

№ 1
№ 16
№ 0690

РАССЕКРЕЧЕНО

ОЦ

Вотский областной комитет (обком) ВКП(б)
Отдел агитации и массовой работы
Сектор по профсоюзам и промышленности

Доклады комиссии о ликвидации последствий вредительства, реорганизации управления, нормализации снабжения топливом на Унъюганских заводах. Сводка областного отдела ОГПУ о ходе инициативной кампании по ликвидации производственных прорывов на заводах. Подлинники. Копии.

Нагато: 01 марта 1930г.

Оканено: 10 декабря 1930г.

№ 133 лист
храни... ПОСТОЯННО

Центр документации новейшей истории
Удмуртской Республики
Фонд № 16 Дело № 1090
Спись № 1 Коробка №

10
37
16
35

ОТМЕТКА

отдела микрофильмирования, сканирования и реставрации документов ГУ «ЦГА УР»
о проведенных работах

Не микрофильмировались листы № _____

Смикрофильмировано:

Количество листов в деле 133

Количество кадров 170

Дата 26.10.2012 Подпись Благов

Отреставрировано и отремонтировано:

Количество листов _____

Дата _____ Подпись _____

Переплет: дата _____ Подпись _____

Подшивка: дата _____ Подпись _____

Примечания л. л. 99, 100, 100 об склеены в 4 местах

ДОРОГИЕ ТОВАРИЩИ!

Пишу Вам по поводу директора завода т. ЕРШОВА.

Все разговоры о снятии его, которые идут уже в течении полугода, настолько дезорганизовали здесь работу и настолько мешают руководить заводом, что дальше терпеть этого нельзя.

В бытность мою в начале февраля месяца в Москве я говорил с т. рывеевым о том, что если сейчас Москве не сможет деть нам вместо Ершова лучшего директора, то надо бросить все эти разговоры о его замене, ориентироваться на него и помогать ему так, как это требуется делом.

После этого разговора прошло уже около месяца. Однако, до сих пор еще вопрос не решен, разговоры продолжаются. Ершов чувствует себя в подвешенном состоянии.

Ставим вопрос еще раз перед вами, чтобы или Ершова немедленно сменили, дали лучшего директора, или же прекратили разговоры о его снятии и начали по серьезному помогать ему в его работе.

Наше мнение такое, что Ершов для такого крупнейшего гиганта, конечно, слабоват, но при правильном руководстве им со стороны треста, при нормальных товарищеских отношениях с ним, он сможет работать, тем более, что в сравнении с предыдущими двумя директорами он оказался наиболее сильным и сейчас уже достаточно вошел в существо работы. К тому же он работает всего год, а чтобы ознакомиться с Ижевским заводом и по серьезному начать им руководить, надо не менее 4-5 месяцев.

Наконец, имейте ввиду, что частая смена директоров (после ухода Невструева сменилось трое) также не способствует укреплению завода.

Настоятельно прошу максимально ускрить решение этого вопроса с тем, чтобы эта неопределенность была ликвидирована и чтобы завод почувствовал, наконец, что во главе его стоит ответственное лицо, которое пользуется поддержкой и доверием треста и ГВПУ.

С товарищеским приветом

Секретарь Вотского Обкома А. С.

(Егоров)

- Отпеч. 6 экз.
- № 1 - С.Г.Н.У.
- № 2 - Т. Икону
- № 3 - ИМ ВПС/
- № 4 - ИМ по ликвид. последствий. вред.
- № 5 - Скобину В.П.С.
- № 6 - в дело.

Лист № 5

Секретно. 321

"22" Июня 1959 года № 3136с

[Handwritten signature]

АРХИВЫ УДМУРТИИ

АРХИВЫ УДМУРТИИ

АРХИВЫ УДМУРТИИ

В дополнение к нашим отчетам, комиссия по ликвидации последствий вредительстве на Гмаз-водях констатирует следующие ненормальности в работе комиссии, которые подлежат наиболее тщательному изысканию.

1. Согласно директив в И.У.В.П.С. от 26/VI - о рассекречивании на заводе была создана комиссия по рассекречиванию, которая выдала все секретные документы и сведения, подлежащие рассекречиванию, по перечню таковых направлен в трест 5/VI-С.Г. для утверждения. Не имея ответа комиссия телеграфно запросила 12/VI 0234 результат утверждения материалов рассекречивания, но ответа до сих пор нет. Между тем комиссия считает, что наличие засекречивание в свое время содействовало проведению вредительских актов, а в настоящее время не являя тормозом служит в работе.

АРХИВЫ УДМУРТИИ

2. 26/VI-59 г. За № 20630 была послана в ИТТ сводка на необходимое количество специалистов, которые должны быть приглашены из заграничных инструментально-лекального производству, с детальной разбивкой на профессии, однако Об.единение продолжает запрашивать, одновременно с этим был послан подробный список потребного инженер. и технич. персонала, с указанием профессий. Об.единение телеграфно от 13/VI № 36 и 1/VI № 59, вторично требовало эти сведения и заводом они были вторично высланы 16/VI № 20630.

АРХИВЫ УДМУРТИИ

3. 5/VI № 2069 посланы планы работ по оздоровлению лекального дела, инструментального и обменного производств с графиками, пояснительными записками, с указанием потребного количества работников для этого дела. В своем докладе от 5/VI-о проделанной работе комиссия вторично просила указать, правильно ли составлены заводами планы оздоровления и насколько эти планы отвечают новейшим методам заграничной техники.

В этом же докладе заводская комиссия просила создать для этого дела специальную группу с привлечением организации: Гипромет, Оргметалл, Палату мер и весов и лекальное бюро В.С.И.У. В ответ на наши запросы Об.единение в приказе № 46с требует хронологический план работ по оздоровлению лекально-инструментального дела и наметить потребное количество работников для этого дела. Завод же в течении 1/VI месяцев работает по неутвержденным планам. Отчет о проделанной работе по этим планам был послан в Москву 5/VI, но Об.единение не реагирует на отчет, как в свое время на планы, так что заводская комис-

АРХИВЫ УДМУРТИИ

АРХИВЫ УДМУРТИИ

АРХИВЫ УДМУРТИИ

2473
 [Signature]

ТЕКУЩЕСТЬ РАБОЧЕЙ СИЛЫ ПО ИЖЕВСКИМ ЗАВОДАМ.

За последние месяцы утечка рабочих с Ижевских Заводов принимает характер, угрожающий выполнению плана. В значительной мере утечка эта происходит не только за счет обновленного состава, но и за счет старых кадровых производственников. Для характеристики текучести приводятся следующие данные:

Месяц	1929 год	1930 год
Именован- ие рабочих.	всего при- нито.	всего вы- шло.
Октябрь.....	-	1127
Ноябрь.....	1261	826
Декабрь.....	-	415
Январь.....	-	330
Февраль.....	1459	536
М а р т.....	-	471
Апрель.....	-	-
М а й.....	-	-
ВСЕГО:..	2720	3555

Из числа уволенных заводских работ с января по Май включительно 1930 г. уехало из гор. Ижевска со сч. учета по Союзной линии 1086 человек.

В основном причины утечки следующие:

1. Средний размер заработной платы по Ижевским заводам в сравнении с обще-республиканской низок, например: средний размер зарплаты обще-республиканский равен 90 руб., тогда, как по Ижевским заводам 77 руб. Между тем жизнь в Ижевске гораздо дороже, чем в других промышленных центрах.
2. Прошедшая колдоговорная компания задела в смысле понижения заработной платы большинство цехов завода.
3. вновь пришедшая рабочая сила из деревни, вливая в промышленность, не справляется с нормами выработки, установленными для кадровых рабочих и, не выработывая в большинстве даже тарифную ставку, переливаются из мастерской в мастерскую или вовсе уходят с заводских работ.
4. В Ижевске весьма остро стоит жилищный вопрос и рабочие не имеющие своих домов, ютятся по не-большим квартирам не соблюдая никаких норм пользования жилой площадью. Особенно этот кризис бьет по приезжим рабочим.
5. Под боком у Ижевска заметно развивается Воткинский Сельмашзавод. Значительное количество квалифицированных рабочих, работающих на Ижевских заводах, составляют именно Воткинцы и последние, имея ввиду, что там жизнь гораздо дешевле и на рынке наличествуют продукты питания, стремятся перебраться на Воткинский завод.
6. Теперешнее производственное затруднение еще больше усугубляет и без того тяжелую работу в цехах, работа которых связана с повышенной температурой, как-то: Стали-летейный, прокатный, молотовая мастерская и другие. По этим горячим цехам, особенно жаркие дни почти ежедневно падают рабочие в обморок от жары.
7. По ряду цехов по причинам производственного характера отсутствие материала, инструментов и друг./ создаются

Сидя
 Куров.
 Макав.
 Досадов.
 Кошк.
 [Signature]

Куров
 Макав.
 Досадов.
 Кошк.

Сидя

АРХИВЫ УДМУРТИИ

АРХИВЫ УДМУРТИИ

4 29/5 24/5

простой, вследствие которых рабочие - сдельщики лишаются заработка.

8. Со стороны административно-технического персонала цехов проявляется грубое отношение к рабочим. Все эти причины подкрепляются следующими данными:

В литейном отделении пилосушной мастерской из числа 18 человек кузнецов, работавших на сдельной работе по 5-му разряду, месячный заработок которых, благодаря низким расценкам оказался по 50 рублей /по тарифу заработок их должен быть не менее 92 рублей/ после окончательного расчета по -зарплате 5 человек заявили расчет, По этой мастерской ежемесячно уходит с работ на биржу или уезжают в другие города не менее 100 человек.

По сталелитейной мастерской заработная плата по новым расценкам имеет тенденцию к снижению; Например: заработок работников -Мартановский печей в Апреле месяце был около 90 рублей, в мае он понизился до 85 рублей и в июне судя по первой половине заработка будет еще ниже.

Как яркими примерами простоев, а зависающих от производства, следует указать на то, что:

1/ По литейной мастерской за последнее время до 16-го числа, начиная с 25-го перехода, рабочие целыми днями простаивали из-за несвоевременной подачи полуфабрикатов и вспомогательных материалов; Например: - для протирки ложи требуется кремневое полотно /стирка/, но его нет совсем. Последняя в завод рабочая комиссия для выяснения причин не своевременной подачи никакого толку не дала - работник Дирекции КОТЛЯКОВ комиссию эту послал в Отдел снабжения, из Отдела ее послала обратно к КОТЛЯКОВУ и т.д.

По пилосушной мастерской. В связи с отменой второго отжига, работа пошла на насечку твердая и не хватает металла, а из-за отсутствия металла массовые простои станков. В отменой второго отжига количество выпускаемых напильников уменьшилось и значительно повлияло на качество. Например - из выпускаемых 10000 напильников в сутки, раньше было первого сорта не менее 90%, тогда как сейчас процент этот пал до 30.

По провололочной мастерской. На ряду с увеличением количества подаваемой стали из Прокатной мастерской, резко ухудшилось качество последней. Например - полосу сталь, которая идет Тульским оруж. зав. очень грязная и если производить чистку стирком, получается большая задержка и в сравнении с доброкачественной сталью производительность труда, а следовательно и заработок, браковщиков падает на 50%.

Как примерами грубого отношения с рабочими могут служить следующие факты:

Старший заготовщик сталелитейной мастер. МОКИН Анатолий вслеськи издевается над своими подчиненными, в работе не дает никаких указаний, а кричит матом. Сменный Инженер того же цеха ЦВЕТКОВ Леонид песнофонтевич /сын лесопромышленника и -владельца паровой мельницы/ проявляет пренебрежительное отношение к рабочим, с которыми даже не хочет говорить.

В настоящее время по причине таких отношений этих лиц 18 человек хотят заявить расчет.

Мер направленных к улучшению труда рабочих, цеховые администрации в ряде случаев не принимают. Характерно в этом отношении, такое явление: в Паропоскоструйном Отделении пилосушной мастерской разобран винтэлатор, который передан для ремонта в Ново-Ремонтный цех; Винтэлатор до сих пор не отремонтирован и рабочие последние 2 недели работают задыхаясь в пыли.

До 16-го июня с/года в сталелитейной мастерск. оставался

246 246

не исправленным охладительный душ, который исправили лишь после давления со стороны.

Особенная текучесть по этой мастерской еще объясняется тем, что заработок рабочих, работающих у печей равняется от 70 до 90 рублей, тогда как этот же заработок получают чернорабочие женщины в инструментальном и оружейном отделах.

ЛЕНИНСКИЙ НАБОР В ПАРТИЮ.

На ряду с бурным ростом заводской парторганизации в Ленинские дни, есть случаи проникновения в партию совершенно чуждых. Цеховые партячейки при приеме в партию целыми бригадами не стремились выхватить классово-политическое лицо принимаемых, а гнались за количеством, например:

В Инструментальной мастерской оказался принятым в партию ПУДРАШЕВ Сергей Андреевич, происходящий из села Шуган, Медвежьинского кантона Т.Р., дезертир из пресной армии, перешедший на сторону полчка во время гражданской войны, до 1924 г. он являлся торговцем. Отрицательно смотрит на колхозостроительство.

По Судзелинской мастерской приняты в партию братья ЛИНОВЫ Михаил, Алексей, дети бывшего арендатора-кулака; активный участник белого движения во время восстания арматовиков в Ижевске.

Созеручно расстреливали красноармейцев.

По Электроцеху в дни Ленинского набора принято в партию около 40 человек; вербовка проходила почти насильно и "тащили" в партию кого попадет. По этому цеху оказался принятым в партию некто СОЛОВЬЕВ, служивший в 1914 г. в органах полиции.

Наш учетчик А.С. ПИРОГОВ Павел выступавший, что: "ваш диктатор СТАЛИН и вы его боитесь, под его дудку пляшите, церкви насильно отбираете" - принят в партию.

НАУМОВ Александр /тоже Электро-цех/-спекулирует лошадьми, пьяница, за вино рабочим добавлял разряды - принят в партию.

В результате несерьезного фильтрования вновь принятых в партию, уже сей час есть случаи подачи заявлений об обратном выходе из партии. Например - рабочий Электроцеха СКОЛЬНИЦЕВ в поданном заявлении на имя Бюро Цеховой партячейки просит его выключить из партии, мотивируя это тем, что много приходится платить членских взносов и будет большая нагрузка. СКОПЦАРЕВ Вфим, /Цех тот-же/ отказался от получения кандидатского билета, заявив: "д не оуду вам подчиняться!"

Эта часть партийцев последнего Ленинского набора очень легко поддается всякого рода настроением, противоречащим генеральной линии партии, некоторые из них настроены враждебно, например: рабочий Электроцеха ЖУРАВЛЕВ -сахар зарабатывающий в день по 8 - 9 рублей, ведет разговор среди рабочих о том, что расценки малы и нужно требовать повышения.

248 247

ОБСЧЕТЫ РАБОЧИХ.-

- Причинами массовых обчетов являются:
1. Безответственное отношение цехов к работе по составлению документов по зарплате. По ряду цехов несколько раз пересдавались документы. Вследствие несвоевременной отметки табельщиками выхода на работу, того или иного рабочего, у рабочих оказывались не оплаченные целые дни;
 2. Громоздкая система расчетов;
 3. Неправильное применение расценок;
 4. Несвоевременная подача цехами документов в расчетные конторы, которые вынуждены оказывать делать расчеты на спех.

Приводимая ниже таблица достаточно характеризует о положении дела с обсчетами.-

№ /п.	Цех а	Обсчитаны за III.			Обсчитаны за IV.			Обсчитаны за V.		
		всего.	Из них.		всего.	Из них.		всего.	Из них.	
			По вине			По вине			По вине	
			Цеха	РРК		Цеха	РРК		Цеха	РРК
1.	Закалочная.	11	11	-	11	11	-	10	10	-
2.	Штаповая.	20	20	-	41	32	9	9	7	2
3.	Говорочная.	12	10	2	13	7	6	17	5	12
4.	Ствольныйкар.	13	12	6	22	12	10	27	-	-
5.	Руж.Отдел.	6	6	-	39	37	2	6	4	2
6.	Кузнечная.	54	52	2	28	28	-	22	21	1
7.	Магаз.короб.	28	23	5	132	65	67	28	18	10
8.	Охот.руж.	89	74	15	293	173	120	123	105	18
9.	Приборн..	31	28	3	141	22	119	41	25	16
ВСЕГО:...		269	236	33	720	387	333	283	222	61.

По всем случаям обчета за эти 3 месяца /март - май вкл./ обсчитано рабочих на сумму 1670 р. - это только по вине цехов и районных расчетных контор.-

Помимо этого нами зарегистрированный случай не-додачи и заводскими кассирами; например:- рабочий Электроцеха не додано за Май м-ц: КАЗАНЦЕВ 10 р. и БЫЧКОВ 15 р.-

249 7

СОЦИАЛИСТИЧЕСКОЕ СОРЕВНОВАНИЕ. —

Быстро развивавшееся социалистическое соревнование по цехам заводов за последнее время, достигнув известных результатов, дальше не движется.

Вследствие отсутствия надлежащего руководства ударными бригадами со стороны партийных и профессиональных цеховых организаций, ударные бригады в ряде цехов распадаются.

Административно-Технический персонал в вопросах руководства соцсоревнованием пассивен. —

Для характеристики участия рабочих и партийцев в ударных бригадах приводятся такие данные:

ПО МЕТАЛЛУРГИЧЕСКОМУ ОТДЕЛУ:

	Всего бригад.	Общее количество рабочих.	в том числе коммунистов.
Октябрь.	35	875	110
Ноябрь.	77	1009	160
Декабрь.	112	1340	200
Январь.	177	3508	431
Февраль.	214	4486	950
Итого.	315	4557	1026

ПО ОРУЖЕЙНОМУ ОТДЕЛУ:

К концу полугодия 1929/30 г. всего ударных бригад было 151 с числом участников 2379, что составляет 56% общего числа рабочих по всем мастерским оружейного отдела. Общее число участвовавших в соцсоревновании коммунистов было 735.

ПО ИНСТРУМЕНТАЛЬНОМУ ОТДЕЛУ:

К моменту съезда итогов соцсоревнования по всем мастерским Инструментального отдела было: бригад — 140, бригад коммун — 40, коллективов 72 и участвовало в них членов ВЛКСМ и бригад 335 чел., что составляет 70% к общему числу рабочих всего отдела. —

Почти везде результаты работ ударных бригад не учитываются и поэтому ударники не вида своей работы, не проявляют той активности в поднятии производительности труда и снижении расценок, какую проявляют ударники состоящие в бригадах — коммунах. —

Там же, где руководство работой ударных бригад налажено получают такие результаты: бригада № 92 Инструментального отдела подняла производительность труда на 15%, снизила расценки на 3% и совершенно устранила брак. бригада № 10 /Локальная мастерская/ выполнила на все 100% обязательство по рационализации. —

249

249

НАСТРОЕНИЕ РАБОЧИХ.

Настроение рабочих по вопросам выполнения пятилетнего плана и продовольственных затруднений такое:

Дожили с выполнением Промфинплана. Все голодные, едим и пьем одну воду, а работу - же от нас требуют хуже старого времени". /Рабочий Сталелитейной мастерской/.

" Еще только 2-й год пятилетки, дальше не это будет, будем ходить босые голодные и холодные. Тогда скажем - возьмите и владейте нами". /Тоже Сталелитейной мастерской/.

" Когда ни зайдешь в магазин там на полках кроме одной пятилетки ничего нет". /Рабочий покупатель/.

По вопросу социалистического соревнования рабочие Приборной мастерской реагируют так:

" Из нас радовых рабочих намерены высосать последние соки. Все время подталкивают и заставляют работать усиленно, что-бы выполнить намеченный Промфинплан. Чувствуя обязанность выполнить план на все 100 % мы работаем усиленным темпом, а в результате отсирают от нас красное знамя и только потому, что наши члены ВП/О/ чувствуют менее ответственными и не загружают себя так, как мы беспартийные".

Такое настроение было вызвано тем, что Член цехового комитета СМБНОВ Николай /член ВП/О/ в пасхальные дни пьянствовал и пропил 65 рублей денег, выданных как премия мастерской за соревнование.

Касаясь вопроса продовольственных затруднений рабочие Инструментальной мастерской указывают:

" Лучше бы меньше платили зарплаты, но только было бы, что поесть, а то придешь в ЦКП, там нет ничего. Если хочешь купить кандитерских изделий для ребят - и их нет".

" Говорят, что снабжение будет налажено, но это только одни разговоры. Торговый аппарат нашего Цераскопа надо разогнать, а снабжение поставить на должную высоту, что-бы рабочий ни нервничал".

Двое рабочих Прокатного цеха, которых заставили отработать отгульные дни заявили:

" Мы не только хотим работать, а думаем совсем взять расчет, т.к. на таком горячем производстве нужно хорошее питание, а его нет; С одной рыбы - не работник. На рынке все дорого, а заработок мал".

Рабочие Локальной мастерской /местный обучатель, соост-венник/ в беседе с другими рабочими во время обеденного перерыва указал:

220 9
300

" Раньше куда хорошо было жить, получишь рублей 30 и купишь всего полно, а сей час возьми 2 червонца - ничего не купишь " .

Рабочие Гриборной мастерской, выступая на собрании по поводу ударных бригад, указывали:

прежде пусть аспирантами обеспечат, а потом заставляют работать / кандидат чл. БКП/о// Ленинского набора/.

" ничего не дают, работать заставляют в ударном порядке. Если начнешь говорить, что делают не ладно, так сей час привлекут к ответственности, что твориться, то пусть делают " .

Рабочие Сталелитейной мастерской беседа между собой в обеденный перерыв указывают:

" Зарботная плата мала, по нашей работе нужно получать не меньше 100 рублей. Сейчас жить тяжело, а что будет если начнем патилетку выпо- лнять в 4-ре года - все пропадем с голоду " .

" Какой нибудь Зав. и ест и одет хорошо, а тебя с воды и хлеба во все стороны шатает. Не оста- ется ничего, как бежать из мастерской. Тогда может быть добават и жалование, достават и продуктов " .

" Бежать из мастерской не убежишь, скоро вот будут рабочих контрактовать и будешь как цеп- ная собака работать на привази. Будет как во время крепостного права " . /Рабочий Сталелитей- ной мастер. МЕРКУШЕВ Иван Дмитриевич./ - /Учет- ник А.СЭ./ Среди рабочих занимается разговора- ми такого порядка:

" Хотя Троцкого и ругают, а он прав на все 100%. Нами тут ворочают какие-то старые барины. Не хуже не лучше все к старому клонат " .

Пролойка специалистов по вопросам продовольственно- го затруднения реагирует так:

" Куда же иди везде очереди, да и нет ничего. Если нужно победать, устанешь стоять в очередях " .

Рабочие Контрольного Отдела Инструментальной мастер- по поводу того, что к прогульщикам применяют жесткие меры, указывают:

" Если мы прогулем, нас эгонят с завода, а если это сделает спец или управитель-коммунист, им ничего не сделают " .

201 10
~~201~~

По вопросу предстоящего декретного отпуска рабочие горячих цехов: - Сталелитейный, Прокатной и Молотовой в суждениях между собой 20/VI-с/г. заявили:

- " Сейчас самое горячее время года, работать тяжело и нам почему-то отпуск делают на 2 раза. Надо настаивать, что-бы отпуск использовать полностью сразу "
- " Раз наши цеха взаимно связаны, отпуска надо использовать полностью не дожидаясь осени!"

20/VI-302
Великий

296 11
2/III-307.
N 3289c

Отпечатано 18 экз.

- Экз. № 1 - Оружоб"единению
- № 2 - ЦК, ВКП (б)
- № 3 - О Г П У
- № 4 - ИНСОНУ
- № 5 - ВСНХ СССР.
- № 6 - НК РКИ.
- № 7 - Совнарком
- № 8 - ЦК, ВСРМ
- № 9 - РВСРеспубл.
- № 10 - Крайкому ВКП (б)
- № 11 - Обком ВКП (б)
- № 12 -
- № 13 - В дело 2 экз.

С Е К Р Е Т Н О .

РАСЕКРЕЧЕНО

Д О К Л А Д .

Комиссии по ликвидации последствий вредительства на Ижевских заводах о произведенной работе за июнь месяц с/г., согласно схеме центральной комиссии.

ПУНКТ 1 и II-й:

Качество продукции по металлу.

Со стороны заказчиков жалоб на качество металла нашего завода поступает мало; жалобы, главным образом, имели место в отношении перепутывания металла (Авиатрестом, ИИЗ № 2). Для изжития заводского зла - путаницы металла создан институт контролеров, которые в процессе практики выявляют путаницу. Дабы не выпустить перепутанный металл, введена стандартная сортировка металла по излому, при этом обнаруженное несоответствие излома с маркой стали проверяется анализом на С. Проволочная сталь, идущая на ответственные изделия для заводов Авиатреста, сортируется по отпечаткам Вринедля с размеров, дающих возможность испытывать на прессе на 100%. Для изжития перепутывания различных сортов проволоки вводится условная маркировка, заключающаяся в том, что, начиная с заготовки по всем переходам, проволоку сопровождает особой формы бирка.

В отношении изжития дефектов, обнаруженных при усиленных испытаниях винтовок (поломка помполов, осадка плеч ствольной коробки и боевых выступов личинки), производятся лабораторные и производственные изыскания наилучших методов термической обработки винтовочных деталей с изучением причины дефектов.

И Н С Т Р У М Е Н Т А Л Ь Н О - Л Е К А Л Ь Н О Е Х О З Я Й С Т В О .

Выпущены чертежи на 74 приспособления, из них на 71 из них
приходится на Конструкторской секцией ТПВ ЮО на 1-е июля с.г. разработа-

работаны ниже указанные чертежи:

Н О Р М А Л Ь И .

№ № н.п.	Название нормали	За и д н ь		Всего на 1/УП.	
		Количес. нормал.	Количес. листов	Колич. нормал.	Колич. листов
1.	Сверла на шт на винтовку.			3	8
2.	Фрезы ди-сков и пил обработка за отсутствием точных дан			3	5
3.	"- для сверления штифты, какковые в свои очередь			5	5
4.	"- " - зубч:колеса допусков на резьбу для винтов.			4	16
5.	"- " - прорезн.и технич:плам:разрез: секции: и-сведены: и-следующие раз				3
6.	"- со вставн.зубом			2	2
7.	"- д/кон.метчика изменение припусков и допусков			2	2
8.	"- угловые разнне			5	7
9.	"- стержнев и допуск общег: назначен	1	2	11	18
10.	Державка, приспособления оправки и валики и допусков на д:м:ответ	6	10	22	31
11.	Развертки разнне			10	2 и 13
12.	Фрезы полукруглые 430 "			4	4
13.	Лекала для фрез и калибра			8	7 " 8
14.	Резцы разнне д:станка: 6	5	5	24	1 " 24
15.	Зенкера разнне 4 (общ:назв: 4)	4	1	4	1 " 4
16.	Наковаленки д/пил на фрез: ирезки			11	11
17.	Разный инструмент метчики и штифты			2	2
ВСЕГО:		16	21	123	157

Фигурные Фрезы для резцов, пуансонов, матриц и штампов.

Выпущены чертежи на 79 инструментов и на 51 лекало для их
изготовления, а кроме того закончен на беликах и находится в
копировке чертежи на 18 инструментов и 12 лекал для их изготов-

РЕЗЦЫ ДЛЯ ФИГУРНЫХ ФРЕЗ И ЛЕКАЛА:

Находятся в стадии разработки.
Разработчик норм.техн.условий по опер: на готовый
инструмент.

Архивы Удмуртского государственного университета
 П У Н К Т 1.

ВСЕГО... 27

8 а ПРИСПОСОБЛЕНИЯ ДЛЯ ИЗГОТОВЛЕНИЯ ИНСТРУМЕНТА.

Выпущены чертежи на 24 приспособления, из них на и б н ь приходится 16 штук.

РЕЗЬБОВОЙ ИНСТРУМЕНТ:

- а) Нормальный - находится в стадии разработки и уточнения, при чем в части метрической резьбы, нельзя продвигать работу до тех пор, пока не будет Т.О. разрешен принципиально вопрос о выборе системы допусков на резьбу.
- б) Резьбовой инструмент - на ин-т на винтовку.

Приостановлена дальнейшая проработка за отсутствием точных данных и допусков на плашки для винтовки, каковые в свою очередь зависят от установления системы допусков на резьбу для винтовки.

Технико-Планировочной секцией проведены нижеследующие работы:

П У Н К Т 8. плана оздоровления: Назначение припусков и допусков.

А. Э Л К О Н Ч Е Н И:

1.	Таблица припусков и допусков общего назначения (припуска на заготовку).....	3 шт.
2.	Таблицы припусков и допусков на диам.отверстия Фрез.....	2 шт.
3.	Тоже, на сверла конусные.....	30 "
4.	"-" цилиндрич.....	7 "
5.	"-" д/станка Гелино.....	1 "
6.	"-" на развертки (общ.назн.).....	1 "
7.	1-"-" на Фрезн пржовки.....	2 "
8.	"-" метчики Витворта.....	5 "
	ВСЕГО....	51 шт.

В. В СТАДИИ РАЗРАБОТКИ.

1.	Таблица припусков и допусков на метчики витворт	4 шт.
2.	"-" на развертки	13 "
3.	"-" Фрезн стержнев.	7 "
4.	"-" с отверстием	2 "
5.	ТОЖЕ на круглые плашки.....	1 "
	ВСЕГО....	27 шт.

П У Н К Т 1.

Разработки норм.техн.условий по опер.и на готовый инструмент.

3 а к о н ч е н н.

1. Техн. условия на инструмент для обойми - 1

Наход. В разработке.

1. Техн. условия на шпалера для стволов -

П У Н К Т 11.

Типовые техн. инструкции по операциям: находятся в разработке:

1. Технич. инструкции на сборку шпалера

2. "-" - "-" - "-" - копир. - "-"

П У Н К Т 12.

Составление типовых разработочных тетрадей находится в разработке:

1. Сводка нормальных разработок на метчики, развертки, фрезы, с отверстиями и фрезы стержневые, всего - - - - - 4

Типовые разработочные тетради:

1. На инструмент на обойми - - - - - 5 шт.

2. Штампы для авианокровки - - - - - 3 "

3. Сверла конусные - - - - - 2 "

4. Цилиндрические (сверла) - - - - - 1 "

5. Метчики Витворта - - - - - 3 "

6. Фрезы стержневые - - - - - 4 "

7. Развертки - - - - - 11 "

Разработок нормальных типовых ВСЕГО..... 33 шт.

П У Н К Т И 13-14.

Рационализация заточки, путем применения копиров.

Находится в разработке:

1. Ведомость инструментов, подлежащих заточке с помощью копиров ания, с указанием типов станков, на которых будет производиться заточка.

П У Н К Т 19.

Пересмотреть технологический процесс на инструмент о/обойми с установлением припусков и допусков по операциям

1. На весь инструмент для обойми пересмотрен и составлен

влен порядок операций, выявлены припуска по операциям, размеры инструмента режущего и мерительного и установлен тип приспособлений.

2. Составлены рабочие чертежи - приспособлений, работа режущего и мерительного инструмента.

310

ПУНКТ СОСТОЯНИЕ РАБОТ ПО ОЗДОРОВЛЕНИЮ ЛЕКАЛЬНОГО ДЕЛА НА 1/VI-30г. (выполнение за июнь)

Изучен материал (Согласно графика и плана работ от 27/II-30)

ПУНКТ 1: Пересмотр атласа вспомогательных лекал.

Составлены вновь чертежи на все лекала по деталям.

ПУНКТ 8. Проектирование круглых резцов. РОСР30.

Запретирован на основании полученного материала один круглый резец и заказан в Лекальной мастерской, как опытный.

ПУНКТ 12. Фиксация существующих и конструирование недостающих слесарных приспособлений.

По серии "Г" сделаны чертежи 25 приспособлений.

ПУНКТ 17. Разработка нормальных типов раздвижных измерителей.

Разработана конструкция скоб для обмера среднего диаметра резьбы. Будут заказаны опытные образцы.

ПУНКТ 18. Разработка нормалей скоб, вкладывшей, калибров и контро-калибров.

Разработаны нормами на гладкие нормальные пробки и кольца, на предельные гладкие пробки до 20 м.м., на вкладыши, на нормальные резьбовые пробки до 25 м.м.

ПУНКТ 25. Рационализация работ кладовой измерительного инструмента.

Составлен проект положения и инструкции кладовщику кладовой.

П У Н К Т 31.

Рационализация работ пункта главного контроля.

- 6 -
301
16

Разграничены функции контролеров, выделен контрольно-эталонный пункт, изданы соответствующие инструкции. Работа считается законченной.

П У Н К Т 34.

Проработка вопроса о допусках на резьбовые калибры.

Изучен имеющийся литературный и исследовательский материал, разработаны принципы. Составлены таблицы допусков на резьбу нормальную Витворта по ОСТ-266 и 33-а, для машинок для стрижки волос, для дрелей. Составляется докладная записка к таблице допусков на резьбу винтовочных соединений.

П У Н К Т 1У. ТЕХНОЛОГИЧЕСКИЙ ПРОЦЕСС.

А. СОСТОЯНИЕ РАБОТ ПО ФИКСАЦИИ ПРОЦЕССА 3-Х ЛИН.ВИНТОВКИ.
НА 1-ОЕ ИЮЛЯ.

№ № групп	Наименование деталей	% отношение	Примечание
1.	У д а р н и к	100-%	Осталась копировка.
	Наконечник ложевой.....	100 %	
	Боевая личинка		
	У р о к.....		
	Ш т и к		
	Приц. рамка.....		
	Колпачек прицела		
	Пружина рамки		
	Глазок нижний		
	Пружины колечные.....		
	Все шпильки	95 %	
	Цт. стойка.....		Докачивается определение: 1. Скорост. рез. 2. Подача 3. Глуб. резан. 4. Норм в час 5. Время на шт.
	Шарн-болт.....		
	Шайба шарн. болта.....		
	Шомп. упор		

302
17

8/12
АРХИВЫ УДМУРТИИ

2	Пружина защелки	
	Отсечка отражат.....	
	Урольник	
	Пружина рычага	
	Защелка	95 %
	Шомп. муфта	
	Стебель затвора	
	Крышка маг. коробки	
	Щеки маг. коробки	
	Маг. коробка.....	
	Прицельн. хомутик	
	Глазок верхний	
	Протирка	
	Спуск пружина	
	Боевая пружина	
	Вспомогательная колодка	
	Скоба	
	Рычаг	
	Пружина подават.....	
	Соед. планка.....	
	Ложечка	
	Ст. накладка	
	Дульная накладка.....	
	Рукоятка отвертки.....	85 %
	Верхн. и нижн.наконечн.....	
3и	Ствол.....	
	Сосок соед. планки.....	90 %
	Лезвие отвертки.....	
	Вибросиватель.....	
	Гайка отвертки.....	
	Шт. хомутик.....	
4	Шомпол.....	
	Защелка прицела.....	
	Затвор.....	85 %
	Подаватель.....	
	Кольца верхн.и нижн.....	
5	Нагель.....	
	Гайка нагеля.....	
	Муфта.....	75 %
	Все винты.....	

Определяются
вспомогат.
лекала и данн.
предыдущей
группы.

В. ШАРОВЫЕ УСТАНОВКИ.

Запатентованный в 1928 году технологический процесс при установлении производства на нашем заводе шаровых установок зафиксирован в форме удовлетворяющей элементарным требованиям цеха-исполнителя в части содержания работы,

АРХИВЫ УДМУРТИИ

АРХИВЫ УДМУРТИИ

АРХИВЫ УДМУРТИИ

потребного материала, порядка и последовательности операции более совершенная постановка работы в этой области требуют необходимость пересмотра и углубления всего процесса, для чего необходимо:

1) Зафиксировать в целом технологический процесс: Последний практически определяется формой и содержанием карты технологических процессов, об"емлющих более детальное производственное расчленение работы (операции, установки, переходы и т.д.) род материала в целый ряд данных, характеризующих оборудование, инструмент, приспособления и режим работы.

2) Полностью составить чертежи режущего и мерительного инструмента по вне зафиксированному процессу.

3) Также на кондукторы и приспособления с некоторыми конструктивными изменениями.

4) Учитывая крупно-серийность производсво указываемых изделий имеется ясная необходимость о пересмотре допусков чтобы фактически соблюсти взаимозаменяемость деталей таковой установки.

Работу приведенную выше по п.п. 1, 2 и 3 будут окончены к 1-му августа.

Работы по п. 4 надлежит провести заводу, конструировавшему указанную выше установку (ИЗ № 2) и ИОЗ.

С. ОПИСАНИЕ ПРОИЗВОДСТВА штов к станкам Соколова закончено. Чертежи имелись на заводе до проведения этой работы.

СОСТОЯНИЕ РАЗРАБОТКИ "С.П."

Имеется чертежей на:

- 1. Штампы 2 шт., что составляет - 50%
- 2. Мерит.инстр.по кузнице, что сост. - - %
- 3. Поковки 3 шт. " " - 75%
- 4. Детали "ОП" 25 " " - 100%
- 5. Режущий инструмент 32шт." " - 20%
- 6. Мерительный ин-нт 181 " " " - 90%
- 7. Обрезной инструмент " " - -

Ввиду перехода с нового операционного года на другую модель "ОП", дальнейшая фиксация приостановлена.

ПУНКТ У.

Мощность заводов и цехов.

Поэтому пункту работа была почти закончена в мае месяце,
о чем было сообщено в прошлом отчете.

В этом месяце закінчено выявление мощности мастерских
на основе мобзадания по сорто-размерам.

- 4 - 19

~~304~~

344

АРХИВЫ УДМУРТИИ

АРХИВЫ УДМУРТИИ

АРХИВЫ

305 7 40 -
3/10

Пункт 6 и 7: ОПЫТНЫЕ и НАУЧНО ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИЕ РАБОТЫ.

Так как проведение опытных и научно-исследовательских работ в условиях нашего завода весьма часто переплетается и разграничение всех работ такого характера на опытные, научно-исследовательские, опытно-исследовательские и друг. категории весьма затруднительно и условно, вопрос о реорганизации опытных работ согласно приказа по об"единению № 38 и научно-исследовательских работ согласно отношения И.Т.У. об"единения от 9 Июня за № 36-2468, рассмотрелся заводом одновременно.

Проведение научно-исследовательских и частично опытных работ сосредоточено в Отделе Лаборатории, другая часть опытных работ проводится в других отделах, главным образом в Металлургическом, П/с, Новых установок и Оружейном Отделе.

Из всех опытных заказов, которые выдвигались заводу быв. Трестом "РУЖ", а затем Оружоб"единением, мы согласно установке данной приказом № 38, можем отнести к опытным только нижеследующие заказы.

- 1/ Изготовление стволов Максима из 6 марок специальн. и 2-х марок углеродистой стали, а также хромирование и азотация стволов Максима по заказу "Сталь".
- 2/ Тоже для стволов Дектерева по заказу "Солище".
- 3/ Изготовление и испытание опытной партии бронбойных щитов по заказу "Разведка".
- 4/ Азотация углеродистых и хромо-алюминиевых стволов по заказу "Стандарт".
- 5/ Получение ленточной стали 9 x 1 и 12 x 1 для пружин магазина Дектерева.
- 6/ Опытный заказ на поковки моторов М-26, 2-14-15, 14-19, 14-27 и 5.
- 7/ Производство опытов по выплавке нержавеющей стали для обжим.
- 8/ Усовершенствование способе термической обработки оружейных деталей.
- 9/ Опыты по замене существующей работы по поковке винтовочного ствола на прокатку.
- 10/ Опытные работы по изысканию стали для пулеметных стволов "Д".

11/ Опыты по введению проката вместо штамповки деталей винтовки пулемета и револьвера.

12/ Опытные работы по осветительному пистолету.

13/ Изготовление листового железа на предмет замены латуной гильзы.

14/ Усовершенствование термической обработки возвратных пружин и выяснение сортов стали для указанных пружин.

15/ Изменение штамповки стальной коробки.

Работы эти проводятся в настоящее время следующими отделами. Работы за № № 1,2,3,4,7,8,10,13,14 - Отдел Лаборатории, работы за № № 5,6,9,11 и 15 - Металлургич. Отд. Работе № 12 - П/отделом Новых установок.

Кроме перечисленных отделов в которых сконцентрированы эти работы в проведении их участвуют почти все цеха заводе и в особенности стальной.

Поэтому организация специального отдела, где были-бы сконцентрированы все опытные работы в условиях ЮЗ"а, в настоящее время считаем нецелесообразным.

Организацию опытных работ в дальнейшем мы мыслим следующим образом.

Опытные работы как и до сих пор проводятся отделом Лаборатории, Металлургическим Отделом, П/отделом Новых установок и др.

Начальник опытных работ об"единяет все работы по всему заводу, следит за сроком их исполнения и способствует скорейшему их продвижению.

Уполномоченные по опытным работам выделенные в цехах и отделах связанных с опытными работами несут ответственность за скорейшее выполнение задания по той-или иной части опытной работы.

Функции Отдела Лаборатории четко разграничиваются на контрольные и опытно-исследовательские. Организационно это разграничение осуществляется разделением Лаборатории на контрольные и научно-исследовательские.

Реорганизация Отдела Лаборатории связанная с переброской всех контрольных функций в контрольные Лаборатории: как то рядовая макро микро-структура, испытание пружин и друг., а так же усилением штата

309 - 22 - 307
22

сотрудников научно-исследоват. Лаборатории, потребует дополнительно 15 сотрудников.

Дополнительно потребуются следующее оборудование.

1/ Микроскоп "Рейхерта" с фотографич. камерой с увеличением до 3.000 раз.

По имеющимся у нас сведениям такой микроскоп и излишки имеются на Козровском заводе ИФЗ № 2.

2/ Электрическая сталеплавильная печь Лаборатории, типа до 20 кг. - Такая печь так-же была заказана в 1926 г., но до сих пор не получена.

3/ 2 токарных станка в контрольные Лаборатории для завивки и испытания пружин на вибрацию. Из-за отсутствия каталогов более точная характеристика и цена оборудования не может быть указана.

Кроме этого потребуются приспособить помещение занимаемое ранее Мотосекцией для производства испытаний по Вауману. К работе уже приступлено, а также приспособить комнату для рядовой микроструктуры.

Всего опытно-исследовательские Лаборатории после их реорганизации должны иметь 55 сотрудников, для нормальной работы в объеме имеющихся теперь опытных и научно-исследовательских работ.

При намечающемся увеличении опытных работ на 1930/31 г. в 2 раза против 1929/30 г. при том-же оборудовании штат сотрудников опытно-исследоват. Лаборатории должен увеличиться еще на 6 человек, из которых 2 инженера, 2 техника и 2 младших лаборанта.

Металлургический Отдел также должен быть усилен: - 1-м инженером высокой квалификации для руководства как инструкторскими работами связанными с опытными работами, так и общего руководства опытными работами.

2-мя инженерами для проведения опытных работ в цехах и 2-мя конструкторами.

В других цехах и Отделах выделение специальных работников и оборудования для проведения опытных работ не потребуется.

Таким образом для оздоровления опытно-исследовательских работ на заводе - требуются следующие кадры.

На текущий год в Отдел Лаборатории: - 3 инженера, из которых один

- 18 -
- 308 -
23

высоко-квалифицированные, 2 техника.

В Металлургич. Отд. - 1 инженер.

№ 1930/31 г. в Отд. Лаборатории: - 2 инженера и 2 техника.

В Металлургич. Отд. - 2 инженера, из которых один высококвалифицированный и 2 конструктора.

Перечисленное выше оборудование, т.е. микроскоп и плазменная лабораторная печь.

Отчет о состоянии опытных и научно-исследовательских работ представляется ежемесячно в НТУ Об"единения по форме № 3.

В настоящее время как нам известно в порядок дня поставлен вопрос и вполне своевременно об организации центральной научно-исследовательской Лаборатории Об"единения.

С своей стороны считаем нецелесообразным эту лабораторию построить на нашем заводе по следующим соображениям:

Наш завод занимает одно из основных мест среди Металлургических заводов об"единен. и в особенности по выплавке высококачественной стали.

Завод выплавляет мартеновскую, тигельную и электросталь.

Завод обладает хорошо-оборудованной м-ской Холодной прокатки и протяжки.

Таким образом с момента плавки стали до доведения его в готовые сорта ЮЗ обладает более богатым и разнообразным опытом и возможностями, чем другие заводы об"единения.

Построение этой Лаборатории в Ленинграде при заз. "Большевик" или вообще в центральных городах Союза считаем нецелесообразным, т.к. там и без того сосредоточены лучшие научные силы и институты, в которых так нуждается отдаленные от центра заводы и в частности наш завод.

ПУНКТ IX.

КАПИТАЛЬНОЕ СТРОИТЕЛЬСТВО.

1. Использование Главного Корпуса Завода.

За Июнь месяц шла разработка рабочих чертежей для 17-го корпуса. Заключивается проработка планировки 4 и 5-го корпусов под оружейное производство и 3-го этажа 5-го корпуса для инструментального производства. К работам по оборудованию будет приступлено с Июля месяца, причем в первую очередь будет оборудоваться 3-й этаж корпуса № 5 и 2-й этаж этого же корпуса. Работы в остальных корпусах связаны с переброской цехов после окончания оборудования цехов в новом корпусе.

2. ТЕПЛОЦЕНТРАЛЬ.

Вопрос о постройке теплоцентрали для завода до сих пор не решен и окончательно твердого решения заводом не получено, несмотря на то, что Директор завода, выезжавший по этому вопросу в Москву в начале Июня поставил этот вопрос перед Об"единением.

Завод не имея окончательного решения приступил к подготовительным работам по очистке участка, не дожидаясь распоряжения Энергоцентра, т.е. к обмеру и оценке домов частновладельческих, подлежащих сносу.

Считаем необходимым отметить серьезность положения и срочность разрешения этого вопроса, так как завод считает, что без постройки станции нельзя приступить к постройке ни одного об"екта.

3. ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ПЛАН ЗАВОДА И ПРОЕКТ РЕКОНСТРУКЦИИ.

Вызова представителей завода в Гипроспецмет на рассмотрение генерального плана завода, которое было предположено на 15-20 Июня, - не было. По полученным из Об"единения сведениям через сотрудника УКС"а т. Гипроспецмет обещал дать заключение в I/VI-30 г.

При этом завод считает необходимым отметить, что данное об"ект заключение окончательно по генеральному плану должно быть дано обязательно и должно послужить основой для идущего тепе расширения завода. Что же касается поднятого Об"единением

3
311 - 11 - 26
турбины с 5-ти месяцев на 3½ - 4 месяца.

Проводится предварительный осмотр полученной турбины и составлен перечень всех подготовительных работ, которые необходимо произвести к приезду монтеров для сборки и установки турбины.

Северный пристрой станции в части каменных работ закончен и устанавливается стропила. Работы по пристрой для самой турбины идут неудовлетворительно и в настоящее время приостановлены вследствие необходимости пересмотра конструкции здания, которая производится Металлостроем в Москве.

Эта последняя часть работ по расширению станции является главной задержкой всей работы и завод считает необходимым поставить вопрос перед Металлостроем, чтобы все вопросы проектного характера разрабатывались и решались на месте, для чего надо потребовать присылку одного ответственного Инженера Конструктора для разрешения вопросов на месте сроком на I месяц.

6. КУЗНИЦА.

По полученным сведениям на 25/VI Гипроспецметом заказывается пересмотр проекта кузницы на увеличенную мощность и в первых числах июля завод должен получить окончательные данные, ^{даже} что возможность приступить к началу подготовительных работ.

В этой работе надо отметить медленность освобождения участка под постройку, вследствие крайней трудности выселения граждан и недостатков в стройматериалах, который не позволит вести работу усиленным темпом, так как данный объект введен в план строительства в плане с/г.

7. СУШИЛО ПОЯВОЛЫВКО.

Тульские сушила цущени 16/VI завод командировал своего представителя на их испытание по приезде которого должен будет разрешиться вопрос о начале постройки сушил. Также как и с кузницей здесь должна быть задержка в стройматериалах.

За этот вопрос завод особо обращает внимание и считает необходимым особо заострить вопрос на удовлетворении полностью заявок завода, на цемент и на оказании заводу помощи в приобретении кирпича, так как своим кирпичем завод не в состоянии обойтись.

4

312 - 27

Считая этот вопрос актуальным, завод сообщает, что недоста-
ток красного кирпича и цемента на строительство, со вновь вы-
данными об'ектами выражается:

Кирпича - 2500.000 шт.
 Цемента - 3200 тон.

В. НОВЫЙ КОРПУС - /СТВОЛЬНО-КОРОВОЧНЫЙ/.

3-й этаж - фрезерный цех за Июль месяц оборудованием закон-
чен на 70 %. Предполагается закончить и привести цех в состо-
яние годное для эксплуатации в конце Июля с/г.

2-й этаж начат оборудованием во 2-й половине Июля.

Завод в дополнение к Майскому отчету еще раз просит поста-
вить вопрос об уменьшении сроков на изготовление трансформато-
ров для подстанции этого корпуса и проч. электрооборудования,
выказанных по позициям В В с 64 по 82 заявки т/года.

ПУ Н К Т XI.

СОСТОЯНИЕ МОБЗАПАСОВ.

Сводка капитального ремонта станков и изготовление
новых программ спецзадания на 1930 г. по состоянию
на 1/VI-с/г.

В В п/п.	Назначение оборудования.	Коли- ческ- во.	% Готов- ности.	Примечание.
1	Общая программа 1930г.	305		
2	Недодана прошлого года	48		
	Всего	353		
3	Из них принято контролем программы 1930 г.	142		Принято контролем и сдано в склад.
4	От недодана прошлого года	47		
	Всего	189		
5	Остается закончить от общей программы	164	85 %	
6	Из них задержалось вследст- вие перестройки стан- ков с/б/м/ч	33		Работа по перестройке займет от 2-2 1/2 месяцев.

- 20 -
28 313

7	Закончено ремонтом, но не сдано контроль.....	90	100%	Находятся в испытании под нагрузкой.
8	И передат передел на Июль месяц.....	42	35%	В течение июля месяца испытание под нагруз- кой будет закончено всех стоек
9	Изготовление новых станков и приборов спецзадания....	26	65%	
Из них:				
10	Изготовлено на I/II	12	100%	Испытываются в работе.
11	Находятся в сборке.....	14	30%	Предполагается закончить в 1-й половине июля м. Испытание в работе зай- мет не более 6 дней.
12	Производственные приспособле- ния, изготавливаемые в При- борной мастерской	6	400%	Испытаны и приняты кон- тролем.
13	Тоже в Ложевой мастерской	30	50%	Идет разработка дета- лей, закончены и испы- таны будут в I-х чис- лах июля месяца.
14	Производственные приспособле- ния, изготавливаемые в Стволь- но-Коробочной мастерской	5	50%	Идет разработка дета- ли, закончены и ис- пытаны будут в I-х числах июля месяца.
15	Тоже, изготавливаемые в Меха- нической мастерской.	27	50%	
16	Изготовление контр-приводов к ремонтн. станкам	132	20%	Будут закончены к I/II-с/г.

**ВЫПОЛНЕНИЕ СПЕЦЗАКАЗА ДЛЯ ПОПОЛНЕНИЯ МОБЗАПАСА
РЕЗУЩИМ И МЕРИТЕЛЬНЫМ ИНСТРУМЕНТОМ.**

Резуший инструмент.

№ № рядов	Задано	Поступило с производ- ства.	Перечисл. из из- лишков, оформле- но и неоформлено.	Итого	% выполне- ния.
5970	71786	61720	6248	67968	94,6
62001	69956	47329	44	47373	67,8
62003	15071	6851	328	7179	47,6
62003	252713	54356	31788	86144	30,4
Итого	439526	170256	38408	208664	47,5

Из подлежащих к изготовлению:

319
29

	не пущено в разработку	235 09
В цеху	до фрезеровки	95042
	после фрезеровки	80947
Брак		31664

Мерительный инструмент.

№ в нарядах	Задано	Поступило с производства	Перечислено, но.	Итого	% выполнения.
5970	1837	1543	30	1573	85,6
62004	10708	4001	168	4169	38,0
Итого	12545	5544	198	5742	45,8

Из подлежащего к изготовлению:

В работе на изготовительных операциях	- 2233
" " отделочн.	- 4570

И.п. Председатель комиссии по ликвидации последствий вредительства - (ТРЕЙДУВ)

Секретарь - (Гуревич)

С подлинным верно -

5970	11785	11580	305	11275	95,6
62001	11000	4000	168	4168	37,8
Итого	12545	5544	198	5742	45,8

РАССЕКРЕЧЕНО

КРАТКИЙ ДОКЛАД
ПО РАБОТЕ КОМИССИИ ПО ЛИКВИДАЦИИ ПОСЛЕДСТВИЙ ВРЕДИТЕЛЬНОСТИ
НА ИЖЕВСКОМ ЗАВОДЕ.

1 Июля 1930 года.

РАССЕКРЕЧЕНО
ВАНИЕ.

Согласно директивы Ц.К. ВКП[б] от 25/II-30 года на заводе должно быть проведено в жизнь рассекречивание. Приказ ВСНХ № 716 об этом впредь до приезда на Ижзавод тов. ЯНСОН в жизнь не проводился. После указаний т. Янсон завод приступил к проведению приказа. Работа Комиссии по рассекречиванию была закончена 5 Мая с/г, и того же числа материал был направлен на утверждение в Трест.

Оруж"единение до сего времени НЕ УТВЕРДИЛО материалы Комиссии и не дало никакого ответа.

ТАКИМ ОБРАЗОМ ДИРЕКТИВА ЦК О РАССЕКРЕЧИВАНИИ ФАКТИЧЕСКИ НА СЫРОДНИШНИЙ ДЕНЬ НЕ ПРОВЕДЕНА ПО ВИНЕ ОРУЖ"ВДИЧЕНИЯ.

§ 9 директивы ЦК ВКП[б] указывает на необходимость проведения ряда конкретных мер по оздоровлению инструментального и лекального дела.

5 Мая Заводской Комиссией был составлен план работ по оздоровлению этого дела и того же числа послан в Трест для утверждения. Не смотря на прошедший значительный срок и подтверждения со стороны завода, Оруж"единение не дает указаний - правильно ли составлен план оздоровления; завод вынужден и работает по неутвержденным планам.

Пункт "а" § 9 директивы ЦК о проведении генеральной проверки чертежей, эталонов, шаблонов, лекал и рабочего инструмента и идать все негодное

- На заводе была создана для этого специальная Комиссия по проверке чертежей и деталей. 27/IV в Туле было созвано совещание из представителей военных заводов и А.В., которое и выработало план, который имеет конечной целью получение взаимозаменяемости частей винтовки ТОЗ "а" и ИОС "в".

Ижевский завод до настоящего времени не имеет возможности приступить к работе, так как до сих пор, не смотря на телеграфный запрос, чертежи и разбивка лекал по пружинам заводом от Оруж"единения и А.В. НЕ ПОЛУЧЕНЫ.

ЗАДЕРЖКА ЧЕРТЕЖЕЙ СРЯБАЕТ РАБОТУ.

(По директиве ЦК Наркомвоенмор должен закончить просмотр основных чертежей в 2-х месячный срок).

Пункт "д" § 9 - об обеспечении инструментальных Отделов заводов импортным оборудованием - завод импортную заявку своего Инструментального Отдела на 29/30 год пересмотрел в Апреле 1930 года. Эта заявка оказалась СИЛЬНО ПРЕУВЕЛИЧЕННОЙ и была составлена по сведениям "споточка" т.к. составители к делу отнеслись явно халатно, а б. зам. Пом. Директора завода инж. СОКОЛОВ провел здесь вредительство.

По заявке было заказано до 70 единиц оборудования,

ПО ОЗДОРОВ-
ЛЕНИИ ИНСТ-
РУМЕНТАЛ. И
ЛЕКАЛЬНОГО
ДЕЛА.

Учр. Дудуртти
8.2.

31 388

ПОСЛЕ ЭТОЙ ПРОВЕРКИ ОКАЗАЛОСЬ НУЖНЫМ ТОЛЬКО 3 ЕДИНИЦА ИМПОРТНОГО ОБОРУДОВАНИЯ на 12.000 руб., вместо 350.000-400.000 руб. Заявка в апреле передана Оружоб"единению для реализации.

Пункт "ж" § 9 директивы ЦК ВКП(б) - об использовании заграничной помощи по локальному делу и указания ТЯИНСОНА о привлечении на завод иностранных рабочих лекальщики и инструментальщиков ФАКТИЧЕСКИ В ЖИЗНЬ НЕ ПРОВЕДЕНЫ ДО НАСТОЯЩЕГО ВРЕМЕНИ. завод 23.IV-30 года послал в РУЖ сводку на необходимое количество рабочих, которые должны быть приглашены из-за границы; но Оружоб"единение продолжает запрашивать эти сведения; по настоящему числу ни одного заграничного рабочего на завод НЕ ПРИШЛО.

Получно с этим заводом был послан подробный список на потребный инж.-техн. персонал; Оружоб"единение, вероятно затеряв сведения, вновь их запрашивало; завод послал вновь фактически на завод поступило очень незначительное количество инж.-тех. сил.

ПРОИЗВОДСТВО ОБОИМЫ.

Все обойменное производство концентрировано на Ижевском заводе. Такая концентрация военного производства на одном заводе являлась одним из актов вредительства раскрытой к.-р. вредительской организации, т.к. при случаях диверсии или других явлениях, снабжение Красной армии обоймой будет сорвано.

Еще 25 Марта 1930 года (протокол № 42) Комиссия по ликвидации последствий вредительства на ИОЗ"е выдвинула вопрос о необходимости дублирования производства обоймы в Союзе С.С.Р.

ВОПРОС О ДУБЛИРОВАНИИ ПРОИЗВОДСТВА ОБОИМЫ ДО СИХ ПОР ЦЕНТРАЛЬНЫМИ ОРГАНАМИ НЕ РАЗРЕШЕН.

Также на сегодняшний день не разрешен вопрос о мобилизации на Ижевский завод специалистов обойменного производства, между тем, как задание на производство обоймы значительно увеличено. Вопрос о мобилизации специалистов был поднят перед Оружоб"единением.

ВЫЯВЛЕНИЕ МОЩНОСТИ ЗАВОДА.

К.-р. Вредительская организация проводила везде мощность завода по оружейному производству только на 350.000 шт. винтовок в год. Действительно же при проверке установлено, что оружейный Отдел может выработать 600.000 шт. винтовок в год. Заключена новая планировка цехов оружейного производства на выпуск уже 700.000 винтовок.

Этот основной вопрос по выявлению мощностей завода продвигался все время задерживаясь. Не выявлены окончательно мощности по Инструментальному и Металлургическому Отделу. ВИНА ИСКЛЮЧИТЕЛЬНО ЗАВОДА.

Вина усугубляется еще тем, что для выявления мощностей время было вполне достаточно, т.к. директивы о выявлении мощностей Бюро Областного Комитета ВКП(б) дало еще 7-го Октября 1929 года и вновь подтвердилось 15 Марта 1930 года.

ИМПОРТНОЕ ОБОРУДОВАНИЕ.

В результате вредительства раскрытой к.-р. организации на 1-е Января 1930 года на заводе имелось следующее импортное оборудование:

Ненужное заводу оборудование	-	162.171 руб.
Выписано преждевременно	-	194.470 "
Не использовано в цехах	-	43.709 "

Из числа ненужного заводу оборудования отправлено разным заводам и сдано ВМТС и использовано самим заводом:

357 32
32

отправлено раз. заводам	- 21	станок на сумму	57.541 руб.
передано ВМТО"у	- 9	"	50.636 "
использовано заводом	- 1	"	5.923 "

В с е г о: 114.225 руб.

На 1-е Мая 1930 года на заводе осталось ненужного заводу оборудования:

На складах 10 единиц на сумму	29.257 руб.
В цехах завода 4 един.	18.339 руб.

В с е г о: 48.096 руб.

УСТАНОВКА ПРЕССА "ЭЙМУКО".

Установка пресса "ЭЙМУКО" идет усиленным темпом, однако есть промедления до 20 дней против составленного графика работ. Основная причина - отсутствие нужной квалифицированной силы.

Одновременно инж. Скворцовым разрабатывается технологический процесс изготовления коленчатых валов на прессе "Эймуко".

Со стороны Дирекции приняты меры к обеспечению работ по установке пресса квалифицированной рабочей силой из состава других цехов.

Предполагается, что к Сентябрь пресс будет готов. Это очень важно, иначе завод не выполнит в будущем операционном году расширенную программу по изготовлению коленчатых валов.

РЕМОНТ И ИЗГОТОВЛЕНИЕ НОВЫХ СТАНКОВ ДЛЯ МОБРЕЗЕРВА.

Не смотря на жесткие директивы закончить ремонт и изготовление новых станков для мобрезерва к 1-му Июля, - полностью эта директива к назначенному сроку выполнена не была; не все еще станки отремонтированы, несмотря на то, что было предоставлено все необходимое для окончания ремонта.

Сроком окончания всех работ Гл. Механик завода называет 1-е Октября 1930 года. Такой срок допустить ни в коем случае нельзя, т.к. отсутствием станков срывается мобготовность завода.

О МОБГОТОВНОСТИ ЗАВОДА.

Эту работу завод сильно затянул, не выполнив своевременно директиву Областного Комитета ВКП(б). Обком ВКП(б) своевременно подметил "узкие" места по мобпрограмме "С-30" и еще 15 Марта 1930 года дал директиву в месячный срок выявить все "узкие" места по программе "С-30".

Последними выявлениями устанавливается, что завод в данное время к мобилизации НЕ ГОТОВ по причинам недостатка инструмента, декар, катастрофического положения с топливом, отсутствия достаточного количества оборудования.

МОБЗАПАСЫ.

Обком ВКП(б) 15 Марта 1930 года дал директиву о немедленной проверке всех мобзапасов. Помимо этого ЦК ВКП(б) в своей директиве также поставил этот вопрос. Директивы своевременно НЕ ВЫПОЛНЕННЫ.

Необходимо особо отметить недопустимое положение с производственными запасами (которые тоже входят во все мобрасчеты). Отсутствие этих запасов в полагающейся 3-х месячной потребности, как, например, такого главного сырья, как чугун, становится явлением хроническим. Недостаточная обеспеченность даже текущего производства различными материалами сказывается характерным образом в том, что за последнее время все чаще и чаще стали поступать запросы от Отдела

34 360



СТВОЛЬНО-КО-
РОВОЧНАЯ МА-
СТЕРСКАЯ.

Строительные работы почти все окончены; идет оборудо-
вание.

ТРОМБЫ в оборудовании следующие:

1) ГЭТ дал длинный срок на изготовление трансформато-
ров (15|X-30 г.).

2) Казанский Литейный завод задерживает заказ на пос-
тавку отливок.-

Намеченные сроки - закончить оборудование в Августе
месяце - выдержаны НЕ БУДУТ по указанным выше причинам.

КУЗНИЦА.

Решено приступить к постройке новой кузницы в текуще
году, т.к. кузница является "узким" местом в производ-
стве Оружейного Отдела.

- ЗАДЕРЖКА:
- 1) Не утвержден проект кузницы Оружоб" едине-
нием, куда послан на рассмотрение.
 - 2) Не отпущены кредиты на саму постройку.
 - 3) Не заготовлено достаточно материалов.

СУШИЛО ДЛЯ
ПОЖЕВОЛАННОК.

Так как Ижевское сушило будет построено по образцу
Тульского, - начало постройки первого будет зависеть от
времени пуска второго, когда будут получены сведения -
практические данные о пропускной способности камер Туль-
ского сушила; последнее строительством заканчивается.-
Средства для начала постройки получены.-

НАЧАЛЬНИК Э.И.О. ВОТСКОГО ОБЛАСТНОГО
ОТДЕЛА О.Г.П.У.

| Безсонов

"1" Июля 1930 г.

г. Ижевск.-

Воскресный

ДОКЛАД

Комиссия по ликвидации последствий вредительства на Арктических заводах, о проделанной работе за м.я. в месяц с/г., согласно схеме Центральной комиссии.

5 " 11 1951 г.
№ 2926
Мис.забодов.

Пункт 1 и 3-й: ВЫПОЛНЕНИЕ РАБОТ ПО ДЕТАЛЯМ

1. Перечень работ, предложенных Комиссией по генеральной проверке чертежей лекал, инструментов и проверке самих лекал специалистами и производственного запаса.

1/ Произведена сверка чертежей деталей 3-х лудинтовки с чертежами лекал и шаблонов, служащих для обмера винтовки /в расширении по ним Комиссией были изучены издания 1950 года и копированные атласы ПОЗ с внесенными в них изменениями/. Произведена оценка изменений в чертежах, внесенных согласно журналов Арткама и постановлений Арткама и постановлений Центральной Комиссии по сверке справочных серий.

2. Произведен обмер лекал справочной серии 1-2 группы /алиащие на боевые качества и взаимозаменяемость частей винтовки/ средствами измерительной лаборатории /ввиду ограниченности срока сделан лишь один обмер, не гарантирующий полноты правильность результатов/.

3/ Произведено сличение шаблонов контрольной серии с лекалами справочной серии.

4/ Произведена проверка лекал специалистов и производственного запаса шаблонами контрольной серии /проверено примерно 20.000 лекал/.

5/ Рассмотрены чертежи инструмента идущего на изготовление ствола и ствольной коробки, при этом установлено полная невозможность проверки чертежей инструмента, так как последние представляют собой большей частью эскизы без размеров и вообще является халтурным материалом. Технологический процесс не зафиксирован. Чертежи и лекал на инструмент почти нет. В настоящее время Инструм. и Оруж. Отделы работают днем и вечером по фиксации технологического процесса, но отсутствие достаточного кадра работников не дает возможности быстро закончить данную работу.

36

Проверка инструмента запасов производится особой Комиссией, которую последнее время подчинили настоящей комиссии. Ознакомившись с произведенной работой, Комиссия нашла, что проверка инструмента запасов базируется исключительно на опытности браковщиков, не имеющих в своем распоряжении где либо зафиксированных лекал, пользующихся самодельными шаблончиками и провесками.

Проверить работу браковщиков, Комиссия при указанных условиях не нашла возможным, все-же указан, что работу, производимую надо закончить, дабы изъять из запасов инструмент, не удовлетворяющий требованиям, предъявляемым при приеме Оружейным Отделом требованиям, установленным практикой.

Работы по п.п. 5 и 6 можно произвести лишь по окончании работ, которые ведутся Оружейным и Инструментальным Отделами по фиксации технологических процессов и составлении точных чертежей. Материалы работы Комиссии посланы в Объединение за № 2824с от 2/VI.

II. Касаясь вопроса проведения мероприятия по улучшению процесса отливки стали заводом проделано следующее:

1/ Спроектированы и в течение ближайших дней будут установлены специальные печи для сушки прибылей на новом мартене. Средства отпущены по рационализаторским кредитам.

2/ Учитывая настоятельную необходимость наличия воздушной линии, на новом и старом мартене, завод предполагает установить два компрессора, для закупки коих будет послано специальное лицо. Средства для этой цели выделены.

3/ Как временная мера заводом сконструирован привод для высасывания пыли из изложниц, прибор опробован, но т.к. мощность эксгауссера оказалась недостаточной, требуется не-
к которой
большая переделка в данное время приступлено.

4/ Приступлено к работе и в течении ближайших дней будут закончены постройки дополнительной ж.д. линии на новом мартене. Это мероприятие сильно разгрузит и упорядочит работ на новом мартене.

III. По улучшению качества вытолки.

- 1.- С целью лучшей пригонки штыка к стволу уточнена отделка дульной части ствола по лекалу № 6 Сер. "А" и дан заказ в Декальну м-скую на лекала № 45, каковое лекало по изготовлении будет применяться /раньше не применялось/; с"ужен допуск на развертку штыков - трубки по лекалу № 3 и посадка при подборке штыков делается менее тугая.
- 2.- Для правильной пригонки прицела по лекалу № 7 Сер.М., -уточнен контроль лекал и их своевременная замена; воспроизведено излишнее хлещение рамкой и улучшена прищиповка ступенек с добавлением мелких пил и со снижением нормы выработки.
- 3.- Для избежания не перпендикулярности дульного среза - исправлены два станка для означенной работы в Сборочной мастерской; установлена предварительная подкраска образ в Стальной мастерской с проверкой по лекалу № 15-а сер.М и уточнены размеры направляющих стержней инструмента.
- 4.- Ввиду имеющихся сомнений в твердости плеч отдачи ствольной коробки - назначена и работает особая комиссия для выяснения лучшего метода термической обработки с учетом методов калки Т03 и М03 и нормализации отжига. Температура нагрева коробки по существующему способу повышена с 750-760 до 780-800°. Для более точного улавливания разноплечности дан заказ на изготовление трех дополнительных лекал № 35 с.Г с размерами 0;641, 6 42 и 0;643 и кроме того уточнен размер инструмента для подкраски плеч и с установлением размера внутреннего диаметра фрезы № 206 вместо 0;662-0;655.
- 5.- Для получения одноосности ствола и ствольной коробки введено в контроль для коробки лекало вспомогательное № 6 сер.Г с калиброммером 0;659, т.к. инструкционное лекало № 5 и № 6 одноосность не устанавливает. Для проверки одноосности канала ствола с нарезным пеньком введено также вспомогательное лекало № 1 /труба/. Кроме того нарезка пенька ствола переводится с нарезки гребенками на нарезку дисковой фрезой на немецком станке /один стенок уже полностью работает/, а также проводится опыты нарезки коробки на немецком станке.

317
38
6. - Для получения большей меткости винтовки особое внимание обращено на прилизку ствола, для чего увеличены размеры контроля и в два раза увеличен кадр прицеликов стволов, а также делаются штыри поверки прилизны ствола на импортном оптическом приборе-станке.

7. - Во избежание поволоки ложи и от этого изменения боя винтовки особое сугубое внимание обращено на разработку ложи, для чего все ложи перед окончательным осмотром перед сборкой расщипывают по колоду № I и количество рабочих на этой операции доведено до 12 чел. вместо 4 со снижением нормы выработки. Уточнена разработка колода ложи на 8 переходе от 1-го места станок / до доведения колода ложи точно до колоды № I. Усилен контроль по наблюдению за % влажности в лозовых боченках до сушки и после сушки и боченки в производстве не допускаются с влажностью ниже 6 % и более 8 %. Ведутся опыты производства елифе вин ложи в производстве, а не на окончательном лишь переходе. Кроме того уточняется врезка комольного убора в ложи, установка нагеля, установка глазков и др.

8. - С целью придания плавного хода затвору и особенно для облегчения его закрытия и открытия сделано следующее: уточнены места нахождения фасок и величины этих фасок с их дечей стволон, утвержденным основным представителем; уточнен радиус скругления выступов на колодах ор. Д - № 43 и 49; проверены и исправлены копри для изготовления винтовых скосов для гребней ствола затвора, боевой личинки и винтовых выступов курка и стоб. затвора; уточнен контроль соски боевой личинки с введенным дополнительным локалом разм. 0,148 с колодой № 8.

9. - Уточнена подборка отсечки отрезателя с обязательной поверкой колоды № II с целью избежать поздней или ранней подачи патронов.

10. В виду наблюдавшихся случаев скобления патронов при заклинивании уточнена разработка направляющих пазов в ствольной коробке с установлением чертежного угла в 14° вместо делового 12°; спроектированы кобской прибор для снятия фаски

на обресе пемька ствела; сделан образец и чертен и ден запис на 3 прибора в И.О., через 2-3 дня приборы будут готовы и применены.

11. Уточнена сборка спускового и подающего механизмов во избежание упирания хвоста спуска в первом случае и скобления о стелки мяг.кор. подавателя во втором случае.

12. Отделом Лабораторий производится испытаня и опыты для лучшей термической обработки курка, ствела затвора, боев.личинки, средней планки и ударника звиду имеющихся осмненнй с мягкости таковых.

13. С целью добиться хорошего боя винтовки сделано следующее: введены два дополнительных контроля проверки правильности постановки прицела и мушки по прибору № 17, как при сборке винтовки, так и при припайке прицельной колодки и выделки основания мушки в ствольной-коробочной мастерской; во избежанке пересоленил тира изделиями и создания спокойной работи стрелком - пристрелка переведена в 2-е смены; улучшена сигнализация на пристрелке с добавлением световой.

14. Во избежанне побитостей на винтовке сборочный цех разгружен от готовой продукция, задерживавшей закупкой; изготовлено дополнительно 30 шт. новых пирамид и воспрещено винтовки ставить не в пирамиды; снижены нормы носки изделий с добавлением рабочих и воспрещена носка более 3-х винтовок сразу.

15. Для приемки отдельных деталей в производстве увеличены контрольные пункты и введены контролеры для постоянной сверки деталей и своевременной их замены.

3200
40
270

Пункт 3. ИНСТРУМЕНТАЛЬНО-РЕЖАЛЬНОЕ КОМПЛЕКТНОЕ

/Производство режущего и мерительного инструмента и конструкции/.

ИНСТРУМЕНТАЛЬНОЕ ДЕЛО.

За отчетный период Конструкторской Секцией разработаны

нижеуказанные чертежи:

По пункту 3. Разработка чертежей инструмента на инструмент,

с проведением частичной нормализации.

1/ Нормальной таблицей на сверла	-	3	табл. на 8 листах
2/ " " " " на фрезы дисковые и цилиндрические	-	3	" " 8 "
3/ Тоже на фрезы д/спирал. сверла	-	5	" " 5 "
4/ Тоже " " д/зубч. колеса	-	4	" " 16 "
5/ " " " " прорези и разрезн.	-	2	" " 3 "
6/ " " " " со вставными зубц.	-	2	" " 2 "
7/ " " " " д/канавок метчик.	-	2	" " 12 "
8/ " " " " углов.	-	5	" " 7 "
9/ " " " " фрезы спирал. разные	-	10	" " 11 "
10/ Тоже на развертки разные	-	10	" " 13 "
11/ " " фрезы полукруглые	-	4	" " 4 "
12/ Тоже на разный инструмент	-	2	" " 2 "
13/ " " резцы разные	-	19	" " 19 "
14/ " " наковальни для метчик.	-	11	" " 11 "
15/ Верьблы на зонкера разные	-	3	" " 3 "
16/ фрезы цилиндрические торцев.	-	1	" " 1 "
17/ " угловые хвостовые	-	1	" " 2 "
18/ " фигурные для резцов пуанс.	-	55	шт.
19/ Матриц и проч. деталей для них	-	50	шт. /в разработке

Находятся в разработке по этому же пункту:

1/ Чертежи на резцы для фигури. фрез. для деталей 3-х дим. винтовки, а также наковальни и резцами для их изготовления

Всего - 126 чертежей.

2/ Тоже чертежи на резцовой инструмент /метчики, планшай/, для деталей 3-х дим. драгунской винтовки.

АРХИВЫ УМУРТИН

АРХИВЫ УМУРТИН

АРХИВЫ УМУРТИН

По пункту 6.: Разработка чертежей на лекала для проверки готового инструмента на инструмент.

1/ Нормали на лекала на разный инструмент - 8 таб. на 8 лис.

Находятся в разработке по этому же пункту:

Чертежи на лекала и резцы для деталей 3-х линейной выточки.

По пункту 7: Разработка чертежей на рабочие приспособления и принадлежности к станкам.

1/ Разработаны нормали на державки, оправки и валики. - 16 таб. на 22 лис.

2/ Приспособления для сверл - 1 " " 1 "

3/ Надлики для фрезерного инструмента - 2 " " 4 "

4/ Почти закончена разработка чертежей на 14 приспособлений для изготовления инструмента.

По п.п. 17 и 18: Разработка чертежей на инструмент для

1/ Закончена разработка чертежей на инструмент для ободья и лекала для него, с проведением опытов.

2/ По этим же пунктам находится в разработке чертежи на 15 приспособлений для инструмента. Работа выполнена на 10 %

За отчетный период ТЕХНИКО-ПЛАНОВОЙ СЛУЖБЫ проделаны ниже следующие работы:

По пункту 8: Фиксация судесъязыких припусков и допусков.

Разработано:

1/ Таблиц припусков и допусков общего назначения на диаметр отверста фрез - 1 шт.
/ на припуски для заготовки / - 2 шт.

2/ Таблиц припусков и допусков на сверла конусные /по операциям/ - 30 шт.

3/ Таблиц припусков и допусков на сверла цилиндрические - 8 шт.

4/ Таблиц припусков и допусков на разверт. 5 шт.

В стадии разработки:

1/ Таблицы припусков и допусков на фрезы прорезные - 3 шт.

2/ Таблицы припусков и допусков на метчики Витворта - 9 шт.

- 322
42
- 3/ Таблицы допусков и допусков на развертки 3 шт.
 4/ " " " " на фрезы стержни. 4 шт.
 5/ " " " " с отверстием. 2 шт.
- Всего выполнено и незакончено - 09 шт.

По пункту 10. - Разработка норм технических условий по операц. и на готовый инструмент.

- Находится в разработке
- 1/ Технические условия на шпалера для стволов - 1 шт.
 2/ " " " на инструмент для обоемы
 3/ " " " для развертки

По пункту 11. - Типовые технические инструкции по операциям.

- Находится в разработке
- 1/ Техничес. инструк. на сборку шпалеро 1 шт.
 2/ Тоже на копирование гнезд для шпалеро 1 шт.
 3/ Тоже на заправку разверток 1 шт.

По пункту 12. - Составление типов разработочных тетрадей.

- Находится в разработке
- 1/ На инструмент для обоемы - 5 шт.
 2/ на штампы для авиаподволок - 2 шт.
 3/ на верла конусные - 3 шт.
 4/ на метчики Вятнорта - 3 шт.
 5/ на фрезы стержневые - 2 шт.
 6/ на развертки - 6 шт.

По п.п. 13 и 14. Рационализация заточки путем применения копиров.

- Находится в разработке
- 1/ Ведомость инструмента, подлежащего заточке по мощью копиров, с указанием типов станков, на которых будет производиться заточка

По пункту 19. Пересмотр технологического процесса на инструмент для обоемы с установлением допусков и допусков по операциям.

- 1/ Производится пересмотр технологического процесса. Составление разработочная тетрадь, с указанием типов приспособлений
 2/ Составляются рабочие чертежи, приспособления для инструмента для обоемы. По этому пункту работа выполнена на 30 %.

- 8 -

323 13

[Handwritten signature]

ДЕКАЛЬНОЕ ДЕЛО.

По пун. 1.

Пересчет классов вспомогательных лекал.

I/ Проверены чертежи на вспомогательные лекала для выточки, всего за апрель и май, на 17 деталей и на 6 из них чертежи вычерчены, но не утверждены Оружейным Отделом.

По пун. 7.

Опытные работы по шлифовке резцов.

I/ Работы выполнены на 30 %, опыты продолжаются.

По пун. 8.

Проектирование круглых резцов.

I/ Служба отст. Сестрорецкого завода с материалами по конструированию круглых резцов, работа не велась.

По пун. 9.

Опыты по изготовлению концевых мер /плиток Боргонса.

I/ Опыты прерваны из-за перегруженности станков Декартовой мастерской и передачи приспособления, выполнено 45 %.

По пун. 10.

Улучшение работы распределителя.

Работа прервана из-за недостатка персонала и отъезда Зав. П/отд. Калибров в командировку. Выполнено 75 %.

По пун. 12.

Изучение существующих и конструирование недостающих станков и слесарных приспособлений.

Разработан ряд приспособлений, приступлено к проверке имеющихся приспособлений и к составлению чертежей для лекал, Серия Г, выполнено 10 %.

По пун. 17
и 18.

Разработка нормальных типов раздвижных измерителей, нормальных скоб, выкладных и калибров.

Разрабатываются в части скоб на резьбовые изделия и гладких калибров - пробок и колец, выполнено 50 % и 90 %.

По пун. 19
и 20.

Проведение системы конусов на калибры по основному производству.

Ведется наблюдение и сравнение в цехах за действительным размером калибров, сравнительно с допусками по объединенной системе допусков, выполнено 75 %.

30.324
44
2874

По пун. 24. Рационализация работ. Кладовой полумашинки.
Работа прервана по причинам см. п. 10, выполнено 25 %.

По пун. 27. Уточнение методов работы контрольного аппарата.
Разработаны технические условия на изготовление калибров, но еще не утверждены.

По пун. 31. Рационализация работ пункта Главного Контроля.
Разработаны проект положения и инструкция контролерам.
Встретившиеся трудности по объему и качеству выполнения на 30 %.

По пун. 32, 33 и 36. Спички по гальванизации и хромированию калибров.
Изготавливаются образцы, работа выполнена на 10 %.

По пун. 34. Проработка вопроса о допусках на резьбовые калибры.
Разработаны допуски на резьбу для соединенной винтовой и на изготовление калибров для них.

По пун. 7. ПРОВЕРКА: К выполнению сталейных пунтов, согласно графика не приступлено за неимением соответствующего персонала.
Работа выполнена на 100 %.

ОБОИМЕННОЕ ПРОИЗВОДСТВО.

По пун. 3. Совместительность элементов устройств.
По пун. 1. Проверить годность всех работающих и запасных станков, находящихся на складах.

По пун. 4. Выполнено на 100 %.

По пун. 2. Установить несколько станков шестичного типа,
По пун. 10. 3 перехода и пустить на них массовое производство.

По пун. 11. Из 2 типов установленных станков один работает вполне удовлетворительно. У второго в результате опытов выявилась необходимость некоторого изменения в конструкции хотя станок может работать и в настоящем виде. Переделка станков второго типа будет произведена по окончанию механическим цехом ремонта станков по спецзаказу.

По пун. 12. Чертежи на переделку составлены. Работы можно считать выполненными на 90 %.

По пун. 13. Дано задание Станку Главного Производства, который в течение июля из...

385
45
[Signature]

- По пун.3. Вызвать необходимый парк безопасного инструмента в декарт.
Расчет необходимого безопасного парка, инструмента и декарт
сделан на условное количество изделий. Пересчет на програм-
ное задание будет произведен надях. Работа выполнена на
95 %.
- По пун.4. Принять окончательно построительный чертёж обоями
и по переходам.
Построительные чертежи обоями и декарт выполнены на 95 %.
- По пун.5. Вызвать допуски на изделиях в переходах и на инструмент
Допуски на изделия в переходах и на инструмент установлены.
Работа выполнена на 100 %.
- По пун.6. Приготовить чертежи на инструмент и декарт с нормальным
готовым допусками.
Чертежи на инструмент и декарт выполнены на 45 %.
- По пун.7. Изготовить лекало и опытный инструмент.
Декарт и опытный инструмент изготовлен и проверен опытом.
Работа выполнена на 100 %.
- По пун.8. Стандартизировать крепежные устройства.
Работа выполнена на 100 %.
- По пун.9. Зафиксировать крепежные устройства на чертежах.
Выполнено на 100 %.
- По пун.10. Уточнить окончательно место-расположение новой
3/ мастерской обоями.
Работа выполнена на 100 %.
- По пун.11. Изготовить п р о с е т мастерской.
Выполнено на 100 %.
- По пун.12. Запросить работников-специалистов по обоями.
Работники запрошены.
- По пун.13. Установить график сроков на оборудование
новой м-ской для приведения ее в готовность.
Дано задание Студену Капитального Строительстве, который и
к работе пока не приступил.

По пун. 14. Подготовить протирочный станок оцетужившего
типа и опробовать его в работе.

Станок готовится. Выполнение 80 %.

По пун. 15. Подготовить ядр заправщиков инструментов,
установщиков для работы на старых и новых станках

Ядр заправщиков и установщиков подготовлен на 80 %.

П У Н К Т 4 ТЕХНОЛОГИЧЕСКИЙ ПРОЦЕСС.

В течение декабря вопросов фиксации технологического процесса, заводом проделана за истекший месяц следующая работа:

1/ Разработан и утвержден план работ по фиксации процесса получения тигельной стали. Работа охватывает весь процесс изготовления тигельной стали и главным образом преследует цели уточнения технологии, т.е. фактора, играющего доминирующую роль в вопросе выпадения стали по анализу. Для каждой мерки стали будут даны совершенно конкретные данные. В настоящее время к работе приступлено, средства отпущены из рационализаторских кредитов. Предполагаемый срок окончания работы - 1-е Октября 1930 г.

2/ Разработан и утвержден план работ по фиксации процесса получения мартеновской стали. Все связанное в пун. 1-м относится также и к этому пункту, с небольшими изменениями, имеющими второстепенное значение. К работе приступлено, ориентировочный срок окончания работы - 1-е Октября 1930 г.

3/ Разработан и утвержден план работ по фиксации горячей обработки стали "РАИД". Работа охватывает весь процесс обработки по всем горячим мастерским, за исключением процесса отливки, который будет фиксироваться по пун. 1-му.

В настоящее время к работе приступлено. Предполагаемый срок окончания ее - 1-е Августа 1930 г.

4/ Закончена разработка плана работ по фиксации термической обработки стали. По утверждению будет приступлено к работе.

По всем остальным мастерским Metallургического Отдела в настоящее время разрабатывается программа фиксации технологических процессов. По окончании составления программы, будет приступлено к проведению фиксации.

~~8~~

329 48
234

ПУНКТ Б. ВОЗМОЖНОСТИ ЗАВЕРШЕНИЯ РАБОТЫ

№ п/п.	Наименование	Что сделано.
1	<u>По Энерго-Тепловому хозяйству.</u>	
	а/ Энергетические установки	Работа закончена, произведена проверка материала и оформление его
	б/ Паровые машины	Работы по теме
	в/ Котельные	Работы по теме
2	<u>Оружейное производство.</u>	Работа закончена, материал по планировке цехов в новых помещениях с расчетом на 700 тыс. винтовок оформлен. Цеховыми комиссиями и активом произведена проверка соответствия оборудования, закрепленного по переездам и его состояния.
3	<u>Инструментальное производство.</u>	По инструментальной и Декартовой мастерским произведена проверка всего наличия оборудования, с выделением его состояния, а также произведено наличие рабочей силы с указанием квалификации. Кроме этого сделан расчет по моб/званию на 600 тыс. винтовок с выявлением потребности рабочей силы, оборудования и площади.
4.	<u>МЕТАЛЛУРГИЧЕСКОЕ ПРОИЗВОДСТВО.</u>	1/ <u>По Сталелитейной.</u> Специальной комиссией с участием представителей от цехбиро и партячейки произведена проверка и уточнение мощностей мастерской. Работе закончена и материал оформлен. 2/ <u>По мастерским: Прокатной, Медяковой и Термической.</u> Специальными комиссиями с участием представителей от цехбиро и партячейки произведена проверка всего наличия в мастерских производственного оборудования и приспособлений с указанием нормы производительности каждого оборудования. Работе закончена и материал оформлен.

32848
3287

СОСТОЯНИЕ РАБОТЫ ПО ФИКСАЦИИ ТЕХНОЛОГИЧЕСКОГО ПРОЦЕССА
3-Х ДИП.ВИНТОВКИ НА 22 МАЯ 1930 ГОДА.

№ п/п	Наименование деталей.	% исполнения.	Каких данных не хватает для выполнения всех работ.	Примечание.
1	Крышка магаз.коробки		Скоростей резания, под-	
2	Цели магаз.коробки		чи на I оборот, глубины	
3	Магазинная коробка	е	резания, нормы в час,	
4	Стебель затвора	с	времи на I штуку/ все	
5	К у р о к	е	эти данные должны были	
6	Прицельный комутик	к	поступить от 001"а, но	
7	Глазок верхний	о	даны только на 20-25 % /	
8	Протерка	т	Размеров на некото-	
9	Спускосая пружина	с	рых вспомогательных де-	
10	Боевая пружина	а	кках обмеряется в	
11	Прицельная колодка	и	настоящее время в Мари-	
12	С к о б а	с	тельной Лаборатории.	
13	Р ы ч а г	е		
14	Пружина подавателя	е		
15	У д а р н и к	о		
16	Вспомогательная буфта	с		
17	Неконечник локтовой	и		
18	Боевая личинка	к		
19	Спускосая крычек	к		
20	Глазок нижний	в		
21	Пружина колеч.нижняя	е		
22	" " верхняя	к		
23	Шпильки /все/	к		
24	Штыковая стойка	а		
25	Варварный болт	и		
26	Найба парнир.болта			
27	Вспомогательный упор			
28	Пружина заделки			
29	Стебечка отражателя			
30	Угольник			
31	Пружина рычага			
32	Заделки			

АРХИВЫ УДУМРТНИИ

АРХИВЫ УДУМРТНИИ

АРХИВЫ

АРХИВЫ

АРХИВЫ

327
49
[Signature]

- 33 Ш т и к
- 34 Прицельная рамка
- 35 Клеймечек прицела
- 36 Пружина рамки
- 37 С т а л
- 38 Соед.плёнки
- 39 Лезвие отвертки
- 40 Выбрасыватель
- 41 Гайка отвертки
- 42 Штыковой хомутик
- 43 Д о ш л
- 44 Ствольная накладка
- 45 Дульная накладка
- 46 Рукоятка отвертки
- 47 Верх. и ниж. наконечн.
- 48 Ствольная коробка
- 49 Ш о м п о л
- 50 Эмблемка прицела
- 51 З а т я л о к
- 52 Подаратель
- 53 Кольца верхние и нижние
- 54 Соединит. плёнки
- 55 Н а г е л ь
- 56 Гайка нагеля
- 57 Мушка
- 58 Все эмити

90 %

90 - 95 процентов.

65 процен- тов. 78-80 процентов

Тех-но, что и в пре-
дыдущей группе и не
обмерены некоторые
лекала и инструменты.

Тоже, но не хватает
данных /не сняты/
приспособления /чис-
точно/.

Отпечатаны в типографии на кальке формат. для копи-
рования фиксационных карт.

Работы ведутся. Срок выполнения работ 15 Июля.

АРХИВЫ УДМУРТИИ

АРХИВЫ УДМУРТИИ

АРХИВЫ УДМУРТИИ

АРХИВЫ УДМУРТИИ

АРХИВЫ УДМУРТИИ

АРХИВЫ УДМУРТИИ

АРХИВЫ УДМУРТИИ

[Handwritten signature]

ПУНКТ 9-й КАПИТАЛЬНОЙ СТРОИТЕЛЬНОСТИ

1. Использование главных корпусов завода .

Исполненным заводом проект использования главных корпусов завода под оружейное, инструментальное и обменное производство и под строительство за истекший месяц проведен через консултации Гипроспецмета и третий последний вариант окончательно утвержден Начальником В.С.О.П.П. 19-го Мая 1930г.. В настоящее время составляется календарный план перераспределения цехов и приступлению к выполнению рабочих чертежей по планировке и оборудованию цехов указанных выше производств.

2. Теплоцентрль . - За истекший месяц закончен проект строительства Ижевск на 24.000 кв. м. Энергострой назначен ревизией Начальник работ, состоящий в первых числах Мая приехал для осмотра места постройки и увязки с заводом организационных вопросов, начала также организация строительного аппарата Энергострой, приезд которого в Ижевск был назначен на ИЮЛЬ месяц с.г. для начала работ .

Заводом совместно с городом, не дожидаясь приезда аппарата Энергострой, произведен предварительный осмотр частных владельцев оборудования, находящихся на месте постройки станции и подлежащих сносу и в настоящее время организована Комиссия по окончательной оценке этих домов для выкупа их .

По полученным заводом сведениям в самом конце Мая МПУ отнесением от 22 Мая № 11186с, адресованным Председателю Энергоцентра, Начальнику Об'единения УРИБАВУ и Председателю Уральского Облспожкома предложено Энергоцентру приступить к постройке Ижевской станции, отложив постройку Ижевской на неопределенное время. Считая такое решение для завода неприемлемым, органами начале постройки станции в текущем году, а в будущем ставящим под угрозу весь завод в целом, Директор завода для 1-го Июня 1930г. выехал в Москву для личного и немедленного разрешения данного вопроса .

Предложения фирмы получены заключенные по ним досл.

331 51 4
[Handwritten signature]

3. Проект реконструкции завода и генеральный план находящиеся в настоящее время в Гипроспецметте на консультации были рассмотрены отдельными работниками Гипроспецметта и на 10 Мая имелись заключения по отдельным производствам. В период времени с 10-го по 16-е Мая все отдельные заключения были подвергнуты предварительному просмотру и общей увязке представителем завода и Об"единения совместно с консультантами. Вследствии неопределенности отдельных заключений, отсутствия полной согласованности во всех заключениях консультантов и необходимости их увязать между собой.

Окончательное рассмотрение генерального плана завода и дача по нему общего заключения Гипроспецметтом отложено и назначено на 15-20 Июня г/года. После этого весь план реконструкции завода должен быть утвержден Об"единением. Еще раз отмечаем, что отсутствие утвержденного плана реконструкции чрезвычайно усложняет работу завода.

4. Чугунно-литейная мастерская. - В настоящее время ведутся работы по оборудованию Чугуннолитейной - в части изготовления вагранок, рабочих площадок для них, кессонов для отливки, подготовительные работы (каналы) для водопровода и отопления, оборудование вспомогательных помещений и постройка сушил.

Развернуть работы в три смены за Май не представилось возможным вследствие отсутствия достаточного количества рабочей силы, для найма ю которой завод принял меры, командировав своих агентов для вербовки ее.

Главными условиями от которых зависит своевременная сдача мастерской в эксплуатацию являются:

- 1) поставка на завод части кранового оборудования не менее 3-х кранов в Июле с.г. (1-20т.; 1-15т. и 1 консольный) краны изготавлиются на заводе Моссредпром.
- 2) Немедленный заказ и приобретение 3-х вентиляторов для вагранок вместе с моторами, разрешения на приобретение вентиляторов вместе с моторами по импорту до сих пор не имеется.

Предложения фирмы получены и заключения по ним даны.

52

Для полного пуска мастерской кроме указанного необходимо сократить сроки изготовления ГЭТ"ом оборудования для подстанции и окончательно разрешить вопрос с заказом минимального количества оборудования заявленного заводом в феврале с.г. поименно заводской заявки № 94, 95, 96, 97, 98, 103, 106, 107, 117, 118, 394-а, 396, 397.

5. Расширение станции в части водовода для станции работа в мае м-це окончательно обеспечена всеми чертежами (Гидротехстрой). Работа по устройству шпунтовой галереи в главной части водовода на 1 Мая выполнена на 50%. Из прочих тормозящих в распроектировании работ по устройству главной части следует указать на отсутствие паровых котлов и как следствие этого медленность забивки свай.

Работы Гидростроя по развернутой схеме принимаем чтобы Гидротехстрой усилил темп работ.

В части же постройки и оборудования самой станции на 1/VI завод имеет следующее:

Оборудованки: - генератор был получен заводом ранее, турбина прибыла 6 Мая, прибыла часть электрооборудования.

Строительные работы: - крайне задержались вследствие позднего приступа к работе Металлстроя и в настоящее время является главной задержкой всей дальнейшей работы.

Помещение для самой турбины еще не заложено и идет только забивка свай, в части помещения с Северной стороны закончен фундамент и ведется кладка стен.

6. Кузница . - В мае месяце завод поручил Гипроспецмету произвести пересчет производительности запроектированной им кузницы на 362 рабоч. дня в году вместо 360, каковое было положено в основу проекта при общей производительности м-ской в 600.000 шт. комплектов . Кроме того Гипроспецмет должен в ближайшее время дать пересчет запроектированной им м-ской на максимальную производительность какую можно будет получить неувеличивая задания путем добавления оборудования за счет ужесточения норм площадей.

2) Прогноз сроков изготовления трансформаторов завода ГЭТ - 10 месяцев 1930г. - окончательно подтвердил как раньше будет не ранее декабря м-ца с.г.

20 -

53

При перераспределении кредитов получено разрешение на средства на очистку площадки от частных владений домов на участке, где должна строиться кузница, в Печальник Об"единения тов. УЗВАКВИМ в конце Мая разрешено приступить к постройке.

В настоящее время завод приступил к выкупу домов и на 1-е июня выкуплено было 6 участков, к очистке которых и подготовительным работам к постройке будет приступлено в ближайшее время.

Необходимо срочное утверждение проекта кузницы Об"единением и получение подтверждения на отпуск кредитов в текущем году не только на отчуждение домов и очистку участка, но и на самую постройку.

7. За Мая месяц силами завода изготовлялись рабочие чертежи здания сушил. Начали поступать заказанные с осени моторы для отопительных установок сушил. В Мая же при распределении кредитов текущего года получены средства на начало постройки сушил в текущем строительном сезоне.

Необходимо ускорить пуск Тульских сушил и получить заводу практические данные о пропускной способности камер, чтобы иметь возможность точно установить их число. Работы по Тульским сушилам заканчиваются и пуск в работу нескольких камер будет возможен в начале Июня с.г.

8. Новый корпус - (Стально-Коробочный) за Мая месяц поставлены трансмиссия в 3-м этаже корпуса и шплетки для контр-приемов; начаты работы по постройке кладовых; проложены частично в 2-х этажах ребристые трубы для отопления; в первом этаже закончен колонны для отопительных заводских и сборных труб и настлаивается пол.

Главными тормозами для развешивания оборудования по всем этажам является:

1) задержка и невыполнение срока Казанским Литевым заводом по поставке отливок.

2) Недостаток рабочей силы, для выполнения которой заводом приняты меры как указывалось выше.

3) Длительный срок на изготовление трансформаторов донный ГЭТ - 15 Октября 1930г. - следовательно получить их возможно будет не ранее Ноября м-ца с.г.

- 27 -

721
54
[Signature]

ПУНКТ 10-В ОБОРУДОВАНИЕ

(Импортное оборудование и запасный парк)

9. Заявка на оборудование - уточнения и часть пересмотренная заявка на все оборудование, необходимое заводу (как внутренне-го рынка, так и импортное) - представлены в Об"единение в первых числах Мая.

По имеющимся сведениям значительная часть оборудования внутреннего рынка размещен по исполнителям, еще до проверки и уточнения заявки на основе первоначальной сообщенной осенью 1929 года.

Что же касается импортной заявки, то в большей своей части на 25 Мая с.г., вследствие не разрешения запросе со средствами на импорт она оо ичтате льно Об"единением не оформлена, все же имевшееся ранее разрешения и лицензии приостановлены.

В настоящее время ведется только предварительная переписка по предложениям фирм - заявки же не оформляются.

СП РА В К А

О состоянии импортного оборудования на И Ж ЗАВОДАХ
По состоянию на 1-ое Января 1930г.

Нужного заводу оборудования:

На складах завода	20	един. на сумму	- 112107 руб.
В цехах	19	" "	- 50064 "

В С Е Г О : - 162171 руб.

Нужного заводу :

На складах	184 ^{х)}	един. на сумму	- 194520 руб.
В цехах	13	" "	- 31928 руб.

В С Е Г О : - 226268 рубл.

Получено заводом с 1/1-30г. по 1/7-30г.

Нужного заводу:	6	един. на сумму	- 150 руб.
Нужного	367	" "	- 10318 руб.

В С Е Г О : - 10468 рубл.

(Из них особое
взыскание 10 единиц
в сумму 26480 рубл.)

Из числа ненужного заводу оборудования отпущено разным заводам и адмист. В.М.Т.С., согласно приказа ВСНХ за № 107сс и использовано заводом:

Отпущено разным заводам	21 единица на сумму	-	57641 руб.
Использовано заводом	9 " " "	-	50656 "
Использовано заводом	1 " " "	-	5928 "

Итого ВСЕГО: - 114225 руб.

На складе из ненужного заводу оборудования:

На складе завода	4 едн. на сумму	-	29107 руб.
В цехах завода	4 " " "	-	18839 "

Итого ВСЕГО: - 47946 руб.

По состоянию на 1-е Мая 1930 года:

Ненужного заводу:

На складах завода	10 едн. на сумму	-	29257 руб.
В цехах завод	4 " " "	-	18839 "

Итого ВСЕГО: - 48096 руб.

Использовано заводом с 1/4 по 1/7-30г.

176 единица на сумму - 11329 руб.

Нужного заводу оборудования, но не установленного, должно быть установлено в порядке реконструкции завода по мере оборудования и переброяки цехов:

На складе завода	315 едн. на сумму	-	76292 руб.
в цехах	4 в процессе установки) 10 едн. на сумму	-	14961 "

х) Из них особое внимание в ВСЕГО: - 91253 руб.
чекки 4 едн. на сумму 18.436 руб.

В общую сумму входят все приборы и запасные части, которые используются по мере надобности. Наконец в части оборудования, которое цеха не успели взять до 1 Мая 1930г.

ПУНКТ 11-В СОСТОЯНИЕ ЗАПАСОВ .

По вопросу о проверке запасов (оборудования) материальных по МОВ"у на складах и его освежения, была организована Комиссия, во главе с Пом. Директоре по ЭХЗ.

Подробные материалы обследования с краткими материалами и освежения, с соответствующими выводами поданы поданы в

Заводскую Комиссию по ликвидации наследственных обязательств.

Заводская Комиссия этот материал рассмотрит согласно плану 15 Мая.

3340
56

Что касается движения ремонта станков, изготовления готовых станков и произведенных приспособлений, инструмента и деталей по программе спецзадания, заводом на 1-е Июня произделана следующая работа:

1. Капитальный ремонт станков.

Из общего задания 353 шт., отремонтировано на 1-е Июня 248 станков, остается в ремонте 105 станков, из них в Июне будет сдано 83 шт, и остальные 22 станка в 1-й половине Июля месяца.

2. Производство приспособления

цехами Отдела Главного Механика

(кондукторы и станки)

Изготовлено производственных приспособлений и кондукторов, из общего количества 28 шт., в Июне месяце 4 шт., остальные перешли на Июль месяц с 25% готовности и будут сданы к 1-му Июля.

Станки новые и приборы на 26 шт. изготовлены в Июне месяце 7 шт., остальные с 50% готовы. Будут сданы к 1-му Июля.

Из имеющегося общего задания по мобилу на Июль месяц остается отремонтировать 22 станка, кроме того имеются сомнения по выполнению новых станков, с значительной длительностью обработки, не исключается задержка до 10-15 Июля.

3. Производственные приспособления по

Мобилу для цехов Оружейного Отдела, изготавливаемые

цехами Оружейного Отдела.

Из общего количества 41 штука готовность на 1-е Июня с.г. составляет 15%. Работы производятся.

4. Выполнение спецзаказа для пополнения

мобильных режущим и мерительным инструментом.

Состояние на 1-е Июня

Режущий инструмент

№ инв.	Задано	Поступило с производства	Перечислен (контроль, принято)		Итого	% выполнения считая все включенное
			оформлен документ.	не оформл. документ		
59740	71786	60298	3000	-	65298	91%
62001	69955	41782	-	-	41782	59,7%
62002	16071	6493	-	-	6493	43,1%

62003	282713	37957	11853	15296	65106	23%
ИТОГО:	432526	146530	-	-	178679	40,6%

По состоянию на 15 Марта с.г.

Оставшееся к изготовлению количество ин-та по степени готовности в процессе разработки располагается так:

- 1) в работе по окончет, оперец. 51410, что по степени готовности (75%)
- 2) в работе на токарке и фрезер. 87812, что по степени готовности (30%)
- 3) в работе до токарки и фрезер. 8719, что по степени готовности (5%)
- 4) Не пущено в работу 34435, что по степени готовности (0%)

И Т О Г О : 260847

Мерительный инструмент

№№ нарядов	Задано	Исполнено	% выполнен.
59740	1832	1504	82,1%
62004	10946	1745	15,9%
ИТОГО:	12778	3249	25,4%

Оставшееся к изготовлению количество лезья по степени готовности в процессе разработки располагается так:

1. В работе по отдельн. опер. - 2585 что по степ.готовос. 70%
2. -" по заготов. " - 6127 -" -" 20%
3. Не пущено в работу 817 -" -" 0%

И Т О Г О : 9529

Основной причиной невыполнения нарядов является недостаток квалифицированной рабочей силы . Мерк к исполнению и развертыванию ученичества заводом принимается все время, количество инструмента льщиков и локельщиков увеличено с начал

До сих пор нами не получено ответы на следующие вопросы:

1. Вопрос приглашения на-на границам работников по инструментально-лекальному производству .

Нака сведения РУИ"у от 28/17 -30г. № 23630 .

2. Вопрос о присылке двух инженеров и двух мастеров специалистов по объёме, для организации обьёмного дела на ИОЗ"е;

Протокол Заводской Комиссии № 42 § 3 .

3. Вопрос о привлечении проектирующих в организации , для проработки технологического процесса термической обработки и инструментального лекального производства , а также для разработки инструкций по термической обработке в целях рационализации и упорядочения этого дела .

Протокол Заводской Комис. № 42 § 3

4. Вопрос о мобилизации специалистов инструментальщиков , которые ранее работали на ИОЗ"е , но в настоящее время работали в Гипрометзе .

Протокол Заводск. Комис. № 42 § 3 .

5. Вопрос о присылке двух инженеров последних выпусков из числа окончивавших Военно-техническую академию , т.к. специалистов лекальщиках кроме Инженера Вутакова на заводе не имеется.

Протокол Заводск. Комис. № 42 § 3 .

6. Вопрос об утверждении выводов Заводской Комиссии по рас-секречиванию .

Протокол Заводск. Комис. № 46 § 3 .

7. Не утверждены планы работ по содержанию : лекального дела, инструментального дела, обьёмного производства .

Комиссия считает , что для содержания инструментально-лекального дела и обьёмного производства необходимо создать специальную группу с привлечением организаций : Гипромет , Орга-металл, Палата мер и весов и Лекальное Вире ВСНХ и дать заводу установку - несколько его план в этом отношении отвечает новей-шим методам зарубежной техники .

74 59
Большим тормозом к несвоевременному выполнению задания служит отсутствие достаточно подготовленного технического персонала .

Некоторая часть из имеющегося на заводе Инженерно-технического персонала имеет тенденцию уйти с завода . Комиссия просит возбудить ходатайство перед В.П.И.К. о декретировании решения Политбюро о прикреплении Технического персонала к заводам .

В Комиссии по ликвидации вредительства участвует председатель завкома т. СОЛОВЬЕВ и секретарь Партийного Комитета т. БЕЛОВСОВ.

В части развертывания работ по линии общественных и партийных организаций по ликвидации вредительства на Ижевских заводах эта работа до настоящего момента хромает. Есть пункты, касающиеся директив по партийной и профессиональной линиям, которые организациями не выполнены.

На заводе существует Комиссия по проверке инструмента, лекал мобзапаса, лекал с браковочной серии и шаблонов. Доклад этой Комиссии с точными материалами вылаем в Объединение. Кроме того, организовывалась Комиссия по выявлению мощностей, а также комиссия по сдаче в ремонт станков по специальному заказу.

О пунктах директив ЦК, не вошедших в директиву Объединения и проведенных заводом, сообщим дополнительно.

ДИРЕКТОР ЗАВОДА: *Соловьев*

Лавина 13-83 КОПИЯ.

60

АРХИВЫ УДМУРТИИ ОБ "АССИТЕЛЬНАЯ ЗАПИСКА к схеме аншратъ управления т.о. и с. заводами.

"принять меры к рационализации управления производством, к укреплению и развитию технического руководства на предприятиях, путем выработки мероприятий по промедению функционального начала в руководстве производством, в частности должны быть проведены и проведены в жизнь положения о технических советах при директорах предприятий и управлениях" Трестом (в пленум Ц.К.Л. ВКП (б), резолюция по докладом т.т. Куисышеви и Кагановича и.п., абзац "в")

Сентябрь 1928 г.

1. НЕОБХОДИМОСТЬ РЕОРГАНИЗАЦИИ.

Существующая в настоящий момент схема строения аппарата Завода управления создана в 1924 году и просуществовала с незначительными изменениями около 4-х лет, хотя еще в начале 1927 года был поднят вопрос о пересмотре таковой, поскольку уже тогда выявилась неадекватность аппарата управления к решению выдвинутых перед заводом задач.

Два года, прошедшие с 1927 года, углубили несоответствие и пометительно поставили вопрос об изменении строения аппарата управления, в целях приспособления его к решению важнейших задач промышленности.

II. ОБОСНОВАНИЕ ПЕРЕХОДА НА ФУНКЦИОНАЛЬНУЮ СИСТЕМУ УПРАВЛЕНИЯ.

Задачи реорганизации. Основная задача народного хозяйства СССР - догнать и перегнать уровень производительности труда капиталистических стран, разрешается наша задача индустриализации и рационализации при максимальной использовании начал планирования, возможности которого, в силу социалистического характера народного хозяйства СССР, гораздо более велики, чем в конкурирующих с нами странах капиталистических.

Вопрос реорганизации аппарата управления заводом, подлежащая осуществлению в настоящее время, относится к области вопросов рационализации промышленности и, в первую очередь, должен быть рассмотрен с точки зрения его соответствия основной задаче повышения общей продуктивности труда.

Отсюда вытекает как следствие, что аппарат управления должен дать возможность хорошо управлять и при помощи хорошего управления дать рост продуктивности труда и снижение себестоимости продукции, а не себестоимости содержания аппарата. Таким образом, себестоимость содержания аппарата может быть в результате реорганизации и повышения, но если она обеспечит общий рост продуктивности труда, то наша основная задача независимо от этого будет разрешена.

Профессор Шлегелер в порядке консультации дал следующее заключение: "нужно исходить из принципа, что не следует бояться большого числа сотрудников, поскольку руководители предприятия уверены в том, что все эти работники в рабочее время серьезно и полностью загружены".

Однако мнение со стороны аппаратов управления заводом как внутри СССР, так и за-границей указывает,

- 1. Несмотря на большое разнообразие в этой области можно выделить главные системы, а именно, функциональную систему и линейную, а все остальные являются
- 2. Зависимость поперечной работы от личности и в промежутках между ними формами.

Следовательно, установить, какая из систем при данных объективных условиях окажется лучше, тем самым мы выберем и наилучшее и перестроим аппарат управления ИО и СЗ.

Основными признаками функциональной системы считается то, что в первую очередь производится выделение процессов работы (иначе функции) и затем создается самостоятельное управление в его внутренней деятельности, независимое от управления других процессов.

Линейная система является противоположностью: выделяется работа (административные единицы) и эти трудятся с первого проведения и узависки от функциональности и системе.

Выбор направления реорганизации задач

Характеристики основных систем управления

АРХИВЫ УДУМРТНИ

АРХИВЫ УДУМРТНИ

места выполняют все функции и процессы, которые связаны с данным местом работы.

Более подробное исследование свойств одной и другой системы приводит к следующим характеристикам:

I. ДЛЯ ЛИНЕЙНОЙ СИСТЕМЫ:

1. Административная схема совмещается со схемой производства.
2. Учет работы места производится как самостоятельной экономической единицы.
3. Подчиненность одному лицу,
4. Полное руководство и ответственность за всю деятельность определенного места работы.
5. Точное разграничение работ между местами.

II. ДЛЯ ФУНКЦИОНАЛЬНОЙ СИСТЕМЫ.

1. Точное распределение и разграничение отдельных функций деятельности завода.
2. Точная фиксированная система прохождения работ (с инструкциями и бланками) по всем элементам деятельности завода в отдельности.
3. Подчинение сотрудников функциональной системе (процессам работы), а не административной личности.
4. Полное сотрудничество (замещаемость сотрудников)
5. Гармоническая увязка функции между собой.

Отмечаются следующие недостатки системы линейной:

1. Неувязки (технические, административные и др.) в работах одних мест с соседними.
2. Доминирование у руководящих лиц интересов своего места над обще-заводскими интересами.
3. Зависимость правильной работы от личности и в меньшей степени от самой работы.
4. Требуется компетентности во всех работах своего места (универсализм).
5. Меньшее использование принципов сотрудничества
6. Отсутствие принципов заменяемости персонала.
7. Большая иерархическая лестница между рабочим и высшим руководителем предприятия.

III. ДЛЯ ФУНКЦИОНАЛЬНОЙ СИСТЕМЫ.

1. Получение распоряжений и разъяснений из многих источников.
2. Возможное уменьшение имеющихся сотрудников, (что возмещается развитием производственно-экономической работы союза).
3. Трудность определения и выяснения функции.
4. Трудность строгого проведения и увязки функциональности в системе.

5. Возможность срыва системы при экстремных и ударных работах.

Сравнение основных систем управления в применении к различным режимам текущих задач.

1. Об'ективная обстановка характеризуется в настоящий момент направленной именной работой при недостаточной успешности ее внедрения.
2. Недостатком специализирует и аппарате завода функциональных специалистов в области управления производством.
3. Недостаточной квалификацией специалистов, работающих в аппарате.
4. Недостаточным их использованием в силу загрузки не по специальности.
5. Наличием неудовлетворенности рабочих масс работой аппарата, не могущего использовать полностью свою рабочую силу.

Следовательно в первую очередь нужно выдвинуть задачи:

1. Углубление планирования по всем вопросам деятельности аппарата завода, усиление дисциплины.
2. Углубленное и более полное выполнение всеми органами аппарата порученных им обязанностей.
3. Использование далеко недостаточно кадра специалистов по их прямой специальности.
4. Создание обстановки на заводе, способствующей повышению квалификации инж-тех-работников, путем узкой их специализации и
5. Установление руководящих и обслуживающих, связанного с работой рабочих связи на месте работы в целях полноты использования таковой и тем самым создания психологических предпосылок к росту производительности труда.

Вышеуказанные пять основных условия решают вопрос о выборе направления реорганизации аппарата.

Приближение к функциональной системе, как-то является их характеристик системы вполне разрешает первые четыре требования. От пятого выдвинутой задачи что-то касается пятого условия, то здесь потребуются к осуществлению функционального принципа управления добавить еще установку на расширение прав обязанностей и ответственности таковых работников аппарата, что, конечно, потребует повышения их квалификации и мышления заводоуправлением, будет осуществлено переподготовкой таковых.

Практическое осуществление перехода на функциональную систему.

Таким образом, Законодательство считает доказанной необходимость перехода на функциональную систему управления.

Построение схемы или плана управления на основании функциональности и обжаловании приказа о нем выданным в действие не будет означать осуществления таковой.

Схема строения аппарата по существу представляет собой только назначение мест, к ведению которых должны быть отнесены те или другие функции (процессы работ), но для того, чтобы внутренняя деятельность таких функциональных органов была незыблительной от других, необходимо, чтобы вся система прохождения работ была выстроена, увязана между функциональными органами и точно зафиксирована в регламентах и положениях.

Привы и обязанности функциональных органов должны быть точно огорожены поочередными, а руководство процессами должно быть построено на единичности руководства и ответственности руководителей функциональных отделов, что, в свою очередь, должно быть зафиксировано инструкциями.

Окончательное закрепление функционального механизма управления заводом следует после усвоения всеми работниками сущности функциональной системы и усвоения или необходимости безусловного подчинения системе работы.

III. ОСНОВНЫЕ УСЛОВИЯ, ВЫДВИГАЕМЫЕ ПЕРЕХОДОМ НА ФУНКЦИОНАЛЬНУЮ СИСТЕМУ.

Главное принципиальное отличие функциональной системы управления от линейной выдвигает целый ряд вопросов не только внутри-заводского характера, но и внешнего.

Долготлетнее развитие линейной схемы во все виды организационного строительства привело к общепринятому пониманию правового положения заведующих цехами и многочисленных их должностей как лиц, самостоятельно руководящих всей деятельностью вверен-

АРХИВЫ УДУМРТТИИ

АРХИВЫ УДУМРТТИИ

АРХИВЫ УДУМРТТИИ

АРХИВЫ УДУМРТТИИ

АРХИВЫ УДУМРТТИИ

12
65

ного ему цеха или другой организационной единицы. Переход на функциональную схему в корне меняет правовое положение должностных лиц - они являются руководителями только одной определенной функции вверенной им по инструкции. Права и обязанности низших звеньев аппарата суживались по широте расширяются в глубину и пределах вверенной им функции, и, конечно, должны сопровождаться усилением ответственности. Данный вопрос должен быть широко освещен в печати и другими способами с тем, чтобы правильное понимание было усвоено всей общественностью, (в частности судебными и контролирующими органами) и в противном случае, осуществление функциональной схемы сделается невозможным, что психологическому противодействию работников аппарата.

Профессиональному союзу и заводу придется с большим вниманием остановиться на вопросе квалификации, так как изменение правового положения должностных лиц изменяет и традиционное понимание квалификации должностей: предстоит провести сравнение квалификации функциональных мастеров и выработать новые разрядки по сетке и для мастеров и для другого технического и административного персонала.

Линейный метод строения органов производственной экономической работы союза должен быть пересмотрен.

Уже сейчас при далеко-неполном осуществлении функциональной системы управления производством выясняется противоречие в строении аппаратов управления и производственно-экономической работы союзов. Производственное совещание цеха обсуждает вопросы, касающиеся 14-ти заинтересованных органов, на представителях заводоуправления считается Заведующий цехом, который не имеет возможности знать и не знает перспектив и возможностей этих органов и в то же время обязан принимать за них решения. Посылка же агентов функциональных органов на все заседания линейно-построенных производственных комиссий и совещания физически невозможна из-за малочисленности компетентных работников.

B

лено, что углубление функционального принципа в строении аппарата влечет углубление этих противоречий, а следовательно, для их разрешения окажется необходимыми обратит внимание на согласовании организационных форм управления производством и производственно экономической деятельностью профсоюзом.

Неприспособленность функциональной схемы к проведение исполнительных работ потребует от органов производственно-экономической работы особого внимания к согласованию своих планов с таковыми, имеющимися у завода и обязательной совместной проработке тех и других.

ТУ. ОПИСАНИЕ ПРЕДЛАГАЕМОЙ СХЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ.

Общее Управление
схемы № I.

Предлагаемая к введению схема строения аппарата заводауправления не является окончательной схемой, выражающей функциональные принципы, и представляет собой функциональную схему с большим углублением функционального начала негде-то изюм место и до сих пор.

Углубление функционального начала заключается в том, что все работы завода разделены на подготовительные, исполнительные и складские.

Группы работ подготовительных: как экономическое планирование, мобилизационное планирование, рационализация в виде Комиссии, Планово-экономического отдела и ликвидационные как контроль, учет и анализ частично в составе тех-же органов и виде Главной Бухгалтерии подчиняется непосредственно директору завода.

Как отступление от принципа единой установки образует на себя внимание отсутствие у Директора завода органа технического и строительного контроля.

Орган технического контроля, как единый орган, подчинит созданию и истому на период его построения и организационного оформления оставляет и подчиненным Пом. Директора заводов по Технической части.

Контроль за строительством со стороны Директора завода

АРХИВЫ УДМУРЦИИ

АРХИВЫ УДМУРЦИИ

АРХИВЫ УДМУРЦИИ

АРХИВЫ УДМУРЦИИ

АРХИВЫ УДМУРЦИИ

АРХИВЫ УДМУРЦИИ

Строение № 1 -
части.

22

80
64

АРХИВЫ УДУМРТИ

дов и единогласно осуществляется тем способом, как это было место до сих пор; т.е. специально назначенными комиссиями по проверке законченных работ. Инициатива, которая берет свое значение организуется до окончания и производится контроль и инвентаризация у Директора заводов и разгрузки Директора заводов от непосредственного руководства инициативной-оперативной работой, которая сосредотачивается в руках его заместителя, независимо от его участия в работе, инициативно подчиненного Директору завода делами Д.С. действительным руководителем всей деятельности завода и дает ему возможность именованного распоряжения своим временем на ознакомление с действительным положением дела на местах и заводе и в целях его ознакомления с местными условиями и сношения с местными Партино-Профессиональными и Советскими организациями.

Строение Треста Рационализации

АРХИВЫ УДУМРТИ

Вся исполнительская работа сосредотачивается в руках Заместителя Директора завода, которому назначаются три помощника Директора завода: Технической Части, по санитарно-хозяйственной Части, по Административно-Трудовой и Правомоветской Части.

Строение Плана-Оперативное Управление схемы № 1.

АРХИВЫ УДУМРТИ

Подчиненные Пом. Директора завода его заместителю не может по существу рассматриваться, как противоречие имеющимся директивным Высшим Государственным Органам, так как взаимоотношения Директора Завода и его Заместителя регламентируются уставом Директора Завода в пределах имеющейся у него компетенции от Треста на управление заводом.

Строение Моб. части.

АРХИВЫ УДУМРТИ

Строение Моб. части регламентируется специальными указаниями Треста;

Здесь должно быть отмечено, что кроме функций Мобилизационного планирования и контроля за исполнением плана в последнее время намечается тенденция передачи в Моб. часть и функций Производственно-Строительного планирования, что конечно не является углублением функциональной системы.

АРХИВЫ УДУМРТИ

2

337
68

АРХИВЫ УДМУРТИИ

Подлежит строго выдерживать функциональное деление и функцию увязки планов строительства с планом материальными не превращать в функцию строительного планирования, иначе вся часть потеряет свое значение органа мобилизационного планирования и потребуются передачи ее в техническую часть завода.

Строение Бюро Рационализации.

Строение Бюро Рационализации регламентировано приказом ВЗНУ № 914 и не вызывает надобности в повторения. Важно избежать параллелизма в работе Бюро Рационализации с Техническим отделом, что вполне возможно достигнуть условившись рационализацию технического процесса осуществлять в Техн. Отд., а в Бюро Рационализации разрабатывать не эмпирический технологический процесс, а методы его рационализации.

АРХИВЫ УДМУРТИИ

Строение Планово-Экономического Отд. схема № 2.

Постепенное развитие функция планирования имеющее место на заводе благодаря введению начала функциональной системы управления, неизбежное в условиях социалистического ведения хозяйства дает возможность заводу окончательно выделить и организовать Планово-Экономическую функцию.

АРХИВЫ УДМУРТИИ

Во главе Планово-Экономического Отдела ставится Заведывающий комсом подчиняются П/Отделу подготовка к составлению промышленно-финансового плана:

- Производственная,
- Материальная и
- Сметная.

- П/Отдел Исследовательский
- Экономический и отдела
- П/Отдела с функциями инспекционными, Статистический и анализа.

Контроль за исполнением плана снабжения возлагается на принадлежность на подготовительные органы.

Функциональное строение таким образом оказывается по возможности выдержанным.

Заведывающему Планово-Экономическому Отделу подчиняется и Делопроизводство обслуживающее отдел.

В процессе обсуждения выяснились возражения со стороны некоторых работников, против оставления в П.Э.О. отдела инспекции надзоров.

Заводоупра...

АРХИВЫ УДМУРТИИ

АРХИВЫ УДМУРТИИ

АРХИВЫ УДМУРТИИ

АРХИВЫ УДМУРТИИ

Заводоуправление считает, что выписка нарядов по существу является определением составленного в ПДО производственного плана выполнения отхода с чем в конце обсуждения согласился работником аппарата.

На основании предписания Треста Заводоуправления оставлен под "отдел статистики в П.З.О., но допускает, что после анализа этого вопроса выяснится необходимость передачи этой функции в Отдел Главной Бухгалтерии, как функции более родственной бухгалтерскому учету, нежели экономическому планированию.

Строение Главной Бухгалтерии.

В основу строения Главной Бухгалтерии положен тот же принцип деления процесса работ.

Главному Бухгалтеру подчиняется: заместитель его, ведающий делами, заведующий материально-счетного характера, финансово-расчетным отделом, расчеты с рабочими и служащими, материально-инвентарным отделом и калькуляционным отделом.

Здесь Заводоуправление не поддерживает точку зрения производственного совещания с надобности разделения материально-инвентарного отдела на два: материальный и инвентарный, считая, что функции учета того и другого достаточно родственны и что разделение отдела на два повлечет за собой только создание лишней высокооплачиваемой должности и создаст затруднения в руководстве со стороны Зав. Главной Бухгалтерии под лишней орг-единицей.

Общая Отдел Главной Бухгалтерии по существу играет роль контроля в отношении других отделов Главной Бухгалтерии и Инструкторского Отдела, разрабатывающий совместно с Д.Р. вопросы рационализации, учета и отчетности и инструктирующий исполнителей подчиняется непосредственно Главному Бухгалтеру.

Обслуживание Отдела Главной Бухгалтерии депопроизводством и секретным делом производством осуществляется специальными органами, подчиненными Главн. Бухгалтерии.

Местная печать при поддержке отдельных работников завода по производству, обслуживанию и контролю постоянно требует децентрализации расчетной и

АРХИВЫ УДМУРТИИ

АРХИВЫ УДМУРТИИ

АРХИВЫ УДМУРТИИ

823

АРХИВЫ УДУМРУТТИ

страницы 130-131.

рабочими функциями и передачу ее в цеха.

Отсюда вытекает вопрос: Техническая часть по От-
Завоуправление считает его решение в корне не-
приемлемым для завода, так как проведенная централи-
Рабочие аппаратов Т.Д. факторы заводов по Техни-
зации этой функции уже дали свой результат по упоряд-
очной части, а именно: что секретарь,
дочери дела расчетов - сделать документацию более
Техническая часть (совет) анализирует обратную связь
доброработавшей и удешевила стоимость работы, не-
смотря на применение в этой области ненормально вы-
соких едельных расценок. Нарекания на качество ра-
Уактериара чертоты вновь проведенной схемы инди-
Районных расчетных контор (на которые распла-
дятся выделенные и произведенные дополнительно техниче-
ская РАСЧ.ОТ.) об"ясняется уменьшением лиц, выполняющих
функция (технологическая индустрия), а также
на Р.Р.И., проиницировать вопрос и найти действи-
тельные причины ошибок в расчетах и задержек в вы-
исходности этого мероприятия директором и управ-
ление.

тисциплины основными причинами возникшимися выше, и прак-
Сзначенный вопрос о централизации расчетного с ра-
чекими наделенными над работам заводом, который выся-
очники и слушания дела оми напимален на консульта-
ет впасть технологического планирования за счет вы-
цию профессору Шлезингеру и он в ответе на вопрос
учия операционных работ.

60- ответил "дизается целесообразным централизовать
Техническая функция технологического планирования в ра-
расчеты по Варилате, бухгалтерию по материальной
де отразившиеся отделе влечет за собой различные
части и бюро последующей калькуляции по возможности
на техническая группа и заведующий рационализацией
в одном большом помещении."

Идеалом является создание большого управленческо-
Кискому ясно, что осуществление подобных мероприятий
го бюро, в котором соединились-он:
защиты, отделе планирования, сбалансированного производства и
защиты.

1. Производственное Бюро.
2. Бюро Варилата для рабочих (наш расч.отд.)
3. Бухгалтерия материальной части.
4. Последующая калькуляция."

Здесь явно нецелесообразно брать на себя функции техно-
логического процесса, распространяя его функции на
На одулучше время Завоуправление имеет ввиду сообо-
ние производств заводом, но инициатива заводу не дана,
усилить Инструкторский Отдел Главной Бухгалтерии, так
обеспечит существование учета рационализации, а также
как постановки учета и отчетности на заводе еще дале-
ко не совершенна.

Строение Тех-
нической Ча-
сти схемы
№ 4.

АРХИВЫ УДУМРУТТИ

на первом этаже Центральной Технической Части За-
во Главе Технической части стоит Помощник Директора
и по производству считает целесообразным центральному управ-
Завода по Технической части.

на три-техническую функцию путем централизации производ-
Заводом предположено обязанности Главного Инженера
включить в обязанности производственных отделов,
совместить с обязанностями Помощника Директора заво-
что для объединения от"нае завода и индустриальной его ар-
дов по Техчасти.

на основе организационной структуры технического отдела
в основу строения Технической части положено разде-
обеспечиваемо производством и процессом его практическо-
ление ее на производственное, обслуживающее и канцелярское

АРХИВЫ УДУМРУТТИ

АРХИВЫ УДУМРУТТИ

строительству.

Отсюда вытекает строение Технической части по отдельным подразделениям, обеспечиваемым от производственной схемы.

Рабочим аппаратом Пом. Директора заводов по Технической части является его секретариат.

Технический Комитет (совет) является совещательным органом при Пом. Директора заводов по Техчасти для рассмотрения важнейших вопросов Техчасти.

Характерной чертой вновь предлагаемой схемы является выделение в производстве инженерно-технической функции (технологического планирования) в ведение отдельного органа.

Необходимость этого мероприятия диктуется и теоретическими обоснованиями, приведенными выше, и практическим наблюдением над работой завода, которое выявляет слабость технологического планирования в счет развития оперативных работ.

Выявление функции технологического планирования внутри производственных отделов влечет за собой различный уровень технической культуры и затрудняет рационализацию технологического процесса.

Каждому ясно, что осуществление принципов нормализации, стандартизации, специализации производства и т.д. легко осуществимо только при централизованном планировании технологического процесса.

Выделение специального цеха на планирование технологического процесса, распространение его функций на все производство завода, по мнению Заводоуправления,

обеспечит необходимый темп рационализации завода и позволит вполне использовать специалистов.

На первое время организация Технического Отдела Заводоуправления считает возможным централизовать инженерно-техническую функцию путем централизации органов, ведущих эти дела в производственных отделах, найдя, что при разном объеме завода и многообразии его производства перестроение внутри технического отдела будет неизбежно произведено в процессе его практической

АРХИВЫ УДМУРТИИ

АРХИВЫ УДМУРТИИ

АРХИВЫ УДМУРТИИ

Строение Технического Отдела. Схема № 8.

работы применительно к условиям и возможностям тупиковой. Конечно, это является отступлением от твердого проведения принципа функционального управления, но являясь неизбежным на практическом соображении.

Таким образом, выделенные из теперешних производственных отделов из них ТПС секции конструкторские и технического и из и др. образует в техническом отделе технические и отделы:

- 1) Оружейный,
- 2) Металлургический,
- 3) Инструментальный,
- 4) Станкостроительный (будет образован)
- 5) Мотоциклетный (уже существует),
- 6) Калибров и измерительного инструмента

выделяется из Инструментального Отдела).

Кроме того, в Технический Отдел передается созданное уже Бюро измерений, нормативов и стандартов на прилах и отдела; и отдел лаборатория Металлургического отдела входит в Технический отдел на прилах и отдела исследований.

и предприятие требует разделение всех действующих лабораторий на лаборатория исследовательские и на лаборатория испытательные (контрольные).

Завоуправление считает это мероприятие необходимым в целях улучшения исследовательской работы, которая в настоящее время сокращается за счет оперативных (контрольных) анализов.

Расчленение лаборатория дает возможность вести плановую исследовательскую работу, и также лучше использовать работников лаборатория путем специализации их. Затраты же на лабораторно-исследовательское дело все равно необходимы.

Но вновь должна быть связь при Техническом Отделе секция по изучению наилучших условий эксплуатации станков, оборудования и инструмента с соответствующей лабораторией, необходимость которой для дела нормирования все очевидна.

26

25

При технических отделах Оружейном, Инструментальном и мотоциклетном сохраняются их бывшие мастерские с переименованием в станции, а при станкостроительном такая подлежит созданию.

Общее руководство работой Технического Отдела.

Объем работы Технического отдела будет настолько значительным, что распределение работы внутри отдела, по мнению Заводского управления, потребует создания специального аппарата, что и предусматривается при делопроизводстве Технического Отдела.

Об Экспертной Комиссии.

Экспертная комиссия, имеющая наибольшую связь с вопросами технологического планирования, должна будет существовать при Техническом отделе, а обслуживающий ее персонал работать под идейным руководством Технического Отдела. Связь с Бюро Рационализации Экспертной комиссии предложено осуществить включением одного из работников Бюро Рационализации в состав Экспертной Комиссии.

О техническом нормировании.

Создание централизованного органа планирования технологического процесса с большей, чем когда-либо, остротой выдвигает вопрос о необходимости передачи научно-технического нормирования в ведение Технического Отдела.

До сих пор, несмотря на постоянные совещания Рационализаторов НИУ в I-ой производственной конференции Треста РУИ, передача функций научно-технического нормирования в Технический отдел не произведена, и, таким образом, планирование технологического процесса не объединяет каким-либо органом и продолжает давать неизмеримо меньший результат, чем было бы возможно.

Для обеспечения наибольшего эффекта рационализации технологического процесса и использования всех преимуществ функциональной системы необходимо передать научно-техническое нормирование в Технический Отдел.

Заведывание производством схема № 5 и 6.

Во главе всех производств ставится Заведывающий производством завода.

Ему подчиняется Центральное Распределительное Бюро, ведающее всем распределением, сроковой планировкой и контролем сроков, и группа производств: оружейное, метал-

72

28
74

лургическое, инструментальное, станкостроительное и впоследствии мотоциклетное.

Во главе каждой группы производства ставится Заведывающий группой, аппарат которого создается из Производственно-Распределительного Бюро, цехов, еще имеющих во главе их Заведывающих, и Контрольного Бюро, не дающего контролем переходов. Последние аппараты находятся в ведении группы производства временно, впредь до формирования и укрепления контрольного отдела, куда они и должны будут перейти впоследствии.

Отступление от принципиальной установки функционального управления вызывается неизбежностью прохождения через известные этапы, так как переход от литейного универсализма к глубокой функциональности в один прием невозможен, а к настоящему моменту еще не везде закончено даже выделение функции контроля.

Производственно-Распределительные Бюро - органы по своим функциям для завода новые и образуются слиянием распределительных секций отделов с присоединением к ним новых функций: анализа, калькуляций и подготовки необходимого; последние до сего времени были в Технико-Производственных Бюро отделов.

На производственно-распределительные Бюро возлагается также руководство проведением инструкций Технического отдела.

До конца прошлого года у завода была установка на централизацию распределительной работы, в связи с чем было обращено внимание на все большее развитие распределительных функций в ЦРБ и их сужение в отделах. В настоящее время вопрос разрешается на ближайшее время отказом от централизации функции распределения, особенно в динамической ее части, и поэтому некоторая часть распределительных функций из ЦРБ будет возвращена в Отделы. Отказ от первоначальной установки последовал потому, что завод предвидит невозможность регламентации процесса распределения в течение ближайшего времени в формах, обеспечивающих бесперебойность работы завода.

Принятое заводом решение о строении производственной

92

28
75

группы не разрешает вопроса о заместителе Заведывающего группой в момент его отсутствия. Дополнительное обсуждение вопроса должно будет выработать один из вариантов: будет ли замещать Заведывающего группой Заведывающий Производственно-Распределительный Цех, или один из Заведывающих цехами, или, наконец, кто-либо из работников Технического отдела.

Строение цеха.
Схема № 7.

Перестроение управления цехом на основе функциональной системы, начатое заводом с 1924 г., доведено к настоящему моменту в смысле построения аппарата почти до завершенного его вида; цех управляется почти во всех отделах Заведывающим (остаток линейной системы) при помощи функциональных мастеров: производственных, распределительных, по оборудованию, контроля полуфабрикатов и по уборке (по необходимости для увязки с тарифной сеткой, последние называются в цеху старшими рабочими), старшего кладовщика, которому подчинены еще и централизованная кладовая, и делопроизводитель, ведущего перепиской.

Кроме того, в отношении функций, уже выделенных в подчинение функциональных отделов, цех обслуживается агентами этих отделов, а именно: табельщиком - от Бухгалтерии, контрольным мастером - от Производственного отдела, техником по заточке - от Инструментального отдела, кладовщиком инструмента - от Инструментального отдела, контролером лекал - от Инструментального отдела, нормировщиком - от отдела Экономки Труда, кладовщиком - от Складского Хозяйства и бригадиром бригадного ученичества - от Отдела Экономки Труда.

Нужно отметить, что некоторые цеха в незначительном количестве еще не завершили описанный этап. Остали, главным образом, цеха Главного Механика.

Несмотря на это, Заводское управление считает необходимым перейти к следующему этапу строения цеха, приближая его к функциональному путем углубления функциональных связей между функциональными мастерами и

соответствующими функциональными органами, подготовили возможность снятия заведывающего цехом, как должности чисто линейного содержания. В первую очередь также снятие Заводоуправление мыслит в цехах массового производства, затем в серийном производстве и, наконец, в единичном и металлургическом.

Управление должностей Заведывающих цехами мыслится с выносом их на административных мастерах, специально назначаемыми или же эволюционно, развившимися из старших рабочих по уборке цеха.

Таким образом, с переходом к новому этапу Заводоуправление предполагает установить функциональное руководство Бухгалтерии и Производственно-Планировочного Бюро над всеми мастерами, Производственно-Планировочного Бюро - над производственными мастерами, Управления делами - над дешифровальщиком и Комендантом и Бригадмейстера - над старшими рабочими по уборке.

Кроме того, выводится функциональная связь не по руководству, а по инструктированию от Бюро охраны труда ОТ к мастеру по оборудованию и регламентируются функциональные связи технического руководства ОТ над Заведывающими мастерскими и инструктаж Бюро Рационализации и ПСО над заведывающими мастерской и отдела статистики ПСО над табельщиком.

На ближайший год исполнение указаний, полученных непосредственно от функциональных органов, функциональные мастера производят только с доклада Заведывающему цехом, самостоятельно подготавливая исполнение.

Все эти мероприятия, хотя и существенные, носят характер изменения методов работы, а не перестройки аппарата и имеют целью поднять квалификацию функциональных мастеров и низовых работников, расширить их права, обязанности и ответственность и тем приблизить аппарат управления к рабочей массе и сделать его более гибким.

Кроме изменения метода работы, предполагается и некоторое организационное перестроение, а именно, как видно из схемы цеха: передать контроль полуфабрикатов в отдел и кладовые - в складское хозяйство, кроме кладовых пере

ходных и запасных частей

Означенная перегруппировка делается в целях создания независимого контроля и централизации складского хозяйства и удешевления его обслуживания.

Строение
Контроль-
ного отде-
ла.

Схема №10

Создание единого контрольного отдела, независимого от производства, является следствием уже давно выясненной необходимости упорядочения этого дела. Раздробленный контроль, зависящий от производства, несмотря на его множественность (кое где встречается тройной контроль), цели не достигает; и тем, после нескольких этапов контроля, все же имели значительный % брака, несмотря на большую дороговизну этого аппарата.

Создание контрольного отдела, как уже выше было сказано, предполагается у Пом. Директора завода по Техчасти, что накладывает на него ответственность за всю организацию этого дела.

Упразднение контроля Фин. Хозчасти налагает на него ответственность за качество выпущенной продукции. До настоящего времени четкой постановки в этом вопросе мы не имеем.

Внутри Контрольного отдела предполагается его построить секционно по производствам с выделением дополнительной секции контрольных лабораторий и секции контроля измерительных средств, и передать в Контрольный Отдел техприемку. В секции контроля измерительных средств организуется: стол технических условий, контрольно-эталонный пункт, контроль измерений длины и контроль физико-технических измерений.

Организация Техприемки предполагается на комисионном принципе. Председатель Комиссии назначается от Техприемки, членом комиссии - сдатчик Материального Отдела Финхозчас и приемщик от соответствующего Отдела Техчасти.

От Хозяйственной приемки Техприемка Контрольного

Отдела должна быть освобождена, а выполнять такую работу должен будет Материальный Отдел. Выделение секции контрольных лабораторий должно будет завершаться после территориального разграничения исследовательскими лабораториями. До тех пор это выделение должно быть проведено только функционально внутри существующих лабораторий. Для создания секции контроля Оружейного производства нужно закончить начатое разделение Повзвращно-Оборочной мастерской на производственную оборочную и контрольную повзвращную. Это разделение уже подготовлено.

С организацией Контрольного отдела решается целая серия узлов в работе завода, но остается еще неразрешенным вопрос о параллелизме в работе Контрольного Отдела и Артиприемки. Вопрос должен быть поставлен на очередь, но разрешение его независимо от завода.

Строение Отдела Механика
схема № 9.

Неудовлетворительность работы отдела Механика в настоящее время выявляется, главным образом, по линии неудовлетворительного обслуживания производства. Главнейшей причиной этого явления нужно признать перегрузку обслуживающего по существу отдела несвойственной ему функцией производства, как-то: станков и мирной продукции.

Поэтому, в первую очередь предполагается изъять из отдела Главного Механика станко-

-строение и мирную продукцию и передать их заводывающему производству завода.

Самый аппарат Главного Механика строится по образцу технической части.

В Отделе выделяется инженерно-техническая функция в виде технического п/отдела, распределительная " в виде распредбюро, контрольная - в виде Контрольного п/отдела и исполнительная - в виде трех, как-бы производственных групп: Ремонтный П/отдел, П/отдел Архитектора и Эксплуатационный П/отдел и делопроизводство.

В отличие от строения п/отделом ремонтного и эксплуатационного п/отдел Архитектора в своем составе имеет производственно-распределительную секцию, так как по своему образу работы не может быть обслужен соответствующим п/отделом Главного Механика.

Энергбюро, находящееся сейчас в подчинении Уполномоченного по топливу, как орган рационализации энерго-хозяйства, должен быть передан в Технический п/отдел Отдела Главного Механика и должен быть пополнен работниками-электриками.

В Контрольном п/отделе Главного Механика создается вновь контроль по работам п/отдела архитектора и передается контроль за весовыми средствами завода, эксплуатацией и ремонтом оборудования и станков.

В П/отделах ремонтном и эксплуатационном должна быть произведена некоторая перегрузка хозяйственных единиц по сравнению с тем, что мы имеем сейчас.

38

43
80

Строение
отдела капитального
строительства

Схема № 11

Во главе отдела предполагено иметь Зав.отделом инженера технолога. В подчинении ему находятся, по предположению Заводоуправления, технический п/отдел, Главный Инженер-строитель и делопроизводство. Чистота функционального деления, по видимости, соблюдена, но если перейти к схеме, то окажется, что строительное проектирование предполагено передать главному Инженеру -строителю.

Основанием для ототупления от функционального строения послужили нижеоледующие соображения; существующее законодательство на прораба возлагает полную ответственность за строительство, поэтому ни один из инженеров не может взять на себя ответственность за проекты, им не проверенные, и, конечно, разделение строительства от проектирования вызовет параллельный пересчет проектов в Отделе строителя.

Недостаток квалифицированных работников-строителей, ощущавшийся заводом целый ряд лет, также подтверждает невозможность в настоящих условиях найти лицо, к которому полностью было бы возможно доверить проектирование без последующей проверки, тем более, что даже проектные работы таких учреждений, как "Газо-Слив," оказались чреваты большими недостатками. Соображения - оставление строительного проектирования у Главного Инженера-строителя подтверждаются еще и тем, что при таком подчинении у Главного Инженера-строителя создается полная возможность перебрасывать квалифицированных работников с проектирования на производство и обратно.

Технический п/отдел О.К.С. имеет в своем составе 4 секции: по специальным видам проектирования, сметную секцию, обслуживающую технологическое проектирование и планово-экономическую секцию, обслуживающую все виды проектирования и работ О.К.С.

Учет эффективности, производимый в планово-экономической секции О.К.С., имеет в виду учет эффективности меро-

34

81

-приятий по снижению себестоимости строительства, а не является параллельным к учету эффективности эксплуатации вновь построенных производств, производимым в П.Э.О.завода.

В ведении Главного Инженера-строителя находятся Заведывание строительным техническим ц/отделом, прорабы, подчиненные непосредственно Главному Инженеру, как то принято в производственных отделах завода, монтажно-строительный ц/отдел, в состав коего входят: кирпичный завод, все мастерские СТРО и техники монтажа и механических работ.

В этом отношении происходит коренное изменение метода работы, так как до сих пор кирпичный завод находился в подчинении Фии.Хоз.части, а исполнение механических работ и монтаж производились отделом Главного Механика. Отсутствие компетентного руководства со стороны Фии.Хоз.Части в работе кирпичного завода служило причиной нерациональной работы завода, а исполнение работ Главным Механиком обивало все сроки строительства.

Для установления сроков планирования строительных и монтажных работ и уяснки их создается специальный Распределительный ц/отдел.

Также учреждается при главном строителе контрольная секция, в функции которой, главным образом, входит технический контроль за процессом строительства, хотя такие функции и могут быть поручены этой секции, а контроль за соблюдением сроков подготезки строительных работ к монтажу и контроль за соблюдением монтажных размеров в строительстве.

От мысли создать контроль при зав.О.К.С. Заводуправление отказывается по тем соображениям, что при разногласиях между контрольным отделом и Главным Инженером-строителем Зав.О.К.С., не будучи строителем по образованию, вынужден будет принимать на себя ответственность за разрешение строительных вопросов, тогда как за все строительство должен отвечать Главный Инженер-строитель

Ввиду того, что централизованный аппарат ОТ не может достаточно быстро и полно обслужить строительство, Заводуп

-ление решило создать при Главном Инженер-строителе секцию экономики труда (без функций охраны труда и подготовки рабочей силы), находящуюся с заводским ОТ в тех же правовых взаимоотношениях, как и ОТ завода с ОТ Треста.

При проведении указанной выше реорганизации Заводоуправление полагает, что недостатки заводского строительства, зависящие от завода, будут устранены. Сроковое планирование проектов будет производиться ЦЭС; выдача нарядов будет производиться ей-же с санкции Зав.отд. К.С., что исключает возможность начала работ без требуемой проектной проработки. Сроковое планирование, увязка сроков и контроль будут наложены через распределительную секцию и подчинение исполнительских работ одному лицу при возможности маневрирования рабочей силой через секцию Экономики Труда дадут возможность соблюдения сроков строительства и подчинение проработки непосредственно Главному Инженеру приближает его к строительству.

По мысли Заводоуправления Финансо-Хозяйственная часть должна бы быть обращена в Коммерческий Отдел, так как сливать их однородными и обеспечить компетентным руководством со стороны руководителя таковой.

Но значительные организационные трудности и необходимость специальной консультации научных учреждений омега по некоторым вопросам реорганизации заставили Заводоуправление временно сохранить финансово-хозяйственную часть, хотя и в значительно-измененном виде.

Из Финансово-хозяйственной части теперешнего ее строения подлежат изъятию планово-учетный отдел, Книжный завод, Литография, Чертежная, Техпроемка и Сметательных домов и, все таки, еще остаются в ней некоторые другие функции хозяйственного значения.

Во главе Ф.д.н. Хоз. Части предполагается иметь помощника с.з. по Финансово-Хозяйственной части. Рабочий аппарат

Строение
Ф.д.н. Хоз.
части.

Схема-Н. 12.

46
83

П.Д.З. по ФХЧ состоит из секретаря.

При ПДЗ по ФХЧ имеется совещательный орган финансово-хозяйственный Комитет.

ПДЗ по ФХЧ подчиняются: Материальный Отдел, Отдел Заказов, Касса, Бюро Финансового планирования, Транспортный Отдел и Лесной Отдел.

Функциональное строение здесь не оказывается выдержанным в силу равнородности функций, об"единенных в вышеуказанной части.

Заводуправление оказалось вынужденным ограничиться локально функциональной системой строения внутри отделов ФХЧ..

Материальный отдел состоит из ц/отделов: Снабжения, Складов, продажи и Утилизационного.

Ц/отдел Снабжения остается с теми функциями какие он имеет и в добавление к ним ему передается разработка плана закупочных операций по плану снабжения заданному П.Э.О.

Нахождение ц/отдела продажи в составе Материального отдела об"ясняется тем, что здесь имеется в виду продажа только на местном рынке неликвидов, отходов и отбросов производства. Весь же сбыт продукции заводов направляется через Отдел Заказов.

Склады готовых изделий из отдела Заказов и Сбыта передаются в отдел Складского Хозяйства, как совершенно однородная со Складским Хозяйством функция.

Утилизационный ц/отдел находится в Материальном Отделе временно, впредь до формирования Технического Отдела, куда и должна будет перейти эта функция.

Утилизационные же склады должны будут перейти в Складское Хозяйство.

Основанием для такой передачи является то, что дело утилизации распадается на следующие процессы:

- 1/ выяснение отходов и отбросов;
- 2/ организация их собирания;

Строение Материального Отдела-

Схема № 13.

34

84

3/Организация. Разработка проектов их использования путем переработки.

4/Переработка.

5/Хранение и сбыт сырых или переработанных отбросов процесса 1-й и 2-й и 4-й функции технической части и 2 в части разработки метода собирания (как части технологического процесса).

Строение
Отдела
Заказов.

Отдел Заказов остается в прежнем виде за выделением функций указанных в предидущем разделе, т.е., за выделением складов готовых изделий и ц/отдела продажи на местном рынке.

Строение
Транспортн.
Отдела

Схема строения Транспортного отдела предлагается Заводуправлению временно впрдь до получения консультации по этому вопросу от одного из компетентных научных органов.

Схема № 14.

В настоящее время вопрос о консультации ставится перед Трестом, средства на консультацию имеются.

Отдел разделяется на ц/отделы железно-дорожного транспорта со включением функций погрузочно-разгрузочных работ и экспедиции, Грузовой транспорт со включением содержания Конного двора, Ветеринарного пункта и рабочих по уборке территории завода, Техничко-Производственное бюро с функциями технического и срокового планирования, делопроизводства и контрольных функций осуществляемых одним контролером инструктором.

Строение
Лесостдела

В настоящее время на заводе работают представители Научно-исследовательского Института древесины производя обследование состояния лесного дела. После получения консультации НИИД схема строения должна быть пересмотрена, следовательно, предлагаемая схема должна быть рассматриваема как временно.

Схема № 15.

Лесостдел разделяется на Производственный ц/отдел, разбивающийся на 3 лесничества и 3 участка, Хозяйственный ц/отдел, ц/отдел Заготовки ложных болванок, Техничко-Производственное бюро со включением всех функций планирования, Леснички, Техника строителя, Контролера-Инструктора и конторы.

В этом случае разделение функций подготовительных,

32

85

исполнительных внутри отдела достигнута удовлетворительно с

Строение
Администрат.
трудовой
части-
Схема Е. 16.

Часть организуется вновь главным образом из различных органов находящегося в подчинении Директора заводов.

Подчинение Д.З. группы равноправных органов, имеющейся сейчас, не дает Д.З. возможности охватить полностью составные завода, распыляя внимание Д.З. на может быть, важные вопросы, не попадающие к Д.З. не системным порядком.

Для необходимой разгрузки от таких обязанностей Командант, Бригадмейстер, Управление делами и ОЭТ передаются в Административно-трудовую часть.

В Административной части, таким образом сосредоточиваются органы ведающие административными вопросами.

Как Управление делами, Командант и Бригадмейстер, обязанность последнего предупреждение пожаров в первую очередь) и органы труда как ОЭТ, некоторая часть Управления делами и наконец Смотритель жилых домов заводского района.

Есть стремление рассматривать значение последней функций, как функции хозяйственного значения.

Заводуправление считает, что эта точка зрения неверна, так как вопросы бытового обслуживания рабочих со стороны предприятия, когда через это обслуживание осуществляется политика в трудовом вопросе, подбора рабочей силы и обеспечение его предприятия, является вопросом трудового порядка.

Строение
О.Э.Т.
Схема Е. 17.

ОЭТ, впредь до решения вышестоящими органами вопроса о месте нахождения научно-технического нормирования предлагается Заводуправлением оставить в том виде, как это сейчас имеет место сейчас, за исключением экономически-правового под"отдела, который должен быть, по мнению Заводуправления, превращен в под"отдел общих вопросов.

В разделе записки о техническом нормировании уже были приведены доводы о необходимости сохранения целостности функций технологического планирования. Здесь уместно указать, что нормирование как функция в первую очередь устанавливает зависимость нормы выработки от технологического

30

86

-цесса (машиное время) и, во многих случаях, выработка определяется исключительно машинным временем. Могут быть случаи, когда нормы выработки зависят и от рабочей силы, а не только от машинного времени.

Установление норм машинного времени нужно признать функцией совершенно несвоественной ЦСТ.

Поэтому Заводоуправление считает, что ведение Отдела Экономики Труда подлежит только политике заработной платы, осуществляемая заключением коллективных договоров, тарификацией и оперативным прикладным нормированием.

Функции по нормированию технических и технологических вопросов производства и нормирование организационных вопросов (обороты вагонов, паровозов и т.д.) должны быть полностью изъяты из Ц.С. Труда.

Создание единого Цданово-Экономического Отдела plantea необходимость объединения экономической функции, присущей ЦСТ должны быть изъяты в области планирования и анализа функции экономического планирования и оставлены только функции экономического узко-специальной производственно-финансового планирования и анализа в части рабочего вопроса.

Этим мероприятием исключается параллелизм в работе Цданово-Экономического Отдела и Отдела Экономики Труда.

Управление делами осуществляется при помощи: Общего Управления, ведающего делопроизводством завода С.Ч. функции которого известны, машинного бюро, экспедиции, литографии и под"отд. Личного Состава.

В заводе имеется тенденция передать под"отделу Личного Состава в ЦСТ. Заводоуправление эту точку зрения не разделяет и по принципиальным и по практическим соображениям.

Принципиально функции под"отдела Личного Состава сводятся не только к оформлению найма и увольнению рабочей силы, но и к административному учету рабочих и служащих к накоплению о них сведений, которые не требуются для работы Отдела Экономики Труда. Выделение в отдельный орган

Трестские
Управления
Делами

Схема № 18

исполнительной фазы процесса найма и увольнения не противоречит пониманию функциональной системы.

Практически подчинение Под"отд. Личного Состава ОСТ не изменит территориальное размещение ОСТ и под"отдела Личного Состава, а потому не может сократить и не сократит об"ема корреспондентской работы между этими органами.

Новое вводится в процессе ведения делопроизводства через подчиненные Зав.контрамами и Делопроизводители самостоятельно ведущих делопроизводство Управляющему делами и по построению делопроизводственных и деловых форм. Этим достигается единообразие делопроизводства и унификация форм переписки.

Метод осуществления предполагаемой схемы.

Переход на новую схему управления там, где потребуется только передача уже выделенных и организационно оформленных функций, как например складов готовых изделий, П.Э.О. и т.д. может быть и будет произведено административным распоряжением после утверждения новых положений и инструкций должностным лицам.

В отношении организационного оформления еще не выделенных и неорганизованных функций, работа должна быть начата с подбора соответствующих руководителей, совместно с ними Б.Р. до жие будет установить регламенты процессов, положения в функциональных органах и соответствующие инструкции.

Еся работа должна быть проведена по разработанному плану.

Метод проведения таким образом предрешает и вопрос о сроках осуществления схемы.

Сейчас можно указать ориентировочно, что Завед.управл. находит возможным осуществить схему в срок до одного года

П/п. Завед. Б.Р. /УШАКОВ/

В е с н о:

Делопроизводитель

Стел а №1

Назову

88

АРХИВЫ УДУМУРТИИ

АРХИВЫ УДУМУРТИИ

АРХИВЫ УДУМУРТИИ

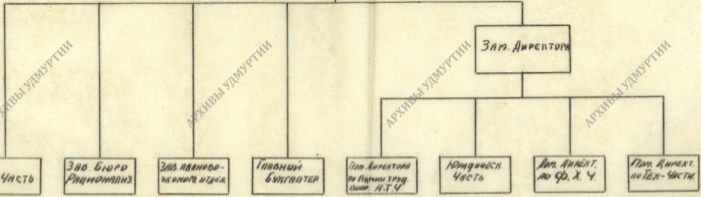
АРХИВЫ УДУМУРТИИ

Совет
Завода-Удр.

Секрет. ф-л
Дирекции

ДИРЕКТОР
ЗАВОДА

Професс. и
Партийн.
Органи.



АРХИВЫ УДУМУРТИИ

АРХИВЫ УДУМУРТИИ

АРХИВЫ УДУМУРТИИ

АРХИВЫ УДУМУРТИИ

Мос-Часть

Зав. Бюро Рационализ.

Зав. планово-экономич. отдела

Главный бухгалтер

Под. Директора по физич. труду, оопп. А.Т.У.

Юридическ. Часть

Инж. Анализ. по ф. х. ч.

Гл. Директ. по Тех-Части

УДУМУРТИИ

УДУМУРТИИ

УДУМУРТИИ

УДУМУРТИИ

схема №2

пэо.

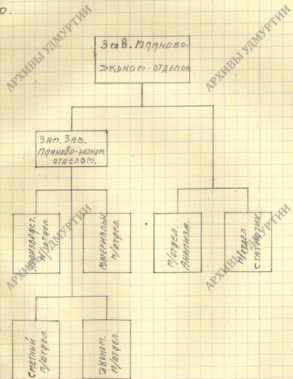
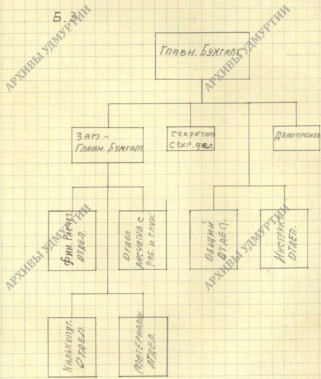


схема №3

Б.З.



89.

Схема № 4

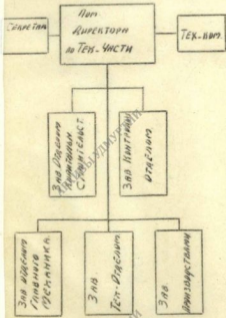


Схема № 5

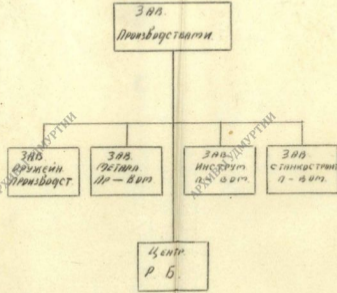
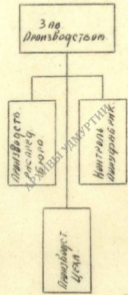


Схема № 6



80-14

Зав.
Тех. Делом.

Пом. зав.
Техн. Делом.

Распредел.
Работ. и финанс.
привязь.

% Норматив и
стандартов.

Финанс. %
Тех-Делом

Метод. %
Тех-Делом

Инструм. %
Тех-Делом

% Станкостроит.
Т. Д.

% Материала
строит. Т. Д.

% Измерений
и исследований.

КОНСТРУКТОР.
СЕКЦИЯ.
Дизайн-Строитель.
СЕКЦИЯ.
ПРОЕКТИРОВАНИЕ.
СЕКЦИЯ.

КОНСТРУКТОР.
СЕКЦИЯ.
ПРОЕКТИРОВАНИЕ.
СЕКЦИЯ.

ПРОЕКТИРОВАНИЕ.
СЕКЦИЯ.
ПРОЕКТИРОВАНИЕ.
СЕКЦИЯ.

ПРОЕКТИРОВАНИЕ.
СЕКЦИЯ.

ПРОЕКТИРОВАНИЕ.
СЕКЦИЯ.

ПРОЕКТИРОВАНИЕ.
СЕКЦИЯ.

ПРОЕКТИРОВАНИЕ.
СЕКЦИЯ.

ПРОЕКТИРОВАНИЕ.
СЕКЦИЯ.

ПРОЕКТИРОВАНИЕ.
СЕКЦИЯ.

ПРОЕКТИРОВАНИЕ.
СЕКЦИЯ.

ПРОЕКТИРОВАНИЕ.
СЕКЦИЯ.

ПРОЕКТИРОВАНИЕ.
СЕКЦИЯ.

ПРОЕКТИРОВАНИЕ.
СЕКЦИЯ.

ПРОЕКТИРОВАНИЕ.
СЕКЦИЯ.

АРХИВЫ УДМУРТНИИ

АРХИВЫ УДМУРТНИИ

АРХИВЫ УДМУРТНИИ

АРХИВЫ УДМУРТНИИ

АРХИВЫ УДМУРТНИИ

АРХИВЫ УДМУРТНИИ

АРХИВЫ УДМУРТНИИ

АРХИВЫ УДМУРТНИИ

АРХИВЫ УДМУРТНИИ

АРХИВЫ УДМУРТНИИ

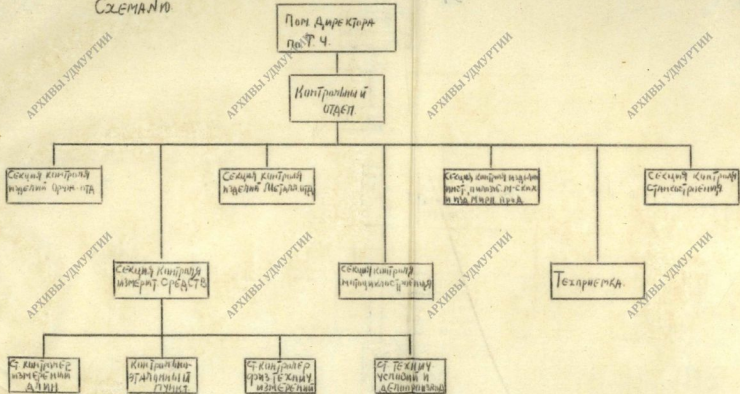
АРХИВЫ УДМУРТНИИ

АРХИВЫ УДМУРТНИИ

СХЕМА Ю

УО

Р. 18
94



АРХИВЫ УДМУРТИИ

АРХИВЫ УДМУРТИИ

АРХИВЫ УДМУРТИИ

АРХИВЫ УДМУРТИИ

АРХИВЫ УДМУРТИИ

АРХИВЫ УДМУРТИИ

АРХИВЫ УДМУРТИИ

АРХИВЫ УДМУРТИИ

УДМУРТИИ

УДМУРТИИ

УДМУРТИИ

УДМУРТИИ

АРХИВЫ УДУМУРТИИ

АРХИВЫ УДУМУРТИИ

АРХИВЫ УДУМУРТИИ

АРХИВЫ УДУМУРТИИ

Зав. Отд.
Капитального
Строительства

Зав. Техни-
ческой Отд.
Зам. Зав. Отд.

Делопроизвод.
Служ.

Гл. инженер
Строитель

Ст. инж.-
проектно
металлург
секция

Ст. инж.
проектно-
механич.
секция

Ст. инж.
Проектно-
теплотехн.
секция

Ст. инж.
проектно-
электротех.
секция

Строительн.
Технич.
Отд.

Прораб
по гражд.
Строит.

Прораб
по атом.
Строит.

Зав.
распред.
Отд.

Зав.
монтажно-
про-
изв. Отд.

Контр.
секция

Зав.
секция
Эконом.
Труда

Зав.
светильн.
секцией
по мелан.
части

Зав.
Влажно-
жидкостн.
секция

инженер
по прибор.
оборуд.

инж.
констр.
по про-
мышл.
Стр.-ст.

инж.
констр.
по гражд.
Стр.-ст.

инженер
констр.
по гражд.
Строит.

Зав.
светильн.
секцией
по строи-
тельству

Прораб
по гражд.
Стр.-ст.

Зав.
Кирпич.
цех.

Техн.
по паро-
вой
пробл.
работ.

Техник
по печ-
ным
работ.

Техник
по электр.
Труду.

Мастер
и опе-
рацион.
капит.

Сроки,
гитудин.
Списки
и ста-
летня

Метр.
датиро-
стол.
Контроль
засрок
снэбкс

Учет
кредитов
и эффек-
тивн.

Техник
ниже-
лиров-
щик

Техник
по мнп-
Тажн.
работ.

Зав.
Мастер-
скимн.

Техн.
обмер-
щик

АРХИВЫ УДУМУРТИИ

АРХИВЫ УДУМУРТИИ

АРХИВЫ УДУМУРТИИ

АРХИВЫ УДУМУРТИИ

УДУМУРТИИ

УДУМУРТИИ

УДУМУРТИИ

УДУМУРТИИ

Схема 112

АРХИВЫ УДУМУРТИИ

История АИР 340
по году

АРХИВЫ УДУМУРТИИ

340
История
УИ

340
История
Закон

340
История
УИ

340
История
История

АРХИВЫ УДУМУРТИИ

История
История
История

История
История
История

История
История
История

АРХИВЫ УДУМУРТИИ

Схема 113

АРХИВЫ УДУМУРТИИ

340
История
История

АРХИВЫ УДУМУРТИИ

История
История

История
История

АРХИВЫ УДУМУРТИИ

История
История

История
История

АРХИВЫ УДУМУРТИИ

АРХИВЫ УДУМУРТИИ

25-20
96

СХЕМА 14.

АРХИВЫ УДМУРТТИИ

ЗАО
ТрансСтройОА

АРХИВЫ УДМУРТТИИ

Компьютер
тех. журнал

ЗАО
Жесткая
Техника

Техника
Принтеры
Ксеркс

ЗАО
Техника
ТрансСтрой

АРХИВЫ УДМУРТТИИ

С.И.А.
И.А.

С.И.А.
ПУТИ

И.А.
Станция
А-1

С.И.А.
Компьютер
А.И.А.

АРХИВЫ УДМУРТТИИ

УДМУРТТИИ

И.А.
56

ЗАО
И.А.
И.А.

А.С.70-
И.А.

УДМУРТТИИ

СХЕМА 15

28-21
24

АРХИВЫ УДМУРТТИИ

ЗАО
А.С.70-А-1

АРХИВЫ УДМУРТТИИ

И.А.
Компьютер

Техника
Станция

Техника
Принтеры
Ксеркс

ЗАО
И.А.
И.А.
И.А.

ЗАО
И.А.
И.А.

АРХИВЫ УДМУРТТИИ

И.А.
И.А.

ЗАО
И.А.

Компьютер

АРХИВЫ УДМУРТТИИ

И.А.
И.А.

УДМУРТТИИ

УДМУРТТИИ

СХЕМА № 16



СХЕМА № 17

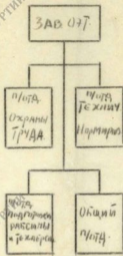
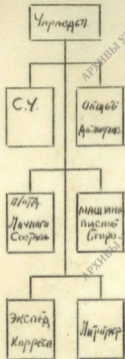


СХЕМА № 18



20
7/1/98

99

Общ. М. К. М. К. М.
Ор. М. К. М. К. М.
М. К. М. К. М. К. М.
(с. 10)

С В Е Д Е Н И Я З Е Л Е Н О С Т ь

По учету всех бывших рабочих Ежеского завода, работавших в напавших на него, гражданском войну и после, во в настоящее время потерявшие связь с производством и связавшихся в деревнях, заблудились отсюда доклады.

Учет по переписи 1926 года здесь несл.

Партия Ум. Общ. М. К. М. К. М.
Фамилия *Л. М.*
Имя *М. К.*
Отчество *М. К.*

201
6/12
23.12.26
23.12.26
23.12.26

APRIMA CONCEPT

APRIMA CONCEPT

APRIMA CONCEPT

APRIMA CONCEPT

APRIMA CONCEPT

APRIMA CONCEPT

APRIMA CONCEPT

APRIMA CONCEPT

APRIMA CONCEPT

- - - 2 - - - - - 3 3 - - - - -
 - I - - - - - 20 19 - - - I - - -
 - 1 1 3 - - - 48 46 - I - I - - -
 - 2 I 4 - - - 53 52 - - - I - - -
 - I 1 - - - 10 9 - - - - - -
 - - - - - 5 5 - - - - - -
 - - - - - I I - - - - - -
 - - - - - 4 3 - - - I - - -
 - I - 1 - - - 9 9 - - - - - -
 - I - 1 - - - 24 24 - - - - - -
 - - - - - I I - - - - - -
 - I 2 - - - 29 29 - - - - - -
 - I - - - - - 8 8 - - - - - -

5 46 7 147 1 2 - - - 2 - 6 - 4 - - 1212 1173 5 9 3 4 3 1 5 4 2 1 2 3 - - -

2 4 3 9 - - - - - 127 122 - 3 - - - I I - - -
 - 2 - - - - - 6 5 - I - - - - - -
 - - - - - I I - - - - - - -
 - 2 - - - - - 4 3 - I - - - - - -
 - - - - - I I - - - - - - -
 - 2 4 - - - - - 15 14 - - - I - - - - -
 2 2 1 5 - - - 106 103 - 2 - - - I - - -
 - - - - - I I - - - - - - -
 - 2 - I - - - - - I I - - - - - -
 - - - - - 7 7 - - - - - - -
 - - - - - I I - - - - - - -
 - - - - - I I - - - - - - -
 - - - - - 4 4 - - - - - - -

2 6 3 10 - - - - - 140 135 - 3 - - - I I - - -

НАРКОВСКИЙ КРОС

Ш.МЕТАЛИСТЫ	- 3	- 3	- II	- 8	-	- 3	I 5	I 8	3 8	-	-	I	-	I	-	-	-	-	-
В т/ч. в/квалиф.	-	-	-	I	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
из них:																			
88 Слесаря	-	-	-	I	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
99 Фрезеровщики	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
б/полуквалиф.	- 1	-	-	-	- 2	-	- 1	I 2	- 2	- 2	-	-	-	-	-	-	-	-	-
в/неквалиф.ц.	- 2	- 3	- I	- 6	-	- 2	- 3	I 6	3 6	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
IV. ДЕРЕВООБДЕЛ.	-	-	-	-	-	-	-	-	I	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
В т/ч. в/неквалиф.	-	-	-	-	-	-	-	-	I	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
XIV. СТРОИТЕЛИ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
XIII. МЕСТН. ТРАВСЯ.	- 1	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ВСЕГО:	- 4	I 3	- II	- 8	-	- 3	I 5	I 9	3 9	-	-	- I	-	- I	-	-	- 2	-	-

ЯКШУР - БОЛЕНЕСКИЙ КРОС

Ш.МЕТАЛИСТЫ	I 7	I 8	2 18	2 20	-	-	- 2	I 15	2 17	I 52	-	-	-	- 7	- 4	- 20	-	-	-	- I
В т/ч. в/квалиф.	-	-	-	- I	-	-	-	- 3	-	- 6	-	-	-	- 7	- I	- 2	-	-	-	- I
из них:																				
26 Каменщики	-	-	-	-	-	-	-	-	-	- I	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
50 Машин. двиг. вв. ст.	-	-	-	-	-	-	-	-	- I	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
51 -"/-и пом./	-	-	-	-	-	-	-	-	-	- 2	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
67 Пилорубы	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
74 Полировщики	-	-	-	- I	-	-	-	-	- I	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
88 Слесаря	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
99 Фрезеровщики	-	-	-	-	-	-	-	-	-	- I	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
103 Шляфовщики	-	-	-	-	-	-	-	-	- I	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
105 Электромонт.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	- I
б/полуквалиф.ц.	- I	- I	- I	-	-	-	-	- I	2 2	8 - 9	-	-	-	- 6	- I	- 10	-	-	-	-
в/неквалифицир.	I 6	I 7	2 16	2 20	-	-	- 2	- 10	- 9	I 37	-	-	-	- I	- 2	- 8	-	-	-	-
IV. ДЕРЕВООБДЕЛ.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	- I	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
В т/ч. в/неквалиф.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	- I	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
XIV. СТРОИТЕЛИ	I	-	- 3	- 2	- 2	-	-	- 2	I 7	- 3	-	-	-	-	- I	- I	-	-	-	-

№ 21-5

102

XV. ЖЕЛЕЗНОДОРОЖН.	- 3	- - - - -	I - - - -	- - - - -	I - 2 - 3	- - - - -	- - - - -	- - - - -	- - - - -
В т/ч. б/полуквалиф.	-	- - - - -	- - - - -	- - - - -	- 2 -	- - - - -	- - - - -	- - - - -	- - - - -
в/неквалиф.	- 3	- - - - -	I - - - -	- - - - -	I - 3	- - - - -	- - - - -	- - - - -	- - - - -
XVII. МЕСТН. ТРАВСИ.	-	- - - - -	- - - - -	- - - - -	I - I	- - - - -	- - - - -	- - - - -	- - - - -
В С Е Г О :	2 10 I 12 2 20 2 23	- - - - -	- - - - -	- - - - -	2 I 19 3 28 I 59	- - - - -	- - - - -	- 7 I 5 - 20	- - - - - I

НОВО-МУЛТАВСКИЙ КРОС

Ш. Металлисты	- 9 - 16 I 10 - 20 - I - 4 3 I7 - 2I - 32 - 2 - I - I 3 2 - 4 - - - -
В т/ч. а/квалиф.	- - - - - - - - - I - 2 - 3 - I - - - I I - - - - -
из них: вальцовщики	- - - - - - - - - - - I - - - - - - - - -
88 Слесари	- - - - - - - - - I - I - - - - - - - - -
99 Фрезеровщики	- - - - - - - - - I - I - I - - - - - I I - - - - -
103 Шлифовщики	- - - - - - - - - - - - - - - I - - - - - - - - -
б/полуквалиф. цир.	- - - - - - - - - I - - - - I I - I - 6 - - - - I I - - - - -
в/неквалиф. цир.	- 9 - 16 I 10 - 19 - I - 4 2 15 - 18 - 23 - I - I - I I - - 4 - - - -
XIV. ДЕРЕВООБДЬЛ.	- - - - - - - - - - - I - - - - - - - - - - - - - - -
В т/ч. а/квалиф.	- - - - - - - - - - - I - - - - - - - - - - - - - - -
из них: 44. Токари	- - - - - - - - - - - I - - - - - - - - - - - - - - -
XIV. Строители	- I - - - - I - - - - - I - 4 - 5 - - - - I - - - - I - - - -
XV. ЖЕЛЕЗНОДОРОЖН.	- - - - - - - - - - - I - I - - - - - I - - - - - - - - -
В т/ч. а/квалиф.	- - - - - - - - - - - - - - - I - - - - - - - - - - - - - - -
из них: слесари	- - - - - - - - - - - - - - - I - - - - - - - - - - - - - - -
б/полуквалиф.	- -
в/неквалиф.	- - - - - - - - - - - - - - - I - - - - - I - - - - - - - - -
XVII. МЕСТН. ТРАВСИ. - 7	- - - - - - - - - - - - - - - 2 - I - - - - - - - - -
XIII. Коммунальщики	- I - - - - - - - - -
В С Е Г О :	- 17 - 16 I 11 - 20 - I - 5 3 I9 - 28 - 39 - 2 - I I 2 3 2 - 5 - - - -

10 10

2 2

8 8

2 2

2 2 3 7 - - - I - - - I - - - - 2 5 2 8 8 I - - - - I 2 3 2 - - - -

2 9

I 2

I

2

I I

6

I

I

2 10

I

I

I

I - I

159 153 3

12 9 I

3 2

5 4 I

8 3

14 13

I 3 I 2

I I

I I

I I

15 14

4 4

I I

I I

I I

2 2

10 10

I I

190 183 3

I

I

I

I

2

2

I

I

I

I

3

105

103

А К Б Е С С К И Й Е Р О С

III. Металлисты	1	1	1	7	2	6	-	7	-	-	2	-	3	2	2	2	8	-	-	I	-	-	I	-	-	4	-	-	-	I			
т/ч. а/квал.ц.	-	-	-	2	-	-	-	-	-	-	-	-	I	I	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	I	-	-	-	-			
из них: I. Квалифицир.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	I	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-			
'4. Полуквал.ц.	-	-	-	-	-	1	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-			
'Ю. Сталева	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		
'Ю. Б. Электромот.	-	-	-	1	-	-	-	-	-	-	-	-	-	I	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		
/полуквал.ц.	-	I	I	1	-	2	-	I	-	-	-	-	I	-	-	-	8	-	-	I	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	I	
'неквал.ц. пр.	I	-	-	4	2	4	-	6	-	-	-	-	I	2	2	7	-	-	-	-	-	-	I	-	-	-	3	-	-	-	-		
V. ДЕРЖОБДЕЛ.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	I	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
т/ч. в/неквал.ц.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	I	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
IV. Строители	I	-	-	-	2	I	I	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	I
V. ЖЕЛЕЗОДОР.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
т/ч. в/неквал.ц.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
K. КОШУВАЛЬНИК.	-	-	-	-	-	I	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ВСЕГО:	2	I	I	7	2	9	I	8	-	-	-	-	2	2	2	10	-	-	16	3	-	I	-	-	-	5	-	-	-	-	-	-	I

А Л Б А Ш С К И Й Е Р О С

Металлисты	2	I	2	5	-	8	-	I	-	-	-	I	I	-	8	I	16	-	-	-	-	-	-	-	I	4	-	II	-	-	-	-	I	
т/ч. а/квал.ц.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
из них: I. Печалки шарт. печ.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
'полуквал.ц.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	I	2	-	-	-	-	-	-	-	-	-	I	2	-	-	-	-	-	-	-
'неквал.ц. пр.	2	I	2	5	-	8	-	I	-	-	-	-	I	I	7	I	14	-	-	-	-	-	-	-	-	I	3	-	9	-	-	-	-	I
/ДЕРЖОБДЕЛ.	-	-	-	-	-	I	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
т/ч. а/квал.ц.	-	-	-	-	-	I	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
из них: 4. Токар	-	-	-	-	-	I	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
IV. Строители	-	-	-	-	-	I	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
V. ЖЕЛЕЗОДОР.	-	-	-	-	-	I	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
т/ч. б/полуквал.ц.	-	-	I	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
XII. КОШУВАЛЬНИК.	-	-	-	-	-	-	-	I	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ВСЕГО:	2	I	2	6	-	10	-	2	-	-	-	-	2	I	8	I	16	-	-	-	-	-	-	-	I	4	-	II	-	-	-	-	I	

79

I	I	-	-	-	-	-	-	-	34	30	-	5	-	-	-	-	I	-	-	-	-	-	-	-	-	
I	I	-	-	-	-	-	-	-	4	4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
I	-	-	-	-	-	-	-	-	I	I	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-	-	-	-	I	I	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-	-	-	-	I	I	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
-	-	I	-	-	-	-	-	-	7	4	-	2	-	-	-	-	I	-	-	-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-	-	-	-	23	22	-	1	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-	-	-	-	3	3	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-	-	-	-	3	3	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-	-	-	-	4	4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

I	I	-	-	-	-	-	-	-	41	27	-	5	-	-	-	-	I	-	-	-	-	-	-	-	-	-
I	-	-	-	-	-	-	-	-	4	-	-	-	-	-	-	-	I	-	-	-	3	-	-	-	-	-
I	-	-	-	-	-	-	-	-	I	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	I	-	-	-	-	-	-
I	-	-	-	-	-	-	-	-	I	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	I	-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-	-	-	-	2	-	-	-	-	-	-	-	I	-	-	I	-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-	-	-	-	I	-	-	-	-	-	-	-	I	-	-	I	-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-	-	-	-	I	-	-	-	-	-	-	-	I	-	-	I	-	-	-	-	-	-
I	-	-	-	-	-	-	-	-	2	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	I	-	-	2	-	-	-

2 - - - - - 7 - - - - - 2 - - - - - 5 - - - - -

М О Ж Г И Н С К И Й В Е Р О С .

Ш.Металлисты	I	I	-	6	I	-	-	10	-	-	3	-	2	10	-	10	2	3	I	-	-	-	-	3	4	I	5	I	13	-	-	-	-	I	I	
в т/ч. а/квалиф.ц.	-	-	-	-	-	-	-	2	-	-	-	-	-	2	-	2	I	3	-	-	-	-	-	3	I	-	I	-	-	-	-	-	-	-		
из них:																																				
12. Вальцовщики	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	I	I	-	-	-	-	-	-	-	-	-		
74 Полировщики	-	-	-	-	-	-	-	I	-	-	-	-	-	I	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		
88 Слесаря	-	-	-	-	-	-	-	I	-	-	-	-	-	I	-	-	I	I	-	-	-	-	-	I	-	-	I	-	-	-	-	-	-	-		
98 Формовщики	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	I	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		
из них:																																				
99 Фрезеровщики	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	I	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
102 Шлифовщики	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2	-	I	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		
б/полуквалиф.ц.	-	-	-	I	-	-	-	3	-	-	1	-	I	I	-	1	I	6	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	3	
в/неквалиф.ц.	I	I	-	5	I	-	-	5	-	-	2	-	I	7	-	7	-	22	-	-	-	-	-	-	3	I	5	-	10	-	-	-	-	I	I	
III. ДЕРЕВООБДЕЛЬЧ.	-	-	-	-	I	I	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	I	-	-	-	-	-	-	I	-	I	-	-	-	-	-	-	-		
в т/ч. а/неквалиф.ц.	-	-	-	-	I	I	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	I	-	I	-	-	-	-	-	-	-		
XIV. Строители	I	3	-	I	-	-	-	I	-	-	-	-	-	2	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
XV. ЭЛЕКТРОДОРЖН.	-	-	-	-	2	I	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
в т/ч. а/квалиф.ц.																																				
из них:																																				
2 Кондуктора	-	-	-	-	-	-	-	I	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
б/полуквалиф.ц.	-	-	-	-	-	-	-	I	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
в/неквалиф.ц.	-	-	-	-	-	-	-	I	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	

В С Е Г О : 2 4 - 7 I 3 I 12 - - 3 - 2 12 - 10 2 35 - - - - 3 4 I 6 I 14 - - - - I I

Г Л А З О В С К И Й В Е Р О С .

Ш.Металлисты	-	-	I	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	I	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
в т/ч. а/квалиф.ц.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	I	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
из них:																																				
88. Слесаря	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	I	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
99. Фрезеровщики	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
б/полуквалиф.ц.	-	-	I	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
в/неквалиф.ц.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	

В С Е Г О : - - I - - - - - - - - - - I - - - - - I - - - - -

2	I	10	I						120	99	2	5				9	2	2	I			
I		2	I						19	13		I				4	I					
									2	I						I						
									2	2												
I		I	I						9	5	I					3						
									I	I												
		I							2	I						I						
									3	3												
		4							22	17	4					I						
I		I	4						79	69	2					5		2	I			
									5	4									I			
									5	4									I			
									11	10		I										
									3	2						I						
									I	I												
									I	I												
									I							I						

2	I	10	I						129	115	2	5	I			10	2	2	I	I		
									5	I						3			I			
									2							I			I			
									I										I			
									I										I			
I									2	I						I						

I									5	I						3			I			
---	--	--	--	--	--	--	--	--	---	---	--	--	--	--	--	---	--	--	---	--	--	--

ВАВООДСКИЙ ЕРОС

Ш. МЕТАЛИСТЫ	-	6	-	17	-	12	-	17	1	-	1	7	2	29	1	31	-	33	1	1	-	-	5	-	2	-	10	-	-	-	-	-	-	1		
в том числе:																																				
а/квалификац. шифр.	-	-	-	2	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2	-	2	-	-	-	-	-	-	-	2	-	-	2	-	-	-	-	-	-	1		
из них:																																				
26. Ильядьини	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1	-	-	-	-	-	-	-		
Э.И. Клепальники	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		
51. Машин./и пом./	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1	-	-	-	-	-	-	-		
88. Слесаря	-	-	-	1	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1	-	-	-	-	-	-	-	-	1	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1		
97. Установщики	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
98. Ферровоз./лит./	-	-	-	1	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
99. Ферровозники	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
б/полуквалиф.иц.	-	1	-	1	-	2	-	-	-	-	1	1	-	7	-	8	-	6	-	-	-	-	1	-	-	-	3	-	-	-	-	-	-	-	-	
в/неквалификац. шифр.	-	5	-	14	-	10	-	17	1	-	-	6	2	26	1	21	-	27	1	1	-	-	2	-	2	-	5	-	-	-	-	-	-	-	-	
IV. ДЕРЕВОБЕД. в том числе:																																				
в/неквалификац. шифр.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1	-	2	-	-	-	-	-	-	-	-	1	-	-	-	-	-	-	-	-	
XIV. СТРОИТЕЛИ	-	3	-	1	4	1	-	-	-	-	-	-	-	-	1	-	1	2	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
XV. МЕЛЕСОВОД. вт/ч. б/полу квал.																																				
в/неквалификац. шифр.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1	-	1	-	1	-	1	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
XXI. ЦЕСТИТРАВСИ.	-	1	-	-	-	-	-	1	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
XXII. КОШУНАЛЬВ.	-	-	-	1	-	1	-	-	-	-	-	-	-	-	2	1	-	2	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	

ВСЕГО: - 9 1 19 1 17 - 19 1 1 8 2 13 3 32 1 40 1 1 - - 5 - 2 - 12 - - - 1

ЮКАМЕНСКИЙ ЕРОС

Ш. МЕТАЛИСТЫ	-	-	1	-	-	2	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2	-	-	-	-	-	-	-	1	-	2	-	-	-	-	-	-	-	-		
в т. числе:																																				
а/квалификац. шифр.	-	-	1	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1	-	1	-	-	-	-	-	-	-	-	
из них:																																				
88. Слесаря	-	-	1	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1	-	1	-	-	-	-	-	-	-	
в/неквалификац. шифр.	-	-	-	-	-	2	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1	-	-	-	-	-	-	-	
XVI. ВОДНО-ТРАВСИ.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1	-	-	-	-	-	-	-	-	-	

ВСЕГО: - 1 - - 2 - - - 2 - - - 1 1 - 2 - - -

-	I	-	6	-	-	-	I	-	-	-	-	165	166	-	I	5	2	I	-	2	I	2	2	I	-	-	-
-	I	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	12	11	-	-	-	-	-	-	-	I	-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	I	I	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	I	I	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2	2	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	4	4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	I	I	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
-	I	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2	I	-	-	-	-	-	-	-	I	-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	I	I	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	2	-	-	-	-	-	-	-	-	21	21	-	-	-	-	-	-	-	-	I	I	-	-	-	-
-	-	-	4	-	-	-	I	-	-	-	-	140	126	-	I	5	2	I	-	I	-	I	2	I	-	-	-
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	4	4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	4	4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	I	-	-	-	-	-	-	-	-	15	14	I	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	5	5	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	I	I	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	4	4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2	I	-	-	-	-	-	-	I	-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	7	7	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

-	I	-	7	-	-	-	-	I	-	-	-	218	199	I	I	5	2	I	I	2	I	2	2	I	-	-	-
-	I	I	-	-	-	-	-	-	-	-	-	10	8	-	-	-	-	-	-	-	I	-	-	-	-	-	-
-	I	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	4	3	-	-	-	-	-	-	-	-	I	-	-	-	-	-
-	I	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	4	3	-	-	-	-	-	-	-	-	I	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	6	5	-	-	-	-	-	-	-	I	-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	I	I	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

-	I	I	-	-	-	-	-	-	-	-	-	11	9	-	-	-	-	-	-	-	I	-	-	-	I	-	-
---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	----	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---

Handwritten signature

АРХИВЫ УЗМУРТТИИ

АРХИВЫ УЗМУРТТИИ

АРХИВЫ УЗМУРТТИИ

АРХИВЫ УЗМУРТТИИ

АРХИВЫ УЗМУРТТИИ

I	-	2	-	-	-	-	-	-	20	15	-	-	-	I	3	I	-	-	-
I	-	-	-	-	-	-	-	-	4	2	-	-	-	I	I	-	-	-	-
I	-	-	-	-	-	-	-	-	I	-	-	-	-	-	I	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-	-	-	-	I	I	-	-	-	-	I	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-	-	-	-	I	I	-	-	-	-	I	-	-	-	-
-	-	I	I	-	-	-	-	-	4	2	-	-	-	I	I	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-	-	-	-	12	11	-	-	-	I	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-	-	-	-	I	I	-	-	-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-	-	-	-	I	I	-	-	-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-	-	-	-	I	I	-	-	-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-	-	-	-	I	I	-	-	-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-	-	-	-	I	I	-	-	-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-	-	-	-	I	I	-	-	-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-	-	-	-	I	I	-	-	-	-	-	-	-	-	-

I	-	I	2	-	-	-	-	-	24	19	-	-	-	I	3	I	-	-	-
-	-	-	-	-	-	-	-	-	11	11	-	-	-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-	-	-	-	11	11	-	-	-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-	-	-	-	4	3	-	-	-	-	I	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-	-	-	-	15	14	-	-	-	-	I	-	-	-	-

Сам. областного отделом труда
 инспектор

Ижевгородская Красная
КОНТОРА
Государствен. Акционерн. Об-ва
РУДМЕТАЛТОРГ
колич. в ведении ВСНХ СССР
Разделочн. база негоспитн.
МЕТАЛЛА
а ИЖЕВСКОГО завода

24 Октября 1934 г.

№ 699

г. Ижевск

Копию в дело № 13
В. Давыдов, В. Давыдов, В. Давыдов
и Вятской конторе Госбанка.

24 28 109

Имевшие место остановки заводов из-за недо-
статка шихты, годной для завалки в мартены, при до-
статочном наличии запаса неразделанной шихты побуди-
ли ВСНХ СССР передать Государственному Акционерному
Обществу "РУДМЕТАЛТОРГ" не только снабжение госзаво-
дов во всеобщем масштабе металлоломом, но и внутри-
заводскую разделку металлолома.

Во исполнение распоряжения ВСНХ СССР мною приня-
то все копровое оборудование Ижзаводов и с 1-го марта
организованы при Ижзаводах бригады рабочих по авто-
генной резке в 2 автогена, копровой разделке, ручной
и по раскопкам и извлечению металлолома из шлаковых
отвалов.

Таким образом во исполнение распоряжений Прави-
тельства я принял на себя весьма серьезную обязан-
ность снабжения Ижзаводов разделанной шихтой и пол-
ную ответственность за могущую возникнуть остановку
Ижзаводов за недостатком шихты.

Несмотря на то, что вверенные мне рабочие брига-
ды работают на территории заводов, обслуживают за-
вод и задание, возложенное на меня по своей серьез-
ности более ответственно, чем задания некоторых це-
хов заводов, Вятская Контора Госбанка бесперебойно и
в первую очередь снабжая Ижзаводы деньгами, система-
тически, начиная с августа, задерживает выдачу де-
нег около 10 тысяч рублей в месяц на зарплату рабо-
чим Разделочной Базы, установленные для выдачи зар-

Архивы Удмуртии

Архивы Удмуртии

Архивы Удмуртии

Архивы Удмуртии

Архивы Удмуртии

Архивы Удмуртии

плати с реки 12 и 25 число каждого месяца срываются. Рабочие Ба-
зы зная, что заводские рабочие получают зарплату без перебоев,
бросают работу на Базе и всеми силами стараются перейти в завод.
Текучесть рабочих с каждым днем усиливается. Среди оставшихся
рабочих царит ропот, недовольство и возмущение.

При таком положении дела я опасаясь за срыв работ и вынужден
заявить, что ответственности за таковой принять на себя не могу.

Ввиду вышеизложенного, а также принимая во внимание, что кром-
е указанных основных заводских работ на Базу возлагаются Ниж-
конторой и другие боевые задания по посевной кампании, прошу Ва-
шего распоряжения о незамедлительной выдаче Госбанком ежемесячно
из переводимых Нижконторой сумм денег на зарплату к 12 и 25 чи-
слу каждого месяца, как заводскому самостоятельному цеху, только
находящемуся в ведении Государственного Акционерного Общества
"РУДМЕТАЛЛТОРГ". -

Зав. Базой Р.М.Т. *Мусатов* (Лумпов)

Бухгалтер *Шушаркин*

Ваши

X m. Сегоры

Секретно.

357
110

ДОКЛАДНАЯ ЗАПИСКА.

356



При проверке выполнения промфинплана завода и соцсоревнования нами было обнаружена большая текучесть рабочей силы. По годам она выражается в следующем:

В 1927/28г.		Осталось в заводе к числу принятых
-----	-----	-----
Принято	Убыло	
-----	-----	
9791ч.	8467ч.	1324ч., т.е. 13,5%

Утечка 88,5%. Ушло из завода по собственному желанию 41,3%, а остальные по различным причинам.

В 1928/29г.		Осталось в заводе к числу принятых
-----	-----	-----
Принято	Убыло	
-----	-----	
7412ч.	8792ч.	-

Таким образом, убыло 118% по отношению к принятым. По собственному желанию ушло 39,3%.

С I октября 1929г. по I апреля 1930г.		Осталось в заводе к числу принятых
-----	-----	-----
принято	убыло	
-----	-----	
12243ч.	6584ч.	47%

Ушло из завода 53%, по собственному желанию, к числу ^{ушедших} ~~принятых~~ ^{принятых} ~~ушедших~~ из завода.

Обращает на себя внимание процент ушедших в этом полугодии с завода по собственному желанию. В то время, когда в прошлом году ушло из завода 39,3% по собственному желанию, при утечке всей рабочей силы 118%, в этом году при утечке с завода 53% по отношению к принятым, добровольно ушло из завода 56,6% по отношению выбывшим из завода.

Подробный анализ причин утечки по материалам, данным цехами, указывает, что причинами являются:

- 1) Жилищный кризис;
- 2) Плохое снабжение рабочих продуктами первой необходимости;
- 3) Влияние нового колдоговора, в результате которого у повременщиков упала заработная плата (от 16 до 20р.), а у сдельщиков также упала заработная плата, т.к. ранее оплачива-

357

358
111

чивалась поденная работа по среднему заработку, а сейчас по голому тарифу, что не могло не сказаться и на зарплате рабочих, о чем говорят материалы, данные механической мастерской, поверочной, прокатной и инструментальной маст..

Уходит из завода квалифицированная часть рабочих, так в механической мастерской ушло токарей и слесарей-на 27/У-117ч.; и старых кадров-52чел..

Поверочная маст.- ушло сборщиков 45чел., сборщиков другого перехода 13ч., слесарей-14ч.. Всего 72 человека. Вообще в поверочной мастерской сменился весь состав на 36%. Таким образом, мы делаем вывод, что рабочие голосуют против нового колдоговора "ногами", т.е. уходят из завода. Необходимо также указать, что эти цифры на I апреля, а в настоящее время, она гораздо больше. Мы полагаем, что нужны срочные меры для исправления вышеуказанного.

ПРИМЕЧАНИЕ: Необходимо также указать, что некоторые мастерские, обходя ОЗТ, искусственно сами поднимают заработную плату рабочих, как, например: механической мастерской дают на каждую бригаду прибавку в размере 2 недель по 7 разряду, как будто бы из-за непорядков, существующих в цехе, а в самом деле устраняют результаты, нанесенные колдоговором, при чем эта мера все же не исправляет положения.

ПАРТЧАСТЬ ВКК ЗАВОДА ИГО.

Иванов
Канюков
Костяев
Тилево

Б Ю Р О

КОЛЛЕКТИВА
ИЗОБРЕТАТЕЛЕЙ
ИЖЕВСКИХ ЗАВОДОВ

... " ... 1930 г.

К. ...

ДИРЕКТОРУ ЗАВОДОВ С КОПИЕЙ ЦЕНТРАЛЬНОЙ
ПРАВДЕ, ОБКОМУ ВКП/б, ОБЛПРОКУРОРУ

Бюро Коллектива заводских изобретателей ставит Вас в известность, что не взирая на директивы Центра дела по выполнению рабочих предложений, а также вообще рационализаторские мероприятия, проводятся скверно. Нужно принять серьезные меры. Неоднократное приглашение Вас на конференцию изобретателей с целью информации с Вашей стороны о положении дел с рабочим изобретательством на заводе, не увенчалось успехом, а между тем изобретатели категорически ставили вопрос о прекращении безобразий.

На конференции, состоявшейся 27-29 августа с/г. была избрана специальная комиссия для согласования с Вами вопроса по организации изобретательской мастерской. На словах в беседе с членами Комиссии, Вы дали слово, что сейчас же приступите к ее организации, а на самом деле до сих пор мер не приняли. Бюро Коллектива ни ужде просит Вас ответить поочередно. Ваш долг поставить массу в известность как Вы реагируете по вопросу реализации рабочих предложений. Факты глушительства рабочей инициативы продолжаются. Опыт-

1205

ная мастерская ТО имеющая в свое время специальное назначение по выполнению рабочих предложений загружена на 100% программным заданием. На вопросы члена нашего коллектива т. Гре^{хов}вой-Зав. мастерской т. Козлов ответил, что в связи с боевым этапом по линии ТО, загружающим мастерскую на 100% другими работами, все работы по рабочим предложениям полетят к черту. Подобные факты имеются и в других цехах.

В результате безобразного отношения к рабочим предложениям имеют место факты, когда рабочие берут свои предложения обратно из комиссий, производственных и рвут.

Коллектив изобретателей не может спокойно относиться к подобным грубостям и настоятельно просит принять соответствующие меры не затягивая в дальний ящик.

Председатель Коллектива.

А. Клавин
Секретарь Союзинв

КАЛЕНДАРНЫЙ ПЛАН

проведения работ по реорганизации цехов Иззавода
и перевода их на систему углубленного хозрасчета.

т. Заведущий 113
21.10
115

№ п.п.	Наименование работ	Срок	ПРИМЕЧАНИЕ:
	<u>1. Проработка положений о цеховом хозрасчете (цеховом бюджете)</u>		
1	Системы и формы составления цехового бюджета. Срок.....	1 дек.	83
2	Нормальный порядок составления цехового бюджета:.....	5 дек.	
	а) сроки представления контрольных цифр проекта цехового бюджета.		
	б) порядок проработки проекта и уточнений (включенный план).		
	в) порядок утверждения бюджета и сроков.		
	г) доведения плана до рабочего места.		
3	Разработка методов оперативного учета выполнения бюджета.....	5 дек.	
	а) разработка системы бон в внутри-заводского их обращения.		
	б) составление ценников на материалы.		
	в) разработка системы предварительного калькулирования стоимости услуг и текущих ремонтов.		
4	Установление системы расчетов цеха с цехом и цеха с Заводоуправлением.....	10 дек.	
5	Разработка проектов между цеховых договоров.....	10 дек.	
6	Разработка системы методов анализов работы цеха.....	10 дек.	
	<u>II. Проработка положений по учету производства и калькулированию себестоимости продукции.</u>		
1	Разработать форму производственного отчета, освещающего работу цеха в части издержек производства и выпуска продук-		

1235
ции, а равно и других основных технико-экономических показателей в разрезе промышленности и договора цеха с заводоуправлением и инструкции по составлению отчета. 15 дек.

2 Составить инструкции по учету брака.... 15 дек.

2 Дополнить инструкции по учету простоев в части отношения их на виновников.... 1 дек.

4 Разработать положение об отчетно-расчетных взаимоотношениях между цеховыми бухгалтериями, на основе положения о хозрасчете..... 20 дек.

5 Пересмотреть формы КУЗ^{ов} системного выявления результатов хозрасчета и составить инструкцию по их заполнению.... 5 дек.

III.

1 Составить номенклатуру калькулируемых единиц на 1931 год, пересмотреть и дополнить существующую номенклатуру. 1 дек.

IV.

1 Составить номенклатуру учетных пунктов на 1931 год..... 20 дек.

2 Разработать положения о цеховых бухгалтериях..... 20 дек.

V. Организация цеховых планово-производственных бюро.

1 Составление положений о цеховых бюро... 15 дек.

2. Установление нормального порядка распределения поступающих из производственно-планового отдела завода заказов, между мастерскими, цехами и агрегатами (прорабатывается к 10/XII-; проводится в жизнь по мере организации цехов.)

3. Разработка системы внутри-цехового планирования (прорабатывается по каждому цеху в отдельности цеховыми Б.П. совместно с Оргбюро по проведению реорганизации)

VI. Реорганизация ПЭО и ЦРБ и организация производственно-планового отдела завода.

1 Определение функций и отделов и составление положений..... 15 дек.

844

- 2 Установление системы планирования и распределения поступающих заказов между производственными цехами (нормальный порядок прохождения заказов): 15/XI-30 года.
- 3 Установление взаимоотношений между производственно-плановым отделом и цехами и отделами..... 15 дек.
- VII. Разработка положений цеховому техникумному.
- 1 Разработка типовых положений..... 25 дек.
- 2 Составление и уточнение по каждому цеху..... 20 дек.
- VIII. Организация отдела рационализации и цеховых бюро рационализации. 1/1-1931 г.
- IX. Реорганизация технического отдела 1/1-1931 г.
- X. Перевод на новую организацию цехов М.О. 1/1-1931 г.
- XI. Перевод на новую организацию цехов других отделов, кроме главного механика. 1/II-31 г.
- XII. Перевод на новую организацию цехов главного механика 15/II-1931 г.

24/XI-30г.
а.к.

АРХИВЫ УДМУРТИИ

АРХИВЫ УДМУРТИИ

АРХИВЫ

АРХИВЫ

АРХИВЫ

УДМУРТИИ

УДМУРТИИ

Ке рапи 21045 1920

О Т Ч Е Т

КОМИССИИ ПО ВЫЯВЛЕНИЮ УСКИХ МЕСТОВ ПО СНАБЖЕНИЮ
ТОПЛИВОМ ЗАВОД. *Макарове В. Сидурова & Сивакин*

ПО ЛЕСПРОМХОЗУ.

115

I/ Не имеется плановой разбивки как месячной и повседневной по снабжению дрoвами завод.

Поквартальный план по снабжению дрoвами полученный из Отдела Снабжения Ижэвдсов-19-го Октября с/р.. Высылаемые их повседневных заявок П/отд. Склад.хоз-ва на потребное количество дрoв, в Лесотделе совсем не сказались, мажоритных Леспромхоз не считается и не обращает никакого внимания на повседневную доставку дрoв для завода и перевозит дрoва как ему заблагорасудится.

ЗАПАС ДРОВА НА ЛЕСОЗАГОТОВИТЕЛЬНЫХ УЧАСТКАХ.

По складам лесозаготовит.участ. I2184I куб.метр. в I4-й улице 21040 куб.метров, из них: I1140 мелевых, на Лесбисм - 42000 куб.метр. Запас в лесу не вывезенных дрoв на склады 446638 куб.метр., испущеных 400000 куб.метр..

По части ТРО Леспромхоза.

Плановая разбивка работ имеется по нарядам Леспромхоза, но таковая выполняется в среднем на 66,7 %, недовыполнение обьясняется нехваткой подвижного состава и рабочей грузовой силы.

Пример за 17-го Октября по наряду нужно I10 вагонов, а дано 60 вагонов, за 18-Октября I10, дано 78 вагонов, за 19- I10, дано 75 ваг., за 20/X- нужно I10, дано 68 вагонов, за 21/X- нужно I10 - дано 86 ваг., а в дальнейшем на Ноябрь месяц плановая заявка будет выполняться, т.е. дрoва будут доставляться 40 и 45 вагонов в сутки, потому, что на ближних складах запас дрoв, уже исчерпан, остались таковые лишь на дальних складах както: Ува и Квача. На переброску дрoв с каковых складов, требуется затратить время - Ува 14 часов, Квача 9 часов, а с ближних складов на провоз затрачивалось времени 5-6 часов, как например со ск. Азино и Нылга.

Имеется ли у Вас увязка с Леспромхозом, СТРО 56 и П/отд.Склад.хоз-ва.

С Леспромхозом в порядке подчинения, СТРО 56 никакой согласованности и увязки в работе нет, за исключением запроса с принятия прибывающих составов с дрoвами, каковые ТРО 56 продолжительное время не принимаются, пример 22 Октября с/р. запрашивали в 7 час. утра, а были приняты в 9 час.15 мин.состав 26 вагонов, были случаи простаивали и до 3 часа. Так же ТРО 56 принятый состав несвоевременно разгружают вагоны, пример 20 Октября задержано 8 ваг.с. 21 час, 4 вагона - 4 часа 10 мин., 4 вагона 14 час.15 мин.. Простой из за не приема состава ТРО 56 21 Октября 14 вагонов задержал на 3 часа 25 мин., 10 ваг. 2 часа 25 мин.; 12 вагонов 2 часа и 12 вагонов 1 час.15 минут. Таким образом срывается нормальное транспортирование подвижного состава для доставки дрoв.

Обьяснение Леспромхоза.

Дрoва недовыспилиются из за недостатка рабочей силы на 50 % на участках. Часто стравляются для погрузки дрoв 8 составов, а возвращаются 4-5 составов, на другие дни этими составами перевыполняется плановое снабжение, затем стравляемый состав 15 вагонов, а погружаются дрoвами 10 и 12 вагонов.

В Ижлеспромхозе и в под"ведомственном ему ТРО не принималось во внимание сигнализационное предупреждение складского Лаз-ва о самовольном употреблении дров ТРО-м из планового снабжения дров для завода, какковые ТРО зачисляла в норму повседневного снабжения завода дровами. Причины недостачки на одного вагона дров в 3-ю смену на 20-е число, Леспромхоз ответил, не наше дело этим заниматься. Ответает ТРО Пестовской ж.д., в промежуточный период отправления пассажирских поездов на Кваку и Уву, дежурный и начальник проевали в этот период посылать составы для погрузки дров, а дальше путь оказался занятым, почему и не были доставлены дрова.

Ответ Нач.Станция тов. ГЕРАСИМОВА.

По части ТРО № 2 Статистического Утдела.

В парке имеется вполне исправных паровозов 14, подвижного состава вагонов 162 из них фактически функционирующих на работе паровозов 7, вагонов 152, этим же составом пользовались и в прошлый год, оборотоспособность прошлого года 1,12, в нынешний год не достигает 0,8.

Об"яснение ТРО 56.

п. 1 не имеется плановой разбивки как квартальной, месячной и повседневной подачи составов, а так же и вагонов.

Под дровами забронировано 1 паровоз в 5 смен, вагонов 20 3-х оборотные, прошлогодняя оборотоспособность достигала до 2-х оборотов, за нынешний год не достигает единицы.

Забронированное количество паровоза смен и вагонов невыполняется на 30%.

Не имеется при ТРО 56 слесаря из за пустынного ремонта паровоз уходит в депо, чем затягивает простой от 3 до 8 часов, подвижной состав вагонов подается по заявкам на 50%, невыполнение вследствие несвоевременной разгрузки и постановки на места вагонов, а главные несвоевременная разгрузка вагонов, при чем при разгрузке заваливаются пути и заглаживаются тупики разгруженные вагоны, на почве чего выражаются простои до 5 дней. Производится так же не нормальная разгрузка и укладка дров, на свалках в коих помещаются 6-7 вагонов, а заполняются 2-3 вагонами, при чем заваливаются пути жел.дор.. По мимо этого транзитные вагоны под дрова, загружаются другими грузами как то: шлаком, баластом и т.д.

Характерные случаи за 19-е октября, груженных 10 вагонов поданных к 7 час. утра в 14-ю улицу, разгрузили 9 час. и два переездовых загрузили спилком, при чем не загруженные 8 вагонов, которые должны были загрузить дровами, из за загруженных спилками вагонов - простояли сутки все 10 вагонов, за 18-октября на Прогонный склад подано 8 вагонов из них 5 погрузили дровами, а 3 спилками и два дня простояли, не были поставлены на место. За 19-е октября на Бодальевском - подано 11 вагонов, погрузено кирпичом 7 вагонов, а остальные 4 вагона простояли целые сутки и загруженные 7 вагонов, не были поставлены на место.

Несвоевременная растаковка вагонов происходит вследствие не изверстливости жел.дор.бригады 56 и несвоевременной погрузки и разгрузки Вспомрабсилы, из за чего и случаются не нормальная доставка дров в Лазевку мастерскую и Кирпичные сараи, т.к. паровоз везет в Лазевку только 3 вагона, с расчетом; куда с дровами, а обратно с пелуфабрикатом, а эти вагоны несвоеременно разгружаются и погружаются. Работа погрузки и разгрузки производится в 1-ю смену, а составы подаются во 2-ю и в 3-ю смены, от того оборотоспособности не достигают единицы и не известно работающих под дровами вагонов, а так же и под другими грузами, работа идет как попало, об"яснение нач.Тро 56

ВАРИАНС. *Саркунца*

По части Вспомрабсилы Статистического Утдела.

В повседневной разбивки плановой работы по заказу не ведется,

47 116

так же нет разбивки на повседневной рабочей силы и не имеется та-
ксовую восстановить, из за не учета предыдущей работы, которую нет
возможности учесть из за не нормальной расстановки на места вагоны.

Пример 19 октября в тупик Мартен требовалось 5 вагонов, а по-
становлено 8 вагонов, под дровами должны курсировать 18-20 вагонов,
фактически же функционируют 10-12 вагонов, остальные же вагоны за-
няты другими грузами или же стоят где нибудь перешае. 19 октября
1 ольянских вагонов требовалось 50, а подано 45 вагонов, нужно было
погрузить 1250 куб.метр., а погружено 1125 куб.метр. рабочими 120
человек. За 20-е октября требовалось Гольянских вагонов 110, а по-
дано 61 вагон, разгружено 123 вагона, работало 171 человек, причем
нагрузили и выгрузили 3972 куб.метр.. За 18-е октября рабочими 116
человек разгружено 53 вагона, плюс разгружено Пестольских 79 вагонов.
нагружено 61 вагон.

По части выполнения заказов на дрова за 20-е октября заявка
на 50 вагонов, выполнено 40 вагонов, 21 октября заявка 50 вагонов/
выполнено 37 вагонов, на 16-е октября заявка 50 вагонов, выполнено
45 вагонов, на 15-е октября заявка 64 вагона, выполнено 13 вагонов.

По доставке дров на Кирпичные сараи вследствие неимения под-
вижного состава, если стривать бронированные вагоны из под дров, то
получится срыв снабжения дровами по свалкам.

На шикте работают 7 артелей 46 человек, запрашивается под по-
грузку 25 вагонов, представляют 13-15 вагонов.

По части вспомрабили рабочей силы имеется 1263 человека, муж-
чин 378 человек, женщин 885 человек, работают в 1-й смене 455 чело-
в. во 2-й смене 279 чело-в. и в 3-й смене 121 человек.

Числятся по списку.

Фактически выходит на работу 885 человек, отсутствуют по разным
причинам ежедневно 408 человек, прогулов 56 человек, по уважительным
причинам 7 чело-в. и по большичному листу 85 человек, в отпуске 5-ти
днейки 222 чело-в.. Повседневной плановой разбивки рабочей силы не
ведется. 16 "яснение тов. ПАВЛОВА.

ОБНАРУЖЕНО КОМИССИЕЙ...

На свалке кузнечной № 51, 21 октября с 5 час. вечера до
22-го октября 5 час. вечера стояли ~~на платформе~~ платформы.

На свалке № 60, с 21 октября с 6 час. утра до 22 октября
8 час. вечера стояли 4 вагона с тесом.

На свалке № 5, 20 октября с 3-х час. вечера один крытый
вагон простоял до 22-го октября 3-х час. вечера, каких прибыл на
Пробный склад, где простоял 4 часа, после чего доставлены в завод
для разгрузки и таквые в 2 1/2 часа были разгружены 14 вагонов, а
3 вагона простояли не разгружены до 8 час. 22-го октября. 18-го Октяб-
ря. Металлов № 2 было заребовано под ферро-хром 2 вагона, а подано
21 октября, при чем один вагон с опилками и стоит не разгруженный
3 дня, другой же погруженный и не ставится на место, замет того же
18 числа был дан заказ на крытые вагоны для погрузки всенного груза
какое до сего времени не представлено. 19 числа на 20-октября в
течении 10 час. 0-й смене ТРО Пестольской жел. дор. не одного вагона
не доставили дров, потому, что Нач. и дежурный жел. дор. проседали
отправить подвижной состав под погрузку дров во время промежуточного
периода отправления пассажирских поездов на Кваку и Уву, в послед-
ствии путь оказалась занятой и не было возможности доставить дрова
для завода. Вследствии чего в разрядке 56 ТРО весь подвижной се-
став и вся рабочая сила в колич. 95 чело-в. была переброшена на за-
пасные деревянные склады для снабжения дровами свалеков мастерских по
заводу. Почему выполнение оставшей работы по заводу, было сорвано,
например - было не разгружено грузов как металлов и шикты 60 вагонов.

Такое не внимательное и халатное отношение леспромхоза и Пестоль-
ской жел. дор. не считаются с выполнением повседневной потребности

116-28
заказов Складским Хозяйством доставки дров для завода по свалке по мастерским, а дрова перевозятся без планирования как им заблагорассудится, например 13 октября требовалось по заявке 100 вагонов, а подали 69 вагонов, 14-го октября требовалось 100 вагонов, доставили 63 вагона, 12 октября требовалось того же количества, доставлено 78 вагонов, 20 октября требовалось 100 вагонов, доставлено 60 вагонов. До этого же времени доставлялось по 80 и 85 % заказов.

Составление тов. Волкова Металлостроя на Водяевском 3-м участке стоят вагоны и невозможно такovre взять, в связи с завалением и дер. пути.

В РАЗРЯДКЕ за 21 октября находилось до 30 чел. рабочих при не сидевших говорят, что нет работы, а на свалках стояли и с теми с дровами вагоны по 2-3 дня, а так же рядом заваленные жел. д. ст. неукладки разгруженных дров, где порожняки стоят и невозможно такovre использовать.

Рабочие силы распределяются не планмерно, десятниками разсываются повсему заводу, почему получается распыленность рабочих сил и не нормальное выполнение работ, т.к. за последними нет людения, так же не нормально происходит как погрузка, так и разгрузка вагонов, в целых погони за заработком 2-3 человека занимают грузкой 3-4 вагона, а 6-7 человек, грузят один вагон, поэтому не планмерно распределения работы. Нет прикрепления работников распределенной повседневной работе, на основе чего в разрядке ТРО происходит вавилонское столбовозрение в 1-2 и 3 смену затягиваясь суета по распределению и разбивки рабочей силы повседневно, повсменно не менее по 2 и 1 часу. В ТРО имеется старший машинист, который работает с Апреля мес. и не знает своих обязанностей, а так же у последнего не имеется апряденной инструкции его функ

КОМИССИЯ:

ПО ВЫЯВЛЕНИЮ УСИХ МЕСТОВ СНАБЖЕНИЯ ТОПЛИВОМ ЗАВОД И
МАТЕРИАЛАМИ КОМИССИИ ВЫБРАННОЙ НА ТРЕТЪОЛЫННИК " ".....30 г.

ПО ОТДЕЛУ СКЛАДСКОГО ХОЗ-ВА.

Объяснение на вопросы Комиссии. Исм. Быстрова.

Связь с Леспромхозом имеется письменная и живая высылается на потребное количество для завода дров месячный и повседневный план с указанием по свалкам, а так же и на потребность угля.

Отр. II/стд. Складского Хоз-ва высылается на месячную и повседневную потребность груза как то: на топливо, на материал имеющий повседневный расход для Мартена. Снегупорной и Невосемонтной, а на работу исчисляя временный характер, даются отдельные специальные заявки с указанием работ и их об'ема.

С Конным Транспорт. II/отдел Складского Хоз-ва высылает как месячный, так и повседневный план на переброску всех материалов, помимо этого посылаются требования центральных кладовых и цеховых, для чего II/отдел Складского Хоз-ва настоял с высылке от Конного Трса специального десятника для спешного выполнения работ по заводу и заказам.

А в общем весь план и заявка для узвки контактного выполнения работ а для согласованности, обюдных суждений не имелось.

От II/отдела Складского Хоз-ва, имелись сигнальные предупреждения:

1/ Исм. директору от 17-го Октября с/г. ТРС и Конный Трс за последние время доставки и переброска материалов задерживается по 10 дней, благодаря чему получают на производстве простоя рабочих.

ОСНОВАНИЕ: Заявление Илларионовой мастерской от 17/Х-с/г., директору Леспрхозу, копия ТРС от 15/Х-с/г.

Доставка дров за последнее время выполняется на 50-60 %, а потому на свалках не имеется совершенно запаса дров. Присм усилить доставку дров по свалкам и из за паса Прбного и 3-й пути работу производить во все три смены. Ответа не откого не последовало, а для изжития принимаются примитивные меры принудительным порядком через посредство настоячивости II/стд. Склад. Хоз-ва.

По части II/стд. Склад. Хоз-ва имеются частичные тормозы центральными складами, несвоевременный 5-ти дневный запас, а потому нередко в кладовых случается недостача материалов. В тоже время еще больше затягивается с снабжением материалов Отдел Снабжения, такая же перебои материалами имеются по цеховым кладовым из за несвоевременной подачи заявок на доставку материалов цех. кладовщиками.

Между цех. кладовыми и цехами имеется тесная живая связь в отношении получения количества и качества потребного для цеха материалов.

Разъяснение на вопросы комиссии Исм. директора, Илларионовой тов. Гречинкина.

Плановой разбивки в снабжении дровами завод, не имеется посылаемых II/стд. Склад. Хоз-ва на месячную и повседневную потребность дров для снабжения завода. План в Леспромхозе не ~~выдается~~ кварталный план полученный из отдела Снабжения завода 19 октября с/г., а недостаточная доставка дров из за недостатка на участках рабочих сиди на 50 % и не доставление совсем дров 19 на 20/Х-с/г. в течении 10 час. 3-й смен; "не наше дело этим заниматься, идите в ТРС, к тому я первый раз от вас слышу."
Выявлено лично Комиссией.

114
По высылаемому плану заказам заявкам II/стд.Склад.Лес-вом на
месячную и повседневную доставку дров для снабжения завода Лилес-
промхоз на какого планового снабжения не ведется, так же не обращает
никакого внимания на сигнальные предупреждения письменно и телефон-
но Складского Лес-ва, он леспромхоз ежедневно не выполняет дос-
тавку дров на 40-50 %. В леспромхозе не оказалось ни каких заказов
и заявок высылаемые II/стд.Склад.Лес-ва и не имеет никакой увязки
и контактности нормального снабжения дровами Изжавод. Дрова со склад
лесных участков перевозятся в завод без определенного повседневного
количества, производится как им заблагорассудится и не считают нужным
своевременно предупреждать с недоставки дров на сегодняшний день.

Запас дров на складах участков на 15/А-с/г. 121841 куб.метр, в
14-й улице 21040 куб.метр. из них 11140 малевых, на Пробном 42000,
из них 16000 долготья 2-х метровые тельки, запас в лесу не вывезен,
на склады 446638 куб.метр., из них полусухих 400000 куб.метр.

Точные сведения из числа имеющегося запаса на складах на вывезенные
дрова не имеется, а по тому указанный на складах запас возможен
уже на 30-50 % вывезен.

Объяснение на вопросы Комиссии. Нач.жел.добр.Герасимов - никакой
связи с ТРЦ 56 и II/стд.Склад.Лес-ва не имеется, плановой разбивки в
работе тоже нет, работа по снабжению дровами завод производится на
основании распоряжения и нарядов Лилеспромхоза и не выполняется из
за недостатка подвижного состава и рабочей силы. С ТРЦ 56 запрашивая
с принятием прибывающих с участков с дровами составов, которые ТРЦ 56
предлжительное время не принимает, а так же долгое время задержи-
вает возвращение подвижного состава, от чего мы не можем регулярно
доставлять подвоз дров в завод.

Выявлено лично Комиссией.

Действительно никакой плановости месячной и повседневной достав-
ки дров для завода не ведется и никакой связи в работе с потребителями
и с ТРЦ 56 нет, дрова перевозятся участком в завод, не считаясь с по-
вседневной потребностью дров для завода, а как заблагорассудится Из-
леспромхозу и Постольской жел.дороги, а так же не обращается никакого
внимания на последние неисполнение неподвоза заводу дров. Харак-
терные случаи за 17/А-с/г. по заказу нужно подвести дров 110 вагонов,
а подвезено 60 вагонов, за 18- 78 вагонов, за 19- 75 вагонов, за 20-
68 вагонов и за 21- 86 вагонов, а в среднем на каждый день 66,7 %, а
в дальнейшем на Ноябрь месяц с/г. леспромхоз и ТРЦ намерен доставл-
дров ежедневно только 40 и 45 вагонов, мотивируя тем, что дрова оста-
лись на дальних складах Квака и Ува, от куда на перевозку затрачивае-
время от 9 и до 14 часов, на ближних же складах как Азино и Нылга за-
пас дров исчерпан, с каких на перевозку затрачивалось времени от 5-
до 6 часов.

Леспромхоз и ТРЦ Постольской решительно не считаются с тем обра-
щают никакого внимания на предупреждение Складского Лес-ва с недова-
нения и доставкой дров. 19 на 20 октября в течении 10 час. 2-й смены
не одного вагона не было подано дров, потому что дежурный проревал от
править подвижной состав под нагрузку дров во время промзучастного
и отправления пассажирских поездов на Кычку и Ува, в последствии
казался занятый и не было возможности подвести дров для завода. Вседе-
ствия этого в ТРЦ и безрядки весь подвижной состав и рабочая сила 95
была переброшена на запасные дровяные склады для доставки по свалкам
мастерских дров, а по этому оставшая работа по заводу была сорвана,
остались не разгружены с металлом и шихтой 60 вагонов и еще несколько
вагонов строим материалом.

Леспромхоз и ТРЦ Постольской нарушают и пренебрегают количеством
доставляемых дров для заводов со складов лесных участков направляются
состав 15 вагонов, а на Постольском вокзале отцепляется по 2 вагона

76 118

для употребления топлива паровозов и это количество не исключается из общего количества состава доставляемых дров, а зачисляется как доставляемые дрова, Жзавводу.

Затем 13/Х-с/г, требовалось 110 вагонов, доставлено 78 вагонов. 13/Х- 69 вагонов, 14/Х- 60 вагонов, до этого времени дрова доставлялись повседневно 75 и 80 %.

По яснение на вопросы Комиссии заводского ТРО Нем.Зав.Павлов.

Разбивки в плановой работе нет и не возможно такую установить, не ведётся никакого учета предстоящей работы, которую не всемогущи учесть.

1/ Несвоевременная подача дров Пустыльской жел.дор..

2/ Несвоевременная переборка и расстановка вагонов на местах ТРО-и 50, а также нет нормальной установки раб.силы.

Выявлено Комиссией. - По ТРО рабсилы. Числится по списку рабочих 1265 человек, из них мужчин 378 чел., и женщин 885 человек. разбиваются по сменам: 1-я смена 445 человек., вторая смена 279 чел. и 3-я 121 чел., фактически выходит на работу 885 человек., отсутствуют 408 чел., из них самовольных прогульщиков 36 чел., уважит. прич. 7 чел. по больницам 85 чел., в отпуске по 5-дневкам 222 чел..

Работают на Пробном 7 артелей 49 чел.. В повседневной плановой разбивке рабочей силы не ведётся, а так же нет прикрепления рабочей силы на определенную повседневную работу, рабочие по всему заводу разбрасываются малкими кучками и работают без наблюдения старших, как им заблагорассудится.

представитель ст. Металлострой тов. Волков 21/Х-с/г. заявил, на Вадалевском с-и Сутки стоят не разгружены вагоны и невозможно их везти, т.к. завален жел.дор.путь. 21 Октября в разрядке до 30 чел. и больше находились рабочие и ничего не делавши, говорят нет и не дают работы, а напротив на свалках были завалены жел.дор.пути разгруженными дровами и тут же не подальку стояла не разгруженных 4 вагона с тесом, каковые простояли 3-е сутки, а так же не нормальные происходит как погрузка и разгрузка с дровами и остальным материалом.

2 - 3 человека грузят 4-5 вагонов, а 5-7 чел. один вагон, первые побчище тянутся за наибольшим заработком, чем затягают время разгрузки, где отсутствует дисциплина и руководство плывущего распределения работ и рабочей силы, затем безобразное явление при повседневной смене рабочей силой, где толкствия и учета затягивается до 2-х час. и забывается выполнение срочных работ.

По ТРО 50- В парк имеется испранных паровозов 14 шт. и подвижного состава вагонов 162, а из них фактически работают паровозов 7 шт., вагонов 132 шт..

Планируемая разбивки месячной и повседневной подачи составов и вагонов нет, выполняется по наряду ТРО, забронированные под дрова 1 паровоз 3-х смен и 20 вагонов с оборотоспособностями, работу не довыполняют на 30 % из за неподачи определенного количества дров с Пустыльской ж.д. и погрузки и разгрузки вагонов рабочей силой. забронированное количество паровозов и 20 вагонов под дрова полностью не подается, т.к. паровоз зачастую имеет простоя из за маловажного ремонта уходит в деп., где простои затягиваются до 8 часов, а замена затягивается тоже до 40 минут. У дежурного 50 не имеется слесаря. Вагоны вместо 20 подают 10-12, остальные же бываю заняты, или не разгружены, некоторые затолканы по тупикам и завален путь, везти не возможно, так же ст. несвоевременной погрузки и разгрузки вагонов вспомогательными материалами, так же не нормальная разгрузка и укладка дров на свалочных местах, где помещаются 5-7 вагонов, а заполняют

Служба неформальной работы на складе
места работы или погрузки и разгрузки

118

2-8 вагонами. Выполняются заказы по заявкам по подвозке дров на свалки. 20/X-с/г. требовалось 50 вагонов, подано 40. 21/X-подано 37 вагонов, 15/X-требовалось 64 вагонов, подано 18 ваг., 16/X-треб. 64 - подано 45 ваг.,

Кирпичный завод должен доставлять дрова длиной 2-х метров, только из запаса Пробной склада 16000 куб. метр., а доставляются 71 с/м. дрова которые крайне необходимы по свалкам для завода. дежурный к. 56 об. являет, не имеется подвижного состава, также же не нормальное явление доставки дров в Лешевую, что является хладным и не внимательным отношением со стороны Т.Р. и Вспом.рабсилы.

Характерные случаи, на свалке № 51, 21/X-с/г. с 5 час. вечера простояв одна порожняя платформа и два вагона более суток. на свалке № 60 того же числа с 6 час. утра простояли не разгруженных 4-е вагона с темом более суток, на свалке № 5 26 октября с 3-х часов вечера один крытый м.к. вагон простоял до 22 октября 3-х час. вечера

20 октября с/г. прибыло М.К. 17 вагонов на Пробный склад, где простояли 4 часа, после чего были поданы в завод для расстанковки разгрузки, каковые 14 вагонов были разгружены в 2 1/2 часа 21/X., а 3 оставших вагонов простояли не разгружены до 8 час. 22 октября.

18 октября Магазином Металлов № 2 затребовано под ферро-хром 2 вагона, подали 21 октября, при чем один вагон был разгружен спилками, а второй порожний не поставленный на место, простояли 3 дня того же числа затребовано крытый вагон № Магазину № 2 для погрузки всенного груза, каковой до сего времени не подан.

22 октября Пестельская запрашивала с 7 час. утра принять состав с дровами 26 вагонов, дежурный 56 этот состав был принят в 9 час. 15 мин., были случаи стражающиеся в дежурной книге и разрядки не принятый состав, простои затягивались до 4-х часов. затем от принятых составов задерживают возвращения порожняка, например 20/X-Заджане порожняку 8 вагонов 21 час, 4 вагона 4 часа 15 минут, 4 вагона 14 час. 15 мин., 21 октября 14 вагонов 3 часа 25 мин., 10 вагонов 2 часа 25 мин., 12 вагонов 2 часа и 12 вагонов 1 час 15 минут.

Таким образом срывается нормальное подача подвижного состава Пестельской ж.д. для погрузки дров на участках.

за фронтальной работоспособности достигли 2.0.0.0. Осе фронтальной не достига
говет возмими. О частотные волны в какой-то мере исключаются
Приним от заволакивания не д. пути разгрузочными плато, какт дрова
и неформальной не имеет возможности вагон сменит до 6-ой пиде
вагон. На 14 часов 19% по весу 40000 кг. вагон, для погрузки дров в 9
Всего же разгрузили 4 вагона с 2-х вагонов с 1-м вагоном порожнем
ли дровами. На фронталь 18% подано 2 вагона погрузили дров с 1-м
3 вагона и порожнем 2 вагона. бы неформальной не имеет
19% по фронтальной подано 11 вагонов. 2 вагона погрузили дрова
и 1 вагон погрузили дрова 1 вагон с 1-м вагоном порожнем
Неформальной и неформальной из расовой молеку в вагон
месте по осваивать возможности неформальной неформальной неформальной
Бригады не с такой осваивать возможности неформальной неформальной
все дров 18 Лешевую и Кур-Забуг. в 15 вагонов. Внутренних дров
на пути 32.45 м. на работу вагон 5 на 45 м. 25%. Дрова в 21. Внутренних
на работу 62.20 м. Работы в 15. Вагон 42.20 м. при этом дров 52.36 м. вагон
Третьим вагонировать возит 25 в 42.20 м. вагон. На подачу дров
на дровами 25 и 45 м. Вагонировать неформальной неформальной
13.3% вагон. М.К. а дровами 2 вагона неформальной на 45 вагон дров
на 15 м. вагонировать в Лешевую вагонировать неформальной неформальной
разгрузочных, дежурной. Работы. а дровами неформальной неформальной
лучше

119

Практическое предложение ЧЗС по введению материала вводов. Включая узкий местами

По дереву и Отделу снабт. груп. У.З.

- 1) Требования от дереву: Возматовый автотранспорт и диспетчер на низовой лес адмо-системе
- 2) Требования внимательной руководителем из организации с низовой лес. адм. систем. Создать тем же контактные выполнение работ сработавших. Итогов; - здоровья и против невозможности материалами завод. для того сделать соответствующие расширения. Созданием Квартала, много и победнейшей план выполнения работ.
- 4) Отделу снабт. Незадерживать заявки на заказ и утверждение планов.
- 5) Качество недопустимым. Невыполнением и неуправлением к низовой. и невозможность во время пометки турбоциклонов турбоциклонов. И в этом изложением довести до сведения через установки до выше стоящих органов. как. Обком ВРП. В срочном порядке до сведения органов.

По Подотделу Складок-хоз. У.З.

- 1) Требования: Укрепить дисциплину внутри распорядка. Усилить бурноное воспитание. все поручения работы без исключения.
- 2) Рабочие распределить работников и учитывать выработку и загрузку работ на день.
- 3) Сосредоточить внимание недопустимой отлучек на центральных складах и всех складов своевременно и заблаговременно выписывать нужной материал для снабжения складов. Не забыть

12/25 Недостатки в листах отчетности работников. о взду-
тиях недостатку где несправильность с работой и имеют
до 5 дней отсутствия. д-отпуска. как в кнуд № 109.

- 5) Учитывают Наиватский и 1^я работу снабженцы титилов
залы в слалом. 2) снабженцы цеха металла и
мотораши.
- 6) расширит или увеличит количество запасных листов
дров к кони привести не д. листы.

По распоряжению Команды № 1

- 1) Предложить: Запретов от заказчика. мажорное и пове-
денье сведений с потребностями проведения работ.
на основе всей разработкой планов повседневной вынужде-
ния работ. Возобудить повседневной карьера лошадей и
кон-работы с прикреплением или выделением на постоянную
работу со стороны упряжи и загрузкой работ.
- а) Устранить некорректности загрузки работных лошадей / Тенев
голосов исключительный повозов на тапских работам
и Недостатки повозки малолетних. ~~Сделаны~~ Приде-
рживаться к полной загрузке работных в 8 часов.
Сроки ликвидации простоя и незагрузки лоша-
дей кои прикреплены за цехами и в в-ч производится
в оставшие время отъезды без работы, также сле-
дует о некорректной и непрерывной повозовании локоты
лошадей отдаленными работниками кои позволяют
разбить элемент. Селен и построениях.
- 3) Следует за обращением к-работам с лошадми
Недостатки Непосильной нагрузкой, задерживание,
Фелициателем угод отъез лошадей стипендию по повозам.
итд. Требуется от вышестоящих, исполнению в вольно
улицы по работе лесовых дорог. Они же лошадей весит $\frac{1}{2}$
тонны сухих ветвей и хворост дров.
- 4) Учитывают /^{ше} снабженцы дротами. 2) Необходима и атро-
лом от кони мирно по мушкет повозом цех и работам

44 120

А потому выданы брн. Как по дрова, Мейна? —
стан шпату - боишки и мажущий без кивота

Об Элеваторному и Гостинской

- 1) Считать недопустимым год как злоупотребления. Несам неспитая и небрежная работа в отношении дров на общие дрова по заводу кои имеют общий характер. От последней пере дистанции переоб-
вот. Немедленно устранить в следных отпущенной.
- 2) Обращения строгого внимания на обетонную в Золотеревакской безразличие завод дровами.
- 3) Обратит внимание на подготовку дров. Вывоз.
- 4) Немедленно устранить некорректной и негласной ежедневной позов дров, так потребное количество ежедневно недопущено на 50% в Золотеревакской на 48%.
- 5) Считать злоупотреблением. Не хранение документов за счет заказа. Гостинской брн. От так же небрежно никакой внимания на сменах брн. убо и тащироний в порыве Гостинской дров.
- 6) Считать самоуправством и неувязкой само-
льное. Отпущение тут не действует на 2 вагона дров из состава направленной для завода, и коллегия отпущенных вагонов имеют всякую под-
зенок заводу.
- 7) Возмездность детальной постылакой 19 на 20 бр. Непосильно порываюся диверт. в все выше изложен дрове до обкоша реку Инстанца и вшит применение к ответственности.

Об Мрб и Вендербессе

Предметы Главной инспекции и последняя Уставки работ как в отношении заказа по заказам, в распределение работ, для ред затребован от заказчика сведения на количественную потребностей месячных и поведен-
вно. раб силы. и на основе ред —

произведет выделение и разработку работ с прекращением а и указанием поставщика работ с строгим зранием выработки и полной загрузки работ, Критерием работ к единице Недопускают некорр. выполнения работ 1). Нескорректирующую разгрузку, доделавшись над путями, правую укладку, выработку световых дрв; где помещаются в. 4 вагона заброшены в вагонах Своевременную разгрузку вагонов отмен загрузка в пути в вагонах. Особенно переносит за Н.К. вагоны. Как с 20х. простоями. 1/2 вагона
14. 2/2 = и 3. др. др. отмен складной работ за заданную вагоны
14 = Грань и 3. 6. вагон = 3. 5 = 4, 50 x 14 = 63, 0 + 3 x 16 = 48 x 5 = 240 -
Светов = 8 др.; также от зачисления пути в вагонах
Грань вагона, Отмен нулевой долей за световые.
Обработка вагона.

По пути под 56 в Работе.

- 1). Отмен 1^о серед. подва. дрв. в вагонах, 2 вагона по цехам и складам, для чего выделить и заброшены световые, специально
- 2). Заблокированный под дрва Отмен выходящий на думали, а потому требуют заблокированы световые под дрва. На ежедневную потребность подв. ват фактически пользуются, Незагружат грузами в вагоны. Незагружат порожние постав. ских вагонов в 20 вагов., Недопускают нулевой на- подешенках и ремонтных выделит ну стан в специальном освещ. Снабдит от-машиниста в вагонах. Обязат ответственности за работу бригады Учет загрузки и выработки работ. Своевременно разгружают на нулевые линии вагоны как для разгрузки и погрузки грузов. Незагружат в вагоны вагоны свободны Н.К. Грузовые и порожние. Недопускают погрузку вагонов Незагружат под специальными груза, как загрузочный баластом и много / неженос.

Условною платою протискивая предметы и вышед раньше домысл. Это обусловлено на партийный алейкован Боро и самозовоме последним. Бороден до следую выше стюажур парти орган. а затем смущен. На обусловленны общен собораме треугольнике.

Комисс. подлин. Шлеф

Удран как сущини и частям поимит работнику. Семенован, сиренго, аредан Боздурд и а Мадане Кизовит работнику. Во время молодичин работи, на шеня Семенован а бни гадителани Административен в своем все работи как в вичини и писани, отмен а 20 ма 231 Кизов работи законен Нурен бни Кошбунит работи и угрогователат Мотан в вичинане дракт дия дод а прилашан и проев помогот Семеновани а Боздурден Но Семенован Нендринд граств такме Нендрон вичинане пришир ке виче в платогаи, а Козгаз чепа 1/2 дия отдов все поимани и активеност на работи и готовленнане материал Семенован стани приширатиз работи тои до вичинане; тут Нендрон Нендрон и Нендрон Нендрон составлен материал зотем Семенован Бороден материал потом Насимен ехлатив в изв. а на друпод ден а вичини и довожум материал а акажова ототалит а базировит воит моеи ми Кизов у Кузнецова ке квартире переработани. потом постпоновини и работниани по востановленничком у Козгаз и узкненничте и зотем материал Нендрон а парти

Скромной ответственности довести до сведения
 инициативой к нему инициатор и член инициативы
 1934 г. на основании заявления Гродненского областного
 комитета и. Членом областного комитета
 бывший уполномоченный областного комитета и про-
 токол областного комитета в его составе
 избран как основной инициатор работы
 Семенихин Сергей Александрович Бондуров и А.
 Макаре бывший работник. Во время выполнения
 работы, по инициативе Семенихина с 1934 г. до
 1935 г. в течение 1934 г. в течение 1934 г.
 как в течение 1934 г. в течение 1934 г.
 работы закончил работу в течение 1934 г.
 проработав в течение 1934 г. в течение 1934 г.
 для год в течение 1934 г. в течение 1934 г.
 Гродненский и Бондуров. Но Семенихин Неприятно
 участие также Неприятно в течение 1934 г.
 в течение 1934 г. в течение 1934 г.
 отсюда все познание и активность не прорабо-
 тав, изготовленного материала Семени-
 хин стал приносить в течение 1934 г.
 в течение 1934 г. в течение 1934 г.
 Неприятно составлен материал
 потом Семенихин в течение 1934 г.
 потом Неприятно в течение 1934 г.
 А на другой день явился и говорит матери-
 ал Макарева отстал. А Бондуров
 то вот моему ли Вера у Кузнецова
 на квартире переработать.
 потом по телефону и разосланы по
 в течение 1934 г. в течение 1934 г.
 и этот материал Неприятно в течение 1934 г.

22/21
Мелким органами и Непутевидек
собранием триугольника
Троек ваших Вниманию Спроведим-
вого Суждения; т.к. Смитово
действие Селенитов и Кузнецова
рассетено И Селенитов Непутевидек
просили работом своим А невозможны
Вунами трудами И возмощили обяза-
ности своей сработав Костю А не
А хепиотичней Счасть Вели быль Купень
Красивой Комбинации Коздотлетники
его и вадират быль Купень,
А потому Смитово зорень работи
гоноса А также поужу в А стипендии
и Селенитов Непутевидек работниче
Ори доводило до Коллектив воспр-
имости А Селенитов тоже поужу
Селенитову Кочеву Фомозе
Ути гене сити Кочеву Владово
Ути Охвиль пог. Пособищесекон
Замератива
А потому и поужу сегодешен
Кочеву Куп. Древей складно
Заж. Заж. Кочеву
Заж. Заж.

АРХИВЫ УДМУРТИИ

УДМУРТИИ

УДМУРТИИ

УДМУРТИИ

т. З. ³⁹ *Заводу*
5/9 MS

Т Е З И С

к докладу о реорганизации управления Ижевского завода.

Выполнение постановления ЦК ВКП/б/ от 10/14-30г. " о ме-
рах по упорядочению управления производством и установлению
единоначалия" осуществимо лишь при коренной ломке существую-
щих форм и методов управления промышленным предприятием, и
в частности Ижевским заводом. Хозяйственный расчет и едино-
началие осуществимы лишь при полной децентрализации техниче-
ского руководства с сохранением централизованного планирова-
ния, лишь при полном предоставлении цеху всех прав, которыми
пользуется ныне завод. Весь же аппарат завода должен быть
перестроен таким образом, чтобы он полностью удовлетворял
запросам цеха во всех областях, и мог бы контролировать его
работу.

В условиях единоначалия и углубленного хозяйственного расчета цех
должен представлять собой совершенно самостоятельную едини-
цу, в пределах выполнения производственной программы и всех
техничко-экономических показателей промфинплана. Начальник
цеха осуществляет руководство цехом через своих помощников,
аппарат цеха и начальников мастерских. На первичных участках
работы техническое руководство осуществляется мастерами.

В связи с этим у цеха устанавливаются следующие функ-
ции:

1. ПО ПРОИЗВОДСТВЕННО-ПЛАНОВОЙ ЧАСТИ.

Цех получает от Заводоуправления производственное зада-
ние (общий выпуск продукции по срокам, с указанием специфи-
кации и качественных форм) и контрольные цифр по следующим
показателям:

- 1. Фонд заработной платы; 2) нормы расходования сырья, топлива,

13201

основных материалов; 8) фонды для оплаты услуг вспомогательных и ремонтных цехов; 9) размеры выдающих на цех по плановой разверстке общезаводских накладных расходов, амортизации и состояние фондов к погашению; 5) лимиты оборотных средств на сырьё, топливо, полуфабрикаты, незавершенному производству; 6) общее задание по снижению себестоимости.

Исходя из этих контрольных цифр, цех детально прорабатывает и составляет проект промфинплана и, после обсуждения его на производственных совещаниях, учтя поступившие предложения всестороннего плана, вносит необходимые изменения и представляет на утверждение Заводуправления. После утверждения промфинплан является обязательным для исполнения цеховой администрацией.

Подобным же образом составляются месячные бюджеты цеха, определяющие отпускаемые цеху фонды по всем статьям и элементам расходов, с учетом необходимости покрытия прорывов, имеющих место в преддущем периоде.

Оценка деятельности цеха производится Заводуправлением на основе анализа работ цеха и сопоставления плановых показателей с фактическими данными.

В части ТЕХНИЧЕСКОГО РУКОВОДСТВА цеховая администрация производит подготовку необходимых для выполнения программ средств, осуществляет технический инструктаж, отвечает за качество продукции, ведет борьбу с браком и простоями, совместно с ОТК изучает вопросы брака.

III. ПО ТРУДУ - цех ответственен за снижение доли стоимости рабочей силы на единицу продукции и обязан:

1. устанавливать в пределах фонда зарплаты штаты, нормы выработки, сдельные расценки, устанавливать формы оплаты труда, наблюдать за правильным соотношением зарплаты отдельных

56

квалификации.

2. Производить прием, перемещение и увольнение рабочих смен, оформляя эти операции через Отдел Кадров.

3. Производить поощрения проявления инициативы путем премирования рабочих и служащих цеха без санкции ОЭТ.

4. Принимать решительные меры к поднятию трудовой дисциплины.

5. Участвовать в подготовке кадров.

6. Производить назначение рабочих на технические руководящие должности, пользуясь списками выдвиженцев.

7. Осуществлять техническую помощь и руководство социальным соревнованием.

8. Производить все работы и проводить мероприятия по охране труда, промсанитарии и технике безопасности.

19. ПО КОММЕРЧЕСКО-ФИНАНСОВОЙ ЧАСТИ - цех вполне самостоятельно распоряжается отпускаемыми ему средствами в пределах фондов. Расчет с цехом производится за сданным им на склады готовую продукцию. Никаких дополнительных средств цеху не отпускается. Услуги и полуфабрикаты от других цехов, цех также получает по твердым плановым ценам. Между цехами заключаются соглашения, регулирующие сроки поставки и цены полуфабрикатов, накладки за повышенное качество, скидки за некондиционное качество, штрафы за простои и т.д.

У. В ЧАСТИ НОВОГО СТРОИТЕЛЬСТВА И КАПИТАЛЬНЫХ РЕМОНТОВ - цех консультирует в работах ОКС"а и производит приемку готовых для эксплуатации объектов.

11. В ЧАСТИ ТЕКУЩИХ РЕМОНТОВ - на цех возлагаются обязанности по поддержанию оборудования цеха в надлежащем состо-

24-25
АРХИВЫ УДМУРТИИ

- 4 -

производству текущих ремонтов оборудования и внедрения системы профилактических ремонтов.

17. В ЧАСТИ РАЦИОНАЛИЗАЦИИ - на цех возлагается своевременное проведение в жизнь всех принятых рабочих предложений и изобретений и ведение рационализаторской работы в области организации труда и трудовых процессов, организации производства и рационализации технологических процессов.

18. УЧЕТ И ОТЧЕТНОСТЬ - ведутся цеховой бухгалтерией по системе, обеспечивающей сопоставление фактических результатов работы цеха с плановыми заданиями. В цехе ведется полностью вполне законченная калькуляция и производится анализ работы цеха.

19. ВЗАИМООТНОШЕНИЯ С ПАРТ. И ПРОФ. ОРГАНИЗАЦИЯМИ строятся на принципе содействия росту организованного участия рабочих в управлении производством и всемерного развития творческой активности и инициативы масс, осуществляя принципы единоначалия и претворяя в жизнь формулу: "надо научиться соединять вместе бурные, бьющие веселыми половодьем, выходящий из всех берегов митинговый демократизм трудящихся масс с железной дисциплиной во время труда, с беспрекословным повиновением воле одного лица - советского руководителя во время труда" (Ленин "Следственные задачи советской власти", т. XV).

Цеховая администрация отдает приказы и распоряжения вполне самостоятельно. И в то же время использует содействие парт и профорганизаций в деле создания наиболее благоприятной производственной обстановки, привлекая их к разработке и обсуждению хозяйственно-технических вопросов, отчитываясь

АРХИВЫ УДМУРТИИ

АРХИВЫ УДМУРТИИ

АРХИВЫ УДМУРТИИ

51

АРХИВЫ УДУМУРТИИ

АРХИВЫ УДУМУРТИИ

АРХИВЫ

на собраниях парт. и проф. организации о работе цеха и т.д.

Идеалом проведения углубленного хозрасчета является превращение каждой мастерской завода в подобную самостоятельную хозрасчетную единицу, со своим аппаратом. Но для этого в данный момент мы не имеем достаточных средств и кадров, да к тому же произвести подобную ломку сразу же не оказалось бы возможным.

Поэтому, предоставляя каждой мастерской завода полные хозяйственные расчет, свои промфинпланы и свой бюджет, мы группируем их в хозяйственные единицы - "цеха", в которых должны находиться весь аппарат, осуществляющий вышеперечисленные работы.

Примерная организация управления цехом представляется в следующем виде (см. схемы Сталелитейного и Станкостроительного цехов).

Нач.цеха имеет у себя 3-х помощников: 1) по производству (он же и заместитель), 2) по труду, 3) по оборудованию. Помимо труда в вопросах своей работы руководствуется указаниями Пом.Дир.завода по Труду, Главния Механик осуществляет техническое руководство, дачу технических указаний в вопросах содержания и ремонта оборудования Пом.Нач. цеха по оборудованию. Помимо этого в цехе имеются: 1) планово-производственное бюро с секциями экономического планирования и распределительной, 2) Бюро Рационализации производства и организации труда, 3) Бухгалтерия и 4) Делопроизводство (или секретарь).

В цехах Станкостроительном и Инструментальном, где ведется мелкое производство точно не установлено и часто отсутствуют отделы главного производства, организуются технические бюро

АРХИВЫ УДУМУРТИИ

АРХИВЫ УДУМУРТИИ

АРХИВЫ

АРХИВЫ УДУМУРТИИ

АРХИВЫ УДУМУРТИИ

АРХИВЫ

Все эти бюро и бухгалтерия проводят свою работу, следуя методическим указаниям соответствующих отделов Заводского управления.

Отдельные мастерские по новой схеме сгруппированы в цех по признакам однородности технологических процессов, родственности производства и по территориальному признаку. Таких цехов по новой схеме запроектировано 18, а именно:

I. Сталелитейный цех (новые мартеновские печи, старые мартеновские печи, тигельные печи, Огнеупорная м-кая). *2006-08-01*

II. Прокатный цех (Листо-прокатная м-кая, Ново-прокатная м-кая, Старо-прокатная м-кая, м-кая Обкатки стали).

III. Волочильно-прокатный цех (Штыковочная м-кая, м-кая Ходянской прокатки, Волочильная м-кая).

IV. Кузнечно-Термический цех (Молотовая м-кая, Термическая м-кая, Сверлильно-Токарная м-кая).

V. Цех Охотничьих ружей.

VI. Магазинно-Ствольный Коробочный цех (Магазинно-Коробочная м-кая, Ствольно-Коробочная м-кая, Сборочная м-кая).

VII. Кузнечно-Приборный цех (Кузнечная м-кая, Приборная м-кая, Штыковая м-кая, Закалочная м-кая).

VIII. Деревообделочный цех.

IX. Числоубонный цех.

X. Литейный цех. (Старая Литейная м-кая, Новая Литейная м-кая).

XI. Инструментальный цех. (Стержневая м-кая, Патронная м-кая, Штемпельная м-кая, м-кая Фрез и резцов, Шлифовально-Закалочная м-кая, ц/отдел Заточки инструментов, м-кая Сверл).

XII. Станкостроительный цех (Механическая м-кая, Сборочная м-кая).

XIII. Лекальный цех.

88

АРХИВЫ УДУМРТИИ

АРХИВЫ УДУМРТИИ

АРХИВЫ

. Ремонтно-Строительные цеха

XV. Механический цех (Механическая-А, Механическая-Б, Вальце-Токарная м-кая) *В. Т. Пер*

XVI. Силовой цех (Паровые котлы, Турбины, водоснабжение).

XVII. Электродех (Электростанция, Электрич.-м-кая, Телефонная станция).

XVIII. Транспортный цех (ж.д. транспорт и водный транспорт).

Всеми этими цехами, кроме Транспортного Пом.дир.завода по Техчасти осуществляет техническое руководство через своих помощников Главного Metallурга, Главного Оруженника, Главного Машиностроителя и Главного Механика, прикрепленных к определенным группам цехов. Эти лица, высококвалифицированные специалисты, дают цехам надлежащие технические указания в их работе, совершенно не вмешиваясь в административные функции Нач.цехов, и не давая им распоряжений административного характера. Никакого аппарата при себе эти лица не имеют, за исключением Главного Механика, при котором имеется "Бюро Оборудования". В непосредственном подчинении у Пом.Дир. по ТЧ остаются исследовательские лаборатории и технический отдел. Последний разбивается на 2 п/отдела: 1) конструкторский с функциями конструирования в об"еме всего завода и 2) технический п/отдел с функциями выполнения разных технических вопросов, немогущих быть отнесенными к компетенции какого либо цеха.

АРХИВЫ УДУМРТИИ

АРХИВЫ УДУМРТИИ

АРХИВЫ

АРХИВЫ УДУМРТИИ

АРХИВЫ УДУМРТИИ

АРХИВЫ

При директоре завода организуется Планово-Производственный отдел с 3-мя бюро: 1) Планово-Экономический, 2) Производственно-Распределительным и 3) Статистическим, Планово-Экономическое бюро составляет контрольные цифры, рассматривает и утверждает проекты промпланов и бюджетов, представляет их цехами, суммирует в обще-заводском плане, контролирует технико-экономические

АРХИВЫ УДУМРТИИ

АРХИВЫ УДУМРТИИ

АРХИВЫ

анализ деятельности цехов и производит анализ работы всего завода в целом. Секция Производственно-распределительная производит распределение поступающих заказов между цехами. Планово-производственный отдел в функциональном отношении подчиняется также Пом. директора заводов по Т.Ч.

Пом. директора заводов по производственным совещаниям и ездит у себя Б.Р. и Б.С. работы (последний переходит к нему из Б.С.).

В Ученый пом. дир. зав. по Трудом создается отдел кадров и Б.С. последний состоит из и/отделов: 1) Тарифно-экономического и 2) Охраны Трудом и Техники Безопасности. Исследовательские работы по техническому нормированию передаются общезаводскому отделу Рационализации и цеховым Бюро Рационализации.

Существующее бюро Рационализации реорганизуется в мощный орган, обнимающий все отрасли рационализаторской работы - "Общезаводский отдел Рационализации и Организации Производства и труда". На этом отделе лежит работа по методологическому руководству и увязке в общем плане работ цеховых Бюро Рационализации, а также непосредственное ведение рационализаторских работ общезаводского характера. Поэтому, в состав ОРП входят: 1) Тепло-энергетическое бюро, ведущее рационализацию энергетических и тепловых процессов в масштабе всего завода (тепло-силовых установок, энергетических установок, мартеновских и тигельных печей, закалочных печей и т.д.); 2) Бюро Нормализации и стандартизации; 3) Оргбюро с участками: организации основного производства, организации вспомогательного производства, коммерческих функций и складского хозяйства, учета и отчетности и административно-управленческим; 4) общезаводские участки: а) транспортный, занимающийся вопросами внутризаводского и внутрицехового транспорта, б) физиологический

192 25
АРХИВЫ УДМУРТИИ

АРХИВЫ УДМУРТИИ

АРХИВЫ УДМУРТИИ

исучающий вопросы физиологии труда, нахождение физиологическо-го оптимума на разных работах (нормализация отдыха, его чередования в процессе работы и установки физиологических норм, совместно с п/отделом техники безопасности (ОТ), в) информа-ционно-экономический, осуществляющий обмен опытом, отчетность и анализ эффективности рационализаторских работ, г) стро-ительный с функциями рационализации строительных работ. По-сле введения в состав ОПИ входят следующие исполнители-инст-рументальщики на группах цехов: эти работники непосредственно осуществляют заводское руковод. в структурах работ цеховых групп по рационализации техноло-гических процессов, организации труда и трудовых процессов. Обще-заводской отдел рационализации подчиняется заместителю-директора завода. Заместителя директо-ра завода подчиняется также вполне самостоятельная хозяйствен-ная единица УКС (Отдел капитального Строительства) с вполне законченным бухгалтерским балансом. В ведении заместителя Ди-ректора завода входят также: 1) Подарный охрана, 2) Страховая охрана, 3) Жилой отдел с законченным бухгалтерским балансом и 4) Ремонтный отдел, состоящий из: а) п/отдела погрузки и выгрузки, б) дворового п/отдела, в) грузового и автотранспорта, г) карьер-ной м-кой и д) кирпичного цеха.

Замощник Директора Завода по коммерческо-финансовой части имеет в своем составе: 1) п/отдел Связи и находящиеся в веде-нии этого материальные склады, 2) п/отдел сбыта и находя-щиеся в ведении последнего склады готовых изделий, 3) весовой отдел, управление которого передано в вед. заводское и цеховое хозяйство, осуществляющим их приемом и выдачей, 4) отдел Сметно-финансовый, 5) отдел финансовой деятельности завода. Кроме того имеется бухгалтерия, отдел п/отдел Технического контро-ля, в его состав входят различные лаборатории и цеха.

АРХИВЫ УДМУРТИИ

АРХИВЫ УДМУРТИИ

АРХИВЫ УДМУРТИИ

части и Механической), управления делами (общая канцелярия, машинописное бюро, секретная часть и юридическое бюро), а также Секретарь Директора завода находятся в непосредственном подчинении Директору завода.

При Директоре завода организуется также совещательный орган Технический Совет, созываемый Директором по мере необходимости для обсуждения разных технических вопросов.

проведение в жизнь этой схемы заводоуправления естественно вызывает огромную ломку всего заводского аппарата и не может быть полностью осуществимо в кратчайшие сроки. Поэтому ставится задача в возможно кратчайший срок провести основную часть работ, а именно полностью осуществить реорганизацию цехов и тех отделов заводского аппарата, кои необходимо реорганизовать для бесперебойного хода работы цехов по новой схеме.

Составленный на ближайшее время план работ (см. прилагаемый план) как раз предусматривает проведение тех работ, которые необходимо проделать для осуществления реорганизации цехов. При условии осуществления плана в намеченные сроки явится полная возможность начать проведение реорганизации цехов с 1-го Января 1931 года и закончить ее к 15 февраля 1931 года. Сроки, указанные в плане, очень жестки, но при большом напряжении сил и при непосредственном активном участии в обсуждении и проведении намеченных мероприятий всего заводского актива, при деятельном содействии со стороны парт. и проф. организаций, эти сроки вполне реальны и осуществимы.

После проведения этого плана работ, которые являются первоочередными, необходимо будет приступить к реорганизации остальных цехов заводского аппарата.

14 Января 1930 г.

228 25

Федор Тимофеевич

- 1) Копия на прил. Копия Копия
- 2) Ита Международная комиссия исследования оценки чистоты
Купно
- 3) Видеопленка смайлера

АРХИВЫ УДМУРТИИ

АРХИВЫ УДМУРТИИ

АРХИВЫ УДМУРТИИ

АРХИВЫ УДМУРТИИ

АРХИВЫ УДМУРТИИ

АРХИВЫ УДМУРТИИ

АРХИВЫ УДМУРТИИ

АРХИВЫ УДМУРТИИ

АРХИВЫ УДМУРТИИ

МУРТИИ

МУРТИИ

МУРТИИ

Обком ВКП/81
Т. Мещеряков

СОВ. - СВЯТЕЛЬНО.

106 107
129

ИИЭО ПП ОГПУ ПО НИЖЕГОРОДСКОМУ КРАЮ.

РАССЕКРЕЧЕНО

Гор. Ниж.-Новгород

СПЕЦСВОДКА № 72

Ветского Областного Отдела ОГПУ о ходе штурмовой компании по ликвидации производственных прорывов.

Составлена 10/ХП-30 г.

Вторая пятидневка штурмового месяца по ликвидации производственных прорывов на Ижевских заводах лишь по отдельным мастерским и цехам сдвинула производство в плоскости повышения показателей.

В подавляющем же большинстве мастерских и цехов положение ни чуть не изменилось в сравнении с тем, что было до штурма.

Положение сегодняшнего по отдельным цехам и мастерским представляется в следующем виде:

ЧУГУНИНО-ЛИТВИНАЛ: Штурма нет. Лишь с 7-го числа декабря начались проводиться массовые собрания, но практически в производстве ничего не сделано. Выбранный штаб по штурму к работе еще не приступал. Трудовая дисциплина слаба; не проходит дня, чтобы на производстве не явился пьяный рабочий. Характерны такие примеры: во вторую пятидневку штурмового месяца мастер /член ВКП/б/ и инструктор бригадного ученичества /кандидат в чл. ВКП(б), придя на работу трезвыми, напились на производстве спиртового лака, идущего для производственных целей и их обоих пришлось отстранить от работы.

По причине большого процента серы и марганца в шихте, получаемом из складского хозяйства, по станочному литью брак доходит до 42-45%. Это обстоятельство и лишает возможности снабжать

130 107 128

в достаточном количестве литьем другие, родственно связанные с данным.

СТАЛЛИТКЕИНАЯ: Новый мартен. Штурм связан в производственных недостатках, заключающихся в подаче сырых дров, от чего плавки в печах сидят до 5-6 часов вместо нормальных 3-х часов. Такая простая вещь, как жерди, необходимые для выбивания шлака и размешивания металла с марганцем, - отсутствуют и рабочим приходится отрываясь от работы искать их по двору.

На газогенераторе до сих пор не установлен вентилятор и рабочие задыхаются в дыму.

ПРИБОРНАЯ: В связи со штурмом заметно усилилось соревнование, ударничеством охвачены все рабочие и есть некоторое повышение производительности труда. Контрольные цифры промфинплана до отдельного рабочего не доведены и начинают доводить только сейчас.

Слабые темпы по штурму зависят от бездеятельности заведующего м-кой, который на словах говорит очень много и красноречиво, но на деле ничего. Постоянный недостаток необходимого инструмента и несвоевременная подача материалов очень мало беспокоят его и на своевременные предупреждения рабочих и мастеров о всякого рода недочетах, он не реагирует. Факты: недавно на автоматах делали большую партию рапидных резцов. При поступлении в м-кую первой партии резцов, рабочие указали на брак и просили предупредить инструментальную м-кую, но им этого сделано не было. В результате большая партия резцов осталась в браке.

На одного рабкора, бичующего производственные недостатки в Приборной через местную прессу, начинает делать гонение, говоря:

" делай тебе здесь нечего и ты здесь лишний".

Среди рабочих есть и рвачески настроенные. Так, один рабочий, выработывая известное количество деталей, в своей рабочей карте указывает гораздо меньше с целью, во-первых, добиться увеличения расценок в связи с колдоговорной компанией, во-вторых - чтобы за счет скрытой работы можно было прогуливать.

В практике работы профуполномоченный цеха допускает право-оппортунические дела, заключающиеся в совершенно слабой борьбе с прогульщиками и рвачами. По предложению одного мастера и рабочих нужно было давно уволить прогульщика, но он его защищает.

П/ОТДЕЛ АРХИТЕКТОРА: Штурма нет, работы идут слабым темпом. Рвачески настроенный элемент проявляет пренебрежительное отношение к механизированному способу работы. Например: для побелки стен был приобретен аппарат, значительно увеличивающий производительность труда, но стороны рабочих (маляров) применяются умышленно меры к порче этого аппарата с целью побольше заработать на ручной побелке, т.к. работа механизированным способом расценивается гораздо ниже ручной. В непродолжительном времени аппарат был 3 раза брошен с лесов и находится все время в ремонте.

ДЕКАЛЬНАЯ-КРАСНОЗНАМЕННАЯ: мастерская до сих пор испытывает недостаток в инструментах: сверлах, резцах и фрезах. Недостаточная подача стали требуемого ассортимента вызывает необходимость из толстых кусков стали делать мелкие. Это обстоятельство влияет замедляюще на выпуск изделий, преждевременно изнашивает станки и удорожает продукцию.

До последнего времени м-кая изготовляла декала для обоев по срочному заказу, но по причине изменения конструкции обоев, выработка их (декал) прекращена. В результате осталась солидная партия незавершенной (недоделанной) продукции.

МЕСТНАЯ ПРОМЫШЛЕННОСТЬ - фабрика союза охотников. Вместо штурмовой работы 9|XII-30 г. группа рабочих-строителей в числе 18-ти человек на почве несвоевременной выдачи заработной платы бастовала в течении 2-х часов. Не-задолго до забастовки эта же группа рабочих вывесила доску на строительном об'екте, на которой карандашом было написано ряд требований экономического порядка:

" выдайте зарплату", "обеспечьте продуктами" и т.д.

Зарплата по фабрике не выдается полностью еще за октябрь.

В связи с усилением борьбы с прогулами через товарищеские суды, начинают проявляться террористические акты по отношению к членам указанных судов. Утром 11|XII-30 г. председатель товарищеского суда ПРОКАТНОГО ЦЕХА (старый производственник) в пути в завод подвергся нападению со стороны 2-х неизвестных.

К следствию приступлено и результат будет сообщен.

В ночь на 8-е декабря оказались сорванными по городу несколько плакатов штурмового характера. Явление это направлено именно к срыву штурмовой компании, т.к. плакаты по другим компаниям не тронуты:

Настроения отрицательного порядка характеризуются ниже-приводимыми данными:

" Лично я в душе смеюсь только той лихорадке, которая охватила коммунистов. Рабочих на самом деле скоро вгонят в гроб". (Инструментальная - рабочий).

" Штурмовать бы можно хорошо, но снабжение ни к черту. На смех прямо выдают по четверти фунта масла и то не скоромного, а растительного. Ребятам выдают по 50 грамм сыру - разве это не смешно. Если нет, так уж лучше не выдавать". (Инструментальная - рабочий).

" Если говорят, что рабочие плохо работают и еще больше на него нажимают, то власти этим именно и помогают Пуанкаре, т.к. с этим нажимом выведут народ из терпения и дальше будет терпеть нельзя". (Приборная).

" Коммунисты доводят до нищеты. Долгой Советскую власть". (Открытое выступление одного из безработных металлистов. Нами арестован, ведется следствие).

133
10/11

" Если рабочий в чем нибудь провинится, его судят на товарищеском суде, а в Москве, вот, наделали черт знает что и их вероятно оправдают. Рабочих заставляют работать не под силу". (Лекальня).

" Сейчас нас штрафуют, судят, а дальше последуют и розги". (Силовые установки - мастер).

Группируясь около выставки каррикатур прогульщиков и пьяниц человек по 80-100, в числе которых большинство прогульщики и уволенные с заводских работ, идут разговоры такого порядка:

" Рабочий веде виноват, на нем везжают. Здесь помещены только одни рабочие, а главарей-то нет".

" Поневоле будешь гулять, если по 3 м-ца не выдают заработную плату".

" Коммунисты гроб готовят себе".

" Сейчас вот в Москве судят "промпартию". Взять того же Рамзина, - он знал, что делал и если его расстреляют вместо его еще тысячи найдутся. Мы вот их судим, а сами дальше своего носа не видим".

" Сделаешь один прогул, лишают пайка и на черную доску".

" Из этого строительства ничего не выйдет".

" Сколько для них не делай, сколько ни жертвуй, толку мало". (Служащий Управленческого аппарата заводов).

НАЧАЛЬНИК ВОТЧЕГО ОБЛЮТДЕЛА ОГПУ *Ильинский* (СИВКО)

НАЧАЛЬНИК ИЖАГО *—* (ИЖИКОВ)

№ 5645е

Верно: Ковалев

10 | XII - 30 г.

г. Ижевск.

ЛИСТ-ЗАВЕРИТЕЛЬ ДЕЛА

В деле подписано и пронумеровано 133 (сто тридцать три)
листов № 1 по № 133
(цифрами и прописью)

в том числе:

литерные номера листов -
пропущенные номера листов -
+ листов внутренней описи -

Особенности физического состояния и формирования дел	Номера листов
1	2
	Гриф секретности ПОГАСЕН

ст.м.г. И.каж. оооо
(наименование должности работника)

10.01.17
(дата)

Безз
(подпись)

Беззосова
(расшифровка подписи)

АРХИВЫ УДМУРТИИ

АРХИВЫ УДМУРТИИ

ЗАВЕРИТЕЛЬНАЯ НАДПИСЬ

В деле № _____ описи № 10 фонда № 16
подшито и пронумеровано 133 (сто
тридцать три) ЛИСТОВ.

« 12 июня 1973 г.

(Подпись)

Зрешинг

Центр документации новейшей истории УР
ПРОВЕРЕНО
« 01 » 06 2005 г.
Подпись *Эр*

АРХИВЫ УДМУРТИИ

АРХИВЫ УДМУРТИИ

Центр документации новейшей истории УР
ПРОВЕРЕНО
« 5 » 11 2008 г.
[Signature]

Государственное учреждение
«Центр документации новейшей истории УР»
ПРОВЕРЕНО
« 26 » 08 2010 г.
Подпись *[Signature]*

УДМУРТИИ

УДМУРТИИ