184,4	9570,7
								1057,2			477,6	696,5
									163,1			2,3 %
										9880,1		
										656,1		
											1184,4	
												218,9

В С Е Г О : 22273,6 21952,3 21985,2 22917,8 21495,2 22122,6 I 441,9 2230,322632,1 II 66,9 21760,6 I 21,5 396,9 1,3 %

А за исключением топлива и не-  
завершенных производств оп

Лесосылку ..... 20121,2 20054,8 20106,7 20778,2 19163,2 20065,9 - 953,0 16837,6 2330,6 - 17349,9 1818,3 - 9,48

КОМПЕТЕНТУРА ОБОРОТНЫХ  
СРЕДСТВ.

Динамика остатков.

На 1/IV-1939 г.	На 1/VII-1939 г.				Средн. против остатков на I/IV остаток	Изменение остатков на I/IV.	Длительность на I/IV-1939 г.	Разница против лимитов на I/IV-30 г.	Должно быть в 3-м квартале	В % к наличию на I/IV
	На I/VII-1939 г.	На I/VII-1939 г.	На I/VII-1939 г.	На I/VII-1939 г.						

АРХИВЫ УДМУРТИИ

Длительность оборота по валовой продукции ..... / 22I22,6 x 6 : 18602,7 / = 7, I  
Тоже по товарной ..... / 22I22,6 x 6 : 16719,4 / = 7, 9  
Запас обеспечен. производством / 9416,4 x 6 : 27554,2 / = 2,0

Но если считать условные лимиты по топливу и лесозаготовкам на I-е апреля, использованные полностью, что характерно для сопоставления с длительностью оборота по лимитам, то получим:

Длительность оборота по валовой продукции	/ 22I22,6 + 2760,5 + 737 / x 6 : 18602,7 / = 7,7 м	18602,7 / = 7,7 м	(6,4 м. норма 17,2 м. сред.год.)
товарной	/ 22I22,6 + 2760,5 + 737 / x 6 : 16719,4 / = 8,6 м.	16719,4 / = 8,6 м.	(7,5 м. норма 8,7 м. сред.год.)
Запас обеспеченности производства	/ 9416,4 + 737 / : 26656,8 / = 2,2	26656,8 / = 2,2	(2,75 м. норма 2,89 м. сред.год.)

2

ЗАВ. ПРО *Г. Балу*

337  
6530  
1476

АРХИВЫ УДМУРТИИ

АРХИВЫ УДМУРТИИ

ек

Отпечатано 6 экз.

- № 1 - Генеральному директору завода
- № 2 - П.Д.З. по Т.Ч.
- № 3 - Обкому ВТЛБ
- № 4 - Завработкому ВТИ /6/
- № 5 - Издатокому
- № 6 - в дело 005-29

№ 3

В.Срочно.

Секретно.

146225  
150  
168

Секретно.

ЛИНАРНА

таблица за 1929-30 год против 1928-29 года

наименование группы, подг.	1928-29 год				1929-30 год				1929-30 год в % к 1928-29 году						
	Год	В средн. за мес.	В средн. за кварт.	I кварт.	Лето	Февраль	Март	II кварт.	I-е полу годие	I кварт. за мес.	В средн. за мес. и пол. года	II кварт. за мес.	В средн. за мес. и пр. года		
1. Всеп. продукц.	11542,4	961,9	2895,7	2024,1	165,3	206,6	1656,3	2739,2	482,3	71,57	69,17	80,86	131,65	54,89	83,7
2. Пром. проф.	20118,6	1697,7	5079,6	5080,9	2629,3	2614,9	2711,4	7961,5	1565,3	175,70	155,70	154,43	219,30	176,48	134,1
3. Другое товар.	31861,0	2656,1	7265,3	5792,9	2203,6	1951,4	977,7	1770,7	20486,6	110,28	124,43	122,95	127,43	176,92	129,4
Всего вал. обороты	33079,9	2356,6	9769,9	5795,7	2865,5	172,7	4509,2	15623,6	24320,9	116,54	134,11	137,57	139,35	131,72	124,0

Зав. Ц.О.О. *J. Григор*

~~155~~  
~~ДДД~~  
~~152~~  
~~153~~

### ОБОРОТНЫЕ СРЕДСТВА.

За I-е полугодие оборотные средства уменьшились на 788,4 т.р. или на 3,53 % против остатка их к началу года.

На I-е октября 1929 года их было 22.273,6 т.р.

На I-е апреля 1930г. имеем 21.485,2 т.р.

По группам обратных средств изменение их отразилось следующим образом:

- 1)Денежные средства и услов.ценн.увелич.на 547,8 т.р.-65,2%
- 2)Материальн.ценности уменьшились на 2230,3 " -17,2%
- 3)Топливо в том числе уменьшилось на 32,7 " - 2,8%
- 4)Незавершенное производство увеличил. на 894 ,I " -10,5%

В сопоставлении с общей суммой установленных лимитов оборотные средства по итогу своему недостигли таковых на сумму II66,9 т.р. главным образом за счет топлива:

Лимит на I-е апреля 1930 г. 22.652,1 т.р.

Оборотных средств 21.485,2 т.р.

Недостаток до лимита по топливу в том числе -2760,5 т.р.

Учитя такое явление по топливу мы будем иметь превышение лимита (2760,5 - II66,9) на 1593,6 т.р.

По отдельным группам отклонений фактического состояния оборотных средств на I-е апреля против лимитов имеется следующее:

- 1)По группе денежные средства и условные цен.менее на 255,8 т.р.
- 2) " материальные ценности(без топлива)более " 2377,7 "
- 3) " топливо менее " 2760,5 "
- 4) " незавершенные производства " " 528,3 "

По итогу оборотные средства менее на II66,9 т.р.

По материалам против нормального запаса мы имеем излишки в сумме - 1237,4 т.р., а с учетом излишествующих материалов, выделенных на счет "товаров" на сумму 651,5 т.р. не взятых нами

в оборотные средства, а так же недополнение лимита по материалам в эксплоатации на 223,1 т.р. излишком материалов на I-е апреля мы имеем на 2112 т.р.. Недостачи отдельных наименований материалов до установленных норм запаса в данном случае во внимание не берем, полагая их на покрытие излишков других наименований имеющихся в наличии обеспечивающем потребность производства сверх нормального запаса в пределах до конца года.

Анализируя отдельные элементы оборотных средств находим следующие причины отклонений:

#### I. ДЕНЕЖНЫЕ СРЕДСТВА.

##### A. Касса и текущие счета.

Превышение лимита незначительно - на 32 т.р. обясняется оно не полным списанием по кассе на I-е апреля выданной за последние дни марта м-ца зарплата рабочим и служащим за I-ю половину марта.

##### B. Под"отчетные суммы:

Превышение лимита на 119 т.р. относится главным образом за счет сумм, выданных на лесоучастки для расплат с рабочими - (103,9 т.р.) каковые при установлении лимита в расчет не принимались.

Остальная сумма 15,1 т.р. относится к подотчетным лицам, непредставившим авансовых отчетов, среди которых выше 50% (по сумме) авансы имеют давность от 2 до 6 и более месяцев.

##### B. Расчеты за продукцию:

###### I. с Трестом.

Лимит в сумме 668 т.р. неиспользован полностью.

При установлении лимита имелось в виду финансирование со стороны треста против сдаваемой заводом продукции через необходимый по сдаче продукции промежуток времени, но вследствие не выполнения программы и превышения запроектированной промфинпланом себестоимости продукции финансирование со стороны

- 2 -

142 889  
181  
186  
189

Треста производилось по мере потребности, благодаря чему, а также вследствие того что капитальные работы финансировались за I-е полугодие недостаточно, что дает возможность предположить неправильность рекламирования переводов в сторону преувеличений по производству - на I-е апреля образовалась задолженность завода Тресту в сумме 1154,7 т.р..

В дальнейшем в виду кредитной реформы лимит использования не будет.

#### 2. С прочими покупателями и заказчиками.

Остатки по расчетам с прочими покупателями и заказчиками на I-е апреля менее против лимита на 42,1 т.р.: лимитом установлено 151,6 т.р. задолженность заказчиков равна 109,5 т.р..

#### Г. Поставщики и подрядчики.

Состояние задолженности за поставщиками и подрядчиками на I-е апреля по балансу определяется 338,1 т.р..

В этой сумме состоит долг Ижевского Ц.Р.К. в сумме 107,1 т.р. составляющий вернее долг Ц.Р.К. рабочим и служащим за не доставленные им дрова. Произведенное с рабочих удержание по балансу состоит на счете депонентов, а потому как несоставляющее оборотных средств завода сумма 107,1 т.р. исключена из общей суммы задолженности заводу.

Таким образом остаток по этому счету на I-е апреля будет  $(338,1 - 107,1) = 231$  т.р.

Превышение лимита после этой поправки составляет 97,2 т.р..

#### Д. Прочие debtоры.

Превышение лимита имеем на 224,7 т.р. образовалось таковое в значительной мере в течении I-го полугодия.

Увеличение задолженности имеем место преимущественно за счет авансирования рабочих и служащих, сумма каковых авансов на I-е апреля равняется 153,7 т.р..

1535  
Последняя об"ясняется главным образом выдачей зарплаты рабочим на лесозаготовках за выполненную но не принятую (не оформленную) от них работу; на 1-е апреля мы имеем таких выдач на 126,9 т.р..

При установлении лимитов этих выдач непредусматривалось.

Остальная сумма превышения на 97,8 т.р. относится к заимствованности "прочих дебиторов".

Следует обратить особое внимание на состояние счетов по расчетам с "покупателями-заказчиками", "поставщиками и подрядчиками", "прочими дебиторами" и "подотчетными лицами" задолженность заводу по которым составляет в общей сложности 769,2 т.р..

Задолженность по указанным счетам в значительной степени представляет собою затяжной характер с тенденцией к увеличению.

В перечисленных дебиторов числяться задолженность и безвозвратные выдачи как например:

Детские ясли Обздравотдела	-	1041 руб.
Госстрах	-	261 "
Клуб имени Либнекта	-	732 "
Культур учреждения	-	3729 "
Дом коммунистичес. просвещен.	-	5000 "
Школа Ф.З. семи-летка.	-	900 "

Эти суммы выданы в разное время прошедшего полугодия и подлежат погашению счетом общезаводских расходов, но благодаря малой подвижности в работе бухгалтерии они застяли на счете расчетов.

К недостаткам работы бухгалтерии следует отнести также следующие явления: одни и те же лица или учреждения значатся по расчетам с сальдо в пользу завода по различным счетам как например:

550 155  
ХМУ

-/-

III4-й дивизион войск ОГПУ состоит должником:

- |  |              |
|--|--------------|
| 1. по счету "покупателей и заказчиков" | - 10677 руб. |
| 2. " " "прочие дебиторы"               | - 299 "      |

Ижевский Ц.Р.К.:

- |  |             |
|--|-------------|
| 1. По счету "покупателей и заказчиков" | - 1643 руб. |
| 2. " " "поставщиков и подрядчиков"     | - 793 "     |
| 3. " " "прочие дебиторы"(кроме-107тр.) | - 33495 "   |

и так далее. Есть случаи когда по одному счету одно лицо имеет отдельные лицевые счета.

Точно также имеют место расчеты одним и тем же учреждениям в одном случае по счету дебиторов, одновременно же в другом случае по счету кредиторов с сальдо по обойм счетам в пользу завода и контрагента. Таких взаимно исключающихся остатков на 1-е апреля мы имеем на 53 т.р..

При такой постановке расчетов весьма трудно проводить наблюдение за состоянием расчетов как со стороны руководящего и анализирующего аппарата так и работникам ведущим расчеты с третьими лицами.

В общей массе задолженности разных лиц и учреждений заводу есть и спорная задолженность, как например: за Севкавторгом- II,4 т.р., возникшая на почве применения разных таблиц перевода в кубах поставленных заводу лесоматериалов, за Вятским Ц.Р.К. 2,3 т.р. по уплате жел. дор. штрафа не принятого последним на себя и другие мелкие выявляющиеся в настоящем время.

Из выше приведенного и приложенного списка дебиторов завода следует сделать вывод, что суммы задолженности рассматриваемых нами контрагентов для завода полной реальности не представляет и превышение лимитов по всем трем подразделениям есть явление, находящееся в зависимости не от финансово-хозяйственной деятельности завода, а от нечеткости постановки учета.

Необходимо бухгалтерии завода упорядочить ведение расчет-

ных счетов, а финансово хозяйственной части заводов необходимо обратить самое серьезное внимание на состояние расчетов с третьими лицами, не ограничиваясь наблюдением только по вновь возникающим долгам, но и с неменьшей активностью заняться ликвидацией в-те застаревшей задолженности, а также недопускать состояния мнимой задолженности какой является на I-е апреля различные безвозвратные выдачи.

Дебиторов, уплаты которых находится под сомнением-перечислить в сомнительные и безнадежные долги.

Такими мерами мы очистим баланс в этой части, эти меры тем более необходимо провести в срочном порядке, т.к. кредитная реформа на нашем заводе не может быть проведена без указанной очистки баланса.

#### Е. Расходы будущих отчетных периодов.

В течении первого полугодия расходы снизились на 15,4 т.р. но тем не менее фактический остаток их на I-е апреля превышает лимит на 31 т.р..

По роду расходов таковые разбиваются следующим образом:

1.Попенная плата по лесозаготовкам	-	163,8 т.р.
2.Стоимость изготовления кондукторов и шаблонов к станкам Беккера	-	0,2 т.р.
3.Постройка временных бараков на лесозаготов.	62,1 т.р.	
4.Расходы по лесоустройству (допол.к попен.пл.)	41,8 т.р.	
5.Земельная рента текущего года	37,1 т.р.	
6.Расходы Оргметаллреста за февраль	3,4 т.р.	
7.Расходы по содержанию водного транспорта	2,6 т.р.	

Итого:- 311 т.р.

Обороты по счету за полугодие:

По дебету ..... 166,1 т.р.

По кредиту ..... 181,5 т.р.

Влияние, следовательно, на стоимость продукции незначительное

11. МАТЕРИАЛЬНЫЕ ЦЕННОСТИ.

A. Материалы:

В течении первого полугодия материалы в общем уменьшились на 2348,7 т.р. тем не менее фактический остаток их на I-е апреля превышает лимит на 1237,4 т.р., а если принять во внимание что материалы в эксплоатации недостигли лимита на 223,1 т.р., а так же взять излишествующие материалы по счету товаров на 651,5 т.р. неучтенных в оборотных средствах то общую сумму излишков материалов будем иметь на 2112 т.р., что указывает на недостаточно интенсивную реализацию излишков.

B. Топливо:

Остатки покупного топлива за I-е полугодие снизились на 70,7 т.р., топливо собственной заготовки увеличилось только на 38 т.р..

Уменьшение покупного топлива явление ненормальное, по нефти и мазуту мы имеем остатки на I-е апреля ниже установленных норм запаса благодаря испоставки в сроки предусмотренных планом снабжения. Общее среднее обеспечение завода наличием покупного топлива на I-е апреля определяется в 25% или на 3 м-ца, в отдельности же по мазуту- 9% или на 1 м-ц, по нефти- 25% или на 3 м-ца, по коксу- 40% или на 5 м-цев. Меры к ускорению поставки жидкого топлива со стороны завода приняты, они заключаются за отсутствием в распоряжении завода средств к побуждению поставщика лишь в требованиях, поставленных перед Трестом "Руж", т.к. заготовка топлива является цетролизованной.

Бружоб" единению необходимо побудить поставщика к исполнению нашей заявки в срочном порядке. При этом следует указать, что по жидкому топливу завод обязан иметь неснижающийся запас для готовности к развертыванию производства на 9 м-цев.

По дровам завод совершенно необеспечен, положение нужно признать катастрофическим. Для ликвидации такого положения немедленно же требуется принять со стороны Оружоб"единения решительные меры: или предложить заводу переводить котельные установки на другой вид топлива с целью сохранения остатка дров для Металлургического производства, обеспечив достаточной и срочной поставкой этого топлива или указать другой выход т.к. уверенности у завода в своевременном получении дров от Севвостлеса <sup>нем</sup> быть не может на том основании, что наши переговоры, начатые в начале операционного года до сего времени не дали никаких либо результатов. Даже при разрешении вопроса со стороны Севвостлеса в благоприятном смысле для завода последний не может быть обеспечен своевременной и достаточной поставкой дров хорошего качества благодаря отсутствию у Севвостлеса дров заготовки прошлых лет, вывезенных к линии ж.д. дорог.

На 1-е апреля мы имеем дров:

На складе по линии ж.д. дорог .....	- 313,8 т.к.м.
" на территории завода .....	- 1,0 т.к.м.
	<hr/> 314,8 т.к.м.

На сплаве под сомнением удачного переезда в виду мелководия	105,6 т.к.м.
--	--------------

В лесу сырых .....	261,4 -"
" заготовки п/г. сухостоя и бурякома	134,0 -"
	<hr/> 395,4 т.к.м.

Всего:-815,8 т.к.м.

Потребность до конца операционного года -	450 т.к.м.
---	------------

-"- с 1-го октября по 1-е января (до нового санного пути)	300 т.к.м.
	<hr/> 750 т.к.м.

В обеспечение потребности следует брать лишь дрова, находящиеся на линии ж.л. и на территории завода в количестве 314,8 т.км. следовательно обеспеченность наша равняется ( $314,8 : (450 : 6 \text{ м.}) = 4,2$  месяца т.е. до 1-го августа).

Дрова поступившие со сплава могут дать промедление срока обеспеченности на 1,4 м-ца т.е. до 15-го сентября но с большой натяжкой и лишь в качестве крайней меры т.к. эти дрова намокшие при сплаве к сентябрю не просохнут. В расчет в данном случае они в виду сомнения удачного приплыва берутся условно.

Причины такого положения общемзвестны: неудачная заготовка лесоотдела и несостоявшаяся покупка со стороны.

#### В. Полуфабрикаты:

Полуфабрикаты в I-м полугодии уменьшились на 70,2 т.р. за счет переходящих деталей (на 87,1 т.р.) против же лимита общий остаток полуфабрикатов на 1-е апреля имеет превышение на 656 т.р..

По всем трем группам полуфабрикатов остатки на протяжении I-го полугодия почти стабилизировались, уменьшение на 87,1 т.р. имеем только по группе переходящих деталей, каковое уменьшение относится к реализации ненужных заводу изделий для охоторужия, но кроме этой реализации в сумме остатка на 1-е апреля остаются не реализованными следующие ненужные заводу полуфабрикаты:

Винты прижимные к 3" шрапнелям на - 36,4 т.р.

Ствольные коробки Бердана " - 70,9 т.р.

Стволы для ружей Пипера бельгийские - 45,1 т.р.

И другие части охотничих ружей различных систем оставшиеся от военного времени.

Превышение лимита на 656 т.р. относится на сумму более 200 т.р. к указанным ненужным заводу переходящим деталям, подлежащим реализации на сторону; на остальную сумму до 450 т.р. к прочим полуфабрикам, а именно стали находящиеся в брони для

156  
АРХИВЫ УПИРТТИ  
своего завода, задерживаемой из опасений перебоев в производстве обрабатывающих цехов благодаря ненадежности металлургического производства в смысле плановости изготовления нужных сортово-размеров и марок стали, как для своего завода так и для заказчиков. В этой же сумме превышение лимита по прочим полуфабрикатам остаются недиквидированными ненужные заводу чугунные отливки и стальные поковки.

Г. Готовые изделия:

Готовые изделия при лимите на 1-е апреля в 550,7 т.р. имеют остаток на 1035, т.р. т.е. с превышением нормы на 484,3 т.р. или на 80%.

Большой остаток получился частично благодаря усиленной сдачи продукции с производства по последние дни марта м-ца, отправку которой до 1-го апреля произвести не удалось, хотя укупорка, подготовка к отправке и погрузка производилась за это время в 2 и 3 смены. Причиной застравания готовой продукции на складе в значительной мере так же является сдача производством изделий по сортово-размерам некомплектно и несогласно заказов и сроков благодаря чему заводу, не имея разнарядки на отправку изготовленных ранее срока изделий приходится испрашивать дополнительные разнарядки на что затрачивается много времени в течении какого изделия остаются на складе.

На 1-е апреля неотправлена заказчикам следующая продукция, обращая на себя внимание:

75 станков	на .....	- 161,3 т.р.
Инструмент	на сумму до	- 65, т.р.
В т.ч. напильников	на	35 т.р.
Охоторужия и детали	на	60 т.р.
Авиапоковки	на	27 т.р.
Дамели	на	50 т.р.
Сталь вне треста	на	160 т.р.

Сталь М 3 В .....	на	-	75 т.р.
Слитки .....	на	-	75 т.р.
Напильники 3-го сорта	на	-	28 т.р.
Артимущество .....	на	-	85 т.р.

### III. НЕЗАВЕРШЕННЫЕ ПРОИЗВОДСТВА.

За полугодие незавершенные производства возросли на 894,1 т.р. установленных же лимитов на I-е апреля, считая вместе с Лесоотделом недостигли на 528,3 т.р., а без Лесоотдела превышают на 208,7 т.р.

Превышение лимита по отдельным производствам, как видно из таблицы мы имеем по заготовительному производству на 532,5 т.р. и по военному на 123,6 т.р.. По производствам: гражданскому, опытов и установок, вспомогательному и подсобному имеем остатки менее лимитов.

Обращаясь к динамике остатков за прошедшее полугодие обращает на себя внимание постепенность роста таковых по опытам и установкам и по вспомогательным производствам и с некоторыми колебаниями по гражданским изделиям, где рост наблюдается до марта а за март м-ца произведено сокращение на 255,8 т.р. относящиеся за счет авиапоковок на 47 т.р., напильников на 64,9 т.р., станков и дредей на 144,3 т.р. и охотружей на 75 т.р. при некотором увеличении по другим изделиям. По военному производству увеличение за марта м-ца на 104,7 т.р. и превышение лимита на I-е апреля на 123,6 т.р. относится к Понерочной мастерской за счет задачи обрабатывающими цехами винтовочных частей в количествах превышающих потребность на сборку, а также увеличившимся остатком за март собранных но незаконченных винтовок.

По заготовительному производству остаток регулярно увеличивается до марта м-ца значительно превышая лимит, за март же м-ца мы имеем уменьшение на 630,9 т.р. каковое явление следует отметить как результат деятельности завода по умн. уменьшению оборот-

ных средств во исполнение заданий по мобилизации внутренних ресурсов. Но не смотря на это достигнуть лимита по заготовительному производству на I-е апреля не удалось—превышение составляет еще 532,5 т.р. или 19,4 %. По цехам это превышение разбивается так: по Сверлильно-токарной по стволам и коробкам на 221 т.р., по масглерск. холод. прокатки на 217 т.р., по ленте и проводке и по прокатной на 451 т.р. при остатках меньших против лимита по другим цехам. Причиной превышений лимитов в незначительной мере можно привести увеличение загрузки по обжимному стану в прокатной требующей увеличение лимита на 39,4 т.р. и по коробкам сверлильно-токарной —требующей увеличения на 12 т.р.. Остальную сумму излишков следует отнести к недостаточной плановости производства указанных цехов и к задержкам на производстве металла без надобности к тому например по прокатной мастерской задержано 450 тонн кусков обжатой стали от плавок находящихся на механическом испытании а потому неполучивших назначения.

Переходя к общей характеристике оборотных средств завода за I-е полугодие следует остановиться на динамике их по общему итогу, за исключением остатков топлива и незавершенных пр-в по Лесоотделу, имеющих большое отставание от лимитов, а потому искажающих общее состояние оборот. средств.

Как видно из таблицы за первые четыре месяца оборотные средства держались на уровне 20100 т.р., за февраль и-ц имеем увеличение на 672 т.р., за март понижение на 1610 т. а за полугодие в целом понижение на 953 т.р. Такие результаты характеризуют, что все положительные явления по отдельным элементам оборот. средств, за первые четыре ме-ца по реализации излишков материальных ценностей оказались непокрытыми отрицательными явлениями по незавершенному производст-

185  
254

За февраль мес. имеем указанный скачок вверх, относящийся к незавершенному производству и к денежным средствам, а за март действительный перелом к лучшему со значительными результатами, главным образом по незавершенному производству и по кассе, при чем скачок по ней на I-е марта нужно считать случайным благодаря несписанной зарплаты выданной в феврале.

Уменьшение оборотных средств за I-е полугодие на 953 т.р. при оправдывающемся увеличением загрузки завода росте незавершенных производств на 697 т.р., показывает на успешность ведения дела по мобилизации внутренних ресурсов за последний м-ц.

Несмотря на отмеченную успешность мобилизации внутренних ресурсов, состояние оборотных средств на I-е апреля удовлетворительным признать еще нельзя, т.к. превышение лимита на I-е апреля мы имеем по итогу бензоплива и Лесоотдела - на 233,6 т.р., а превышение лимита на I-е июня на 1818,3 т.р., относящееся к материальным ценностям, ликвидация которого является задачей завода на III-й квартал.

Длительность оборога по итогу оборотных средств, условно увеличенных на половину суммы разрыва наличия с лимитами по топливу и по незавершенному производству Лесоотдела, - имеем:

1. По отношению к валовой продукции	-	7,7 м.
против утвержденной по промфинплану	-	7,2 м.
2. По отношению к товарной продукции	-	8,6 м.
против утвержденной по промфинплану	-	8,7 м.
3. По незавершенным производствам	-	2,2 м.
против утвержденного по промфинплану	-	2,89 м.

Это сопоставление показывает, что завод по оборачиваемости средств превышает лимит на половину месяца только по отношению к валовой продукции, по отношению же к товарной продукции и по незавершенным пр-вам длительность имеем меньшую по сравнению с лимитами. Вместе с этим таковой результат, при из-

лишках материальных ценностей на 2330,6 т.р. и при выполнении программы по валовой продукции мы на 41,5% по товарной на 42,7% от годового задания по промфинплану показывает, что лимиты по элементам в количественном и суммовом выражении даны более жесткими по сравнению с лимитами оборачиваемости во времени. Это же явление, как явление естественное показывает на то обстоятельство, что при исчислении оборачиваемости в качестве лимита взяты средние величины оборотных средств от установленных на конец года и фактических остатков на начало года, т.е. ликвидация излишков при таком расчете подразумевается на протяжении всего года равномерно по месяцам или кварталам. Следовательно, если мы имеем меньшую длительность оборота за I-е полугодие, то это показывает на более быстрый темп мобилизации внутренних ресурсов, чем это предусматривается установленной длительностью оборачиваемости средств.

АРХИВЫ УДМУРТИИ

АРХИВЫ УДМУРТИИ

АРХИВЫ УДМУ

## ПРИЛОЖЕНИЕ

285 №6  
111/3  
159

к анализу оборотных средств за 1-е полугодие 1929/30 год.  
по группе денежные средства и услов. ценности в части  
расчетов с дебиторами.

№ по пор.	НАИМЕНОВАНИЕ.	За какое время образо- валась задол- женность.	Сумма + задолженности				
			28/29года	2-го кварт. и 1 кварт.	тала 29/30 г.	ИТОГО.	
<b>ПОКУПАТЕЛИ И ЗАКАЗЧ.</b>							
<b>ОБЩЕСТВ. СЕКТОРА</b>							
1	Трест точной механик.	1/X-29 г.	164-14	-	164-14		
2	Завод им. К.Маркса	" 20-00	-	20-00			
3	" " Возрождение.	88-64	-	88-64			
4	Москов. Тормоз. завод	699-26	-	699-26			
5	Куст. Пр. Арт."Ружейник"	160-59	-	160-59			
6	Вятский Ц.Р.К.	2574-82	-	2574-82			
7	Монт. группа "Слабтоков"	30-97	-	30-97			
8	Облпрофсовет . . . .	60-00	-	60-00			
9	Обком В.К.П. (б) . . . .	57-00	-	57-00			
10	Клуб В.Л.К.С.М. . . .	48-75	-	48-75			
11	Коммунстрой . . . .	3551-93	-	3551-93			
12	Кузнецкая мас.г. Иж-а	60-00	-	60-00			
13	Научно-исслед. экспед.	439-55	-	439-55			
14	Воткинское отделение " Автодора "	159-70	-	159-70			
15	Авиострет . . . .	Октябрь 29г.	100-00	-	-		
	" -	II и III кв. 30г.	-	302-80	402-50		
16	Облздравотдел . . . .	на 1/X-29г.	64-05	-	-		
	" -	Октябрь	48-84	-	-		
	" -	1 и II кв. 30г.	-	1657-22	1769-61		
17	Детские ясли Облздрав отдела . . . .	Октябрь 29г.	503-25	-	-		
	" "	1-III кв. 30г.	-	538-10	1041-85		
18	О.Г.П.У.	на 1/X-29г.	514-05	-	-		
	"	1 - III кв. 30г.	-	882-83	1396-38		
19	114 девиз. войск ОГПУ	На 1/X-29г.	9263-37	-	-		
	"	1 - III кв. 30г.	-	1414-86	10677-73		
20	Физиотерапевтическая лечебница . . . .	На 1/X-29г.	111-37	-	-		

	Физиотерапевтическая лечебница	Октябрь	16-58	-	
	"	III кв. 30г.	-	18-80	146-75
21	Цементный завод "Комсомолец"	с 30/X-29г.	960-00	-	960-00
22	Госстрах	Октябрь 29г.	261-55	-	261-55
23	ОВФО	На 1/X-29г.	22-60	-	
	"	Октябрь-март	-	71-60	94-20
24	Ижевск.отд.Госторга	"	-	1602-76	1602-76
25	Рудметаллторг	"	-	561-61	561-61
26	Севкавторг	"	-	11371-10	11371-10
27	Завод № 4 им."Ленина"	с 31/XII-29	132-73	-	132-73
28	" " Марти "	Декабрь 29 " фабр. зор	386-63	375-00	761-63
29	Могилево-Подольск. "Промкредсоюз"	с 31/XII-29г.	219-42	-	219-42
30	Обл.отд.Союза Строит.	на 1/X-29г.	195-82	-	
	" " " "	октябрь"-"	194-33	-	
	" " " "	1 - III кв.30г.	-	1876-87	2267-02
31	Заврайком ВКП(б)	на 1/X-29г.	93-40	-	
	" "	X-XI -1929г.	154-26	-	
	" "	1-III кв.30 г.	-	140-54	388-00
32	Клуб им.К.Либкнехта"	на 1/X-29	610-73	-	
	" " "	октябрь 29г.	47-58	-	
	" " "	1-III кв. 30г.	-	74-15	732-46
33	Шефское общество	с 30/XII-29г.	32-17	-	32-17
34	Культучреждения	на 1/X-29г.	2895-84	-	
	"	октябрь29г.	834-00	-	3729-84
35	Завод № 26 им.Павлова	Март 30г.	-	3101-00	3101-00
36	Можгинск.отд.Госторга	"	-	568-90	568-90
37	Удмурттрест	"	-	630-86	630-86
38	Севвостлес	январь-март30г	-	864-77	864-77
39	Боткинск.маш.завод	"	-	11589-28	11589-28
40	Клинцовский Текстиль-трест.	Март 30г.	-	302-70	302-70

41	Гипромоз	Март 30 г.	-	214-40	214-20
42	Новодвинск. машино- завод	"	-	332-05	332-05
43	ОВЗУ	январь- март	-	1863-60	1863-60
44	Горизвод за материал.	"	-	9882-41	9882-41
	"по перед.электрос.	"	-	2341-73	2341-73
	"за электропроизвод.	"	-	5649-13	5649-13
45	ОЛК	январь-март	-	295-66	295-66
46	Ижпромкомбинат	январь-Февраль 30 г.	-	888-44	888-44
47	ОМКА	март-30г.	-	336-16	336-16
48	Облгорбольница	1-й кв. 30г.	-	2632-48	2632-48
49	Удмуртстрой	Март 30г.	-	946-02	946-02
50	Обл.отдел Труда	с 28/II-30г.	-	148-21	148-21
51	Обл. Техр.отдел	Март 30 г.	-	175-14	175-14
52	Ижорский Ц.Р.К.	1-III кв. 30 г.	-	1642-96	1642-96
53	Энергомонит	Март 30г.	-	165-66	165-66
54	Вотпотребсоюз	"	-	1275-09	1275-09
55	Дилкооп "Победа"	"	-	910-00	910-00
56	Завком Металлистов	1-III кв. 30г.	-	3303-37	3303-37
57	<u>КОЛЛЕКТИВНЫЕ СЧЕТА.</u>				
57/5	Предприятий ВСНХ	за	-	1023-13	1023-13
58	Работников завода	расчеты	-	3608-26	3608-26
59	За неодан. Каз. <sup>вещи</sup>	за	-	1325-47	1325-47
60	Прочие мелкие суммы	расчеты	-	346-96	346-96
	<u>Итого:</u>		25777-42	77250-88	103027-
	<u>ПОКУПАТЕЛИ И ЗАКАЗЧИКИ</u>				
	<u>НЕОБЯЗАТЕЛЬСТВЕННОГО</u>				
	<u>СЕКТОРА.</u>				
61	Совет Михаила собора за 28/29г.	3-25	-	3-25	
62	Ремон. с/х. Трудколония	575-00	-	575-00	
63	Инстр. Част. Гольфус и Воронова	"	-	1591-28	1591-28
64	Новгородцев	20-00	-	20-00	

65	Домрачев б/торговец	за 28/29г.	13-00	-	13-00
66	Спальва	"	40-72	-	40-72
67	Хорошавин	"	53-40	-	53-40
68	Ермилов Зав.ск.х-вом	"	138-00	-	138-00
69	Прочие	"	-	4031-18	4031-18

Итого:

843-37 5622-46 6465-88

Всего по разряду:

26620-79 82872-84 109498-68

ПОСТАВЩИКИ И ПОДРЯД-  
ЧИКИ ОБОВЩЕСТВЛЕННО-  
ГО СЕКТОРА.

1	Кооп.арт."Личный труд"	Октябрь29г.	168-48	-	168-48
2	Дамаскин.кред.т-во	"	1047-57	-	1047-57
3	В.З.О.К.	Октябрь 29г.	951-00	-	951-00
4	Урало-Сиб.пр-во "Варив СельИром"	"	710-58	-	710-58
5	Свердловск.Промкредс.	Октябрь-ноябрь	475-84	-	475-84
6	Кооп.арт."Транс.Оборудование"	Октябрь29г.	2250-00	-	2250-00
7	Нижегор.контора "Рудметаллторг"	Декабрь29г.	1877-35	-	1877-35
8	Татавтодор	Август 29г.	350-00	-	350-00
9	Красноур.Промкомбинат	с28/II и 3/IУ-29г.	3833-99	-	3833-99
10	Ижевский Промкомбинат	Декабрь29г.	2261-44	-	2261-44
11	Моск.конт.Кожсиндикат	.Ноябрь.29г.	1893-57	-	1893-57
12	Акц.О-во"Метдун.Книга"	Октябрь29г.	662-70	-	662-70
13	Гослаборснабжение	на 1/X-29г.	1008-68	-	1008-68
14	Г.И.З.	1У и У-29г.	10-00	-	10-00
15	Осоавиахим	Декабрь29г.	500-00	-	500-00
16	Изд."Техника Управл."	на 1/X-29г.	916-46	-	916-46
17	Произ.Бюро Ин.Н.Х. имени Плеханова	Октябрь29г.	40-00	-	40-00
18	Озтекшвей	XII-29г.1-30г.	7069-30	-	7069-30
19	Иваново-Воз.Швейпром	Декабрь 29г.	4331-29	-	4331-29

20	Мосторг(химтовары)	Февраль 30г.	-	9071-90	9071-90
21	Поволжс.конт.ВМТС	март 30г.	-	3274-25	3274-25
22	Могилево-Подольск. Промкредсоюз	Февраль	-	976-73	976-73
23	Свердловский Промкред союз.	Март-30г.	-	581-87	581-87
24	Вотпромсоюз	Февраль 30г.	-	1240-22	1240-22
25	Вотполеводсоюз	"	-	2440-00	2440-00
26	Нижегор.Пром.Коопер. Кредсоюз	Март 30г.	-	157-30	157-30
27	Промысл.Т-во "Обод"	"	-	2101-88	2101-88
28	Нижегор.Кон."Союзхлеб"	"	-	206-80	206-80
29	Ижевский Ц.Р.К.	Январь 30г.	-	792-80	792-80
30	Нефтесклад Уралрафона	январь-март 30г.	-	13212-40	13212-40
31	Нижегор.краев.отд.ГИЗ.	Февраль 30г.	-	500-00	500-00
32	Моск.Казан.ж/дорога	"	-	2000-00	2000-00
33	Моск.Конт.Коэксидикат	январь 30г.	-	5158-85	5158-85
34	Гослаборснайжение	Февраль 30г.	-	135-84	135-84
35	Уралторг	"	-	2959-05	1959-05
36	Стромсиндикат	11-III 30 г.	-	3611-22	3611-22
37	Урало-Баш.кон.ВМТС	Март 30 г.	-	66029-12	66029-12
38	Башгородск. контора	с 15/II-30г.	-	806-83	806-83
39	Произ.Бюро Ин-та Н.Х. Им. Длеханова	Март 30 г.	-	161-50	161-50
40	Нижегор.контора "Рудметаллиторг"	"	-	2264-51	2264-51
41	Уральское отд.Коэксинд.	"	-	1734-74	1734-74
42	ОВЗУ	11-III 30г.	-	1000-00	1000-00
43	Сарап.спиртовод.запод	март 30г.	-	1700-00	1700-00
<u>Коллективные счета:</u>					
44	Госоргани	За разное	-	1059-78	1059-78
45	Кооперация	время	-	1341-62	1341-62
46	Прочие	мелкие суммы	-	316-25	316-25
Итого:			30358-25	124833-96	155192-21

61/25  
ПОСТАВЩИКИ - ПОДРЯДЧИКИ

## НЕОБЩЕСТВЛЕННОГО

## СЕКТОРА.

47	Уполном.ПРК в Казани Павелкин	За разное время.	-	1144-89	1144-89
48	Коллектив Безраб.вик.	"	-	2243-63	2243-63
49	Гр-и Ахизин	"	-	54-08	54-08
50	" Глухов	"	-	6-08	6-08
51	Арт.д.Ярушек Иж.брюса	"	-	85-95	85-95
52	Акц.Об-во физкульт и Спорт	"	-	51-00	51-00
53	Коллективные счета:	"	-	1786-08	1786-08
54	Дов.Рез.изд."Савин"	"	-	12-50	12-50
55	Ремес.трудовая колон.	"	-	2133-00	2133-00
	Залоги в обеспечение очистки делянок по Лесничествам:				
56	Нижнинскому	"	-	29145-91	29145-91
57	Бавожскому	"	-	22928-99	22928-22
58	Мултанскому	"	-	10984-45	10984-45
59	Лареньбутарскому	"	-	5260-80	5260-80
	Итого:	"	-	75836-86	75836-86
	Всего по разделу		30358-25	200670-82	231029-07

## ПРОЧИЕ ДЕБИТОРЫ

1	Обл.Совет Осоавиахим.с	22/УП и 12/УП-29г.	1205-92	-	1205-92
	и 31/ХII-29г.				
2	Экс-Научно-Исслед. Инстит. древ.	с 8/УП-29г.	48-25	-	48-25
3	ОМХ	с 27/УП-29г.	8941-07	-	8941-07
4	Казан.Инст.с/х.и л-ва	с 29/ХII-29г.	2250-00	-	2250-00
5	Школа II ст. № 2	X-ХII-29г.	243-08	-	248-08
6	Ижевск.К-ра Госторга	с 31/ХII-29г.	442-76	-	442-76
7	Фаб.зав.семилетка МЗ	с ХII-29г.	351-06	-	351-06
8	Редакция "Ижправда"	с 31/ХII-29г.	924-00	-	924-00

9	Заврайком ВЛКСМ	с 28/III-29г.	500-00	-	500-00
10	Завком <del>изделий</del>	с 22/IУ-29г.	37-00	-	37-00
11	Об'един. кол. Безр. Ижев. с. 11/XI-29г.		29-30	-	29-30
12	Об-во Техмасс	октябрь 29г.	800-00	-	800-00
13	Ижевский ЦРК	X-XII-29г.	20074-61	-	
14	" "	1-III-30г.	-	13420-02	33494-63
15	Контора Союзхлеб	с 31/III-29г.	672-03	-	672-03
16	Завод № 60 Патрубест	Декабрь 29г.	90-00	-	
17	" "	1-II-30г.	-	252-43	342-43
16	Металлстрой	с 22/III-29г.	145-69	-	145-69
17	Акц_Об-во "Оргметаллы"	с 31/III-29г.	1348-34	-	1348-34
18	Удмуртрест	март 30г.	-	588-56	588-56
29	Ижпромкомбинат	"		54-38	54-38
20	Златоуск. Мех. завод	с 18/II-30г.	-	50-00	50-00
21	Севвостлес	с 28/II-30г.	-	13125-00	13125-00
22	Русско-Амер. об. "Рогаз"	II-III-30г.	-	890-34	890-34
23	Завод "Серп и Молот"	с 28/II-30г.	-	4635-57	4635-57
24	Завод № 50	с 26/I-30г.	-	900-00	900-00
25	Патрубест	март 30г.	-	150-00	150-00
26	Завод № 3 им. Володар.	с II/II-30г.	-	60-00	60-00
27	114 Девиз. войск ОГПУ	II-III-30г.	-	299-43	299-43
28	Моск. Казан. ж/дор.	"	-	163-37	163-37
29	Обл. отдел Труда	II-III-30 г.		585-53	585-53
30	Госстрах (просч. касс.)	январь 30г.	-	122-00	122-00
31	Казанский Татторг	с 28/II-30г.	-	488-64	488-64
32	<i>6/005</i> Кванс на расходы по вербов. рабсилик	"	-	2725-00	2725-00
33	Дом. Комм. Просвещения	с февраля 30г.	-	5000-00	5000-00
34	Обкомпом	II-III кв. 30г.	-	49-81	49-81
35	Прочие	"	-	20-02	20-02
36	РУЖ (по неудязкам)	"	-	4946-20	4946-20
Итого:			37598-21	48526-30	86124-51

## Прочие дебиторы

необщественного  
сектора.

1	Крылов долг за ружье с 12 авг.28г.	171-38	-	171-38	
2	Алексеев на ор.буфетас 31авг.28г.	49-48	-	49-48	
3	Сибов.пред.Урал.Баш. Кон-ри ВМТС.	с 24/У-29г.	15-00	-	15-00
4	Чекмарев б/зам.дир.	на 1/X-29г.	233-47	-	233-47
5	Лебедев Ком.агент	с октября29г.	2165-46	-	2165-46
6	Плеханов-секр.	с 22/УШ-29г.	100-00	-	100-00
7	Петров сек.Завкома (на лечение)	с 28/1Х-29г.	150-00	-	150-00
8	Грехнев - тоже	1Х-Х1-29г.	20-00	-	20-00
9	Кузьмин - тоже	"	56-25	-	56-25
10	Сомов-Пред.Завкома	с 18/Х-29г.	150-00	-	150-00
11	Оленев	"	-	485-67	485-67
12	Шулепко	с февраля30г.	-	115-00	115-00
13	Прочие мелкие	"	-	1021-10	1021-10
14	Уполн. Андреев	Март 30г.	-	553-99	553-99
15	ОСПС	январь-март	-	15836-04	15836-04
<b>Итого:</b>		<b>3111 №04</b>	<b>16961-80</b>	<b>21072-84</b>	
<b>Всего по разделу</b>		<b>40709-25</b>	<b>65488-10</b>	<b>107197-35</b>	

Всего по разделам:

97688-29 349031-76 446720-05

а.к.

## С П И С О К

Дебиторов и кредиторов, задолженность которых может быть погашена задолженностью завода им. ....

НАИМЕНОВАНИЕ	Задолж.дебитор и кредит.зако- ду /Д-Р/			Долг завода в пользу дебит. и кред./К-Р/			Может быть попла- шено
	№ сч.	Сумма	№ сч.	Сумма			
Ивано Вознесенск.Швейпром.	81	4361 29	126	3578 99	8578	99	
Юсторт - 2 счета .....	126	9071 90	126	1620 67	1620	67	
Удмуртрест.....	84	538 56	126	365 51	865	51	
Брехово-Зуев.Текст.Трест.	81	7069 30	126	2112 72	2112	72	
Югил.Подольск.Промкредсоюз	126	327 60	126	360 -	327	60	
Свердлов.Промкредитсоюз...	126	581 87	126	561 80	561	80	
Вотск. Потребсоюз.....	82	1275 09	126	4062 51	1275	09	
Нижегородск.Промкредсоюз..	126	157 30	126	256 64	157	30	
С е в в о с т л е с.....	84	18125 00	126	4871 18	4871	18	
Акц.О-во "Междунар.книга" ..	81	662 70	126	758 62	662	70	
Воткинский завод....	82	11589 28	126	11921 40	11589	28	
О со а в и а х и м ВАО	81	500 -	126	425 78	425	78	
Вотск. Полеводсоюз.....	126	2440 -	82	28274 01	2440	-	
И ж е в с к и й Ц.Р.К.	84	38494 63	133	19516 72	19516	72	
О Б И К.....	82	295 66	133	1237 97	295	66	
О б л я з д р а в о т д е л	82	1769 61	133	7461 85	1769	61	
О М Х А.....	82	336 16	133	2002 58	336	16	
Уполном.ЦРК Павелкин....	85	1144 89	133a	312 80	312	80	
С о в е т Михайловского собора.....	85	3 25	133a	4 26	3	25	
Коллектив безработных.....	85	2243 63	82	765 17	765	17	
И Т О Г О :					52987	99	
Завед. П.Э.О.					<i>Г.Басы</i>		

Сведения

243/165/184  
164

Составлено прокурором исправ. предузд. д/р  
3-го полугодия 1929/30-го года

Наименование	Колич-	Составлено	Изложено	Изложен-
			на I полу-	
Стакхи	Левс'	Шткн	95	95
"	Бекира	"	45	45
"	ишшиаск	"	2	2
Папирма токарн		2328	1799	
Эмочи горшукческ		6600	3871	
Мешчурин слесарные	Форм	165	3722	
машинисты	Шткн	30	8048	
Сарханески писчие		169960	53769	
Сверла ф трещинок		55100	26876	
"	чуландрическ		487800	253667
	формацеск		55780	40449
Орени		12400	9087	
Крестьянески		21000	13760	
Зубина кузнецк		6000	5301	
"	слесарные		6000	55781
Линии гаечные		2000	59956	
Линии рудническ		4000	4090	
Нирки спасильни		1000	1361	
Монотки востриване		5000	3000	
Сюмов		7000	9590	
Мелески однотип.		56000	53824	
"	двоячие		31000	30307
"	зенит.		-	6750
Чарханески				3919
Чарханески				1401820
Овощи под. р. б. м.		22850		
малокаш		34637	27344	
		9100	9020	
		35000	31337	

164/5

29	Рукопись № 5	ши 45000	28683
30	Высказывания писателей	" 26862	10383
31	Хамзата Камилова.	" 1758603	26862
32	Камилев	АРХИВЫ УДМУРТИИ	1758603
33	Статьи и проводки том	8802, 4	8491, 9

Заверено зах и сдано  
д/р

3/17-3/18  
АРХИВЫ УДМУРТИИ

*350*  
АРХИВЫ УДМУРТИИ

НИЖНИЙ НОВГОРОД  
КРАКОМПАРТ

*266*

*185*  
*ДДН*  
*165*

Из заводам выполнение программы товарной датч заказам сорок два часть десятых годового плана эйт выпуском свободного наличия стали вне заказов сорок пять одна десятая тиц Полугодовой план соответственно восемьдесят пять одна десятая и девяносто тиц Отдельным группам годовому эйт полуторацентову датч основная сорок девять одна десятая тиц девяносто девять три десятых эйт полуфабриката основные сорок семь четыре десятых тиц девяносто семь эйт продукции специрелитам двадцать шесть девять десятых тиц двадцать шесть девять десятых эйт авиапоковки сорок восемь четыре десятых тиц девяносто семь шестьдесят эйт станин тридцать четыре десятых тиц сто три три десятых эйт прочие изделия двадцать восемь четыре десятых тиц семьдесят шесть десятых эйт сталь и проволока своим заводам пятьдесят четыре тиц девяносто восемь две десятых эйт тоже сторону сорок четыре восемь десятых тиц восемьдесят эйт слитки тридцать один тиц восемьдесят два семьдесят эйт напильники сорок пять три десятых тиц восемьдесят семь три десятых эйт охотружья двадцать три девять десятых тиц шестьдесят три шестьдесят тиц Утвержденный штат рабочих завод уложился меньше один процент эйт средний месячный заработок полутора промилле уложился дал рост прошлого года одиннадцать тиц Рост выработки пять месяцев девяноста процентов против плана полутора тридцать шесть семьдесят тиц Коэффициент роста выработки зарплате один девять десятых против трех трёх десятых процента эйт излишок средний полугодия служащих четыре семь десятых промилана эйт средний зарплата служащего выше промилана пять шестьдесят тиц Вес брака пять месяцев выпускну шесть две сотых против пяти девяносто семи сотых прошлого года и четырех семьдесят восемь сотых промилана тиц Несколько среднем одинаковы первым полугодие прошлого года эйт поэгуди сократились ~~нижних хижих хижих~~ одного одной настою до чула шести десятых эйт отпуска разрешения сократились пятьдесят до двадцати пять сотых эйт Увеличились командировки с производственными командировками вместе с пятьдесят до одного двух десятых эйт преюдом целом возросли с одного шестнадцати сотых прошлого года до одного сорока пяти сотых пять месяцев эйт себестоимость первый квартал удорожание один тридцать шесть сотых эйт лизарь удорожание четыре эйт февраль снижение один одна десятая среднем пять месяцев удорожание прошлого года один семь сотых *02/360*

Директор

/Трейдуб/

Бетобком

/Кодатский/

АЖ 13/IV-30

СИН НИЖНИЙ

АРХИВЫ УДМУРТИИ

18 Бардаковский В. С. до 10  
Сынково

18966  
251 118

№ 1493 с/с от 11/12/30

Директор Колгиза

12/12/30.

АРХИВЫ

АРХИВЫ УДМУРТИИ

ОСНОВНЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ  
ВЫПОЛНЕНИЯ ПРОГРАММЫ ЗА 5 МЕСЯЦЕВ 1929/30  
ГОДА.

АРХИВЫ УДМУРТИИ

12/12-АФ

УДМУРТИИ

УДМУРТИИ

АРХИВЫ

НАИМЕНОВАНИЕ.	1928- 1929 г.	Промышлен				Изменение в феврале				Изменение за 5 месяцев			
		Годо- вой	в том числе			Абсолют- ная сума	1928/ 1929 г.	1928/1929 г.	11-го кварт.	Абсолют- ная величина	1928/ 1929 г.	1928/1929 г.	11-го кварт.
			II-й квартал	1-ое полугодие	II-й квартал								
<b>I. РАБОЧИЙ СЫН:</b> (без взрослого ученичества)													
a) рабочие основного кадра в том числе лесоотдел	100,0	112,20	110,80	105,58		112,50	112,50	100,26	101,53	101,58	101,58	90,56	90,22
	100,0	129,94	155,50	-		140,83	140,83	114,55	90,56	126,14	126,14	98,88	-
b) служащие -----	100,0	113,49	111,66	110,14		126,63	126,63	111,57	113,41	115,28	115,28	101,57	104,67
<b>II. ПОТЕРЯ РАБОЧ. ВРЕМЕНИ:</b>													
a) не выходит:													
общ. новых с декр. отпус- ками	10,11	9,01	8,88										
в том числе по неуважи- тельным причинам	0,90	0,30	0,25										
в том числе с разрешения администрации	0,60	0,30	0,30										
b) простой (всего):													
в % от списочн. состоян. часов простой -----	1,16					1,86	160,4	-	-	1,45	125,9	-	-
	100,0					15,9	15,9	-	-	59,4	59,4	-	-
в том числе неиспользован.: в % от списочн. состоян. часов простой -----	0,47	0,1				0,80	170,2	800,0	-	0,50	100,6	500,0	-
средняя стоимость часа (эд- да) -----	22,86					40,4	119,8	-		42,4	125,2	-	-
<b>III. КОЛИЧЕСТВО ОТРАБОТАН. ЧЕЛОВЕЧЕСКИХ ЧАСОВ:</b>													
<b>IV. ЗАРАБОТНАЯ ПЛАТА:</b>													
Рабочих: месчная (с лесоотд. и взрослым ученич.)	69-45	-	-	-		72-43	104,29	-	-	76-05	109,5	-	-
месчная б/взрослого ученичества (с д.о.)	69-45	79-57	78-27	77-13		72-78	104,8	91,1	93,0	76-45	110,1	95,7	99,1
на 1 отраб.чел.-час (с д.о.) б/взрос- лого ученичества.	42,45	46,7	44,0			24,87к.	105,7	96,1	102,0	44,02к.	103,4	94,3	-





Отпечатано 6 экзэм.

Экземпл. №

РАССЕКРЕЧЕНО

СЕКРЕТНО:

- Б-1 - Директору.  
Б-2 - ПЛЗ по ТЧ.  
Б-3 - ПЛЗ по ФХЧ.  
Б-4 - ОГТ.  
Б-5 - в дело ПЭО.  
Б-6 - а.п.-205.

245

Дж

180

144

170

АРХИВЫ УДМУРТИИ

ВЫПОЛНЕНИЕ ПРОГРАММЫ

За I-е полугодие 1929-30 года-предварительный подсчет  
за 5 мес. по бухгалтер.данным, а за март-по оперативным  
данным Б.К.части завода.-

Наименование продукции.	Программа по плану				Выполнение.				ЗА 1-е ПОЛУГОДИЕ.
	Годовому. Предлож. Трест.	С учетом особого исполн. на 1-е полуг.	Портфель заказов	Портфель заказов.	Годово- му зада- нию.	К ПОЛУГОДИЮ.	Промилле- на.	Портфель заказов.	
<u>А.Военная:</u>									
1) Артиллериество .....	7300,0	3610,8	3610,8	3608,6	3587,2	49,14	99,35	99,35	99,44
2) Чел. инженерн. и драг. рядков. ....	5264,6	2748,4	2748,4	2736,0	2747,7	52,2	100,0	100,0	100,5
2) Полуфабр. воен. ....	2014,6	984,2	984,2	921,3	955,1	47,41	97,04	97,04	116,29
Итого военной:-	9314,6	4595,0	4595,0	4429,9	4542,3	48,76	98,8	98,8	102,54
Прод. воен. хозпост. ....	1095,8	1095,8	349,0	1095,8	295,2	26,94	26,94	84,58	26,94
Всего военной:-	10410,5	5690,8	4944,0	5525,7	4837,5	46,47	85,00	97,84	87,54
<u>Б.Мирная продукция.</u>									
Авиапоковки .....	4618,7	2287,6	2287,6	2314,0	2234,1	48,4	97,65	97,65	96,55
В ти. мотор ИВ-400 ...	1915,9	361,2	361,2	361,2	590,5	30,8	163,48	163,48	163,48
Стекла .....	1150,9	338,4	338,4	350,2	350,2	30,43	103,48	103,48	100,0
Полуфабр. мирн. ....	335,2	261,2	261,2	251,2	201,6	60,1	77,18	77,18	77,18
Прочие изделия/с учетом снижки ламелей/- .....	4953,8	1992,3	1783,4	1975,6	1407,3	28,4	70,6	78,91	71,2
Итого изделий:-	5459,9	2591,9	2383,0	2587,0	1959,1	30,40	75,58	85,91	75,7
<u>Сталь и проволока.</u>									
Чекануводские .....	6687,2	3678,7	3678,7	4210,5	3614,3	54,05	98,25	98,25	85,8
Все Тресты .....	8799,9	4936,8	4936,8	4250,83	3947,2	44,8	79,95	79,95	92,9
Итого сталь и проволока	15487,1	8615,5	8615,5	8461,3	7561,5	48,8	87,8	87,8	89,4
(4) Свободное наличие .....	651,6	361,9	361,9	-	361,9	55,5	100 %	100%	-
Снижки стали марган.	1680,0	630,0	630,0	214,87	283,0	31,0	82,67	82,67	242,34
Сталь обж.марг. и тигельн.	-	-	-	-	237,8	-	-	-	-
Напильники .....	2502,4	1282,9	1282,9	1252,5	1142,2	45,28	88,3	88,3	91,19
В том числе слесар. ...	4463	1250,0	1250,0	1219,6	III9,0	89,32	89,52	89,52	91,75
Охотружны с принадлеж.	4339,3	1629,4	1288,1	1629,46	1036,3	28,9	63,6	80,4	63,6
В т.ч. ИК 5 .....	4140,0	1552,5	1207,5	1552,5	989,7	23,9	63,75	81,96	63,75
Итого мирной без залог резерв. и пр. тов. продукции.	35719,0	17399,2	16849,0	16460,1	14815,9	41,44	85,15	87,93	90,0

С. в. Кондр.

## 10 отмеченные участки

261292. (6 mos. old.)

Отпечатано в 2-х экз.  
№ 1 - директору заводов.  
№ 2 - секретарю Обкома. б.кп/5  
рукописи. в деле № 050.

Секретно.

143

СРАВНИТЕЛЬНАЯ ТАБЛИЦА

невыходов в "последне пасхальное" (1927/28, 1928/29 г.г.) и "пасхальное" (1929/30 г.) дни по Ижев заводам.

РАСПЕРЕЧЕН

Наименование отделов и отчетного периода	Общий невыход				В том числе				Прогул по уважительной причине с разрешения администрации			
	Самовольный прогул				Рабо- чих		Слу- жа- щих		Рабо- чих		Слу- жа- щих	
	Рабо- чих	%	Слу- жа- щих	%	Рабо- чих	%	Слу- жа- щих	%	Рабо- чих	%	Слу- жа- щих	%
Средн.годов. за 1927/28 г.	363	10,16	14	6,86	32	0,90	-	-	42	1,18	-	-
17/1V-1928 г.	447	12,55	10	4,90	308	8,65	6	2,94	-	-	-	-
18/1V-1928 г.	221	6,20	8	3,92	109	3,06	4	1,96	-	-	-	-
1 полуг. 28/29 г.	187	5,09	6	2,88	29	0,79	-	-	11	0,30	-	-
7 мая 1929 г.	275	7,48	8	3,60	94	2,56	2	0,90	7	0,19	1	0,45
8 " 1929 г.	211	5,74	8	3,62	32	0,87	-	-	4	0,11	1	0,45
1 полуг. 29/30 г.	164	5,61	7	3,14	13	0,46	-	-	5	0,16	-	-
20 апреля 1930 г.	245	6,28	6	2,41	56	1,43	-	-	3	0,08	-	-
21 " 1930 г.	169	4,33	2	0,80	40	1,02	1	0,40	1	0,03	-	-
22 " 1930 г.	351	9,02	10	4,00	59	1,52	4	1,60	3	0,08	-	-
Средн.годов. за 1927/28 г.	543	12,88	28	8,64	78	1,84	1	0,31	30	0,71	2	0,62
17 апреля 1928 г.	673	15,43	21	6,80	501	11,48	7	2,20	-	-	-	-
18 " 1928 г.	322	7,39	14	4,39	173	3,97	2	0,63	-	-	-	-
1-е полугодие 1928/29 г.	328	7,01	15	4,13	76	1,62	1	0,28	26	0,55	-	-
7 мая 1929 г.	378	7,74	22	5,68	189	2,85	-	-	6	0,12	-	-
8 " 1929 г.	321	6,57	26	6,72	94	1,92	3	0,77	8	0,16	-	-
1-е полугодие 1929/30 г.	358	6,95	23	5,13	49	0,95	0,04	12	0,22	1	0,11	-
20 апреля 1930 г.	594	10,24	20	3,78	184	3,17	1	0,19	8	0,14	-	-
21 " 1930 г.	524	9,04	19	3,62	175	3,02	3	0,57	3	0,05	-	-
22 " 1930 г.	589	10,26	25	4,78	118	2,06	1	0,19	10	0,17	-	-
Средн.годов. за 1927/28 г.	150	10,25	15	7,69	14	0,96	1	0,51	6	0,41	1	0,51
17 апреля 1928 г.	179	12,23	13	6,70	119	8,13	7	3,61	-	-	-	-
18 " 1928 г.	106	7,22	9	4,66	51	3,47	3	1,55	-	-	-	-
1 полугод. 28/29 г.	92	5,24	11	4,87	16	0,91	1	0,44	3	0,17	1	0,44
7 мая 1929 г.	172	9,51	12	4,78	77	4,26	-	-	6	0,33	1	0,40
8 " 1929 г.	135	7,47	13	5,18	32	1,77	1	0,40	4	0,22	1	0,40
1-ое полугод. 29/30 г.	112	5,12	10	3,60	10	0,44	1	0,19	2	0,10	-	0,12
20 апреля 1930 г.	215	7,19	11	3,89	35	1,17	2	0,62	3	0,10	-	-
21 " 1930 г.	206	6,93	10	3,11	43	1,45	1	0,31	1	0,08	-	-
22 " 1930 г.	202	6,79	13	4,04	16	0,54	1	0,31	4	0,18	-	-



## С В Е Д Е Н И Е

256 145  
144

движении индекса фактической и реальной зарплаты в 1928/1929 году.

На 1-е число месяца.	Стоимость в руб. на бр. продукт. в 33 предм.	Индекс	% роста от октября 1928г.	Фактич. зарплата в месяц	Реальная зарплата в месяц
Октябрь 1928г.	19-62	2,31	100	62-23	26-87
Ноябрь "	19-66	2,32	100,5	67-67	29-17
Декабрь "	19-98	2,35	101,5	61-65	26-14
Январь 1929г.	19-66	2,32	100,5	62-04	26-73
Февраль "	20-13	2,37	102,5	63-10	26-55
Март "	20-30	2,39	103,5	69-59	29-04
Апрель "	20-17	2,38	103,0	77-32	32-48
Май "	22-33	2,63	113,5	82-99	31-48
Июнь "	22-83	2,62	116,2	64-69	24-01
Июль "	24-30	2,86	124,5	70-67	24-64
Август "	25-88	3,05	132,0	77-82	25-48
Сентябрь "	27-54	3,25	140,0	75-53	23-24
Октябрь "	27-13	3,2	137,5	74-51	23-26
Ноябрь "	26-85,7	3,1693	137	81-91	25-84
Декабрь "	27-59,8	3,2567	140,9	77-07	23-66
Январь 1930г.	27-11,0	3,1991	138,4	77-26	24-15
Февраль "	26-98,4	3,1843	137,8	74-57	23-42
Март "	27-31,0	3,2227	139,5	80-25	24-92

## ОБЪЯСНИТЬ

267 195  
148 175

установлению норм выработки по стану "Фирта", Новому средне-сортному и сортке ста. п.

При пересмотре норм выработки по колдоговору 1929 года по Прокатной мастерской, в основу было положено установление максимально-технически возможных норм на основе материалов исследовательских работ: производительности агрегатов, хронометража, и фотографий рабочего дня и т.п.

До переговоров с цеховой администрацией заработка рабочих на этих агрегатах превышали колдоговорную оплату 29 года на 30-50%. Вновь устанавливаемые нормы и расценки были согласованы с цеховыми организациями и утверждены РКК вначале IV квартала прошлого года.

С момента установления новых норм, в цеху поднимается усиленное недовольство новыми нормами и разговоры о необходимости их пересмотра, ввиду их невозможности выполнения.

Продидиумом Ижрайзакома, под давлением цеховой профорганизации, установленные нормы были отпротестованы. РКК их отменила и поставила оплату с момента введения новых норм производить по средней заработку. Нормировочному аппарату было предложено пересмотреть и скорректировать эти нормы.

Вторичная проверка норм с существенными изменениями не внесла, т.к. установленные нормы вполне выполнимы.

В ноябре месяце РКК вновь утверждает нормы с незначительными изменениями по некоторым размежам.

По сколько рабочие, в период оплаты по средней заработку, не были заинтересованы в выработке - все равно, сколько не вырабатывается, получишь по средней, - производительность по стану "Фирта" и Ново-средне-сортному начинает падать.

По стану "Фирта" в августе выработка на I отраб.чел.-час была 4,10 кг., в сентябре - 4,35 и в октябре - 4,47; в ноябре - 3,23, декабре - 3,43, в январе - 3,62, в феврале - 3,13 и в марте 3,15. Эти цифры говорят за то, что вначале рабочий не давал той производительности, которую давал прежде, потому что работал по средней, дальше, потому, чтобы добиться пересмотра норм и расценок.

По новому средне-сортному стану так же можно видеть скрытую недовыработку норм: выработка на I отраб.чел.-час в январе - 5,39 кг., а в феврале - 5,36.

По отделению очистки стали выработка на I отраб.чел.-час в I квартале по месяцам примерно одинакова, около 14,5 кг., а с марта по февраль выработка падает в среднем на 8%, а в марте она была около 30% четвертого квартала.

Происошло, и парт. организации вначале поддерживали рабочих, т.к. не учили создавшегося положения; когда же рабочие обычного и Листового станов увеличенные нормы стали вырабатывать и перерабатывать, то стало ясным, что в цеху есть скрытая итальянка, кроме того на Ново-листовом стане она была обнаружена самими рабочими.

*Но для изучения скрытой итальянки со стороны профсоюза необходимо тщательно выработать по указанным категориям, т.е. с учетом изучения вспомогательных рабочих и рабочих санитаров, а также изучения производственных процессов и т.д.*

Брил. Зав.Отд.Экономики Труда *Киселев* (Мельников)

## С В Е Д Е Н И Е

для сравнения норм и расценок по ставу "ФИРТ"  
Прокатного цеха завода -

268 174  
269 176  
196

Продоль прокатываемого  
металла и его размер.

Нормы и расценки  
до план.устав. с 11-30 г.  
норм. 28/29

Материал	Норма в часах за единицу	Нормы и расценки до план.устав. с 11-30 г.	Норма в часах за единицу	Нормы и расценки с 11-30 г.
			Часы	Борта
1. Прокатка 0 раз. от 20 до 25 включительно	17 9	6-53	17,1	6-24
-"- <input checked="" type="checkbox"/> -"-	17 7,83	7-73	-	-
2. 0 разм. от 16 до 20 включ.	17 7	8-54	30 14,9	7-17
-"-Δ от 25 в. до 30 в.	17 3,5	16-89		
3. -"- 0 -"- от 12 до 16 включ.	17 4,65	12-62	30 9,09	11-73
-"- Δ 38,1х8,7 в.	17 7	8-54		
4. Прокатка <input checked="" type="checkbox"/> "от 16 до 20 включ.	17 7	8-54	30 15,9	6-71
5. -"- Δ от 13 до 15,9 в.	17 2,5	25-38	30 4,14	25-76
6. -"- <input checked="" type="checkbox"/> от 12 до 16 в.	17 5,5	10-38	30 6,1	17-48
7. -"- Δ от 11,5 до 12,7 вкл.	17 1,2	33-64	30 3,55	30-04
8. <input checked="" type="checkbox"/> от 9,1 до 12 включ.	17 4	13-90	30 4,21	25-33
9. -"- Δ от 10 до 11,1 в.	17 1,2	31,64	30 2,79	38-22
10. -"- <input checked="" type="checkbox"/> от 7,9 до 9 в.	17 3	17-60	30 3,13	34-08
11. -"- Δ от 8,1 до 9,5 в.	17 1	46-70	30 1,76	60-66
12. -"- <input checked="" type="checkbox"/> от 5,7 до 7,8 в.	17 2,37	23-62	30 1,88	56-73
13. -"- Δ от 6,1 до 7,9 в. включ.	17 1	46-70	30 1,44	74-06
14. -"- <input checked="" type="checkbox"/> от 4,1 до 5,6 включ.	17 0,6	150-48	30 1*	103-55

15.	Прокатка $\Delta$ от 4 $\varphi$ . до 6,35 $\varphi$	17	0,6	150-48	30	1,04	102-55
16.	-"- $\square$ 15,9x4; 15,9x4,8; 15x5,7;	17	0,8	64,55	30	1,71	62-38
17.	-"- $\square$ IIx4,8; IIx8,2; 9,5x3,2;	17	0,53	8,61	30	1,44	74-06
18.	-"- $\square$ IIx6,4; I2,7x6,4;	17	0,8	62-59	30	1,9	56-13
19.	-"- $\square$ 19x9,5	17	2,8	20-51	30	5,21	20-46
20.	-"- $\square$ 15x7,9; 20,6x6,4;	17	2,8	20-51	30	3,62	29-46
21.	-"- $\square$ 17,5x6,4; 15x8; 13 x 8	17	2,8	20-51	30	2,79	38-22

ПРИМЕЧАНИЯ. На плоские сорта вследствие чрезвычайно большого количества размеров - сравнить не удается.

## С В Е Д Е Н И Й

для сравнения норм и расценок по Ново-среднесортному стану в Прокатном цехе Ижевского завода.

259

192 177

Профиль прокатываемого металла и его размер.

Нормы и расценки действ. до 1 янв. пересч. в 28/390.р.	Нормы и расценки установ. с 1-го января января 1930 года		
	Колич. чел. в бригаде.	Норма в часах расценок за 1 тонн.	Количест. чел. в бригаде норма в часах расценок за 1 тонн.
1. Прокатка заготовки $\square$ или $\bigtriangleup$ сечения для др. стаков или же для про-катки цепких сортов на своем стане.	34 15	7-09	40 20
2. Прокатка $\bigcirc$ разметом от 35 м/м и выше	34 15	8-53	40 19
3. Прокатка $\bigcirc$ разметом от 25 м/м до 35 м/м вкл.	34 13	7-31	40 17
4. Прокатка $\square$ разметом от 35 $\frac{1}{2}$ и выше	34 15	8-53	40 15
5. Прокатка $\square$ разм. от 25 $\frac{1}{2}$ до 35 $\frac{1}{2}$ вкл.	34 13	7-31	40 14
6. Прокатка $\square$ разметом по шир. от 30 $\frac{1}{2}$ до 90 $\frac{1}{2}$ толщ. от II $\frac{1}{2}$ тонще	34 11,5	9-60	40 15
7. Прокатка $\square$ разм. по ширине от 91 $\frac{1}{2}$ до 100 $\frac{1}{2}$ толщ. от II $\frac{1}{2}$ и тонще	34 10	II-65	40 13
8. Прокатка $\square$ разм. различной ширины толщ. от 5 $\frac{1}{2}$ до 10 $\frac{1}{2}$ из загот.	20 7	14-69	34 6
9. Прокатка $\square$ разм. различной ширины толщ. от 2 $\frac{1}{2}$ до 4 $\frac{1}{2}$ вкл. из заготовки	20 4,2	16-01	34 4,5
			27-20

ПРИМЕЧАНИЕ: Нормы были утверждены РКК с 20-го ноября 1929 г. расценки в январе исчислены из нового расчетного отдельного колодца варного заработка.

## С В Е Д Е Н И Е

о нормах и расценках по отделению чистки стали  
в Прокатном цехе Ижев заводов

Наименование работы	Нормы и расценки действ. до первоср. 28/29 г.			Нормы и расценки установленные вновь с Гарп. с ГР			Примечание
	разр. норма расц.	рабо- в тн за 1	рабо- в тон за 1	разр. норма расц.	рабо- в тон за 1	рабо- в тн за 1	
	рабо- за 8ч. тонн.	рабо- за 8ч. тонн.	рабо- д.	рабо- д.	рабо- д.	рабо- д.	
Подкатка круглых балансов с улицы к центровочным станкам и сборка чищенных балансов от токарного стан.	3	17,5	32,62	3	19,5	30	цены после пересы норм в 1929 г. 28,3
Центрование кратчаков мартеновской стали от № 3 до № 7 включительно	3	8,6	28,5		12,52	28	22,6к.
Тоже от № 60 до 120 и все № тигельной и специальной стали	3						
1-я токарка круглой стали мартен от № 3 до № 6 включительно	3	2,33	I-50	3	2,52	I-16	I-13к.
Тоже от 6,5 до 75 вкл. и тигельной до 75	3	2,33	I-50	3	1,8	I-63	I-13
Тоже Март.от № 90 до № 120 вкл. тигельная от № 90 до № 120 и все специальн.сортов	3	1,25	I-96	3	1,3	2-26	2-28
2-я токарка круглой стали мартен от № 3 до № 6 включительно	3	1,07	2-30	3	1,25	2-39	I-92
Тоже от № 6,5 до 75 вкл. и тигельная до 75 вкл.	3	0,809	3-04	3	0,82	3-59	3-75
Тоже Мартен от № 90 до 120 и тигельная от № 90 до 120 и все спец.сортов	3	0,673	3-65	3	0,68	4-31	3-76
Полная очистка стали Рапид	3	0,240	I0-24	3	0,33	8-87	8-87

Стройка круглаков пос-  
ле перво-точарки стали  
мартен от № 3 до 6 вкл.

3 3,55 69 3 4,32 -68 85,5к.

860

198

128

Тоже от № 6,5 до 75вк.  
и тигельная до 75

3 3,55 69 3 2,88 I-01 85,5к.

Тоже от № 90 до 120 и  
тигельная от № 90 до  
120 и все спец. сорта

3 2,039 I-2I 3 2,16 I-35 85,5к.

Сплющая стройка квад-  
ратов маркт. стали от № 3  
до 6 включительно

3 0,574 4-28 3 0,71 4-3I 3-80к.

Тоже от № 65 до 75 вкл.  
и тигельная до 75

расц. не было до 7м отп.  
к цене

4-28 и 60,75 к  
цене 5р.35 3 0,568 5-16 3-80к.

Тоже маркт. от № 90 до  
120 и тиг. от № 90 до  
120 и все спец. сорта

3 0,459 5-35 3 0,426 6-64 3-80к.

Честная стройка квад-  
ратов маркт. стали от  
№ 3 до 6 включ.

3 0,806 3-05 3 1,06 2-75 2-35

Тоже от 65 до 75 вкл.  
и тигельная до 75

3 тоже, что и  
предыдущая

3 0,852 3-44 2-35

Тоже Мартен от № 90 до  
120 и тиг. от № 90 до  
120 и все спец. сорта

3 0,645 3-8I 3 0,639 4-59 2-35

Перевеска очищенной  
стали из вьюзка ее из  
цеха на склад с уклад-  
кой в стелажи

2 16 15,4к. 3 18,3 32к. 3-84.

Подвоздка круглаков за-  
стенчиванных на центро-  
станке к токарным стан-  
кам 1-й ток.

2 расц. не было 2 24т. 22к. -

Тоже 2-й ток. с поднима-  
нием борта из стелажа  
от браковщика на дорож.

2 расц. не было 3 20,5т. 27к. -

ПРИМЕЧАНИЕ: Основное недовыполнение программы ~~недовыполнение~~ отнести за счет  
стройки круглаков и квадратов. -

[на]

Стан "ор же рт"

244 26+

Лево-Средне-Сортный стан.

Очистка стали

180  
128

Месяц.	Количест- во отраб. часов.	Выпуск в тоннах	Вид с. 1-го чел.- роста	Неслца	Количест- во отраб. часов.	Выпуск в тоннах	Вид с. 1-го чел.- роста	Неслца	Количест- во отраб. часов.	Выпуск в тоннах	Вид с. 1-го чел.- роста			
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12			
Август....	16004	656.783	4.10	100.0	Август	22126	755.767	3.42	100.0	Август....	12.175	1.701.181	14.74	100.0
Сентябрь..	15193-30	661.615	4.35	105.1	Сентябрь	22536	902.381	4.00	+116.9	Сентябрь..	15.099	2.179.494	14.43	97.9
Октябрь...	16222	725.538	4.47	109.0	Октябрь	21754-50	898.986	4.00	+119.6	Октябрь..	15.673	2.137.046	13.64	92.5
Ноябрь....	13847-20	530.606	3.83	93.4	Ноябрь	16408-25	629.874	3.84	+112.3	Ноябрь....	14.605	2.155.502	14.76	100.1
Декабрь...	15809-45	545.311	3.43	83.6	Декабрь	15206-55	598.871	3.94	+115.2	Декабрь..	18.719	2.515.566	12.44	91.2
Январь....	18789-50	680.318	3.62	88.3	Январь	19141-45	1.031.033	5.30	+157.6	Январь...	19.614	2.519.912	13.59	92.2
Февраль...	19144-50	598.913	3.13	76.3	Февраль	20404-20	703.725	3.45	+100.87	Февраль	19.557	2.543.857	13.70	92.0
М а р т...	19671-25	588.057	3.15	76.8	М а р т	24307-20	938.723	3.85	+112.9	М арт...	20.367	2.324.921	11.41	77.4

## ЗАВЕРИТЕЛЬНАЯ НАДПИСЬ

В деле № описи № фонда №  
 подшито и пронумеровано 180 (смеч  
восемьдесят) листов.

*архивером Ерек*  
 (должность, подпись)

"12" июня 1945 г.



**ЛИСТ-ЗАВЕРИТЕЛЬ ДЕЛА**

В деле подшито и пронумеровано 179 (сто семьдесят девять)  
листов с № 1 по № 179

(цифрами и прописью)

в том числе:

литерные номера листов

пропущенные номера листов

+ листов внутренней описи

Особенности физического состояния и формирования дел	Номера листов
1	2

**Гриф секретности  
ПОГАШЕН**

спец. - кат. 00 СД  
(наименование должности работника)

10.01.17

(дата)

*Богдан*  
(подпись)

*Богданова*  
(расшифровка подписи)

ЛИСТ-ЗАВЕРИТЕЛЬ ДЕЛА № 1089

В деле подписано и пронумеровано 179 (сто сорок девять) листов  
(цифрами и прописью)

в том числе:

литерные номера листов —

пропущенные номера листов —

+ листов внутренней описи —

Особенности физического состояния и формирования дел	Номера листов
1	2



Зубарев

(наименование должности работника)

03.06.2010 г.

(дата)

М. Сурж  
(подпись)

М. И. Суржов  
(расшифровка подписи)