

Удмуртский Республиканың
Фонд № 16 Дело № 861
Ор № 1 Нөробна №

9250 5180
„ОЦ“

Вотекши областной комитет (обком) РКП (б)

Рассекречено

Общий отдел
Канцелярия

Резюмеция I конференциши рабочих и служащих заводов фирмеино-пулеметного треста. Доклады, сведения о работе фирмеино-пулеметного треста, Ижевских заводов, переписка с трестом и дирекцией Ижевских заводов по вопросам работы заводов. Копии.

Назато: 10 января 1928 г.

Оканлено: 02 апреля 1929 г.

№ 112 штах
хранить ПОСТОЯННО

Центр документации новейшей истории
Удмуртской Республики
Фонд № 16 Дело № 861
Опись № 1 Нөробна №

Отп. Экз. /
1-адресату
2- в дело
/м.м./

Экз. № /....

Сов. Секретно

Форма бол. № 791.

С. С. С. Р.

Высший Совет Народн. Хоз.

ГОСУДАРСТВЕННЫЙ

Оружейно-Пулеметный Трест

„РУЖ“

ИЖЕВСКИЕ

Оружейный и Сталелитейный

ЗАВОДЫ

Отдел Секр. часть

г. Ижевск,

Вотской Автономной Области.

По вопросу:

ЛИЧНО

СЕКРЕТАРЮ ОК ВКП/б/ тов. Е Г О Р О В У

На В/№

(Н/вх №)

1) Согласно сделанного распоряжения Директором заводов тов. КУСТОВЫМ перед отъездом в г. Москву при сем препровождается Вам в копии программа по строит. и электромеханическим работам препровожденная нам Трестом "РУЖ" 3-5/XI-27г. №567/с на сумму 6.057.700 рублей.

2) Согласно постановления заседания Правления Оружейно-Пулеметного Треста от 10/XI-27г. протокол № 48/3 сообщенного нам отнош. от 24/XI-27г. №814с дополнительно включено в промплан на 27/28 операц. год:

а) На дополнит. работы по охране труда 100.000 руб /см. на обороте/

Приложение на _____ листах

Ответ ожидается к _____ с/г.

Адрес для телеграмм: Ижевск, Оружейный завод.

РАССЕКРЕЧЕНО

б) На окон. работ начатых в прошлом операц. году 140.000 руб.

в) Мошение Д о р о г 65.000 "

3) Отношением от 14 Ноября 27г. №659/с Трест сообщил, что ИОЗ"у на жилстроительство ассигнуется сумма в 800.000 руб. и

4) Отношением от 15/ХП-27г. №III6сс РУЖ сообщил, что на ремонт станков для мобзапаса ИОЗ"у ассигнуется 100.000 руб., всего в сумме 7.262.700 рублей.-

ЗАВЕДУЮЩИЙ СЕКРЕТНОЙ ЧАСТЬЮ

(Шихов)

АРХИВЫ УДМУРТИИ

АРХИВЫ УДМУРТИИ

АРХИВЫ УДМУРТИИ

ТИТУЛЬНЫЙ СПИСОК.

РАСКРЕПЕНО

Электро-механических работ на 1927-1928 год.

По Ижевскому Оружейному заводу.

Наименование работ	I очередь	II очередь	В С Е Г О	ПРИМЕЧАНИЕ
Окончание нового мартена.	75.000 ^x	-	75.000	
Оборудов.отравочнои при холоднои прокатке.	50.000	-	50.000	
Переоборудование Гл.Корпуса	105.000	60.000 ^{x)}	165.000	
Расширение электростанции	50.000	-	50.000	
Приспособл.стар.хол.прокат. под Закалочную.	15.000	-	15.000	
Оборудование новой Чугунно- литейной.	65.000 ^x	25.000 ^x	90.000	
Оборудование новой кузницы	50.000 ^x	50.000 ^x	100.000	
Капит.ремонт оборудования	440.700	-	440.700	
Оборудов.тигельн.и огнеупор.	50.000	-	50.000	
Приобретение оборудования	-	50.000 ^x	50.000	
Переустройст.отопл.вентил.и раб.по охр. Труда.	70.000	-	70.000	
Переустройство котельных	25.000	-	25.000	
Трансформаторы подстанции	-	60.000 ^x	60.000	
Измерительная лаборатория	10.000	-	10.000	
Проектирование прокатнои	10.000 ^x	-	10.000	
" новой силовой	10.000 ^x	-	10.000	
Работы по Металлур.отд.для Авиа.	180.000 ^x	60.000 ^x	240.000	
Оздоровление декального дела	50.000	-	50.000	
Канализация завода	70.000 ^x	30.000 ^x	100.000	
Окончание водопровода на 14 улице.....	10.000	-	10.000	
	1335.700	335.000	1.670.700	
По догации ^x	460.000	335.000	795.000	

Нач. Тех.Производств. отдела Орлов.

Нач. Стр.Механич.ц/отдела/подпись/

верно: /подпись/

копия верна: Завед. Секретной Частью

(Шихов)

ТИТУЛЬНЫЙ СПИСОК

29

Строительных работ на 1927-28 год по Ижевскому
Оружейному заводу

№ п/п	Наименование работ	I-я оч.	II оч.	ВСЕГО	Примечания
1	Окончание нового маргана	75.000 ^x	-	75.000	
2	Постройка отравочн. при хол. прокатке.....	50.000	-	50.000	
3	Переустройство ж.д. путей внутри завода.....	120.000	-	120.000	
4	Переустройство Глав. корпуса	250.000	50.000 ^x	300.000	
5	Окончание врем. расш. электростанции.	25.000	-	25.000	
6	Приспособ. стар. хол. прокат. под закалочн.	40.000	-	40.000	
7	Постройка новой кузницы	255.000 ^x	95.000 ^x	350.000	
8	Постройка новой чугунолит.	250.000 ^x	50.000 ^x	300.000	
9	Мощение дорог.	45.000	-	45.000	
10	Постройка зданий для ФЗУ	27.000	100.000 ^x	127.000	
11	Постройка конюшен	50.000	-	50.000	
12	Переноска порохов. погреба	-	30.000 ^x	30.000	
13	Капит. ремонт здан. и сооруж.	450.000	-	450.000	
14	Барак д/строит. рабочих	-	100.000 ^x	100.000	
15	Окон. тигельн. и огнеупорн.	20.000	-	20.000	
16	Нылга-Ува /жел. дор./	25.000	-	25.000	
17	Переустройство щлюзов водоспуска.	30.000	-	30.000	
		1712.000	425.000	2137.000	
По дотации х)		580.000	425.000	1005.000	
18.	Клуб по особ. ассигнов.	100.000		100.000	
19	Обществ. кухня.....	350.000		350.000	

под. под. Нач. Тех. Производ. отдела /Орлов/

Нач. Строит. Механ. II отдела /

верно: /подпись/

копия верна: Завед. Секретной частью

(Шихов)

Адрес для телеграмм: Ижевск, Оружзавод.

С. С. С. Р.

Высший Совет Народн. Хоз.

**ГОСУДАРСТВЕННЫЙ
Оружейно-Пулеметный Трест
„Р У Ж“
И Ж Е В С К И Е
Оружейный и Сталелитейный
ЗАВОДЫ**

Отдел _____

г. Ижевск,
Вотской Автономной Области.

По вопросу:

Приложение на _____ листах

Орг. Экз. 1
1 - Адресату
2 - в дело
/м.м./

Экз. № 1...

24 января

РАССЕКРЕЧЕНО

Сов. Секретно

Форма Гос. № 791.

1928 г. №

43сс

При ответе обязательно ссылаться на этот номер.

О.К. ВКП/б

На В/№

(Н/вх №

).

Согласно циркулярного распоряжения ОК ВКП/б/ от 1926 года, при сем препровождается Вам дело с протоколами Бюро и Пленумов ОК ВКП/б/ прошлого состава за 1926/27 год.

ПРИЛОЖЕНИЕ: Упомянутое на 13 листах.-

ДИРЕКТОР ЗАВОДОВ

(Кустов)

ЗАВЕДУЮЩИЙ СЕКРЕТНОЙ ЧАСТЬЮ

(Шихов)

Ответ ожидается к _____ с/г.

Вх. 160/с
28/2-28
Кустов
Шихов
Кустов
Шихов
Ижевск унитарный 20/2-28

16/11
Оп. 2 экз.
1 - Адресату
2 - в дело
/м.м./

Экз. № 1...

Сов. Секретно.

РАСЕКРЕЧЕНО

С. С. С. Р.

13 февраля

192 г. №

59сс

При ответе обязательно ссылаться на этот номер

Высший Совет Народн. Хоа.

ЛИЧНО

Государственный
Оружейно-Пушечный Трест

СЕКРЕТАРЮ ОБКОМА ВКП/б/Волгобласти тов. ЕГОРОВУ.

Р У Ж

ИЖЕВСКИЕ

Оружейный и Сталелитейный
ЗАВОДЫ

№ В. №

(Н. вх. №)

Отдел

г. Ижевск.

Вотской Автономной Области

По вопросу

*Вз. 14/10
12/11-22.
Секретариат
Т. Брашна
Секретариат*

Ознакомившись с постановлением фракции ВКП/б/ Вотского Оботдела Союза Строителей от 3/II-28г. протокол №16, о снятии нашего Заведывающего Строительным п/отделом инж. ТРОИЧКОГО, до начала строительного сезона, сообщаю, что выполнить это постановление в срок до начала строительных работ, считаю совершенно невозможным по следующим мотивам:

1) Снятие инж. ТРОИЧКОГО в данный момент, неизбежно создаст даническое настроение среди инженерно-технического персонала - с одной стороны и подобное начало работ нового состава Дирекции заводов создаст почву для нездоровой атмосферы и ненормальных отношений Дирекции заводов с техническим персоналом - с другой.

2) Как Вам известно до начала строительных работ осталось не более месяца, время которое нужно рассматривать как конец подготовительного периода к строительным работам и снятие инж. ТРОИЧКОГО сейчас ни в коем случае не может пройти без срыва закрепления заданий и строительных работ главным образом по а) окончанию постройки нового маргана, б) переустройству главного корпуса, в) постройке Чугунно-Литейной мастерской, г) постр. Прокатных мастерских и целого ряда других, не менее серьезных капитальных работ.

3) Инж. ТРОИЧКИ, как выясняется из разговоров с техническим персоналом является одним из довольно ценных работников строителей и замена его гетер же работником равноценным - совершенно не возможна. Поэтому прошу доставить данный вопрос перед фракцией ВКП/б/ Оботдела Союза Строителей о пересмотре решения последней. О времени пересмотра, прошу поставить меня в известность. -

ВРИД ДИРЕКТОРА ЗАВОДОВ

Мочалов

(Мочалов)

УПРАВЛЯЮЩИЙ

Ижевскими Оружейным и Сталелитейным Заводами.

Служебная записка.

Кому Секретарю ОК ВВП/б/ тов. Егоров .

" 6 " Марта 1928 г.

Телефон служебный № 07.

Квартиры № 14.

№ 65

СЕКРЕТНО.

При сем препровождаю следующие сведения:

- 1) О неявке в % за период 1924/25, 25/26, 26/27, и 27/28 г.г.
- 2) О движении брака по причинам, по Оружейному и Металлургическому отделам за этот же период.
- 3) О производительности труда и зарплате за этот же период.
- 4) О себестоимости един.главнейших изделий за этот же период и
- 5) О динамике цеховых и общих расходов в целом по заводам.-

ПРИЛОЖЕНИЕ: Упомянутое на 5-ти п/листах.

ВРИД ДИРЕКТОРА ЗАВОДОВ Морозов (Морозов)

161

НЕЯВКА В % % ЗА 1924-25, 25-26, 26-27 и 27-28 год.

Период	Причины неявок									
	Общий % невыхода	Прогул по неизвест. причине	В коман- дировках	В декрет отпусках	В связи с родами	По болез ни	Больных кроме по- луч. отпуск	Прогул по уважитель ной прич.	Пользов. президнич или своб. днем.	
Средний за 24-25г	<u>11,18</u>	1,34	0,56	5,03	0,35	1,68	1,28	0,94	-	
" " 25-26г	<u>12,12</u>	1,36	0,52	5,09	0,41	1,68	1,49	1,58	1,28	
" " 26-27г	<u>11,68</u>	1,40	0,18	5,45	0,39	1,97	1,52	0,77	1,35	
<u>За 27-28 год.</u>										
Октябрь.....	<u>6,01</u>	1,43	0,17	0,79	0,34	1,51	1,28	0,49	1,38	
Ноябрь.....	<u>5,96</u>	1,31	0,10	1,13	0,34	1,45	1,25	0,38	1,53	
Декабрь.....	<u>6,49</u>	<u>1,24</u>	0,13	1,97	0,32	1,24	1,20	0,39	1,54	
Январь.....	<u>5,36</u>	<u>1,34</u>	0,13	0,53	0,35	1,27	1,30	0,44	1,60	

J

секретно.

АРХИВЫ УДМУРТИИ

АРХИВЫ УДМУРТИИ

АРХИВЫ УДМУРТИИ

ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТЬ ТРУДА И ЗАРПЛАТА
НА ИЖЗАВОДЕ.

РАСКРЕЧЕНО

8

За период	Выработка на одного работника в учет. единицах.	Рост производства труда в %	Зарплата одного ра ботника в рублях	Рост зарпла ты в %
За 1924-25 год	1,858	100	36-69	100
" 1925-26 год	2,235	120,3	50-55	137,8
" 1926-27 год	<u>2,577</u>	<u>138,70</u>	<u>54-59</u>	148,8
За 1927-28 год	-	-	-	-
Октябрь	-	-	59-44	162,0
Ноябрь	-	-	55-75	152,0
Декабрь	-	-	<u>57-32</u>	156,2
За I-й квартал	<u>2,877</u>	<u>154,84</u>	-	-
Январь	-	-	<u>60-35</u>	<u>164,5</u>

АРХИВЫ УДМУРТИИ

АРХИВЫ УДМУРТИИ

АРХИВЫ УДМУРТИИ

4

секретно

Себестоимость единицы главных изделий

РАСКРЕЧЕНО

9

АРХИВЫ УДМУРТИИ

АРХИВЫ УДМУРТИИ

АРХИВЫ УДМУ

- 1. Винтовка 3-х линейне
драгунская
- 2. Сталь мартен в слит
ках.-
- 3. Сталь мартен катаная
средний сорт.-

Единица учета	1924-25г		1925-26г		1926-27г		I-й кварт. 1927-28г.	
Ишт	50	13	51	39	50	53	<u>48</u>	<u>49</u>
	с амортиз.		без амортиз.		с амортиз.			
тон.	86	71	94	94	<u>110</u>	42	<u>105</u>	<u>89</u>
тон.	343	97	312	64	<u>368</u>	36	<u>360</u>	<u>03</u>

АРХИВЫ УДМУРТИИ

АРХИВЫ УДМУРТИИ

АРХИВЫ УДМУ

ПРИМЕЧАНИЕ: Амортизации в себестоимости изделий
включается примерно около 20 %

Handwritten signature and initials

5
ДИНАМИКА

секретно
10

цеховых расходов в целом по заводу

РАССЕКЧЕН

За период.	Абсолютные суммы расхода.		Сумма расходов за исключением амортиз. и прочих несравним.	
	Руб.	% к зарплате	Руб.	% к зарплате.
1924-25 год	5418964	161,46		
1925-26 год	8274095	202,82	6857116	204,26.
1926-27 "	9744763	249,58	7139890	202,84
I-й квартал 1927-28 года	3302705			

ДИНАМИКА

общих расходов в целом по заводу

1924-25 год	}	2568657	176,09		Производ. основн.
		260321	113,20		" мирное
		247146	35,02		Работа на сторону
1925-26 год		1825271	80,40	1825271	80,40
1926-27 "		2432335	96,74	1797620	71,50
I-й квартал 1927-28 года		673014			

ПРИМЕЧАНИЕ: Резкая разница расходов за 1924-25 год против 1925-26 и 26-27 обьясняется не постоянством в системе учета.

Л. С. Уман

УПРАВЛЯЮЩИЙ

Ижевскими Оружейным и Сталелитейным Заводами.

Служебная записка.

Кому СЕКРЕТАРЮ ОК ВКП/б/ тов. Егорова

"7" Марта 1928 г.

Телефон служебный № 07.

Квартиры № 14.

№. 66

СЕКРЕТНО.

На Ваш личный запрос при сем препровождаю сведения о выполнении программы за I-й квартал и Январь мес. 1927/28г.

При чем ознакомление этих данных, считаю возможным только в ф.

ПРИЛОЖЕНИЕ: Упомянутое на I-м п/листе

ВРИД. ДИРЕКТОРА ЗАВОДОВ *Мочалов* (Мочалов)

В О Е Н Н А Я

М И Р Н А Я

ЗАДАНО 1921241
 ВЫПОЛНЕНО - 2088265 108,6%
 Недодел 4,0%
 Передел 10,5%
 Сдано с производства 102,3%
 Не принято заказчиком и подлежит сдаче 5,3%

ЗАДАНО - 3060939
 ИСПОЛНЕНО - 1986425 65%
 Сдано из числа
 наличия - 94298 Недодел 42,1
 Передел 7,3
 С свободн. наличие 0,2 %
 Сдано с производства 68,7
 Подлежит сдаче заказч. 31,3

ВЫПОЛНЕНИЕ ЗА ЯНВАРЬ .

ЗАДАНО - 724053
 ВЫПОЛНЕНО - 782775 108,1

ЗАДАНО - 824562
 ВЫПОЛНЕНО - 868766 105,4
 плюс из
 свободного налич.- 210533 об.сдачей об.наличия 130,9

ЗА 4 МЕСЯЦА

ЗАДАНО - 2651324
 Выполнено - 2938790 110,7%
 Недодел - 1,9
 Передел - 12,6
 Отправлено - 2769612 - 104,8
 Остаток на склад -169177 - 6,4

ЗАДАНО - 3844329
 ВЫПОЛНЕНО - 2871073 74,6
 Недодел - 32,1
 Передел 6,8
 Сдано с производства 77,9 - 2236566
 Подлежит приемк. заказчик. 22,1 - 634507

С. С. С. Р.

Высший Совет Народов Хоз.

ГОСУДАРСТВЕННЫЙ
Оружейно-Пулеметный Трест
"РУЖ"
ИЖЕВСКИЕ
Оружейный и Сталеделательный
ЗАВОДЫ

Отдел

г. Ижевск,
Вотской Автономной Области

По вопросу:

ОГП.З экз.
1 - р. ВКП/б/
Обисполкома
2 - Обкому ВКП
3 - в дело
/и.и./

Экз. № 2

РАССЕКРЕЧЕНО СЕКРЕТНО

192 г. №

74с/13

При ответе обязательно сослаться на этот номер

ОБРАТИТЬ ВНИМАНИЕ / ОБИСПОЛКОМА.

Исход. № Обкому ВКП/б/

На В. №

(Н/вх. №

*Исход. № 1111
Обком ВКП/б/*

За непредставление Областному инженеру сведений о строительстве предполагаемом в текущем году, Дирекции Ижзаводов постановлением Строительного Комитета от 23 марта с.г./протокол № 3 §1/-об"явлен выговор с помещением в местной печати.

Имея в виду, что запрос Обинж"а гласил о предоставлении сведений/буквально/о всем строительстве на заводе, следовательно сюда должны были помещены сообщения, а не о жилищном строительстве, что видно из прилагаемой копии его предписания, завод согласно приказа Треста № 62/с просимые сведения дать не мог, о чем 14/III с.г. за № 708701 и был поставлен в известность Обинж, одновременно с этим был сделан запрос и Тресту о разрешении на выдачу просимых Обинж"ем сведений.

При втором устном запросе Обисполкомом просимых сведений выяснилось, что сведения касались только жилищного строительства, как и завод может давать организациям не испрашивая на то разрешения Треста, что Дирекцией и было сделано.

Приводя вышеперечисленные мотивы считаем, что об"явленный выговор Дирекции заводов является ни

Адрес для телеграмм: Ижевск, Оружзавод.

АРХИВЫ УДМУРТИИ

АРХИВЫ УДМУРТИИ

АРХИВЫ УДМУРТИИ

УДМУРТИИ

УДМУРТИИ

УДМУРТИИ

1306

ВАСИЛИЙ

на чем не основаным и неправильным и просим указанное постановление отменить.

Во избежание подобных недоразумений в будущем подаваем, что было бы правильным прежде чем об"являть выговор Дирекции Заводуправления следовало бы запросить об"яснение о причинах не своевременного выполнения запроса. Кроме того просим предупредить Обинж"а, чтобы последний более точно и конкретно запрашивал бы Иззаводы требуемые ему сведения.

ПРИЛОЖЕНИЕ: Копия отношения Обинж"а за № 174, отношение Иззаводов Тресту за № 708801 и Обинж"у за № 708701.--

ИРИД. ДИРЕКТОРА ЗАВОДОВ
ЗАМ. ДИРЕКТОРА ЗАВОДОВ

(мочалов)
(чекмарев)

АРХИВЫ УДМУРТИИ

АРХИВЫ УДМУРТИИ

АРХИВЫ УДМУРТИИ

АРХИВЫ УДМУРТИИ

АРХИВЫ УДМУРТИИ

АРХИВЫ УДМУРТИИ

УДМУРТИИ

УДМУРТИИ

УДМУРТИИ

УПРАВЛЕНИЕ
ОБЛАСТНОГО ИНЖЕНЕРА
П Р И
ОБИСПОЛКОМЕ

Вотск. Автоном. Обл.
9 марта 1928 года
№ 174.

В УПРАВЛЕНИЕ ИЖЗАВОДОВ. 14

На основании постановления Строительного
Комитета от 9-го Марта 1928 года Управление
Обинже предлагает Вам не позднее 10-го Марта
с/г. представить подробный план Вешего строитель
ства с учетом очередности отдельных работ и разе
бивкою расходе рабсилы и материалов по отдель-
ным м-цемсвыявлением суммы затрет не каждый ме-
сяц.

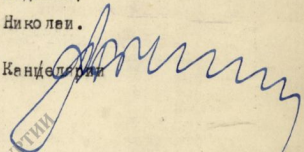
Обинж - /подпись/

Упрвделами - Николаи.

Исп. Вх. № 13792.

Т/Р.

Верно: Начальник Канцелярии



14 марта 1928г. № 708701.

В УПРАВЛЕНИЕ ОБЛАСТНОГО ИНЖЕНЕРА ПРИ ОБИСПОЛКОМЕ

на в/№ 174. н.вх. № 13792.

канцелярия.

ПО ВОПРОСУ :

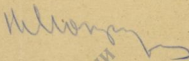
о невозможности дачи
плана строительства
без разрешения Треста.

Сообщается, что просимый Вами план завод-
ского строительства заводы без разрешения на
шего Оружейно-пулеметного Треста "РУЖ" дать не
могут, о чем одновременно с этим сделан запрос
Тресту.

п.п. Директор Заводов/мочалов/

начальник канцелярии/колесник/

копия с копии в е р н а :



16

14 Марта 1928 года № 708801.

ГОСУДАРСТВЕННЫЙ ОРУЖЕЙНО-ПУЛЕМЕТНЫЙ ТРЕСТ.
"Р У М".

На В/№.... Н.вх.№.13792.

канцелярия

ПО ВОПРОСУ:

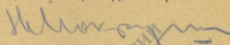
О даче указаний о
возможности дачи
сведений по строи
тельству заводов.

Препроводя в копии предписание Областно
го Инженера от 9 марта с.г. за № 174, просим
Ваших конкретных указаний о возможности дачи
просимых Областным инженером сведений.
ПРИЛОЖЕНИЕ: У п о м я н у т о е.-

п.п. Директор Заводов, /подпись/

нач. канцелярии /подпись/

копия с копии верна:



№ 1 - в дело,
 № 2 -
 № 3 -
 № 4 -
 № 5 -

Экземпляр № _____

ПРОТОКОЛ

Совещания Особой Комиссии при Заводоуправлении
 Ижевских Оружейного и Сталелитейного заводов

6 мая 1928 г.

ПРИСУТСТВУЮТ:

Врид Директора Ижевских заводов - Чекмарев И. И.
 Ответственный секретарь Обкома
 ВКП (б)..... - Егоров.
 Зав. Орготделом Обкома ВКП (б) - Медведев.
 Председатель Вотского Обпрофсо-
 вета..... - Исаков.
 Секретарь Заводского Райкома
 ВКП (б)..... - Спалва.
 Председатель Ижрайзавкома ВСРМ - Жилин.
 Тарифно-Экономический секретарь
 Ижрайзавкома..... - Радионов.
 Врид Зав. ТНБ - ОЭТ, Ижзаводов. - Горбунов.
 Зав. Эконом. секцией ОЭТ Иж-
 заводов..... - Иванов.

ПОВЕСТКА ДНЯ:

Результаты перетарификации поденных рабочих по
 новому колдоговору Союза В.С.Р.М.

Совещание началось 8 ч.30 м. у.
 кончилось 5 ч.веч.

Под председательством т. _____

при секретаре т. _____

С Л У Ш А Л И:

О внесении коррек-
 тив в производственную
 перетарификацию поден-
 ных рабочих, согласно
 нового колдоговора.

П О С Т А Н О В И Л И:

- 1) Рабочих Электроцеха в целом по списку оставить в разрядах, проведённых Тарификационной Комиссией.
- 2) Всех моторщиков цехов, кроме рабочих Электроцеха, переведённых Тарификационной Комиссией из прежнего 7-го разряда в 4-ый, считать в 5-ом разряде новой сетки.
- 3) По группе установщиков, переведённых Тарификационной Комиссией на 4-ый разряд, перевести на 5-ый. В остальных разрядах с мнением Комиссии согласиться.
- 4) Все разряды местных рабочих (слесаря, токаря, фрезеровщики, строгаля, кузнецы и т. п.) всех цехов и отделов завода, пересмотренные Тарифной Комиссией при расчёте за апрель месяц 1928 г., - принять условно к расчёту.

7205

РАССЕЛЕНИЕ

АРХИВЫ УДМУРТИИ

Кроме того, немедленно произвести проверку (вторичную), обходом всех цехов, установленных разрядов всем вышеуказанным ремонтным рабочим для внесения соответствующих корректив.

5) По группе всех браковщиков согласиться с мнением Перетарификационной Комиссии и считать данный вопрос исчерпанным.

6) По группе точильщиков с мнением Комиссии согласиться, при условии перевода некоторых рабочих из 3-го в 4-ый разряд. Если потребуются дальнейшие коррективы, провести таковые в порядке работы.

Кроме того, выслушать заявление профорганизации и цеховой администрации об отнесении к 4-му или 5-му разряду рабочих по заточке нового и старого инструмента.

7) По группе возчиков конного транспорта на перевозке и выгрузке грузов провести проверку разрядов дополнительно на месте.

8) Тоже по группе чернорабочих.

9) Тоже по группе пожарников, причем эти проверки произвести немедленно с представлением вполне исчерпывающего материала и всех расчетов зарплаток.

10) Все недочеты и неправильные разряды, выявившиеся в порядке работы, корректировать в дальнейшем в течение указанной работы.

Обыскали документы за январь-февраль 1932г.

АРХИВЫ УДМУРТИИ

АРХИВЫ УДМУРТИИ

ПРЕДСЕДАТЕЛЬ

Секретарь

АРХИВЫ УДМУРТИИ

АРХИВЫ УДМУРТИИ

Выдана дуннеись куанер'ес огинэ кариське!

Российсь Коммунист Партилан Удм. Обласьысь Комитетэз.

18

Пролетарии всех стран, соединяйтесь!

Областной Комитет Р. К. П. (больш.) Вотской Автономной Области

Орграспред

отдел.

№ 193/с

г. Ижевск, „

18 мая

1924.8

Отпуск

Секретно.

В ЗАВОДУПРАВЛЕНИЕ.

РАСЕКРЕЧЕНО

Тов. МОЧАЛОВУ.

Направленный нами для работ в Вашем учреждении ПОСАЖЕННИКОВ А.В. может быть допущен для исполнения секретных поручений.

Зав. орграспред

/Медведев/

Зав. учетн. п/о

Щуклин

/Щуклин/

Содержимый настоящей Л-тис верхов. Просим сослаться на наш № и число.

Отпеч. в 2-х экз.

Экз. № 1..

Срочно-Секретно. 19

№ 1 - Адресату.
№ 2 - в дело № 050.

ДИРЕКТОРУ И ЖЕВЗАВОДОВ.

С В Е Д Е Н И Е

о состоянии рабочей силы Жеззаводов на 1-е Октября
1927г. и 1-е Мая 1928г.

Категории работ- ников.	На 1-е Октября 1927г.			На 1-е мая 1928г.			Примечан.
	Посто- янных	Вре- menn.	ВСЕГО	Посто- янных	Вре- menn.	ВСЕГО	
Рабочие	13686	140	13826	14477	485	14912	
Младш.Обслуж.Персн.	906	-	906	666	-	666	
Служащие	1953	39	1992	1993	50	2043	
ИТОГО:	<u>16545</u>	179	16724	17136	485	<u>17621</u>	
Кроме того работни- ков на постройке "Нндга-Ува".							
Рабочие	-	331	331	-	-	-	
Служащие	-	21	21	-	-	-	
ИТОГО:	-	352	352	-	-	-	

Зае див. Стат. Бюро

"9" Мая 1928г.

196.

Handwritten signature and official stamp of the Bureau of Statistics.

Г. Борова

20

Цу цукаралаша? Кашаи кашаи нашера докторениз вадно
зо дукергуз Шувововъ д алоготъ лодидовет
и аз Сур аз обванетино еи в ризинени цеегу
н летиш. Сорашино ребе д Борова гуш
евисениз еети рн зоро не знош. Цуцуренидош
зо еишу^{то} лоснез зубуш агеб тешетони
цолдодгивини. Бизаио керашони дзоз моге
реш цезош в ОКК.

С. Борова

" СОГЛАСЕН "

" " Мая 1928 г. ОБЛАСТНОЙ ПРОКУРОР

21
/КОЗЛОВСКИЙ/

ЗАКЛЮЧЕНИЕ

1928 года Мая 16 дня, Зам. Общепрокурора Вотобласти МЕДВЕДЕВ, рассмотрев дело № 14 Вотского Оботдела ОГПУ, по делу по обвинению Директора Ижевских Сружейного и Сталелитейного заводов МОЧАЛОВА Ивана Михайловича, Н-ка мобилизационного бюро тех же заводов Васильева Сергея Ивановича и техника того же бюро ТАЛАНКИНА в преступлении предусмотренном ст. 121 Уг. Код.

Н А Ш Е Л:

Мобилизационной частью Ижевских заводов в первых числах Марта месяце с/г. необходимо было для выполнения мобилизационного задания заказать 25,000 шт. стальных шариков одному из государственных заводов в С.С.С.Р.

Для выяснения существующих в Республике заводов вырабатывающих шарики ижевском Таланкиным в Отделе снабжения заводов была наведена справка о существующих заводах и выбор его пал на завод "Шарикоподшипник", хотя ему в этом отделе было указано, что этот завод не государственный, а Акционерное концессионное предприятие.

По получении означенной устной справки от Таланкина был сделан заказ означенному предприятию в секретном порядке, отосланном через фельдшерскую связь ОГПУ, за подписью *Васильева* заводов Мочалова, Зам

и Мобилизационной частью Васильева.

Согласие на производство шариков от предприятия было получено общим порядком, а не секретно и после того только руководители завода узнали, что их заказоприематель является не государственным, а концессионным *лимошранским* предприятием "Шарикоподшипник" русский филиал Акционерного общества, Шведских шарикоподшипниковых заводов в Гетсборге, это точное наименование предприятия указывающее на характер его в Управлении заводов имелось, несмотря на это без точной проверки сведений сообщенных Таланкиным, Мочаловым и Васильевым были подписаны заказы.

245

"Листок"

На основании вышеизложенного подлежат привлечению к ответственности во внесудебном порядке через Коллегию ОГПУ по признакам ст. 121 УК.

1/ Мочалов Иван Михайлович, 35 лет, рабочий, семейный, с вносим образом, член ВКП/б/ с 1918 г., русский, не судимый, состоящий на должности директора Ижевских заводов.

2/ Васильев Сергей Иванович, 39 лет, б/партийный, образование высшее, русский, не судимый, состоящий на должности Зав. мобилизационной частью Ижевских заводов и

3/ Талашкин Владимир Михайлович, 41 года, служащий, семейный, образование среднее, б/партийный, русский, не судимый.

З.М. СЕЛПРОКУРОРА

/ИВЧРЕДЕР/

АРХИВЫ УДМУРТИИ

АРХИВЫ УДМУРТИИ

АРХИВЫ УДМУРТИИ

АРХИВЫ УДМУРТИИ

АРХИВЫ УДМУРТИИ

АРХИВЫ УДМУРТИИ

Д О К У М Е Н Т

О СЕБЕСТОИМОСТИ И НАКЛАДНЫХ РАСХОДАХ ИЗЗАВОДОВ.

1. Отчетная себестоимость изделия 1926/27 г.

1. Для того, чтобы дать ясную картину себестоимости и накладных расходов, их роста или снижения на изделия, вырабатываемые Иззаводами за I квартал 1927/28 г., необходимо дать краткий анализ себестоимости прошлых лет, дабы можно было сделать сопоставления и выводы об уменьшении или увеличении себестоимости.

2. Из имеющихся материалов о движении себестоимости основной продукции по годам видно, что по отдельным видам продукции, например, по чугуну и стали за 1926/27 г. себестоимость, по сравнению с 1925/26 г., по ряду причин, не понизилась, а наоборот имела тенденцию к некоторому повышению. Так:

- а) сталь мартен в слитках за тонну по затратам обошлась заводу на 15 руб. 50 коп. дороже, чем в 1925/26 г.;
- б) сталь тигельная - на 72 руб. 55 коп.,
- в) сталь мартен катаная среднего сорта - на 55 руб. 72 коп.

Выработка винтовки, по сравнению с 1925/26 г., обошлась заводу в 1926/27 г. дешевле на 86 коп. или 1,68%.

По другим изделиям, кроме выработки охотничьих ружей (на них себестоимость повысилась на 1 руб. 25 коп. на ружье или на

13,33%), себестоимость снизилась, так, например, на железки наварные (рубанки двойные на I шт.) - на 16 коп. или на 11,99%, дрели - на I руб. 59 коп. - 13,04%, ключи французские - на I руб. - 11,50%, патроны американские - на 66 руб. 85 коп. или на 33% и напильники за 1.000 дюйм. - на 12 руб. 67 коп. - 14,27%.

3. Увеличение себестоимости на сталь объясняется, главным образом, ростом заработной платы, удорожанием топлива, плохим качеством шихты и сырья и рядом других причин производственного характера.

4. Снижение себестоимости на вышеперечисленные изделия можно видеть из квартального просмотра и сопоставления элементов затрат на каждое изделие по годам.

Так, затраты на 3-линейную драгунскую винтовку:

	Прямые расходы.				Накладные расходы.		ВСЕГО
	Материал.	Зарплата	Соц. расходы	Топливо.	Пех. расходы	Общезавод. расх.	
I кв. 1925/26 г.	9-58	8-57	-	-10	27-59		45-84
I кв. 1926/27 г.	10-19	8-99	1-09	-12	23-77	7-75	51-91
I кв. 1927/28 г.	11-38	9-10	1-62	-14	20-17	6-07	48-48
	<u>На обойму патронную за 1.000 шт.</u>						
I кв. 1925/26 г.	10-31	1-11	-	-	5-06		16-48
I кв. 1926/27 г.	11-66	1-11	-18	-	4-12	1-19	18-26
I кв. 1927/28 г.	9-57	1-16	-21	-	4-25	1-22	16-41
	<u>На сталь мартен катаную сортовую среднего сорта - за тонну:</u>						
I кв. 1925/26 г.	207-21	15-08	-	2-33	54-40		281-02
I кв. 1926/27 г.	230-51	16-16	2-59	6-80	54-05	17-73	327-84
I кв. 1927/28 г.	263-10	15-81	2-84	4-30	55-66	14-70	356-41

93

На сталь мартен кованую - за тонну:

	Прямые расходы				Накладные расходы		ВСЕГО
	Материал.	Зарплата	Соц. расх.	Топливо.	Цех. расх.	Общ.-завод. расх.	
I кв. 1925/26 г.	159-21	31-09	-	14-08	153-32		357-70
I кв. 1926/27 г.	164-26	25-77	4-12	13-56	119-28	36-12	363-11
I кв. 1927/28 г.	218-66	19-55	3-52	9-10	75-98	21-65	348-46

На проволоку стали мартен среднего сорта - за тонну:

I кв. 1925/26 г.	676-79	75-93	-	20-20	309-75		1082-67
I кв. 1926/27 г.	694-16	112-76	18-04	19-37	337-10	104-35	1285-66
I кв. 1927/28 г.	Калькуляции за этот период не составлялось.						

На ружье охотничье системы "Бердан" - за штуку:

I кв. 1925/26 г.	Калькуляции по элементам затрат не было.						
I кв. 1926/27 г.	4-09	1-97	-24	-	4-45	1-15	11-90
I кв. 1927/28 г.	2-56	2-11	-38	-	4-14	-79	9-98

На напильники (за 1.000 дм.)

I кв. 1925/26 г.	Калькуляции по элементам затрат не было.						
I кв. 1926/27 г.	17-97	9-57	1-54	1-73	36-43	9-78	77-92
I кв. 1927/28 г.	24-51	9-86	1-77	1-78	33-31	6-94	78-17

Из вышеприведенных таблиц видно, что почти по всем изделиям, за исключением стали мартен, калькуляция за I кв. 1927/28 г., по сравнению с I кв. 1926/27 г., показывает некоторое снижение.

За счет уменьшения какого рода расходов произошло это снижение, видно из этих же таблиц.

Например, снижение себестоимости на винтовку, несмотря на увеличение прямых расходов, главным образом произошло за счет значительного уменьшения накладных расходов.

5. Снижение на обойму патронную произошло за счет удешевления стоимости материалов, хотя здесь накладные расходы немного и увеличились.

6. Даже на сталь мартен кованую, себестоимость которой в 1926/27 г. стояла выше себестоимости 1925/26 г., за I-ый квартал имеется значительное снижение, явившееся результатом уменьшения накладных расходов и за счет частичного уменьшения прямых расходов.

7. Удешевление себестоимости выработки ружья Бердана (которая еще в 1926/27 г. повышалась) объясняется удешевлением стоимости материалов и уменьшением накладных расходов.

8. И последнее - напильники. Себестоимость их за I-ый кв. 1927/28 г. вышла как будто-бы немного дороже себестоимости I кв. 1926/27 г., между тем, если рассматривать накладные расходы, то последние, по сравнению с I кв. 1926/27 г., значительно сокращены (около 6 руб.), но в то же время на большую, чем 6 руб., сумму удорожались материалы, частично поднялась заработная плата и увеличилась стоимость топлива, т. е. благодаря увеличению прямых расходов, затухался эффект значительного сокращения накладных расходов.

П. Себестоимость воды, пара, электроэнергии.

В 1926/27 операционном году стоимость воды за 1.000 литров франко станция обходилась заводу в 4,29 коп., но в I-ом квартале стоимость повысилась на 00,25 коп. за счет увеличения стоимости электроэнергии.

Пар франко потребитель в 1926/27 г. заводу обходился за 1.000 кгр 6 руб. 61,87 коп., но по

24

калькуляции за I-ый квартал имеется на I р. 20,86 к. или на 18,26% удешевление. Причина уменьшения расходов - передача содержания паровых машин с их амортизацией на цеха по месту установок.

Электроэнергия Франко станция за I.000 кв. часов по калькуляции 1926/27 г. обходилась заводу в 53 руб. 45,24 коп., в первом-же квартале 1927/28 г. уже стоила 67 руб. 52,83 коп., т. е. произошло удорожание на 14 руб. 07,59 коп. или на 26,38%.

Силовая электроэнергия, по сравнению с калькуляцией 1926/27 г., за I-ый квартал 1927/28 г. обошлась заводу дороже на 20 руб. 98 коп. или на 36,77%, между тем, по директиве Треста завод был должен в 1927/28 г. стоимость электроэнергии снизить против 1926/27 г. на 9%.

Ш. Накладные расходы.

Из анализа себестоимости по кварталам уже можно сделать кое-какие выводы и о накладных расходах, которые сводятся к двум положениям, а именно: по одному роду изделий не наблюдается никакого снижения или уменьшения накладных расходов, а наоборот, в отдельных кварталах наблюдается повышение, как, например, на сталь мартен катаную; по другим-же изделиям, как, например, на винтовку, обойму, сталь мартен кованую, на ружье Бердана и напильники, хотя и имеется некоторое снижение накладных расходов, но не настолько устойчивое, а скорей имеющее характер случайный, скачкообразный, зачастую в общем итоге теряющее всякое значение, благодаря непомерно увеличивающимся прямым расходам; так, например, обстоит вопрос со снижением накладных расходов на напильники. Здесь, несмотря на очевидное и реальное снижение, в общем итоге снижение не отражается, так как другие элементы

затрат по прямым расходам выросли колоссально.

Только на ружье Бердана как будто-бы имеется некоторое стабильное снижение не только накладных, но и прямых расходов, но это лишь по сравнению с квартальной калькуляцией 1926/27 года; годовая-же за 1926/27 г., по сравнению с 1925/26 г., имеет повышение, а не понижение.

По отношению к зарплате по отдельным мастерским процент накладных расходов достигает колоссальных размеров, так, например, по Сталелитейной мастерской за 1926/27 прошедший операционный год он достигал 521 целую и 57 сотых процента, это - максимум, а минимум по Лекальной мастерской - 103,73%. В целом-же по заводу накладные расходы к зарплате за 1926/27 г. составляли 249,58%.

За I-ый квартал 1927/28 г. процент накладных расходов, по этим-же мастерским, к заработной плате составлял по Сталелитейной мастерской 413,24% или уменьшился на 108,33% и по Лекальной мастерской - 130,81%, т. е. увеличился на 27,06%.

В общем по заводу в I-ом квартале 1927/28 г. процент накладных расходов к зарплате составлял 256,41%, т. е., по сравнению с 1926/27 г., увеличившийся на 6,83%.

За 1926/27 г. накладные расходы составляли сумму 12.177.104 руб. 22 коп., из которых 249,36% к зарплате составляют цеховые расходы и 96,76% - общезаводские.

ВЫВОДЫ.

I. Прошедший 1926/27 операционный год, вследствие плохого качества шихты и сырья, роста зарплат, удорожания топлива и материалов, закончен был по изделиям выработки Сталеделательного завода,

по сравнению с 1925/26 г., со значительным повышением себестоимости и увеличением накладных расходов; однако, в I-ом квартале эта линия была выправлена, и по ряду изделий стали себестоимость и накладные расходы снижались.

2. Одновременно с этим, по выработке изделий мирной продукции за 1926/27 г. имелось реальное снижение себестоимости и уменьшение накладных расходов, не прекращающееся и в I-ом квартале 1927/28 г., однако, с наименьшим, чем в 1926/27 году темпом снижения и с результатами наименьшего эффекта, ввиду повышения зарплаты, удорожания материалов и частично топлива.

3. Это положение тем более продолжает быть устойчивым, что ряд изделий мирной продукции, удешевленных в себестоимости в 1926/27 г., в I-ом квартале 1927/28 г. уже не выработывались.

4. В итоге работ I-го квартала 1927/28 г. как по выработке мирной продукции, так и военной имеется резкий перелом, направленный к удешевлению себестоимости и снижению накладных расходов.

С. С. С. Р.

Высший Совет Народного Хозяйства

ГОСУДАРСТВЕННЫЙ

Оружейно-Пулеметный Трест

„Р У Ж“

Отдел Административного Хоз.

П/отдел

МОСКВА, ш. Ногина, Деловой двор, 2-й подъезд

Телеф.: Коммутатор 3-29-80, доб. 1-93
Адм. Отдела 3-29-80, „ 2-82

768

По вопросу:

АП/- отд. в 2-х экз

№1-адресату

РАССЕКРЕЧЕНО

СЕКРЕТНО

Ответ ожидается к

ИЖИКО

с/г.

Ижевск

192 г. №

46779

(при ответе сослаться на № и дату)

СЕКРЕТАРИАТ ИЖЕВСКОГО ОБЛАСТНОГО КОМИТЕТА

В.К.П. (б)

В.Е.ГОРОВОУ

На Ваш № от с/г.

Q

Правлением Оружейно-Пулеметного Треста достигнуто с О.Г.П.У. соглашение по вопросу изменения, сокращения, и замена некоторых постов на Ижевских заводах охраняемых местным полком О.Г.П.У. вольнонаемной охраной, благодаря чего будет вызвано некоторое сокращение личного состава полка, который как нам сообщили в О.Г.П.У. частично укомплектован из местного населения, что по мнению О.Г.П.У. может вызвать нежелательные явления на почве национального вопроса.

Указанные мероприятия вызваны следующими двумя весьма уважительными причинами:

- 1) Замена постов охраняемых полком О.Г.П.У. вольнонаемной охраной производится исключительно в местах связанных с выпуском и выпуском рабочих и проездах через которые производится перевозка материалов и изделий, которых приходится производить обыски рабочих, проверку пропусков и пропускного материала и изделий, что красноармеец милиции на посту выполнить безусловно не может, до настоящего времени на этой почве был ряд инцидентов.
- 2) Оставление охраны как она имеется сейчас вызывает значительные затраты излишних средств, что безусловно должно отразиться на стоимости выпускаемой заводом продукции.

Адрес для телеграмм: Москва РУЖ

АРХИВЫ УДМУРТИИ

АРХИВЫ УДМУРТИИ

УДМУРТИИ

УДМУРТИИ

УДМУРТИИ

266

РАССЕЛЕНИЕ

АРХИВЫ УДМУРТИИ

АРХИВЫ УДМУРТИИ

АРХИВЫ УДМУ

Все вышеизложенное заставляет Правление
Треста обратиться к Вам с просьбой оказать за-
воду содействие к проведению в жизнь вышеуказанных
мероприятий. -

С КОММУНИСТИЧЕСКИМ ПРИВЕТОМ.

ПРЕДСЕДАТЕЛЬ ПРАВЛЕНИЯ ОРУЖЕЙНО-ПЛЕЧЕВНОГО
ТРЕСТА: -

(БРУНО)

АРХИВЫ УДМУРТИИ

АРХИВЫ УДМУРТИИ

АРХИВЫ УДМУ

АРХИВЫ УДМУРТИИ

АРХИВЫ УДМУРТИИ

АРХИВЫ УДМУ

УДМУРТИИ

УДМУРТИИ

УДМУ

27

С. С. К.
ИЖЕВСКИЙ СОВЕТ НАРОДНОГО
ХОЗЯЙСТВА.
ИЖЕВСКИЕ

*Вх. № 250/с
27/VI-28*

ОБЪЕДИНЕННЫЕ
ЗАВОДЫ

27/VI 28 г. № 1409 с

Секретно.

РАССЕКРЕЧЕНО

В ОБКОМ ВКП/б/

СТАЛЬНОЙ И СВАРОЧНО-МАШИНОСТРОИТЕЛЬНЫЙ
ЗАВОДЫ

Согласно распоряжения Врид Директора Заводов
тов.Чекмарева на обороте сего препровождается Вам
для сведения копия отношения РУЖ от 19/VI-28 г. № 488
на секретности согласно ходатайства.

Отдел _____
Почтовый адрес: г. Ижевск, Вотской
Автономной Области.
Почтовый ящик № 11.

Телефонный: Ижевск Стальной.

Зав.Секретной Частью- *М.М.Шу* / Шихов /

27.6.28.

АРХИВ УДМУРТИИ

АРХИВ УДМУРТИИ

АРХИВ УДМУ

УМУРТИИ

УМУРТИИ

УМУ

Отпеч. I экз.
для Бюро ОК ВКП/б/

Секретно. Копия.

РАССЕКРЕЧЕНО

Удоб
С.С.С.Р.
Высш. Совет Нар. Зованства
Государственный
Оружейно-Пулеметный Трест
" РУЖ "
Отдел Экон. Труда

" 19 " Июня 1938 г. № 4838с

В НАРКОМТОРТ тов. МИКОЯНУ.

Копия: ИЖЕВСКИМ ЗАВОДАМ, Г.В.И.У. и Ц.К.В.С.РМ.

Москва,
пл. Ногина, Деловой двор,
2-ой под"езд.

По вопросу:

Снабжения хлебом рабо-
чих ИОЗ"а.

Правлением Треста РУЖ получено сообщение от
Директора Ижевских заводов о том, что положение в
снабжении хлебом рабочих Ижевских заводов катастрофичес-
кое наблюдаются чрезмерные очереди у магазинов,
что усиливает волнение рабочих, ставя Вас в
известность Правление Треста РУЖ просит Вас при-
нять соответствующие меры к урегулированию данного
вопроса. -

Секр. часть
Вх. № 1409с.
25/VI-28г.

Подлинный за надлежащими подписями:

И. Микоян

Совершенно секретно

Вх. № 251/с
28/VI-282

В БЮРО ОБКОМА.

(Изм. Лобтрав) РАСКРЕЧЕНО

З А Я В Л Е Н И Е.

28

19-20 июня Заводуправление получило срочное задание по моблинии, пересмотреть в течении 3-х дней весь мобилизационный план завода, с максимальной возможностью, такую огромную работу, естественно, что за такой короткий срок сделать физически невозможно, поэтому мною было два раза запрошен Трест отсрочить представление материала до 1-го июля 1928 г., но ответ первый был категорическим отказом, второй ответ - дана была отсрочка два дня, все это положение поставило завод перед необходимостью привлечь к работе ряд работников, до 50 чел. со сверхурочными работами, поставив всю работу на боевую ногу и выполнить в требуемый срок треста, учитывая, что вся эта работа мобилизационно-боевая и не может быть отложена, кроме того, такой же материал нужно было представить и Военно-Морской Инспекции Н.К.РМ для получения на эту работу разрешения, от Союза мы не могли добиться и союз отказывает, хотя Отдел Труда не возражает. Работа исполнена, затрачено сверхурочно 812 часов, деньги работникам уже выданы, но оформить все же нет возможности на сверхурочные, такое положение я считаю безобразным отношением союза к срочной мобилизационной работе военного характера и, кроме того, ставит завод перед невозможностью выполнять боевую работу по моблинии. Прошу бюро Обкома обратить внимание на данное явление.

Зам. директора завода

[Handwritten signature] (чекма ре в)

Уважаемый товарищ
ГЕНРИХ ИВАНОВИЧ.

Информирую о событиях, которые вызваны проведением в жизнь нового колдоговора:

§ 3-й нового коллективного договора в части примечания может быть истолкован, как обязательство выплатить рабочим повременщикам всю разницу между заработком рабочего по старому колдоговору и по новому за январь, февраль и март месяцы с учетом гарантированного приработка. Это хорошо известно ст. лнж. Отдела Экономики Труда Треста ГУБИМУ, завод достиг соглашения с ЗАВКОМОМ, которое утверждено и пленумом завкома и делегатским собранием, о выплате рабочим повременщикам разницы за январь, февраль и март месяцы только между их средним заработком и тарифной ставкой без приработка по новому колдоговору. Эта выплата исчислена была первоначально при тов. САВИЦКОМ в 17.500 руб. в месяц и в последствии выяснилась необходимость увеличить эту сумму на 3.528р.77к. в месяц и довести, таким образом расход до 21.029р.77к., при сохранении разницы, только на твердый тариф.

В настоящее время рабочие повременщики организованные группой отсталых партийцев, под руководством члена партии Тараканчикова требуют выплаты дополнительной разницы за январь, февраль и март месяцы между их заработком в I квартале и новой тарифной ставкой с гарантированным приработком. Это повлечет за собой дополнительный расход примерно в 20.000 рублей в месяц, а в три месяца 60.000 рублей.

Имея ввиду, что по этой группе рабочих заводом допущена переплата против фонда в сумме около 8.000 рублей в месяц при установлении % приработка, парт и профорганизации в требованиях эту группу рабочих не поддержали. Но данная группа имея партийных организаторов, главным образом Тараканчикова, вышла из под влияния всех организаций и избрала делегацию для послышки в НК РКМ и к тов. СТАЛИНУ в составе двух членов партии - Тараканчикова и Кузнецова и кандидата партии Иванова.

В силу отказа профорганизации в деньгах на командировку

285
предполагается помимо парт и профорганизаций созыв общего собрания повременщиков для обсуждения вопросов по кредитованию поездки делегации.

На территории завода появились, за текущую ночь, на видных местах об"явления писанные мелом, с призывом собраться завтра в 2 1/2 часа дня у Угольных ворот, при чем одно об"явление сопровождается лозунгом "долой обман". Имеются сведения, что предполагено на этом собрании поднять вопрос о снабжении хлебом, которое по прежнему неудовлетворительно.

Сейчас закончилось заседание обкома, которое постановило в главном следующее:

1. Доплату намеченную Завкомом, Райкомом и заводом считать правильной.
2. Ни каких дальнейших переплат не допускать.
3. Признать деятельность партийцев в группе повременщиков антипартийными и антисоветскими и осудить их.
4. Парторганизация завтра об"являет общее собрание рабочих повременщиков нелегальным и созывает партийцев для того, чтобы не допустить собрания.
5. На завтра назначается пленум Завкома и делегатское собрание для обсуждения вопроса о повременщиках.
6. Принимаются меры к задержанию делегации, но можно допустить, что таковая выедет все-таки и на днях будет в Москве. Тресту необходимо иметь должную подготовку.
7. Приняты все нужные предохранительные меры против возможных выступлений, как парт, проф, так и советскими органами, в частности О.Г.П.У.

Вся эта история послужила к укреплению антипартийны антисоветских течений и групп партийцев с Тараканчиковым во главе. Наши полную поддержку в лево-эсеровских и меньшевитских элементах, которые определенно поднимают голову.

Партийная и профсоюзная работа в значительном % сорвана и, конечно отражается на производительности Труда.

Принимая во внимание, всю обстановку на заводе совершенно невозможно допустить, чтобы в Москве было принято

30

решение доплатить свыше установленного на заводе предела, так как и без того заработок повременщиков близок к заработку сдельщиков, а в отдельных случаях и сейчас превышает заработок сдельщиков.

Пользуясь случаем сообщаю, что мандат на осмотр Воткинского завода не получен, а также не получено разрешение Треста на постройку дополнительно 16 квартир в сумме на 100.000 руб. для инженерно-технического персонала, положение с которыми остается не допустимым, что Тресту хорошо известно. Прошу этот вопрос ускорить.

Секретарь Обкома т. Егоров в Москве, ему посылается письмо от т. Жилина /Председателя Завкома/. Это письмо везет член партии Власов, но он не в курсе дела затрагиваемого настоящим письмом.

Ваш ответ и инструкции прошу выслать с т. Власовым.

С Коммунистическим Приветом

-12- Июля 1928г.

г. Ижевск.

Зак. марш
Власов

П Р И К А З

ПРАВЛЕНИЯ ОРУЖЕЙНО-ПУЛЕМЕТНОГО ТРЕСТА

Москва 4 Июля 1928г.

№ 68.

Брид. Директора Ижевского Оружейного и Сталеделательного Завода т. МОЧАЛОВ И.М., прибывший в Трест вследствие срочного вызова Правления для проработки мобилизационных вопросов систематически не посещал Трест, не являлся 2-го Июля РК.РКИ, 3-го Июля на Заседание Мобупра ВСНХ СССР, за что объявлено ему строгий выговор и предлагаю возвратиться к месту службы немедленно.

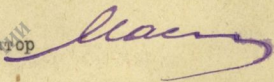
П.п. ПРЕД.ПРАВЛЕНИЯ

/Г.БРУНО/

НАЧАЛЬНИК А Х О

/Иванов/

верно: Инструктор-Кодификатор



14/июль 28

К СОЛОДАДУ ЦК ВСРМ ПО РАБОТЕ ОРУЖИЙНОГО ПУЛЕМЕТНОГО ТРЕСТА.

1. Организационный период в работе треста /1926/27г./ был неизбежно связан с рядом особенностей и недостатков, характерных для военной промышленности в предыдущий период ее работы. Сюда относятся: а/ крайняя громоздкость руководящего аппарата и неоснование его за нуждами и запросами заводов; б/ отсутствие живой связи с заводами и неправильная чисто формальная система руководства ими / система приказов/; в/ частый пересмотр программ, подрывающий нормальный ход производства; г/ невыявленность внутренних ресурсов предприятий, неопределенность оборотного капитала, значительное количество неликвидных средств; д/ запутанная и сложная отчетность, систематически запаздывавшая и не дававшая ясной картины состояния предприятий; е/ непомерно-высокие накладные расходы, тяжелым бременем ложившиеся на продукцию, в особенности на мирную ее часть, в виду неправильной их раскладки; ж/ слабая загрузка и значительная неиспользованность заводского оборудования, повышавшая амортизацию и ложившаяся на себестоимость изделий; з/ неаккуратное выполнение обязательств со стороны треста в части снабжения и финансирования заводов, а также со стороны заводов в части планового выполнения и сдачи заказов.

2. Основные задачи, поставленные Центральным Комитетом ВСРМ при реорганизации военной промышленности и формировании новых трестов по отдельным ее отраслям, заключались в следующем: создание гибкого, четко работающего аппарата, своевременно реагирующего на нужды заводов, улучшение руководства, построенного в первую очередь на живой связи с заводами, выявление оборотных средств и реализация значительной массы неликвидных ценностей, сокращение излишних запасов материалов и ускорение оборота; упорядочение и упрощение отчетности заводов путем решительного ее сокращения; качественное улучшение заводского управленческого аппарата и постепенное переведение заводов на хозрасчет, точное определение военных программ с гарантией их пересмотра в дальнейшем; использование незагруженного оборудования путем загрузки заводов мирными заказами, обеспечение заводов импортным и внутренним снабжением, решительная борьба с накладными расходами и усиление работы по рационализации.

3. К настоящему времени организационный период в работе треста можно считать в общем законченным, при чем первые результаты его работы доказывают целесообразность проведенной реорганизации. Руководство треста приблизилось к заводам, проведена большая работа по инвентаризации, выявлению внутренних ресурсов предприятий и реализации неликвидных ценностей, производственные задания заводам стали даваться более заблаговременно и реже пересматриваться; приступлено к переводу предприятий на действительный хозрасчет, упрощена и введена в сроки отчетность, значительно расширены мирные производства, проведена специализация заводов по роду своей продукции.

4. Финансово-экономическое положение треста истекшего 26/27года было напряженным и продолжает оставаться напряженным вследствие особого состояния его баланса, отягощенного наличием чрезвычайно большого количества неподвижных средств. Это состояние было еще углублено необходимостью расходов по заготовке древесного топлива за счет собственных и оборотных средств, слабая реализация излишков, замедлявшая приток средств, отставание выпуска товарной продукции, а следовательно

и реализации их, накопление незавершенных производств, некоторое влияние имеют и расчеты по поставкам и изменения сроков изготовления изделий, большая вексельная эмиссия.

5. Чрезвычайно запаздывает разработка пятилетнего плана в работе треста. К настоящему времени имеются лишь основные перспективные данные по работе мирной продукции, при отсутствии конкретной перспективы военной загрузки заводов. Отмечается крайняя затыжка дачи необходимых заданий со стороны военного ведомства, а также недостаточная работа аппарата треста над вопросами своего перспективного плана в части мирной продукции.

6. Несмотря на значительность проделанной работы по инвентаризации имущества заводов и реализации неликвидов /реализация за отчетный год свыше 70% намеченного/, на ряде заводов все еще имеются реализованные ценности и внутренние ресурсы, что заставляет трест еще усилить нажим в этом направлении.

7. Оборачиваемость капитала в производстве в 1926/27г. - 4,28 и за первое полугодие 1927/28г. - 6,1 раз, среднее же участие капитала в целом к себестоимости в 1926/27г. 0,52, в 1927/28г. - 0,48 и нормальной стоимости реализованной продукции в 1926/27г. - 0,65, в 1927/28г. - 0,48 раз в год - должна быть признана медленной и финансовое его оздоровление невозможным без создания более живого оборота его средств.

8. Выполнение производственной программы нужно признать удовлетворительным в части военной продукции за 1926/27г. /105,6%/, за 1-ое полугодие 1927/28г. - 44,1%, в части мирной продукции за 1926/27г. /95,3%/, за 1-ое полугодие 1927/28г. - 46%, за 1926/27г. по всей товарной продукции 101%, по валовой - 107,7% и за 1-ое полугодие 1927/28г. по всей валовой продукции - 49%.

Некоторое недовыполнение производственной программы объясняется поздним установлением программы, уже после ее согласования, в части мирной продукции, аннулированием части заказов и за счет льготных сроков сдачи по договорам с заказчиками, а также просчетом со стороны коммерческого аппарата треста в связи с его негибкостью и неучтостью к запросам рынка. Это положение отражается неблагоприятно на составлении внутривзаводских программ.

Несмотря на ряд затруднительных моментов в выполнении производственных программ, заводы получили возможность заблаговременного извещения о количестве и ассортименте заказов на 1927/28 год.

9. Необходимо отметить более интенсивный рост доли мирного производства заводов против военной продукции. Рост мирного производства по сравнению с 1925/26г., доля военной продукции в 26/27г. увеличена на 6%, а мирная на 14,3%; в 1927/28г. военная возросла на 18%, мирная на 59,4%/главное увеличение на 1927/28г. по мирной продукции: по текстильным машинам - в 6 раз, по хирургическим инструментам в 2,5; по охотничьему производству 2 раза/.

Необходимо продолжать развитие мирных производств, избегая принятия мелких и случайных заказов, создающих затруднения для заводов. Мирная продукция должна обеспечить заводу продолжительную загрузку в отдельной его части, соответствующую рентабельность данного производства и характер ее должен в основном определяться: а/ возможностью немедленного использования занятого оборудования для целей военного времени; б/ возможностью использования данной мирной продукции для военных нужд или быстрый переход на изготовление продукции, близкой

к ней по своему характеру. Мирная продукция должна быть хозяйственно совершенно выделена от продукции военной / начисление накладных расходов, общезаводских, по опытным производствам и т.д./.

10. Существенным недостатком является недостаточное планирование производства между цехами, в результате чего забегание одних и непоспевание других цехов, несоответствие в работе цехов заготавливающих и обрабатывающих, излишек одних и недостаток других деталей и инструментов. Наряду с усилением планирования производства и увязки между собой отдельных его процессов следует стремиться к созданию действительной ответственности в работе цехов, путем постепенного перевода их на хозяйственный расчет.

11. Положение со снабжением предприятий не может быть признано удовлетворительным. Размер запаса материальных ценностей на 1/X-26г., в общей сложности обеспечивающие заводы по отношению к производственной программе в 18 мес. на 1/X-27г., эти запасы уменьшены, и составляют обеспеченность в 11 месяцев. Уменьшение запасов даст возможность увеличения оборачиваемости, но все же запас должен быть признан излишне высоким и задерживающим нормальный оборот живых средств заводов. Отсутствие на внутреннем рынке некоторых материалов, крайняя ограниченность необходимых сортов и размеров в течение истекшего периода создавали напряженное положение на заводах и угрозы остановок и перебои.

12. В связи с значительной изношенностью технического оборудования огромное значение приобретают вопросы реконструкции и капитального строительства.

В работе по капитальному строительству и реконструкции имеются дефекты, выражающиеся: а/ переработка по несколько раз плана, б/ по отдельным объектам работ не выполнен, а некоторые работы проведены вне плана; в, несоответствие составных смет с фактическими затратами, причем расходы в целом ряде случаев превышали сметные предположения и общая высокая себестоимость работ; г/ нецелесообразное расходование капитальных вложений, использование части их не по назначению, неумелое ведение построек.

Требуется усилить контроль и руководство в этой области работы и своевременное рас"ассигнование средств. Вместе с тем капитальное строительство должно производиться в соответствии с перспективами потребности военных и мирных производств. Совершенно неудовлетворительным является существующий порядок ведения капитальных работ при отсутствии перспективного плана, так как в этих условиях нет никакой уверенности, что эти работы будут проводиться целесообразно.

13. Проводимая систематическая работа трестом по снижению себестоимости дала некоторые положительные результаты достижения по снижению себестоимости, которые составили в 1926/27г. в среднем в размере 6,8% и за 1-ое полугодие 1927/28г. - 7,5%. Отрицательными явлениями необходимо отметить: уменьшение амортизационных начислений, снесение на счет капитального строительства всякие расходы по ремонту. Это дает фиктивное снижение себестоимости и увеличивает размер прибыли и делает удорожание капитального строительства.

Необходимо отметить, что калькуляция себестоимости поставлена неудовлетворительно как на заводах, так и в тресте; в частности существенным недостатком является отсутствие калькуляции по отдельным ее элементам, так как вопрос с себестоимости продукции является для треста одним из основных вопросов его существования и возможности его дальнейшего развития, необходимо продолжить эту работу и поставить на должную высоту калькуляцию,

35

14. Трестом не выполнены за 26/27 год директивы правительства о снижении на 15% общезаводских расходов в 1-м полугодии 1927/28г. Размер общезаводских расходов превышает плановое задание на 2,3%.

15. Рационализаторские мероприятия по тресту неудовлетворительны, в виду слабости организаторских аппаратов или полного их отсутствия; недостаточное инструктирование трестом, нет плановости в работе, отсутствие разработанного метода учета выполнения и малое вовлечение широких рабочих масс и инжсекций в рационализаторскую работу.

16. Технические кондиции / условия приемки / для военных изделий являются в значительной мере устаревшими и не отражающими действительных потребностей в отношении качества продукции. Считаю необходимым самую строгую и требовательную оценку действительной годности изделий для употребления, следует одновременно добиваться коренного пересмотра устаревших и несущественных для дела требований, при которых внимание обращается главным образом на внешнюю обработку и становится возможной браковка вполне годных изделий.

17. Правление треста вело непрерывную организационную работу по упрощению, сокращению бухгалтерской и статистической отчетности, необходимо отметить некоторые достигнутые результаты в этом направлении, тресту необходимо и в дальнейшем продолжать эту работу.

18. В области междузаводских заказов до сих пор наблюдаются случаи неаккуратного выполнения этих заказов отдельными заводами, с другой стороны существует несвоевременность дачи заказов, предъявление их вне плана и невыполнение своих финансовых обязательств, что вызывает задержку нормального хода производства одних заводов со стороны других. Следует установить в области взаимоотношений между заводами порядок полной взаимной ответственности за обоюдное выполнение своих обязательств, а также оформление этих обязательств специальными договорами между заводами с несением соответствующей неустойки в случае их невыполнения.

19. Процент брака остается по ряду изделий очень высоким. Недостаточно четко и детально поставлен учет брака на заводах и анализ причин брака в производстве.

20. Одним из условий борьбы с простоями является точная их регистрация и изучение причин, вызывающих простои, между тем на ряде заводов отмечается неаккуратный учет простоев. Следует одновременно усилить борьбу с прогулами, детально изучая их характер, причины и применяя к злостным прогульщикам правила внутреннего распорядка.

21. Вопросы труда в разрабатываемых перспективных планах заводов находят слабое отражение, в частности, не предусматриваются источники пополнения рабочей силы в связи с задачами развертывания производства. Почти отсутствует проработка вопроса о применении 7-ми часового рабочего дня и вытекающих отсюда потребностей и изменений в экономике заводов, что ставит под угрозу реальность всех намечаемых заводских планов.

22. Сравнительное движение производительности труда и зарплаты на заводах треста следует признать в общем нормальным. Рост зарплаты идет параллельно росту производительности труда.

Показательно, что на предприяттиях с более низким уровнем заработка и меньшей активностью в политике зарплаты, рост производительности

идет замедленным темпом. Учет производительности труда требует своего дальнейшего упорядочения в смысле точного определения элементов учета, полного исключения из учета опытных производств и иных моментов, понижающих показатели производительности, необходимо отметить некоторую задержку в практическом проведении колдоговора.

23. На заводах треста наблюдается значительная текучесть рабочей силы, доходщая до 22% в год ко всему количеству рабочих. Процент служащих по отношению к рабочим остается высоким / за 1926/27г. - 17,31%, в операционном году имеется некоторое понижение, доходщее по тресту до 15,30%.

24. Несчастные случаи имеют тенденцию повышения, если взять 1925/26г. за 100%, то мы имеем по заводам треста в 26/27г. 202%, а в 1-м полугодии 27/28г. уже 177,1% на 1000 чел., выходявших на работу. Необходимо отметить, что несчастные случаи имеются еще в большом количестве. Необходимо отметить, что ряд заводов уделяет недостаточно внимания проведению санитарно-технических мероприятий и охране труда. Причины несчастных случаев мало изучаются и часто не устраняются. Договор по технике безопасности выполняются на многих заводах неаккуратно и не в указанные сроки; наблюдаются случаи частичного неизрасходования отпущенных средств и задержки в выполнении намеченных работ.

25. В работе производственных совещаний наблюдается, наряду с рядом достижений, неудовлетворительность постановки учета предложений, замыкание работы внутри производственных комиссий и недостаточное вовлечение рабочих масс, а также слабая проверка выполнения внесенных и принятых предложений.

26. В области рабочего изобретательства уделяемое внимание заводоуправлениями до сих пор недостаточно. Наблюдаются нарушения директивы об отчислении в фонд премирования. Премирование за ценные предложения и изобретения проводится недостаточно, не создавая действительного стимула для рабочих изобретателей.

27. Наряду с наличием некоторых достижений в области выдвижения рабочих на руководящую работу в производстве и административно-хозяйственном аппарате, следует отметить большей частью случайный характер выдвижения, отсутствие плановости в деле выдвижения, недостаточную работу с выдвиженцами и малое уделяемое им внимание.

28. Количество квалифицированных инженерно-технических сил на заводах треста явно недостаточно. Задачи, стоящие перед заводами, требуют широкого привлечения квалифицированных инженерно-технических работников, в особенности увеличения кадров конструкторов. Необходимо в ближайшее время закончить разработку новых положений о правах и обязанностях инженеров на производстве.

29. Расширение производства на заводах треста требует уделения большого внимания делу подготовки квалифицированной рабочей силы. Необходимо принять меры к разработке плана потребности рабочей силы для заводов треста, связав его с перспективным планом развития каждого завода. На основании решения УШ-го с"езда следует стремиться к постепенному охвату всего ученичества школами ФЗУ, как наиболее оправдавшей себя формой подготовки рабочей силы. На время этого перехода следует улучшить подготовку индивидуального и бригадного ученичества, увеличить об"ем сообщаемых теоретических знаний. В школах ФЗУ наряду с повышением требований к вновь вступающим / обязательное окончание семи-

37

6.-

летки/ следует признать неприемлемым.

30. Особые условия работы военных заводов, вызывающие применение строгой секретности большинства сведений и данных об их работе, крайне затрудняют влияние и участие союзных органов в разрешении хозяйственных вопросов. Связь между заводоуправлениями и союзными органами на местах недостаточная. Наряду с соблюдением надлежащей секретности трест и заводоуправления должны усилить связь с союзными органами / особенно на местах / и систематическую информацию последних о положении и нуждах заводов.

лк.

20/УШ-28г.

Тираж 75 экз.

Директору Ижаводов. -

С В Е Д Е Н И Е

об общем невыходе по причинам в % по отделам
Ижаводов за Апрель, Май, Июнь месяцы 1928 года.

За какой период.	ВСЕГО НЕ ЯВИЛОСЬ	Состояло в делегатских организациях и командировках.	Не явилось на работу.							
			В том числе							
			В отпусках.			Пр о г ул.				
			Очеред-ных.	В связи с роде-ми.	По бо-лезни.	Больных (кро-ме получив-ших отпуск)	По уваж-ным причинам с уважен-ными записками	По уваж-ным причинам без раз-решения.	По уваж-ным причинам без разрешения.	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	
<u>АДМИНИСТРАТИВНАЯ ЧАСТЬ.</u>										
Апрель мес.	7,08	0,26	0,39	0,13	1,58	0,13	-	0,13	4,46	
М а и "	9,53	0,40	3,57	-	1,46	-	0,13	0,13	3,84	
И ю н ь "	11,85	0,63	6,30	0,13	1,26	-	0,13	0,25	3,15	
<u>ТЕХНИЧЕСКАЯ ЧАСТЬ.</u>										
<u>Оружейный Отдел.</u>										
Апрель	4,32	0,05	0,40	0,58	0,61	1,38	0,26	1,04	-	
М а и	6,15	0,55	1,20	0,47	0,81	1,80	0,36	0,96	-	
И ю н ь	8,17	1,41	2,55	0,46	0,95	1,62	0,33	0,85	-	
<u>Инструмент. Отдел</u>										
Апрель	5,12	0,06	0,97	0,36	1,69	0,66	0,24	1,14	-	
М а и	7,57	0,36	2,31	0,41	2,19	0,83	0,47	1,00	-	
И ю н ь.	9,68	0,88	4,20	0,17	2,10	0,99	0,58	0,76	-	
<u>Металлургич. Отд.</u>										
Апрель	8,63	0,09	0,58	0,27	0,92	1,65	0,32	2,23	2,57	
М а и	11,23	0,63	3,25	0,27	1,24	1,58	0,34	1,81	2,11	
И ю н ь	15,78	1,81	6,83	0,25	1,50	1,71	0,33	1,60	1,75	
<u>Отд. Гл. Механика.</u>										
Апрель	7,57	0,06	0,89	0,26	1,97	0,06	0,45	0,96	2,92	
М а и	14,22	0,45	7,23	0,19	2,09	0,13	0,63	0,76	2,74	
И ю н ь	18,02	0,48	9,85	0,30	2,67	0,06	1,97	0,72	1,97	

3825

П/отд. Архитект.

Апрель.	7,79	0,32	3,25	-	1,30	0,97	0,65	1,30	-
М а и	10,14	-	6,42	-	1,35	1,01	0,68	0,68	-
И ю н ь	12,46	-	7,86	0,37	1,08	1,08	1,36	0,81	-

Отд. Оздоровлен.

Апрель	12,81	0,24	6,29	0,16	0,71	2,12	1,34	1,95	-
М а и	10,65	0,39	5,42	-	0,52	1,80	1,29	1,23	-
И ю н ь.	10,11	0,90	4,92	0,05	0,53	1,64	0,69	1,38	-

ВСЕГО ПО ТЕХЧАСТИ.

Апрель	7,22	0,10	1,22	0,35	1,04	1,29	0,41	1,55	1,26
М а и	9,57	0,51	3,33	0,30	1,25	1,39	0,51	1,26	1,02
И ю н ь.	12,43	1,27	5,49	0,28	1,43	1,38	0,62	1,14	0,82

ФИНАНСОВО-ХОЗЯЙСТВЕННАЯ ЧАСТЬ.

Апрель	7,38	0,03	1,70	0,39	1,73	0,65	0,56	1,28	1,04
М а и	11,06	0,19	5,02	0,40	1,94	0,68	0,64	1,17	1,02
И ю н ь.	13,47	0,83	7,21	0,40	1,88	0,48	0,83	0,92	0,92

ВСЕГО ПО ЗАВОДАМ.

Апрель	7,24	0,09	1,27	0,35	1,19	1,12	0,42	1,44	1,36
М а и	9,84	0,44	3,65	0,30	1,39	1,20	0,52	1,20	1,14
И ю н ь.	12,59	1,16	5,84	0,30	1,51	1,15	0,64	1,06	0,93

Заведующий О.Э.Т.

Вр. Зав. Статбюро.

О.Э.Т.
Резинов

25 августа 1926 году

лр

ПРАВОНАРУШЕНИЯ.

за Июль-Август 1927/28г.

НАРУШЕНИЯ.	Июль		Август		ПРИМЕЧАНИЕ.-
	Колич. человек	В % отношении	Колич. человек	В % отнош.	
ОБЩЕЕ ЧИСЛО ПРАВОНАРУШЕНИЙ.	7231	100	22127	100	
1. Число рабочих передавших номера друг. лицам.....	-	-	1	-	
2. Число лиц задержанных на территории заводов / посторонних/	-	-	5	-	
3. Тоже прошедших по рабоч. номерам.....	-	-	6	0,03	
4. Число лиц посетивших заводком в урочное время	1894	26,19	-	-	
5. Спавших на производст.	3	0,05	6	0,03	
6. Пьяных на производств. м"	6	0,08	27	0,12	
7. Опоздавших на работу	"	-	-	-	
8. Собравшихся за 10 мин. до выпуска у пр. ворот	5328	73,66	20405	92,22	
9. За 10 мин. до обеден. перерыва у ларьков ЦРК	7299	-	1682	7,60	
ОБЩЕЕ ЧИСЛО КРАЖ:	6	100	26	100	
1. Из них раскрыто.....	3	50,00	9	34,62	
2. Посвяно на прекращение	1	16,67	10	38,46	
3. Незаконченных производ. следствием.....	2	33,33	7	26,92	

Трудовой

Директору Ижзаводов.-

С В Е Д Е Н И Е

о % браку по причинам по Ижзаводам за Апрель, Май, Июнь м-цы 1928 г.

ОТДЕЛЫ ЗАВОДОВ.-	От металла или материалов	От мушниц.	От инструментов.	От полировки.	От рабочих.	Необходимый при проверке.	От техперсонале.	От оборудования (станки)	От лекал.	От калки.	Брак сомнительный.	ВСЕГО браку по всем причинам.
ОРУЖЕЙНЫЙ ОТДЕЛ: Апрель	2,35	0,13	1,09	0,15	4,01	0,09	0,02	0,14	0,02	0,23	0,25	8,48
М а и	3,11	0,08	1,05	0,07	3,68	0,08		0,15	0,01	0,12	0,10	8,45
И ю н ь	2,62	0,07	1,11	0,04	3,77	0,06	0,10	0,09	0,00	0,12	0,06	8,04
МЕТАЛЛУРГ.ОТДЕЛ: Апрель												1,69
М а и												1,48
И ю н ь												1,72

Заведывающий О.Д.Т.-

Вр. Зав. Статбюро.-

25 августа 1928г.

Секретно.-

Экз. №...

Отп. в 2-х экз:
Экз. № 1-й Д.3.
" 2-й " в делов 22.74.

Н Е Я В К А

в количестве и % -тах к общему числу работников в Заводах.

П Е Р И О Д	П р и ч и н ы н е я в о к.																	
	Общий невыход.		Прогул по неизвестн. причинам.		В командировках.		В декретн. отпусках.		В связи с родами.		По болезн.		Больных кроме получивших отпуск.		Прогул по уважительн. причинам.		Пользован пр. аднич. или своб. днями	
	Кол. челов.	% %	Кол. челов.	% %	Кол. челов.	% %	Кол. челов.	% %	Кол. челов.	% %	Кол. чел.	% %	Кол. челов.	% %	Кол. челов.	% %	Кол. челов.	% %
И Ю Л Ь м-ц с.г.	7842	40,98	152	0,79	56	0,29	6605	34,52	54	0,28	260	1,36	135	0,71	580	3,03	174	0,91
А В Г У С Т	1968	10,25	200	1,04	29	0,15	1086	5,65	53	0,28	238	1,24	171	0,89	191	1,00	189	0,98

④ *документ не выдан*

114

КОНСПЕКТ К ДОКЛАДУ
О ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТИ ТРУДА НА ИЖЕВСКИХ ЗАВОДАХ В
1927/28 ГОДУ ПО СРАВНЕНИЮ С 1926/27 г.

Производительность труда может быть охарактеризована:

1. Выработкой изделий в учетных единицах на одного работника заводов
2. Затратой часов на одну учетную единицу и
3. Выработкой в рублях на одного работника.

По данным таблицы первой усматривается: что производительность труда за I-е полугодие текущего операционного года поднялась на 20,26% и за 3-й квартал по сравнению с прошлым же годом на 27,05%

Подходя к вопросу определения производительности труда, исходя из затрат времени на одну учетную единицу, по сравнению с прошлым годом, за первую половину текущего года имеем повышение на 19,8% и за 3-й квартал на 29,38%. /таблица № 2/.

Исчисление движения производительности труда в зависимости от выработки на одного работника в рублях показывает также рост за I-е полугодие на 21,9%

Все три метода определения роста производительности труда говорят за то, что таковой возрос против прошлого года не менее 20%

Указанный рост следует объяснить уплотнением рабочего дня, за что говорят сведения о переработке норм /таблица № 4/, и рационализаторскими мероприятиями.

БРАК: Количество браки до конца первого полугодия текущего года было стабилизировано. 3-й квартал показывает повышение процента брака по Оружейному отделу, главным образом за счет недоброкачественности материалов и металлов, инструмента и от рабочих. по Металлургическому отделу брак стабилен / таб. № 5/.

ЗАРПЛАТА: В среднем по заводу зарплата на I-е апреля текущего года, по сравнению с прошлым годом возросла на 7,68%, рост зарплат по состоянию на I-е Июля выразился 17,44%, что надлежит объяснить проведением нового колдоговора. /движение зарплат см. таб. № 6/

	Средний заработок на одного работ. возрос на I-е апреля	на I Июля
По группе рабоч.	9,53	20,08
" " служащ.	4,79	9,23
Млад. обсл. персон.	7,32	16,08

**СОСТОЯНИЕ
ДИСЦИПЛИНЫ:**

Характеризуется прилагаемой таблицей № 7 из которой усматривается снижение прогулов, по неизвестным и неуважительным причинам. По сравнению с прошлым годом, по состоянию на 1-е Июля имеется общее снижение неявок.

Простои также идут на убыль, если в 1926/27 г. имели всего простоев и прогулов 3,7%, то на 1-е апреля 1927/28 года их было 2,56% и на 1-е Июля 2,16%.

ПРАВО НАРУШЕНИЙ.

В абсолютных цифрах имеется большее снижение правонарушений, таковое надлежит отнести неадекватности существующего учета по некоторым видам правонарушений. Во всяком случае количество опозданий на работу, спанья и явок на работу в пьяном виде резко изменилось в сторону улучшения. Хожение в Завком в урочное время прекратилось, т.к. доступ в Завком со стороны завода по рабочим номерам запрещен.

ДВИЖЕНИЕ СЕБЕСТОИМОСТИ ИЗДЕЛИЙ:

Движение себестоимости изделий усматривается из таблицы № 10.

Как видно из сведения, в основной массе цены на изделия против прошлого года по состоянию на 1-е апреля имели снижение и в 3-м квартале снижение продолжается.

Удорожание винтовки в 3-м квартале против отчетной полугодовой цены объясняется отнесением на нее общезаводских расходов по содержанию военной охраны /Пр.50 и повышение зарплаты на 60 к.

4/4

XIX. НАКЛАДНЫЕ РАСХОДЫ.

Общезаводские.

В сравнении с прошлым годом, общезаводские расходы отчетного полугодия 1927/28 г. по отношению к прямой производственной зарплате дают значительное понижение, а именно: расходы прошлого года давали 96,74% к зарплате, а в отчетном полугодии - 69,47%, а в третьем квартале - 69,64%.

Цеховые.

В прошлом году цеховые расходы по балансовым данным составляли 249,36% к прямой зарплате, - в отчетном же полугодии обнаруживается размер расходов в 196,65%, т.е. первое полугодие текущего года дает снижение на 52,71%, а первый квартал т/г. равен 202,44%.

Такое крупное понижение расходов объясняется тем обстоятельством, что в состав цеховых расходов в 27/28 году включены расходы по лесозаготовкам, которые в прошлом году учитывались в другом счете.

Исключая указанные расходы и кроме их, не принимая для сравнения цеховые расходы по П/Отделу Архитектора, постройки железной дороги Нылга-Ува, содержание районных расчетных контор и пр. несравнимые величины, получим следующие цифры для проведения возможного сопоставления:

ПЕРИОДЫ	По видам расходов.	По отчету	% цеховых расх. к зарплат.	Исключается.	Осталось сравнимых величин.	% цеховых расходов к зарплате.
1926-27 г.	Цеховые расходы.....	9744768	249,36	643500	9101268	270,71
	Зарплата.....	3904440		542442	3361998	
1927-28 г.	Цеховые.....	6520461	196,65	596516	5923945	260,47
	Зарплата.....	3315743		1041310	2274333	
III кв.	Цеховые.....	3263247	202,44	135821	3127426	241,5
	Зарплата.....	1611935	77	316998	1294937	77

таким образом цеховые расходы за I полугодие дадут снижение 270,71 минус 260,43 равное 10,24%, а III-й квартал 270,71 - 241,5 равное 29,21%, что и следует отнести к достижениям режима экономии.

Таблица 4.

46

ПЕРЕРАБОТКА НОРМ ПО ЗАВОДУ В ЦЕЛОМ.

	За 1926/27 год.	За I-ое полу- годие 1927/28 года по срав- нению с 1926/27 годом.	За 3-ий квартал 1927/28 г. по сравнению с 1926/27 г.
Выработка в % от нормы.....	149,03	162,53	165,35
% увеличения про- изводительности труда сдельщиков	100,0	109,06	110,95

Таблица 3.

ВЫРАБОТКА НА ОДНОГО РАБОЧЕГО И РАБОТНИКА В РУБЛЯХ, И % %
 За 1-е полугодие 1927/28 года по сравнению с 1926/27 г.

	На 1 рабочего		На 1 работника	
	В рублях	в % %	В рублях	В % %
1926/27 г.	125,49	100,00	109,72	100,00
За 1-е полугодие	151,64	120,84	133,75	121,90

48

2. ЗАТРАТА ЧАСОВ НА 1 ИСПОЛНЕННУЮ УЧЕТНУЮ ЕДИНИЦУ.

ПЕРИОД	Затрата часов на 1 учетную единицу одним работником по военной программе		
	Ис завод в целом без Лесоотдела и отд. Оздоровления.	в % Отношение 1926/27 г.	% Повышение производит.
Средние за 26/27	74,29	100,0	100,00
1-е полугодие 1927/28 года	62,05	83,52	119,8
III-й кв. 27/28 г.	57,42	77,29	129,38

49

1. ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТЬ ТРУДА

за 1926/27 г., 1-е полугодие III кв. 27/28 г.

ПЕРИОД	Выработка на одного работника (рабочего и служащего) в учетных единицах по военной продукции.			
	Оружейный отдел	Металлург. отдел	Заводы в целом без Лесостд. и Отд. Оздор.	в % отн. к пр. году
Среднее за 1926/27 год...	4,294	5,445	2,577	100,0
Ср. 1-е полугод. 27/28 г.	4,277	6,817	3,099	120,26
" III кв. 27/28г.	4,682	7,022	3,274	127,05

ДВИЖЕНИЕ БРАКА ПО ПРИЧИНАМ.

За 1926/27 г., 1-ое полугодие и 3 квартал 1927/28 года.

ОТДЕЛЫ	ПЕРИОД	Причины и % брака						ВСЕГО по всем причинам.
		От металл. или материалов	От ин-та лекал и приборов	От рабочих	От Техперсонала	От неисправности оборудования.	По всем прочим причинам	
По Оружейному отделу:...	За 1926/27 г.	1,86	1,06	3,73	-	0,07	1,13	7,85
	1-е полугодие 1927/28 года	1,87	0,88	3,72	0,06	0,11	1,63	7,67
	III квар. 1927/28	2,70	1,09	3,81	0,04	0,12	0,55	8,31
По Металлургическому отделу:.....	За 1926/27 год	-	-	-	-	-	-	1,62
	1-е полуг. 27/28	-	-	-	-	-	-	1,78
	III кв. 27/28 год	-	-	-	-	-	-	1,63

120
 1/5 -

Таблица 6.

Средний заработок одного работника в рублях.

Категория работников.	За 1926/27 опер.г.		За 1-е полугод.27/28		За Апрель 27/28г.		За М а й		И ю н ь	
	Сумма	% к за-работ. рабочего	Сумма	% к прош-лому году	Сумма	% к прош-лому г.	Сумма	% к прош-лому году	Сумма	% к прош-лому году.
Рабочий....	48-86	100,00	54-61	109,53	56-36	113,04	60-22	120,78	59-87	<u>120,08</u>
Служащий..	86-12	172,72	90-24	104,79	86-77	100,76	94-04	109,20	94-07	<u>109,23</u>
Младш.обслуж.перс.	35-82	71,84	38-44	107,32	41-61	114,49	42-48	118,59	41-58	116,08
Служащие..										
Техн.перс.нис.и ср.	117-48	236,62	126-21	106,98	127-03	107,67	139-90	118,58	144-79	122,73
Хозяйствен.перс.	68-01	136,41	73-14	107,54	69-89	102,77	75-13	110,47	73-96	108,75
Счетно-конд.перс.	67-48	135,34	68-54	101,57	61-64	91,35	68-70	101,81	67-91	100,64
Высш. адм. техперс.	311-75	625,26	344-46	110,49	374-00	119,97	262-79	84,30	271-71	87,16
Средний по заводу всех работников	54-59	109,49	58-78	107,68	60-00	109,91	64-82	117,82	64-11	117,44

1 апреля в руб. 59,80
 Сред. 18.47
 1 12.13
 15
 М.

НЕЯВКА В % ОТНОШЕНИИ К ОБЩЕМУ КОЛИЧЕСТВУ РАБОТНИКОВ
ПО ПРИЧИНАМ.

52

Неявка в % за 1926/27 и 1927/28 операционный год.

ПЕРИОД

Причины неявок.

Общий % невыхо- да. Прогул по неяс- ной причине В коман- дировке В декр. отпуск. В связи с родами По бо- лезни. Больн. кроме получ. отпуск. Прогул по ува- жительн. причине Польз. праздн. или свобод. днем.

1

2

3

4

5

6

7

8

9

10

Средний за 26/27 г. 11,68 1,40 0,18 5,45 0,39 1,97 1,52 0,77 1,35

Средний за 1-е полугодие 27/28 г. 5,67 1,28 0,19 0,80 0,36 1,32 1,26 0,46 1,44

А п р е л ь 5,88 1,44 0,09 1,27 0,35 1,19 1,12 0,42 1,36

М а и 8,70 1,20 0,44 3,65 0,30 1,39 1,20 0,52 1,14

И ю н ь 11,66 1,06 1,16 5,84 0,30 1,51 1,15 0,64 0,93

33

ПРОСТОИ В % К ОБЩЕМУ КОЛИЧЕСТВУ
РАБОЧИХ ЧАСОВ И ПО ПРИЧИНАМ ЗА 1926-27 Г.
И 1927/28 ОПЕРАЦИОННЫЙ ГОД.

Период	1-е полу- годие	За III квар- тал.	Примечание	
1926/27	1927/28 г.			
П Р И Ч И Н Ы				
1	2	3	4	
5				
Самовольный прогул	1,25	1,19	1,28	
Отсутствие инструмента и приспособление, из за их неисправности недоброкачественности.....	0,02	0,02	0,02	
Неисправность станков трансмиссий (в том числе и разрывы ремней).....	0,38	0,27	0,20	
Останов подачи энергии (останов трансмиссии, мотора прекращение освещения или его недостача...	0,02	0,05	0,03	
Недостаток топлива.....	-	-	-	
Отсутствие сырья и полуфабрикатов	0,04	0,02	0,03	
Недостаток организации производства (ожидание работы, получение работы, ее сдача и т.д.)	0,71	0,63	0,42	
Прочие причины не технического характера.....	0,28	0,38	0,18	

Итого по всем причинам...	1,45	1,37	0,88	
Всего прогулов и простоев.....	2,70	2,56	2,16	

54

С В Е Д Е Н И Е
о правонарушениях и кражах за 1926/27 г. I-е полугодие и 3-й квартал. 1927/28 г. *Вертеман. Но. Вилла*

Н А Р У Ш Е Н И Я	С марта по Сент. I-е полугодие 3-й кварт. месяца 26/27г.		
	Количество человек	Количество человек	Количество человек
<u>Общее число правонарушений.</u>	3 838	11 372	236
1. Число рабочих передавших ММ другим лицам.....	7	2	-
2. Число лиц задержанных на тер. завода/постор. прошедших по раб. номерам...../	2	8	5.
3. Число лиц посетивших Зав- ком в урочное время.....	3 824	2916	-
4. Спавших на производстве	-	22	19
5. Пьяных на производ.....	-	41	39
6. Опоздавших на работу....	-	882	173
7. Собравшихся за 10 мин. до выпуска у проход. ворот....	-	5820	-
8. Тоже за 10 мин. до обеде- ного перерыва.....	-	1672	-
Общее число краж:	16	18	20
1. Из них раскрыто.....	8	9	13
2. Послано на прекращение	5	5	4
3. Не закончен. производ. след.	3	4	3.

55

СВЕДЕНИЕ

О НЕСЧАСТНЫХ СЛУЧАЯХ ЗА 1926/27 г., I-ое ПОЛУГОДИЕ
И 3-ий КВАРТАЛ 1927/28 ОПЕРАЦИОННОГО ГОДА.

ПЕРИОД.	Смертные случаи.					Тяжелые увечья.					С временной утратой трудо- способности.					Без временной утраты трудо- способности.					Всего за месяц.				
	Колич.			% к общему количеству данного месяца	% к данному виду от средн. за 1926/27 г.	Количество.			% к общему количеству данного месяца	% к данному виду от средн. за 1926/27 г.	Количество.			% к общему количеству данного месяца	% к данному виду от средн. за 1926/27 г.	Количество.			% к общему количеству от средн. за 1926/27 год.	% к общему количеству ра- сочлн.					
	Мужчин.	Женщин.	В с е г о.			Мужчин.	Женщин.	В с е г о.			Мужчин.	Женщин.	В с е г о.			Мужчин.	Женщин.	В с е г о.			Мужчин.	Женщин.	В с е г о.		
В среднем на каждый месяц в 1926/27 г.	1	-	1	00,13	100,00	4	1	5	00,65	100,00	275	24	299	3868	100,00	403	65	468	60,54	100,00	683	90	773	100,00	5,57
В среднем за I-ое полугодие 1927/28 г.	1	1	2/3	00,10	66,66	5	1	6,33	00,82	126,60	195	15	210	38,04	70,23	455	77	532	71,04	113,68	656	94	750	97,02	5,11
В среднем за 3-ий квартал	-	-	-	-	00,00	2,67	-	2,67	00,39	53,40	204,33	17	221,33	3250	74,02	381,33	75,67	457	67,11	97,65	588,33	92,67	681	88,10	4,24

№ п. по поряд.	НАИМЕНОВАНИЕ ИЗДЕЛИЙ.	Отчетная стоимость изделий за:					II-й квартал.				ПРИМЕЧАНИЕ.	
		1926/27 г.		I-ое полу- годие 1927/28 г.		Отклонения цен I полу- годия 1927- 28 г. от цен 1926/27 года.		Цены III-го квартала.		Отклонения от 1926/27 г.		
		3	4	5	6	7	Дороже.	Дешевле.				
1	2	3	4	5	6	7	8					
26	Сталь мартен мелкого сорта.....	571	58	520	79	-	-	432	07	-	-	Цены без термической обработки.
27	Сталь тигельная кат. круп. сорта	841	66	-	-	-	-	549	54	-	-	
28	"- " " " сред. " "	896	64	-	-	-	-	710	57	-	-	
29	"- " " " мелк. " "	1107	20	1655	31	-	-	926	18	-	-	
30	Сталь мартен коваяная.....	422	96	395	68	-	-	288	87	-	-	
31	"- тигельная " "	947	26	882	64	-	-	708	21	-	-	
32	Проволока стали мартен круп. сорт.	707	73	759	52	-	-					
33	"- " " " сред. " "	1275	22	1360	40	-	-					
34	"- " " " мелк. " "	2714	32	3153	03							
35	Проволока тигельная крупного сор.	1430	24	3829	29							
36	"- " " " среднего " "	2514	70	3943	55							
37	"- " " " мелкого " "	5609	22	10830	28							

Срочно.

58

С. С. С. Р.

Высш. Совет Народн. Хозяйства

**ИЖЕВСКИЕ
ОРУЖЕЙНЫЙ И СТАЛЕДЕЛАТЕЛЬНЫЙ
ЗАВОДЫ**

Ошле

Почтовый адрес: г. Ижевск, Восточной
Автономной Области.

Почтовый ящик № 11.

Телеграфный: Ижевск Стальной

По вопросу:

11 Августа 1928 г. № 147 w

Ф. БОП. № 791

При ответе обязательно сослаться на этот номер.

ОЖКОМ ВКП/б./ тов. К а д а ц к о м у.

На В. №

(Н/вх. №

На Ваш личный запрос при сем препровождае-
тся список административно-технического персонала
заводов бывших в командировках в Москве по вызову
Треста "РУЖ" и список представителей Треста "РУЖ" и
ВСНХ бывших на Ижзаводах, за время с 1/1 по 9/УШ-
1928г.

ПРИЛОЖЕНИЕ: У п о м я н у т о е . -

ЗАМ. ДИРЕКТОРА ЗАВОДОВ

Чек марев

Приложение на _____ листах.

Ответ ожидается к _____ г.

59

11111111
118 to
182

С П И С О К

Административно-Технического персонала заводов, бывших в командировках в Москве по вызову Треста "РУЖ".

с 1-го Января по 9-е Августа 1928 года.

№ №	ФАМИЛИЯ и ИМЯ.	Занимаемая должность.	Время выезда и прибытия	ЦЕЛЬ КОМАНДИРОВКИ	По чьему распор.
1	КУСТОВ А.Я.	Директор заводов	8/1-22/1	с материалом по пром.инплану, общему заводск.расходам и друг.	предпис. от РУЖ от 5/1-28г.
2	КЛЕОПИН А.Н.	ПДЗ по ТЧ	8/1-22/1	- " -	- " -
3	УШАКОВ Н.Н.	Зав. ВОП	1/1-23/1	на совещание по рационализации	предпис. РУЖ от 4/8/1-28.
4	ИВАНОВ А.В.	Главный Механик	16/П	по вопросам программных заданий	
5	КУСТОВ А.Я.	Директор заводов	8/П-6/Ш	в расп.зам.Пред. Правления Треста	распор. Зам.пред. Правлен. РУЖ
6	ЛАДЕЖЕНСКИЙ Н.И.	Инженер Отд. Оздор.	27/П-29/Ш	для защиты проекта Чуг. Литейн.м.	
7	КРЫЛОВ И.М.	ПДЗ по ФХЧ	3/Ш-24/Ш	по вопросам фин. хозяйст. деятельности заводов	
8	АГАЦЕВ П.Ф.	Гл. Инж. МО	17/П-22/Ш	на пленум Авто и арикокомиссии	телегр. РУЖ № 13881503
9	КОРОТКОВ И.Н.	Гл. Бух.	20/Ш-31/У	с материалом по уценке имущ.	РУЖ № 5110153
10	МАЖАРОВ П.В.	Ст. Инж. Отд. Оздоровлен.	2/1У-22/1У		телегр. РУЖ № 9110313
11	МОЧАЛОВ И.М.	Директор заводов	7/1У-22/1У	с докладом о работе заводов	Предп. РУЖ
12	КЛЕОПИН А.Н.	ПДЗ по ТЧ	7/1У-21/1У	- " -	- " -
13	КРЫЛОВ И.М.	ПДЗ по ФХЧ	15/1У-22/1У	по делу приемки Лесничества	тел. РУЖ № 44020413
14	МОЧАЛОВ И.М.	Директор заводов	29/П-1/У	по делам заводов	Личн. расп. Пред. Зав. РУЖ
15	КРЫЛОВ И.М.	ПДЗ по ФХЧ	29/1У-12/У	по вопросу топлива и финансирован.	- " -
16	ИВАНОВ А.В.	Главн. Механик	30/1У-18/У	Теплотехнич. с"езд	предп. РУЖ от 20/1У № 1222

- 17 МАЖАРОВ П.В. Ст.Инж.Отд. 5/У - для участия в ко- миссии по мотоцик. телегр. РУЖ № 111960305 от 3/У-28г.
- 18 КЛЕОШИН А.Н. ПДЗ по ТЧ 16/У-10/У на заседании при ВПУ по пересмотру строит. программ
- 19 МОЧАЛОВ И.М. Директор заводов 26/У 5/У1 по делам заводов
- 20 МАЖАРОВ П.В. Ст.ин.Отд. Оздоровл. 17/У1 для участия в проф. беге машин "Нами" предпис. РУЖ и удост. № 363
- 21 СОКОЛОВ Ф.Ф. Зам. Пом. ДЗ по ТЧ 24/У1 16/УП - для доклада прав. РУЖ
- 22 ЧЕКМАРЕВ И.И. Зам. Дир. з. 23/УП о докладом о за- грузке 4 кварт.
- 23 КРИЛОВ И.М. ПДЗ по ФУЧ 23/УП для выяснения воп- роса финансово-прог- раммного характера
- 24 КЛЕОШИН А.Н. ПДЗ по ТЧ 27/УП- 3/УП по специальному вы- зову РУЖ

Начальник канцелярии

" " августа 1928 года

ОБЩАЯ СВОДКА

представителей Треста - "РУЖ" - и ВСНХ бывших на Ижзаводов за время с 1-го Января по 9 Августа 1928 г.

№ № п/п.	ФАМИЛИЯ и ИМЯ.	Занимаемая должность.	Время прибытия и выбытия.	ЦЕЛЬ КОМАНДИРОВОК
<u>Я Н В А Р Ъ</u>				
1.	ГРАММАТИКОВ В.	Инж.Металлург п/отд. Военного пр-ва "РУЖ."	21/1 5/П	Для выяснения вопроса о выполнении программ.-
2.	ПОДГОС А.М.	Секр. Правл. "РУЖ"	22/1 30/1	Для выяснения ряда вопросов.
<u>Ф Е В Р А Л Ъ</u>				
3	САВИЦКИЙ	Зам.Предс. Правл."РУЖ"	8/П 27/2	
<u>М А Р Т</u>				
4.	КОШКАРОВА Н.А.	Профессор В.Г.И.У.	10/Ш	Для участия в Комиссии по осмотру Ново-Ремонтной м.
5.	БУТИН Н.И.	Архитектор Техн.Стр. п/от. "РУЖ".	10/Ш	Для увязки программы по жилищному строител.
6.	ВЕЙС Н.И.	Зав.Энерг. Бюро-"РУЖ".	25/Ш 9/IV.	Для разрешения спец.вопрос. совместно с инж. тепло-тех.институт
7.	УШАНСКИЙ В.М.	Старш.Инжен Главэлектро ВСНХ СССР.	17/Ш 24/Ш	Для обследования электроснабжения
<u>А П Р Е Л Ъ</u>				
8.	ЮРГИЛЕВИЧ Ф.И.	Нач.ОЭТ-РУЖ	6/IV- 25/IV.	Для проведения квалификац. разбивки инж. тех. персонала.
9.	КУПРИН П.И.	Старш.Инж. ПТО ГВПУ	21/IV	По секретн. вопросам.-
10.	ВЕИС Н.И.	Зав.Энерг. Бюро"РУЖ"	21/IV 29/IV	С Комиссией для ознакомл. и разреш.вопр. по переустр. заводов.

6005

11.	А П А Р И Н Г.А.	Зав.п/отд. мирн. произв. "РУЖ."	21/IV 28/IV	С Комиссией для ознакомл. и разреш вопросов по пере- устройству завод.
12.	ТОЛОКОНЦЕВ А.Ф. с 3-мя инженерами своим помощником т. Михайловым и Сек- ретарем т. Герасимо- вым.	Нач. ГВМУ	22/IV I/V	С Комиссией по обследов. заводов.
13.	Б Р У Н О Г.И. с Архитект. СМИРНОВЫМ и Секретарем ПОЛИС И Инженером ЛИСОВСКИМ	Председ. Правления "РУЖ." М А И.	26/IV 29/IV	По специальному вопросу.
14.	Г У Б И Н М.А.	Старш. Инжен. ОЭТ-"РУЖ."	16/V.	По вопросу кол- договора.-
15.	ПЛАТОНОВ А.С.	Зам. Главн. Бухгр. "РУЖ."	21/V 27/V	Для обследования состояния учета и отчетности.-
16.	Комиссия РКИ со старш. Инженер. ЛИСОВСКИМ.		24/V 29/V	- " -
		Ю Ю Н Б.		
17.	Г У Б И Н М.А.	Старш. Инжен. ОЭТ-"РУЖ."	5/VI- 16/VI	По вопросу про- ведения колдо- говора
18.	РЫБНИКОВ С.Ф.	Инженер п/от. Снабж. "РУЖ"	15/VI 23/VI	Для проверки дан- ных по импорту оборудования.
19.	Б Р И Л Е В И Ч Ф.И. с 2-мя инженерами из ЦИТ.	Нач. ОЭТ-РУЖ	17/VII 23/VII	Для урегулирова- ния вопроса по договору на пере- подготовку работ
20.	Комиссия РКИ с т. МИТРОХАНОВ С 5-ю инспектор.	Член ЦККА и РКИ СССР	27/VII.	

Августа 1928 г.

НАЧАЛЬНИК КАНЦЕЛЯРИИ

С. С. С. Р.

Высш. Совет Народ. Хоз.

ГОСУДАРСТВЕННЫЙ
Оружейно - Пулеметный Трест

Р У Ж

И Ж Е В С К И Е
З А В О Д Ы

Отдел

0572

Срочно

Ф. ВОИ № 787.
Ф. № 32 КУ 1801.

16 августа 1928 года № *14*

При ответе обязательно ссылаться на этот номер.

Объявлен В. В. Кадрыш

На В/№ _____ (И/вх. № _____).

Служебная записка

*При сем прировондаци
материал к докладу за
Р. на период 1924-28. по вашему
запросу.*

Приложение: Уведомление по. Запр.

За зав. Сп. ч. тов. Клеву

АРХИВЫ УДМУРТИИ

АРХИВЫ УДМУРТИИ

62

П Е Р Е Ч Е Н Ь

сведений к докладу о работе завода
за I-е полугодие 1937-38 года.

АРХИВЫ УДМУРТИИ

АРХИВЫ УДМУРТИИ

АРХИВЫ УДМУРТИИ

По вопросу	Наименование сведений	№ приложения.
<u>Производительность</u> <u>т.р.у.д.в.</u>	Выработка на одного работника /рабоч. и служ./в учетных единицах по военной программе.	Приложение № 1.
	Затрата часов на I-ну исполнительную учетную единицу одним работником по военной программе.	"- " № 2.
<u>З а р п л а т а.</u>	Средний заработок одного работника и количество поденных и одельных рабочих.....	"- " № 3.
<u>Б р а к.-</u>	Движение брака по причинам	"- " № 4.
<u>Простои и прогулы</u>	Простои в %% к общему количеству рабочих часов и по причинам.....	"- " № 5.
	Неявка в %% отношении к общему количеству работников по причинам.....	"- " № 6.

АРХИВЫ УДМУРТИИ

АРХИВЫ УДМУРТИИ

АРХИВЫ УДМУРТИИ

АРХИВЫ УДМУРТИИ

АРХИВЫ УДМУРТИИ

АРХИВЫ УДМУРТИИ

ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТЬ ТРУДА.

За 1926-27 год и I-е полугодие 1927 -28 г.

63

Крилатский

П Е Р И О Д

В выработка на одного работника/работного и служащего/в учетных единицах по военной программе.

Оружейный
отделМеталлург.
отделИжзав. в целом
без лесозотд.
И. От. Оздоров
В % отн.
к пр. го-
ду.

I

2

3

4

5

Среднее за 19 26 -27 г.

4,294

5,445

2,57 7

100,00

За I -пол. 1927 / 28г.

4,27 7

6,817

3,099

120, 26

Н.П.О.

Затрата часов на I-ую исполненную учет. единицу за 1926-27 год и 1-е полугодие 1927-28 г.

Таблица БОП № 10 лист №.....

64

Присоединение

П Е Р И О Д

Затрата часов на I учетную единицу, одним работн. по военной программе.

Исходы в целом без ле-
соотдела и
отд. Озд.

в % %

Отнош. 1926
1927 г.Повыше-
ние про-
извод.

ПРИМЕЧАНИЕ.

1

2

3

4

5

Среднее за 1926-27 г.

74,29

100,00

100,00

За I-е полугодие 1927/28 г.

62,75

83,52

119,8

СРЕДНИЙ ЗАРАБОТОК
одного работника за 1926-27 год и 1-е полугодие 1927/28 г.

Архивные Удмуртии №3

КАТЕГОРИИ РАБОТНИКОВ	за 1926/27 год		за I-е полугодие 27/28 г.			МЕСЯЦЫ	Колич. поден. изделий, рабочих и % прироста.				
	сумма	% зареб. рабоч.	сумма	% зареб. рабоч.	% приросту г.		сдельные		поденные		
							количество	% прироста	количество	% прироста	
I	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	
Рабочий	49-36	86	100,00	54-61	100,00	109,53	Среднее за 1926/27 г.	5230	104,97	5295	45,22
Служащий	86 -	13	17 3,72	90-24	165-25	104,72					
Младший обслуж. персонал.	35 -	82	7 1,84	38-44	7 0,39	107,32	Среднее за I-е полугодие 27/28	6624	103,85	5622	40,94
<u>СЛУЖАЩИЕ:</u>											
Технич. пер. инсп. морд.	117	98	236,62	126 21	231,11	106,98					
Хозяйст. персонал.	68	01	136,41	7 3 14	133,93	107,54					
Счетно-Канторский персонал.	67	48	135,34	68 54	125,51	101,57					
Высший адм. техперсонал.	311	75 5	625,25	344 46	630,7 6	110,49					
Средний по заводу всех работников.	54-39	59	109,49	58 78	107,84	107,68					

65

ПРОСТОИ В % К ОБЩЕМУ КОЛИЧЕСТВУ
РАБОЧИХ ЧАСОВ И ПО ПРИЧИНАМ ЗА 1926-27г.
И 1927-28 ОПЕРАЦИОННЫЙ ГОД.

Таблица БОП м. 8а.
лист № ...

вручен № 5

П р и ч и н ы	П е р и о д		П Р И М Е Ч А Н И Е : -
	1926-27г.	За I-е полугодие 1927-28 г.	
I	2	3	4
Самовольный прогул.....	1,25	1,19	
Отсутствие инструмента и приспособлений, из-за их неисправности и недоброкачества.....	0,02	0,03	
Неисправность стенок трансмиссий/в том числе и разрыв ремней/.....	0,36	0,27	
Остаток подачи энергии/остаток трансмиссии, мотора, прекращение освещения или его недостатка....	0,02	0,05	
Недостаток топлива	-	-	
Отсутствие сырья и полуфабрикатов.....	0,04	0,02	
Недостаток организации производства/ожидание работы, получение работы, ее сдача и тд./	0,71	0,63	
Прочие причины не технического характера.....	0,28	0,38	
ИТОГО ПО ВСЕМ ПРИЧИНАМ:	1,45	1,37	
Всего прогулов и простоев.....	2,70	2,56	

НЕЯВКА В % % ОТНОШЕНИИ К ОБЩЕМУ КОЛИЧЕСТВУ
РАБОТНИКОВ ПО ПРИЧИНАМ.

68
Примечание 1

Неявка в % за 1926-27 и 1927-28 операционный год.

П Е Р И О Д

П р и ч и н ы н е я в о к .

I	Общий % невыхода	Пропул по неизвест- ным при- чинам.	В коман- диров.	В декрет- ных отпу- сках.	В связи с роди- ми	По болез- ни	Больн. кроме получ. от пуск.	Пропул по уважитель- ной причи- не.	Польз. презд. или своб. днем
	2	3	4	5	6	7	8	9	10
Средний за 26- 27г.	11,69	1,40	0,18	5,45	0,39	1,97	1,52	0,77	1,35
Средний за I-е пол- угодие 27/28г.	5,67	1,28	0,19	0,80	0,36	1,32	1,26	0,46	1,44

ДИРЕКТОРУ ЗАВОДОВ.-

С П Р А В К А .-

- 1. Топорников и подствольщиков - рабочих Пожарной Команды переведе-
но с 2-го на 3-и разряд 88 человек, разница между разрядами в сред-
нем 11 рублей что в один месяц дает 960 руб. или в один Год 11520 руб.
- 2. Моторщиков цехов заводов переведено с 4-го на 5-й разряд 8 чел.
и с 5-го на 6-й человек. Считая разницу между разрядами 7 р. 50 кл.
имеем в 1 месяц 105 р. и в 1 год 1260 руб.

Завед. О.Э.Т. *

[Handwritten signature in blue ink]

[Handwritten signature in red ink]
1/2-28

АРХИВЫ УДМУРТИИ

АРХИВЫ УДМУРТИИ

АРХИВЫ УДМУ

АРХИВЫ УДМУРТИИ

АРХИВЫ УДМУРТИИ

АРХИВЫ УДМУ

Секретно 70

Ф. ВВП № 757.
Ф. № 32 КУ 1801.

РАСЕКРЕЧЕНО

6 1928 года № 2470с
При ответе обязательно сослаться на этот номер. 2343с

С. С. С. Р.

Высш. Совет Народ. Хоз.

ГОСУДАРСТВЕННЫЙ
Оружейно - Пушечный Трест

ИЖЖ
ИЖЕВСКИЕ
ЗАВОДЫ

Отдел

6572

На В/м (Н/вх. №

Службная записка

При сем прилагается

сведения о суммах зарплатных
на ступенчатую Воз за 1925-26, 26-27

27-28г. для представления в Сов. Канцелию

для использования в документах
на время окр. 5.

Приложение. Утверждение на листе

Зав. Секретариата [подпись]

АРХИВЫ УДУМРТТИИ

АРХИВЫ УДУМРТТИИ

АРХИВ

АРХИВ

Секретно.

РАСКРЕЩЕНО

Ф. БОП № 787,
Ф. № 32 КУ 1801.

6/IX

1928 года № 2407

При ответе обязательно сослаться на этот номер.

С С С Р
Выш. Совет Народ. Хоз.

ГОСУДАРСТВЕННЫЙ
Оружейно - Пулеметный Трест

Р У Ж

И Ж Е В С К И Е
З А В О Д Ы

Отдел

Оздоровления.

6712

В. С. Ш. Ч.

Дать посылки в Обком.
для тов. Калусева

На В/№ _____

(Н/вх. № _____).

Служебная записка

Согласно распор. Зап дир. зав. сообщено.

Затраты в 25-26г.	Страт.	1.965.000 р	Обор.	842.125.
на заводские	26-27г	"	1.400.000	" 1600.000
Страт.	27-28г ассигн.	2.477.000.	"	2237.000
	играет на 1/10	1.457.000	"	1847.000

Мин страт.	25-26г.	Затр.	805.000 ст. 1 куд.м.	34 руб.
	26-27	"	700.000	" " " 28 руб.
Зав Отт оздор	27-28г.	ассигн.	800.000	предназн. 26 руб.

от Главного

" 1 " Октября 1928 г. № 79

72

ДИРЕКТОРУ ЗАВОДОВ
(по личному запросу)

СПРАВКА:

Подсчета производительности труда за Июль месяц в Статбюро не производится, т.к. данный месяц является периодом массовых декретных отпусков и работы по основному производству выполняются в пределах программы Треста.

За Август месяц подсчет не закончен, ввиду позднего получения материалов (отработанных и оплаченных часов) от Районных Расчетных Контор Бухгалтерии Заводов и кроме этого перегрузки Статбюро различными срочными запросами, не предусмотренными периодической отчетностью и существующим штатом.

В настоящее время подсчет за Август месяц заканчивается и 3-го Октября Вам будет представлен.

Зав. ОЗТ -

Зав. Статбюро.

О. Шеня
А. Ашени

2205
22/05 3900
22/05 3900

М. Бегун!

3/5 сведений по Обществу сообщу
М. Бегуну изменить сведения
по бюджету № 18 р

АРХИВЫ УДМУРТИИ

АРХИВЫ УДМУРТИИ

АРХИВЫ УДМУРТИИ

АРХИВЫ УДМУРТИИ

АРХИВЫ УДМУРТИИ

АРХИВЫ УДМУРТИИ

Иванову

П Р И К А З

ПРАВЛЕНИЯ ОРУЖЕЙНО-ПУЛЕМЕТНОГО ТРЕСТА.

Москва " 1 " Октября 1928 года

№ 1

§ 1.

Директор Ижевских Оружейного и Сталелитейного Заводов тов. МОЧАЛОВ, И.М. вследствие личной просьбы освобождается от занимаемой должности и назначается Заместителем Директора завода имени Воскова.

§ 2.

Дела, ценности и должность по управлению Ижевскими заводами предлагается временно сдать Заместителю Директора тов. ЧЕКМАРЕВУ, И.И. к 6-му Октября с/г, донеся об исполнении с представлением приемосдаточного акта, после чего немедленно отправиться к месту нового назначения.

§ 3.

Заместитель Директора завода имени Воскова тов. НИКИТИН, А.И. освобождается от занимаемой должности.

§ 4.

Прика Правления Оружейно-Пулеметного Треста от 4-го Сентября с/г за № 80 - отменяются.

И.И. Савицкий
ПРЕДСЕДАТЕЛЬ ПРАВЛЕНИЯ

НАЧАЛЬНИК АДМИН.-ХОЗ.ОТДЕЛА *Иванов*

В подлиннике верно!

Иванов
Личным составом
Оружейно-Пулеметного Треста

339

Ф. ВОП № 787.
Ф. № 32 КУ 1801.
1927 года № 241

10/15

С. С. С. Р.

Выш. Совет Народ. Хоз.

ГОСУДАРСТВЕННЫЙ
Оружейно-Пулеметный Трест
Р У Ж
И Ж Е В С К И Е
З А В О Д Ы

При ответе обязательно ссылаться на этот номер.

OK Вали Б

М. Посаженников
На В/№ _____ (Н/вх. № _____).

Служебная записка

Отдел _____

6772

Согласно распоряжению
М. Чекарева, прировнявшего
Комиссия доклад о вышес-
ленном плане рационализа-
ции за 2/22, а так-же
просит рассмотреть в 10 мес.

Завед. Мещеряков

АРХИВЫ УДМУРТИИ

АРХИВЫ УДМУРТИИ

АРХИВ

74

КОНСПЕКТ ДОКЛАДА О ВЫПОЛНЕНИИ ПЛАНА РАЦИОНАЛИЗАЦИИ И ЗАВОДОВ ЗА 1927 - 28 ГОД. -

I. План, его выполнение и экономический результат.

Систематическая работа по рационализации в заводе начата в 1924 году, причем вопросы рационализации управленческой техники были сосредоточены в БОН, а вопросы рационализации производства в Технико-Производственном бюро отделов Техчасти.

Первая попытка охватить единый план была произведена в 1926/27 году, но план вступал и был составлен к концу операционного года.

Первый план рационализации таким образом был составлен на 1927/28 год с учетом вопросов рационализации управленческой техники и производства, включая технологический процесс.

План охватил все участки фронта рационализации и заключал в себе 1333 вопроса из которых некоторые вопросы имели по 50 и более подразделений.

Выполнение плана характеризуется следующими данными по числу исполненных вопросов.

Всего в плане вопросов.	Имеется сведения по ним	Исполнено	В разработке		Выполнение в %
			частично исполнено	к разработке	
1333	1176	372	366	438	62,7/55,4
	100%	31,6%	31,1%	37,3%	

По отдельным разделам рационализируемых факторов эти данные будут иметь следующий вид:

Рационализация фактор.	В разработке		% выполнения.
	Исполнено	частично исполнено	
Улучшение технологических процессов	197	128	56,7%
	33,6%	32,2%	44,2%

Рационализ. фактор	Исполнено	В разработке частично проведено	Не приступлено к разработке	% выполнения
Улучшение технич. управления	59 31,1%	53 31,5%	56 33,4%	66,6%
Улучшение учета и отчетности.	35 20,1%	70 45%	69 33,9%	66,1%
Улучшение по охране труда.-	81 32,6%	113 45,5%	54 21,9%	78,1%

Исполнение плана показывает его недостаточную реальность и объясняется:

- 1/ недостатком исполнителей или нет завода, II, 27% блуждающих,
- 2/ значительной нагрузкой внеплановыми вопросами работников рационализации,
- 3/ недостатком квалифицированных работников в БОП и
- 4/ небезопасностью кредитами.

Учет работ включенных в план вопросов по плану установлен, но не может считаться за действительный контроль.

Достижения от отдельных мероприятий системным способом не учитывались заводом, да и не могут быть учтены при теперешнем состоянии бухгалтерского учета, а потому отделы и цеха применяли несистемный способ в отношении отдельных мероприятий. Этим способом учтены далеко неисчерпывающие результаты мероприятий, проведенных в течении года и сводятся к следующим данным:

1. Улучшение технологических процессов	..275.994-57 коп.
2. Утилизация инструмента	218.826-82 коп.
3. Нормирование запаса инструмента	490 р.67к
4. Нормирование запаса полуфабрикатов	3,675-99к.

- 73
5. Утилизация отходов и отходов 95.885 р. 33 коп.
 6. Реорганизация транспорта 7.557 р. 52 коп.
 7. Нормирование материалов 7.507 р. 14 коп.
 8. Рационализация делопроизводства ... 1.176 р. 12 коп.
 9. Рационализация тепло-силового хозяйства 382.091 р. 79 коп.
 10. Организация кольцевой почты 7.500 рублей.

ВСЕГО: 1.099.422 р. 35к.

Настоящая сумма экономии от рационализации должна быть скорректирована на общее снижение себестоимости продукции наших заводов в настоящем 1927-1928 г. от 1926-1927 года.

Последняя по подсчетам планового отдела за три квартала выражается в 1,9%, учитывая уже, что себестоимость в 1926-27 году уменьшилась за счет амортизации, которая не насчитывалась в прошлом на полуфабрикаты, расходуемые с окислов. Реальное снижение в 1927-28 году от 1926-27 г. следует считать в 10% / точнее 9,9%. Рост загрузки в 1927-28 году от прошлого года выражается в 40%, следовательно механическое снижение себестоимости / от разложения наладных в постоянной части на большую величину продукции / выразится в 8%, таким образом снижение от мероприятий рационализаторского характера остается равным 2% или от суммы продукции по себестоимости 450-455 тысяч рублей.

Преувеличение суммы экономии оперативными отделами за счет рационализации обуславливается, по видимому, тем, что независимо от их деятельности механическое снижение от роста загрузки считается результатом рационализации.

Из отдельных моментов, давших значительный эффект, как результат улучшения технологических процессов, следует указать:

1. Выполнение ряда пунктов плана рационализации Металлургического отдела, как-то: организация производственных работ, посредством построения детальных квартальных планов, организация планирующих органов и ряд других мероприятий, давших удешевление стоимости стали по Прокатной 52.000 руб. на средние сорта и 27.000 р. на мелкие.

По Мартеновскому цеху - 75.000 руб. , т.е. на общую сумму 155.000 руб. 79

Цеховые расходы на тонну стали по Проектной были: по среднему сорту 64 р. 37 коп. теперь имеем 57р. 23 коп. / с учетом расхода на Термической, т.е. на каждой тонне экономия выразилась в 7р.04 коп., а при выполнении задания в 7.500 тонн, таковая ориентировочно достигла 52.000 руб.

По среднему сорту стоимость тонны была 130 рублей теперь 108 рубля. При задании в 1000 тонн экономия будет исчисляться в 22.000 рублей.

По Мартеновскому цеху стоимость отливки тонны стали снизилась на 39,5 рубля, что при задании в 1.700 тонн мартеновской стали и коксе тигельной дало экономии 75.000 рублей.

Выполнение пункта 152 среднего плана, который говорит: провести улучшение технологического процесса Чугунно-стальной в сторону повышения качества изложниц, дало экономии 50.000 рублей, таковая исчислена по следующим данным: расход изложниц уменьшился на каждую тонну стальной стали на 20 килограмм, что при годовом задании дало 500 тонн экономии изложниц, при стоимости в 100 рублей тонна.

По пункту 142 - рационализация системы кадрового по проработке не проведенная еще полностью ориентировочно дала 30 тысяч рублей.

По пункту 149 - проработка вопроса рационализации производства Мотоковой также не проведенная полностью дала экономии 30.000 рублей и т.д.

По Оружейному отделу следует отметить снижение стоимости винтовки и ружья Из Джонсон № 5, последний снизился, с переходом на массовое производство с установлением системы спуска, на 5 рублей на 1 штуку.

Снижение стоимости винтовки достигается проведением целого ряда мероприятий в цехах, как-то :

79
в/ изменение разработки затвора по Кузвечной деле эконо-
мии 1420 рублей,

б/ замена накладных подшипков междочными кругами на 16
17 переходе межзвездных верошки1500 рублей,

в/ упряднение ручкой отделки боевой личинки 42 пер. 3000р

г/ упряднение переходов 55-а и 55-б боевой личинки 1000 р

ж/ упряднение отделки 41 перехода штыка 3000 руб.

з/ изменение разработки ударника . 1500 руб. и

целий ряд других мероприятий, направленных в улучшение и
удешевление технологических процессов деле возможность
внизить стоимость выковки с 40 руб. 53 коп. до 50 руб.10к
в III квартале.

Как на отдельный фактор роста производительности
труда следует указать на мероприятия, проведенные в Про-
катной, давшие увеличение производительности на 60%, ко-
торые заключаются: в проведении правильной планировки
программы; вместе с- перестановок валов для прокатки одно-
го и того же размера стали в течении квартала делается
1-2.

Кроме того, как показатель влияния выполнения
оперативных мероприятий, намеченных по плану имеет-
ся повышение производительности труда по состоянию за
III квартал на 27,5%, исходя на выработку в учетных едини-
цах на одного рабочего в 1926-27 года выработка была 2,57
учет. единиц в III квартале 1927-28 г. 3,27 учет. единиц.

В области улучшения техники управления разработа-
ны схемы управления цехами по функциональной системе, да-
ны инструкции прие и обязанности персоналу, за исключением
цехов и отделов Главного Меженика, проработан вопрос реор-
ганизации Техцеха и отдела Обдоровления, каковые будут
проведены в 1928-29 году.

Регламентирован порядок сдачи нарядов, учета и
ответности на основе первичной документации и т.д.

II. Организация рационализаторских работ.

По линии дирекции руководство по рационализации должно быть централизовано в БОП. Централизация совершается постепенно, по мере наполнения БОП работниками нужной квалификации и по мере охвата вопросов таковыми.

К настоящему моменту централизация еще не закончена и завод имеет организацию, не соответствующую приказу ВСНХ от 1/УШ с.г., которая сводится к следующему:

Все вопросы планирования, координирования и методологии рационализации сосредоточены в БОП, где кроме того сосредоточена исследовательская работа по организации управленческой техники, учета и отчетности.

Исследования и планирование по вопросам технологического процесса возложено на отделы Техчасти.

Исследование вопросов по нормированию возложено на отдел Экономки Труда.

Исполнителями являются оперативные органы завода, которые и несут всю ответственность за проводимую рационализацию.

Штат работников БОП, а также и оперативных и других органов завода недостаточен, как по числу, так и по квалификации работников.

Осуществление приказа ВСНХ от 1/УШ потребует от завода реорганизации аппарата и перераспределения и пополнения работников.

В настоящий момент изжить сущность реорганизации не представляется возможным, так как ВСНХ еще не опубликовал дополнительные распоряжения в развитие приказа от 1/УШ.

Экспертная Комиссия и Консультационное Бюро работают в тесном контакте с БОП и в настоящее время являются органами работающими в области рационализации:

Недостаток квалифицированных работников и малый штат завода в особенности резко сказались в течении года на работе этих органов. Штат их и сейчас не пополнен.

Ш. Кредитование .

Рационализаторские работы по текущего операционного года специальных кредитов не имели и пользовались кредитами по реконструкции производства за счет оздоровительских кредитов,

по вопросам труда за счет смет по технике безопасности и Бюро Подготовки рабочей силы и

по вопросам административной техники оборотными средствами завода.

Таким образом все вопросы возникавшие в течении года в производственных совещаниях и в экспертной Комиссии, а также же и вопросы административной техники кредитами не были обеспечены и выполнялись за счет цеховых и общезаводских расходов почему и осуществлялись с затруднениями по мере изыскания средств.

Принятый следующего 1928-29 года составлен с учетом необходимых кредитов.

IV. Участие рабочих, проф и парт организаций.

За истекший операционный год состоялось в заводе всего Производственных совещаний 114 и заседаний Производственных комиссий 231, что составляет на организационную единицу в год в среднем 2,7 совещания и 5,4 заседания комиссий.

Распределение заседаний комиссий и совещаний по месяцам имеет следующий характер :

Поступили в БОН протоколы по месяцам :

	Окт.	Нояб.	Дек.	Янв.	Февр.	Март	Апрель	Май	Июнь	Июль	Август	Сент.
Комиссий ..	24	24	16	19	18	31	22	18	24	5	9	24
Совещаний ..	0	0	6	9	6	16	9	10	7	2	10	30

Колебания по месяцам числа заседаний характеризуют нерегулярность работ, в Сентябрьский подьем показывает возможность усиления работ постановкой конкретных вопросов / в Сентябре рассмотрение планов рационализации.

По организационным единицам колебания в совещаниях были таковы:

3	единицы	имели	-0	совещаний
12	"	"	-1	"
9	"	"	-2	"
10	"	"	-3	"
3	"	"	-4	"
1	"	"	-5	"
3	"	"	-6	"
1	"	"	-8	"
1	"	"	-11	"

Распределение заседаний Производственных Комиссий носит тот же неравномерный характер и еще раз подтверждает нерегулярность производственной работ.

Считая за норму 1 совещание в месяц и 2 заседания комиссии будем иметь 25% нормальной работы по совещаниям и 50% по комиссиям по среднему числу их.

Втянутость рабочих в работу совещаний и численную заявку в 33% нужно таким образом снизить до 23/4- 6%

Нужно отметить наряду с целой серией проработанных предложений все еще имеющиеся место в работе совещаний и комиссий :

1. Недостаточную конкретизацию вопросов, расплывчатость в их постановке и бессодержательность.
2. Неправильное освещение вопросов и их неполное исследование и безпредметные решения.
3. Неправильные решения, экономически нецелесообразные и технически невыполнимые,
4. Несогласованность решений с производственными возможностями,

83

5. Рассмотрение вопросов не относящихся к области производственно-экономической работы и

6. Непонятно сформулированные протоколы.

При наличии указанных выше недостатков в работе Производственных советов и Комиссий, как рассмотрение планов рационализации, так и проверки их осуществления были произведены Производственными Комиссиями и Советами.

В целом план рационализации обсуждался в Завкоме, а отдельные вопросы плана рационализации ставились дополнительно на заседании ЦК и Завкома.

Наиболее важные вопросы плана рационализации обсуждались секцией ИТР, в особой группе, которая в настоящее время работу прекратила.

Специальная группа ИТР выделенная секцией для изучения методики работы Производственных советов к работе не приступила.

Обследование РКИ по заданию Представителя Ц.К.К. не дало практического результата.

Участие парторганов в работе рационализации условно и сводится к рассмотрению отдельных вопросов принципиального значения.

Основным затруднением всех видов массовой работы по рационализации является отсутствие работников знакомых с теоретическим обоснованием проводимых мероприятий по рационализации.

У. Отношение рабочих к рационализации.

Непрерывное расширение производства за последние годы и увеличение числа рабочих, являются фактами которые дают возможность рассчитывать на благоприятное отношение рабочих к проводимой рационализации. Между тем отношение рабочих не может быть признано вполне удовлетворительным и доброжелательным.

Причина кроется в том, что постепенное ознакомление с работой по рационализации вызвало со стороны рабочих серию запросов к органам Заводуправления, которые не могли быть

841
и не могут быть полностью удовлетворены в силу недостатка работников, как в оперативных органах завода, так и в самом ВОР.

Задержка в рассмотрении и осуществлении предложений зачастую происходящая по вине аппарата завода тоже создает неудовольствие масс.

Недостаточная осведомленность о протекании работ и отсутствие знаний при недостатке компетентных работников, могущих дать объяснения вызывают нарекания на академический или кабинетный характер работ по рационализации.

Отсутствие системного учета достижений тоже служит к углублению нареканий со стороны рабочих на проводимую рационализацию.

VI. Главнейшие недостатки и трудности рационализаторской работы.

К главнейшим недостаткам рационализаторской работы на Ижзаводах нужно отнести:

1. Недостаточность экономического анализа обуславливающего осуществление планов рационализации,
2. Отсутствие перспективного плана рационализации
3. Перегрузку внеплановой рационализаторской работой аппарата,
4. Недостаточность предварительных смет на работы по рационализации,
5. Отсутствие обмена опытом с другими заводами,
6. Недостаточная связь с научно-техническими организациями,
7. Малая связь с рабочими массами и малая втянутость их в работу по рационализации,
8. Медленное прохождение предложений рабочих и рабочих изобретателей и также медленное осуществление предложений.

Трудность рационализаторской работы сводится в главнейшем к следующему:

1. Слабость общего руководства со стороны высших хозяйственных,

2. Недоучер индивидуальных особенностей завода со стороны вышних хозорганов.

3. Небезопасность работ кредитами.

4. Частое изменение заданий по оздоровлению завода.

5. Недостаток инженерно-технических работников.

6. Недостаточная подготовка значительного % инженерно-технических работников и в особенности рабочей массы к пониманию и теоретическому обоснованию проводимой рационализации.

86
Ф. ВОП № 787.

Ф. № 32 КУ 1801.

1928 года № 241

При ответе обязательно ссылаться на этот номер.

С. С. С. Р.

Высш. Совет Народ. Хоз.

ГОСУДАРСТВЕННЫЙ
Оружейно-Пулеметный Трест

Р У Ж

И Ж Е В С К И Е
З А В О Д Ы

Отдел _____

Служебная записка

При сем представляю
суд Комиссии доклад по
взысканию кассы радио-
намагничен 24 р. и проект
резонанса. Сектор раб. Г. Усманов
прим. Упомянутое.

Завед. М. М. М. М.

87

КОНСПЕКТ ДОКЛАДА О ВЫПОЛНЕНИИ ПЛАНА РАЦИОНАЛИЗАЦИИ И ЗАВОДОВ ЗА 1927 - 28 ГОД. -

I. План, его выполнение и экономический результат.

Систематическая работа по рационализации на заводе начата в 1924 году, причем вопросы рационализации управленческой техники были сосредоточены в БОП, а вопросы рационализации производства в Техвино Производственном бюро отделов Техчасти.

Первая попытка создать единый план была произведена в 1926/27 году, но план заглодал и был составлен к концу операционного года.

Первый план рационализации таким образом был составлен на 1927/28 год с учетом вопросов рационализации управленческой техники и производства, включая технологический процесс.

План охватил все участки фронта рационализации и заключал в себе 1322 вопроса из которых некоторые вопросы имели по 50 и более подразделений.

Выполнение плана характеризуется следующими данными по числу исполненных вопросов.

Всего в плане не вопросов.	Имеется сведения по ним полностью	Исполнено	В разработке и частично исполнено	Не приступ. к разработ ке.	Выполнение в %
1322	1176	372	366	438	62,7/55,4
	100%	31,6%	31,1%	37,3%	

По отдельным разделам рационализируемых факторов эти данные будут иметь следующий вид:

Рационализи. фактор.	Исполнено	В разработке частично проведено.	Не приступлено к разработке	% выполнения.
Улучшение технологических процессов	197	130	359	55,7%
	33,6%	22,2%	44,2%	

Рационализ. фактор	Исполнено	В разработке частично проведено	Не приступлено к разработке	% выполнения.
Улучшение технич. управления	59 31,1%	53 31,5%	56 33,4%	66,6%
Улучшение учета и отчетности.	35 20,1%	70 46%	69 38,9%	66,1%
Улучшение по охране труда.-	81 32,6%	112 45,5%	54 21,9%	78,1%

Исполнение плана показывает его недостаточную результативность и объясняется

- 1/ недостатком исполнителей мал штат завода 11,27% служащих,
- 2/ значительной нагрузкой внеплановыми вопросами работников рационализации,
- 3/ недостатком квалифицированных работников в ВОП и
- 4/ необеспеченностью кредитами.

Учет работ включенных в план вопросов по плану установлен, но не может считаться за действительный контроль.

Достижения от отдельных мероприятий системным способом не учитывались заводом, да и не могут быть учтены при теперешнем состоянии бухгалтерского учета, а потому отделы и цеха применяли внесистемный способ в отношении отдельных мероприятий. Этим способом учтены далеко неисчерпывающие результаты мероприятий, проведенных в течении года и сводятся к следующим данным:

1. Улучшение технологических процессов ..275.994-57 коп.
2. Утилизация инструмента 218.826-82 коп.
3. Нормирование запаса инструмента 490 р.07к
4. Нормирование запаса полуфабрикатов 3.075-99к.

- 5. Утилизация отходов и отбросов 95.885 р.63 коп.
- 6. Реорганизация транспорта 7.557 р.52 коп.
- 7. Нормирование материалов 7.507 р.14 коп.
- 8. Рационализация делопроизводства ... 1.176 р.12 коп.
- 9. Рационализация тепло-силового хоз. 389.091 р.79 коп.
- 10. Организация кольцевой почты 7.500 рублей.

ВСЕГО: 1.099.422 р.35к.

Настоящая сумма экономии от рационализации должна быть скорректирована на общее снижение себестоимости продукции наших заводов в настоящем 1927-1928 г. от 1926-1927 года.

Последняя по подсчетам планового отдела за три квартала выражается в 4,9%, учитывая уже, что себестоимость в 1926-27 году уменьшена за счет амортизации, каковая не насчитывалась в прошлом на полуфабрикаты, расходуемые со складов. Реальное снижение в 1927-28 году от 1926-27г. следует считать в 10% / точнее 9,9%. Рост загрузки в 1927-28 году от прошлого года выражается в 40%, следовательно механическое снижение себестоимости / от разложения накладных в постоянной части на большую величину продукции/ выразится в 8%, таким образом снижение от мероприятий рационализаторского характера остается равным 2% или от суммы продукции по себестоимости 450-455 тысяч рублей.

Преувеличение суммы экономии оперативными отделами за счет рационализации обуславливается, повидимому, тем, что независимые от их деятельности механическое снижение от роста загрузки считаются результатом рационализации.

Из отдельных моментов, давших значительный эффект, как результат улучшения технологических процессов, следует указать:

- 1. Выполнение ряда пунктов плана рационализации Металлургического отдела, как-то : организация производственных работ, посредством построения детальных квартальных планов, организация планирующих органов и ряд других мероприятий, давших удешевление стоимости стали по Прокатной 52.000 руб. на средние сорта и 27.000 р. на мелкие.

90
По Мартеновскому цеху - 75.000 руб. , т.е. на общую сумму 155.000 руб.

Цеховые расходы на тонну стали по Прокатной были: по среднему сорту 64 п. 87 коп. теперь имеем 57р. 73 коп. / с учетом расхода на Термической, т.е. на каждый тонне экономия выразилась в 7г.04 коп., а при выполнении задания в 7.500 тонн, таковая ориентировочно достигла 52.000 руб.

По среднему сорту стоимость тонны была 130 рублей теперь 108 рубля. При задании в 1000 тонн экономия будет исчисляться в 22.000 рублей.

По Мартеновскому цеху стоимость отливки тонны стали снизилась на 39,5 рубля, что при задании в 1.700 тонн мартеновской стали и две тигельной дало экономии 75.000 рублей.

Выполнение пункта 153 сводного плана, который говорит: провести улучшение технологического процесса Чугунолитейной в сторону повышения качества изложниц, даст экономии 50.000 рублей, таковая исчислена по следующим данным: расход изложниц уменьшился на каждую тонну отлитой стали на 20 килограмм, что при годовом задании дало 500 тонн экономии изложниц, при стоимости в 100 рублей тонна.

По пункту 147 рационализация системы калибровок по прокатке не проведенная еще полностью ориентировочно дала 30 тысяч рублей.

По пункту 149 - проработка вопроса рационализации производства Молотовой также не проведенная полностью дала экономии 20.000 рублей и т.д.

По Оружейному отделу следует отметить снижение стоимости винтовки и ружья Чж Джонсон № 5, последний снизился, с переходом на массовое производство с установлением системы допусков, на 5 рублей на 1 штуку.

Снижение стоимости винтовки достигается проведением целого ряда мероприятий в цехах, как-то :

91

е/ изменение разработки затвора по Кузнечной дало экономии 1420 рублей,

б/ замена наждачных полировок наждачными кругами на 16-17 переходе маг. стальной коробки1500 рублей,

в/ упразднение ручной отделки боковой личинки 42 пер. 3000р

г/ упразднение переходов 55-а и 55-б боковой личинки 1000 р

д/ упразднение отделки 41 перехода штка 2000 руб.

е/ изменение разработки ударника . 1500 руб. и

целый ряд других мероприятий, направленных к улучшению и удешевлению технологических процессов дало возможность снизить стоимость винтовки с 50 руб. 53 коп. до 50 руб.10к в III квартале.

Как на отдельный фактор роста производительности труда следует указать на мероприятия, проведенные в Прокатной, давшие увеличение производительности на 60%, которые заключаются: в проведении правильной планировки программы; вместо 6- перестановок валов для прокатки одного и того же размера стали в течении квартала делается 1-2.

Кроме того, как показатель влияния выполнения рационализаторских мероприятий, намеченных по плану имеется повышение производительности труда по состоянию за III квартал на 27,5%, исходя из выработки в учетных единицах на одного работника в 1926-27 года выработка была 2,57 учет. единиц в III квартале 1927-28 г. 3,27 учет. единиц.

В области улучшения техники управления разработаны схема управления цехами по функциональной системе, даны инструкции прие и обязанностей персоналу, за исключением цехов и отделов Главного Механика, проработан вопрос реорганизации Техчасти и отдела Оздоровления, каковые будут проведены в 1928-29 году.

Регламентирован порядок выдачи нарядов, учета и отчетности на основе первичной документации и т.д.

II. Организация рационализаторских работ.

По линии дирекции руководство по рационализации должно быть централизовано в БОН. Централизация совершается постепенно, по мере пополнения БОН работниками нужной квалификации и по мере охвата вопросов таковыми.

К настоящему моменту централизация еще не закончена и завод имеет организацию, не соответствующую приказу ВСНХ от 1/УШ с.г., которая сводится к следующему:

Все вопросы планирования, координирования и методологии рационализации сосредоточены в БОН, где кроме того сосредоточена исследовательская работа по организации управленческой техники, учета и отчетности.

Изыскание и планирование по вопросам технологического процесса возложено на отделы Техчасти.

Исследование вопросов по нормированию возложено на отдел Экономики Труда.

Исполнителями являются оперативные органы завода которые и несут всю ответственность за проводимую рационализацию.

Штат работников БОН, а также и оперативных и других органов завода недостаточен, как по числу, так и по квалификации работников.

Существенное приращение приказом ВСНХ от 1/УШ потребует от завода реорганизации аппарата и перераспределения и пополнения работников.

В настоящий момент изжить сущность реорганизации не представляется возможным, так как ВСНХ еще не опубликовал дополнительные распоряжения в развитие приказа от 1/УШ.

Экспертная Комиссия и Консультационное Бюро работают в тесном контакте с БОН и при существе являются органами работниками в области рационализации.

Недостаток квалифицированных работников и малый штат завода в особенности резко сказывались в течении года на работе этих органов. Штат их и сейчас не пополнен.

99

Ш. К р е д и т о в а н и е .

Рационализаторские работы до текущего операционного года специальных кредитов не имели и пользовались кредитами: по реконструкции производства за счет оздоровленческих кредитов,

по вопросам труда за счет смет по технике безопасности и Бюро Подготовки рабочей силы и

по вопросам административной техники оборотными средствами завода.

Таким образом все вопросы возникавшие в течении года в производственных совещаниях и в Экспертной Комиссии, а также же и вопросы административной техники кредитами не были обеспечены и решались за счет личных и обще заводских расходов почему и осуществлялись с затруднениями по мере изыскания средств.

Прогноз следующего 1980-81 года составлен с учетом необходимых кредитов.

IV. Участие рабочих, проф и парт организаций.

За истекший операционный год состоялось в заводе всего Производственных совещаний 13 и заседаний Производственных комиссий 231, что составляет на организационную единицу в год в среднем 2,7 совещания и 5,4 заседания комиссий.

Распределение заседаний комиссий и совещаний по месяцам имеет следующий характер :

Поступили в БОИ протоколы по месяцам :

	Окт.	Нояб.	Дек.	Янв.	Февр.	Март	Апрель	Май	Июнь	Июль	Август	Сент.
Комиссий ..	24	24	16	19	18	31	22	18	24	5	9	24
Совещаний ..	9	0	6	9	6	16	9	10	7	2	10	30

Колебания по месяцам числа заседаний характеризуют нерегулярность работы, а сентябрьский подьем показывает возможность усиления работы постановкой конкретных вопросов / в сентябре рассмотрены планы рационализации.

По организационным единицам колебания в совещаниях были таковы:

3 единицы имели	-0 совещаний
12 "	-1 "
9 "	-2 "
10 "	-3 "
3 "	-4 "
1 "	-5 "
3 "	-6 "
1 "	-8 "
1 "	-11 "

Распределение заседаний Производственных Комиссий носит тот же неравномерный характер и еще раз подтверждает нерегулярность производственной работы.

Считая за норму 1 совещание в месяц и 2 заседания комиссии будем иметь 25% нормальной работы по совещаниям и 50% по комиссиям по среднему числу их.

Втянутость рабочих в работу совещаний исчисленную звячком в 23% нужно таким образом снизить до 23/4- 6%

Нужно отметить наряду с целой серией проработанных предложений все еще имевшие место в работе совещаний и комиссий :

1. Недостаточную конкретизацию вопросов, расплывчатость в их постановке и бессодержательность.
2. Неправильное освещение вопросов и их неполное исследование и безпредметные решения.
3. Неправильные решения, экономически нецелесообразные и технически невыполнимые.
4. Несогласованность решений с производственными возможностями.

93
5. Рассмотрение вопросов не относящихся к области производственно-экономической работы и

6. Непонятно сформулированные протоколы.

При наличии указанных выше недостатков в работе Производственных совещаний и Комиссий, как рассмотрение планов рационализации, так и проверки их осуществления были произведены Производственными Комиссиями и Совещаниями.

В целом план рационализации обсуждался в Завкоме, а отдельные вопросы плана рационализации ставились дополнительно на заседания ЦК и Завкома.

Наиболее важные вопросы плана рационализации обсуждались секцией ИТР, в особой группе, которая в настоящее время работу прекратила.

Специальная группа ИТР выделенная секцией для изучения методики работы Производственных совещаний к работе не приступила.

Обследование РКИ по заданию Представителя Ц.К.К. не дало практического результата.

Участие парторганов в работе рационализации условно и сводится к рассмотрению отдельных вопросов принципиального значения.

Основным затруднением всех видов массовой работы по рационализации является отсутствие работников знакомых с теоретическим обоснованием проводимых мероприятий по рационализации.

7. Отношение рабочих к рационализации.

Непрерывное расширение производства за последние годы и увеличение числа рабочих, является фактами которые дают возможность рассчитывать на благоприятное отношение рабочих к проводимой рационализации. Между тем отношение рабочих не может быть признано вполне удовлетворительным и доброжелательным.

Причина кроется в том, что постепенное ознакомление с работой по рационализации вызвало со стороны рабочих серию запросов к органам Заводоуправления, которые не могли быть

96
и не могут быть полностью удовлетворены в силу недостатка работников, как в оперативных органах завода, так и в самом БОН.

Задержка в рассмотрении и осуществлении предложений зачастую происходящая из-за вине аппарата завода тоже создает неудовольствие масс.

Недостаточная осведомленность о протекании работ и отсутствие знаний при недостатке компетентных работников, могущих дать объяснения вызывают нарекания на академический или кабинетный характер работ по рационализации.

Отсутствие системного учета достижений тоже служит к усугублению нареканий со стороны рабочих на проводимую рационализацию.

II. Главнейшие недостатки и трудности рационализаторской работы. -

К главнейшим недостаткам рационализаторской работы на Ижзаводах нужно отнести:

1. Недостаточность экономического анализа обуславливающего составление планов рационализации,
2. Отсутствие перспективного плана рационализации
3. Негрузку внеплановой рационализаторской работой аппарата,
4. Недостаточность предварительных смет на работы по рационализации,
5. Отсутствие обмена опытом с другими заводами,
6. Недостаточная связь с научно-техническими организациями,
7. Малая связь с рабочими массами и малая втянутость их в работу по рационализации,
8. Медленное прохождение предложений рабочих и рабочих изобретателей и также медленное осуществление предложений.

Трудность рационализаторской работы сводится в главнейшем к следующим

1. Слабость общего руководства со стороны высших хозяйственных,

2. Недочер индивидуальных особенностей завода со стороны вышних хозорганов.
3. Небезпечность работ кредитами.
4. Частое изменение заданий по оздоровлению завода.
5. Недостаток инженерно-технических работников.
6. Недостаточная подготовка значительного % инженерно-технических работников и в особенности рабочей массы к пониманию и теоретическому обоснованию проводимой рационализации.

РЕЗОЛЮЦИЯ ПО ДОКЛАДУ ИЖВУЗОВОДОВ О РАЦИОНАЛИЗАЦИИ

Заслушав доклад о рационализации Ижвузводов Бюро ОБКОМА ВУЗ/ отмечает:

1. Благоприятную predisponyaku к проводимой рационализации создаваемой ростом программы заводы и соответствующим ростом числа рабочей силы,

2. Принимает обот зможку работы затруднительной в-силу :

- а. слабости руководств ва Высших Хозорганов,
- б. отсутствия перспективных планов рационализации,
- в. необеспеченность работ кредитам,
- г. частого изменения заданий по оздоровлению
- д. недостатка инженерно технических работников,
- е. отсутствия основной разработки метода учета достижений от рационализации и
- ж. отсутствия обмена опытом с другими заводами.

3. По исполнению плана рационализации Бюро считает, что:

- а. завод запоздал с составлением плана на 1927-28г., почему так-ой не был достаточно проработан в рабочих массах,
- б. план не был достаточно согласован с возможностями завода почему, реализован только на 60%, что не может считаться вполне удовлетворительным,
- в. осуществление плана не было системным всилу перегрузки рационализирующих органов внеплановой работой и частично посторонней работой,
- г. темп рационализации труда должен быть признан недостаточным,
- д. учет эффективности рационализации груб и недостаточен точен
- е. значительные достижения з области экономического результата не могут быть признаны достаточными,
- ж. слабую связь массами рабочих и недостаточное освещение перед ними. вопросов рационализации
- з. малое участие в работе по рационализации профсоюзных, в особенности секции Инженерно-Технических работников,

АРХИВЫ УДМУРТИИ

- и. недостаточное участие парторганизаций в работе по рационализации,
- к. недостаточность мероприятий по пополнению штата Инженерно-Технических работников, как приглашаемых специалистов, так и в особенности путем выдвижения.
- л. в целом, зная установленными достижения, как в смысле охвата вопросов, в установлении большей плановости, повышения % выполнения плана приближения его к массам тех экономических достижений, Бюро ОБКОМА неходит темп работы и связь с рабочими недостаточными.

АРХИВЫ УДМУРТИИ

4. В дальнейшей работе по рационализации Бюро ОБКОМА считает необходимым :

АРХИВЫ УДМУРТИИ

- а. принять все меры к усилению темпа работ по рационализации с целью полное использовать благоприятный момент роста загрузки завода,
- б. пополнять штат завода Инженерно-Техническим персоналом, обратив особое внимание на подготовку выдвиженцев,
- в. профсоюзам поставить себе ударной задачей расширить массовую работу по усилению технических знаний в рабоч. массе с уделением внимания специально вопросам рационализации,
- г. для улучшения практических достижений работы Производственных Профсоюзам проверить выполнение решений принятых ранее и оживлению производственно экономической работы.
- д. Заводскому управлению и Профсоюзу обратить особое внимание на укрепление работ Экспертной Комиссии и Технической Консультации и принять меры к наискорейшему осуществлению полезных предложений
- е. Профсоюзам и Заводскому управлению при утверждении планов рационализация следующего года обратить особое внимание на соответствие его с директивой в плане ДАН ВЭП/6/, приказом ВС НК № 914, указаниям настоящего постановления.

АРХИВЫ УДМУРТИИ

Зам Д. В. т. Чермауский

КОПИЯ.

РЕЗОЛЮЦИИ

ПРИНЯТАЯ ПЕРВОЙ ПРОИЗВОДСТВЕННОЙ КОНФЕРЕНЦИЕЙ

ПРЕДПРИЯТИЙ ТРЕСТА "Р У Ж"

24 августа 1928 года.

Первая Производственная Конференция рабочих и служащих заводов Оружейно-Пулеметного Треста, заслушав доклад Правления Треста, содоклад ЦК ВСРМ и доклады Директоров с содокладами Завкомов заводов № № 1 и 10 о производственно-хозяйственной деятельности Треста и перечисленных заводов за период 1926/27 операционного года и I-ое полугодие 1927/28 операционного года, к о н с т а т и р у е т:

А.

1) Тяжелые условия работы Оружейно-Пулеметного Треста за истекший период, созданные состоянием принятого от Г. В. П. У. при организации Треста хозяйства, имевшего незначительный основной капитал, недостаток оборотного капитала, значительное невыполнение производственной программы, задолженность, перегрузку оборотного капитала неликвидными ценностями, слабую загрузку заводов, в особенности в части мирной продукции, громоздкую, несвоевременную и ненадежную отчетность, недостаток высококвалифицированных работников, высокие % накладных расходов и отсутствие начал промышленно-финансового планирования при слабой связи с заводами и при частом изменении производственных заданий.

2) Отмечает первые положительные результаты проведенной реорганизации и работы Треста, выравнившиеся в окончании организационного оформления Треста, в проведении инвентаризации основного капитала, выявлении оборотных средств заводов, значительной реализации неликвидов согласно плана, покрытие задолженности, увеличение загрузки заводов, расширение мирных производств, некоторое упрощение отчетности и сокращение сроков ее представления, укрепление плановых начал работы заводов, улучшение по планированию и осуществлению снабжения заводов приближением руководства к заводам, развертывание капитального и жилищного строительства, выполнение производственной программы в основном и выполнении директив правительства: о снижении накладных расходов, с нарушением этой директивы по отдельным заводам, и себестоимости изделий, и на основании всего вышесказанного считает работу Треста удовлетворительной и отмечает, что столь значительные достижения явились результатом правильной увязки отношений Треста и ЦК ВСРМ и активной производственно-экономической работы профорганизации.

Б.

Наряду с указанными достижениями Конференция отмечает следующие недочеты в работе Треста:

1) Напряженность финансового состояния Треста в связи со значительным количеством неподвижных средств и малой оборачиваемостью капитала.

Визирь
20/8/28

2) Несвоевременность выдачи программных заданий по капитальному строительству, отсутствие плановости, несвоевременное финансирование и длительное прохождение в утверждении смет и проектов.

3) Утверждение и рассылку на места контрольных цифр на 1928/29 год без рассмотрения ЦК ВСРМ

Отметить ненормальность в разработке и утверждении промфинпланов 1927/28 г. по заводам Треста без участия Профсоюза.

4) Остающееся до сих пор неполное выявление мощности заводов и отсутствие разработанного метода определения в этой области.

5) Слабость технического планирования, не имеющего сейчас базы на заводах.

6) Отсутствие в Тресте органа, ведающего рационализацией, отсутствие руководства рационализаторской работой на заводах, бесплановость ее проведения и необеспеченность кредитами при отсутствии какого-либо перспективного плана, отсутствие обмена опытом между заводами

7) Слабость руководства заводами со стороны Технической части Треста.

8) Запоздание в разработке пятилетнего плана.

9) Еще имеющие место внеплановые, а также мелкие заказы разнообразного ассортимента.

10) Допущение при исчислении себестоимости неправильностей по отнесению амортизации.

11) Большой недостаток инженерно-технических работников на заводах Треста и совершенно недопустимый на ИОЗ'е и Ковровском заводе.

12) Недостаточный размер ассигнования Треста на проведение оздоровительных предприятий по охране труда. Опоздание работ в сроки по технике безопасности на заводах, недостаточное внимание профорганов по вопросам охраны труда.

13) Недостаточный темп в укреплении трудовой дисциплины.

14) Слабое руководство со стороны Треста в области нормирования на заводах.

15) Ошибки в проведении колдоговора и затяжку при осуществлении отдельных его пунктов.

16) Отсутствие подготовительных работ на местах и в Тресте в целях выработки календарного плана - перехода заводов на 7-часовой рабочий день.

17) Отмена фондов премирования за усовершенствования и изобретения, вопреки существующему законодательству.

18) Устарелость технических условий на военные изделия и их недостаточная обоснованность.

19) Продолжающиеся ненормальности в осуществлении секретности, где практикуется засекречивание ненужных вопросов.

20) Отсутствие перспективного плана по подготовке рабочей силы

21) Недостаточность и медленность осуществления предложений производственных советов, комиссий и отдельных изобретателей.

22) Несвоевременность снабжения заводов импортom.

В

Конференция считает необходимым в первую очередь изжить отмеченные выше недостатки и провести следующие мероприятия:

1) Учитывая быстрый рост программы заводов и их капитальное строительство, предложить Тресту и ЦК ВСРМ проработать вопрос о необходимом размере оборотного капитала и возбудить ходатайство перед соответствующими органами о пополнении такового.

2) Произвести на заводах технически обоснованные исчисления необходимого размера оборотного капитала и незавершенного производства.

3) Установить нормы запасов на складах заводов

4) Сократить производственные циклы (прохождение заказов) на заводах.

5) Предпринять борьбу с затовариванием

6) Осуществить дальнейшую усиленную реализацию неликвидов

7) Максимально сократить сроки заготовки по снабжению материалами.

8) Своевременно выдавать программы и быстро утверждать сметы и настойчиво соблюдать сроки как со стороны заказчиков, так и со стороны исполнителей.

9) Добиться: безоговорочного установления производственных программ заводов не менее, чем за 2 месяца, а для отдельных заводов - с увеличением этих сроков до начала операционного года

10) Дальнейшего сокращения внеплановых мелких и громоздкого ассортимента заданий, сократить номенклатуру изделий и ускорить работы по стандартизации.

11) Строгой сроковой дисциплины со стороны заказчиков и не допускать аннулирования заказов и видоизменений.

12) Окончательно разрешить вопрос об организации базисного склада на Ижзаводах.

13) В скорейшем времени добиться составления и утверждения пятилетнего плана во избежание случайных готовых заданий, частичного их изменения, перепроэктировки и излишних расходов и проработать планы в соответствующих союзных органах.

14) Установить обязательность окончания составления и утверждения планов капитального строительства не позднее, чем за 2 месяца до начала операционного года для чего предложить Тресту совместно с ЦК ВСРМ поставить пе-

ред высшими органами вопрос о сокращении инстанций, рассматривающих и утверждающих планы строительства

15) Обеспечить своевременность финансирования строительных программ заводов.

16) Увеличить отпуска кредитов как по капитальному строительству, так и в особенности по жилищному строительству.

17) Усилить состав строительного инженерно-технического персонала на заводах.

18) Повторить опыты использования зимнего сезона для строительства.

19) Организовать в аппарате Треста специальный орган, подчиненный непосредственно Правлению по организации, планированию и учету рационализаторской работы.

20) Выработать перспективный план рационализации, имея в виду выравнивание заводов по их организационному состоянию.

21) Обеспечить заводам возможность плановой работы по рационализации и обеспечить планы кредитами.

22) Создать на заводах проектно-конструкторские Бюро, связав их работу с работой опытных мастерских.

23) Организовать и усилить существующие Бюро организации производства на заводах, подчинив их непосредственно Директорам заводов.

24) Поставить вопрос перед высшими хозяйственными органами о снабжении военной промышленности абразивными материалами необходимого для производства качества.

25) Усилить техническое руководство и полнее использовать научно-технические учреждения Союза, в целях решения производственных задач.

26) В кратчайший срок разработать методы определения мощности заводов и их твердо установить, внося ежегодные исправления.

27) Обратить особое внимание на основы технического планирования, предоставить заводам право внесения в промышленные планы полного необходимого числа работников по осуществлению научно-технического нормирования.

28) Обеспечить компетентное руководство в работе по паспортизации оборудования и хронометражу для установления технических норм, передав эти функции в технические отделы заводов, оставив в О.З.Т. полностью регулирование заработной платы.

29) Поставить вопрос перед высшими органами Союза о пересмотре технических условий на прием военных изделий, в целях исключения необоснованных боевых качеством оружия требований.

30) Тресту теперь же приступить к выработке новых эталонов оружия с учетом всех необходимых их боевых качеств и исключением всех излишних и ненужных отделок.

31) Обязать Трест в плановом порядке перевести заводы на хозрасчет с I-го октября текущего года.

32) Проработать вопрос о постепенном и плановом переводе на хврасчет цехов заводов Треста.

33) При установлении форм отчетности принять все меры к введению однообразных форм составления планов и отчетности.

34) Добиться обеспечения необходимой для заводов точностью отчетов и приноровить ее к потребности производства.

35) Упорядочить и уточнить дело калькулирования и последующего анализа как в Тресте, так и на местах.

36) Принять меры к дальнейшему сокращению объема отчетности перед Трестом.

37) Принять меры, чтобы не допускать ломку системы отчетности в течение операционного года.

38) Предложить Тресту провести опыты машинизации отчетности.

39) В Тресте твердо установить своевременное извещение заводов о ценах на отпущенные материалы и своевременное рекламирование перевода средств, не допуская ни в коем случае превышения месячного срока.

40) По всем заводам Треста составить полный перечень необходимых работ по технике безопасности.

41) Готовые планы работ по технике безопасности должны составляться по имеющимся перечням работ в зависимости от финансовых и технических возможностей осуществления и предусматривать резервные суммы по исполнению срочных и по предписанию НКТ работ.

42) Трест должен принять все меры к полному осуществлению годовых планов борьбы с травматизмом.

43) В области борьбы с несчастными случаями объявить Трест установить порядок обязательного изучения каждого случая и установления конкретных выводов борьбы с ними.

44) Ввести обязательное инструктирование рабочих со стороны административно-технического персонала о правилах безопасного пользования станками и инструментом.

45) Отмечая некоторое оздоровление трудовой дисциплины на заводах Треста, кроме завода имени ВОСКОВА, Конференция вместе с тем считает, что % потерянного времени все еще остается высоким и поэтому предлагает заводам и Завкомам продолжить и усилить их борьбу за укрепление трудовой дисциплины.

46) Принять меры к улучшению качества выдаваемой спецодежды.

47) Поставить на очередь дня вопрос о передаче спецодежды по выноске срока в собственность рабочих.

48) Расширить практику рабочего выдвижения на административно-технической должности с одновременной плановой и систематической подготовкой выдвигаемых.

49) В порядке рационализации разгрузить наличный технический персонал и использовать его по специальности.

50) Усилить использование стажеров на заводах Треста.

51) Создать на заводах исключительно благоприятную обстановку для стажеров в целях их закрепления на заводах.

52) Усилить работу по переподготовке среднего и особенно низшего персонала.

53) Применить в целях поднятия квалификации работников командировки на родственные предприятия и за границу.

54) Поставить вопрос перед Трестом и ЦК ВСРМ о подтягивании зарплат отставшим заводам Треста в отношении рабочих, служащих и техперсонала, кроме завода имени ВОСКОВА.

55) Распространить действие декрета Совнаркома о льготах специалистам работающим вне крупных городских поселений; - на г. Ижевск.

56) Предложить Тресту разгрузить технические силы заводов от проработки ряда технических вопросов по обслуживанию аппарата Треста, организовав в самом Тресте надлежащий аппарат.

57) При премировании за успешность выполнения программ мирной продукции не исключать из премирования технический персонал валовых мастерских.

58) Считать необходимым разработку перспективного плана подготовки квалифицированной рабочей силы тех категорий, в которых завод испытывает потребность. Вместе с тем предложить Тресту обеспечить в 1928/29 г. отпуск средств на постройку школ ФЗУ на тех предприятиях, где нет соответствующих помещений.

Пересмотреть совместно с профсоюзом существующие программы в ФЗУ с тем чтобы по окончании ФЗУ выпускники имели возможность поступить в техникум без подготовки.

59) Поставить перед Трестом вопрос о сохранении кадра лекальщиков на заводах и

60) Создании резерва лекальщиков на заводах.

61) Считать необходимым в срочном порядке приступить совместно с профсоюзом к разработке мероприятий по подготовке к проведению в жизнь директив правительства об установлении 7-часового рабочего дня и установлении календарный план по переводу предприятий. Наметить один из заводов для перевода на 7-часовой рабочий день в 1928/29 году.

62) Поручить Тресту, в целях выработки единообразных методов научного нормирования труда на предприятиях, созвать совещания работников ОБТ и профсоюзам для обмена опытом в этой работе.

63) Конференция высказывает пожелание перед Трестом и ЦК ВСРМ об отказе от пересмотра колдоговора на 1928/29 г. и ограничиться пересмотром отдельных его пунктов.

64) Восстановить фонды премирования на заводах.

65) Уточнить и проработать в Тресте вопрос о премировании технического персонала за изобретения.

66) Обеспечить техническим и служебным персоналом органы производственной экономической работы: экспертные комиссии, консультации и по учету работы производственных совещаний.

67) Учитывая удачный опыт проведения конкурсов по решению производственных задач на заводах, расширить его, допустив повышенную шкалу премирования при их проведении.

68) Считать целесообразным организацию конкурсов в об.еие Треста.

69) Принять все меры к установлению единой номенклатуры отчетности о работе производственных совещаний и комиссий, работ в области рационализации и экспертных комиссий, поставив этот вопрос перед ВСНХ, ЦСУ и ЦК ВСРМ.

70) Считать целесообразным издание бюллетеней по рабочему изобретательству и обмен таковыми между заводами.

71) Ввести в практику заводов, в целях обмена производственным опытом и в целях решения отдельных производственных задач, групповые командировки рабочих совместно с техническим персоналом на родственные заводы.

72) Категорически предложить Тресту разрешить вопрос о кредитовании опытных работ по предложениям рабочих изобретателей и дать указание заводам о скорейшем осуществлении предложений.

73) Принять необходимым и целесообразным совмещение совещаний экономработников заводов, допустив оплату участников совещаний, если заседания будут созваны в рабочее время.

74) Отметить недостаточное вовлечение в работу производственных совещаний рабочих, в частности молодежи, женщины и техперсонала, и принять все меры к большему увеличению вовлечения.

75) Признавая настоятельную необходимость учета экономических достижений от работы производственных совещаний и комиссий и учитывая отсутствие разработанного метода в этой области, Конференция предлагает Тресту совместно с ЦК ВСРМ разработать такую же и сообщить заводам для руководства и исполнения.

76) Планы рационализации согласовывать в профорганизациях прежде их проведения. При осуществлении планов профсоюзные органы должны быть своевременно информированы заводами.

77) Поручить Тресту проработать вопрос о пополнении существующего тарифного справочника неохваченными профессиями, согласовав этот вопрос с ЦК ВСРМ.

78) Обязать Трест совместно с ЦК ВСРМ выработать перечень профессий, на каких может быть применен женский труд.

79) Усилить работу на местах по внедрению женского труда и выдвижению работниц на руководящую работу.

80) Внести теоретическое обучение в бригадном ученичестве на весь срок обучения.

81) Для подготовки выдвиженцев и переподготовки младшего технического персонала организовать на одном из заводов Треста курсы.

82) Проработать Тресту и ЦК ВСРМ вопрос по организации Техникума в Ижевске.

83) Учитывая глубокую полезность проведенной Конференцией работы Конференция считает необходимым рекомендовать Правлению Треста и ЦК ВСРМ созывать такие же Конференции и впредь.

Подлинная за надлежащими подписями.

В е р н о .

Секретарь Заводоуправления
Ижевский завод

(КОЛЕСНИК).

Handwritten signature
27/III-25

АРХИВЫ УДМУРТТИИ

АРХИВЫ УДМУРТТИИ

АРХИВЫ УДМУРТТИИ

(Л.П.)

АРХИВЫ УДМУРТТИИ

АРХИВЫ УДМУРТТИИ

АРХИВЫ УДМУРТТИИ

Секретно

103

РАСЕКРЕЧЕНО

Ф. БОП № 787.
Ф. № 32 КУ 1801.

20 МАРТА

1929

года № 225

При ответе обязательно сослаться на этот номер.

Отв. Секретарь Обкома ВКП(б)

тов. Ерозову

На В/л _____ (Н/вх. № _____).

Служебная записка

С. С. С. Р.

Высш. Совет Народ. Хоз.

ГОСУДАРСТВЕННЫЙ
Оружейно - Пулеметный Трест

ИЖЕВСКИЕ
ЗАВОДЫ

Стдел Секр. часть

6272

Боевые

Прошу выслать в секретную часть Ижзавода предварительные выводы и предложения по обследованию Ижзаводов Главной Инспекцией ВСНХ-СССР, полученных вами в одном экземпляре в октябре прошлого года.

Вышеупомянутый материал подлежит возвращению в Гл. инспекцию ВСНХ-СССР.

ОСНОВАНИЕ: Запрос Гл. Инсп. ВСНХ-СССР за № 930205/секр. от 7/ХП-28г. и № 32/с от 14/Ш-29г.

ВридЗавСекр. частью *Новосел* (Новоселов)

АРХИВЫ УДМУРТИИ

АРХИВЫ УДМУРТИИ

АРХИВЫ

АРХИВЫ

*Ва. 130/с
20/III-29*

ПРЕДСЕДАТЕЛЯ ПРАВЛЕНИЯ ТРЕСТА "РУИ",

г-на Бруно Г. И.

Копия - СЕКРЕТАРЮ ОБКОМА ВКП (б),

тов. Егорову.

Директора Ижевских заводов
Мочалова И. М.

На В/К Д/4 от 26/VI-1928 г.

О Б'Я С Н Е Н И Е.

Согласно постановления Обкома ВКП (б) и Вашего личного разрешения, декретный отпуск я должен был использовать с 17/VI-1928 г., но, вследствие неуязок в части проведения перетарификации по колдоговору, а особенно с появлением перерасчета, я вынужден был задержаться на заводе до 17/VI с/г. включительно, т. е. до окончания перерасчета и выдачи жалованья работникам завода.

Хотя приказом по заводу за № 106 и объявил себя в отпуске, но фактически продолжал работать до 17/VI включительно, т. е. 17/VI, несмотря на день отдыха (воскресенье), мною было проведено последнее заседание с ответственными работниками завода, и только 18/VI я фактически выбыл в декретный отпуск.

22/VI с/г., на основании телеграммы моего Заместителя за № 1200801 о необходимости моего присутствия в Москве для разрешения ряда вопросов, я вынужден был оставить свою семью на Волге, так как последняя была взята мною с собой также для поддержания своего здоровья, и выехал в Москву, т. е. пробыл в отпуске ровно 2 дня, а остальное время - в дороге.

Пробыв в Правлении Треста до 6/VI-1928 г. и получив Ваш приказ за № 68 о необходимости возвращения не в отпуск, а для работ на Ижзаводы, я выбыл из Москвы к месту службы только 7/VI с/г., так как 6/VI за отсутствием билетов выехать не смог, о чем мною, за Вашим отсутствием в Правлении Треста, был поставлен в известность Ваш секретарь т. П о л и с.

Но так как моя семья была оставлена мною на Волге вне всякого пристройства и распоряжения, я вынужден был по пути из Москвы заехать в Нижний, дабы забрать обратно в Ижевск и семью, а от Нижнего до Ижевска с семьей я ехал на пароходе, что, в сравнении с проездом по ж. д., и задержало мой приезд в Ижевск ровно на 4 дня, о чем и довожу до Вашего сведения согласно Вашего личного запроса от 26/VI с/г. за № Д/4.

И. М.
Бруно

В Восток Обком ВКП(б)

1.

1040

В связи с целым рядом стоящих перед Заводу управлением ударных задач в настоящем операционном году, а именно: Выполнение производственной программы, Увеличение производительности труда, Снижение себестоимости продукции, поднятие на должную высоту олабшей труддисциплины, Переход на новую структуру управленческого аппарата Заводу управления, Переход завода на кооператив и, наконец, Подготовка к переходу завода на 7 час. рабочий день, - Успешное выполнение которых становится в прямой зависимости от того, в какой степени Аппарат Заводу управления будет обеспечен

2.10.48

Ответственными Коммунистами -
Колхозниками, - Настоящим
Коммунистическая часть заводоуправления
ставит перед Вами вопрос
О закреплении имеющегося
кадра - Коммунистов Колхозни-
ков за Заводоуправлением
по крайней мере, на период
времени - текущая операционная
года. Вместе с тем подниму-
те мотивам, просим пересмотреть
решение Бюро Обкома о снятии
с работ в Заводоуправлении -
Заведывающего Сиделом Снабжения
тов. Невеструева, замена которого
другим работником в самый
разгар заготовок, слишком
болезненно, отразится на

3
1046

На работе заводов и особенно
в настоящее время, когда
завод переходит на козлачет-
аппарат его должен быть, особенно
чейким.

С коммунистическим приветом
Директор Заводов. *М. П. М.*

РАСКРЕЩЕНО

ЗАКЛЮЧЕНИЕ.

Рассмотрев по просьбе тов. ЕГОРОВА вопрос об исчислении по заводу размера премии для 12 вспомогательных и подсобных цехов Ижзаводов из общезаводского годового премиального фонда за 1927-28 г. Комиссия в составе КОЗЛОВСКОГО, ВАСИЛЬЕВА, БАБУШКИНА, БЕЛОСЛУДЦЕВА и УСАЧЕВА пришла к следующим выводам:

Комиссия считает документально и законно установленными следующие положения:

1. Премия за снижение себестоимости в отношении подсобных и вспомогательных цехов введена впервые "основным положением о премировании" и распространяется на них с 1 октября 1927 г.

2. На образование премии создается особый фонд из годового реальной экономии, достигнутой снижением заводской себестоимости.

3. Порядок образования этого фонда имеющимися соглашениями точно не установлен. Основное положение № 1 например говорит, что этот фонд создается из годового фонда экономии по заводу, за вычетом всех расходов по образованию поквартальных фондов премирования по цехам. Эта мысль уточнялась далее в дополнительном соглашении между заводом и профсоюзом, подписанном сторонами, но эта часть соглашения профсоюзом отвергнута.

4. Таким образом Комиссия вынуждена подойти к вопросу об образовании годового фонда премирования по заводу не на основе соглашений, которые как оказалось сторонами оспариваются и не могут считаться по этому, вступившими в силу, а на основе основных положений о природе премирования, при чем Комиссия руководствовалась также и заключенными между Заводом и Профсоюзом соглашениями в их безспорной части.

5. Одним из таких основных положений всякого вообще премирования является соображение, что только часть достигнутой экономии идет на образование фонда премирования, а то время, как остальная часть обращается в доход предприятия.

Кроме того, согласно согласованного заводом и профсоюзом и подписанного сторонами основного положения и дополнительного соглашения к нему в нествергнутой профсоюзом части — часть, обращаемая на образование фондов премирования равна 50% эконо-

1056
РОССИЯ
носии, следовательно и обратно: в доход предприятия должно
обращаться также 50% экономии.

Это бесспорное соображение и являлось основным в даль-
нейших выводах комиссии.

6. Из этого же главного соображения логически вытекает,
что для образования фонда премирования 12 подсобным мастер-
ским из суммы общих достижений по заводу должны быть исклю-
чены как сумма выплаченных премий поквартально за 1927-28г.
по 16 производственным цехам, так и та половина цеховых эконо-
мий, которая после выплаты премий должна быть обращена в
доход завода. Забывая это второе условие мы неизбежно нару-
шаем принцип раздела результатов достижений между рабочими
и заводом поровну.

Вот упрощенный пример, доказывающий это положение:
Если 3 мастерских производственных дали экономии по 100 р. в
год каждая, а 3 мастерских подсобных дали неизвестную вели-
чину экономии X , а вся экономия по заводу выразилась в
500 рублей, то очевидно образование фондов придется произвест-
ти следующим образом:

	Рабочим в премию	Заводу
3 мастерские по 100 руб.	-300р.	150 р.
3 " " " "	X	150 р.

Вся экономия	-500р.	
вычесть выданную премию в цехах	-150 р.	
вычесть остальную часть экономии, идущую в пользу завода	-150 р.	
обращается в фонд преми- рования 3-х подсобных мастерских из годовой экономии	-200 р.	
50% от этого фонда на выдачу премий		100 р.
50% экономии заводу ..		100 р.

ВЫДАНО - рабочим 250р. заводу 250 рублей

Указанный здесь порядок образования фонда прямо хотя
и не предусмотрен заключенными соглашениями/вернее был пре-

106

дусмотрен, но Союз после подписания соглашения от расчета отказался/является однако строго вытекающим из принятого сторонами условия обрабатывать в премирование 50% достижений с обращением других 50% в доход завода.

7. На этом основании предложение об образовании фонда премирования для 12 подсобных мастерских из 50% от 733.000 р. значащихся по отчету как результат годового снижения себестоимости Комиссия считает ошибочным. В сумму 733.000 р. входит и та часть годовой экономии 16 производственных цехов, которая представляя собой невыплаченную половину экономии и подлежит отчислению целиком в доход завода. Поступить согласно такого предложения значит на эту часть начислять премию дважды: сначала в цехах, а затем и по заводу, что нарушает основное условие: разделить достижения завода в премиальный фонд и в доход завода поровну.

8. Подходя к вопросу об образовании фонда премирования для 12 подсобных цехов в духе тех положений, которые хотя и неполно, но намечены заключенными и подписанными соглашениями мы должны подойти к образованию его следующим образом: Сумма годового снижения себестоимости значащаяся в отчете в 733.000 р. уже не включает в себе выданной в цехах за 1927-27 год премии в сумме 500.000 р., так как таковая премия будучи учтена в калькуляции как расход на единицу изделий, уже таким образом исключена из суммы годовой экономии. Следовательно из суммы 733.000 р. должны быть исключены 500.000 р., представляющих собой соответствующую премии долю Заводоуправления по тем 16 производственным цехам, где эта премия выдалась.

Оставшаяся сумма в 233.000 руб. и представляет собой размер достижений 12 подсобных цехов в общих достижениях завода, 50% этой суммы или около 116.500 р. составляют фонд премирования и подлежат выдаче в виде премии 12 подсобным цехам за снижение себестоимости в 1927-28 году.

10. К тому же расчету можно подойти и с другой менее формальной стороны следующим образом:

а/ Если не учитывать выданной премии через введение ее

10605
в калькулирование и восстановить таким образом чистые достижения завода за год, то эта сумма достижений выразится в размере 1.233.000 р./733.000 + 500.000 р./.

б/Половина премии, причитающейся заводу равна 616.500 р.
в/На выдачу премий.....616.500 руб.

г/Причисляется 16 производственным цехам премии/вернее уже выдано им по квартальным цеховым подсчетам/ - 500.000 р.

д/Остается на выдачу премий подсобным 12 цехам -116.500 р.

II. Соображения о том, что выдача премий из годового фонда подсобным цехам должна быть увязана с вопросом о выдаче квартальных премий 16 производственным цехам в том смысле, что должно быть учтено какая часть премии переплаченной за нерезальные достижения по 16 цехам теперь при принятом способе исчисления премии перекладывается на 12 подсобных цехов Комиссия считает ни на чем необоснованным, как по формальным соображениям, так и по существу, так как:

а/Выплата квартальных премий по 16 цехам происходила на основе положений согласованных с Союзом, отказаться от которых или изменить которые Заводоуправление не могло до согласования с Союзом новых принципов премирования, что и проведено с 4 квартала 1927-28 г.

б/Премия по цеховым экономиям для 16 производственных цехов выдавалась по своим особым положениям, законно, как сказано выше, согласованным с союзом, а премия из годовой экономии для 12 подсобных и вспомогательных цехов установлена на основе новых положений, предусматривающих совершенно иной способ ее подсчета, при чем первые положения и последним никакого отношения не имеют.

в/Хотя поквартальные расчеты цеховой экономии и могли *возмущен* от калькуляционных подсчетов бухгалтерии по своей точности, но такая разница, если бы она и была во первых неизбежна и во вторых может нормально иметь место вследствие наличия в премиальной системе цехов специальных видов премирования/за сбережения топлива и т.п./, которые не зависят от экономии цеха, и кроме того сами системы построения премии в цехах и общезаводской разнице.

